

(証券コード：8114)

2022年5月26日

株 主 各 位

大阪市浪速区湊町一丁目2番3号
マルイト難波ビル13階

株式会社 デサント

代表取締役社長 小 関 秀 一

第65回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜りありがたく厚くお礼申しあげます。

さて、当社第65回定時株主総会を下記のとおり開催いたします。

株主様の健康を守り、新型コロナウイルスの感染拡大を防止するために、株主の皆様におかれましては、株主総会当日のご来場についてはご検討いただき、後記の株主総会参考書類をご参照のうえ、**郵送またはインターネットによる議決権行使をされることをお願い**申し上げます。感染による影響が大きいとされるご高齢や基礎疾患のある株主様は特に慎重なご判断をお願いします。また、新型コロナウイルスの流行や政府及び各自治体の指導、要請等の今後の状況によっては、当日の会場への入場規制等を行う場合もございます。この場合、その具体的な内容を当社ホームページ(<http://www.descente.co.jp/>)に掲載いたしますので、適宜ご参照いただけますようお願いいたします。

本総会では**お土産のご用意はございません**。何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

【郵送による議決権行使】

同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示いただき、2022年6月15日（水曜日）午後5時30分（営業終了時間）の行使期限までに到着するようご返送ください。

【電磁的方法（インターネット等）による議決権行使】

後記の<インターネット等による議決権行使のご案内>をご参照いただき、同行使期限までに画面の案内に従って、議案に対する賛否をご入力ください。

記

1. 日 時 2022年6月16日（木曜日）午前10時
※ 午前9時20分より受付開始
2. 場 所 大阪市浪速区湊町一丁目2番3号 マルイト難波ビル21階
ホテルモントレ グラスミア大阪 スノーバリーの間
(会場が前回と異なっておりますので、末尾の会場ご案内図をご参照いただき、お間違いのないようご注意ください。)
3. 会議の目的事項
報告事項 1. 第65期（2021年4月1日から2022年3月31日まで）
事業報告、連結計算書類及び計算書類の内容報告の件
2. 会計監査人及び監査役会の第65期連結計算書類監査結果
報告の件
決議事項
第1号議案 剰余金処分の件
第2号議案 定款一部変更の件
第3号議案 取締役6名選任の件

