

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

コーポレート・ガバナンスに関する基本的考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方

当社は、「厳密と透明」を経営の基本方針として、事業活動を行っております。

なお、当社のコーポレートガバナンスに関する考え方を「コーポレートガバナンス・ガイドライン」(以下、「ガイドライン」という)として取りまとめ、当社ウェブサイトにおいて公開しております。

(<https://www.fanuc.co.jp/ja/ir/guideline/index.html>)

【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

当社は、コーポレートガバナンス・コードの各原則を全て実施しております。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】

【原則1-4 政策保有株式】

1 当社は、新商品開発、部品・材料の安定購入、その他取引先との事業上の関係維持などの便益の点から、中長期的視点に基づき当社グループ事業の維持・発展のために必要と判断した場合のみ、保有コストなども勘案のうえ、他社株式を保有します。毎年、当該観点に基づき検証し、保有意義が希薄と判断した株式について保有の縮減を図ります。

2 当社は、保有株式の議決権行使については、当社事業および当該会社の経営への影響等を中長期的な視点から総合的に勘案のうえ、適切に行います。

【原則1-7 関連当事者間の取引】

取締役による利益相反取引等については、法令の定めるところにより取締役会による承認を得るほか、当社は、株主共同の利益を害することのないよう役員社員に適宜指導を行います。

【原則2-6 企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮】

当社では、将来の給付原資を安定的に確保するため、リスクを勘案しつつ、必要とされる総合収益を長期的に確保することを目的に企業年金基金が運用を行っています。

当基金では最高財務責任者を長とし、経理部、労務部の役職員で構成される資産運用委員会を設置しています。資産運用方針および政策的資産構成割合は資産運用委員会で検討の上、代議員会で決定しており、定期的に運用状況のモニタリングを行っています。

当基金の運用委託先は日本版スチュワードシップ・コードを受け入れています。

当基金では、適切な資質を持った人員を配置すると同時に、事務員を外部セミナー等に派遣することで資質の向上を図っています。

【原則3-1 情報開示の充実】

(i) 会社の目指すところ(経営理念等)や経営戦略、経営計画

当社は、ファナックの基本理念である「厳密と透明」の実践を徹底しています。

厳密：企業の永续性、健全性は厳密から生まれる。

透明：組織の腐敗、企業の衰退は不透明から始まる。

また当社グループは、「厳密と透明」を堅持しながら、以下の実践にグループを挙げて取り組んでいます。

・ファナック商品は製造現場でご使用いただく設備であるとの原点に立ち、お客様の工場におけるダウンタイムを最小にし稼働率向上を図るため、「壊れない」「壊れる前に知らせる」「壊れてもすぐ直せる」を商品開発において徹底する。

・サービス活動をセールス活動よりも優先、世界中のどこでもファナックのグローバルスタンダードに基づく高度なサービスを提供、といった「サービスファースト」を実践する。

・お客様がファナック商品をお使いいただける限りサービスをする「生涯保守」を行う。

・「one FANUC」を合言葉に、FA・ロボット・ロボマシンが一体となったトータルソリューションの提供、およびグループが一体となった世界中のお客様への対応、という当社グループならではの強みを最大限生かしてゆく。

(ii) コーポレートガバナンスに関する基本的考え方と基本方針

ガバナンスを現実的に機能させるには、分かり易くシンプルな理念をグループ全役員社員で共有することが効果的と考えます。

当社では、「厳密と透明」を実践する中で具体的な行動規範を設けており、当社グループ役員社員が将来にわたり高い意識を持つよう努めてまいります。

(iii) 取締役会が経営幹部・取締役会の報酬を決定するに当たっての方針と手続

取締役の報酬につきましては、社内取締役については役位を基本に業績連動部分と固定部分からなる報酬額を、社外取締役については独立性確保の観点から適切な固定報酬額を、いずれも株主総会で承認いただいた枠内で取締役会決議に基づき決定しています。この決定は、独立社外取締役が過半数を占めかつ独立社外取締役が委員長を務める指名・報酬委員会の審議を経て行うものとします。

