# 株式会社力力クコム 2013年3月期第3四半期 決算説明資料

**KaKaKu**.com

2013年2月6日

Kakaku.com, Inc.

## 業績予想に対する業績進捗率

■ ほぼ全事業において計画通りの進捗となった。

(単位:百万円)

	2013 <b>年</b> 3月期 30 <b>実績(累計)</b>	2013 <b>年</b> 3月期 通期業績予想	進捗率%
売上高	上高 16,449 23,000		71.5%
営業利益	8,157	8,157 11,000	
経常利益	8,123	11,000	73.8%
当期純利益	4,941	6,800	72.7%

注:2013年3月期よりサービス業務売上高を総額表示から純額表示に変更しております。

## 2013年3月期30決算ハイライト

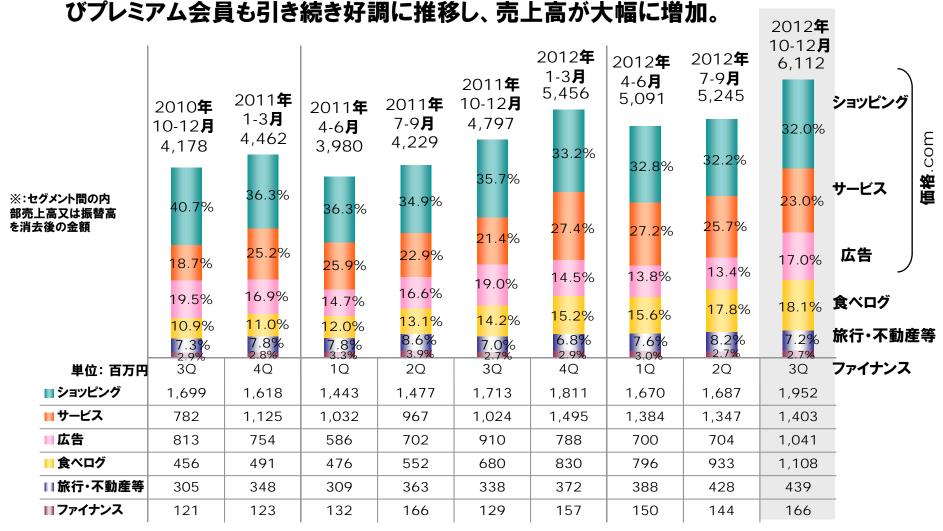
■ 第3四半期の売上高は27.4%増の6,112百万円、営業利益は39.1%増の 3,173百万円に着地。 (単位:百万円)

	2013 <b>年</b> 3月期 30 <b>実績(</b> 10-12 <b>月)</b>	2012 <b>年</b> 3 <b>月期</b> 3Q <b>実績(</b> 10-12 <b>月)</b>	前年比 増減%
売上高	6,112	4,797	+27.4%
営業利益	3,173	2,281	+39.1%
経常利益	3,176	2,282	+39.2%
当期純利益	1,943	1,324	+46.7%
営業利益率	51.9%	47.6%	-

# 四半期業況レビュー

## 四半期別 業務別売上構成の推移(連結)

■ 年末商戦により、ショッピングの売上高が順調に推移。食べログの有料店舗会員およびプレスマイク目も引き付きない。ましまだよほどはおり





## 四半期別 コスト内訳の推移(連結)

■ 2013年度30は売上高増加により営業利益率が51.9%に改善。

従業員向け新株予約権の発行により人件費関連費用が増加。 2012**年** 10-12月 2012**年** 2012**年** 2012**年** 2,938 2011**年** 1-3**月** 4-6**月** 7-9**月** 10-12**月** 2,688 2,661 2,663 2011**年** 22.3% 広告宣伝費 2011**年** 2,516 2011**年** 1-3月 2010年 7-9**月** 4-6**月** 2,221 24.4% 22.6% 10-12月 2,178 25.1% 22.7% 2.097 2,007 22.4% 21.6% 19.8% 33.7% 人件費関連 19.5% 34.7% 34.9% 33.3% ※1:手数料=各種支 34.8% 払手数料と広告代理 35.9% 減価償却費 37.2% 37.8% 店手数料の合計 3.8% 35.9% 3.6% 4.6% 4.0% ※2:従業員数は就業 4.5% 手数料 ※1 15.6% 4.3% 人員であり、臨時従業 4.9% 4.0% 4.2% 3.6% 16.1% 14.4% 12.5% のれん償却 員数は()内に各四半 0.8% 13.1% 14.2% 15.7% 7.0% 0.8% 0.9% 期ごとの平均人員を 1.0% .0% 1.2% 1.2% 1.3% 1.2% 外数で記載している **23.8%** その他 24.0% 24.0% 21.7% 20.8% 22.7% 21.8% 19.2% 23.9% 30 40 10 20 30 40 10 20 30 単位: 百万円 2012**年**10-12**月** ■広告宣伝費 414 391 496 470 570 667 655 601 655 「その他」内訳 ・家賃 ■人件費関連 721 796 793 809 875 887 932 929 989 128**百万円** ·外注費 減価償却費 97 96 87 88 119 95 114 106 112 240百万円 ・サーバ保守費 ■手数料※1 314 378 274 308 405 383 336 361 458 105**百万円** ・求人費 Ⅲのれん僧却 25 25 25 25 25 25 22 22 22 34**百万円** など ■その他 475 523 577 457 426 501 645 642 700 337(43) 377(43) 385(48) 409(56)

