



2020年12月10日

各位

上場会社名 株式会社DDホールディングス
 代表者 代表取締役社長 松村 厚久
 (コード番号:3073 東証第一部)
 問合せ先 上席執行役員グループ経営管理本部長 斉藤 征見
 電話番号 03-6858-6080 (代表)

2020年11月度 月次売上高等前年同月比及び店舗の状況についてのお知らせ

2020年11月度の月次売上高等前年同月比及び出退店等の店舗の状況について、下記のとおりお知らせ致します。

記

I. 2021年2月期 前年同月比推移 (売上高・客数・客単価)

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 上期 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 下期 | 通期 |
|------------|---------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|----|----|-------|-------|
| 全店 | 売上高 (%) | 61.2 | 5.2 | 11.1 | 39.3 | 46.0 | 43.9 | 34.8 | 56.7 | 71.7 | 62.4 | | | | 63.5 | 44.2 |
| | 客数 (%) | 62.3 | 6.7 | 14.2 | 44.5 | 49.7 | 48.4 | 38.0 | 60.5 | 73.6 | 65.5 | | | | 66.4 | 47.0 |
| | 客単価 (%) | 98.4 | 78.6 | 78.1 | 88.4 | 92.7 | 90.7 | 91.6 | 93.6 | 97.4 | 95.3 | | | | 95.6 | 94.1 |
| | 前年対象店舗数 | 364 | 365 | 365 | 364 | 364 | 365 | 370 | 367 | 365 | 367 | | | | 374 | 379 |
| | 当年対象店舗数 | 368 | 364 | 363 | 364 | 360 | 351 | 372 | 342 | 342 | 340 | | | | 342 | 372 |
| 既存店 | 売上高 (%) | 60.0 | 5.2 | 10.9 | 38.8 | 45.9 | 44.4 | 34.5 | 57.5 | 73.2 | 64.7 | | | | 65.1 | 44.4 |
| | 客数 (%) | 61.3 | 6.6 | 14.0 | 43.6 | 48.9 | 48.5 | 37.5 | 61.0 | 74.3 | 67.6 | | | | 67.5 | 46.8 |
| | 客単価 (%) | 97.9 | 79.1 | 77.6 | 88.9 | 93.8 | 91.7 | 92.0 | 94.4 | 98.5 | 95.6 | | | | 96.4 | 94.7 |
| | 対象店舗数 | 345 | 345 | 345 | 341 | 334 | 325 | 350 | 327 | 328 | 324 | | | | 330 | 355 |
| 飲食事業 | 売上高 (%) | 56.7 | 4.8 | 11.5 | 38.8 | 44.1 | 42.3 | 33.3 | 57.3 | 74.9 | 65.9 | | | | 66.0 | 43.7 |
| | 客数 (%) | 58.7 | 6.5 | 15.6 | 45.8 | 50.3 | 49.0 | 37.9 | 62.8 | 77.7 | 69.5 | | | | 69.9 | 47.9 |
| | 客単価 (%) | 96.5 | 74.1 | 73.8 | 84.6 | 87.7 | 86.2 | 87.9 | 91.3 | 96.4 | 94.9 | | | | 94.4 | 91.3 |
| | 対象店舗数 | 288 | 288 | 288 | 283 | 275 | 267 | 291 | 269 | 269 | 266 | | | | 271 | 295 |
| アミューズメント事業 | 売上高 (%) | 71.5 | 6.2 | 9.8 | 40.7 | 52.4 | 51.4 | 39.2 | 62.1 | 72.0 | 64.3 | | | | 66.1 | 47.8 |
| | 客数 (%) | 68.1 | 6.8 | 9.9 | 37.8 | 45.5 | 47.3 | 36.6 | 56.7 | 65.6 | 62.4 | | | | 61.4 | 44.3 |
| | 客単価 (%) | 104.8 | 92.3 | 99.7 | 107.6 | 115.4 | 108.7 | 107.1 | 109.4 | 109.7 | 103.0 | | | | 107.5 | 107.9 |
| | 対象店舗数 | 53 | 53 | 53 | 54 | 55 | 54 | 55 | 54 | 55 | 54 | | | | 55 | 56 |
| ウェディング事業 | 売上高 (%) | 52.8 | 6.3 | 2.5 | 7.9 | 13.0 | 20.5 | 20.5 | 22.8 | 42.4 | 45.0 | | | | 38.2 | 28.7 |
| | 客数 (%) | 58.5 | 2.5 | 6.3 | 44.2 | 52.2 | 14.2 | 25.7 | 22.2 | 38.6 | 38.8 | | | | 33.9 | 29.1 |
| | 客単価 (%) | 90.2 | 246.5 | 39.2 | 18.0 | 24.8 | 144.0 | 79.7 | 102.6 | 110.0 | 116.0 | | | | 112.4 | 98.5 |
| | 対象店舗数 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | | | | 4 | 4 |

