

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方

当社は、事業を通じて社会の発展に貢献するとともに、株主・顧客・従業員・取引先・地域社会等のステークホルダーの皆様から信頼される企業として企業価値を高めていくことを目指しております。

コーポレートガバナンスについては、そのための最重要課題の一つと位置づけ、内部統制システムの整備に関する基本方針に基づき、基本的統治機関(取締役会、監査等委員会、内部監査室、等)の経営監視機能の実効性確保、コンプライアンスの確保及びリスクの適切な管理等に係る体制を整備するとともに、東京証券取引所が定めるコーポレートガバナンスコードを尊重し、ステークホルダーの皆様との信頼関係の一層の強化をめざして経営の健全性、透明性、効率性の向上に努めております。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】更新

【補充原則1-2-4.議決権行使電子化・招集通知英訳】

議決権電子行使プラットフォームの利用や招集通知の英訳につきましては、株主総会毎に、株主構成等の変化をふまえて検討をしておりますが、当社の現状の株主構成及び議決権行使の状況を勘案しますと、費用に対して効果が限定的と考えられることから、現在のところ実施しておりません。なお、議決権の電子行使につきましては、当社第30回定時株主総会から導入しております。

【補充原則4-10-1.任意の仕組みの活用】

指名委員会・報酬委員会などの諮問委員会は設置しておりませんが、経営陣幹部・取締役の指名及び報酬に関する議案については、事前に独立社外取締役の意見を聴取するものとしており、客観性・透明性ある手続きを確保しております。

【原則4-11.取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件】

現在、当社の取締役会は、ジェンダーや国際性の面での多様性は確保されていません。女性取締役の選任は検討課題と認識しており、女性の幹部社員の育成等に取り組んでおります。一方、国際性の面での多様性につきましては、現状、個々の事業(専ら国内の個人を顧客としている)における必要性は高くないと認識しておりますが、今後の事業展開や経営環境の変化等を勘案し必要に応じて検討いたします。

【補充原則4-11-1.取締役会全体の知識等のバランス、多様性、規模に関する考え方の策定、取締役の選任に関する方針・手続の開示】

取締役候補の選任及び経営幹部の指名に係る方針は、次の通りであり、事前に独立社外取締役の意見を聴取した上、取締役会で審議し決定しています。

・取締役(監査等委員である取締役を除く)は、原則として業務執行取締役として選任し、各取締役がそれぞれ異なる分野の業務を主管する立場から相互に監督するとともに重要事項の意思決定に関与することを基本として、能力・資質・経験・実績等を考慮して候補者を選任する方針です。
・監査等委員である取締役は、原則として、会社経営において重要な専門分野に精通した方や、役員等の地位で会社経営に参画した経験のある方などから、人格・識見に優れ、経営の重要事項の意思決定への参画及び取締役の業務執行の監督・監査をするに相応しい方を候補者に選任する方針です。

この選任方針をふまえ、当社は定款において取締役の定員について、監査等委員でない取締役15名以内、監査等委員である取締役は5名以内と定めております。

また、経営陣幹部の指名の方針は、代表取締役又は業務執行取締役としての能力・資質・経験・実績等を考慮して候補者を選任する方針であり、事前に独立社外取締役の意見を聴取した上、取締役会で審議し決定しています。一方、経営陣幹部の解任については、この場合を含め、取締役が、法令または定款に違反したとき、職務に関して不正または不当な行為があったとき、職務に関する適格性に欠けると、等でその職務を継続させがたいと認められる場合においては、他の取締役は代表取締役・役付取締役の解任等を取締役会に付議できるものとしており(代表取締役が議案を付議する場合は、事前に独立社外取締役の意見を聴取)、取締役会はその是非について審議し、必要な場合には解任等(取締役解任については株主総会の招集等)を決議するものとしています。

当社グループの事業は、コア事業である新築住宅販売が大半を占めており、これらの方針によって、職能分野・担当業務の観点から異なる知識・経験を有する業務執行取締役による事業遂行に対する実効的な監視と事業の成長に向けた確な経営方針決定への参画が可能であるとともに、専門分野や会社経営に関して高い見識を有する監査等委員である取締役によって独立的・中立的立場からの経営監視も有効に行われる体制となっているものと考えております。

取締役の専門性及び経験を一覧化したスキル・マトリックスについては、本報告書最終ページに掲載しています。

なお、現在当社の独立社外取締役において他社での経営経験を有する者は選任しておりませんが、今後必要に応じて検討してまいります。

【補充原則4-11-3.取締役会の実効性に関する分析・評価・結果の概要の開示】

取締役会は適切に運営され求められる機能を果たしているものと判断しておりますが、取締役会全体の実効性の分析・評価と開示につきましては、今後の検討課題として認識しております。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】更新

【原則1-4.いわゆる政策保有株式】

当社は、株式の政策保有は行わないことを原則としておりますが、安定的な取引関係の維持・強化に寄与することが期待できる場合など一定の場合においては例外的に保有することがあります。

政策保有株式を保有する場合、毎年、取締役会において、保有目的の適切性、保有に伴う便益・効果・リスク等の観点から、保有の適否を検証し、その結果、保有目的を勘案しても保有することが当社の企業価値にマイナスと判断される場合等には、発行会社との対話や保有の中止等を含め、適切な対応を行うものとしております。本年度保有している株式(1銘柄)につきましては、保有目的の適切性、便益、時価、取引状況、業績指標等を取締役会で検証した結果、当社の企業価値にマイナスと判断されるものではなく、保有は適切であると判断いたしました。

また、議決権の行使に際しては、保有目的に適合するか、当社の長期的な企業価値の向上に資するか、経済合理性を著しく損なうものでないか、等を検討の上、議案ごとに適切に決定するものとしております。

