



## 2021年12月期 決算短信(日本基準)(連結)

2022年2月14日

上場会社名 マブチモーター株式会社  
 コード番号 6592 URL <https://www.mabuchi-motor.co.jp>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長CEO (氏名) 大越 博雄  
 問合せ先責任者 (役職名) 執行役員経理・財務担当 (氏名) 富田 たくみ  
 定時株主総会開催予定日 2022年3月30日 配当支払開始予定日 2022年3月31日  
 有価証券報告書提出予定日 2022年3月31日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有

上場取引所 東

TEL 047-710-1127

(百万円未満切捨て)

### 1. 2021年12月期の連結業績(2021年1月1日～2021年12月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|           | 売上高     |      | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 親会社株主に帰属する当期純利益 |      |
|-----------|---------|------|--------|------|--------|------|-----------------|------|
|           | 百万円     | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円             | %    |
| 2021年12月期 | 134,595 | 15.6 | 13,800 | 7.0  | 19,570 | 54.4 | 14,251          | 58.6 |
| 2020年12月期 | 116,432 | 11.7 | 12,900 | 26.5 | 12,675 | 39.2 | 8,987           | 36.9 |

(注) 包括利益 2021年12月期 31,536百万円 (595.3%) 2020年12月期 4,535百万円 (65.6%)

|           | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | 自己資本当期純利益率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|-----------|------------|-------------------|------------|----------|----------|
|           | 円 銭        | 円 銭               | %          | %        | %        |
| 2021年12月期 | 216.75     | 216.68            | 5.7        | 7.1      | 10.3     |
| 2020年12月期 | 135.64     | 135.59            | 3.7        | 4.8      | 11.1     |

(参考) 持分法投資損益 2021年12月期 百万円 2020年12月期 百万円

#### (2) 連結財政状態

|           | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|-----------|---------|---------|--------|----------|
|           | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2021年12月期 | 285,704 | 259,909 | 90.9   | 3,975.34 |
| 2020年12月期 | 262,559 | 239,103 | 91.0   | 3,623.63 |

(参考) 自己資本 2021年12月期 259,817百万円 2020年12月期 239,011百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|           | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|-----------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|           | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 2021年12月期 | 8,743            | 12,970           | 11,285           | 103,539       |
| 2020年12月期 | 18,741           | 5,304            | 10,952           | 110,190       |

### 2. 配当の状況

|               | 年間配当金  |        |        |       |        | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|---------------|--------|--------|--------|-------|--------|---------------|--------------|----------------|
|               | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計     |               |              |                |
|               | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭    | 百万円           | %            | %              |
| 2020年12月期     |        | 67.00  |        | 68.00 | 135.00 | 8,976         | 99.5         | 3.7            |
| 2021年12月期     |        | 57.00  |        | 58.00 | 115.00 | 7,565         | 53.1         | 3.0            |
| 2022年12月期(予想) |        | 67.00  |        | 68.00 | 135.00 |               | 71.7         |                |

(注) 配当金の内訳

2020年12月期特別配当 第2四半期52円00銭 期末53円00銭

2021年12月期特別配当 第2四半期42円00銭 期末43円00銭

2022年12月期(予想)特別配当 第2四半期52円00銭 期末53円00銭

3. 2022年12月期の連結業績予想 (2022年 1月 1日 ~ 2022年12月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高     |      | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |      | 1株当たり当期<br>純利益 |
|-----------|---------|------|--------|------|--------|------|---------------------|------|----------------|
|           | 百万円     | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円                 | %    | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 71,000  | 2.5  | 6,600  | 23.7 | 7,500  | 36.2 | 5,100               | 40.0 | 78.03          |
| 通期        | 148,000 | 10.0 | 15,500 | 12.3 | 17,300 | 11.6 | 12,300              | 13.7 | 188.20         |

注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
 以外の会計方針の変更 : 無  
 会計上の見積りの変更 : 無  
 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

|                   |           |              |           |              |
|-------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|
| 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 2021年12月期 | 67,843,062 株 | 2020年12月期 | 68,562,462 株 |
| 期末自己株式数           | 2021年12月期 | 2,485,728 株  | 2020年12月期 | 2,603,384 株  |
| 期中平均株式数           | 2021年12月期 | 65,752,346 株 | 2020年12月期 | 66,261,656 株 |

(注)2021年12月期の自己株式には、マブチモーター従業員持株会信託及び役員BIP信託の保有する当社株式(期末自己株式数13,300株及び154,425株)を含めており、2020年12月期の自己株式には、マブチモーター従業員持株会信託及び役員BIP信託の保有する当社株式(期末自己株式数75,100株及び202,449株)を含めております。

(参考)個別業績の概要

2021年12月期の個別業績(2021年1月1日 ~ 2021年12月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|           | 売上高    |      | 営業利益  |      | 経常利益   |      | 当期純利益  |      |
|-----------|--------|------|-------|------|--------|------|--------|------|
|           | 百万円    | %    | 百万円   | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    |
| 2021年12月期 | 96,113 | 20.7 | 5,724 | 37.3 | 23,004 | 62.1 | 20,625 | 44.0 |
| 2020年12月期 | 79,623 | 14.9 | 4,169 | 34.0 | 14,190 | 4.6  | 14,322 | 25.9 |

|           | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|-----------|------------|-------------------|
|           | 円 銭        | 円 銭               |
| 2021年12月期 | 313.69     | 313.59            |
| 2020年12月期 | 216.14     | 216.07            |

(2) 個別財政状態

|           | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|-----------|---------|---------|--------|----------|
|           | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2021年12月期 | 179,685 | 167,364 | 93.1   | 2,559.36 |
| 2020年12月期 | 170,438 | 157,558 | 92.4   | 2,387.34 |

(参考)自己資本 2021年12月期 167,272百万円 2020年12月期 157,466百万円

決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料における業績予想に関する記述は、現時点において入手可能な情報に基づいております。また、業績は、今後の様々な要因により見通しと異なることがあります。

○添付資料の目次

|                            |       |
|----------------------------|-------|
| 1. 経営成績等の概況                | P. 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況             | P. 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況             | P. 2  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況        | P. 3  |
| (4) 今後の見通し                 | P. 3  |
| (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 | P. 4  |
| (6) 事業等のリスク                | P. 4  |
| 2. 企業集団の状況                 | P. 7  |
| 3. 経営方針                    | P. 8  |
| (1) 会社の経営の基本方針             | P. 8  |
| (2) 中長期的な会社の経営戦略及び対処すべき課題  | P. 8  |
| 4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方      | P. 9  |
| 5. 連結財務諸表及び主な注記            | P. 10 |
| (1) 連結貸借対照表                | P. 10 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書     | P. 12 |
| (連結損益計算書)                  | P. 12 |
| (連結包括利益計算書)                | P. 13 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書           | P. 14 |
| 連結株主資本等変動計算書の欄外注記          | P. 15 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書         | P. 16 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項         | P. 17 |
| (継続企業の前提に関する注記)            | P. 17 |
| (表示方法の変更)                  | P. 17 |
| (連結貸借対照表関係)                | P. 17 |
| (連結損益計算書関係)                | P. 17 |
| (追加情報)                     | P. 18 |
| (セグメント情報等)                 | P. 19 |
| (1株当たり情報)                  | P. 22 |
| (企業結合等関係)                  | P. 23 |
| (重要な後発事象)                  | P. 25 |
| 6. 個別財務諸表                  | P. 26 |
| (1) 貸借対照表                  | P. 26 |
| (2) 損益計算書                  | P. 28 |
| (3) 株主資本等変動計算書             | P. 29 |
| 株主資本等変動計算書の欄外注記            | P. 30 |
| 7. その他                     | P. 31 |
| 役員の異動 (2022年3月30日付予定)      | P. 31 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

#### 事業の経過及びその成果

当期における世界経済は、各国の大規模な財政出動の効果及び新型コロナウイルス感染症のワクチン接種の進展により緩やかな回復が持続しました。一方、資源価格及び物流費の高騰、半導体の供給不足、並びに東南アジアにおける新型コロナウイルスの感染再拡大により、経済活動の停滞が見られました。米国経済は、部材供給不足の長期化が企業活動の制約となった一方で、ワクチン接種の進展及び潤沢な家計貯蓄が個人消費を下支えし堅調に推移しました。欧州経済は、各国の都市封鎖をはじめとする感染予防対策の緩和により経済活動の正常化が進展し、景気の回復が持続しました。我が国経済は、新型コロナウイルスの感染再拡大に伴う経済活動の停滞により、景気回復のペースは鈍いものとなりました。新興国経済は、東南アジアでは新型コロナウイルスの感染再拡大による経済活動の停滞の影響があったものの、中国経済が輸出の拡大及び電力不足の緩和等を背景に成長を維持し、全体として堅調に推移しました。

当社グループの関連市場におきましては、自動車電装機器市場は、各地域市場の回復が持続し、下期に世界的な半導体の供給不足等による生産調整の影響はあったものの、通期では大幅に増加しました。民生・業務機器市場は、各地域市場における需要が持続し、大幅に増加しました。

このような景況下、当社グループは、「パワーウインドウ用モーター事業のシェア拡大」、「中・小型電装用モーターの拡販・新用途拡大」、「民生・業務機器用分野における新用途拡販」、「グローバル拠点戦略の推進」、「新たな働き方及び人材戦略の推進」を課題に掲げ、取り組んでまいりました。具体的には、「パワーウインドウ用において北米大手自動車メーカー3社目となるお客様からの認証取得」、「パワーシート用において日系大手のお客様より受注獲得」、「EV化に伴い活性化した新用途市場に対して、新製品及び既存製品による対応が進展」、「移動体及び協調ロボット用ブラシレスモーターのラインナップ拡充による受注獲得、並びにマブチモーターエレクトロマグによる医療用モーター分野への本格参入の実現」、「メキシコマブチにて小型電装用モーターの、ポランドマブチにてパワーウインドウ用モーターの量産・販売をそれぞれ開始、グローバルレベルでの地産地消が進捗」等、売上とシェアの拡大、新市場の開拓及び高品質・高効率化の更なる進展に向けた諸施策を積極的に導入・実現し、将来の事業成長につながる成果を上げることができました。

これらの結果、当期の連結売上高は1,345億9千5百万円（前期比15.6%増）となりました。その大半を占めるモーター売上高は1,345億4千4百万円（前期比15.6%増）であります。