- (注) 1. 決算確定前の数値によって算出しておりますので、確定後変更することがあります。
 2. 前年比の動向を示すものであり、当社の連結業績をそのまま反映するものではありませんので、ご注意ください。
 3. 既存店は、オープン後13ヶ月経過した店舗 (業態変更店舗含む)。
 4. 国内直営店舗のみを対象としております。
 5. 比率 (%) は、小数点第2位を四捨五入して表示しております。
 6. 曜日換算等の調整は行っておりません。
 7. 2019年3月度より、株式会社商業藝術が飲食事業に含まれております。
 ※ 株式会社商業藝術は2020年9月1日付けで株式会社ダイヤモンドダイニングを合併存続会社とする吸収合併による方式で経営統合し、合併消滅会社となります。
 3. 当社連結子会社であります株式会社エスエルディー (証券コード:3223) 及び当社グループ会社であります株式会社ゼットン (証券コード:3057) は上記数値には含まれておりません。

II. 2021年2月期 店舗数の状況

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 上期 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 下期 | 通期 |
|------------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|-----|----|----|----|----|
| 全店 | 新規出店 | 1 | 1 | 0 | 2 | 1 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 | 5 |
| | 業態変更 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | | | | 2 | 4 |
| | 退店 | 5 | 1 | 1 | 5 | 9 | 9 | 30 | 0 | 2 | 4 | | | | 6 | 36 |
| | 月末店舗数 | 363 | 363 | 362 | 359 | 351 | 342 | - | 342 | 340 | 336 | | | | - | - |
| 飲食事業 | 新規出店 | 1 | 1 | 0 | 2 | 1 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 | 5 |
| | 業態変更 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | | | | 2 | 4 |
| | 退店 | 4 | 1 | 1 | 5 | 9 | 8 | 28 | 0 | 2 | 3 | | | | 5 | 33 |
| | 月末店舗数 | 302 | 302 | 301 | 298 | 290 | 282 | - | 282 | 280 | 277 | | | | - | - |
| アミューズメント事業 | 新規出店 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 | 0 |
| | 業態変更 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 | 0 |
| | 退店 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | 1 | | | | 1 | 3 |
| | 月末店舗数 | 57 | 57 | 57 | 57 | 57 | 56 | - | 56 | 56 | 55 | | | | - | - |
| ウェディング事業 | 新規出店 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 | 0 |
| | 業態変更 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 | 0 |
| | 退店 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 | 0 |
| | 月末店舗数 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | - | 4 | 4 | 4 | | | | - | - |

- (注) 1. 国内直営店舗のみを対象としております。
 2. 退店月は最終営業月としております。
 3. 当社連結子会社であります株式会社エスエルディー (証券コード:3223) 及び当社グループ会社であります株式会社ゼットン (証券コード:3057) の店舗数は、上記数値には含まれておりません。