(iv) 取締役会が経営陣幹部の選解任と取締役・監査役候補の指名を行うに当たっての方針と手続

最高経営責任者を含む取締役の候補者の指名、および解任は、独立社外取締役が過半数を占めかつ独立社外取締役が委員長を務める指名・報酬委員会の審議を経て行うものとします。

(v) 取締役・監査役候補の指名を行う際の、個々の選任・指名についての説明
社外取締役・社外監査役候補者の選任理由につきましては、本報告書「取締役関係」および「監査役関係」に記載しておりますのでご参照願います。また、その他の取締役・監査役候補者につきましては、当社ウェブサイトに掲載している株主総会招集通知に略歴を記載しております。
(<https://www.fanuc.co.jp/ja/ir/meeting/index.html>)

【補充原則4 - 1 - 1 取締役会の役割・責務】
取締役会は、法令により取締役会の専決事項として定められた事項および取締役会付議基準で定められたその他の重要案件を除き、業務執行に係る決定については、迅速な意思決定のため、原則として代表取締役社長に委任します。

【原則4 - 9 独立社外取締役の独立性判断基準及び資質】
当社は、独立社外取締役については、利害関係が特になく取締役会等において遠慮なく忌憚のない発言等を期待できる方を候補者とします。(例えば出身企業と当社の間において連結売上高に対する取引額の比率がともに僅かである、借入がない(銀行出身者の場合)など)

【補充原則4 - 11 - 1 取締役会の構成】
社内取締役に關してはこれまでの業務への取組姿勢から企業価値向上に資すると期待される人物を、社外取締役に關しては利害関係が特になく取締役会等において遠慮なく忌憚のない発言等を期待できる方を候補者とします。

【補充原則4 - 11 - 2 取締役・監査役の兼任状況】
当社では、取締役または監査役の選任議案がある株主総会の招集通知において、その候補者の選任理由とともに、重要な兼職の状況を開示しております。
また、少なくとも年1回、全取締役・監査役の兼任状況を確認のうえ、開示いたします。
(<https://www.fanuc.co.jp/ja/ir/meeting/index.html>)

【補充原則4 - 11 - 3 取締役会の実効性についての分析・評価】
取締役会の実効性評価につきまして、当年度においても、取締役会の構成員である全ての取締役・監査役を対象にアンケート調査を実施しました。その結果、昨年度評価が特に高かった「忌憚なく意見を言える雰囲気」や「多角的な観点から柔軟な議論がなされている」という点が当年度も継続していること等を確認しました。こうした評価を通じて、取締役会の実効性は十分に確保されていることが確認されました。

【補充原則4 - 14 - 2 取締役・監査役に対するトレーニングの方針】
取締役・監査役については、法令上重要な事項を中心に適宜説明を行います。特に社外の取締役・監査役については、就任時等に当社の経営概況等を担当部門から説明するなどして当社経営への理解を深めていただくとともに、社外有識者による講義等の機会を提供するなど、必要な支援を行います。

【原則5 - 1 株主との対話】
当社は、株主との建設的な対話の窓口として、SR (Shareholder Relations)部を設置し、以下の対応を行っています。

1. SR (Shareholder Relations)部の概要
当社は、会社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資するよう、本業を重視しつつ、株主の皆様との対話を推し進めるべきと考えています。広く国内外の株主の皆様との建設的な対話を促進するための所管部署としてSR部を設置しています。

2. 株主との建設的な対話を促進するための方策
株主の皆様との建設的な対話を促進するための方策として、SR部が行っている取組は以下のとおりです。

(1) 株主の皆様との対話
株主に対して、各種ミーティングや工場案内等を通じて積極的に対話を進めています。対話は、インサイダー情報となる恐れのある情報および当社の事業活動の支障となり得る情報以外について積極的に行っています。

(2) 対話で頂いたご意見等について
対話において株主の皆様より頂いたご意見等については、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値向上のため活用するよう努めることとしています。