営業利益につきましては、市況品価格の上昇といった減益要因はあったものの、販売数量の増加、売価・プロダクトミックスの改善といった増益要因により、138億円（前期比7.0%増）となりました。

経常利益は、為替差損益が改善したことなどにより195億7千万円（前期比54.4%増）、税金等調整前当期純利益は201億2百万円（前期比44.6%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は142億5千1百万円（前期比58.6%増）となりました。

次に、モーターの用途別市場動向と販売状況についてご説明いたします。

#### ① 自動車電装機器市場

売上高は982億4千6百万円（前期比16.0%増）と増加しました。パワーウインドウ、パワーシート及びパーキングブレーキ用等の中型電装、並びにドアロック、ミラー及びエアコンダンパー用等の小型電装ともに、下期において、世界的な半導体の供給不足及び物流の混乱等による生産調整の影響があったものの、自動車需要の回復を背景として堅調に推移し増加しました。

#### ② 民生・業務機器市場

売上高は362億9千7百万円（前期比14.5%増）と増加しました。健康・医療用は、歯ブラシ用の中高級セグメントが堅調に推移しました。家電・工具・住設及び事務機器用は、在宅勤務及び巣ごもり需要を背景として堅調に推移し増加しました。

### (2) 当期の財政状態の概況

#### 資産、負債及び純資産の状況

当連結会計年度末における総資産は、前連結会計年度末に対して231億4千5百万円増加し、2,857億4百万円となりました。変動の大きかった主なものは、たな卸資産の増加184億円、有形固定資産の増加67億4千6百万円、無形固定資産の増加44億3千1百万円、現金及び預金の減少60億1千7百万円等であります。

負債合計は、前連結会計年度末に対して23億3千8百万円増加し、257億9千4百万円となりました。変動の大きかった主なものは、未払法人税等の増加10億9千9百万円、支払手形及び買掛金の増加9億5千5百万円、その他流動負債の増加8億2千9百万円等であります。

純資産合計は、前連結会計年度末に対して208億6百万円増加し、2,599億9百万円となりました。為替換算調整勘定が172億1千4百万円増加、利益剰余金が28億4千3百万円増加しました。

(3) 当期のキャッシュ・フローの概況

営業活動によるキャッシュ・フローは87億4千3百万円の収入となり、前期に対し99億9千7百万円の減少となりました。税金等調整前当期純利益が62億円増加、売上債権の減少により53億5千6百万円増加したものの、たな卸資産の増加により148億3千7百万円減少、為替差益により68億2千1百万円減少等の要因によるものです。

投資活動によるキャッシュ・フローは129億7千万円の支出となり、前期に対し76億6千5百万円の支出増加となりました。固定資産の取得による支出が18億8千6百万円増加したことに加え、マブチモーターエレクトロマガエスエーの株式取得(子会社化)に伴う子会社株式の取得による支出40億8千万円等によるものです。

財務活動によるキャッシュ・フローは112億8千5百万円の支出となり、前期に対し3億3千2百万円の支出増加となりました。自己株式の取得による支出が10億8千1百万円増加したことなどによるものです。

これらの結果、現金及び現金同等物の残高は、前期末から66億5千1百万円減少し、1,035億3千9百万円となりました。

当社グループのキャッシュ・フロー指標のトレンドは以下のとおりであります。

|                  | 2017年<br>12月期 | 2018年<br>12月期 | 2019年<br>12月期 | 2020年<br>12月期 | 2021年<br>12月期 |
|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 自己資本比率 (%)       | 89.9          | 91.5          | 91.4          | 91.0          | 90.9          |
| 時価ベースの自己資本比率 (%) | 153.4         | 84.7          | 102.7         | 112.9         | 86.9          |

※ 各指標はいずれも連結ベースの財務諸表数値を用いて、以下の計算式により算出しております。

- ・自己資本比率：自己資本／総資産
- ・時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

なお、2019年度より「税効果会計基準一部改正」を適用しております。2017年度の指標は遡及適用を行わない財務諸表数値を用いて算出しており、2018年度の指標は遡及適用後の財務諸表数値を用いて算出しております。

※ 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しております。

※ キャッシュ・フロー対有利子負債比率及びインタレスト・カバレッジ・レシオは、有利子負債及び利払い額が僅少なため記載を省略しております。

(4) 今後の見通し

次期の見通しにつきましては、世界経済は、新型コロナウイルスの感染再拡大に伴う移動制限の再強化、資源価格及び物流費の高騰、半導体をはじめとする部品の供給不足等の懸念があり、依然として先行きに不透明感があります。米国経済は、新型コロナウイルスの感染再拡大の影響及びインフレへの懸念はあるものの、堅調な個人消費を背景として、成長の持続が見込まれます。欧州経済は、新型コロナウイルスの感染再拡大やエネルギー価格の高騰に伴い、成長ペースが鈍化する見込みです。我が国経済は、新型コロナウイルスの感染再拡大の影響により回復ペースは緩やかなものに留まる見込みです。新興国経済は、中国は外需により輸出が堅調に推移するものと予想されますが、その他の新興国は新型コロナウイルスの感染再拡大が懸念され、全体として成長ペースは緩やかなものに留まる見通しです。

当社グループの関連市場におきましては、自動車電装機器市場は、世界の自動車需要の回復を背景に堅調に推移するものと見込まれますが、半導体をはじめとする部品の供給不足及び物流の混乱の影響により不透明感があります。民生・業務機器市場は、各地域市場において需要の増加が見込まれ、全体として回復が予想されます。

このような景況を受け、次期売上高は、前期比10.0%増の1,480億円と予想しております。

業績面につきましては、引き続き銅・鋼材等の市況品の上昇、研究開発費増額等減益要因はあるものの、販売数量の増加や売価・プロダクトミックスの改善等の増益要因が上回り、営業利益は前期比12.3%増加の155億円を予想しております。計画には為替差損益を含んでいないことから、経常利益は前期比11.6%減少の173億円、親会社株主に帰属する当期純利益は13.7%減少の123億円と予想しております。

2022年12月期の通期業績予想は、次のとおりであります。

|        |                 |         |              |
|--------|-----------------|---------|--------------|
| 連結業績予想 | 売上高             | 1,480億円 | (前期比 10.0%増) |
|        | 営業利益            | 155億円   | (前期比 12.3%増) |
|        | 経常利益            | 173億円   | (前期比 11.6%減) |
|        | 親会社株主に帰属する当期純利益 | 123億円   | (前期比 13.7%減) |

上記業績予想における為替レートにつきましては、1米ドル110円を前提としております。また、為替差損益は見込んでおりません。

(注) 上記の業績予想に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいております。業績は、今後の様々な要因により見通しと異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりであります。

- ・為替相場の変動
- ・当社の事業領域を取り巻く経済環境・需要動向等の変化
- ・新技術・新製品等の急速な技術革新
- ・銅・鋼材・レアアース等の相場の変動

ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに限定されるものではありません。

## (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、会社の成長・発展に必要な研究開発並びに設備投資用資金を内部留保によって賄い、財務の健全性を維持しつつ、業績に応じて株主に対する利益還元を積極的に行うことを基本的な方針としております。

この方針の下、急激な経営環境の悪化による著しい業績低迷を除き、長期安定的な配当である普通配当1株当たり年30円を継続的に実施し、これに事業成果としての連結純利益の30%を1株当たり換算した特別配当金を併せて実施することとしております。

自己株式の取得につきましては、株価や経営環境の変化に対する機動的な対応、資本政策及び株主に対する利益還元の一方法として、適宜その実施を検討してまいります。

内部留保資金は、企業価値の増大を図るため、既存事業の一層の強化・深化並びに将来の成長分野への投資に充当することとしております。

これらの利益配分に関する基本方針に変更はございませんが、当期につきましては、これまでの特別措置をとりやめ、上記の基本方針に戻す為の移行措置として、前述の基本方針に基づく年間配当額算定結果に、当期の年間配当額との差額の半分を加算することとしております。具体的には、基本方針に基づく当期の配当は年間95円となりますが、これに前期比減額相当の半分20円((前期135円-当期95円)÷2)を加算した年間115円(普通配当30円、特別配当85円)を当期の配当といたします。すでに第2四半期末配当金として1株当たり57円(普通配当15円、特別配当42円)を実施しておりますので、当期末の利益配当金は、1株当たり58円(普通配当15円、特別配当43円)を予定しております。

次期の配当予想につきましては、コロナ禍をはじめ材料価格や運賃上昇等、不安定な事業環境が昨年想定した以上に継続しており業績の回復は遅れているものの、将来の業績改善を見込んで、一時的措置として過去最高の年間135円(普通配当30円、特別配当105円)に戻しました。その内訳は、第2四半期末配当金として1株当たり67円(普通配当15円、特別配当52円)、期末配当金として1株当たり68円(普通配当15円、特別配当53円)の予定となっております。

## (6) 事業等のリスク

## ① 経済状況の変化

顧客の製品に搭載される当社製品の需要は、当社グループが販売している多様な市場における経済状況の影響を受けます。したがって、日本、北米、欧州、アジアを含む当社グループの主要市場における景気後退及びそれに伴う需要の縮小等は、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、市場環境や受注状況を取締役会等の重要会議において定期的にレビューするなど、常に最新の市場動向を予測した上で、設備投資や人員・在庫等の適正化を図り、市場への対応力を高めています。

## ② 為替レートの変動

海外子会社の財務諸表上の現地通貨建ての項目は、連結財務諸表を作成するために円換算されております。したがって、換算時の為替レートにより円換算後の計上額に影響を受けることになります。特に米ドルに対する円高は当社グループの連結業績に悪影響を及ぼし、円安は好影響をもたらします。

当社グループが生産を行う地域の通貨価値の上昇は、それらの地域における現地通貨建ての製造と調達のコストを押し上げます。コストの増加は当社グループの利益率と価格競争力を低下させ、業績に悪影響を及ぼします。

当社グループは、為替リスクを測定したうえでヘッジ効果とヘッジコストを勘案し、許容可能な為替リスク量まで為替リスクを軽減するため、社内規程に従い為替予約を利用してヘッジをしています。