Ⅲ. 2021年2月期 当社グループ全店舗数の状況

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 上期 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 下期 | 通期 |
|----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|-----|----|----|----|----|
| 全店 | 新規出店 | 2 | 1 | 0 | 4 | 1 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 | 8 |
| | 業態変更 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | | | | 2 | 4 |
| | 退店 | 6 | 5 | 1 | 5 | 9 | 9 | 35 | 0 | 2 | 7 | | | | 9 | 44 |
| | 月末店舗数 | 485 | 481 | 480 | 479 | 471 | 462 | - | 462 | 460 | 453 | | | | - | - |
| 国内 | 新規出店 | 2 | 1 | 0 | 4 | 1 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 | 8 |
| | 業態変更 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | | | | 2 | 4 |
| | 退店 | 6 | 5 | 1 | 5 | 9 | 9 | 35 | 0 | 2 | 7 | | | | 9 | 44 |
| | 月末店舗数 | 476 | 472 | 471 | 470 | 462 | 453 | - | 453 | 451 | 444 | | | | - | - |
| 海外 | 新規出店 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 | 0 |
| | 業態変更 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 | 0 |
| | 退店 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 | 0 |
| | 月末店舗数 | 9 | 9 | 9 | 9 | 9 | 9 | - | 9 | 9 | 9 | | | | - | - |

- (注) 1. グループ国内外直営店舗のみを対象としております。
 2. 退店月は最終営業月としております。
 3. 当社連結子会社であります株式会社エスエルディー（証券コード:3223）及び当社グループ会社であります株式会社ゼットン（証券コード:3057）の店舗数が、上記数値には含まれております。

【2020年11月度の出店等状況】

(国内)

業態変更：東京カンカン市場 赤羽店（旧業態：九州熱中屋 赤羽LIVE）
 あわよくばあー渋谷（旧業態：瀬戸内とりかつ）

退 店：chano-ma中目黒
 cafe chouchou
 九州熱中屋 心斎橋LIVE
 Collabo_Index IKEBUKURO
 hole hole cafe&diner 新宿東口店
 Collabo_Index SHINJUKU
 GRAN CYBER CAFE BAGUS 渋谷センター街店

(ご参考)