416(64)

注:2013年3月期よりサービス業務売上高を総額表示から純額表示に変更しております。2012年3月期以前の数値は純額表示に遡及修正しております。



446(74)

464(75)

5

442(67)



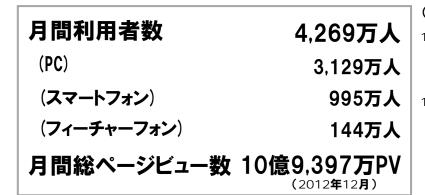
**従業員数(人)** ※2

351(47)

# サイト別レビュー

# 購買支援サイト 『価格.com』 価格.com

## 『価格.com』のアクセス状況







※ 月間利用者数とは、1ヶ月のうちにサイトを訪れた人の数であり、延べ訪問数ではなく、複数回訪問した人も1人と数えた場合の正味の人数です。当社では、サイトに興味を示している人がどれくらいいるのか正確に判断する際に重要な指標と考えています。

## 価格.comショッピング業務の説明

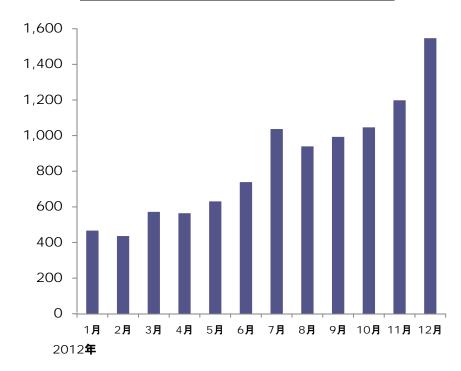
#### 当四半期のトピックス

- ・クリック課金単価を10円、20円、25円、30円の4段階に改定(11月)。
- ・送料込の商品価格表示を11月より提供開始。
- ・スマートフォンサイトにおいて、「バーコードサーチ」機能をリリース(11月)。
- ・「O2O(Online to Offline)」に対応し、実店舗の店頭価格や在庫情報が閲覧可能に(12月)。

#### 四半期売上高推移(百万円)

#### 2,400 YoY +13.9% 2,000 1,600 1,200 800 400 0 2Q 3Q 1Q 2Q 3Q 3Q 4Q 1Q 4Q FY2010 FY2011 FY2012 | **ショッピング** | 1,699 | 1,618 | 1,443 | 1,477 | 1,713 | 1,811 1,670 1,687 1,952

#### 安心支払いの注文売上高推移(百万円)

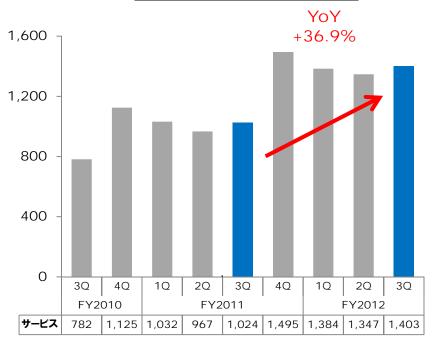


## 価格.comサービス業務の説明

#### 当四半期のトピックス

- ・諸費用等を含めた総支払額の試算とローン商品の比較ができる「住宅ローン借り換えシミュレーション」を提供開始(12月)。
- ・クレジットカードの手数料比較や自動車ローン比較などのマネー関連カテゴリの見積もり件数が 堅調に推移。

#### 四半期売上高推移(百万円)



#### 住宅ローン借り換えシミュレーション イメージ図

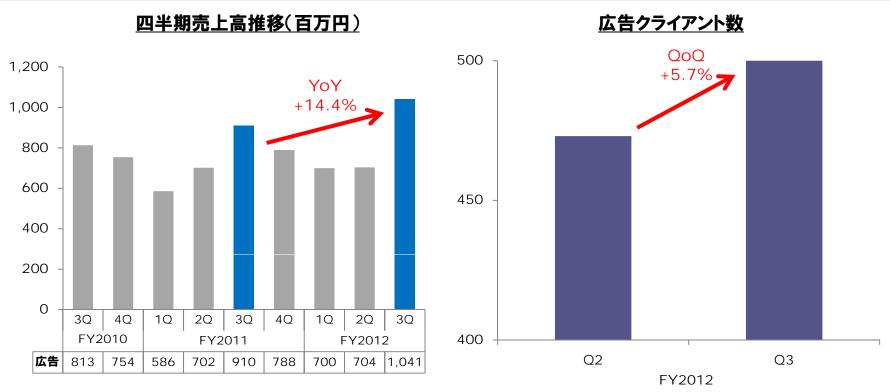




## 価格.com広告業務の説明

#### 当四半期のトピックス

- ・年末商戦シーズンにより、ナショナルクライアントの出稿意欲が高まり、前四半期比で広告売上 高が大幅に増加。
- ・Cookie情報を利用した外部配信広告のニーズが拡大。
- ※Cookie:サイトに訪れたユーザーに関する情報をWebブラウザに一時的に書き込んで保存させる仕組み。