【原則1-7.関連当事者間の取引】

当社の関連当事者との取引の枠組みは次の通りです。

関連当事者との取引条件は、一般との取引条件を基準とした合理的な条件によるものとし、当社の利益を害するものであってはならないものとしております。

関連当事者取引を行なおうとする部門及び当該関連当事者(に係るグループ内の関連当事者)は、契約締結前に管理部に通知するものとしております。

管理部は、当該取引の性質及び予定金額等を検討し、取引主管部門に対し次の区分に従った手続きを指示し、実施を確認します。

1. 利益相反取引

会社法上の利益相反取引については、会社法の定めに従い、取締役会の事前承認を得た上、取引後、その結果について報告を行っています。

2. 重要な関連当事者取引(1.を除く)

有価証券報告書において開示を要する関連当事者取引については、当該取引の主管部門は、取引後速やかに取締役会に当該取引の内容について報告するものとし、取締役会では取引の条件等の適切性を確認しています。

3. 上記以外の関連当事者取引

取引主管部門は、上記1及び2を含む全ての関連当事者取引について取引台帳を作成し、四半期毎に管理部に提出し、管理部は当該期間の当社グループにおける取引の実績を経営幹部及び監査等委員会に報告し、取引条件等の適切性を確認しています。

【補充原則2-4-1.女性活躍促進を含む社内の多様性の確保】

当社は、持続的に事業を拡大していく上で、ダイバーシティの推進を重要な経営課題と位置づけ、必要な「人材」の確保・育成を最重要課題としております。人材の登用においては、適性や能力に応じた人物本位とし、性別、年齢、国籍、障がいなどの多様な人材の能力が最大限に発揮できる環境づくりの継続的な実施を基本的な考え方としております。

女性の管理職への登用は、上記の基本的な考え方のもとで、管理職者の人数を2021年3月末の3名から2030年3月末までに3倍増の9名にすることを目標に掲げております。また女性が活躍する基盤整備として、新規卒業者採用や中途採用において女性の積極的な採用と、管理職への登用を進めるための育成を行っております。

中途採用者については、創業時から主要なポジションを中途採用者としてきたことから、現状においても管理職の多くは中途採用者が占めており十分な水準にあるため特に目標等は設けておりません。

外国人採用者については、当社の連結売上高は100%が国内売上であること、および当社グループ全体で応募者も少なく採用実績は1名(採用後に帰化)であることから管理職比率等の目標は特に設けておりません。

多様性の確保に向けた人材育成方針・社内環境整備等については、当社ホームページ「ESG/サステナビリティ」において開示しています。

当社HP(ESG/サステナビリティ) <https://www.grandy.co.jp/esg>

【原則2-6.企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮】

当社に企業年金制度はありません。

【原則3-1.情報開示の充実】

(i) 会社の目指すところ(経営理念等)や経営戦略、経営計画

経営理念等については当社ホームページで、経営戦略、経営計画については、有価証券報告書及び中期経営計画(第三次)の概要において開示しています。

当社HP(経営理念等) <https://www.grandy.co.jp/company/rinen.html>

有価証券報告書 <https://www.grandy.co.jp/ir/pdf/20210629-yuuhouR0303.pdf>

中期経営計画(第三次) <https://www.grandy.co.jp/assets/images/ir/news/R030804-tyuukei.pdf>

(ii) コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方と基本方針

コーポレートガバナンスの基本方針をコーポレートガバナンスに関する報告書にて開示しています。

(iii) 取締役会が経営陣幹部・取締役の報酬を決定するに当たっての方針と手続

取締役の報酬等の決定に関する方針及び手続をコーポレートガバナンスに関する報告書及び有価証券報告書にて開示しています。

有価証券報告書 <https://www.grandy.co.jp/assets/images/ir/library/20210629-yuuhouR0303.pdf>

(iv) 取締役会が経営陣幹部の選解任と取締役候補の指名を行うに当たっての方針と手続

後記【補充原則4-11-1.取締役会全体の知識等のバランス、多様性、規模に関する考え方の策定、取締役の選任に関する方針・手続の開示】において、経営陣幹部の選解任の方針を含め開示しております。

(v) 取締役会が上記(iv)を踏まえて経営陣幹部の選解任と取締役候補の指名を行う際の個々の選解任・指名についての説明

経営陣幹部と取締役候補の個々の選任・指名の理由を、株主総会招集通知にて開示しています。

株主総会招集通知 <https://www.grandy.co.jp/assets/images/ir/news/R030609%20syousyuutuuti.pdf>

また、解任の議案を株主総会に付議する場合は、解任の理由を株主総会招集通知にて開示いたします。

【補充原則3-1-3.サステナビリティについての取組み等】

当社グループは、住まいと街づくりを通して、サステナブルな社会の実現に向けた課題に取り組んでいくことが使命だと考えており、この考えの下で、ステークホルダーの皆様とともに、環境・人・社会の課題解決と、中長期的な企業価値の向上に取り組んでおります。

<サステナビリティについての取組み>

当社グループのサステナビリティ基本方針や推進体制、取り組みの内容については当社ホームページ「ESG/サステナビリティ」で開示しています。

<人的資本や知的財産への投資等>

当社は、持続的に事業を拡大していく上で、ダイバーシティの推進を重要な経営課題と位置づけ、必要な「人材」の確保・育成を最重要課題としております。人的資本については、中期経営計画（第三次）、本報告書【補充原則2-4-1.女性活躍促進を含む社内の多様性の確保】、当社ホームページ「ESG/サステナビリティ」で開示しています。

知的財産については、「自らの知的財産を適切に利用し、その保全に努めるとともに、他社の知的財産を尊重し不正利用などの侵害は行わない。また、自らの知的財産の侵害または不正利用に対しては迅速かつ断固とした措置を講ずる。」の考え方のもと、当社ブランドの保護、事業競争力の維持・向上のためブランド・商品ネーミングなどの商標権の取得・管理、長年の営業活動から蓄積したノウハウ、データなどの営業秘密の保護、等に取り組んでおります。

