



2021年3月5日

各 位

会 社 名 M R T 株 式 会 社
代 表 者 名 代表取締役社長 小 川 智 也
(コード番号: 6034 東証マザーズ)
問い合わせ先 取締役 西 岡 哲 也
TEL. 03-6415-5295

＜マザーズ＞投資に関する説明会開催状況について

当社は、以下のとおり、投資に関する説明会を開催いたしましたので、お知らせいたします。

記

開催状況

開 催 日 時 : 2021年2月17日(水) 15:30～16:12
開 催 方 法 : 対面による開催(機関投資家・アナリスト向け)
公益社団法人 日本証券アナリスト協会 兜町平和ビル分室
開 催 場 所 : 第3セミナールーム
(東京都中央区日本橋兜町3-3 兜町平和ビル3F)
説 明 会 資 料 名 : M R T 株 式 会 社 2020年12月期 決算説明会

【添付資料】

投資に関する説明会において使用した資料

以上

MRT株式会社

2020年12月期
決算説明資料

2021年2月17日

I. 企業価値

II. 2020年12月期 決算概要

III. 2021年12月期 基本方針

IV. 2021年12月期 業績予測

APPENDIX : 市場環境の現状

I. 企業価値

II. 2020年12月期 決算概要

III. 2021年12月期 基本方針

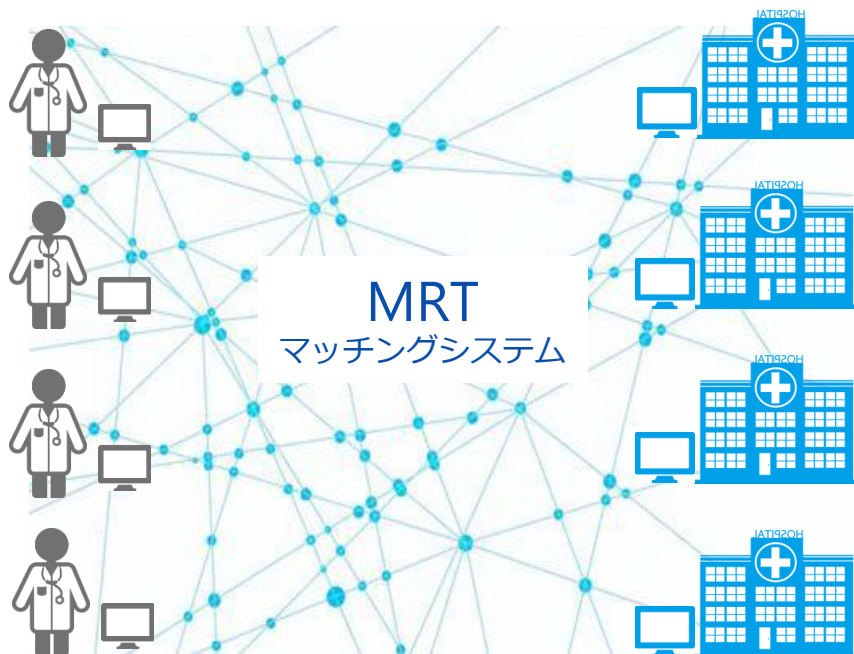
IV. 2021年12月期 業績予測

APPENDIX : 市場環境の現状

- 国内屈指の医療のプラットフォーム形成し
医療現場を守る事業を全国で実施

医療従事者 会員 26万名
取引先医療関連施設 1.2万 箇所
※2020年12月時点、グループ全体

国内屈指の医師・医療機関
リアルタイムマッチング（年間14万件）



- 取締役の過半数が医師

徹底した医療現場主義
医師目線での サービス提供が強み

代表取締役社長	小川 智也（医師）
取締役会長	富田 兵衛（医師）
取締役	西岡 哲也
社外取締役	明星 智洋（医師）
社外取締役	加藤 浩晃（医師）
社外取締役	雨宮 玲於奈
社外取締役	パブロ セバスティアン オルテガ（医師）
常勤監査役	加藤 博彦
監査役	原口 昌之
監査役	諫山 祐美
医学顧問	相川 直樹（医師）

■ 医療機関、企業・医局、患者様の3つのプラットフォーム

社名	医師					
		医療機関			企業・医局	患者様
		医療人材キャリア		その他		
		医師紹介	コメ紹介※			
MRT(株)	Door.	非常勤	非常勤 (薬剤師以外)	オンライン診療 緊急安否	医局向け グループウェア	オンライン診療 健康相談
(株)NOSWEAT			常勤・派遣 (看護師・薬剤師)			
(株)医師のとも	ライフサポート 婚活	常勤 非常勤		M&A 承継	医師PR	
(株)日本メディカル キャリア		常勤	常勤 (薬剤師)			
(株)anew				BPO 診療報酬 ファクタリング		
Vantage(株)	学会運営			再生医療	学会運営	
(株)バリュー メディカル				書籍出版 満足度調査		書籍出版

※コメディカルとは、看護師、薬剤師、臨床検査技師、臨床工学技士、放射線技師であります。

I. 企業価値

II. 2020年12月期 決算概要

III. 2021年12月期 基本方針

IV. 2021年12月期 業績予測

APPENDIX : 市場環境の現状

■ 通期**過去最高**売上収益を達成

■ 通期営業利益、前年同一期間に対して**178百万円**増加

	2019年1-12月			2020年12月期	
	2019年 3月期	2019年 12月期	合計		
	1-3月 実績 (百万円)	4-12月 実績 (百万円)	実績※ (百万円)	実績 (百万円)	増減高 (百万円) (前年同一期間比)
売上収益	504	1,971	2,477	2,562	+84 (103.4%)
営業利益	△111	198	86	264	+178 (305.2%)
税引前利益	△115	186	71	239	+168 (333.5%)
親会社の所有者に 帰属する 四半期利益	△83	107	25	131	+106 (504.5%)

(対前年同一期間増減率、増減額)

■ 売上収益

3.4%

- ・ 医師紹介サービス拡大
- ・ 医師ライフサポートサービス拡大
- ・ 書籍出版サービスを新規に展開

■ 営業利益

178百万円増

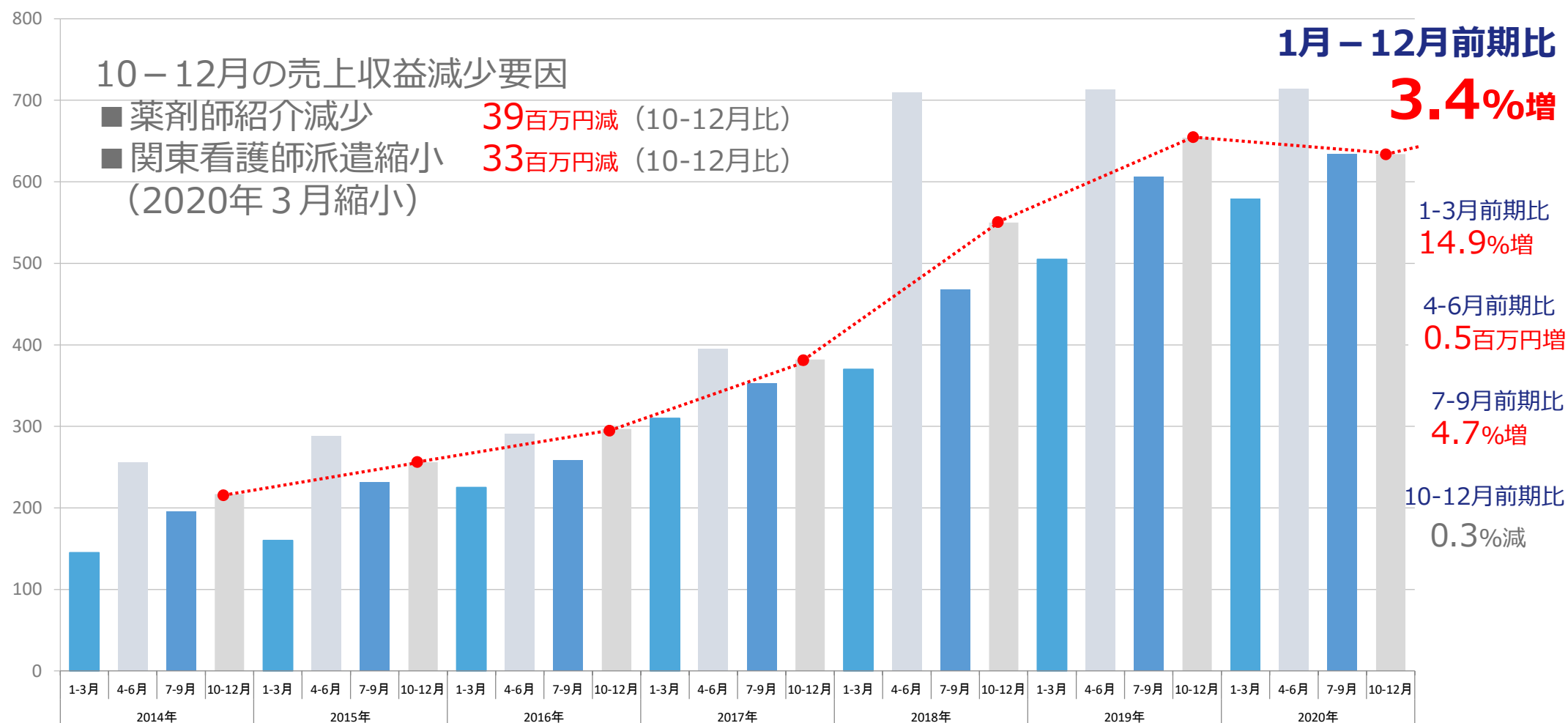
- (営業利益増加要因)
- ・ 売上収益の増加
 - ・ 貸倒引当金、減損損失の減少