以 上

~~~~~  
当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

当社は、本招集ご通知に添付すべき書類のうち、連結計算書類の「連結注記表」及び計算書類の「個別注記表」につきましては、法令及び当社定款第16条の規定に基づき、下記の当社ホームページに掲載しておりますので、本招集ご通知の添付書類及び株主総会参考書類には、当該事項は記載しておりません。

なお、監査役・会計監査人が監査した事業報告、連結計算書類及び計算書類は、本招集ご通知添付書類に記載の各書類のほか、下記の当社ホームページに掲載の事項となります。

事業報告、連結計算書類、計算書類及び株主総会参考書類に記載すべき事項を修正する必要がある場合は、修正後の事項を当社ホームページ（<http://www.descente.co.jp/>）に掲載いたしますのでご了承ください。

## ＜インターネット等による議決権行使のご案内＞

議決権をインターネット等により行使される場合は、下記事項をご確認のうえ、行使していただきますようお願い申し上げます。

当日ご出席の場合は、郵送（議決権行使書用紙）またはインターネットによる議決権行使のお手続きはいずれも不要です。

### 記

#### 1. 議決権行使サイトについて

- (1) インターネットによる議決権行使は、パソコンまたはスマートフォンから、当社指定の議決権行使ウェブサイト (<https://evote.tr.mufig.jp/>) をご利用いただくことによるのみ可能です（ただし、毎日午前2時から午前5時まででは取扱いを休止します）。
- (2) 株主様のインターネット利用環境、ご加入のサービスやご利用機種によっては、議決権行使サイトがご利用できない場合もございます。
- (3) インターネットによる議決権行使は、2022年6月15日（水曜日）の午後5時30分まで受け付けいたしますが、お早めに行使していただき、ご不明な点等がございましたらヘルプデスクへお問い合わせください。

#### 2. インターネットによる議決権行使方法について

##### (1) パソコンによる方法

議決権行使サイト (<https://evote.tr.mufig.jp/>) において、議決権行使書用紙に記載された「ログインID」および「仮パスワード」をご利用いただき、画面の案内に従って賛否をご入力ください。

株主様以外の第三者による不正アクセス（“なりすまし”）や議決権行使内容の改ざんを防止するため、ご利用の株主様には、議決権行使サイト上で「仮パスワード」の変更をお願いすることになりますのでご了承ください。

##### (2) スマートフォンによる方法

議決権行使書用紙に記載の「ログイン用QRコード」をスマートフォンにより読み取ることで、議決権行使サイトに自動的に接続し、議決権行使を行うことが可能です。（「ログインID」および「仮パスワード」の入力は不要です。）セキュリティの観点からQRコードを用いた議決権行使は1回に限り可能です。議決権を再行使される場合は、上記2.（1）パソコンによる方法にて議決権行使を行ってください。

スマートフォン機種によりQRコードでのログインができない場合があります。QRコードでのログインができない場合には、上記2.（1）パソコンによる方法にて議決権行使を行ってください。

※QRコードは(株)デンソーウェアの登録商標です。

### 3. 複数回にわたり行使された場合の議決権の取扱い

- (1) 郵送とインターネットにより重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使の内容を有効として取扱わせていただきますので、ご了承ください。
- (2) インターネットにより複数回、議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効といたします。

### 4. 議決権行使サイトへのアクセスに際して発生する費用について

パソコンまたはスマートフォンによる議決権行使サイトへのアクセスに際して発生するインターネット接続料、通信料等の費用は株主様のご負担となります。

システム等に関するお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部（ヘルプデスク）

・電話 0120-173-027（受付時間 9：00～21：00、通話料無料）

#### 【議決権行使プラットフォームについて（機関投資家の皆様へ）】

管理信託銀行等の名義株主様（常任代理人様を含みます。）におかれましては、株式会社ICJが運営する議決権電子行使プラットフォームの利用を事前に申し込まれた場合、当該プラットフォームをご利用いただくことができます。

以 上

## 株主総会参考書類

### 第1号議案 剰余金処分の件

期末配当につきましては、当事業年度の業績ならびに今後の事業展開等を勘案いたしまして、1株につき25円とさせていただきますと存じます。

期末配当に関する事項

- ① 配当財産の種類  
金銭
- ② 配当財産の割り当てに関する事項及びその総額  
当社普通株式1株につき金25円  
総額 1,886,989,150円
- ③ 剰余金の配当が効力を生じる日  
2022年6月17日

### 第2号議案 定款一部変更の件

#### 1. 提案の理由

「会社法の一部を改正する法律」(令和元年法律第70号)附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されますので、株主総会資料の電子提供制度導入に備えるため、次のとおり当社定款を変更するものであります。

- (1) 変更案第16条第1項は、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとる旨を定めるものであります。
- (2) 変更案第16条第2項は、書面交付請求をした株主に交付する書面に記載する事項の範囲を限定するための規定を設けるものであります。
- (3) 株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供の規定(現行定款第16条)は不要となるため、これを削除するものであります。
- (4) 上記の新設・削除に伴い、効力発生日等に関する附則を設けるものであります。

## 2. 変更の内容

変更の内容は、次のとおりであります。

(下線は変更部分を示します。)