# ランキングとクチコミのグルメサイト 『食べログ』



## 『食べログ』のアクセス状況

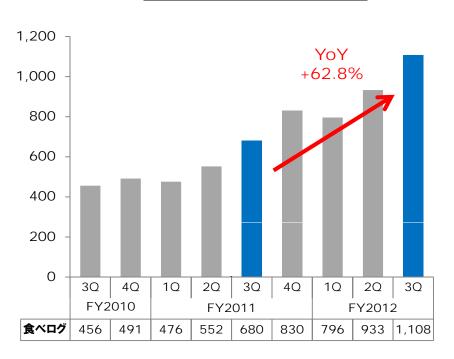


## 食べログ業務の説明

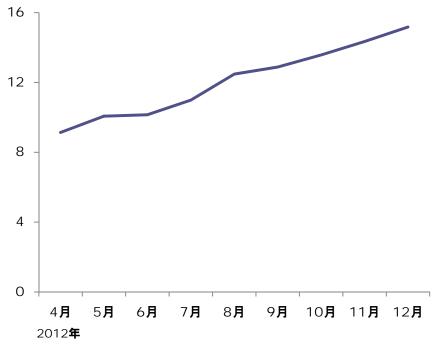
#### 当四半期のトピックス

- ・プレミアム会員の純増ペースが加速し、12月に累計14万人を突破。
- ・「食べログ宴会・パーティー検索」サービスを開始(10月)。
- ・スマートフォンのブラウザ及びアプリの利用者数が食べログ総利用者数の約4割に。

#### 四半期売上高推移(百万円)



#### スマートフォンUUの推移(百万人)



# 旅行·不動産等













## 旅行・予約各サイトのアクセス状況

旅行のクチコミサイト 『フォートラベル』



4 travel.jp

ホテル・旅館の直前割引サイト 『yoyaQ.com』



月間利用者数 488万人 425万人 (PC) 47万人 (スマートフォン) 16万人 (フィーチャーフォン) 月間総ページビュー数 3.269万PV (2012年12月) 月間利用者数 58万人 (PC) 29万人 21万人 (スマートフォン) 8万人 (フィーチャーフォン) 590万PV 月間総ページビュー数 (2012年12月)





(2004年10月讓受)

## 不動産各サイトのアクセス状況

不動産住宅情報サイト『スマイティ』



月間利用者数78万人(PC)67万人(スマートフォン)10万人(フィーチャーフォン)2万人月間総ページビュー数792万PV(2012年12月)



(2008年9月開設)

新築マンション検索サイト 『マンションDB』



月間利用者数21万人(PC)18万人(スマートフォン)2万人(フィーチャーフォン)1万人月間総ページビュー数104万PV(2012年12月)



(2007年4月開設)

## 『映画.com』『PHOTOHITO』のアクセス状況

総合映画情報サイト 『映画.com』

映画.com

写真共有サイト 『PHOTOHITO』

月間利用者数

486万人

(PC)

423万人

(スマートフォン)

11万人

(フィーチャーフォン)

52万人

月間総ページビュー数

2,612万PV

(2012年12月)

月間総ページビュー数

月間利用者数

(PC)

1,438万PV

(2012年12月)

36万人

36万人



(2007年4月取得)



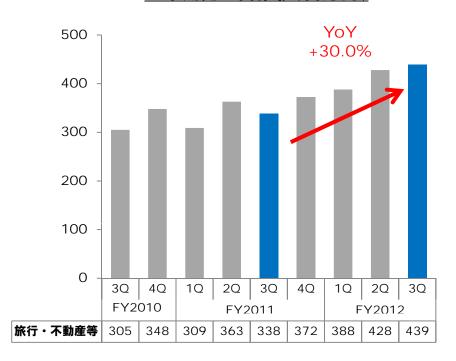
(2008年2月開設)