- (営業利益減少要因)
- ・ 人件費の増加

※2019年1-12の実績は、2019年3月期第3四半期及び2019年12月期の単純合算を記載しております。

■ 通期**過去最高**売上収益を更新

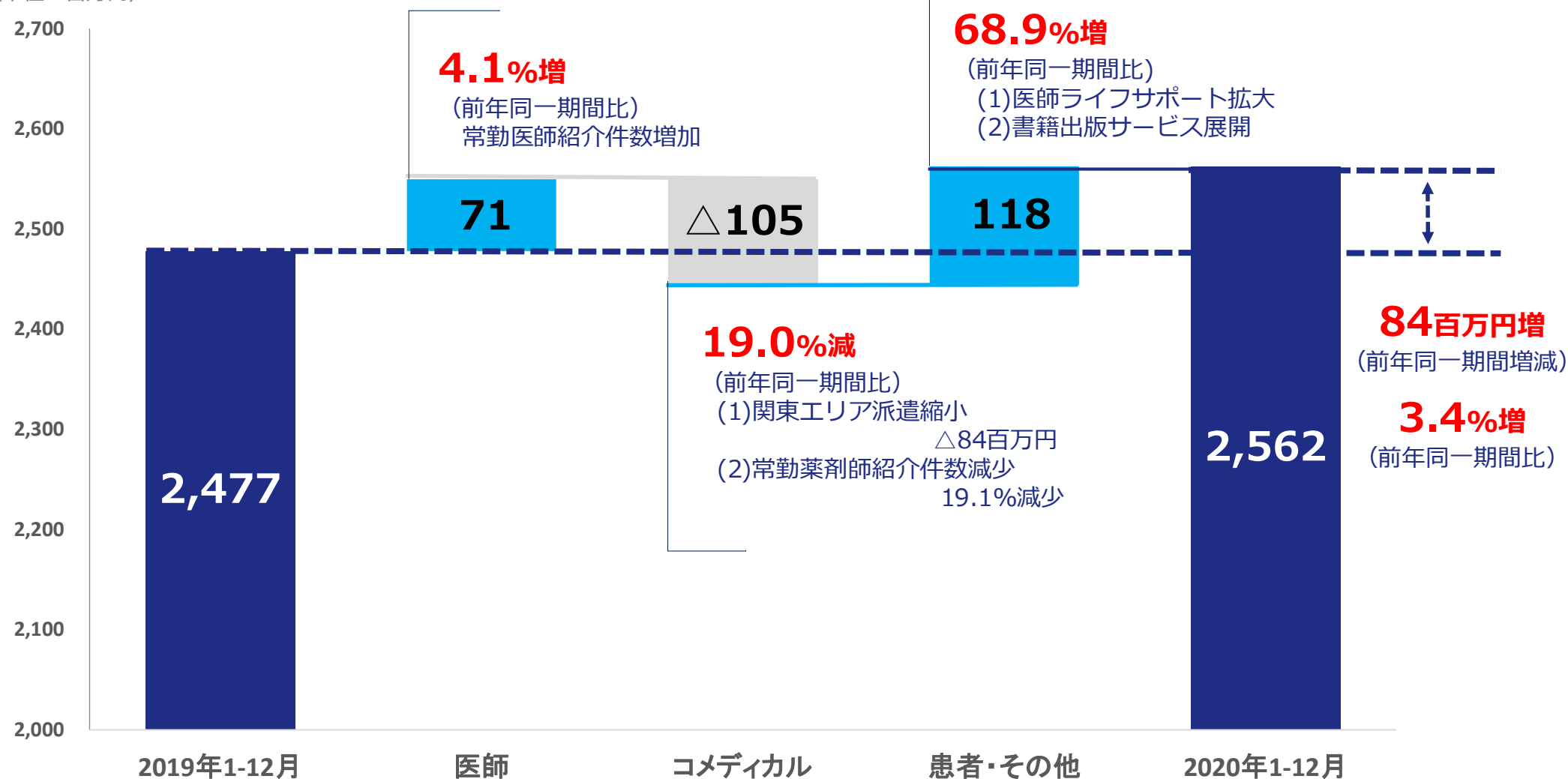
(単位：百万円)



※4－6月の売上収益は医師の転職件数の季節変動要因により、他の四半期に比して大きくなる傾向。2016年3月期以前の売上収益は、日本基準を記載。

■ 医師紹介、医師ライフサポートサービス拡大等により **84百万円**増加

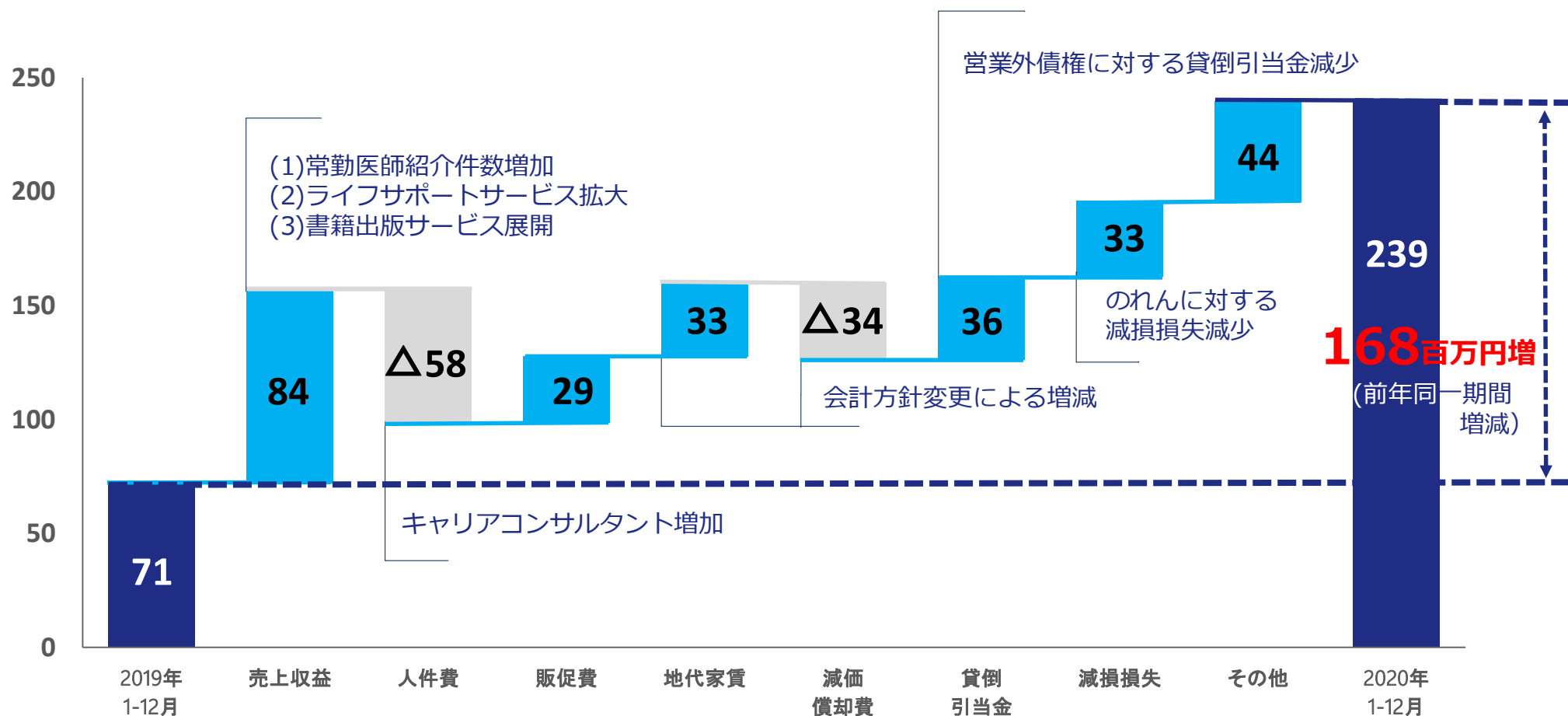
(単位：百万円)