3. 対話窓口
当社ホームページ (<https://www.fanuc.co.jp/ja/ir/index.html>) に掲載しております。

2. 資本構成

外国人株式保有比率	30%以上
-----------	-------

【大株主の状況】 更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	30,437,400	15.87
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	15,876,400	8.28
ジェービー モルガン チェース バンク 380055	6,385,826	3.33
エスエスピーティーシー クライアント オムニバス アカウント	4,709,273	2.45
シティバンク エヌエイ エヌワイ アズ ディボジタリー バンク フォー ディボジタリー シェアホルダーズ	4,265,321	2.22
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	3,870,400	2.02

ジェービー モルガン チェース バンク 385151	3,359,219	1.75
資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口)	2,905,900	1.51
ステート ストリート バンク ウェスト クライアント トリーティー 505234	2,827,051	1.47
ザ バンク オブ ニューヨーク メロン 140042	2,822,541	1.47

支配株主(親会社を除く)の有無	——
親会社の有無	なし

補足説明 **更新**

1. 当社名義の株式12,206千株につきましては、上記の表には含めておりません。
2. 三井住友信託銀行株式会社から2019年4月19日付で大量保有報告書(変更報告書)の提出があり、2019年4月15日現在で以下の株式を共同保有している旨の記載がありますが、当社としては実質所有株式数の確認ができません。その大量保有報告書(変更報告書)の内容は次のとおりです。

大量保有者(共同保有者) 三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社および共同保有者1社
保有株式数 13,828,900株
発行済株式総数に対する保有割合 6.78%

3. 野村證券株式会社から2019年5月13日付で大量保有報告書(変更報告書)の提出があり、2019年4月30日現在で以下の株式を共同保有している旨の記載がありますが、当社としては実質所有株式数の確認ができません。その大量保有報告書(変更報告書)の内容は次のとおりです。

大量保有者(共同保有者) 野村證券株式会社および共同保有者2社
保有株式数 16,816,646株
発行済株式総数に対する保有割合 8.24%

3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 第一部
決算期	3 月
業種	電気機器
直前事業年度末における(連結)従業員数	1000人以上
直前事業年度における(連結)売上高	1000億円以上1兆円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社以上50社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

——

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

——

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	18 名
定款上の取締役の任期	1 年
取締役会の議長	会長(社長を兼任している場合を除く)
取締役の人数 更新	12 名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数 更新	4 名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数 更新	4 名

会社との関係(1) 更新

氏名	属性	会社との関係()										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
佃 和夫	他の会社の出身者											
今井 康夫	他の会社の出身者								○			
小野 正人	他の会社の出身者											
山崎 直子	その他											

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びfのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2) 更新

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
----	------	--------------	-------