## ③ 新製品・新技術の開発

新製品の開発と販売のプロセスは、その性質から複雑かつ不確実なものであり、様々なリスクが含まれます。

当社グループが市場ニーズの変化を十分に予想できず、魅力ある新製品をタイムリーに開発できない場合、又は当社製品が陳腐化するような技術革新等が生じた場合には、当社グループの業績及び財務状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、変化の激しい昨今の事業環境下における当社の競争優位性を更に拡大することを目的として研究開発活動に関する組織体制を構築しております。また迅速な意思決定や市場ニーズの変化へのスピード感のある対応、用途市場別の新機種開発対応力の向上、顧客サポートやCS活動のグローバル化対応等を実現するため、営業部門と一体化し、事業部活動の強化発展を推進しています。

## ④ 価格競争

当社グループは、電気・電子機器、機械等製造業界に属する多様な分野の企業を顧客としておりますが、これら業界における価格競争は大変厳しいものになっております。このような環境下で、価格はすべての分野におい

て大きな競争要因になっており、中国競合メーカーの台頭等もあって、競争はさらに激化しております。直近では、世界的な材料価格及び物流費の高騰が継続しており、不適切な価格設定や、各種コストダウン活動が市況変化に追いつかない場合、当社グループの業績及び財務状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、標準化、省人化をはじめとする知恵と技術を結集し、製品設計・開発段階からのコスト管理、生産技術の改善、部品調達のグローバル化による体系的なコストダウン、適正な価格設定及び付加価値の高い製品の継続的な投入、平均単価及び収益力の維持向上に取り組んでいます。

#### ⑤ 国際的経済取引及び海外進出に潜在するリスク

当社グループの事業活動の大部分は欧州、北米、アジア各国等で行われております。

これら海外における事業活動においては、政治・経済環境の変動、インフラストラクチャーの未整備、法律や税務その他の諸制度の変動、社会的混乱等のリスクが内在しております。

例えば当社グループは、生産活動の多くを中国及びベトナムにおいて行っております。同国における政治又は法環境の変化、経済状況の変化、雇用環境その他の社会環境変化等、予期せぬ事象の発生が生産・販売活動に大きな問題を生じさせ、これが業績及び財務状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、事業展開する国等の経済・政治・社会的状況に加えて、事業に関連する各国の環境関連規制、製品の安全性・品質関連規制、輸出入関連規制の情報をタイムリーに収集・対応するため、世界5極体制の構築も含めた適時適切な対応を検討・実施しています。

#### ⑥ 製品の品質

当社グループのすべての製品について大きな品質問題が発生しないという保証はありません。品質問題が発生した場合、その賠償額は、当社グループ製品を搭載した最終製品の品質に与える影響に左右されます。万一、大規模な製品クレーム又はリコールや製造物責任賠償に繋がるような製品の欠陥が発生した場合は、多額のコストの発生や信用の失墜による売上の低下を招き、当社グループの業績及び財務状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、すべての生産拠点で安定した品質を生み出すために、事業拠点ごとに国際規格ISO9001を認証取得し、マネジメントシステムの継続的な改善と向上に努めるとともに、本社が定めた品質システムを遵守し、高品質な製品の供給に努めています。また、不具合発生時においても根本原因を究明したのち再発防止・未然防止策の実施・徹底をすすめております。

#### ⑦ 知的財産保護

知的財産の獲得は、当社グループの成長を大きく左右するものと認識しております。しかしながら特定の地域では、固有の事由によって当社グループの知的財産権が完全に保護されない場合があります。その場合、当社グループの知的財産を第三者が無断使用し、類似製品を製造することによって損害を受けることや、その他の技術やノウハウ等が流出し他社で利用されることにより競争優位性を損なう可能性がある一方、当社グループが他社の知的財産を侵害したと主張される可能性もあります。

知的財産権における保護の失敗や侵害、その他の知的財産の流出は、当社グループの業績及び財務状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、製品の拡販・新用途拡大に向け、俯瞰的且つ積極的に知的財産権の獲得・保護を行うことにより、競争優位性の確保を図っております。また、知的財産権の確保だけでなく、権利の流出・侵害といったリスクに対しても、当社グループ従業員に対し、教育等の意識向上施策を広く実施しております。

#### ⑧ 人材獲得と育成

当社グループは、激しい企業競争を勝ち抜くため、関連分野における能力の高い従業員、殊に高度な科学・技術に通じたエンジニアや、ビジネス戦略、組織運営といったマネジメント能力に優れた人材の確保、育成が不可欠であり、世代の交代を超えて常に充実・向上させることが必要であると認識しております。一方で、これら人材の積極的採用と継続的な育成には、コストを必要とします。

優秀な人材の獲得や人材育成が長期的視点において計画どおりに進まなかった場合、当社グループの業績及び財務状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、計画的な新卒採用に加え、ニーズに基づいた通年採用を実施しております。また、能力開発を支援する教育制度の拡充、多様な社員の能力が十分に発揮できるよう適性を重視した配置、各部門において早期にスペシャリストを育成するための体系やワークライフバランス支援制度の整備により、社員のモチベーションを高め、社員の定着・育成に努めております。

## ⑨ 原材料等の調達

当社グループが外部から調達している原材料等の種類によっては、限られた供給元に依存するものがあり、こうした供給元における事故その他の事由による原材料等の供給中断、需要の急増による供給不足等が発生する可能性があります。これらが長期にわたり代替品の入手が困難な場合、当社グループの生産活動に大きな影響を及ぼし、顧客への製品の納入や品質の確保に支障をきたす可能性があります。また、市況品価格の高騰などにより製造コストの上昇を招くことも考えられます。

このような事態が生じた場合、当社グループの業績及び財務状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、このようなリスクを回避するため各種の原材料や部品等を複数の事業者から調達し、安定的な供給の維持を図るとともに、CSR調達にも配慮しております。また、一部の素材につきましては適切な先物予約等による価格の安定化を図り、製造コストへの影響を抑制する対策を推進しております。

## ⑩ 自然災害や事故、感染症の流行

当社グループは国際分業体制を確立し、世界各国で事業活動を行っており、本社及び各拠点において工場や事務所等の施設・設備を保有しておりますが、災害、事故の発生や感染症の流行等による事業活動中断等の不測の事態が生じた場合は、当社グループの業績及び財務状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

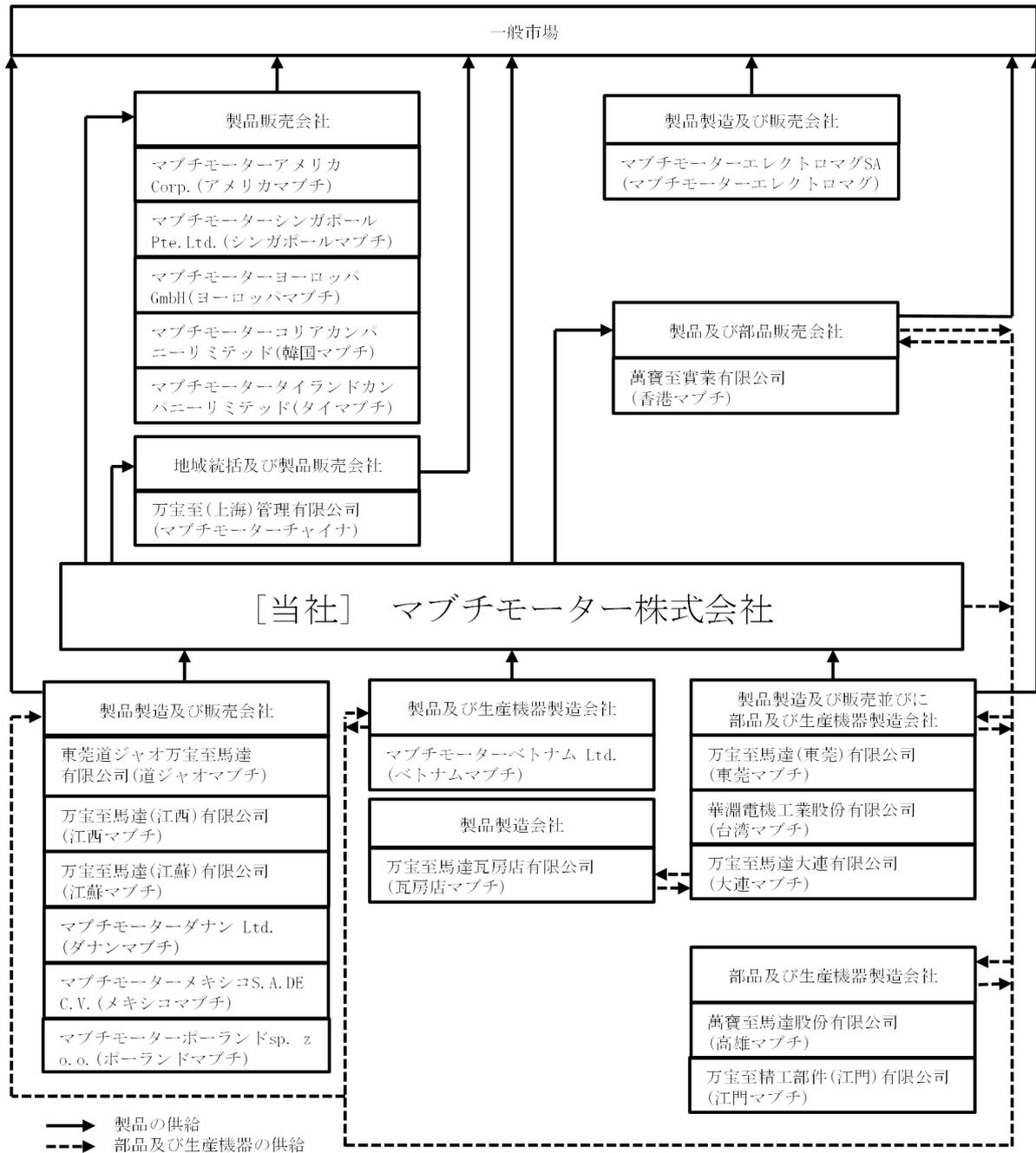
当社グループは、事業継続基本計画(BCP)を策定しており、本社及び拠点における災害や事故の発生等のリスクの顕在化防止又は保険の付保を含む損害低減策を講じております。新型コロナウイルス等の感染症への対応では、当社グループが事業を展開している国・地域において、現地の政府及び自治体等の指導に沿った対応を行っており、当社グループの従業員及びその家族の健康に配慮し、国内外の出張や渡航を原則禁止、在宅勤務や時差出勤の推奨、テレビ会議の活用、社内での三密の防止等に取り組むとともに、事業への影響を最小限に抑えるよう日々努めています。