税引前当期利益変動要因

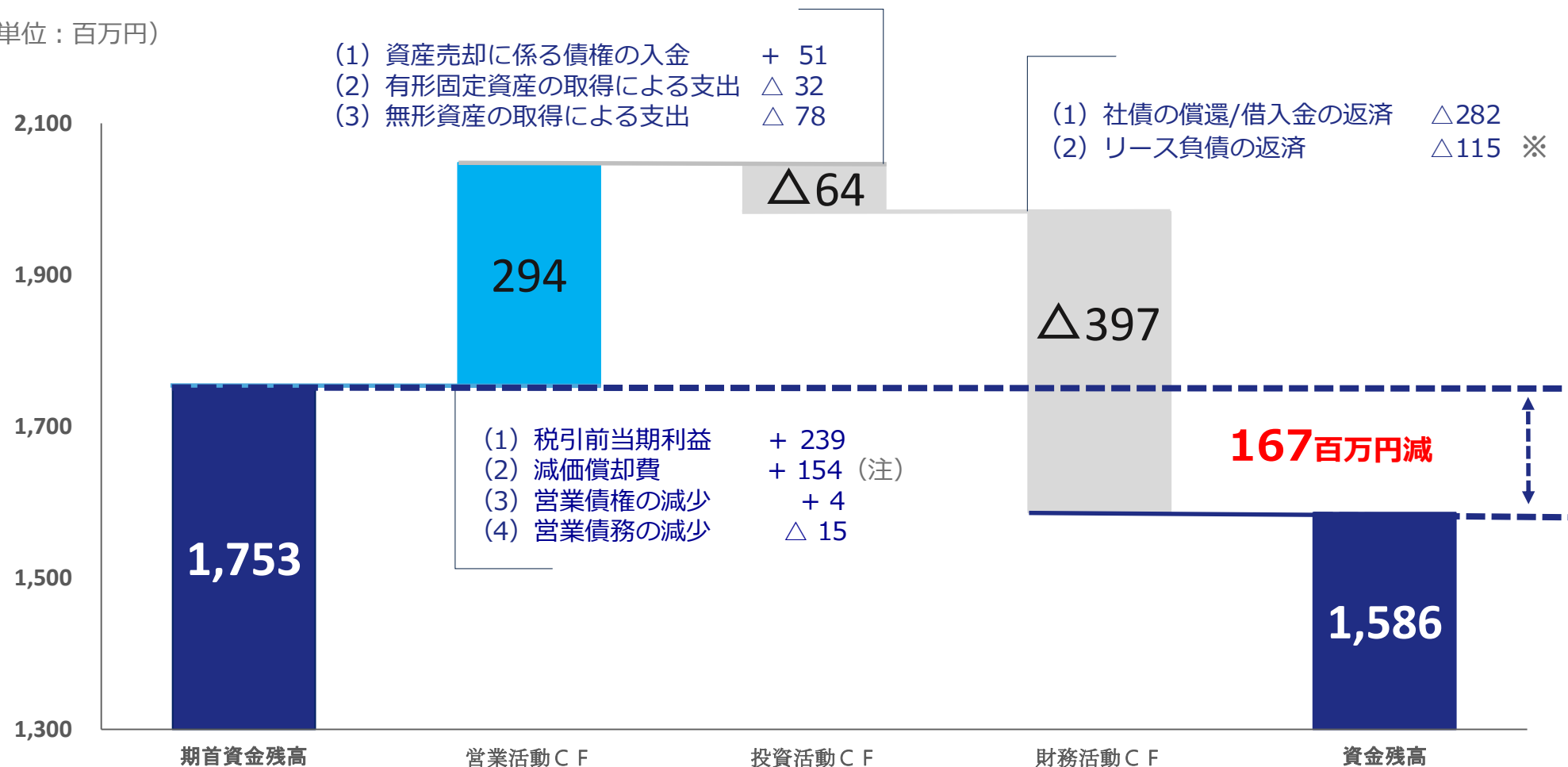
- 営業利益 : 売上収益増加 **264百万円**達成
- 税引前当期利益 : 金融費用26百万円計上 **239百万円**達成

(単位 : 百万円)



■ 財務活動による支出 **397** 百万円

(単位：百万円)



※将来支出する地代家賃等を使用権資産（資産）、リース負債（負債）として認識しております。
家賃の支出をリース負債の返済とし、使用権資産を償却することで費用計上しております。

■ 2020年1月～12月の取組

医療人材事業の展開

- コメディカルの事業環境
→派遣サービス/関東エリア縮小
→常勤薬剤師紹介件数減少
- 紹介基幹システム再構築

新規連結子会社の展開

- 全国病院向け出版
- 医療機関満足度調査
→職員向け
→患者様向け
- 世界最大級のアンチエイジング医学会、
日本支部運営

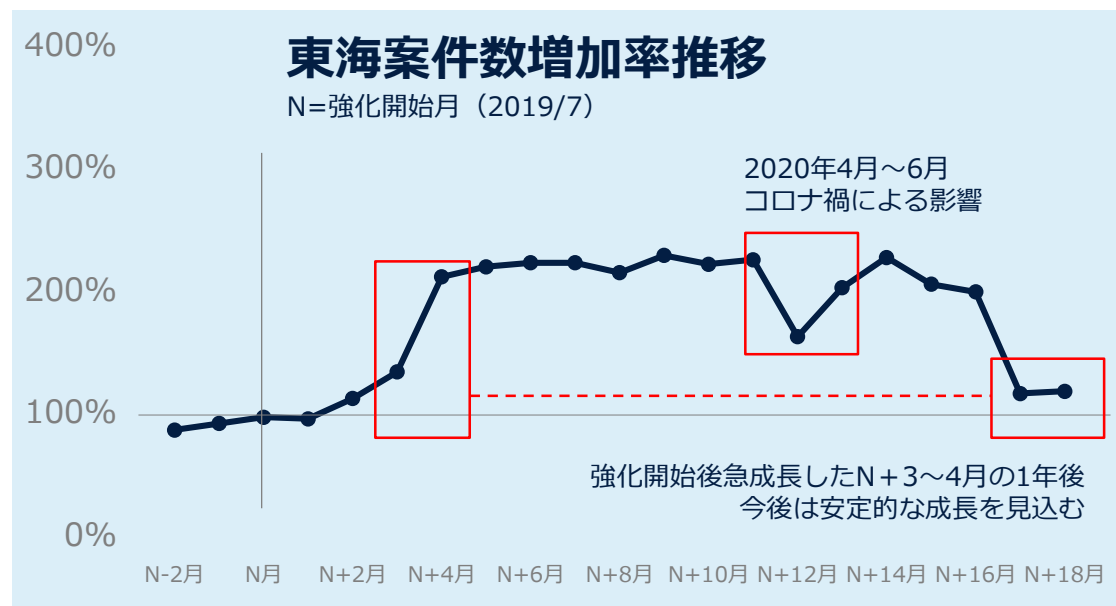
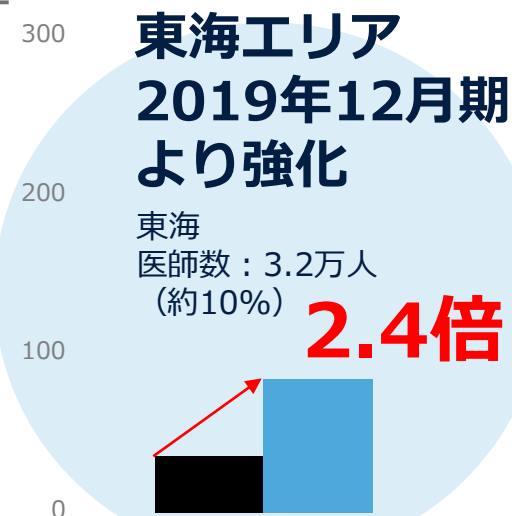
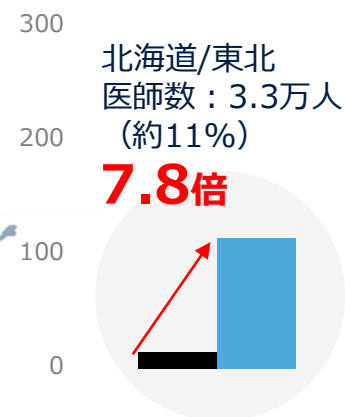
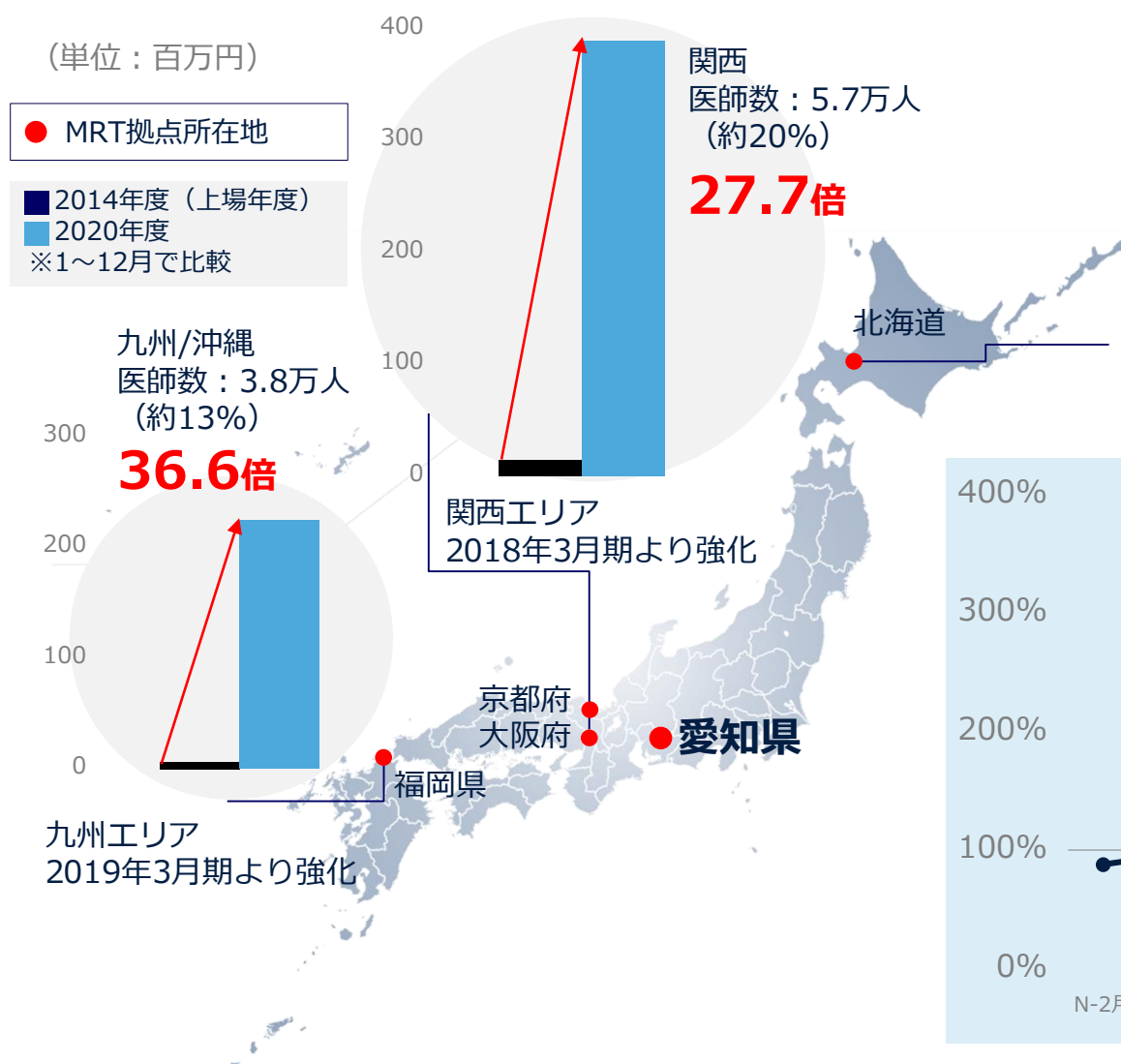
オンラインサービスの展開