| 現 行 定 款                                                                                                                                                                                                | 変 更 案                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><u>第16条 (株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供)</u></p> <p><u>当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類、事業報告、計算書類および連結計算書類に記載または表示をすべき事項に係る情報を、法務省令に定めるところに従いインターネットを利用する方法で開示することにより、株主に対して提供したものとみなすことができる。</u></p> <p>(新設)</p> | <p>(削除)</p> <p><u>第16条 (電子提供措置等)</u></p> <p><u>当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとるものとする。</u></p> <p>2. <u>当社は、電子提供措置をとる事項のうち法務省令で定めるものの全部または一部について、議決権の基準日までに書面交付請求した株主に対して交付する書面に記載しないことができる。</u></p> |

| 現 行 定 款 | 変 更 案                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (新設)    | <p>(附則)</p> <p>1. <u>現行定款第16条（株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供）の削除および変更案第16条（電子提供措置等）の新設は、会社法の一部を改正する法律（令和元年法律第70号）附則第1条ただし書きに規定する改正規定の施行の日（以下「施行日」という）から効力を生ずるものとする。</u></p> <p>2. <u>前項の規定にかかわらず、施行日から6か月以内の日を株主総会の日とする株主総会については、現行定款第16条はなお効力を有する。</u></p> <p>3. <u>本附則は、施行日から6か月を経過した日または前項の株主総会の日から3か月を経過した日のいずれか遅い日後にこれを削除する。</u></p> |

以 上

### 第3号議案 取締役6名選任の件

取締役金勳道氏が2022年3月31日付で辞任し、本総会終結の時をもって、取締役全員（5名）が任期満了となりますので、取締役6名の選任をお願いするものであります。

本議案が承認されますと、取締役6名のうち、独立社外取締役は3名となります。取締役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                                        | 略歴<br>(地位及び担当並びに重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 所有する当社株式の数 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  <p>こ せき しゅう いち<br/>小 関 秀 一<br/>(1955年7月2日生)</p> <p>&lt;当社との特別の利害関係&gt;<br/>なし</p> | <p>1979年4月 伊藤忠商事株式会社 入社</p> <p>2002年1月 伊藤忠繊維（上海）有限公司 総経理</p> <p>2005年4月 伊藤忠商事株式会社 テキスタイル・製品第一部長</p> <p>2007年4月 同社 執行役員 繊維原料・テキスタイル部門長</p> <p>2010年4月 同社 常務執行役員 中国総代表代行（華東担当）</p> <p>2011年4月 同社 常務執行役員 東アジア総代表</p> <p>2015年4月 同社 常務執行役員 繊維カンパニープレジデント</p> <p>2016年4月 同社 取締役 専務執行役員 繊維カンパニープレジデント</p> <p>2017年4月 同社 専務執行役員 繊維カンパニープレジデント</p> <p>2019年4月 当社 顧問</p> <p>2019年6月 当社 代表取締役社長（現任）</p> | 65,600株    |
| <p>(取締役候補者とした理由)</p> <p>小関秀一氏は、伊藤忠商事株式会社入社以来、主に繊維関連事業に従事し、中国事業を中心とした東アジア事業に係る経営全般に関わった他、2015年4月に繊維カンパニープレジデントに就任、優れた経営手腕と長年の経験を通じた繊維業界に関する深い知見を有しております。2019年6月より当社の代表取締役社長として、強化が必須な中国事業、日本事業の収益改善等を適切に行ってまいりました。以上のとおり、同氏は卓越した経営手腕、専門的な知見及び豊富な経験から、当社の企業理念を実現し、企業価値の向上を図る当社の舵取りを任せるに足る最適な人材であると考え、引き続き取締役としての選任をお願いするものであります。</p> |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 氏 名<br>(生年月日)                                                                                                                                                           | 略 歴<br>(地位及び担当並びに重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 所有する当社<br>株式の数 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  <p>(新任)<br/>し みの り<br/>清 水 源 也<br/>(1962年2月3日生)</p> <p>&lt;当社との特別の利害関係&gt;<br/>なし</p> | <p>1984年 4 月 伊藤忠商事株式会社 入社<br/> 2008年 4 月 同社 繊維原料・テキスタイル部長<br/> 2011年 4 月 ITOCHU Textile Prominent (Asia) Ltd.<br/> Managing Director<br/> 2016年 4 月 伊藤忠商事株式会社 執行役員 ファッションアパレル第二部門長<br/> 2019年 4 月 同社 常務執行役員 繊維カンパニーエグゼクティブバイスプレジデント兼) ファッションアパレル部門長<br/> 2021年 5 月 当社 専務執行役員 社長補佐兼) デサントジャパン株式会社 取締役(現任)<br/> 2022年 4 月 DESCENTE KOREA LTD.<br/> 代表取締役会長(現任)</p> | 10,000株        |
