

【表紙】	
【提出書類】	訂正報告書
【根拠条文】	法第27条の25第3項
【提出先】	関東財務局長
【氏名又は名称】	株式会社フェニックス 代表取締役 小笹芳央
【住所又は本店所在地】	東京都中央区佃一丁目11番9-1906
【報告義務発生日】	該当事項なし
【提出日】	令和4年1月6日
【提出者及び共同保有者の総数(名)】	該当事項なし
【提出形態】	該当事項なし
【変更報告書提出事由】	該当事項なし

## 【発行者に関する事項】

発行者の名称	株式会社リンクアンドモチベーション
証券コード	2170
上場・店頭の種類	上場
上場金融商品取引所	東京証券取引所

## 【提出者に関する事項】

## 1【提出者（大量保有者） / 1】

個人・法人の別	個人
氏名又は名称	小笹 芳央
住所又は本店所在地	東京都中央区佃一丁目
事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 取締役 グループデザイン室担当 大野俊一
電話番号	03-6853-8111

## 2【提出者（大量保有者） / 2】

個人・法人の別	法人（株式会社）
氏名又は名称	株式会社フェニックス
住所又は本店所在地	東京都中央区佃一丁目11番9-1906
事務上の連絡先及び担当者名	株式会社リンクアンドモチベーション 取締役 グループデザイン室担当 大野俊一
電話番号	03-6853-8111

## 【訂正事項】

訂正される報告書名	変更報告書No19
訂正される報告書の報告義務発生日	令和3年12月15日
訂正箇所	以下のとおり訂正いたします。

(訂正前)

## 第2【提出者に関する事項】

## 1【提出者（大量保有者） / 1】

## (7)【保有株券等の取得資金】

## 【取得資金の内訳】

自己資金額(W)(千円)	49,375
借入金額計(X)(千円)	
その他金額計(Y)(千円)	
上記(Y)の内訳	
取得資金合計(千円)(W+X+Y)	49,375

平成25年5月1日株式分割により、8,008株取得  
 平成25年12月1日株式分割により、16,016株取得  
 平成26年4月1日株式分割により、3,171,168株取得

(訂正後)

第2【提出者に関する事項】

1【提出者(大量保有者)/1】

(7)【保有株券等の取得資金】

【取得資金の内訳】

自己資金額(W)(千円)	49,375
借入金額計(X)(千円)	
その他金額計(Y)(千円)	
上記(Y)の内訳	平成25年5月1日株式分割により、8,008株取得 平成25年12月1日株式分割により、16,016株取得 平成26年4月1日株式分割により、3,171,168株取得 令和3年12月15日の売出により、203,200株処分
取得資金合計(千円)(W+X+Y)	49,375

(訂正前)

第2【提出者に関する事項】

2【提出者(大量保有者)/2】

(7)【保有株券等の取得資金】

【取得資金の内訳】

自己資金額(W)(千円)	220,318
借入金額計(X)(千円)	231,750
その他金額計(Y)(千円)	2,500,000
上記(Y)の内訳	
取得資金合計(千円)(W+X+Y)	2,952,068

- ・私募債発行による調達
- ・平成25年5月1日付けにて、株式分割により113,000株を取得
- ・平成25年12月1日付けにて、株式分割により226,000株を取得
- ・平成26年4月1日付けにて、株式分割により44,748,000株を取得

(訂正後)

第2【提出者に関する事項】

2【提出者(大量保有者)/2】

(7)【保有株券等の取得資金】

【取得資金の内訳】

自己資金額(W)(千円)	220,318
借入金額計(X)(千円)	231,750
その他金額計(Y)(千円)	2,500,000

上記(Y)の内訳	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 私募債発行による調達</li><li>・ 平成25年5月1日付けにて、株式分割により113,000株を取得</li><li>・ 平成25年12月1日付けにて、株式分割により226,000株を取得</li><li>・ 平成26年4月1日付けにて、株式分割により44,748,000株を取得</li><li>・ 令和3年12月15日の売出により、3,200,000株処分</li></ul>
取得資金合計(千円)(W+X+Y)	2,952,068