## ⑪ 環境対応について

当社グループは、環境関連諸法令を遵守するとともに有害物資の漏洩防止及び適法適切な廃棄処理を徹底し環境被害の発生防止に努めておりますが、ESG又はサステナビリティに対する意識の高まりなどにより環境に対する規制が厳しくなり、さらなる環境対応が必要になった場合には当社グループの事業、業績及び財務状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、本社及び海外生産拠点において、環境管理責任者及び各部門長で構成される環境管理委員会を定期的開催し、環境情報の共有化及び環境保全活動を効率的に行っています。これに加え、本社及び海外生産拠点の環境管理責任者で構成される環境管理責任者会議を開催し、環境問題に関する情報共有の促進及び環境管理について当社グループ全体で対策を推進しております。また、サステナビリティ中期目標においても、環境負荷の軽減を重要課題として認識し、具体的な目標を設定しております。

2. 企業集団の状況



※ その他、非連結子会社が国内に1社存在します。

### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、人々の豊かな生活を支える小型モーターのリーディングカンパニーであり続けるために、新たな成長段階に向けた創造活動を続けております。

経営理念：「国際社会への貢献とその継続的拡大」は、当社の遺伝子であり、創業当時から未来永劫受け継がれて行く当社経営の根幹をなす考え方であります。この「経営理念」の実現に至る道筋を「マブチの経営ビジョン」としてまとめ、グループ全体で共有しております。

経営ビジョンは、「経営理念」に基づく貢献をどのように捉え、いかに具現化するかを「経営基軸」で明確にするとともに、企業活動を遂行する際の行動指針を「経営指針」として明示しております。

#### 経営基軸

経営上の意思決定を行ううえでの「規範」となる考え方で、次のとおりであります。

- ① より良い製品をより安く供給することにより、豊かな社会と人々の快適な生活の実現に寄与する
- ② 広く諸外国において雇用機会の提供と技術移転を行い、それらの国の経済発展と国際的な経済格差の平準化に貢献する
- ③ 人を最も重要な経営資源と位置付け、仕事を通じて人を活かし、社会に役立つ人を育てる
- ④ 地球環境と人々の健康を犠牲にすることのない企業活動を行う

#### 経営指針

経営指針は、「小型モーターの専門メーカーとしてその社会的ニーズを的確に把握し、それに即した製品をより早く、より安く、安定的に供給する」ための当社の企業活動を方向付けるとともに、企業としてどのような行動をとるべきかを示すものであります。

また、海外拠点経営指針は、当社と進出国との共存共栄をベースとした、海外拠点経営の基本的な考え方を明示したものであります。

#### 経営指針

- ① 汎用性を重視した製品を開発し、その最適生産条件を整備する
- ② 価値分析に徹した製品の開発改良と部品・材料共通化を徹底する
- ③ 高度加工技術とムダの極小化によるコストダウンを追求する
- ④ 新市場を開拓し、適正占有率を確保する
- ⑤ 適材適所による人材の活用と業務を通じた人材育成を行う
- ⑥ 環境負荷の極小化と安全の追求を基本とした企業活動を推進する
- ⑦ 長期安定的視点に立つ経営施策を推進する

#### 海外拠点経営指針

- ① 長期的な視点に立ち、進出国との共存共栄を図る
- ② 各拠点の強みを活かした国際分業体制を確立し、国際競争力を維持・拡大する
- ③ 社会への貢献を重視するマブチの企業文化の浸透と知識・技術の移転を推進する

#### (2) 中長期的な会社の経営戦略及び対処すべき課題

##### ① パワーウインドウ用モーター事業のシェア拡大

パワーウインドウ用モーターにつきましては、北米自動車メーカー3社のうち2社において既に当社製品を採用いただいておりますが、2021年1月に残る3社目より認証を取得し、ビジネス獲得に向けた取り組みが進捗しました。引き続き、販売拠点のアメリカマブチと生産拠点のメキシコマブチが一体となった拡販活動に取り組み、北米自動車メーカー3社すべてにおける搭載車種拡大を目指してまいります。

また、日系自動車メーカーについては、既に3社に当社製品を採用いただいておりますが、2021年には新たに日系自動車メーカー2社から受注を獲得いたしました。これら4社目、5社目の日系自動車メーカーにおける受注拡大を目指すとともに、既に採用いただいている日系自動車メーカー3社においても、他社からの切り替え及び新型車への搭載によるシェアアップを実現すべく引き続き販売活動を展開してまいります。2021年下期には、ポーランドマブチにて欧州高級自動車向けの量産・販売を開始いたしました。この実績を足掛かりとして、欧州自動車メーカーにおける搭載車種の拡大に向けた取り組みを一層強化してまいります。

パワーウインドウ用モーター市場においては、競争力のある新製品開発への取り組みが、今後のビジネス拡大に大きく影響することから、最新技術を投入した新世代製品を開発し、販売活動に一層注力することでデファクトスタンダードを確立し、更なるシェア拡大を目指してまいります。

##### ② 中・小型電装用モーターの拡販・新用途拡大

パワーシート、パーキングブレーキ及びドアクローザー用等の中型電装用モーターについては、標準化戦略に基づき多用途への展開が可能な標準モーターの開発及び販売活動に取り組んでおります。2021年に日系大手のお客様より受注を獲得したパワーシート用においては、リクライナー、ハイト及びチルトアジャスターなどの様々な機構に使用可能な新製品を投入することで、既存のお客様におけるシェアアップと新たなお客様の開拓に取り組んでま

います。

昨今、自動車市場ではEV化への流れが加速しておりますが、このような潮流は、当社の小型・軽量・高効率で静音性に優れた製品ラインナップを高くご評価いただける好機と捉えています。ブラシ付モーターとブラシレスモーターの双方をラインナップしている当社の強みを生かし、お客様の要望に応じたソリューションを提供することで、中型電装用モーターの拡販を図ってまいります。

### ③ 民生・業務機器用分野における新用途拡販

民生・業務機器用分野において協調ロボット及び移動体用市場は、今後、大きな伸びが期待できる成長市場であり、当社製品の採用実績も増加してきております。当社では、これらの成長市場向けの製品ラインナップの拡充に取り組んでおり、新たな中空構造のブラシレスモーターにて協調ロボット用の受注を獲得いたしました。移動体用ブラシレスモーターにおいても、AGV（自動搬送車）、小型モビリティ及び階段昇降機等の様々な用途にて受注を獲得しております。引き続き、新たなお客様・用途を開拓し、拡販に取り組んでまいります。

また、医療用モーター分野への本格参入を図るべく2021年7月に子会社化した、スイスのマブチモーターエレクトロマグによる高付加価値製品の拡販を通じて、民生・業務機器用モーター事業の成長軌道への回帰を確かなものにしてまいります。

### ④ マブチグローバル経営の推進

当社は、各海外拠点の自主・自立性を向上させ地産地消を推進する「世界5極事業体制」に、拠点間の人材の繋がり及び多様な価値観を活用する「ダイバーシティ」を加えた、「マブチグローバル経営」の推進に取り組んでおります。本社・各拠点間の人材交流を促すための基盤となる人事制度の整備及び各種情報共有や拠点をまたぐ会議体の設定等を通じてグループレベルで相互理解と協力を促進し、グループ各拠点の横の繋がりを強化することに加えて、各拠点内における縦の繋がりを強化するための方針展開施策、教育及び階層を超えたコミュニケーション施策等により会社方針や価値観の理解・共有を図っております。各拠点において強固な開発・生産・販売体制を構築し、高品質な製品をリーズナブルな価格でグローバルに安定的に供給してまいります。

### ⑤ サステナビリティへの取り組み

当社では、SDGs（持続可能な開発目標）を、人を大切にしながら経済的にも成長できる目標と捉えております。お客様とのパートナーシップを通じた、交通事故防止や死傷者低減に繋がる安全運転及び交通事故防止機能を搭載した自動車の普及への取り組みをはじめ、事業活動を通じた地球環境や社会課題の解決を重要課題と認識し、その解決に向け、積極的な取り組みを継続してまいります。国際社会が直面している課題の解決にモーター事業を通じて貢献することにより、経営理念「国際社会への貢献とその継続的拡大」の実現を目指し、グループの総力を挙げて取り組んでまいります。

## 4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当面は日本基準を継続することとしております。

なお、将来におけるIFRS（国際財務報告基準）の適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、企業価値向上の視点から適切に対応してまいります。

5. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>資産の部</b>    |                          |                          |
| 流動資産           |                          |                          |
| 現金及び預金         | 110,018                  | 104,001                  |
| 受取手形及び売掛金      | 24,729                   | 24,009                   |
| 有価証券           | 1,500                    | 1,500                    |
| 商品及び製品         | 22,249                   | 35,035                   |
| 仕掛品            | 989                      | 1,118                    |
| 原材料及び貯蔵品       | 9,280                    | 14,766                   |
| その他            | 4,789                    | 5,281                    |
| 貸倒引当金          | △163                     | △134                     |
| 流動資産合計         | 173,394                  | 185,577                  |
| 固定資産           |                          |                          |
| 有形固定資産         |                          |                          |
| 建物及び構築物        | 50,328                   | 54,365                   |
| 減価償却累計額        | △29,467                  | △32,277                  |
| 建物及び構築物 (純額)   | 20,860                   | 22,088                   |
| 機械装置及び運搬具      | 68,430                   | 83,698                   |
| 減価償却累計額        | △36,914                  | △47,249                  |
| 機械装置及び運搬具 (純額) | 31,515                   | 36,449                   |
| 工具、器具及び備品      | 19,976                   | 22,497                   |
| 減価償却累計額        | △15,944                  | △18,569                  |
| 工具、器具及び備品 (純額) | 4,031                    | 3,927                    |
| 土地             | 6,589                    | 6,626                    |
| 建設仮勘定          | 14,016                   | 14,667                   |
| 有形固定資産合計       | 77,014                   | 83,760                   |
| 無形固定資産         |                          |                          |
| のれん            | —                        | 2,708                    |
| その他            | 1,065                    | 2,788                    |
| 無形固定資産合計       | 1,065                    | 5,497                    |
| 投資その他の資産       |                          |                          |
| 投資有価証券         | ※1 9,254                 | ※1 8,730                 |
| 繰延税金資産         | 578                      | 780                      |
| その他            | 1,658                    | 1,390                    |
| 貸倒引当金          | △405                     | △31                      |
| 投資その他の資産合計     | 11,085                   | 10,869                   |
| 固定資産合計         | 89,164                   | 100,126                  |
| 資産合計           | 262,559                  | 285,704                  |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                          |                          |
| 流動負債          |                          |                          |
| 支払手形及び買掛金     | 6,486                    | 7,442                    |
| 未払法人税等        | 1,934                    | 3,034                    |
| 賞与引当金         | 233                      | 226                      |
| 役員賞与引当金       | 176                      | 241                      |
| その他           | 9,361                    | 10,190                   |
| 流動負債合計        | 18,193                   | 21,136                   |
| 固定負債          |                          |                          |
| 長期借入金         | ※2 380                   | ※2 122                   |
| 株式等給付引当金      | 241                      | 65                       |
| 退職給付に係る負債     | 2,051                    | 2,109                    |
| 資産除去債務        | 27                       | 32                       |
| 繰延税金負債        | 2,203                    | 1,923                    |
| その他           | 357                      | 405                      |
| 固定負債合計        | 5,262                    | 4,658                    |
| 負債合計          | 23,456                   | 25,794                   |
| 純資産の部         |                          |                          |
| 株主資本          |                          |                          |
| 資本金           | 20,704                   | 20,704                   |
| 資本剰余金         | 20,419                   | 20,419                   |
| 利益剰余金         | 216,929                  | 219,773                  |
| 自己株式          | △11,555                  | △10,877                  |
| 株主資本合計        | 246,499                  | 250,020                  |
| その他の包括利益累計額   |                          |                          |
| その他有価証券評価差額金  | 1,985                    | 1,900                    |
| 繰延ヘッジ損益       | —                        | △3                       |
| 為替換算調整勘定      | △8,928                   | 8,286                    |
| 退職給付に係る調整累計額  | △545                     | △386                     |
| その他の包括利益累計額合計 | △7,487                   | 9,797                    |
| 新株予約権         | 91                       | 91                       |
| 純資産合計         | 239,103                  | 259,909                  |
| 負債純資産合計       | 262,559                  | 285,704                  |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：百万円)