| <p>(取締役候補者とした理由)</p> <p>清水源也氏は、伊藤忠商事株式会社に入社以来、同社繊維カンパニーにおいてテキスタイル(素材)からアパレル全般の仕入れや販売に従事してきたことに加え、香港に11年、ロンドン、ミラノにそれぞれ4年間駐在しトレード業務のみならず海外事業会社の経営にも携わりました。2019年には同社常務執行役員繊維カンパニーエグゼクティブバイスプレジデント兼) ファッションアパレル部門長として同カンパニーの経営を担いました。2021年5月からは株式会社デサントの専務執行役員として、日本事業全般に対するの助言や監督を行ってきました。2022年4月からはDESCENTE KOREA LTD.の代表取締役会長として、韓国事業の責任者としての役割も担います。同氏は、繊維業界における豊富な知見ならびに経営者としての経験を有しており、日本のみならずアジアの事業戦略を遂行できる人材であると考え、取締役としての選任をお願いするものであります。</p> |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 氏 名<br>(生年月日)                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 略 歴<br>(地位及び担当並びに重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 所有する当社<br>株式の数 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  <p data-bbox="169 417 353 477">小<sup>がわ</sup>の<sup>り</sup>大<sup>お</sup><br/>川<sup>わ</sup>典<sup>の</sup>利<sup>り</sup>大<sup>お</sup><br/>(1969年11月8日生)</p> <p data-bbox="152 509 370 550">&lt;当社との特別の利害関係&gt;<br/>なし</p> | <p>1995年12月 米国 Coopers &amp; Lybrand LLP 入社</p> <p>1998年1月 日本コカ・コーラ株式会社 入社</p> <p>2002年9月 アディダス ジャパン株式会社 副社長</p> <p>2015年5月 コールハーン合同会社 副社長 兼 チーフ<br/>コマーシャルオフィサー</p> <p>2016年4月 当社 執行役員<br/>ジャパンビジネスユニット管掌役員補佐</p> <p>2017年4月 デサントジャパン株式会社 取締役<br/>常務執行役員 第1部門長 (兼) リテール<br/>部、販売推進部、業務推進部 管掌</p> <p>2019年4月 同社 代表取締役社長 (現任)</p> <p>2019年6月 当社 取締役常務執行役員</p> <p>2022年4月 当社 取締役常務執行役員<br/>(兼) デサントジャパン株式会社 エキッ<br/>プメント・フットウェア部門長 (現任)</p> | 20,520株        |
| <p>(取締役候補者とした理由)</p> <p>小川典利大氏は、当社入社以前、日本コカ・コーラ株式会社、アディダス ジャパン株式会社など多様な企業において活躍し、見識を広げてまいりました。また、2016年4月に当社に入社してからは、日本事業の特にアスレチック事業において、経営、マーケティング等の幅広い知見を活かして、事業拡大・収益改善に取り組んでまいりました。2019年4月より、デサントジャパン株式会社の代表取締役社長に就任し、ゴルフ事業も含めた日本事業の収益改善に貢献しており、当社グループの本社を置く日本を中心とするアジアの事業戦略を遂行できると考え、引き続き取締役としての選任をお願いするものであります。</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 氏 名<br>(生年月日)                                                                                                                                                   | 略 歴<br>(地位及び担当並びに重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 所有する当社<br>株式の数 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  <p>あずま とも のり<br/>東 智 徳<br/>(1960年3月7日生)</p> <p>&lt;当社との特別の利害関係&gt;<br/>なし</p> | <p>1983年7月 株式会社大日機工 入社<br/> 1984年8月 有限会社アズマ工業 入社 工場長<br/> 1989年8月 株式会社三和総合研究所 入社 経営戦略第一部<br/> 1995年2月 日本コカ・コーラ株式会社 入社<br/> ブランドマーケティングチーム<br/> 2000年7月 ガロ・ジャパン株式会社 アジア太平洋<br/> チーフマーケティングオフィサー<br/> 2006年10月 クラフトジャパン株式会社 代表取締役<br/> 社長<br/> 2009年2月 サンタフェナチュラルタバコジャパン株<br/> 式会社 代表取締役社長<br/> 2017年4月 ガルデルマ株式会社 (旧ネスレスキンヘ<br/> ルス) 代表取締役社長<br/> 2020年4月 経営戦略パートナー (フリーランスコン<br/> サルタント) (現任)<br/> 2020年6月 当社 社外取締役 (現任)<br/> 2021年1月 バカルディ ジャパン株式会社<br/> 代表取締役社長 (現任)</p> | —              |