- MRTオンライン医療サポート
- Door. into 健康医療相談サービス

医療機関サポート for新型コロナウイルス

- オンライン診療システム無償提供
- 全国医療機関にむけマスク無償配布
- 診療報酬ファクタリング手数料無料
- 一般社団法人 日本人材紹介事業協会と連携
- 自治体との連携

- 上場時から推進する拠点展開により売上成長率上昇
- 東海・関東はコロナ禍により紹介成長率鈍化



- 看護師 健診需要の増大で非常勤紹介伸長
- 薬剤師 処方日数長期化、受診控えの影響で減退

項目		前年同期比	説明
医師	紹介	103.9%	4-6月同期比80%まで下落し、10-12月同期比110%に回復 (1)健康診査延期（8月回復基調）や県をまたぐ移動の自粛要請（4-6月）などによる人材募集の一時的な減少 (2)PCR検査、ワクチン接種により人材募集の増加（10月以降）
看護師	紹介	130.4%	健康診査回復に伴い非常勤紹介伸長
	派遣（関西）	94.4%	派遣から紹介に切り替えたことによる減少
	派遣（関東）	21.1%	2020年3月に事業縮小
	看護師合計	81.6%	
薬剤師	紹介	80.9%	7-12月同期比50%まで下落 (1)外出抑制、受診控え、処方日数の長期化により職市場減退（8月以降）
合計		98.4%	
合計（派遣関東除く）		102.2%	

■ MRT医療人材マッチングの根幹である基幹システムをリニューアル

企業環境の変化

業務向上/効率化

事業連携

拠点拡大

グループ
会社増加

ユーザ
ビリティ

共有プラット
フォーム連携

CRM

開発環境を整備

業務効率の向上
人的リソースの最適化

自社サーバーから
クラウドに移行

システムの可用性
保守性の向上

PC/スマートフォン
インターフェース統一

ユーザビリティ
向上

今後の展開に備え汎用性の高いシステムへの改善を継続

■ 新規子会社と既存事業との連携で**新たな医療ニーズ**に対応

バリューメディカル



出版

満足度調査

地域の医療機関及び
地域住民との連携

【2020年度の出版実績】

- ・大垣市民病院 強さの秘訣
- ・富山大学附属病院の先端医療
- ・日本トップクラスの治療力
-藤田医科大学病院
- ・Q&Aでわかる
福岡市立こども病院の最新治療

その他、過去30タイトル発行

地域への貢献

情報提供
オンライン診療

人材の供給

Vantage

VANTAGE INC.

A4M※



医師への情報提供
海外医療機関提携

2021年秋
A4M※の日本大会開催予定

※A4M (American Academy of Anti-Aging Medicine) とは、世界最大級のアンチエイジング医学
会として、120カ国以上の国々の医師、科学者、公的
機関職員、一般市民などを含む約26,000名に及ぶ会員
を擁する米国抗老化医学会です。

海外展開

海外に向けた
医療人材紹介

■ オンライン診療恒久化 2021年秋を目処に指針改定

2018年3月	診療報酬改定 オンライン診療 保険適用	オンライン診療の保険適用となる診療科の見直し 服薬指導も含めたオンラインでのサービスの実現
2018年10月	未来投資会議 成長戦略方針	
2019年7月	厚生労働省 オンライン診療の適切な実施に関する指針改訂	オンライン受診勧奨の定義が明確化
2019年11月	厚生労働省 中央社会保険医療協議会 2020年保険診療改訂に向けた方針	対象疾患を広げない、難病・へき地要件緩和
2020年2月	中央社会保険医療協議会 総会（第451回）にて 2020年度の診療報酬改定案答申	新型コロナウイルスによる臨時措置
2020年4月	閣議決定 新型コロナウイルス感染症緊急経済対策	オンライン診療・電話診療の拡充 オンライン服薬指導・電話服薬指導の活用
	厚生労働省 事務連絡（令和2年4月10日）	初診よりオンライン診療による診断や処方が可能 医療機関から薬局への処方箋送信が可能
	厚生労働省ホームページ内に オンライン診療実施医療機関掲載開始	4/25時点で1万施設超
2020年9月	菅首相就任 新内閣発足	
2020年10月	菅首相所信表明演説	オンライン診療の恒久化を明言
	3閣僚 記者会見	コロナ収束後もオンライン診療の恒久化を明言
2020年11月	オンライン診療の適切な実施に関する指針の 見直しに関する検討会	9月までのオンライン診療の検証結果 オンライン診療実施医療機関は全医療機関の15.0% 実施数は9月で5,881件
2020年12月	オンライン診療の適切な実施に関する指針の 見直しに関する検討会	オンライン診療恒久化に向けたスケジュール案 2021年6月 オンライン診療の恒久化に向けた取りまとめ 同年秋を目処 指針改定

■ オンラインによる健康相談, 受診勧奨, 診療, 処方を**一気通貫**に

健康相談

オンライン診療

MRTオンライン医療サポート
(2021年3月終了予定)

予約

ビデオ
通話

簡便な方法で医師に
健康相談、受診勧奨

実績
(2020.6~2021.1)
相談専用コード発行数
3,655件

- ・抗体検査陽性結果相談
- ・PCR陽性結果相談
- ・埼玉県自宅療養者支援

Door. into 健康医療相談

チャット
相談

予約

ビデオ
通話

カルテ
決済/処方

健康相談～診療まで一気通貫
健康相談、受診勧奨、診療、処方

実績 (2020.10~2021.1)
相談専用コード発行数 **920**件

- ・各種検査付帯サービス相談
- ・福利厚生健康相談
- ・産業保健サポート
- ・オンライン診療



2020年6月～ 健康相談利用者の増加

2021年3月 オンライン診療リリース予定

健康相談利用者

利用率の上昇

患者様

■ 医療機関支援の施策

- マスク5万枚を全国約1,000の医療施設に無償提供
- オンライン診療「ポケットドクター」無償提供
- 診療報酬ファクタリング手数料無料
- 新型コロナウイルス抗体検査キット販売
- 厚生労働省からの要請を受けた一般社団法人 日本人材紹介事業協会との連携
- 大阪府と新型コロナウイルス感染症対策に向けた連携協定の締結

■ オンラインによる医師への相談サービスのニーズが高まる

サービス	影響内容
オンライン 医療・相談	・ オンライン診療無償提供による取引先医療機関増加（2-9月） ・ 新型コロナウイルス抗体検査/抗原検査の企業向け販売に医師相談付加（6月以降） ・ 埼玉県自宅療養者に対するオンライン健康相談（～2021年3月）
医師 P R	・ 企業の広告宣伝活動の制約による P R サービスの縮小やイベントの中止（7月以降緩やかな回復）
その他	・ 新型コロナウイルス抗体検査の医療機関向け販売（6月以降） ・ A 4 M※の日本大会開催の延期（2021年秋開催予定） ・ 医療従事者の結婚相談所会員増加

※A 4 M（American Academy of Anti-Aging Medicine）とは、世界最大級のアンチエイジング医学会として、120カ国以上の国々の医師、科学者、公的機関職員、一般市民などを含む約26,000名に及ぶ会員を擁する米国抗老化医学会です。

■ 各種サービスの拡大を実現



「オンライン診療ポケットドクター」
医療機関に無償提供開始

VANTAGE INC.

Vantage(株)設立

取引先医療機関に5万枚のマスク無償提供



(株)バリューメディカル設立



看護師を活用した
プロモーションサービス
「看護師プラス」を開始

Door.