## 旅行・不動産等業務の説明

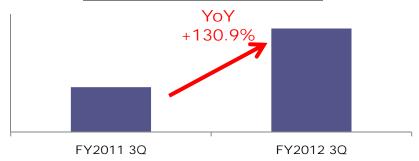
#### 当四半期のトピックス

- ・フォートラベルのFacebookファン数は12月で7万人を突破。ロコミ数も順調に増加。
- ・フォートラベルで、旅行記に一括アップロード出来る写真枚数を5枚から30枚に増やすことで、 投稿を促進(12月)。
- ・スマイティの賃貸掲載物件数及び問合せ件数が着実に増加。

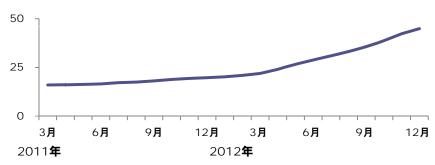
#### 四半期売上高推移(百万円)



#### スマイティ賃貸問合せ件数推移



#### フォートラベルロコミ件数推移(万件)



## ファイナンス





## ファイナンス業務の説明

### 当四半期のトピックス

- ・生損保の契約件数が堅調に伸びた結果、保険代理店業務の売上高が前年同期比で42.3%増。
- ・外為証拠金取引業務の大半を1月にサクソバンクFX証券株式会社に譲渡。残りの業務は3月上旬に終了予定。

#### 四半期売上高推移(百万円)

#### 200 YoY +29.1% 150 100 50 0 2Q 3Q 2Q 3Q 3Q 4Q 1Q 4Q 1Q FY2010 FY2011 FY2012 ファイナンス 123 157 150 121 132 166 129 144 166

#### 生命保険契約件数(千件)



# 下期以降の戦略

## 下期のテーマ

# 価格.comの対象領域を拡大

## 食べログの収益化を本格展開

# スマイティの総合不動産サイト化及びフォートラベルのユーザー数増加

## 2013年3月期下期の事業戦略

#### 実施済みの施策

### 今後実施予定の施策

#### 価格.com

- > 2段階から4段階のクリック課金単価に改 定
- ▶ ○2○ビジネスの提供開始
- > 「住宅ローン借り換えシミュレーション」新設

## 食べログ

- ▶「食べ口グ宴会・パーティー検索」機能の提供
- レストランオンライン予約をリニューアルし、 予約台帳や顧客機能などの機能を追加

#### 旅行・ 不動産等

- > スマイティ版新築マンション検索のリリース
- フォートラベルの新規投稿数拡大及びSNS 連携の強化により流入が増加

# ファイナンス (保険代理店業務)

▶ ユーザビリティの強化及び取扱い商品数の 増加

- ▶ ○2○ビジネスの店舗数増加
- ▶ 住宅リフォーム見積もりを2月に提供予定

> レストランオンライン予約の導入店舗数と 予約件数の増加を目指す

- フォートラベルの投稿数及びSNS連携の強化を図る
- ▶ 掲載プランや∪Iの改善を実装し、取扱い 商品数の増加を目指す
- スマートフォンページのコンテンツ及び商品 追加を加速