< 気候変動に係るリスク及び収益機会が自社の事業活動に与える影響について >

当社グループは、気候変動が社会や当社の持続的成長へ影響を及ぼすリスクと、事業機会の創出、競争力の向上の機会であることを認識し、全社的な取り組みを進めてまいります。取り組みの進捗に併せ、TCFD等のフレームワークを活用した開示を進めてまいります。詳細は当社ホームページ「ESG/サステナビリティ」で開示しています。

当社HP（ESG/サステナビリティ） <https://www.grandy.co.jp/esg>

【補充原則4-1-1.経営陣に対する委任の範囲の決定、概要の開示】

当社の取締役会は、取締役会が定める「取締役会規程」において取締役会が決定する事項を定め、これを除く業務執行は代表取締役及び業務執行取締役に委任することとしています。

経営陣に対する委任の範囲から除外される、取締役会で決定する事項の概要は次の通りです。

1.会社法第399条の13第1項、第4項に定める事項、その他会社法において取締役会の決定事項とされている事項

2.当社定款において取締役会で定めるとされている事項

3.上記の他、次に掲げる事項（主なもの）

- ・重要な経営計画・経営戦略・事業計画の決定
- ・コーポレートガバナンスに関する重要な方針の決定
- ・監査等委員でない取締役の業務分担の決定
- ・重要な設備の新設・改廃
- ・重要な投融資
- ・財務報告に係る内部統制の整備に関する基本方針
- ・有価証券報告書及び四半期決算短信の承認

なお、当社は、監査等委員会設置会社において認められている「取締役会の決議によって重要な業務執行の決定の全部又は一部を取締役に委任することができる」旨を定款で定めておりますが、当面、取締役への委任は行わない方針としています。

【原則4-9.独立社外取締役の独立性判断基準及び資質】

当社は、独立社外取締役の独立性については、東京証券取引所が定める独立役員の独立性基準を充足すること（なお、就任前に当社から「多額の金銭その他の財産」を得ていないこと）の「多額」の基準は、年額1,000万円以上（個人）とすること）及び原則として当社報酬等を除く収入や資産等により十分な経済基盤を有していること、を判断基準としております。

また、独立社外取締役の候補者の選定方針は、【補充原則4-11-1.取締役会全体の知識等のバランス、多様性、規模に関する考え方の策定、取締役の選任に関する方針・手続の開示】に記載する監査等委員である取締役の選定方針に準ずることとしております。

【補充原則4-11-2.取締役の兼任状況】

取締役の兼任状況については、株主総会招集通知、有価証券報告書及びコーポレートガバナンスに関する報告書等を通じ、毎年開示を行っています。

なお、当社には現在、他の上場会社の役員を兼任する取締役はおりません。

株主総会招集通知 <https://www.grandy.co.jp/assets/images/ir/news/R030609%20syousyuutuuti.pdf>

有価証券報告書 <https://www.grandy.co.jp/assets/images/ir/library/20210629-yuuhouR0303.pdf>

【補充原則4-14-2.取締役に対するトレーニング方針の開示】

新任取締役に対して、就任時に、取締役の責任等に関する外部研修機関の研修への派遣を行うこととしております。特に、社外取締役が新たに就任する際には、実効的な経営監視の前提として、当社グループの事業の概要や経営課題、各種管理体制、等について理解するための機会を十分に設けることとしております。

取締役及び子会社取締役については、役員会議等の場において法令改正等の動向その他重要な事項に関して主管部署から説明を実施する他、必要に応じて、コンプライアンスや経営課題に係る分野などの外部研修機関の研修への参加や外部講師を招いての研修会の開催を行っております。

【原則5-1.株主との建設的な対話に関する方針】

当社は、管理本部長をIR担当取締役とするとともに、管理部をIR取纏め部署として、社長室・総務部・財務部及び関連部門と連携をとりながらIR活動を行う体制としております。

説明会については、機関投資家向け決算説明会を年2回実施するほか、スモールミーティング等の申込みについても、時期等調整の上、社長を含む経営幹部により対応しており、出席者からの意見については必要に応じ役員会議又は取締役会において報告し検討することとしております。今後、一般投資家向けの会社説明会やIRフェア等への参加などについても充実を検討してまいります。

また、当社ホームページの「IR情報」ページにおいては、各種開示情報及びアナリストレポートへのリンク等を掲載するほか、IRに関する「お問合せページ」を設けており、寄せられたご意見・ご要望については経営幹部に報告の上、速やかなご回答と社内での対応に努めております。

なお、インサイダー情報については「内部者取引の防止および内部情報等の管理に関する規程」（重要事実の情報管理体制を含む）に基づき適切な管理を行っております。

2. 資本構成

外国人株式保有比率

10%未満

【大株主の状況】

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
菊地 俊雄	5,418,800	18.53

新日本物産株式会社	3,996,900	13.66
グランディ・ストックメイト	2,195,000	7.50
グランディハウス社員持株会	1,852,300	6.33
株式会社足利銀行	1,151,000	3.93
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	968,500	3.31
磯 国男	507,431	1.73
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	502,600	1.72
長野 榮夫	454,100	1.55
NPBN-SHOKORO LIMITED	383,500	1.31

支配株主(親会社を除く)の有無	——
親会社の有無	なし

補足説明

1.上記の他、自己株式が1,572,645株あります。

3.企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 第一部
決算期	3 月
業種	不動産業
直前事業年度末における(連結)従業員数	500人以上1000人未満
直前事業年度における(連結)売上高	100億円以上1000億円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社未満