医師につながる「Door.」
アプリの提供開始
「Door. into 健康医療相談」
サービス提供開始

2020年
1月

2月

3月

4月

5月

6月

7月

8月

9月

10月

11月

12月

関東エリア派遣サービス縮小

大阪府と新型コロナウイルス感染症
対策に向けた連携協定の締結

新型コロナウイルス感染症に対応する医療人材の確保に向け、
一般社団法人 日本人材紹介事業協会との連携



クリニック開業案件情報サイト
「医院開業バンク」をリリース

埼玉県自宅療養者に対する
オンライン健康相談

株式会社MHAとの求人情報連携を
目的とする業務提携

創立20周年

I. 企業価値

II. 2020年12月期 決算概要

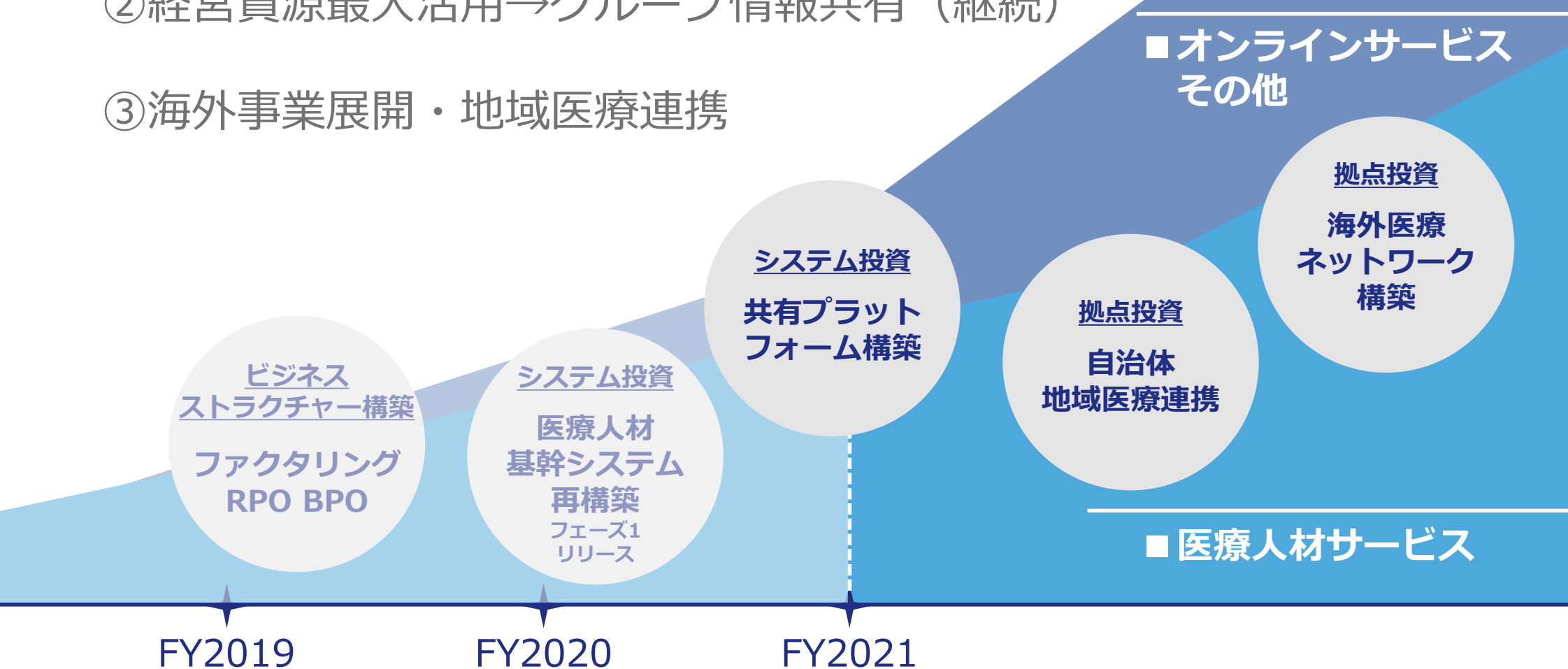
III. 2021年12月期 基本方針

IV. 2021年12月期 業績予測

APPENDIX : 市場環境の現状

■ 企業価値向上に向けた2021年12月期の取組

- ① マッチング向上と効率化→システム投資（継続）
- ② 経営資源最大活用→グループ情報共有（継続）
- ③ 海外事業展開・地域医療連携



■ 2020年度の実績から知見を蓄積、対応範囲拡大

厚労省

2020年6月
新型コロナウイルス感染症に対応する医療人材の確保に向け、
厚生労働省からの要請を受けた
一般社団法人 日本人材紹介事業協会との連携

大阪府

2020年7月
新型コロナウイルス感染症対策に向けた連携協定の締結

埼玉県

2020年11月
埼玉県自宅療養者に対するオンライン健康相談事業 業務受託

コロナ禍における医療課題への対応

あらゆる医療課題への相談窓口へ

■ 共有プラットフォームを構築し、グループ内情報の共有化を実現



Door.

共有プラットフォーム

適切なマーケティング

サービス品質の向上・多様化

アライアンスM&A
効果最大化

Door.
into 健康医療相談

ネット医局
緊急安否
FAST-CALL
COMING

WM
VALUE MEDICAL
SOON

VANTAGE INC.
anew

医師+
[いしふらす]
女医+
[じょいふらす]

career Gaikin
医師のとも
ISHI NO TOMO
株式会社
日本メディカルキャリア

第1弾「Door. into 健康医療相談」サービス順次リリース

I. 企業価値

II. 2020年12月期 決算概要

III. 2021年12月期 基本方針

IV. 2021年12月期 業績予測

APPENDIX : 市場環境の現状

- コロナ対策に伴う医療人材サービスの提供拡大
- プラットフォームシステムへの積極投資による利益減少

(単位：百万円)

	2020年度 (実績)	2021年度 (予想)	増減高 (成長率%)
売上収益	2,562	2,800 ~3,000	+238 ~438 (9.3 ~17.1%)
営業利益	264	170 ~270	△94 ~6 (△35.7 ~2.1%)
税引前 当期利益	239	160 ~260	△79 ~21 (△33.2 ~8.5%)
親会社の所有 者に帰属する 当期利益	131	90 ~140	△41 ~8 (△31.7 ~6.2%)