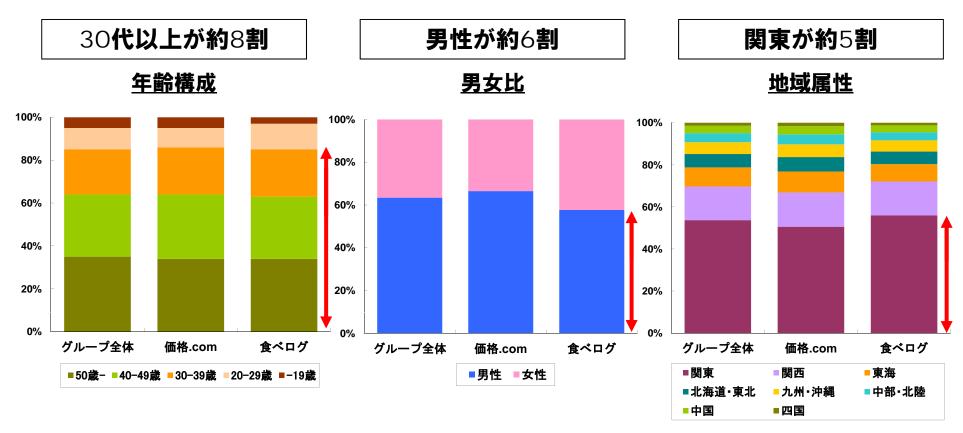
# 添付資料

## セグメントと業務の内容

セグメント	サイト区分	業務区分	業務の内容
インタ		ショッピング	• クリック数や販売実績に応じた、掲載店舗からの手数料収入
	<b>価格</b> .com	サービス	<ul><li>・ブロードバンド回線の契約等に応じた手数料収入</li><li>・自動車保険、金融、中古車検索等の見積もり/資料請求等に応じた手数料収入</li></ul>
ーネット		広告	・『価格.com』を媒体とするバナー、テキスト広告、コンテンツ・検索連動 広告等の広告収入
トメディア	食べログ	食べログ	<ul><li>・『食べログ』による収入(レストラン向け広告収入、一般クライアント向け広告収入、個人向け有料課金収入等)</li></ul>
	その他	旅行・ 不動産等	<ul><li>『yoyaQ.com』、『フォートラベル』、『マンションDB』、『スマイティ』等の 運営サイトによる収入</li></ul>
ファイ		<b>フ</b> ーノ <b>ナ</b> い,フ	<ul><li>生命保険、損害保険等の保険総合乗合代理店業務による手数料収入</li><li>※ (株)カカクコム・インシュアランスが運営</li></ul>
ファイナンス		ファイナンス	・オンラインの外国為替証拠金取引、オプション取引及び商品差金決済取引サービスの提供による顧客からの手数料収入 (2013年3月末撤退) ※ (株)カカクコム・フィナンシャルが運営

## 運営サイトの利用者属性

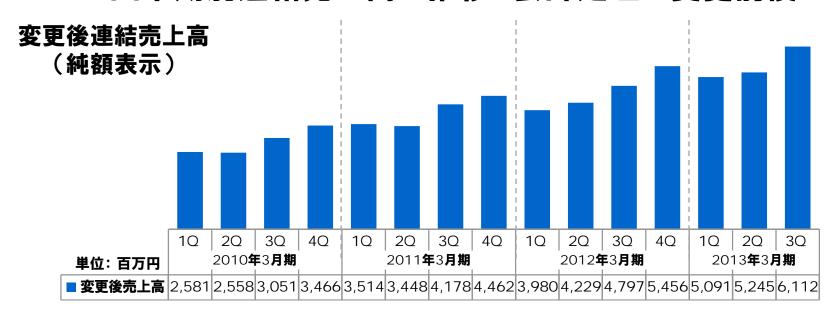
- 30代以上の割合が高く、購買力のある層に利用されている。
- 男性利用者割合が高く、女性利用者の増加が今後期待されている。
- 首都圏からのアクセスが多く、地方利用者の増加が今後期待されている。

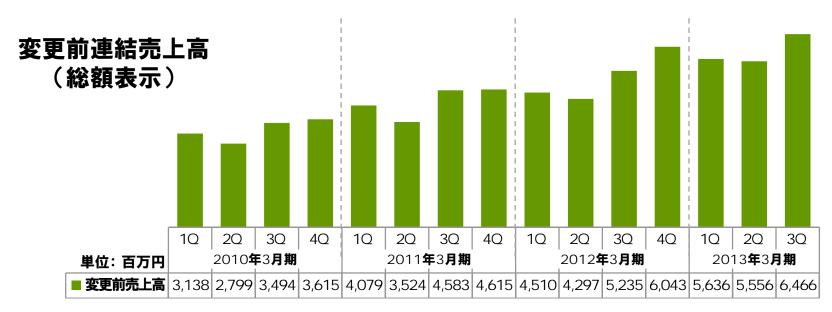


27

地域属性: 当社調べ(2012年12月調査)