4.支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

――

5.その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

――

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1.機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査等委員会設置会社
------	------------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	20 名
定款上の取締役の任期	1 年
取締役会の議長	社長

取締役の人数	11 名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	2 名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	2 名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係()										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
伊藤 一	弁護士											
小林 健彦	税理士											

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びfのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2)

氏名	監査等 委員	独立 役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
伊藤 一	○	○	——	伊藤一氏は、永年の弁護士としての活動を通じて幅広い法律知識と経験を有しており、その知識と経験を活かして特にコンプライアンスの観点から取締役の職務執行に対する監督、助言等をいただくこと、及び客観的・中立的立場で取締役の指名・報酬等の決定について関与、監督等をいただくことを期待するため社外取締役として選任いたします。 同氏は、当社及び子会社並びに特定関係事業者等との利害関係はなく、また上記aからiのいずれにも該当しないことから、一般株主の利害に反しない立場にあると認められるため、独立役員としての要件を十分に満たしていると判断しております。
小林 健彦	○	○	——	小林健彦氏は、永年にわたり税理士として多数の企業の経営全般にわたる指導をされており、その知識と経験を活かして税務・会計の観点を含めて取締役の職務執行に対する監督、助言等をいただくこと、及び客観的・中立的立場で取締役の指名・報酬等の決定について関与、監督等をいただくことを期待するため社外取締役として選任いたします。 同氏は、当社株式を所有しておりますが、この他には当社及び子会社並びに特定関係事業者等との特別の利害関係はなく、また上記aからiのいずれにも該当していないことから、一般株主の利害に反しない立場にあると認められるため、独立役員としての要件を十分に満たしていると判断しております。

【監査等委員会】

委員構成及び議長の属性

	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	委員長(議長)
監査等委員会	3	1	1	2	社内取締役

監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人の有無

あり

当該取締役及び使用人の業務執行取締役からの独立性に関する事項

補助使用人の異動及び処分については、予め監査等委員会の意見をきき、これを最大限尊重するものとします。なお、当社は、監査等委員会の職務を補助すべき取締役は置かないこととしております。

監査等委員会、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査等委員会は、監査計画を内部監査との連携も考慮して策定するとともに、会計監査人の行う実査への立会を監査等委員会監査に組み入れるほか、会計監査人から法定監査の結果及び内容につき定期的に報告を受け、意見交換を行うこととしております。

内部監査室は、監査計画を監査等委員会監査との連携を考慮して共同監査の実施を含め策定するとともに、監査結果を監査等委員会に対しても報告するものとするなど、監査等委員会との連携及び情報の共有化を図るとともに、会計監査人との協議・意見交換を行ない、監査の実効性を高めることとしております。

【任意の委員会】

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無

なし

【独立役員関係】

独立役員の人数

2名

その他独立役員に関する事項

当社は、独立役員の資格を充たす社外役員を全て独立役員に指定しております。

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況

業績連動報酬制度の導入

該当項目に関する補足説明

当社は、当社取締役の業績に対する経営責任を明確にするため、業績連動報酬を導入しております。当該業績連動報酬に係る指標等は「1.【取締役報酬関係】報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容」に記載しております。

ストックオプションの付与対象者

該当項目に関する補足説明

【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況

個別報酬の開示はしていない

該当項目に関する補足説明

連結報酬等の総額が1億円以上である者に限り個別報酬開示をする方針であります。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無

あり

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

1. 役員報酬の構成及び個人別の報酬等の額の決定に関する方針

当社の役員報酬は、「基本報酬」、「業績連動報酬」、「役員退職慰労金」で構成するものとし、その決定方針は以下の通りとする。

基本報酬

・取締役(監査等委員である取締役を除く)の基本報酬については、当期の役位別の月額報酬の基準額を、前期の会社業績及び当期見通し等を勘案して設定した上、各取締役の管掌部門(業務)の業績、経営課題の進捗、当期の職責等を勘案して、当期の個別の月額報酬を決定するものとする。また、前期の業績等を勘案して決定した月数に月額報酬の額を乗じたインセンティブ報酬を、重任した取締役の当期の報酬(年額)に加算するものとする。

なお、監査等委員である取締役については、取締役としての職責の他、常勤・非常勤の別や監査の負荷の状況等も勘案して決定し、月額報酬のみを支給するものとする。

業績連動報酬

・業績に対する取締役の経営責任を明確にすることを目的として、当社及び連結子会社の取締役に対して、業績連動報酬を支給するものとする。また、業績連動報酬の額の決定方法は次のとおりとし、支給対象は社外取締役及び監査等委員を除く、業務執行取締役とする。

各取締役に対する個別支給額

$$= a. \text{各取締役の月額報酬} \times b. \text{業績達成支給係数}$$

a. 各取締役の月額報酬は、で決定した個別の月額報酬をいう。なお、対象会社は当社及び連結子会社(株)ブラザハウス、(株)ウェルカムハウスを除く)とする。

b. 業績達成支給係数

達成率...支給係数

50%以下...0.0

50%超70%以下...0.5

70%超130%以下...1.0

130%超150%以下...1.5

150%超...2.0

(注)達成率 = 対象年度の連結経常利益 ÷ 決算短信等において公表した当初の連結経常利益予想

役員退職慰労金

・社外取締役を除く取締役に対して、原則として在任1年に対し月額報酬1ヶ月分を基準(功労等による加算減算あり)とする退職慰労金を株主総会の承認を得て取締役退任時に支給するものとする。

2. 取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

役員の報酬等の構成については、業績に対する業務執行取締役の経営責任を明確にし、企業価値向上への意欲を高めるインセンティブとして機能するよう、割合を決定するものとする。

3. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

株主総会において決議された報酬枠内での、取締役(監査等委員である取締役を除く)の具体的な報酬等の額の決定は取締役会で行う。取締役会に付議する報酬案については、代表取締役会長及び代表取締役社長の協議により原案を作成し、これに対する独立社外取締役の意見を聴取した上で策定するものとする。

監査等委員である取締役の具体的な報酬等の額については、株主総会で決議された報酬枠内で、監査等委員の協議により決定するものとする。

【社外取締役のサポート体制】

社外取締役を含む監査等委員について、補助者1名に加え、法務開示課(2名)が監査等委員会の事務局業務及び監査等委員の要請に基づき必要な事務を行なうほか、必要に応じ内部監査室に協力を求めることができるものとしております。また、補助使用人の設置要請、予算措置の請求、外部専門家の利用等及び内部監査室に対する監査業務の協力の要請があった場合には尊重するものとしております。

【代表取締役社長等を退任した者の状況】

元代表取締役社長等である相談役・顧問等の氏名等

氏名	役職・地位	業務内容	勤務形態・条件 (常勤・非常勤、報酬有無等)	社長等退任日	任期
菊地 俊雄	名誉会長	なし	勤務しない・無報酬	2018/6/28	定めなし

元代表取締役社長等である相談役・顧問等の合計人数 1名

その他の事項

・「社長等退任日」は取締役退任日であり、代表取締役会長の退任日は平成30年4月1日です。

2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)

1. 会社の経営上の意思決定及び業務執行状況の確認

取締役会を月1回及び必要に応じて随時開催し、法令、定款及び取締役会規程に定める、経営戦略、経営計画その他当社の経営上の重要事項に関する意思決定及び取締役の職務の執行状況の確認等を行っております。各取締役は、取締役会における報告及び議案の審議を通じて相互に監督を行うとともに、議決権の行使を通じて会社の重要事項の決定においてその意見を反映いたしますが、当社は独立性の高い社外取締役2名(いずれも監査等委員)を選任することにより、客観性や公正性、相互監督の実効性の確保・強化を図っております。なお、当社は取締役会の決議により、会社法第399条の13第5項に掲げる事項を除いた重要な業務執行の決定の全部又は一部を取締役に委任できる旨定款に定めておりますが、当面、取締役への委任は行わない予定です。

取締役会の他、役員会議を開催しており、当社の常勤の取締役及び当社子会社の代表取締役社長を基本的なメンバーとし、原則として週1回開催し、経営の適切な運営を図るため、当社グループの業務執行状況等の報告を受け、当社グループにおける情報の共有化と経営の進捗及びリスク・課題の早期把握等に努めております。

2. 監査等委員会

監査等委員会は、取締役の業務執行が法令・定款に則り適法かつ妥当に行われているかを監査・監督いたします。独立性の高い社外取締役2名を含む3名の取締役により構成されており、取締役の職務執行の監査において客観性と中立性を確保できる体制としております。監査等委員会は監査方針及び年度計画を策定し、内部統制システムが適切に運用されているかを監視するとともに、内部統制システムを利用した監査を実施することとしております。

上記のほか、常勤監査等委員は、重要書類の閲覧、各部門の業務実施状況の実査、及び内部監査室又は会計監査人が行う監査への立会い等によって各部門の実査を行い、社外取締役である監査等委員は、常勤監査等委員の協力を得て又は監査等委員会の事務局に指示して、文書その他の情報を収集して監査を実施することとしております。監査等委員会は、月1回及び必要に応じ随時開催し、監査の結果等について報告・審議を行ない、その結果について社長及び関係取締役(重要なものについては取締役会)に報告いたします。

3. 会計監査

会計監査については、EY新日本有限責任監査法人を会計監査人に選任(監査継続期間20年)しており、会社法及び金融商品取引法に基づく会計監査を受けている他、会計上の課題について随時協議検討し、適正な会計処理に努めております。当社の会計監査業務を執行した公認会計士は、千葉達也氏と小野原徳郎氏であり、その他公認会計士3名、会計士試験合格者等6名、その他20名が業務を補助しております。

4. 内部監査

当社は内部監査部門として社長直属の内部監査室(人員2名)を設置しており、計画的に当社各部門及び子会社の内部監査を実施して、業務活動全般に関して法令・社内規程の遵守状況および業務の妥当性や有効性の監査を行うほか、監査等委員会の要請に応じて監査の協力を行うこととしております。

5. 責任限定契約

当社は定款規定に基づき、社外取締役(監査等委員)である伊藤一及び小林健彦の両氏との間で、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に規定する最低責任限度額としております。

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社は、監査等委員会設置会社の形態を採用しておりますが、その理由は、社外取締役による中立・公正な立場からの経営の監視・監督によって取締役会の経営監督機能の強化が期待できること、社外取締役と社外監査役の双方を置く場合と比較してシンプルで実効性ある企業統治の体制が実現できること、等であります。

株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	第30回定時株主総会においては、法定期日の3営業日前に発送しております。
電磁的方法による議決権の行使	令和3年6月29日開催の第30回定時株主総会より、電磁的方法による議決権行使を可能としております。

2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	期末決算及び第2四半期決算について、原則として決算短信開示月に説明会を開催しております。	あり
IR資料のホームページ掲載	ホームページに投資家情報のページを設け、会社基本情報、開示資料、ニュースリリース、決算説明会資料、等の情報を掲載しております。	
IRに関する部署(担当者)の設置	管理部法務開示課をIR担当部署としております。	

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況 更新

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	当社は経営の基本方針の中でコンプライアンス・社会貢献・ステークホルダーとの信頼関係の構築等に関する項を設け、その浸透を図っております。
環境保全活動、CSR活動等の実施	環境保全活動として、省(創)エネルギー住宅の開発や、事業所の省エネルギー、再生可能エネルギー由来の電力への切り替えに取り組んでおります。また社会貢献活動として、地域スポーツ振興支援や地域イベントへの協賛等を行っております。 活動の詳細は当社ホームページの「ESG/サステナビリティ」をご参照下さい。 当社HP(ESG/サステナビリティ) https://www.grandy.co.jp/esg