■ 売上収益

9.3~17.1%

- (1) 医師、看護師紹介
PCR検査、ワクチン接種による人材募集の増加
- (2) 薬剤師
コロナ影響による人材募集の減少を見込

■ 営業利益

△ 35.7~2.1%

■ 税引前当期利益

△ 33.2~8.5%

- (1) 人材コンサルタント増加
(+90百万円)
- (2) システム投資 (+80百万円)
 - ・ 紹介システム
 - ・ Door.システム

I. 企業価値

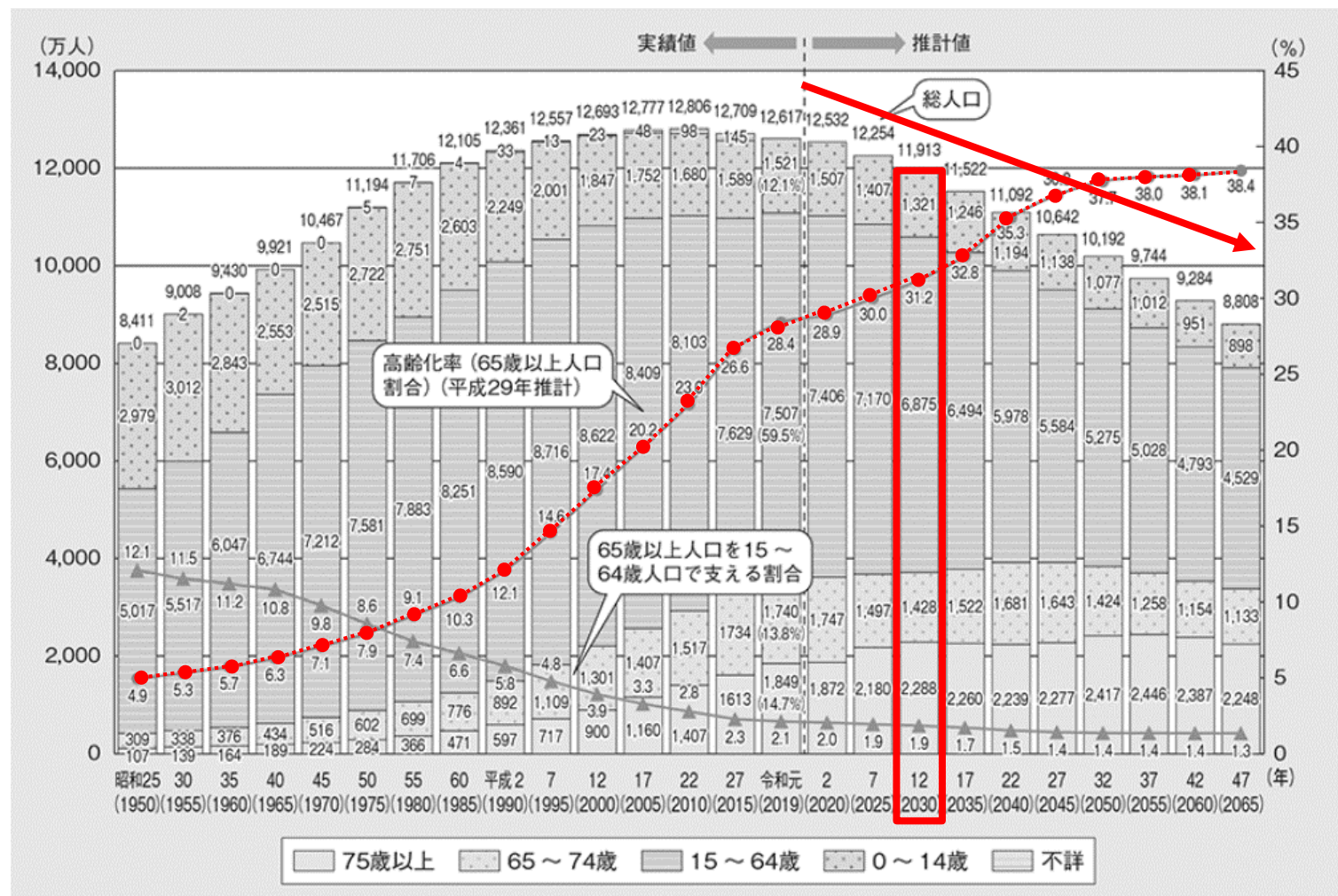
II. 2020年12月期 決算概要

III. 2021年12月期 基本方針

IV. 2021年12月期 業績予測

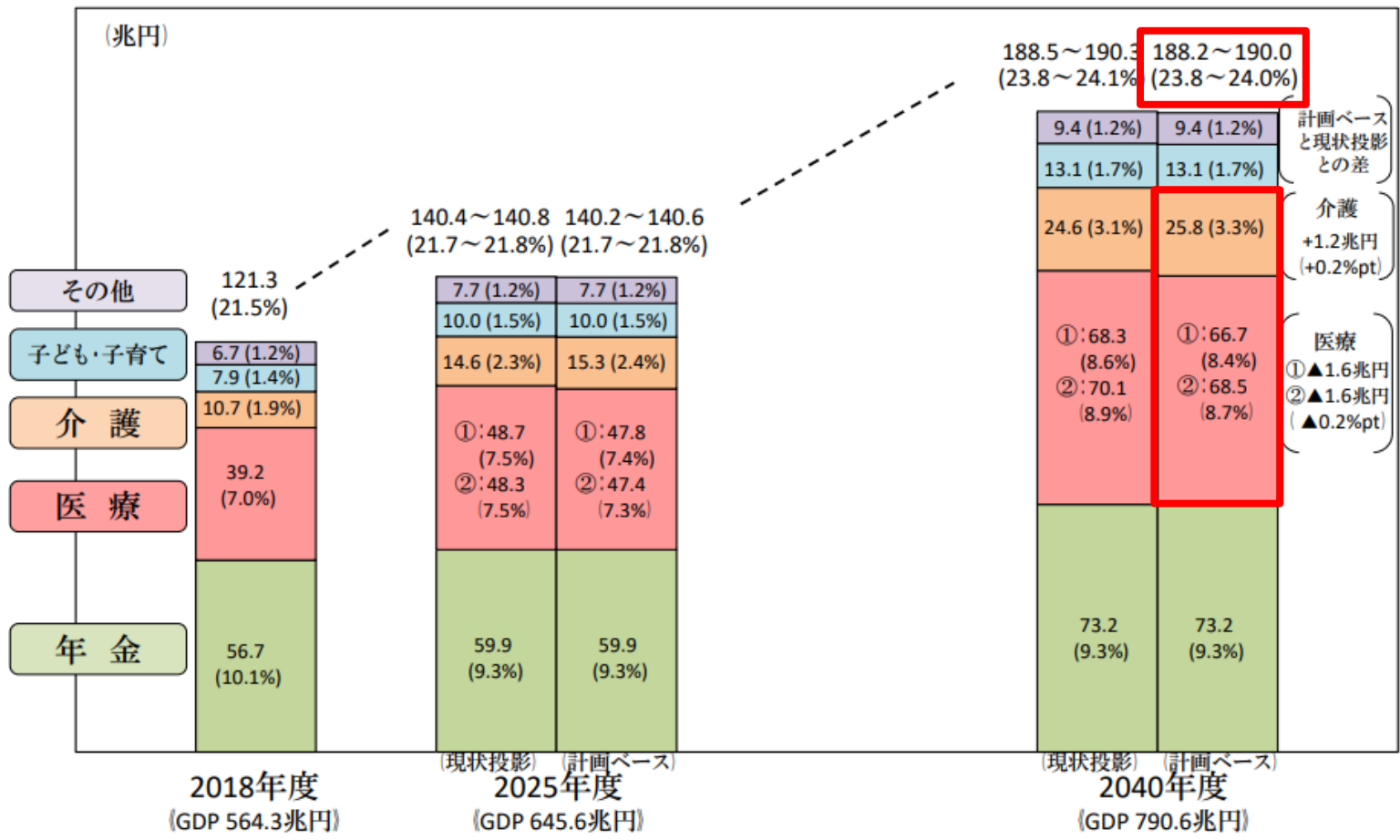
APPENDIX : 市場環境の現状

2030年 総人口1.2億人 65歳以上**31.2%**



出典：内閣府「年版高齢社会白書」第1章 高齢化の状況（第1節 1）

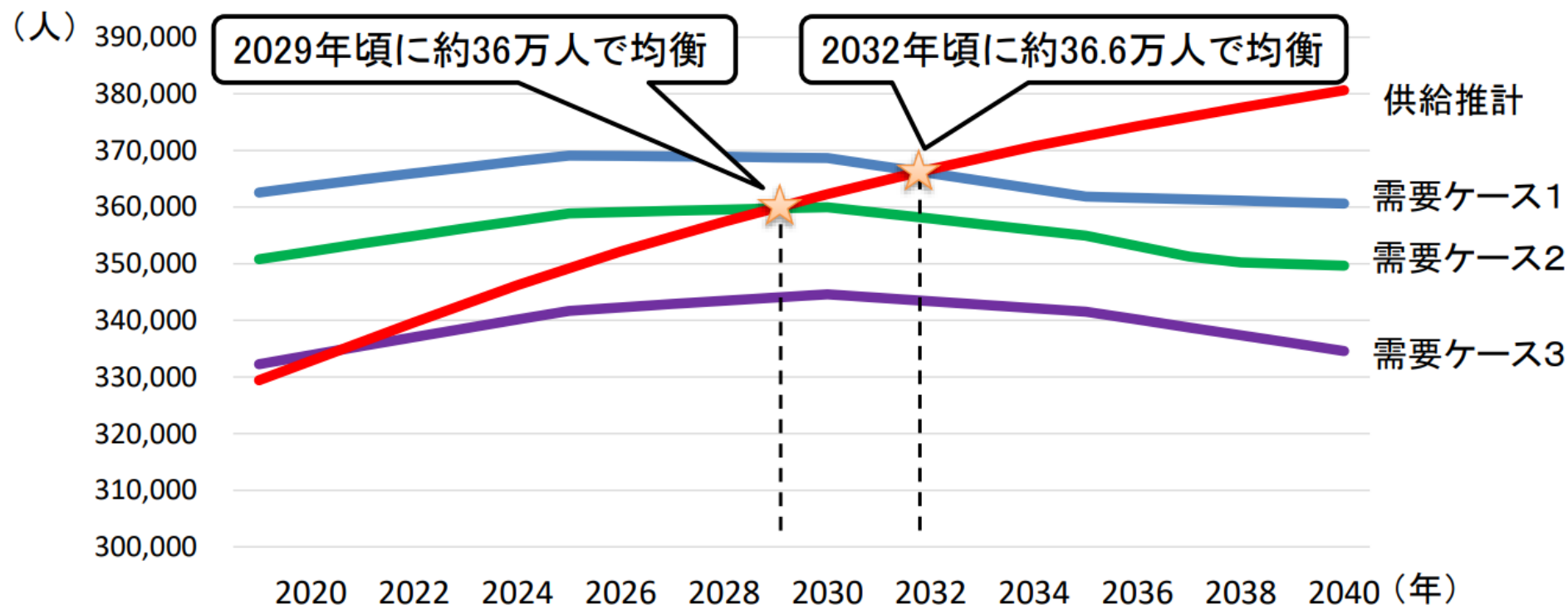
2040年、社会保障費は**190兆円**に
医療**68.5兆円** 介護**25.8兆円**



出典：内閣官房・内閣府・財務省・厚生労働省 「2040年を見据えた社会保障の将来見通し（議論の素材）」平成30年 5月21日

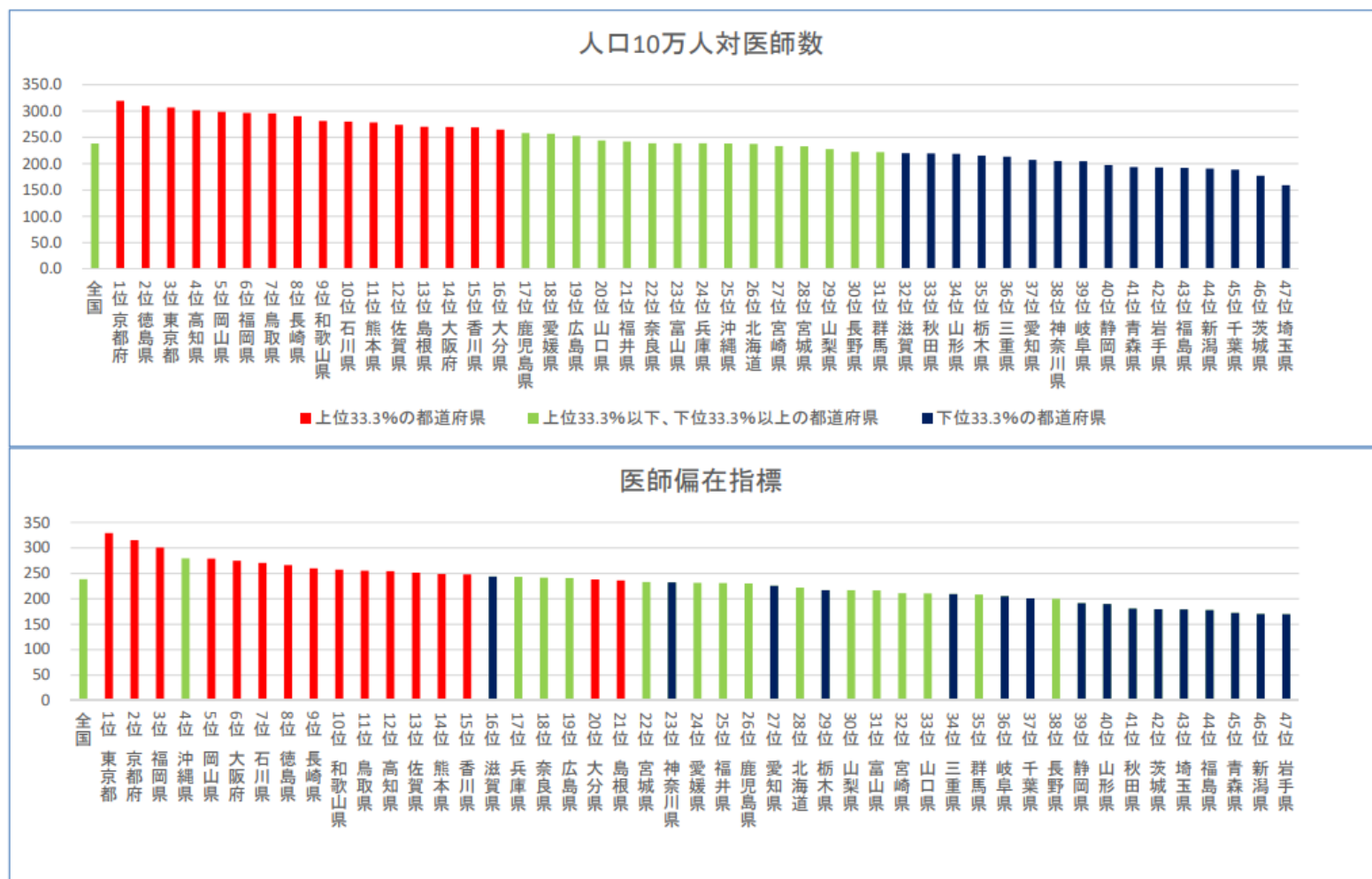
2023年（令和5年）医学部入学者が医師となると 想定される**2029年（令和11年）頃に均衡**すると推計