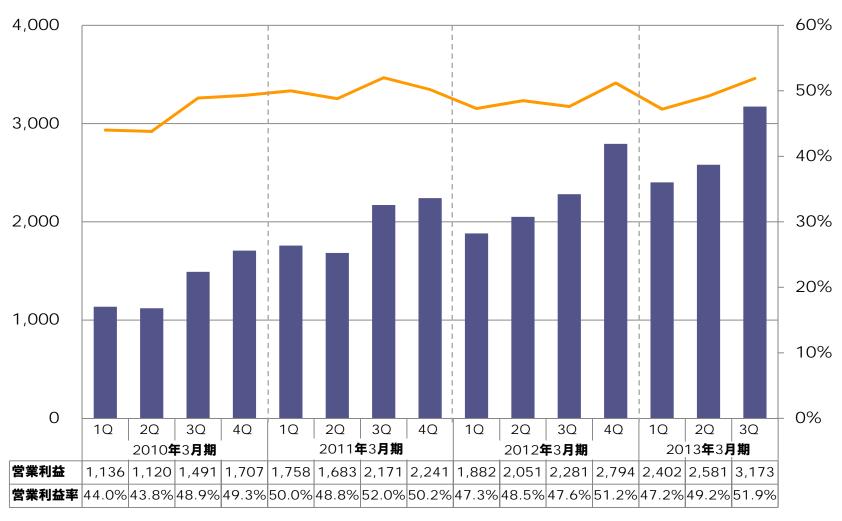
## 四半期別連結売上高の推移 会計処理の変更前後





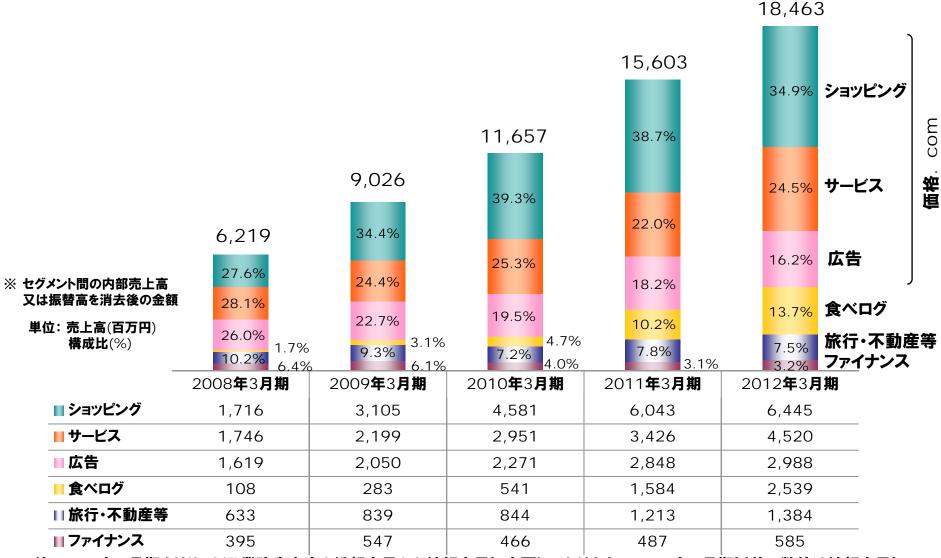
## 四半期別 営業利益の推移(連結)







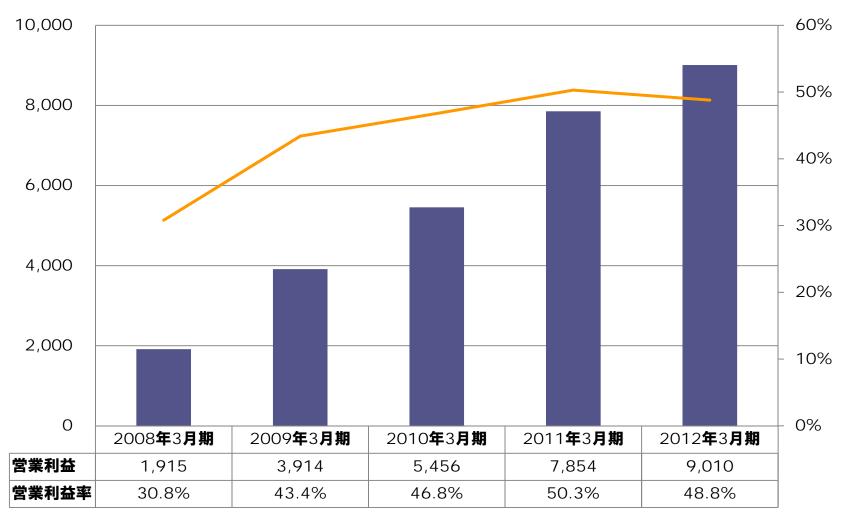
## 年度別 業務別売上構成の推移(連結)





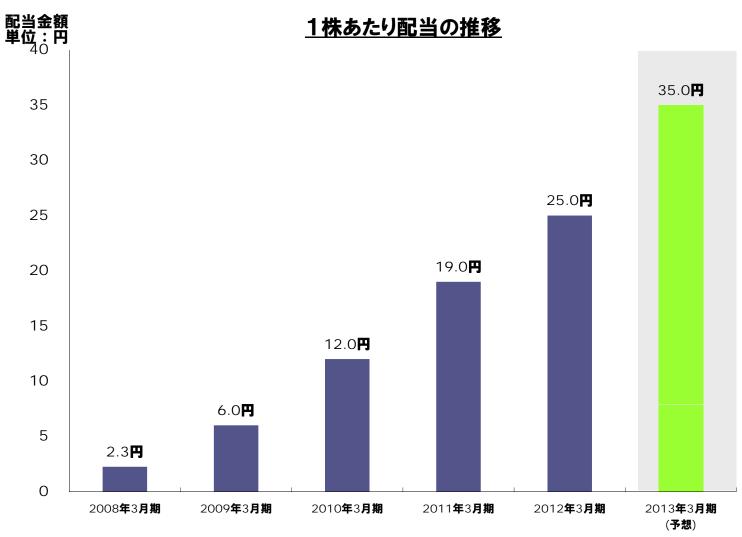
## 年度別 営業利益の推移(連結)

単位: 百万円



## 株主還元施策について

毎期一株あたり配当を増加。2013年3月期期末配当予想を1株当たり35円に。



※2008年7月実施の1株を2株及び、2011年8月実施の1株を200株とする株式分割は、2007年3月期期首に行われたものとして算出しております。



# 2013年3月期 第3四半期 要約損益計算書 対前年同期比較

四半期連結会計期間(3ヶ月)

(単位:百万円)