|                       | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-----------------------|---|---|
| 売上高                   | 116,432                                   | 134,595                                   |
| 売上原価                  | 81,576                                    | 98,180                                    |
| 売上総利益                 | 34,856                                    | 36,415                                    |
| 販売費及び一般管理費            | ※1 21,955                                 | ※1 22,615                                 |
| 営業利益                  | 12,900                                    | 13,800                                    |
| 営業外収益                 |   |   |
| 受取利息                  | 695                                       | 533                                       |
| 受取配当金                 | 244                                       | 299                                       |
| 為替差益                  | —   | 2,880                                     |
| スクラップ材料売却収入           | 1,128                                     | 2,068                                     |
| その他                   | 577                                       | 558                                       |
| 営業外収益合計               | 2,645                                     | 6,340                                     |
| 営業外費用                 |   |   |
| 株式関係費                 | 138                                       | 142                                       |
| 為替差損                  | 1,371                                     | —   |
| 土壌修復関係費               | 429                                       | 48  |
| 減価償却費                 | 135                                       | 172                                       |
| その他                   | 794                                       | 206                                       |
| 営業外費用合計               | 2,870                                     | 570                                       |
| 経常利益                  | 12,675                                    | 19,570                                    |
| 特別利益                  |   |   |
| 固定資産処分益               | ※2 9                                      | ※2 4                                      |
| 投資有価証券売却益             | 2,382                                     | 974                                       |
| 新株予約権戻入益              | 7   | —   |
| 在外子会社清算に伴う為替換算調整勘定取崩益 | —   | 282                                       |
| 特別利益合計                | 2,400                                     | 1,261                                     |
| 特別損失                  |   |   |
| 固定資産処分損               | ※3 322                                    | ※3 164                                    |
| 臨時退職金                 | 151                                       | 130                                       |
| 生産子会社閉鎖損失             | ※4 449                                    | —   |
| 感染症関連損失               | ※5 251                                    | ※5 433                                    |
| ゴルフ会員権売却損             | —   | 1   |
| 特別損失合計                | 1,175                                     | 729                                       |
| 税金等調整前当期純利益           | 13,901                                    | 20,102                                    |
| 法人税、住民税及び事業税          | 4,964                                     | 6,287                                     |
| 法人税等調整額               | △50                                       | △437                                      |
| 法人税等合計                | 4,913                                     | 5,850                                     |
| 当期純利益                 | 8,987                                     | 14,251                                    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益       | 8,987                                     | 14,251                                    |

(連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 当期純利益        | 8,987                                     | 14,251                                    |
| その他の包括利益     |   |   |
| その他有価証券評価差額金 | △1,470                                    | △85                                       |
| 繰延ヘッジ損益      | 2   | △3  |
| 為替換算調整勘定     | △3,150                                    | 17,214                                    |
| 退職給付に係る調整額   | 167                                       | 158                                       |
| その他の包括利益合計   | △4,452                                    | 17,285                                    |
| 包括利益         | 4,535                                     | 31,536                                    |
| (内訳)         |   |   |
| 親会社株主に係る包括利益 | 4,535                                     | 31,536                                    |
| 非支配株主に係る包括利益 | —   | —   |

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

(単位:百万円)

|                     | 株主資本   |        |           |         |           |
|---------------------|--------|--------|-----------|---------|-----------|
|                     | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金     | 自己株式    | 株主資本合計    |
| 当期首残高               | 20,704 | 20,419 | 216,974   | △10,014 | 248,084   |
| 当期変動額               |        |        |           |         |           |
| 剰余金の配当              | -      | -      | ※1 △4,538 | -       | ※1 △4,538 |
| 剰余金の配当(中間配当額)       | -      | -      | △4,472    | -       | △4,472    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     | -      | -      | 8,987     | -       | 8,987     |
| 自己株式の取得             | -      | -      | -         | △1,941  | △1,941    |
| 自己株式の処分             | -      | -      | △21       | 400     | 379       |
| 自己株式の消却             | -      | -      | -         | -       | -         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | -      | -      | -         | -       | -         |
| 当期変動額合計             | -      | -      | △44       | △1,540  | △1,585    |
| 当期末残高               | 20,704 | 20,419 | 216,929   | △11,555 | 246,499   |

|                     | その他の包括利益累計額  |         |          |              |               | 新株予約権 | 純資産合計     |
|---------------------|--------------|---------|----------|--------------|---------------|-------|-----------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |       |           |
| 当期首残高               | 3,456        | △2      | △5,777   | △712         | △3,035        | 124   | 245,172   |
| 当期変動額               |              |         |          |              |               |       |           |
| 剰余金の配当              | -            | -       | -        | -            | -             | -     | ※1 △4,538 |
| 剰余金の配当(中間配当額)       | -            | -       | -        | -            | -             | -     | △4,472    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     | -            | -       | -        | -            | -             | -     | 8,987     |
| 自己株式の取得             | -            | -       | -        | -            | -             | -     | △1,941    |
| 自己株式の処分             | -            | -       | -        | -            | -             | -     | 379       |
| 自己株式の消却             | -            | -       | -        | -            | -             | -     | -         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △1,470       | 2       | △3,150   | 167          | △4,452        | △32   | △4,484    |
| 当期変動額合計             | △1,470       | 2       | △3,150   | 167          | △4,452        | △32   | △6,069    |
| 当期末残高               | 1,985        | -       | △8,928   | △545         | △7,487        | 91    | 239,103   |

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

(単位:百万円)

|                     | 株主資本   |        |           |         |           |
|---------------------|--------|--------|-----------|---------|-----------|
|                     | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金     | 自己株式    | 株主資本合計    |
| 当期首残高               | 20,704 | 20,419 | 216,929   | △11,555 | 246,499   |
| 当期変動額               |        |        |           |         |           |
| 剰余金の配当              | —      | —      | ※2 △4,504 | —       | ※2 △4,504 |
| 剰余金の配当(中間配当額)       | —      | —      | △3,764    | —       | △3,764    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     | —      | —      | 14,251    | —       | 14,251    |
| 自己株式の取得             | —      | —      | —         | △3,013  | △3,013    |
| 自己株式の処分             | —      | 4      | —         | 547     | 551       |
| 自己株式の消却             | —      | △4     | △3,139    | 3,143   | —         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | —      | —      | —         | —       | —         |
| 当期変動額合計             | —      | —      | 2,843     | 677     | 3,521     |
| 当期末残高               | 20,704 | 20,419 | 219,773   | △10,877 | 250,020   |

|                     | その他の包括利益累計額  |         |          |              |               | 新株予約権 | 純資産合計     |
|---------------------|--------------|---------|----------|--------------|---------------|-------|-----------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |       |           |
| 当期首残高               | 1,985        | —       | △8,928   | △545         | △7,487        | 91    | 239,103   |
| 当期変動額               |              |         |          |              |               |       |           |
| 剰余金の配当              | —            | —       | —        | —            | —             | —     | ※2 △4,504 |
| 剰余金の配当(中間配当額)       | —            | —       | —        | —            | —             | —     | △3,764    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     | —            | —       | —        | —            | —             | —     | 14,251    |
| 自己株式の取得             | —            | —       | —        | —            | —             | —     | △3,013    |
| 自己株式の処分             | —            | —       | —        | —            | —             | —     | 551       |
| 自己株式の消却             | —            | —       | —        | —            | —             | —     | —         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △85          | △3      | 17,214   | 158          | 17,285        | —     | 17,285    |
| 当期変動額合計             | △85          | △3      | 17,214   | 158          | 17,285        | —     | 20,806    |
| 当期末残高               | 1,900        | △3      | 8,286    | △386         | 9,797         | 91    | 259,909   |