| <p>(社外取締役候補者とした理由および期待される役割等)</p> <p>東智徳氏は、クラフトジャパン株式会社、サンタフェナチュラルタバコジャパン株式会社、ガルデルマ株式会社、バカルディ ジャパン株式会社などの代表取締役社長を務め、欧米に本社を置くGlobalエクセレントカンパニーの経営方法を体験し、優れた経営手腕を発揮してきました。当社社外取締役としても、このような企業経営者としての豊富な経験と高い見識をもとに、世界基準の観点から当社の経営に対する的確な助言及び業務執行に対する適切な監督をしていただいております、引き続き社外取締役としての選任をお願いするものであります。</p> |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 氏 名<br>(生年月日)                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 略 歴<br>(地位及び担当並びに重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 所有する当社<br>株式の数 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  <p data-bbox="188 537 356 599">           さとう せいじ<br/>           佐藤 誠治<br/>           (1958年12月31日生)         </p> <p data-bbox="152 630 369 669">           &lt;当社との特別の利害関係&gt;<br/>           なし         </p> | <p data-bbox="378 130 896 183">1982年 4 月 東京貿易株式会社 (現 東京貿易ホールディングス株式会社) 入社</p> <p data-bbox="378 193 846 246">1989年 1 月 株式会社三井銀行<br/>(現 株式会社三井住友銀行) 入行</p> <p data-bbox="378 256 857 309">2001年 4 月 大和証券SMBC 株式会社<br/>(現 大和証券株式会社) 企業提携部</p> <p data-bbox="378 319 725 341">2005年10月 同社 企業提携統括部長</p> <p data-bbox="378 351 766 373">2006年 4 月 同社 執行役員 (M&amp;A担当)</p> <p data-bbox="378 383 887 406">2008年 4 月 株式会社三井住友銀行 バンコック支店長</p> <p data-bbox="378 415 815 438">2010年 4 月 同行 執行役員 本店営業第三部長</p> <p data-bbox="378 448 896 529">2013年 4 月 同行 常務執行役員<br/>本店営業本部 本店営業第三、第四、第五、第八部担当</p> <p data-bbox="378 539 837 592">2015年 6 月 三井倉庫ホールディングス株式会社<br/>取締役 上級執行役員 副財務責任者</p> <p data-bbox="378 602 786 655">2016年 4 月 株式会社東京スター銀行<br/>代表執行役副頭取 広報室所管</p> <p data-bbox="378 665 616 687">2017年 4 月 同行 頭取</p> <p data-bbox="378 697 656 719">2020年 4 月 同行 上席顧問</p> <p data-bbox="378 729 743 751">2020年 6 月 当社 社外取締役 (現任)</p> <p data-bbox="378 761 833 814">2020年 8 月 Apollo Management Japan Ltd.<br/>非常勤顧問 (現任)</p> | —              |
| <p data-bbox="170 851 669 873">(社外取締役候補者とした理由および期待される役割等)</p> <p data-bbox="159 883 1008 1061">           佐藤誠治氏は、金融業界における豊富なお経験ののち、物流関連の三井倉庫ホールディングス株式会社取締役を経て、2017年4月に株式会社東京スター銀行頭取に就任され、優れた経営手腕を発揮してきました。2020年6月の選任後は、このような企業経営者としての豊富な経験と金融業界で培われた高い見識をもとに、幅広い見地から当社のグループ経営に対する的確な助言及び業務執行に対する適切な監督をしていただいております、引き続き社外取締役としての選任をお願いするものであります。         </p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 氏 名<br>(生年月日)                                                                                                                                                                                      | 略 歴<br>(地位及び担当並びに重要な兼職の状況)                                                                                                                            | 所有する当社<br>株式の数 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  <p>(新任)<br/> <small>かさ はら やす よ</small><br/> <b>笠原安代</b><br/> (1961年7月20日生)</p> <p>&lt;当社との特別の利害関係&gt;<br/>なし</p> | <p>1984年4月 株式会社大丸松坂屋百貨店(旧：株式会社大丸百貨店) 入社</p> <p>1999年11月 株式会社ワールド 入社</p> <p>2005年11月 有限会社アルテミス 代表取締役社長(現任)</p> <p>2017年4月 日本流行色協会レディスウェア部会専門委員(現任)</p> | —              |
| <p>(社外取締役候補者とした理由および期待される役割等)</p> <p>笠原安代氏は、株式会社大丸松坂屋百貨店での婦人服の販売及びバイヤーアシスタント業務、販売推進業務に携わり、3年間のイタリアミラノの駐在を経て婦人雑貨及び婦人服の本社セントラルバイヤーとして活躍。その後株式会社ワールドではアクアガール・シニアバイヤーとして活躍しただけでなくセレクトショップのブランディングおよび運営推進事業にも携わり見識を広げました。現在は独立し、シジェーム・ギンザのウィメンズフロアのプランと運営に携わるなどファッションディレクターとしてアパレルのブランディング、バイイングディレクションなどを遂行し、日本流行色協会レディスウェア部会専門委員を務めています。笠原氏の婦人服と小売業における豊富な経験と知識は、当社が日本事業で目指すDTC事業の拡大において的確な助言および業務執行への適切な監督が期待できると考え、社外取締役としての選任を願うするものであります。</p> |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                       |                |