佃 和夫	○	佃和夫氏が現在特別顧問を務められかつ以前取締役会長および取締役社長を務められていた三菱重工業株式会社は、当社グループとの間に取引はあるものの取引額は両社の連結売上高の0.5%未満です。このため同氏の独立性に影響を与える恐れはございません。	当社の事業を安定的に発展させ企業価値を高めていくためには、広い視野と優れた洞察力を持つ外部の目を取締役会に取り入れることが非常に有効です。こうしたなか、製造業全般についての卓越した知見と経営についての豊富な経験を持ち、また当社事業への理解も大変深い佃和夫氏には、社外取締役として非常に有用な助言をいただいています。今後も独立した立場から取締役会への貢献を続けていただけるものと期待されるものです。 また、金融商品取引所が定める一般株主と利益相反が生じる恐れがある事項に該当しておらず、独立性を有しています。
今井 康夫	○	今井康夫氏が取締役副会長を務められているエア・ウォーター株式会社は、当社グループとの間に取引はあるものの取引額は両社の連結売上高の0.5%未満です。このため同氏の独立性に影響を与える恐れはございません。	今井康夫氏は、通商産業省(現 経済産業省)に入省後、石油公団ワシントン事務所長として海外で経験を積まれ、大臣官房審議官、資源エネルギー庁石油部長を経た後、製造産業局長、特許庁長官を歴任されました。こうした経験から今井康夫氏は、海外に明るくグローバルな視点を持ち、製造業、知的財産保護などについて豊富な知見を有しています。同時に今井康夫氏は、現役の企業経営者であり、企業実務経験は13年以上にも及ぶことから、会社経営にも精通しています。このように様々な分野で非常に多くの経験を持つ同氏には、大局的な視点から、社外取締役として非常に有用な助言をいただいています。今後も独立した立場から取締役会への貢献を続けていただけるものと期待されるものです。 また、金融商品取引所が定める一般株主と利益相反が生じる恐れがある事項に該当しておらず、独立性を有しています。
小野 正人	○	小野正人氏が2008年6月まで代表取締役副社長を務められていた株式会社みずほフィナンシャルグループは、当社グループとの間に事務委託等の取引があるものの取引額は両社の連結売上高の0.5%未満です。なお、同社グループ銀行からの借入は一切ありません。このため同氏の独立性に影響を与える恐れはございません。	製造の自動化という狭い分野での事業活動に特化してきた当社では、本業重視の観点から、技術系出身の取締役が取締役会の大半を占めています。こうしたなか、長年にわたり金融機関の経営に携わってこられリスクマネジメントに精通している小野正人氏には、全く異なる視点から、企業価値向上に向け非常に有用な助言をいただいております。取締役会の議論の活性化に大いに貢献いただいております。今後も独立した立場から取締役会への貢献を続けていただけるものと期待されるものです。 また、金融商品取引所が定める一般株主と利益相反が生じる恐れがある事項に該当しておらず、独立性を有しています。
山崎 直子	○	――	山崎直子氏は、エンジニアとして最先端の航空宇宙工学やロボットアームを含む有人宇宙機システム分野で広範な知見を持ち、宇宙飛行士として極限の環境下で活躍した経験を有するなど、科学技術分野およびリスクマネジメントに精通しております。このように豊富な経験、識見を有する同氏に、経営の監督および企業価値向上のための助言をいただけるものと期待されるものです。 また、金融商品取引所が定める一般株主と利益相反が生じる恐れがある事項に該当しておらず、独立性を有しています。

指名委員会又は報酬委員会に相当する
任意の委員会の有無

あり

任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長(議長)の属性 更新

	委員会の名称	全委員(名)	常勤委員 (名)	社内取締役 (名)	社外取締役 (名)	社外有識者 (名)	その他(名)	委員長(議 長)
指名委員会に相当 する任意の委員会	指名・報酬委員会	6	0	2	4	0	0	社外取 締役

報酬委員会に相当する任意の委員会	指名・報酬委員会	6	0	2	4	0	0	社外取締役
------------------	----------	---	---	---	---	---	---	-------

補足説明	更新
------	----

取締役の選解任および報酬、ならびに最高経営責任者等の後継者計画等について、独立社外取締役が過半数を占めかつ独立社外取締役が委員長を務める指名・報酬委員会を設置し、当該委員会の審議を経ることで、手続きの客観性・透明性等を確保いたします。

(構成員の氏名)
社外取締役 佃和夫 (委員長)、代表取締役会長 稲葉善治、代表取締役社長兼CEO兼CIO 山口賢治、社外取締役 今井康夫、社外取締役 小野正人、社外取締役 山崎直子

【監査役関係】

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役の数	5 名
監査役の数	5 名

監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査役、会計監査人および内部監査部は、必要に応じ随時情報を交換し、連携を図っております。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の数	3 名
社外監査役のうち独立役員に指定されている数	3 名

会社との関係(1)	更新
-----------	----

氏名	属性	会社との関係()												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
住川 雅晴	他の会社の出身者													
横井 秀俊	学者													
富田 美栄子	弁護士													

- 会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」
- a 上場会社又はその子会社の業務執行者

b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与

c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役

d 上場会社の親会社の監査役

e 上場会社の兄弟会社の業務執行者

f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者

g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者

h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家

i 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)

j 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)

k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)

l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)

m その他

会社との関係(2)	更新
-----------	----

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
----	------	--------------	-------