※労働時間を週60時間程度に制限する等の仮定をおく「需要ケース2」にて推計



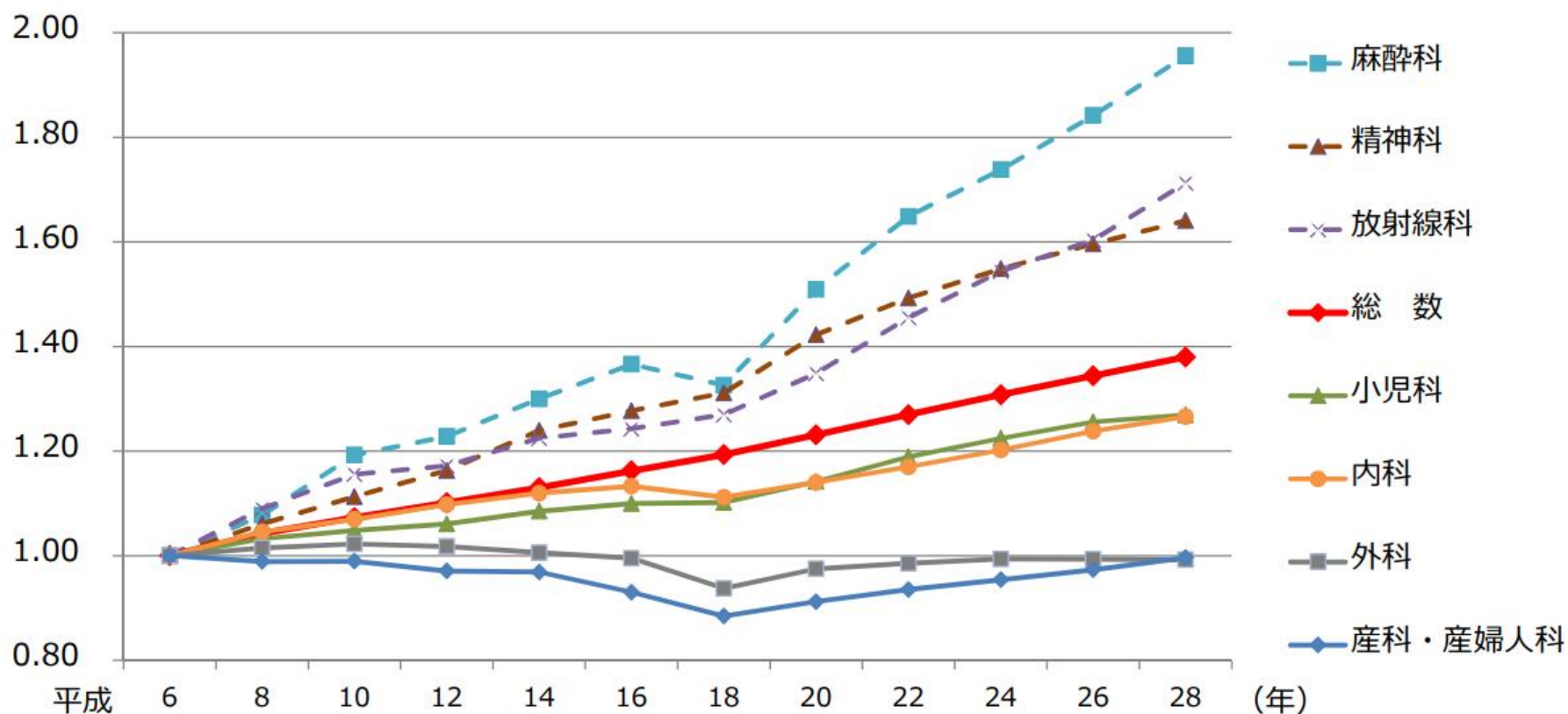
新型コロナウイルス感染の流行状況を注視しつつ、
需給推計への影響についても、検討する案もある