(注) 1. 東智徳、佐藤誠治、笠原安代の3氏は、社外取締役候補者であります。

2. 社外取締役候補者に関する事項は、以下のとおりであります。

①責任限定契約の内容の概要

当社は、東智徳および佐藤誠治の両氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する額となっております。上記両氏が選任された場合には、同条件の契約を継続する予定であります。また、笠原安代氏が選任された場合には、新たに当該契約を締結する予定であります。

②東智徳、佐藤誠治の両氏は、株式会社東京証券取引所の定めに基づき届け出た独立役員であります。両氏が再任された場合、当社は両氏の独立役員として指定を継続する予定であります。

③笠原安代氏は、株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件を満たしており、同氏が選任された場合、当社は同氏を独立役員として同取引所に届け出る予定であります。

3. 当社は、優秀な人材の確保、職務執行の萎縮の防止のため、当社および当社の子会社の取締役（社外を含む）、監査役（社外を含む）、執行役員、管理職従業員および外部法人への派遣役員を被保険者として、役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を締結しており、被保険者が職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずる損害を当該保険契約により填補することとしております。但し、故意に起因して生じた当該損害は填補されない等の免責事由があります。上記各候補者が取締役に就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。保険料は特約部分も含め全額会社負担としており、被保険者の実質的な負担はありません。なお、次回更新時には同内容での更新を予定しております。

4. 東智徳及び佐藤誠治の両氏は、現在当社の社外取締役であり、その就任してからの年数は、本総会終結のときをもって、2年であります。

(スキル・マトリックス)

議案が承認された場合の、役員のスキル・マトリックスは次の通りです。

(○は顕著な素養・経験を示す)

| 氏名     | A | B | C | D | E | F | G | H | I | J |
|--------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 小関 秀一  |   | ○ |   | ○ | ○ | ○ |   | ○ |   |   |
| 清水 源也  |   | ○ |   | ○ | ○ | ○ |   | ○ |   |   |
| 小川 典利大 |   | ○ |   | ○ | ○ | ○ |   | ○ | ○ |   |
| 東 智徳   | ○ | ○ |   |   | ○ | ○ |   | ○ |   |   |
| 佐藤 誠治  | ○ | ○ | ○ |   | ○ | ○ |   | ○ |   |   |
| 笠原 安代  | ○ |   |   | ○ | ○ | ○ |   | ○ | ○ | ○ |
| 中島 幹夫  |   | ○ |   | ○ |   | ○ | ○ | ○ |   |   |
| 吉岡 浩一  | ○ |   |   |   |   | ○ | ○ | ○ |   |   |
| 松本 章   | ○ | ○ | ○ |   |   | ○ |   | ○ |   |   |

A：独立性（社外のみ）

B：社長経験

C：財務会計

D：業界の知見

E：営業・マーケティング

F：国際ビジネス

G：法務

H：リスク・コンプライアンス

I：小売

J：民族・ジェンダー・国籍その他の多様性

## 事業報告

(2021年4月1日から  
2022年3月31日まで)

## 1. 企業集団の現況に関する事項

## (1) 事業の経過及びその成果

当社は、中期経営計画「D-Summit（ディーサミット）2023」において、「Ⅰ. 日本・韓国・中国 地域別戦略の実行」「Ⅱ. 日本事業の収益改善」「Ⅲ. モノづくりの強化」を重点戦略として掲げ、3つの市場で安定的に収益を上げることを目指しています。

その初年度でもある当期は、日本事業の収益改善にむけたDTC事業の強化に注力しました。社内の経営指標をこれまでの売上重視から営業利益額・在庫月数といった収益性重視に変更するなど従業員のマインドセットの変化を推し進めた結果、年間を通して返品・値引といった販売ロスを抑制でき、日本のセグメント利益が大幅に改善しました。また、同じく重点戦略に掲げている日本・韓国・中国での地域別戦略の実施について、韓国ではシューズが売上をけん引し、売上・利益ともに回復基調です。中国においても、規模拡大に向けて当社の連結子会社及び持分法適用関連会社が共に増収増益となりました。結果として、当社の売上高は主要セグメントである日本・韓国・中国において増加しました。第4四半期会計期間においては、韓国で暖冬の影響による重衣料の売上が低調なことに加え、中国での新型コロナウイルス感染症（以下、新型コロナ）の拡大に伴い店舗の休業はあったものの、いずれも売上への影響は軽微でした。その結果、売上高は前年同期比12.4%増の108,892百万円となりました。

売上高の増加に加え、上記のとおり日本事業に注力し、日本セグメントの収益性が大きく改善された結果、売上総利益は前年同期比18.8%増の60,578百万円となりました。

販管費において、日本では積極的な販売促進活動を実施しており、アドバイザー契約を結んでいる大谷翔平選手を活用したプロモーションの実施や、3月に開店したDESCENTE GOLF COMPLEX GINZA（デサントゴルフコンプレックスギンザ、以下、DGCG）のリニューアルオープン等に伴う広告販促費が増加したほか、同じく日本におけるDTC拡大に伴う新規店舗出店による地代家賃が増加しております。また韓国での増収に伴う販売手数料が増えました。結果として、販管費は前年同期比5.0%増の55,440百万円となりました。一方で売上総利益の増加が販管費の増加を上回り、営業利益は5,138百万円(前年同期は1,806百万円の営業損失)と前年同期比で6,944百万円増加しました。