内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

当社は、取締役及び当社及びグループの全ての役員・社員が、コンプライアンスの確保及び適切なリスク管理を行い、これらの履行状況の検証を確実に実践していくことが、ステークホルダーの信頼を得て企業価値を高めていくために欠かせないものと認識しております。このため当社では、当社及び当社グループにおける業務が適正に行われることを確保する体制の整備についての基本方針を定め、これに基づき内部統制システムを構築するものとしております。

当該基本方針(監査等委員会の職務の執行のために必要な事項に係る基本方針を含む)は次の通りであり、本方針に基づき関連規程(財務報告に係る内部統制に関するものを含む)の整備等を行っております。

1. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(1) 当会社は、その経営理念にコンプライアンスに関する条項を掲げ、これを役職員に絶えず浸透させる活動を通じて、法令及び社会倫理の遵守が企業存立の前提であることを徹底する。

(2) 取締役会は、取締役会規程に報告・付議基準等を定めるとともに、各取締役は、これを遵守して重要事項を取締役会に報告・付議するとともに、職務の執行状況について相互に監督する。

(3) 各取締役は、所管部門における法令及び定款の遵守の責任を負い、所管業務に関するコンプライアンスリスクを把握し、重要なリスクについては業務規程中に管理条項を定めてその徹底を図る。また、総務担当取締役をコンプライアンス担当取締役とし、顧問弁護士等と連携してサポートを行うとともに、全社横断的なコンプライアンス体制の整備を行う。

(4) 役職員がコンプライアンス上の問題を発見した場合は速やかに担当取締役及びコンプライアンス担当取締役に報告するものとする。報告を受けた担当取締役は、その内容を調査し、再発防止策をコンプライアンス担当取締役と協議の上策定し、軽微なものを除き社長の承認を得て実施する。重要な問題については、取締役会で審議し全社的な再発防止策を実施する。

- (5) 内部監査室は、当会社及び子会社のコンプライアンスの状況を監査し、その結果を代表取締役及び監査等委員会に報告するとともに、指摘事項の是正を確認し報告する。
2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
- (1) 取締役は、その職務の執行に係る情報を、法令、定款、及び社内規程に従い、文書または電磁的媒体に記録し、保存する。
- (2) 取締役は、前号の文書等を閲覧できるものとし、対象文書を管理する取締役は、正当な理由なく閲覧を拒んではならないものとする。
3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- (1) 各取締役は、所管業務に関するリスクの把握・分析及びリスク管理の責任を負うものとし、重要なリスクについては業務規程中にリスク管理のための条項を定めてその徹底を図る。また、総務担当取締役をリスク管理の統括責任者とし、全社横断的なリスク状況の監視及び管理体制の整備を行う。
- (2) 内部監査室は、当会社及び子会社のリスク管理の状況を監査し、その結果を代表取締役及び監査等委員会に報告するとともに、要改善事項のフォローアップを行う。
4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- (1) 取締役会は、全社的な目標として中期経営計画及び年度予算を決定し、各取締役はその目標達成のための経営資源の配分、各部門の具体的な目標及び効率的方法を定めて実施する。
- (2) 受注状況等の重要な経営指標を適時に提供し、原則として毎週開催する役員会議等で達成状況のレビューを行い、改善施策の早期実施を図る。
- (3) 職務権限・意思決定ルールを規程により明確化し、意思決定の迅速化を図る。
5. 当会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- (1) 当社取締役及びグループ各社の社長は、所管部門又は各社の業務の適正を確保する内部統制の確立と運用の権限と責任を有する。
- (2) 当社は、子会社の自主性と職務執行の効率性を尊重しつつ、グループとしての業務の適正を確保するため「子会社管理規程」を定め、これを実効あらしめるため「子会社の管理に関する契約書」を子会社各社と締結するとともに、必要に応じ、当社の取締役と子会社の取締役又は監査役を兼務させる。
- (3) (2)の管理体制の中で、重要事項の当社への報告(重要会議への子会社取締役の参加を含む)、コンプライアンス体制・リスク管理体制の当社制度への準拠指導、経営効率向上のための経営資源配分・情報共有化・業務標準化等の管理を行う。
- (4) 当社の内部監査室は、当社及びグループ各社の内部監査を実施し、その結果を当社代表取締役及び監査等委員会に報告し、指摘事項等の是正を確認する。
6. 監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項
- (1) 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人(以下、「補助使用人」という)を置くことを求めた場合は、経営上特段の事由のある場合を除き、要請された水準を満たす補助使用人を必要な員数配置するものとする。なお、当社は、監査等委員会の職務を補助すべき取締役は置かない。
- (2) 補助使用人の異動及び処分については、予め監査等委員会の意見をきき、これを最大限尊重するものとする。
- (3) 補助使用人が他の業務を兼務する場合は、監査等委員会の指示に係る業務を優先して行うものとする。
7. 当社及びグループ各社から当社監査等委員会への報告に関する体制
- (1) 当社の取締役並びにグループ各社の取締役及び監査役は、当社の監査等委員会に対して、法定の報告事項に加え、当社及び当社グループに重大な影響を及ぼす事項、監査の実施状況等を速やかに報告するものとする。
- (2) 当社及びグループ各社の使用人は、重大な法令・定款違反、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事項を認識した場合は、当社監査等委員会に対しても直接報告するものとする。
- (3) 当社及びグループ各社は、(1)、(2)の報告を行った者に対し、当該報告をしたことを理由として不利益な取扱いを行ってはならないものとする。
8. 監査等委員会の職務の執行について生ずる費用等に関する事項、その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- (1) 会社は、監査等委員が監査等委員会の職務の執行のために要する費用については、監査等委員の請求に応じて費用の前払、速やかな償還又は債権者への支払等を行うものとする。但し、当該費用が当該監査等委員の職務の執行に必要なことを証明できる場合は、この限りでない。
- (2) 監査等委員は、監査等委員会の職務の執行のために必要ある場合は、会社に対して、追加情報の提供、外部専門家の利用、その他の協力・支援を求めることができるものとする。
- (3) 内部監査室は、監査等委員会と適切な連携をとって監査等を行うものとする。また、監査等委員会には、必要がある場合には、内部監査室の職員に監査業務に関する協力を求めることができるものとする。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、当社の経営理念の一つである社会正義尊重の理念に則り、反社会的勢力との一切の関係を排除し、これらの勢力による不当要求等に対しては断固として屈せず厳然と対処することにより、企業防衛を果たすとともに、健全な社会の実現に貢献することを、基本方針としております。