	2011年10月-12月	2012 <b>年</b> 10 <b>月</b> -12 <b>月</b>	増減額	増減率
売上高	4,797	6,112	1,315	27.4%増
営業利益	2,281	3,173	892	39.1%増
営業利益率	47.6%	51.9%		
経常利益	2,282	3,176	893	39.2%増
当期純利益	1,324	1,943	618	46.7%増
EBITDA <b></b>	2,476	3,400	923	37.3%増

#### 四半期連結会計期間(9ヶ月)

(単位:百万円)

	2011 <b>年</b> 4 <b>月</b> -12 <b>月</b>	2012 <b>年</b> 4 <b>月</b> -12 <b>月</b>	増減額	増減率
売上高	13,007	16,449	3,441	26.5%増
営業利益	6,216	8,157	1,941	31.2%増
営業利益率	47.8%	49.6%		
経常利益	6,219	8,123	1,903	30.6%増
四半期純利益	3,615	4,941	1,325	36.7%増
EBITDA <b></b>	6,571	8,537	1,965	29.9%増

※EBITDA =(税引前利益)+(減価償却費)+(のれん償却費)+(支払利息)+(減損損失)にて算出 注:2013年3月期よりサービス業務売上高を総額表示から純額表示に変更しております。2012年3月期以前の数値は純額表示に遡及修正しております。

# 2013年3月期 第3四半期 要約キャッシュ・フロー計算書 対前年同期比較

### 四半期連結会計期間(3ヶ月)

(単位:百万円)

	2011年10月-12月	2012年10月-12月	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	149	669	520
投資活動によるキャッシュ・フロー	Δ 264	Δ 120	143
財務活動によるキャッシュ・フロー	16	Δ 2,740	Δ 2,757
フリー・キャッシュ・フロー※	Δ 115	549	664
現金及び現金同等物の期末残高	15,536	12,349	∆ 3,187

### 四半期連結会計期間(9ヶ月)

(単位:百万円)

	2011 <b>年</b> 4 <b>月</b> -12 <b>月</b>	2012 <b>年</b> 4 <b>月</b> -12 <b>月</b>	増減額 増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,385	4,131	1,746
投資活動によるキャッシュ・フロー	Δ 427	Δ 3,448	Δ 3,020
財務活動によるキャッシュ・フロー	Δ 897	Δ 6,721	Δ 5,824
フリー・キャッシュ・フロー※	1,958	683	Δ 1,274
現金及び現金同等物の期末残高	15,536	12,349	∆ 3,187

※フリー・キャッシュ・フロー=(営業活動によるキャッシュ・フロー)+(投資活動によるキャッシュ・フロー)にて算出

## 2013年3月期 第3四半期 要約貸借対照表 対前年同月比較

(単位:百万円)

		ii	
(資産の部)	2011 <b>年</b> 12 <b>月</b>	2012年 12月	増減額
流動資産	23,805 93.9%	25,093 94.1%	1,287
現預金	15,468	15,405	Δ 62
顧客分別金信託	2,932	4,262	1,330
受取手形/売掛金	2,887	3,372	485
その他	2,517	2,052	Δ 465
固定資産	1,538 6.1%	1,587 5.9%	48
有形固定資産	484	540	56
無形固定資産	682	595	∆ 87
投資その他の資産	370	450	80
資産合計	25,343 100.0%	26,680 100.0%	1,336
(負債の部)			
流動負債	8,318 32.8%		1,340
買掛金	1,246	1,613	366
未払法人税等	752	1,218	466
預り保証金	3,952	4,616	663
その他	2,366	2,210	Δ 156
固定負債	92 0.4%	124 0.5%	31
繰延税金負債	36	52	15
資産除去債務	55	64	8
その他	0	7	7
負債合計	8,410 33.2%	9,782 36.7%	1,372
(純資産の部)			
資本金	842	915	73
資本剰余金	1,291	1,365	73
利益剰余金	14,643	17,316	2,673
自己株式	-	Δ 2,880	Δ 2,880
新株予約権	- 	11	11
少数株主持分	155	167	12
純資産合計	16,932 66.8%	•	Δ 35
負債·純資産合計	25,343 100.0%	26,680 100.0%	1,336

## カカクコムグループ運営サービス紹介

#### ◆購買支援サイト

「価格.com」<a href="http://kakaku.com/">http://kakaku.com/</a>

パソコンや家電、ブロードバンドや携帯料金などの通信費、フード・ドリンクやインテリア、コスメなど多様なジャンルの商品やサービスの価格情報・商品情報・クチコミ情報などを集約して提供しています。

## 価格.com

#### ◆新築マンション検索サイト

「マンションDB」http://mansion-db.com/

新築マンションの物件情報に加え、充実した周辺地域情報もご提供しており、豊富な絞り込み条件から 希望に合う物件を検索いただけます。また複数の物 件に対し、一括で資料請求が行なえます。