I. 2020年2月期 前年同月比推移（売上高・客数・客単価）

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 上期 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 下期 | 通期 |
|------------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 全店 | 売上高 (%) | 103.5 | 103.5 | 104.3 | 100.7 | 103.7 | 103.9 | 103.3 | 102.7 | 98.1 | 102.2 | 102.7 | 107.2 | 98.5 | 101.9 | 102.6 |
| | 客数 (%) | 102.5 | 102.1 | 102.2 | 100.0 | 101.7 | 99.5 | 101.4 | 99.8 | 94.4 | 98.3 | 99.9 | 102.0 | 95.0 | 98.3 | 99.9 |
| | 客単価 (%) | 101.0 | 101.4 | 102.0 | 100.7 | 101.9 | 104.4 | 101.9 | 102.9 | 104.0 | 103.9 | 102.8 | 105.1 | 103.7 | 103.7 | 102.7 |
| | 前年対象店舗数 | 360 | 361 | 363 | 362 | 362 | 363 | 366 | 364 | 365 | 367 | 364 | 366 | 364 | 370 | 373 |
| | 当年対象店舗数 | 364 | 365 | 365 | 364 | 364 | 365 | 370 | 367 | 365 | 367 | 368 | 368 | 368 | 374 | 379 |
| | 既存店 | 売上高 (%) | 102.6 | 102.1 | 103.2 | 100.3 | 103.5 | 103.6 | 102.5 | 101.6 | 97.4 | 100.9 | 101.6 | 106.1 | 97.4 | 100.8 |
| 客数 (%) | | 102.1 | 100.9 | 101.3 | 100.3 | 102.6 | 100.2 | 101.2 | 100.0 | 94.6 | 98.8 | 98.9 | 101.7 | 94.1 | 98.1 | 99.7 |
| 客単価 (%) | | 100.5 | 101.2 | 101.9 | 100.0 | 100.9 | 103.4 | 101.3 | 101.7 | 102.9 | 102.2 | 102.8 | 104.3 | 103.4 | 102.8 | 102.0 |
| 対象店舗数 | | 348 | 349 | 347 | 349 | 348 | 348 | 354 | 347 | 347 | 349 | 351 | 349 | 350 | 354 | 362 |
| 飲食事業 | | 売上高 (%) | 99.2 | 99.8 | 101.5 | 99.5 | 103.3 | 101.7 | 100.8 | 101.0 | 95.5 | 99.2 | 101.4 | 106.7 | 95.1 | 99.9 |
| | 客数 (%) | 100.5 | 99.0 | 99.7 | 99.1 | 102.0 | 98.5 | 99.8 | 99.3 | 93.5 | 98.4 | 99.4 | 102.0 | 92.6 | 97.6 | 98.7 |
| | 客単価 (%) | 98.7 | 100.8 | 101.8 | 100.4 | 101.3 | 103.2 | 101.0 | 101.6 | 102.1 | 100.8 | 102.1 | 104.6 | 102.8 | 97.6 | 98.7 |
| | 対象店舗数 | 292 | 293 | 292 | 294 | 293 | 293 | 298 | 292 | 291 | 293 | 295 | 293 | 292 | 296 | 303 |
| アミューズメント事業 | 売上高 (%) | 106.9 | 108.8 | 108.5 | 105.1 | 105.7 | 108.5 | 107.3 | 104.1 | 103.9 | 106.8 | 100.5 | 105.9 | 101.9 | 103.7 | 105.5 |
| | 客数 (%) | 106.1 | 106.2 | 106.1 | 104.0 | 104.2 | 104.9 | 105.3 | 101.8 | 97.8 | 100.0 | 97.2 | 100.8 | 98.2 | 99.3 | 102.3 |
| | 客単価 (%) | 100.8 | 102.5 | 102.3 | 101.1 | 101.5 | 103.4 | 101.9 | 102.3 | 106.2 | 106.7 | 103.4 | 105.0 | 103.8 | 104.5 | 103.1 |
| | 対象店舗数 | 54 | 54 | 53 | 53 | 53 | 53 | 54 | 53 | 54 | 54 | 54 | 54 | 54 | 54 | 55 |
| ウェディング事業 | 売上高 (%) | 244.1 | 109.2 | 106.1 | 70.0 | 68.2 | 125.9 | 116.0 | 96.6 | 92.3 | 101.4 | 134.2 | 77.4 | 124.7 | 104.0 | 108.9 |
| | 客数 (%) | 160.9 | 102.6 | 107.6 | 76.2 | 106.2 | 104.0 | 109.4 | 84.7 | 81.5 | 94.3 | 137.7 | 96.7 | 146.3 | 105.1 | 106.9 |
| | 客単価 (%) | 151.7 | 106.5 | 98.6 | 91.8 | 64.2 | 121.1 | 106.0 | 114.0 | 113.3 | 107.5 | 97.5 | 80.1 | 85.2 | 98.9 | 101.9 |
| | 対象店舗数 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 |

- (注) 1. 決算確定前の数値によって算出しておりますので、確定後変更することがあります。
 2. 前年比の動向を示すものであり、当社の連結業績をそのまま反映するものではありませんので、ご注意ください。
 3. 既存店は、オープン後13ヶ月経過した店舗（業態変更店舗含む）。
 4. 国内直営店舗のみを対象としております。
 5. 比率 (%) は、小数点第2位を四捨五入して表示しております。
 6. 曜日換算等の調整は行っておりません。
 7. 2019年3月度より、株式会社商業藝術が飲食事業に含まれております。

※ 株式会社商業藝術は2020年9月1日付けで株式会社ダイヤモンドダイニングを合併存続会社とする吸収合併による方式で経営統合し、合併消滅会社となります。

8. 当社連結子会社であります株式会社エスエルディー（証券コード:3223）及び当社グループ会社であります株式会社ゼットン（証券コード:3057）は上記数値には含まれておりません。