上記の理念及び基本方針については「経営理念」及び「反社会的勢力対策規程」に定めるとともに、同規程中において全社的な管理体制及び行動基準を定め、役職員への徹底を図っております。

具体的には、管理本部に不当要求防止責任者を置き、反社会的勢力に関する情報を統一的に管理するとともに、事案発生時の窓口として社外専門機関と連携して統括して対応にあたることとしております。また、取引の開始に先立って、反社会的勢力排除の観点から十分な調査を行なうとともに、万一、反社会的勢力であることが事後に判明した場合には直ちに取引を中止すること、不当要求等については断固として拒否すること、対応時の留意事項等を定めて、これら勢力の排除に取り組んでおります。

その他

1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無

なし

該当項目に関する補足説明

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

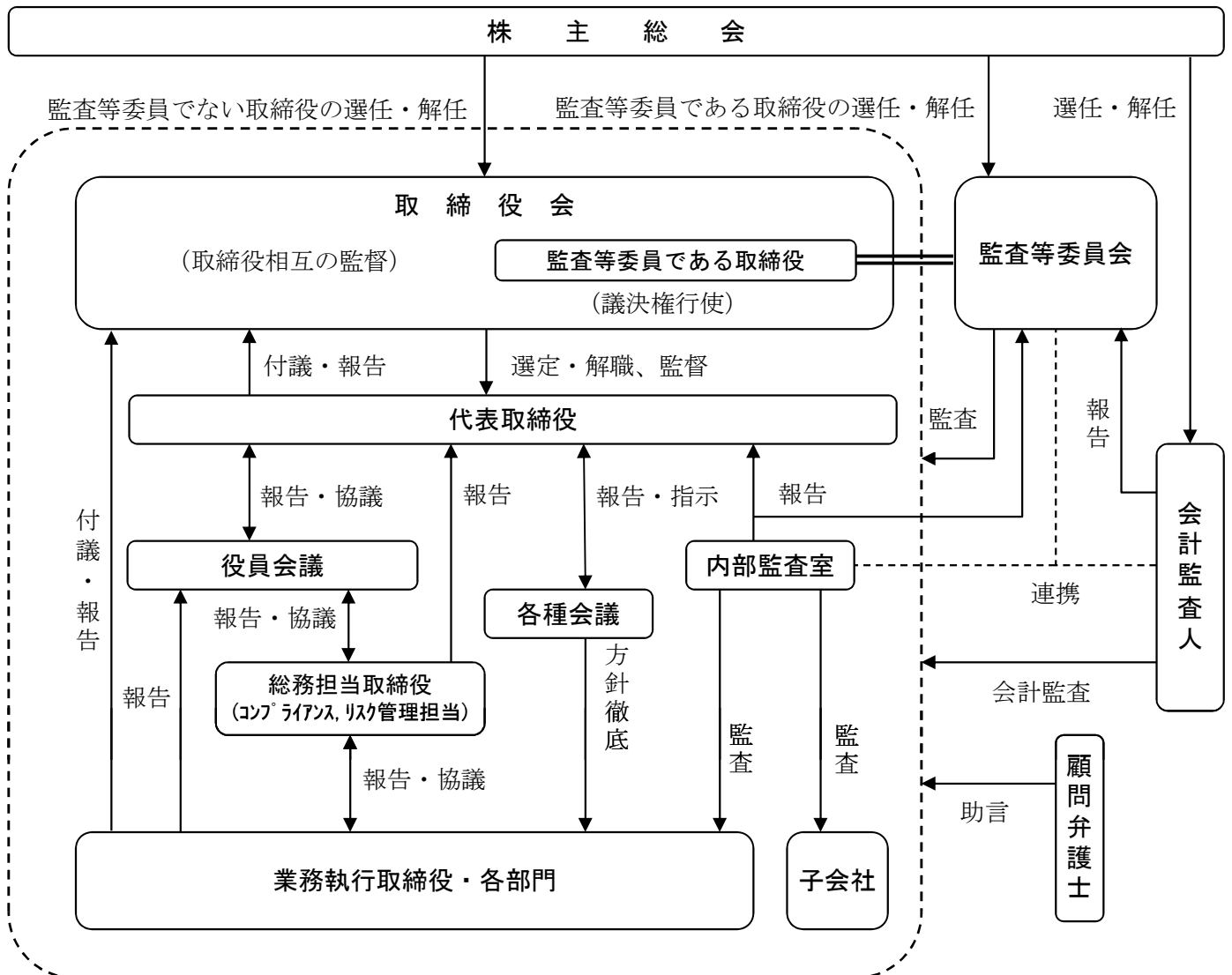
1. 適時開示体制の概要

当社では「内部者取引の防止および内部情報等の管理に関する規程」の中で、内部者取引の規制とともに、「有価証券上場規程」及び同施行規則に規定される会社情報を含めた内部情報の報告及び開示に関する基本的事項を定め、これに基づき開示を行なう体制としております。