連結株主資本等変動計算書の欄外注記

※1 2020年3月の定時株主総会に係る剰余金の処分であります。

※2 2021年3月の定時株主総会に係る剰余金の処分であります。

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|--------------------------|---|---|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>  |   |   |
| 税金等調整前当期純利益              | 13,901                                    | 20,102                                    |
| 減価償却費                    | 8,939                                     | 9,974                                     |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)     | 154                                       | 159                                       |
| 受取利息及び受取配当金              | △939                                      | △833                                      |
| 為替差損益 (△は益)              | 3,217                                     | △3,604                                    |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)         | △2,382                                    | △974                                      |
| 有形固定資産処分損益 (△は益)         | 313                                       | 160                                       |
| 在外子会社清算に伴う為替換算調整勘定取崩益    | —   | △282                                      |
| 売上債権の増減額 (△は増加)          | △2,714                                    | 2,641                                     |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)         | 728                                       | △14,109                                   |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)          | 379                                       | 750                                       |
| 新株予約権戻入益                 | △7  | —   |
| ゴルフ会員権売却損益 (△は益)         | —   | 1   |
| その他                      | 1,075                                     | △472                                      |
| 小計                       | 22,664                                    | 13,512                                    |
| 利息及び配当金の受取額              | 970                                       | 797                                       |
| 法人税等の支払額                 | △4,893                                    | △5,566                                    |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 18,741                                    | 8,743                                     |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |   |   |
| 定期預金の預入による支出             | △314                                      | △735                                      |
| 定期預金の払戻による収入             | —   | 171                                       |
| 有価証券の売却による収入             | 800                                       | —   |
| 固定資産の取得による支出             | △7,736                                    | △9,622                                    |
| 固定資産の売却による収入             | 48  | 16  |
| 投資有価証券の取得による支出           | △500                                      | △2  |
| 投資有価証券の売却による収入           | 2,757                                     | 1,142                                     |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | —   | △4,080                                    |
| その他                      | △358                                      | 139                                       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | △5,304                                    | △12,970                                   |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>  |   |   |
| 長期借入金の返済による支出            | △254                                      | △257                                      |
| 配当金の支払額                  | △9,011                                    | △8,269                                    |
| 自己株式の取得による支出             | △1,927                                    | △3,008                                    |
| 自己株式の売却による収入             | 240                                       | 251                                       |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | △10,952                                   | △11,285                                   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額         | △3,156                                    | 8,859                                     |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)     | △672                                      | △6,651                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 110,863                                   | 110,190                                   |
| 現金及び現金同等物の期末残高           | 110,190                                   | 103,539                                   |

(5) 連結財務諸表に関する注記事項  
(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(表示方法の変更)  
(連結損益計算書)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「控除対象外消費税等」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」として一括して表示しております。また、前連結会計年度において、「営業外費用」の「その他」に含めていた「減価償却費」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」に表示していた「控除対象外消費税等」28百万円及び「その他」902百万円は、「その他」794百万円及び「減価償却費」135百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

※1. 非連結子会社に係る注記

非連結子会社に対するものは、次のとおりであります。

|            | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|------------|--------------------------|--------------------------|
| 投資有価証券(株式) | 70百万円                    | 70百万円                    |

※2. マブチモーター従業員持株会信託に係る借入金残高

|       | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|-------|--------------------------|--------------------------|
| 長期借入金 | 380百万円                   | 122百万円                   |

3. 偶発債務

|             | 前連結会計年度<br>(2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年12月31日) |
|-------------|--------------------------|--------------------------|
| 貴金属先物買付契約残高 | 6,966百万円                 | 5,330百万円                 |

(連結損益計算書関係)

※1. 販売費及び一般管理費に含まれる主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

|               | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|---------------|---|---|
| ① 運賃・荷造費      | 962百万円                                    | 1,243百万円                                  |
| ② 給与手当        | 9,459                                     | 9,492                                     |
| ③ 賞与引当金繰入額    | 233                                       | 226                                       |
| ④ 役員賞与引当金繰入額  | 176                                       | 241                                       |
| ⑤ 退職給付費用      | 571                                       | 570                                       |
| ⑥ 法定福利費・福利厚生費 | 1,781                                     | 1,912                                     |
| ⑦ 減価償却費       | 1,581                                     | 1,603                                     |
| ⑧ 貸倒引当金繰入額    | 458                                       | △24                                       |
| ⑨ 研究費         | 971                                       | 1,187                                     |
| ⑩ のれん償却額      | —   | 50  |

一般管理費に含まれる研究開発費の総額

|  | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|--|---|---|
|  | 4,453百万円                                  | 4,711百万円                                  |

## ※2. 固定資産処分益の内訳

|           | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-----------|---|---|
| 建物及び構築物   | 一百万円                                      | 1百万円                                      |
| 機械装置及び運搬具 | 8   | 2   |
| 工具、器具及び備品 | 1   | 0   |
| 計         | 9   | 4   |

## ※3. 固定資産処分損の内訳

|           | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-----------|---|---|
| 建物及び構築物   | 17百万円                                     | 21百万円                                     |
| 機械装置及び運搬具 | 268                                       | 93  |
| 工具、器具及び備品 | 33  | 47  |
| 土地        | —   | 0   |
| 建設仮勘定     | 3   | 1   |
| 計         | 322                                       | 164                                       |

## ※4. 生産子会社閉鎖損失

| 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|---|---|
|   |   |

中国の連結子会社の閉鎖に伴うもので、  
主に臨時退職金です。

—

## ※5. 感染症関連損失

| 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|---|---|
|   |   |

工場の操業休止に係る固定費です。 工場の操業縮小に係る固定費です。

## (追加情報)

(新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響に関する会計上の見積り)

前連結会計年度の有価証券報告書の(追加情報)(新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響に関する会計上の見積り)に記載した、新型コロナウイルス感染症の今後の広がり方や収束時期等を含む仮定について、重要な変更はありません。

新型コロナウイルス感染症拡大により、当社グループは各国の新型コロナウイルス感染症対策に伴う経済活動の停滞等により需要が縮小した影響を受けております。この状況により当連結会計年度中は一時的な需要低下があったものの、翌連結会計年度以降、各地域での感染拡大収束、経済活動再開に伴い需要は徐々にコロナ以前の水準に回復していくと仮定しており、当該仮定を会計上の見積り(繰延税金資産の回収可能性、固定資産減損の認識判定)に反映しております。

なお、新型コロナウイルスの収束時期や将来的な影響は依然として不透明であり、将来における実績値に基づく結果がこれらの見積り及び仮定とは異なる可能性があります。

(セグメント情報等)

a. セグメント情報

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、小型モーターを製造・販売する単一事業となっております。国内においては当社が、海外においてはアジア、アメリカ、ヨーロッパ等の各地域を現地法人が、それぞれ担当しております。現地法人はそれぞれ独立した経営単位であり、取り扱う製品について現地法人が、各地域において包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、生産・販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」、「アジア」、「アメリカ」及び「ヨーロッパ」の4つを報告セグメントとしております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

なお、セグメント間の内部売上高及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

(単位: 百万円)

|                        | 報告セグメント |         |        |        |         | 調整額<br>(注) 1 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|---------|---------|--------|--------|---------|--------------|----------------------------|
|                        | 日本      | アジア     | アメリカ   | ヨーロッパ  | 計       |              |                            |
| 売上高                    |         |         |        |        |         |              |                            |
| 外部顧客への売上高              | 11,525  | 58,941  | 19,954 | 26,011 | 116,432 | —            | 116,432                    |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高  | 68,097  | 60,925  | 1,866  | 80     | 130,970 | △130,970     | —                          |
| 計                      | 79,623  | 119,867 | 21,821 | 26,091 | 247,403 | △130,970     | 116,432                    |
| セグメント利益又は損失(△)         | 4,205   | 7,244   | 1,069  | △248   | 12,270  | 630          | 12,900                     |
| セグメント資産                | 122,575 | 163,732 | 31,221 | 25,459 | 342,988 | △80,429      | 262,559                    |
| その他の項目                 |         |         |        |        |         |              |                            |
| 減価償却費                  | 1,104   | 7,209   | 724    | 177    | 9,215   | △276         | 8,939                      |
| のれん償却額                 | —       | —       | —      | —      | —       | —            | —                          |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 553     | 4,609   | 1,840  | 2,039  | 9,043   | △480         | 8,562                      |

(注) 1. (1) セグメント利益又は損失(△)の調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。

(2) セグメント資産の調整額は、セグメント間債権債務消去等△130,141百万円、各報告セグメントに配分していない全社資産49,712百万円が含まれております。なお、全社資産の主なものは、親会社での余資運用資金(現金及び預金、有価証券)、長期投資資金(投資有価証券)等の資産であります。

(3) 減価償却費の調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。

(4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。

2. セグメント利益又は損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

(単位:百万円)

|                        | 報告セグメント |         |        |        |         | 調整額<br>(注) 1 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|---------|---------|--------|--------|---------|--------------|----------------------------|
|                        | 日本      | アジア     | アメリカ   | ヨーロッパ  | 計       |              |                            |
| 売上高                    |         |         |        |        |         |              |                            |
| 外部顧客への売上高              | 12,855  | 68,770  | 24,327 | 28,641 | 134,595 | —            | 134,595                    |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高  | 83,257  | 74,489  | 3,187  | 84     | 161,019 | △161,019     | —                          |
| 計                      | 96,113  | 143,259 | 27,515 | 28,726 | 295,614 | △161,019     | 134,595                    |
| セグメント利益又は損失(△)         | 5,539   | 9,597   | 617    | △872   | 14,881  | △1,081       | 13,800                     |
| セグメント資産                | 135,643 | 178,896 | 34,889 | 31,713 | 381,142 | △95,438      | 285,704                    |
| その他の項目                 |         |         |        |        |         |              |                            |
| 減価償却費                  | 997     | 8,106   | 746    | 414    | 10,265  | △291         | 9,974                      |
| のれん償却額                 | —       | —       | —      | 50     | 50      | —            | 50                         |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 771     | 8,166   | 563    | 5,611  | 15,113  | △644         | 14,468                     |

- (注) 1. (1) セグメント利益又は損失(△)の調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。  
(2) セグメント資産の調整額は、セグメント間債権債務消去等△140,893百万円、各報告セグメントに配分していない全社資産45,454百万円が含まれております。なお、全社資産の主なものは、親会社での余資運用資金(現金及び預金、有価証券)、長期投資資金(投資有価証券)等の資産であります。  
(3) 減価償却費の調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。  
(4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。  
2. セグメント利益又は損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## b. 関連情報

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

当社グループは、小型モーターに関する単一事業分野において事業活動を展開しており、単一事業部門で組織されているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位:百万円)

| 日本     | アジア    | アメリカ   | ヨーロッパ  | 合計      |
|--------|--------|--------|--------|---------|
| 11,820 | 58,646 | 19,954 | 26,011 | 116,432 |

(注) 売上高は、顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

(単位:百万円)

| 日本     | アジア    | アメリカ   | ヨーロッパ | 合計     |
|--------|--------|--------|-------|--------|
| 14,767 | 44,190 | 12,816 | 5,239 | 77,014 |