住川 雅晴	○	住川雅晴氏が代表執行役 執行役副社長を務められていた株式会社日立製作所は、当社グループとの間に取引はあるものの取引額は両社の連結売上高の0.5%未満です。このため同氏の独立性に影響を与える恐れはございません。	製造業での経営に長年にわたり携わり様々な知見を持つ住川雅晴氏は、製造業への深い理解を持ちながらも当社には無い独自の視点から助言等を行っていただいております。法定の監査業務にとどまらず、活性化しつつも冷静な議論を行う必要のある取締役会等で、大いに貢献いただいております。今後も独立した立場から取締役会および監査役会への貢献を続けていただけるものと期待されるものです。 また、金融商品取引所が定める一般株主と利益相反が生じる恐れがある事項に該当しておらず、独立性を有しています。
横井 秀俊	○	——	横井秀俊氏については、同氏が持っている製造分野における豊富な知見ならびに社会の要請に応えるための課題解決に取り組む科学技術振興機構での活動を通して培った見識による、社会全体を見据えた大局的視点からの助言を適宜いただいております。今後も独立した立場から取締役会および監査役会への貢献を続けていただけるものと期待されるものです。 また、金融商品取引所が定める一般株主と利益相反が生じる恐れがある事項に該当しておらず、独立性を有しています。
富田 美栄子	○	——	富田美栄子氏については、弁護士として培われた専門的な知識や幅広い見識等に基づき、客観的な立場からの当社の業務執行の監査・監督ならびにコーポレートガバナンスの強化およびコンプライアンスの維持・向上のための助言を行っていただけるものと期待されるものです。 また、金融商品取引所が定める一般株主と利益相反が生じる恐れがある事項に該当しておらず、独立性を有しています。

【独立役員関係】

独立役員の人数 更新	7 名
---	-----

その他独立役員に関する事項

独立役員の資格を満たす社外役員を全て独立役員に指定しております。

当社は、独立社外役員については、利害関係が特になく取締役会等において遠慮なく忌憚のない発言等を期待できる方を候補者とします。また、このような実質的な独立性を確保するため、少なくとも以下の各号を満たすことを要件とします。

1. 出身企業と当社との間において連結売上高に対する取引額の比率がともに2%未満であること。
2. 出身企業からの借入がないこと。(銀行出身者の場合)
3. 当社との間において顧問契約などの重要な取引関係がないこと。(弁護士等の場合)
4. 当社の会計監査人である監査法人の出身者でないこと。
5. その他、当社と利益相反関係が生じ得る特段の事由が存在しないこと。
6. 上記1から5の要件を満たさない者の配偶者または二親等内の親族でないこと。

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	業績連動報酬制度の導入
---------------------------	-------------

該当項目に関する補足説明

—

ストックオプションの付与対象者	
-----------------	--

該当項目に関する補足説明

—

【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況	一部のものだけ個別開示
-----------------	-------------

該当項目に関する補足説明

会社法、金融商品取引法、企業内容の開示に関する内閣府令等、関係法令の定めに従って開示を行なっています。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無	あり
----------------------	----

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

取締役の報酬等の総額につきましては、2006年6月28日開催の第37回定時株主総会にて、以下の合計額を上限とすることでご承認いただいております。

年額10億円以内と定めた固定枠

半期決算毎の連結半期当期純利益に配当性向(%)の1/25の率を乗じて算出する変動枠(但し支払期は、上半期決算分を当期下期とし、下半期決算分を翌期上期とする。)

(注) 配当性向(%)は、以下のとおり半期ごとに算出する。

上期(4月から同年9月まで)の配当性向 = 1株当たり中間配当額 ÷ 1株当たり連結中間純利益 × 100

下期(10月から翌年3月まで)の配当性向 = 1株当たり期末配当額 ÷ (同年度通期の1株当たり連結当期純利益 - 同年度の1株当たり連結中間純利益) × 100