II. 2020年2月期 店舗数の状況

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 上期 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 下期 | 通期 |
|------------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|
| 全店 | 新規出店 | 2 | 1 | 1 | 2 | 0 | 2 | 8 | 3 | 0 | 3 | 1 | 0 | 2 | 9 | 17 |
| | 業態変更 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 |
| | 退店 | 0 | 1 | 3 | 0 | 1 | 1 | 6 | 2 | 1 | 0 | 0 | 2 | 1 | 6 | 12 |
| | 月末店舗数 | 364 | 364 | 362 | 364 | 363 | 364 | - | 365 | 364 | 367 | 368 | 366 | 367 | - | - |
| 飲食事業 | 新規出店 | 2 | 1 | 0 | 1 | 0 | 2 | 6 | 2 | 0 | 3 | 1 | 0 | 1 | 7 | 13 |
| | 業態変更 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 |
| | 退店 | 0 | 1 | 2 | 0 | 1 | 1 | 5 | 2 | 1 | 0 | 0 | 2 | 1 | 6 | 11 |
| | 月末店舗数 | 305 | 305 | 303 | 304 | 303 | 304 | - | 304 | 303 | 306 | 307 | 305 | 305 | - | - |
| アミューズメント事業 | 新規出店 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 4 |
| | 業態変更 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 退店 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | 月末店舗数 | 55 | 55 | 55 | 56 | 56 | 56 | 333 | 57 | 57 | 57 | 57 | 57 | 58 | - | - |
| ウェディング事業 | 新規出店 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 業態変更 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 退店 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 月末店舗数 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | - | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | - | - |

- (注) 1. 国内直営店舗のみを対象としております。
 2. 退店月は最終営業月としております。
 3. 当社連結子会社であります株式会社エスエルディー（証券コード:3223）及び当社グループ会社であります株式会社ゼットン（証券コード:3057）の店舗数は、上記数値には含まれておりません。

III. 2020年2月期 当社グループ全社店舗数の状況

| | | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 上期 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 下期 | 通期 |
|----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|
| 全店 | 新規出店 | 5 | 5 | 2 | 3 | 0 | 2 | 17 | 4 | 0 | 3 | 1 | 1 | 2 | 11 | 28 |
| | 業態変更 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 2 | 1 | -1 | 1 | 0 | 5 | 7 |
| | 退店 | 3 | 1 | 3 | 0 | 1 | 1 | 9 | 3 | 1 | 0 | 0 | 3 | 3 | 10 | 19 |
| | 月末店舗数 | 483 | 487 | 486 | 489 | 488 | 489 | - | 490 | 489 | 492 | 492 | 490 | 489 | - | - |
| 国内 | 新規出店 | 5 | 5 | 1 | 3 | 0 | 2 | 16 | 4 | 0 | 3 | 1 | 1 | 2 | 11 | 27 |
| | 業態変更 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 2 | 1 | -1 | 0 | 0 | 4 | 6 |
| | 退店 | 3 | 1 | 3 | 0 | 1 | 1 | 9 | 3 | 1 | 0 | 0 | 3 | 3 | 10 | 19 |
| | 月末店舗数 | 475 | 479 | 477 | 480 | 479 | 480 | - | 481 | 480 | 483 | 483 | 481 | 480 | - | - |
| 海外 | 新規出店 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | 業態変更 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| | 退店 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 月末店舗数 | 8 | 8 | 9 | 9 | 9 | 9 | - | 9 | 9 | 9 | 9 | 9 | 9 | - | - |

- (注) 1. グループ国内外直営店舗のみを対象としております。
 2. 退店月は最終営業月としております。
 3. 当社連結子会社であります株式会社エスエルディー（証券コード:3223）及び当社グループ会社であります株式会社ゼットン（証券コード:3057）の店舗数が、上記数値には含まれております。

以上