当連結会計年度（自 2021年1月1日 至 2021年12月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

当社グループは、小型モーターに関する単一事業分野において事業活動を展開しており、単一事業部門で組織されているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

| 日本     | アジア    | アメリカ   | ヨーロッパ  | 合計      |
|--------|--------|--------|--------|---------|
| 12,934 | 68,691 | 24,327 | 28,641 | 134,595 |

(注) 売上高は、顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

| 日本     | アジア    | アメリカ   | ヨーロッパ | 合計     |
|--------|--------|--------|-------|--------|
| 14,362 | 49,575 | 13,635 | 6,186 | 83,760 |

## (1株当たり情報)

| 項目                    | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|-----------------------|---|---|
| 1株当たり純資産額 (円)         | 3,623.63                                  | 3,975.34                                  |
| 1株当たり当期純利益 (円)        | 135.64                                    | 216.75                                    |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円) | 135.59                                    | 216.68                                    |

(注) 1. 1株当たり情報の算定において、マブチモーター従業員持株会信託及び役員報酬BIP信託が所有する当社株式を自己株式として処理していることから、期末株式数及び期中平均株式数から当該株式数を控除しております。なお、前連結会計年度において信託が所有する期末自己株式数は75,100株及び202,449株、期中平均株式数は110,958株及び202,678株、当連結会計年度において信託が所有する期末自己株式数は13,300株及び154,425株、期中平均株式数は50,681株及び174,843株であります。

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                     | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|------------------------|---|---|
| 純資産の部の合計額 (百万円)        | 239,103                                   | 259,909                                   |
| 純資産の部合計額から控除する金額 (百万円) | 91  | 91  |
| (うち新株予約権 (百万円))        | 91  | 91  |
| 普通株式に係る期末の純資産額 (百万円)   | 239,011                                   | 259,817                                   |
| 期末の普通株式の数 (株)          | 65,959,078                                | 65,357,334                                |

3. 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                           | 前連結会計年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|------------------------------|---|---|
| 1株当たり当期純利益                   |   |   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)        | 8,987                                     | 14,251                                    |
| 普通株主に帰属しない金額 (百万円)           | —   | —   |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) | 8,987                                     | 14,251                                    |
| 普通株式の期中平均株式数 (株)             | 66,261,656                                | 65,752,346                                |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益            |   |   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)     | —   | —   |
| 普通株式増加額 (株)                  | 23,635                                    | 21,085                                    |
| (うち新株予約権 (株))                | 23,635                                    | 21,085                                    |

## (企業結合等関係)

## 取得による企業結合

## 1 企業結合の概要

## (1) 被取得企業の名称及び事業の概要内容

被取得企業の名称 エレクトロマグエスエー (以下、エレクトロマグ社)  
 事業の内容 医療機器用のモーターの製造及び販売

## (2) 企業結合を行った主な理由

当社は「国際社会への貢献とその継続的拡大」を経営理念とし、その実現のため「長期経営方針」を掲げ、その実行プランとして2023年を最終年度とする「中期経営計画」を遂行しています。中期経営計画では「社会やお客様が抱える課題の解決に資するソリューションを提供し、お客様のビジネスの成功と拡大を通じて当社ビジネスが飛躍的な成長軌道に乗っている姿」を目指す姿とし、「健康・医療用途の拡大」、「民生・業務機器用ブラシレスモーターの新製品開発と受注拡大」を重点取組事項の一つと位置付け、活動を推進しております。

エレクトロマグ社は、人工呼吸器(医療機関向け・CPAP※等の家庭向け)・歯科治療用ハンドピース等の用途に特化したスイスのブラシレスモーターメーカーであり、静音・低振動・高速回転などの医療機器用途に適した高特性ブラシレスモーターの開発・製造技術を有し、医療機関向けの人工呼吸器用モーターにおいては高い市場シェアを誇る世界有数の医療機器用モーターメーカーであります。

エレクトロマグ社の有する健康・医療用途領域における技術・ノウハウ、またブラシレスモーターの製品ラインナップ・開発能力を獲得し活用していくことで、重点取組事項の推進を一層加速させ、当社の目指す姿、さらには経営理念の実現に向けて邁進してまいります。

※ Continuous Positive Airway Pressure : 圧力を加えた空気を鼻腔経由で送り込み気道を広げることにより、睡眠時の無呼吸を防止する装置

## (3) 企業結合日

2021年7月6日 (みなし取得日 2021年9月30日)

## (4) 企業結合の法的形式

株式取得

## (5) 結合後企業の名称

マブチモーターエレクトロマグエスエー

## (6) 取得した議決権比率

100%

## (7) 取得企業を決定するに至った主な経緯

当社が現金を対価として株式を取得したことによるものです。

## 2 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2021年10月1日から2021年12月31日

## 3 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内容

|       |    |          |
|-------|----|----------|
| 取得の対価 | 現金 | 5,004百万円 |
| 取得原価  |    | 5,004百万円 |

## 4 企業結合契約に定められた条件付取得対価の内容及びそれらの今後の会計方針

## (1) 条件付取得対価の内容

企業結合後のエレクトロマグ社の業績達成度合いに応じて、追加の支払いをすることとしております。

## (2) 今後の会計処理方針

取得対価の追加支払が発生した場合、取得時に支払ったものとみなして取得原価を修正し、のれんの金額及びのれんの償却額を修正することとしております。

## 5 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザーに対する報酬・手数料等 136百万円

## 6 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

## (1) 発生したのれん

2,632百万円

なお、のれんは、第3四半期連結会計期間末において取得原価の配分が完了しておらず、暫定的に計上された金額でありましたが、当連結会計年度末までに確定しております。

## (2) 発生原因

今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力から発生したものです。

## (3) 償却方法及び償却期間

13年間にわたる定額法

## 7 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

|      |          |
|------|----------|
| 流動資産 | 1,263百万円 |
| 固定資産 | 1,566百万円 |
| 資産合計 | 2,829百万円 |

|      |        |
|------|--------|
| 流動負債 | 246百万円 |
| 固定負債 | 229百万円 |
| 負債合計 | 475百万円 |

## 8 のれん以外の無形固定資産に配分された金額及びその主要な種類別の内訳並びに全体及び主要な種類別の加重平均償却期間

| 主要な資産の内訳 | 金額       | 償却期間 |
|----------|----------|------|
| 顧客関連無形資産 | 1,092百万円 | 7年   |
| 技術関連無形資産 | 403百万円   | 7年   |

## 9 企業結合が連結会計年度の開始日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

金額的重要性が乏しいため記載を省略しております。

## (重要な後発事象)

(自己株式の取得枠設定および自己株式の消却)

当社は、2022年2月14日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項を決議するとともに、会社法第178条の規定に基づき、自己株式を消却することを決議いたしました。

## 1. 自己株式の取得および消却を行う理由

経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を実施するとともに、株主還元および資本効率の向上をはかるため、自己株式の取得と消却を行うものであります。

## 2. 取得に係る事項の内容

- (1) 取得対象株式の種類  
当社普通株式
- (2) 取得しうる株式の総数  
1,200,000株(上限)  
(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合1.8%)
- (3) 株式の取得価額の総額  
30億円(上限)
- (4) 取得期間  
2022年2月16日から2022年3月24日まで
- (5) 取得方法  
投資一任方式による市場買付

## 3. 消却に係る事項の内容

- (1) 消却する株式の種類  
当社普通株式
- (2) 消却する株式の数  
上記2により取得した自己株式の全数
- (3) 消却予定日  
未定

## 6. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|             | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|-------------|------------------------|------------------------|
| <b>資産の部</b> |                        |                        |
| 流動資産        |                        |                        |
| 現金及び預金      | 39,767                 | 37,523                 |
| 受取手形        | 184                    | 221                    |
| 売掛金         | 29,764                 | 33,257                 |
| 有価証券        | 1,500                  | 1,500                  |
| 商品及び製品      | 1,696                  | 2,523                  |
| 仕掛品         | 29                     | 16                     |
| 原材料及び貯蔵品    | 1,074                  | 903                    |
| その他         | 2,859                  | 983                    |
| 流動資産合計      | 76,877                 | 76,928                 |
| 固定資産        |                        |                        |
| 有形固定資産      |                        |                        |
| 建物          | 7,229                  | 6,958                  |
| 構築物         | 519                    | 458                    |
| 機械及び装置      | 296                    | 304                    |
| 車両運搬具       | 2                      | 1                      |
| 工具、器具及び備品   | 485                    | 449                    |
| 土地          | 5,991                  | 5,991                  |
| 建設仮勘定       | 60                     | 29                     |
| 有形固定資産合計    | 14,585                 | 14,193                 |
| 無形固定資産      |                        |                        |
| ソフトウェア      | 472                    | 440                    |
| ソフトウェア仮勘定   | 95                     | 292                    |
| その他         | 4                      | 4                      |
| 無形固定資産合計    | 572                    | 738                    |
| 投資その他の資産    |                        |                        |
| 投資有価証券      | 9,184                  | 8,660                  |
| 関係会社株式      | 16,096                 | 21,238                 |
| 関係会社出資金     | 44,177                 | 52,630                 |
| 関係会社長期貸付金   | 8,797                  | 5,130                  |
| 繰延税金資産      | —                      | 18                     |
| その他         | 180                    | 178                    |
| 貸倒引当金       | △33                    | △31                    |
| 投資その他の資産合計  | 78,402                 | 87,824                 |
| 固定資産合計      | 93,561                 | 102,757                |
| 資産合計        | 170,438                | 179,685                |