また、監査役の報酬等の総額につきましては、2014年6月27日開催の第45回定時株主総会にて、年額2億5千万円を上限とすることでご承認いただいております。

【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

社外取締役に対しては関係部門が、社外監査役に対しては常勤監査役が、必要に応じ、情報を伝達しています。

【代表取締役社長等を退任した者の状況】

元代表取締役社長等である相談役・顧問等の氏名等

氏名	役職・地位	業務内容	勤務形態・条件 (常勤・非常勤、報酬有無等)	社長等退任日	任期
稲葉 清右衛門	名誉会長		非常勤 / 無報酬	2000/6/29	定めなし

元代表取締役社長等である相談役・顧問等の合計人数	1 名
--------------------------	-----

その他の事項

業務、勤務および報酬等の実態を伴わない「名誉会長」の表記使用のみを行っております。

2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) 更新

当社は、監査役会設置会社です。

取締役12名(うち社外取締役4名)から成る取締役会と、監査役5名(うち社外監査役3名)から成る監査役会が置かれています。

取締役の選解任および報酬等について、独立社外取締役が過半数を占めかつ独立社外取締役が委員長を務める指名・報酬委員会を設置し、当該委員会の審議を経ることで、手続きの客観性・透明性を確保しております。

子会社の社長は当社に対し定期的にその事業の状況を報告するとともに、重要案件については事前にその承認を得ています。

当社は、EY新日本有限責任監査法人の会計監査を受けています。

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社を取り巻く事業環境は非常に変化が速いことから、顧客や市場の動向、サービス状況等の正確な情報を把握できなければ、取締役会として適切な経営判断を行うことができません。こうした事情から当社の場合は、取締役自身も業務に関与し、自身で正確な情報を得、その情報を取締役会に持ち寄ることとし、取締役会が現場に即した監視・監督を行えるようにしています。監査役会設置会社として当社はこうした特色を活かす体制としています。

また、任意の指名・報酬委員会につきましては、取締役の選解任および報酬等に関する手続きの客観性・透明性を確保するために設置しています。

株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取り組み状況 更新

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	2020年度の定時株主総会の招集通知は、6月26日の総会開催日に対して、6月5日に発送しました。 また、招集通知の発送に先駆け、当社ウェブサイトにおいて招集通知を5月29日に早期掲載いたしました。
電磁的方法による議決権の行使	当社の指定する株主総会議決権行使サイトにおいて、インターネットによる議決権行使を可能にしております。
議決権電子行使プラットフォームへの参加 その他機関投資家の議決権行使環境 向上に向けた取り組み	議決権電子行使プラットフォームに参加しております。
招集通知(要約)の英文での提供	外国人株主向けには、株主総会招集通知の参考英訳を作成いたしました。
その他	当社ホームページに株主総会招集通知を掲載しております。

2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者 自身に よる説 明の有 無
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	第2四半期決算、期末決算発表時にアナリスト・機関投資家向けの決算説明会および工場案内会を開催しております。また第1四半期決算、第3四半期決算発表時には電話会議による決算説明会を開催しております。	あり
IR資料のホームページ掲載	当社ホームページに決算参考資料を掲載しております。	
その他	2015年4月1日付でSR(Shareholder Relations)部を設置し、広く国内外の株主の皆さまとの建設的な対話を実施しております。	

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取り組み状況

	補足説明
環境保全活動、CSR活動等の実施	当社グループのCSR活動や環境保全活動等につきましては、サステナビリティレポートにおいて公開しております。 サステナビリティレポート: https://www.fanuc.co.jp/ja/ir/esg/sustainability/index.html
その他	【女性活躍推進】 社員が、国籍、性別等に一切関係なく活躍できるよう努めており、女性がキャリアを中断することなく働けるよう、出産休暇、育児休職、小学校卒業までの短時間勤務などの制度を充実させるとともに、社内保育園を設けるなど、女性にとって働きやすい環境作りを含む女性活躍のための支援に力を入れています。(こうした取り組みにより、当社では、直近3年間で育児休職制度を利用した女性の100%が復職しております。) なお、当社では、「女性正社員比率を10%にする」「女性の新任幹部社員比率を5%にする」ことを目指しているなか、既に女性が活躍している執行役員や常務理事と同様に、取締役についても企業価値向上に貢献いただける、候補者として相応しい人材を常に求めています。