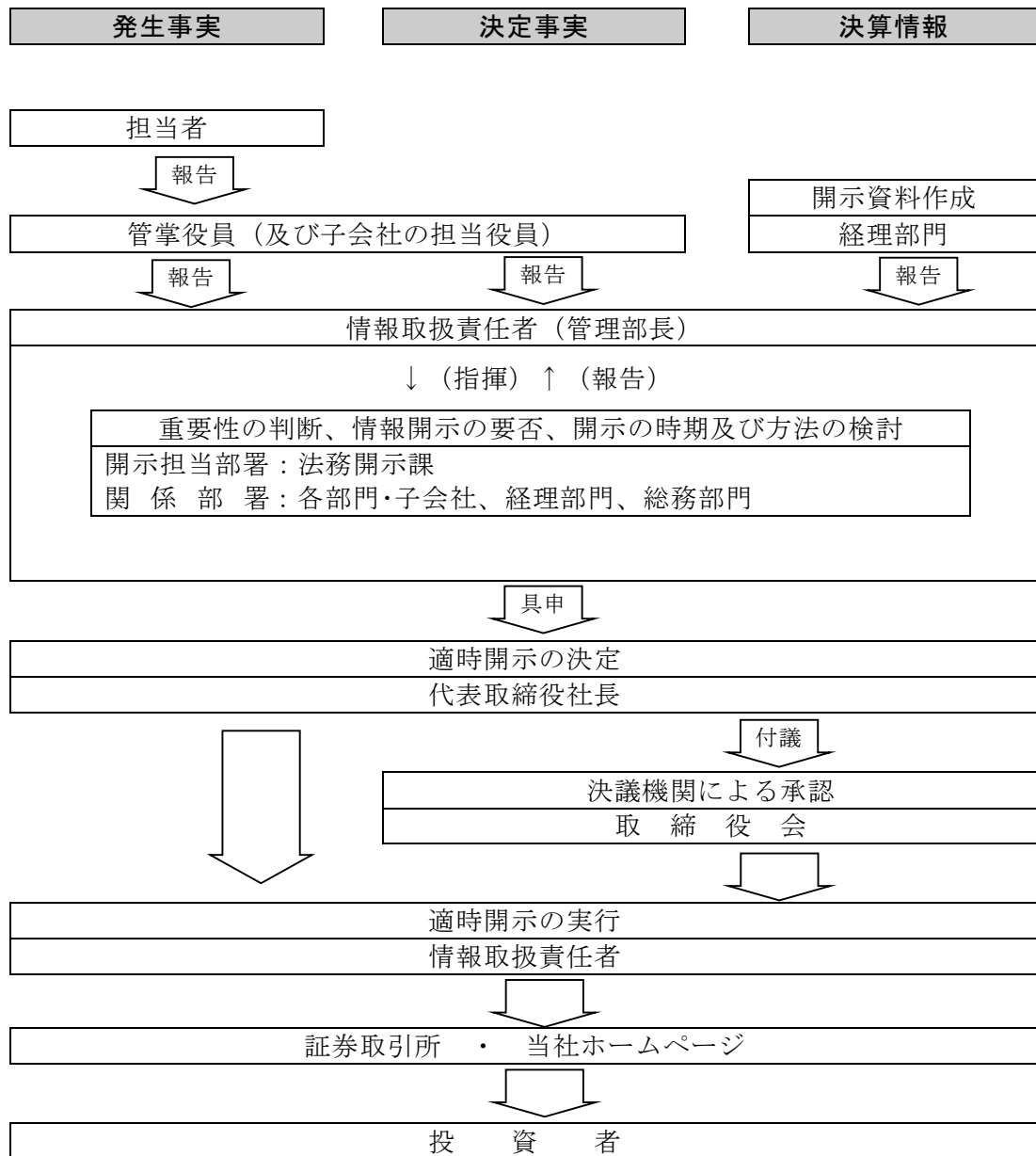
具体的には、管理部長を情報取扱責任者とし、法務開示課を情報取扱責任者の指揮下で開示実務を担当する部署とする体制をとっております。法務開示課は取締役会の事務局を兼ねており重要情報の早期収集を行なうとともに、主管部署及び経理部門等の関係部署と連携して、情報の重要性や適時開示の必要性の分析等を担当致します。

内部情報又は内部情報となりうる情報が発生した場合には、各部門の管掌役員は直ちに当該情報について情報取扱責任者(管理部長)に報告するとともに当該情報を適切に管理するものとし、情報取扱責任者は、情報の内容に応じ適切な開示時期と方法を検討し社長の承認を得て開示するものとしております。

コーポレート・ガバナンス体制（模式図）



適時開示体制の概要（模式図）



取締役の専門性及び経験（スキル・マトリックス）

当社取締役の専門性及び経験（スキル・マトリックス）は以下のとおりであります。

氏名	地位	専門性及び経験						
		企業経営 組織運営	営業 営業戦略	技術・品質 開発	財務 会計	内部統制 リスク管理 法務	人材開発 人事・労務	ESG サステナビリティ
村 田 弘 行	代表取締役会長	●	●	●				
林 裕 朗	代表取締役社長	●	●		●			●
齋 藤 淳 夫	取締役副社長	●			●	●	●	●
小 磯 裕	取締役副社長	●	●		●		●	
佐 山 靖	専務取締役	●	●	●				
谷 英 樹	常務取締役	●	●	●				●
石 川 真 康	常務取締役	●	●	●				
林 和 久	常務取締役	●	●	●				
湯 澤 一	取締役 監査等委員				●	●		
伊 藤 一	社外取締役 監査等委員				●	●		
小 林 健 彦	社外取締役 監査等委員				●	●		