### **☆マンション** □ B

#### ◆旅行のクチコミサイト

「フォートラベル」http://4travel.jp/

"みんなでつくるオンライン旅行ガイド"をコンセプトに、ユーザーの皆様にご投稿いただいた国内外の旅行情報を掲載しています。ほかにも、ホテルやツアー、航空券などの旅行商品を比較・検討できるサービスや、旅行の思い出をWeb上にまどめることのできる「旅行ブログ」サービスも無料でご利用いただけます。(連結子会社 フォートラベル(株が運営)

#### ◆女性のためのファッションコーディネートサイト

Thre 'Che i http://dreche.com/

ユーザーの皆様から投稿いただいたコーディネート画像を、「アイテム」「ブランド」などから検索することができます。また、投票数によるランキングから、今おしゃれなコーディネートが分かります。買い物の前や持っている服での着まわしに悩んだ時などに便利なサイトです。

Dre'Che

#### ◆ホテル・旅館の直前割引サイト

「yoyaQ.com」
http://yoyaq.com/

直前のキャンセルや特別な理由によって割引される プランを中心に、ホテル・旅館を格安 料金で予約できるサービスです。

## yoyaQ.com

#### ◆不動産住宅情報サイト

「スマイティ」http://sumaitv.com/

賃貸物件と、マンション・一戸建ての売買物件情報を提供。エリア情報やローンシミュレーションなどの参考データも充実し、ニーズに合わせた住まい探しが可能です。

## スマイティ

#### ◆総合映画情報サイト

「映画.com」http://eiga.com/

ハリウッドやヨーロッパから集めた最新映画情報や、 プロの評論家と編集部による独自の映画評のほか、ユーザーから寄せられた評価など、映画に関する幅広い情報を提供しています。(連結子会社 (株) エイガ・ドット・コムが運営)

## 映画.com

#### ◆料理写真共有アプリ「食べラ」

http://camera.tabelog.com/

"毎日の美味しいを共有しよう"をコンセプトに、グルメに特化した「食べログ」ならではの写真共有アプリです。独自の画像編集機能で、料理写真をより美味しそうに加工し、ユーザー間で投稿写真を共有し合えます。「食べログ」の店舗情報と共に、Twitter・Facebookで手軽に共有することもできます。

#### ◆ランキングとクチコミのグルメサイト

「食べログ」http://tabelog.com/

実際にレストランを利用したユーザーの皆様から寄せられたクチコミ・評価をもとに、各レストランを5点満点でレーティングすることで、信頼性の高いレストランランキングを提供しています。また、飲食店の皆様に向けた情報発信サービスもご好評をいただいています。

#### ◆フォトコミュニティサイト

「PHOTOHITO I http://photohito.com/

"人と写真をつなぐ場所"をコンセプトに、実際に撮影した自慢の写真を共有できる場を提供しています。価格 comが持つ豊富なカメラ・レンズの製品データとの連動により、「写真からカメラ・レンズを」「カメラ・レンズから写真を」お探しいただけます。

#### **PHOTOHITO**

#### ◆保険選びのコンサルティングサービス

http://hoken.kakaku.com/

生命保険・損害保険・自動車保険・旅行保険など幅広い保険を取り扱い、経験豊富なコンサルタントが中立公平な立場で、複数の商品からお客様のご要望に合う保険をご提案します。インターネット・電話・店頭にて、気軽なご相談を受け付けています。(連結子会社 (株力カクコムインシュアランスが運営)

## KaKaKu.com

#### ◆料理サポートアプリ「レシぽん」

http://recipom.com/

"あなたの冷蔵庫とリンクする"をコンセプトに、自身の冷蔵庫の在庫状況を管理しながら、家にある食材とマッチしたレシピを探せる料理サポートアプリです。冷蔵庫にある食材を登録すると、残り食材で作れるレシピを検索でき、表示されたレシピ候補を組み合わせて、今日の献立を手軽に作成できます。

レシぽん

## 会社概要

■会社名 株式会社カカクコム ■英文社名 Kakaku.com, Inc.

■所在地 **〒**150-0022

東京都渋谷区恵比寿南三丁目5番7号 恵比寿アイマークゲート(代官山デジタルゲートビル)

■設立 1997**年**12**月(平成9年**12**月**)

URL http://corporate.kakaku.com/

■上場取引所 東京証券取引所 市場第一部

■証券コード 2371

■関係会社 株式会社カカクコム・インシュアランス URL: http://hoken.kakaku.com/insurance/company.html

> フォートラベル株式会社 URL: http://4travel.ip/

株式会社カカクコム・フィナンシャル URL: http://kakakufx.com/

株式会社エイガ・ドット・コム URL: http://eiga.com/

本資料に記載された情報や将来の見通しは、資料作成現時点において入手可能な情報及び不確定 要素に関しての仮定を前提とした当社の判断が含まれております。今後、様々な要因により実際の業績 や結果とは異なる可能性があります。