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(2020年12月31日) | 当事業年度<br>(2021年12月31日) |
|--------------|------------------------|------------------------|
| <b>負債の部</b>  |                        |                        |
| 流動負債         |                        |                        |
| 買掛金          | 7,323                  | 6,346                  |
| 未払金          | 1,164                  | 1,142                  |
| 未払費用         | 494                    | 536                    |
| 未払法人税等       | 1,148                  | 2,209                  |
| 賞与引当金        | 233                    | 226                    |
| 役員賞与引当金      | 158                    | 215                    |
| その他          | 348                    | 385                    |
| 流動負債合計       | 10,871                 | 11,061                 |
| 固定負債         |                        |                        |
| 長期借入金        | 380                    | 122                    |
| 株式等給付引当金     | 241                    | 65                     |
| 退職給付引当金      | 881                    | 928                    |
| 資産除去債務       | 27                     | 32                     |
| 繰延税金負債       | 344                    | —                      |
| その他          | 133                    | 110                    |
| 固定負債合計       | 2,008                  | 1,259                  |
| 負債合計         | 12,880                 | 12,321                 |
| <b>純資産の部</b> |                        |                        |
| 株主資本         |                        |                        |
| 資本金          | 20,704                 | 20,704                 |
| 資本剰余金        |                        |                        |
| 資本準備金        | 20,419                 | 20,419                 |
| 資本剰余金合計      | 20,419                 | 20,419                 |
| 利益剰余金        |                        |                        |
| 利益準備金        | 3,819                  | 3,819                  |
| その他利益剰余金     |                        |                        |
| 固定資産圧縮積立金    | 88                     | 84                     |
| 別途積立金        | 170,119                | 170,119                |
| 繰越利益剰余金      | △48,116                | △38,894                |
| 利益剰余金合計      | 125,911                | 135,129                |
| 自己株式         | △11,555                | △10,877                |
| 株主資本合計       | 155,480                | 165,375                |
| 評価・換算差額等     |                        |                        |
| その他有価証券評価差額金 | 1,985                  | 1,900                  |
| 繰延ヘッジ損益      | —                      | △3                     |
| 評価・換算差額等合計   | 1,985                  | 1,896                  |
| 新株予約権        | 91                     | 91                     |
| 純資産合計        | 157,558                | 167,364                |
| 負債純資産合計      | 170,438                | 179,685                |

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 2020年1月1日<br>至 2020年12月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年1月1日<br>至 2021年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 売上高          | 79,623                                  | 96,113                                  |
| 売上原価         | 60,472                                  | 74,968                                  |
| 売上総利益        | 19,150                                  | 21,145                                  |
| 販売費及び一般管理費   | 14,981                                  | 15,420                                  |
| 営業利益         | 4,169                                   | 5,724                                   |
| 営業外収益        |   |   |
| 受取利息及び割引料    | 246                                     | 206                                     |
| 有価証券利息       | 2                                       | 0                                       |
| 受取配当金        | 9,705                                   | 13,481                                  |
| 為替差益         | 51                                      | 3,589                                   |
| その他          | 198                                     | 216                                     |
| 営業外収益合計      | 10,203                                  | 17,494                                  |
| 営業外費用        |   |   |
| 株式関係費        | 138                                     | 142                                     |
| その他          | 43                                      | 71                                      |
| 営業外費用合計      | 182                                     | 213                                     |
| 経常利益         | 14,190                                  | 23,004                                  |
| 特別利益         |   |   |
| 固定資産処分益      | —                                       | 1                                       |
| 投資有価証券売却益    | 2,382                                   | 974                                     |
| 新株予約権戻入益     | 7                                       | —                                       |
| 特別利益合計       | 2,390                                   | 975                                     |
| 特別損失         |   |   |
| 固定資産処分損      | 3                                       | 1                                       |
| ゴルフ会員権売却損    | —                                       | 1                                       |
| 特別損失合計       | 3                                       | 2                                       |
| 税引前当期純利益     | 16,577                                  | 23,978                                  |
| 法人税、住民税及び事業税 | 2,344                                   | 3,441                                   |
| 法人税等調整額      | △89                                     | △88                                     |
| 法人税等合計       | 2,255                                   | 3,352                                   |
| 当期純利益        | 14,322                                  | 20,625                                  |

(3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

(単位: 百万円)

|                     | 株主資本   |        |          |         |       |           |         |              |              |         |              |
|---------------------|--------|--------|----------|---------|-------|-----------|---------|--------------|--------------|---------|--------------|
|                     | 資本金    | 資本剰余金  |          |         | 利益剰余金 |           |         |              |              | 自己株式    | 株主資本合計       |
|                     |        | 資本準備金  | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金  |         |              | 利益剰余金合計      |         |              |
|                     |        |        |          |         |       | 固定資産圧縮積立金 | 別途積立金   | 繰越利益剰余金      |              |         |              |
| 当期首残高               | 20,704 | 20,419 | —        | 20,419  | 3,819 | 120       | 170,119 | △53,438      | 120,621      | △10,014 | 151,731      |
| 当期変動額               |        |        |          |         |       |           |         |              |              |         |              |
| 剰余金の配当              | —      | —      | —        | —       | —     | —         | —       | ※1<br>△4,538 | ※1<br>△4,538 | —       | ※1<br>△4,538 |
| 剰余金の配当(中間配当額)       | —      | —      | —        | —       | —     | —         | —       | △4,472       | △4,472       | —       | △4,472       |
| 当期純利益               | —      | —      | —        | —       | —     | —         | —       | 14,322       | 14,322       | —       | 14,322       |
| 自己株式の取得             | —      | —      | —        | —       | —     | —         | —       | —            | —            | △1,941  | △1,941       |
| 自己株式の処分             | —      | —      | —        | —       | —     | —         | —       | △21          | △21          | 400     | 379          |
| 自己株式の消却             | —      | —      | —        | —       | —     | —         | —       | —            | —            | —       | —            |
| 固定資産圧縮積立金の取崩        | —      | —      | —        | —       | —     | △31       | —       | 31           | —            | —       | —            |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | —      | —      | —        | —       | —     | —         | —       | —            | —            | —       | —            |
| 当期変動額合計             | —      | —      | —        | —       | —     | △31       | —       | 5,321        | 5,290        | △1,540  | 3,749        |
| 当期末残高               | 20,704 | 20,419 | —        | 20,419  | 3,819 | 88        | 170,119 | △48,116      | 125,911      | △11,555 | 155,480      |

|                     | 評価・換算差額等     |         |            | 新株予約権 | 純資産合計     |
|---------------------|--------------|---------|------------|-------|-----------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 評価・換算差額等合計 |       |           |
| 当期首残高               | 3,456        | △2      | 3,454      | 124   | 155,309   |
| 当期変動額               |              |         |            |       |           |
| 剰余金の配当              | —            | —       | —          | —     | ※1 △4,538 |
| 剰余金の配当(中間配当額)       | —            | —       | —          | —     | △4,472    |
| 当期純利益               | —            | —       | —          | —     | 14,322    |
| 自己株式の取得             | —            | —       | —          | —     | △1,941    |
| 自己株式の処分             | —            | —       | —          | —     | 379       |
| 自己株式の消却             | —            | —       | —          | —     | —         |
| 固定資産圧縮積立金の取崩        | —            | —       | —          | —     | —         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △1,470       | 2       | △1,468     | △32   | △1,501    |
| 当期変動額合計             | △1,470       | 2       | △1,468     | △32   | 2,248     |
| 当期末残高               | 1,985        | —       | 1,985      | 91    | 157,558   |

当事業年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

(単位: 百万円)

|                      | 株主資本   |        |          |         |       |           |         |              |              |         |              |
|----------------------|--------|--------|----------|---------|-------|-----------|---------|--------------|--------------|---------|--------------|
|                      | 資本金    | 資本剰余金  |          |         | 利益剰余金 |           |         |              |              | 自己株式    | 株主資本合計       |
|                      |        | 資本準備金  | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金  |         |              | 利益剰余金合計      |         |              |
|                      |        |        |          |         |       | 固定資産圧縮積立金 | 別途積立金   | 繰越利益剰余金      |              |         |              |
| 当期首残高                | 20,704 | 20,419 | —        | 20,419  | 3,819 | 88        | 170,119 | △48,116      | 125,911      | △11,555 | 155,480      |
| 当期変動額                |        |        |          |         |       |           |         |              |              |         |              |
| 剰余金の配当               | —      | —      | —        | —       | —     | —         | —       | ※2<br>△4,504 | ※2<br>△4,504 | —       | ※2<br>△4,504 |
| 剰余金の配当 (中間配当額)       | —      | —      | —        | —       | —     | —         | —       | △3,764       | △3,764       | —       | △3,764       |
| 当期純利益                | —      | —      | —        | —       | —     | —         | —       | 20,625       | 20,625       | —       | 20,625       |
| 自己株式の取得              | —      | —      | —        | —       | —     | —         | —       | —            | —            | △3,013  | △3,013       |
| 自己株式の処分              | —      | —      | 4        | 4       | —     | —         | —       | —            | —            | 547     | 551          |
| 自己株式の消却              | —      | —      | △4       | △4      | —     | —         | —       | △3,139       | △3,139       | 3,143   | —            |
| 固定資産圧縮積立金の取崩         | —      | —      | —        | —       | —     | △3        | —       | 3            | —            | —       | —            |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) | —      | —      | —        | —       | —     | —         | —       | —            | —            | —       | —            |
| 当期変動額合計              | —      | —      | —        | —       | —     | △3        | —       | 9,221        | 9,217        | 677     | 9,895        |
| 当期末残高                | 20,704 | 20,419 | —        | 20,419  | 3,819 | 84        | 170,119 | △38,894      | 135,129      | △10,877 | 165,375      |

|                      | 評価・換算差額等     |         |            | 新株予約権 | 純資産合計     |
|----------------------|--------------|---------|------------|-------|-----------|
|                      | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 評価・換算差額等合計 |       |           |
| 当期首残高                | 1,985        | —       | 1,985      | 91    | 157,558   |
| 当期変動額                |              |         |            |       |           |
| 剰余金の配当               | —            | —       | —          | —     | ※2 △4,504 |
| 剰余金の配当 (中間配当額)       | —            | —       | —          | —     | △3,764    |
| 当期純利益                | —            | —       | —          | —     | 20,625    |
| 自己株式の取得              | —            | —       | —          | —     | △3,013    |
| 自己株式の処分              | —            | —       | —          | —     | 551       |
| 自己株式の消却              | —            | —       | —          | —     | —         |
| 固定資産圧縮積立金の取崩         | —            | —       | —          | —     | —         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) | △85          | △3      | △88        | —     | △88       |
| 当期変動額合計              | △85          | △3      | △88        | —     | 9,806     |
| 当期末残高                | 1,900        | △3      | 1,896      | 91    | 167,364   |

株主資本等変動計算書の欄外注記

- ※1 2020年3月の定時株主総会に係る剰余金の処分であります。
- ※2 2021年3月の定時株主総会に係る剰余金の処分であります。

## 7. その他

役員の異動（2022年3月30日付予定）

2022年2月7日に公表いたしました「代表取締役の異動（社長交代を含む）及び役員等の異動に関するお知らせ」をご参照ください。