内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

1 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

社内規程に従い、取締役の職務の執行に係る情報を記録、保存する。取締役および監査役は、常時これらの情報を閲覧できるものとする。

2 当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、事業の継続性、企業価値の向上、企業活動の持続的発展を阻害するおそれのあるリスクに対処するため、リスクマネジメント委員会およびリスクマネジメント規程を設け、取締役会の監督のもと、適切なリスクマネジメントを行う。さらに、代表取締役社長直轄の内部監査部が、リスクマネジメントの状況について内部監査を行う。

3 当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

以下の経営システムを用いて、取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保する。

- ・ 取締役および主要な使用人を構成員とする各種主要会議における重要事項の審議
- ・ 原則として月1回以上開催される取締役会における重要事項の承認と決算等の報告

4 当社の取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

取締役および使用人に対し、法令および定款、その他の社内規定に関する教育を実施することにより、取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保する。また、反社会的勢力とは関係を持たないとの基本方針を取締役および使用人に周知徹底するとともに、反社会的勢力からの不当な要求に対しては、弁護士、警察等の社外の専門家や関係機関と連携し組織的に対応する。

5 次に掲げる体制その他の当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

イ) 当社の子会社の取締役の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

ロ) 当社の子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

ハ) 当社の子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

ニ) 当社の子会社の取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社は、当企業集団に適用されるグループ行動規範の周知徹底等により、当企業集団におけるコーポレートガバナンスの充実に努める。子会社の経営上の重要事項に関しては、『ファナックグループ会社規程』に基づき、当社の事前承認または当社への報告を求める。また、各子会社がそれぞれ独自に適正で効率的な経営の推進に努めることとする一方で、当社は親会社としてグループ全体のリスクマネジメントやコンプライアンスの実効性確保を図ることを目的として、適宜、内部監査部門を含む関係部署にて、子会社に対する指導・監督を行う。

6 当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制

必要に応じ、監査役の職務を補助すべき使用人を置く。

7 次に掲げる体制その他の当社の監査役への報告に関する体制およびその他当社の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

イ) 当社の取締役および使用人が当社の監査役に報告をするための体制

ロ) 当社の子会社の取締役、監査役および使用人またはこれらの者から報告を受けた者が当社の監査役に報告をするための体制

第3項に記載した取締役会および各種主要会議に、監査役が出席することで、取締役および使用人と、経営に必要な情報を共有する。また、当社および子会社の取締役および使用人は法令・定款に違反する重大な事実または会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見した場合には、速やかに監査役に報告するものとする。

8 第7項の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

第7項の報告をした者の監査役への情報提供を理由とした不利益な処遇は、一切行わない。

9 当社の監査役の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

監査役がその職務の執行について生ずる費用の前払等の請求をした場合は、当該監査役の職務の執行に必要なないと認められた場合を除き、これに応じる。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力および団体との関係を持ちません。

当社は、山梨県企業防衛対策協議会に加盟しており、その他に弁護士、警察等の社外の専門家や関係機関と連携して対応する体制をとっています。

その他

1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無	なし
-------------	----

該当項目に関する補足説明

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

当社の会社情報の適時開示に係る社内体制は以下の通りです。

- (1)適時開示に該当する可能性のある当社および子会社の情報は、情報開示担当部署(法務部、SR部、広報部、経理部等)に集約されます。
- (2)適時開示の要否は、情報開示担当部署を中心に、金融商品取引法や金融商品取引所の適時開示規則に基づいて確認されます。
- (3)情報開示担当部署は、上記により把握された情報を遅滞なく会長および社長に報告し、決定事実および決算情報については取締役会承認後、発生事実については発生後、直ちに適時開示を行います。

[巻末添付資料]

当社内部統制システム模式図