中国の持分法適用関連会社であるDESCENTE CHINA HOLDING LIMITED(以下、DCH)からの取込利益が寄与したことで営業外収益が増加し、経常利益は7,556百万円(前年同期は584百万円の経常損失)と前年同期比で8,140百万円増加しました。

当期の特別損益は第3四半期会計期間に計上した大阪本社の事務所売却益を含む1,744百万円であるのに対し、前期はDCH再編に伴う持分変動利益を含む6,150百万円でした。特別利益は前年同期に比べ減少しましたが、経常利益の増加がそれを上回った結果、親会社株主に帰属する当期純利益は前年同期比23.6%増の6,229百万円となりました。

以上により、当連結会計年度の売上高は108,892百万円（前年同期比12.4%増）、営業利益は5,138百万円（前年同期は1,806百万円の営業損失）、経常利益は7,556百万円（前年同期は584百万円の経常損失）、親会社株主に帰属する当期純利益は6,229百万円（前年同期比23.6%増）となりました。

報告セグメントの業績は次のとおりであります。なお、在外子会社の決算期は12月であり、各セグメントの業績には持分法適用関連会社の数値は含まれておりません。

#### （日本）

日本において、店頭では第3四半期会計期間にて新モデル「アルパイン」の発表会やコラボレーション等のプロモーションを実施した当社の主力商品である「水沢ダウン」が好調だったほか、1月以降も気温が低かったことから重衣料の売上が堅調に推移しました。また、冬物の店頭消化が順調に進んだこと及び商品量のコントロールを強化し、春物の投入を効果的に実行したことで春夏商品の立ち上がり好調だったほか、自社ECの売上も伸長しております。ブランドでは『デサント』が継続して売上を伸ばしました。加えて、『アリーナ』においても商品に対するトップスイマーからの信頼が厚く、国際大会での着用率も上がったことでブランド認知が進み売上が大きく伸長しています。結果としてセグメント売上高は前年同期比8.6%増の51,133百万円となりました。

また、年間を通して返品・値引の削減に取り組んだ結果、販売ロスを抑制したことで粗利率が大きく改善しました。DTC拡大に伴う地代家賃等、販管費は増加しましたが、売上及び売上総利益の増加が販管費の増加を上回り、結果としてセグメント利益は3,262百万円（前年同期は1,767百万円のセグメント損失）と前年同期比で5,030百万円増加しました。

#### （韓国）

韓国では当社の研究開発拠点であるDISC BUSAN（ディスクプサン）で開発したランニングシューズ「ENERZITE（エナザイト）」、ゴルフシューズの「R-90（アールナインティ）」が好調なほか、『アンブロ』が前年同期比86.0%増と引き続き伸長しており、特に長袖とロングパンツのセットアップが好評でした。暖冬の影響で主力商品である重衣料の売上が苦戦したものの、結果としてセグメント売上高は前年同期比16.4%増の53,726百万円となりました。

売上増加に伴い、セグメント利益は1,476百万円（前年同期はセグメント利益11百万円）と大幅に改善しております。

(中国)

中国では上海デサント商業有限公司において『アリーナ』の売上が大きく回復したことに加えて、各ブランドの「独身の日」におけるEC売上が好調でした。新型コロナウイルスの感染拡大に伴う局所的な店舗休業及び第1四半期会計期間で実施した香港デサント貿易有限公司の東南アジア卸売事業の日本への移管による売上の押し下げ要因がありましたが、結果としてセグメント売上高は前年同期比18.7%増の4,032百万円となりました。

売上高の増加に加えて、香港デサント貿易有限公司の収益性が改善されたことでセグメント利益が黒字化し、384百万円(前年同期は48百万円のセグメント損失)と前年同期比で433百万円の増益となりました。

なお、セグメント損益には含まれませんが、持分法適用関連会社であるDCHはデサントブランドの人气が高まったことで1店舗当たりの売上が伸長し、引き続き好調を維持しております。

(セグメント別売上高)

| セグメントの名称 | 金額            | 前年同期比  |
|----------|---------------|--------|
| 日 本      | 51,133<br>百万円 | 108.6% |
| 韓 国      | 53,726        | 116.4  |
| 中 国      | 4,032         | 118.7  |
| そ の 他    | —             | —      |
| 合 計      | 108,892       | 112.4  |

取扱商品の品目別売上高の状況は次のとおりであります。

(アスレチックウェア及びその関連商品)

『デサント』が日本で新業態の直営店舗を展開・拡大していることで売上を伸ばしているほか、『アリーナ』が日本ではトップスイマーからの情報発信活性化による売上への好影響、韓国ではプールの開設拡大に伴う需要回復、中国では独身の日のEC売上が好調で、商品としては新型ゴーグルが好調と、同ブランドの日本、韓国および中国での売上が伸長・回復しました。他ブランドも堅調に伸長し、全体としてアスレチックウェアカテゴリーの売上高は前年同期比7.7%増の65,100百万円となりました。

(ゴルフウェア及びその関連商品)

コロナ禍におけるゴルフ人気は全セグメントで継続しており、『デサント』(ゴルフ)、『マンシングウェア』が日本・韓国・中国で増収となったほか、日本では『ルッコクスポルティフ』(ゴルフ)も好調で、日本におけるゴルフウェアカテゴリーの売上は前年同期比31.7%増でした。全体として、ゴルフウェアカテゴリーの売上高は前年同期比21.0%増の34,383百万円となりました。

(品目別売上高)

| 区 分               | 金 額                   | 構 成 比 | 前年同期比  |
|-------------------|-----------------------|-------|--------|
| アスレチックウェア及びその関連商品 | 65,100 <sup>百万円</sup> | 59.8% | 107.7% |
| ゴルフウェア及びその関連商品    | 34,383                | 31.6  | 121.0  |
| アウトドアウェア及びその関連商品  | 9,408                 | 8.6   | 117.4  |
| 合 計               | 108,892               | 100.0 | 112.4  |