流出入を考慮した医師偏在指標 →地域ごとに適正な医師確保方針・施策策定へ

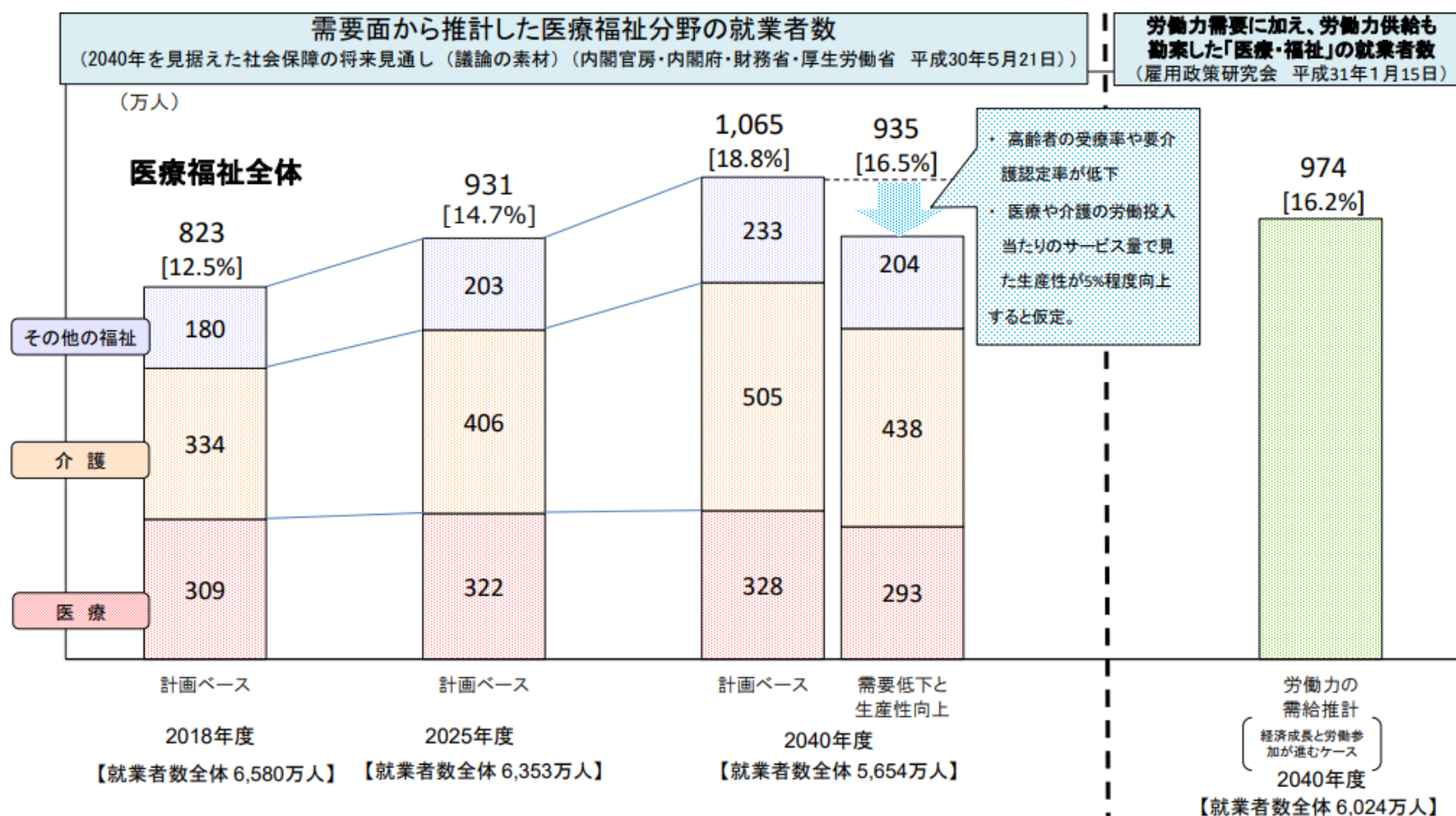


長時間労働、医療訴訟リスクの高い 外科、産科・産婦人科は横ばい

診療科別医師数の推移（平成6年を1.0とした場合）



医療需要低下と医療現場の生産性向上を勘案し 労働力の需給推計を調整



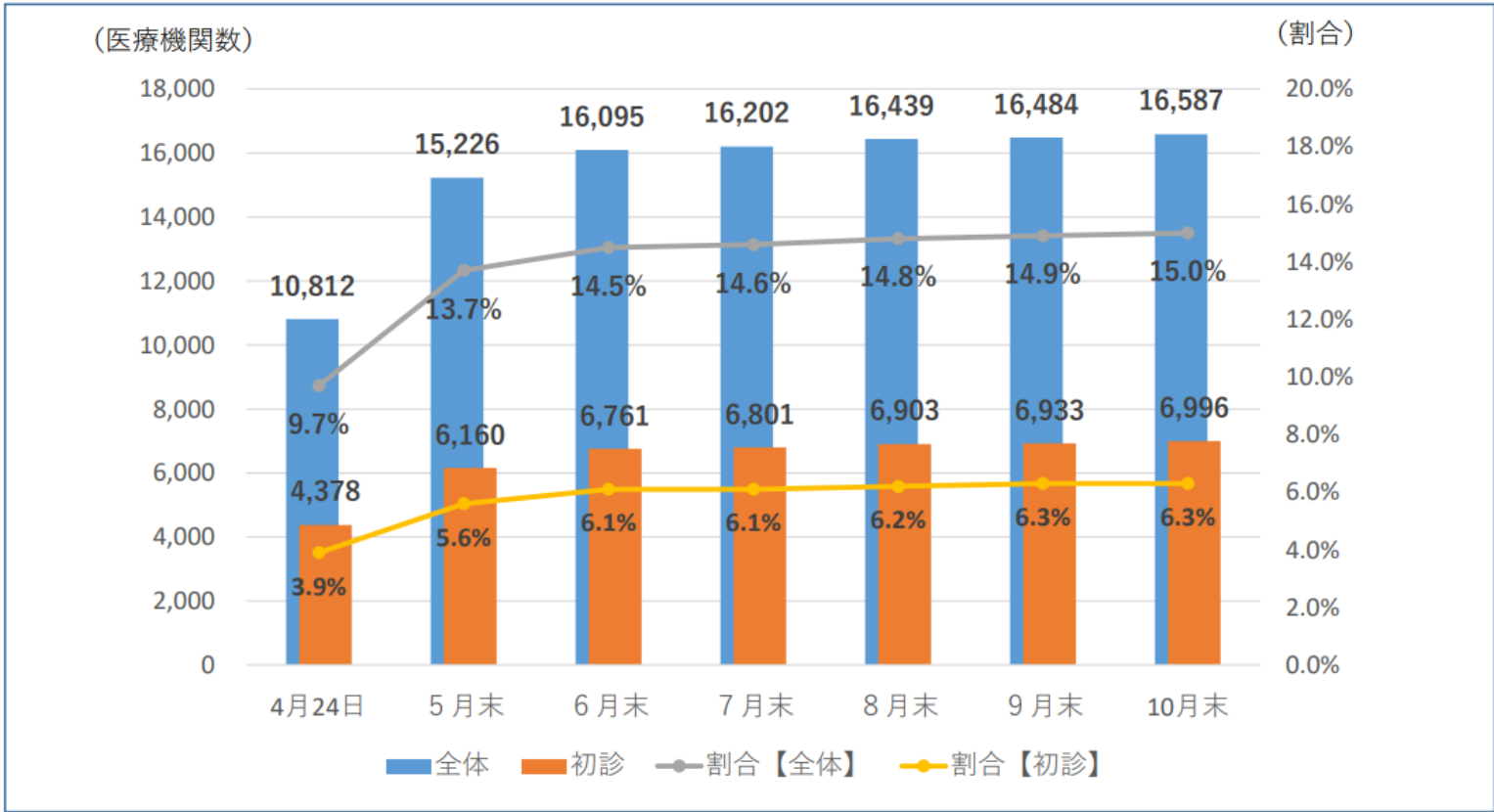
出典：厚生労働省 第28回社会保障審議会 今後の社会保障改革について－2040年を見据えて－ 平成31年2月1日

アジア各国は医師/看護師数や病床数が少なく、医療提供体制が不十分
国内市場が縮小傾向にある中、アジアの医療市場を獲得していくことが必要

		日本	先進国		アジア各国								
			OECD 平均	 US	 China	 Singapore	 Malaysia	 Thailand	 Indonesia	 Philippine	 Vietnam	 Cambodia	 Myanmar
医療水準	人口千人 当たり医師数	2.4 (^{'14})	2.6 (^{'14})	3.4 (^{'15})	1.7 (^{'14})	2.3 (^{'15})	1.6 (^{'15})	0.4 (^{'15})	0.4 (^{'15})	1.2 (^{'15})	0.8 (^{'15})	0.17	0.6
	人口千人 当たり看護師数	11.0 (^{'14})	11.3 (^{'15})	9.0 (^{'15})	2.2 (^{'14})	5.8 (^{'13})	3.3 (^{'10})	2.1 (^{'10})	1.2 (^{'13})	6.0 (^{'04})	1.2 (^{'13})	0.8 (^{'12})	1.0 (^{'12})
	人口千人 当たり病床数	13.2 (^{'14})	2.8 (^{'14})	4.7 (^{'15})	4.2 (^{'12})	2.1 (^{'13})	1.9 (^{'12})	2.1 (^{'10})	0.6 (^{'11})	0.5 (^{'10})	2.5 (^{'12})	0.7 (^{'13})	1.1 (^{'11})
	平均寿命 (^{'14} , yrs)	83.7 (^{'15})	78.8 (^{'15})	80.5 (^{'15})	76.0 (^{'15})	82.6	74.7	74.4	68.9	68.3	75.6	68.2	65.9
医療費	対GDP比 医療費 (^{'14} , %)	10.9% (^{'16})	17.2% (^{'16})	9.0% (^{'16})	5.5%	4.9%	4.2%	6.5%	2.9%	4.7%	7.1%	5.7%	2.3%
	医療費成長率 (CAGR '11-'15 (%))	3.0% (^{'12-'16})	4.1% (^{'12-'16})	3.7% (^{'12-'16})	11.0% (^{'09-'13})	9.4%	10.6%	6.0%	9.3%	9.4%	10.1%	-4.7% (^{'10-'14})	18.5% (^{'10-'14})

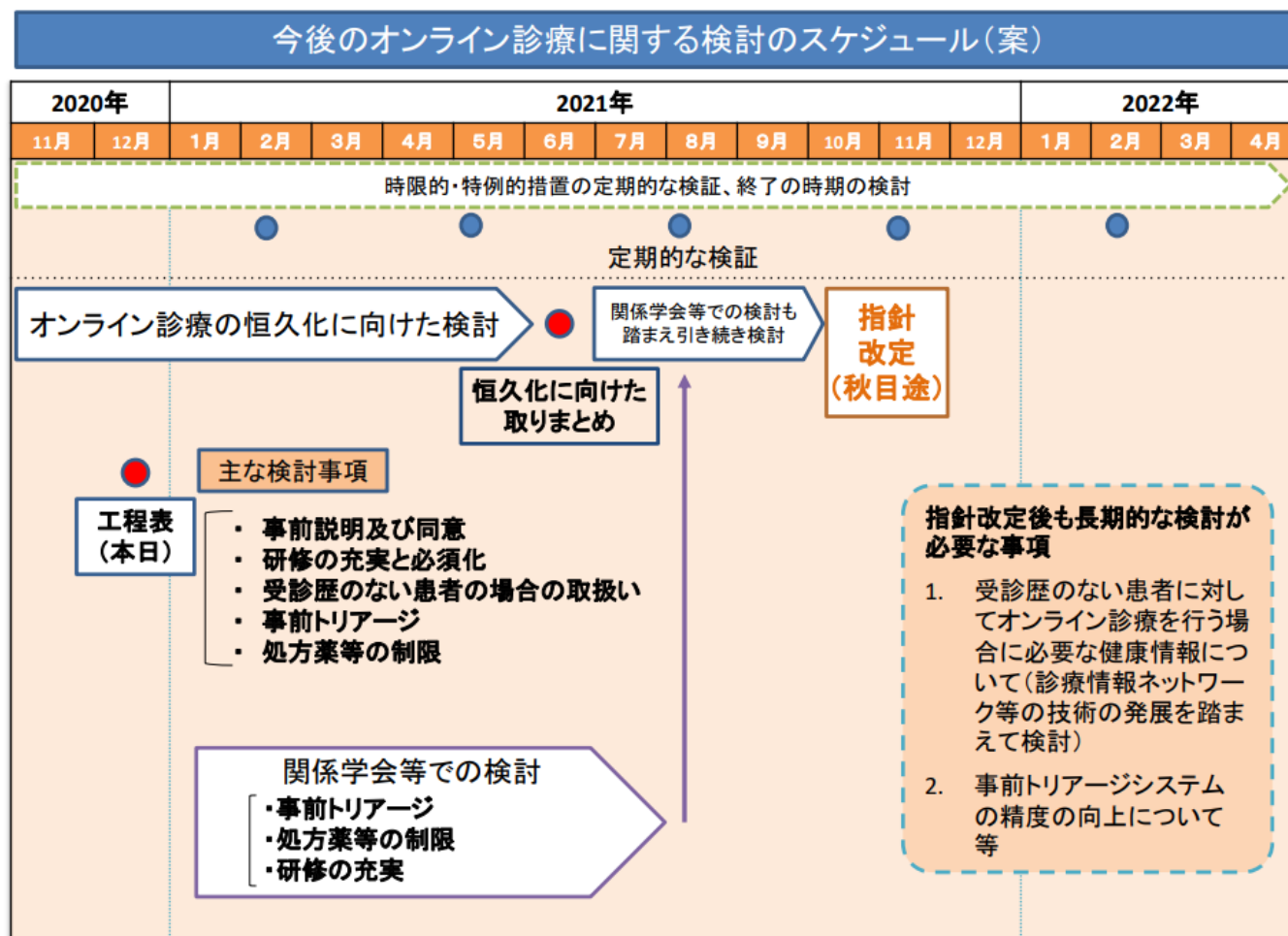
登録医療機関数 全医療機関の15.0%

電話や情報通信機器を用いた診療を実施できるとして登録した医療機関数 及び
初診から実施できるとして登録した医療機関数の推移



※ 5月末～10月末は、それぞれ、5月29日、7月1日、7月31日、9月3日、9月30日、10月29日時点の都道府県報告の集計による。
※ それぞれの割合の分母は、医療施設動態調査（令和2年4月末概数）における病院及び一般診療所の合計（110,898施設）

時限的・特例的措置を当面継続することを念頭に、引き続き丁寧に検討



出典：厚生労働省 第13回オンライン診療の適切な実施に関する指針の見直しに関する検討会 令和2年12月21日

- この資料は投資家の参考に資するためMRT株式会社（以下、当社）の現状をご理解いただくことを目的として、当社が作成したものです。
- 当資料に記載された内容は、本発表現在において一般的に認識されている経済・社会等の情勢および当社が合理的と判断した一定の前提に基づいて作成されておりますが、経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更される可能性があります。
- 本発表において提供される資料ならびに情報は、いわゆる「見通し情報」を含みます。これらは、現在における見込み、予測およびリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。
- それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通貨為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。
- 今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表に含まれる「見通し情報」の更新・修正をおこなう義務を負うものではありません。

<https://medrt.co.jp>

MRT株式会社

〒150-0041

東京都渋谷区神南一丁目18番2号 フレーム神南坂3F

TEL:03-6415-5280 FAX:03-6415-5282