## (2) 企業集団の対処すべき課題

当社グループは、スポーツを通して人々の身体と心を豊かにし、健全なライフスタイルを創造することに貢献すると共に、経済・社会及び環境とのかかわりの中で求められる期待に、事業活動を通じて答えることによって、社会と共に持続的な相乗発展を目指しています。この方針の下、デサントとして最も貢献できる4つの持続可能な開発目標（SDGs）（「3. 全ての人に健康と福祉を」、「8. 働きがいも経済成長も」、「12. つくる責任つかう責任」、「13. 気候変動に具体的な対策を」）の達成に向けて、マテリアリティ（重要課題）を特定し、解決に取り組んでいます。

2021年度においては、マテリアリティの1つである「持続的なモノ・仕組みづくりへの挑戦」として、循環型ファッションの実現化を目指すファッションコミュニティの「NEW MAKE(ニューメイク)」と協力し、在庫となっているウェアのアップサイクルに取り組みました。また、『デサント』において取り組んでいるサステナビリティ活動「RE:DESCENTE (リ:デサント)」では資源の再利用をテーマとした新シリーズ「RE:DESCENTE BUILD (ビルド)」を秋冬シーズンより新たに展開しております。そのほか、当社では2022秋冬シーズンの商品を最後に、リアルファーを使用した商品の新規企画・生産および外部仕入を一切禁止します。環境保護活動への取り組み強化の一環として、生産量を抑制し、生産工程における資源や在庫の削減に努め、発注プロセスの見直しや仕入コントロールの強化に努めています。加えて、在庫となったウェアの一部をリサイクルし、再生ポリエステルとして再利用する循環システムを導入しました。当社は今後も持続可能なモノ・仕組みづくりを推進し、SDGsの達成に貢献してまいります。

その他、当社の日本事業では働き方改革を推進しております。2021年12月に移転しました大阪オフィスは社内公募のプロジェクトメンバーを中心に社員自身が意見を交わして、フリーアドレス席の導入やレイアウトの変更が可能なワーキングスペースを設置するなど、新しい働き方を実現するための内装となっております。大阪オフィスに限らず、当社ではテレワークを前提とした多様な働き方の実現に向けた取り組みを続けているほか、多様な人材が活躍できる環境整備も進めており、株式会社デサント及びデサントジャパン株式会社では男性社員の育児休職取得数が増え始めているほか、育児休職を取得した社員の復職率が100%となっております。当社では今後もマテリアリティの解決を通じ、持続的な社会の実現に向けた取り組みを続けてまいります。

前述の中期経営計画「D-Summit 2023」では3つの市場で安定的に収益を上げることを目指しております。日本事業ではDTC事業による収益貢献を増やすことを目的としており、2021年度は（1）事業の経過及びその成果に記載のとおり、日本事業が前年と比べ大幅に増収増益となり、グループ全体の売上、利益の伸長をけん引する結果となりました。加えて、韓国事業は回復基調、中国事業においては『デサント』ブランドが成長を続けており、日本・韓国・中国における地域別戦略を着実に遂行しております。モノづくりの強化においては、2021年度に行

われた東京及び北京の2つのオリンピックにて、多くの国の代表選手が当社開発拠点であるDISC OSAKA及び自社工場にて開発した競技ウェアを着用し、特に北京オリンピックでは、当社競技ウェアを着用した選手が総計35個のメダルを獲得しました。しかしながら、当社の事業はまだ成長の途中段階であり、日本事業では既存の直営店の収益性向上や新規店舗の出店、EC事業のさらなる強化によってDTC事業による収益貢献を増やしていきます。また、韓国事業においては、新規顧客の獲得に向けたPR施策の強化や、研究開発拠点（DISC BUSAN）を活用したユーザーのニーズに応えるモノづくりを強化することで、さらなる収益性の向上を目指します。中国事業については、前述の『デサント』ブランド事業の継続伸長に加え、『アリーナ』ブランドの事業拡大を目的として翌連結会計年度に実施予定のARENA (SHANGHAI) INDUSTRIAL CO., LTD.の連結子会社化など、『デサント』ブランド以外の当社展開ブランドの規模拡大にも取り組みます。そしてそれらの基盤となる商品は、スポーツシーンに限定せず着用できる当社独自の“動くためのウェア”「MoveWear（ムーブウェア）」として受け入れられる商品企画を充実させるなど、今後も発展を目指します。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

### (3) 設備投資の状況

当連結会計年度中の設備投資額は、1,575百万円であり、主なものは新店舗出店に伴う投資であります。

### (4) 財産及び損益の状況

#### ① 企業集団の財産及び損益の状況

| 区 分                                      | 第 62 期<br>(2019年3月期) | 第 63 期<br>(2020年3月期) | 第 64 期<br>(2021年3月期) | 第 65 期<br>(当連結会計年度)<br>(2022年3月期) |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------------|
| 売 上 高                                    | 百万円<br>142,443       | 百万円<br>124,561       | 百万円<br>96,862        | 百万円<br>108,892                    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益<br>又は親会社株主に帰属する当期純損失 (△) | 百万円<br>3,944         | 百万円<br>△2,481        | 百万円<br>5,039         | 百万円<br>6,229                      |
| 1株当たり当期純利益又は<br>1株当たり当期純損失 (△)           | 円<br>52.31           | 円<br>△32.90          | 円<br>66.80           | 円<br>82.54                        |
| 総 資 産                                    | 百万円<br>115,756       | 百万円<br>108,504       | 百万円<br>107,987       | 百万円<br>116,375                    |
| 純 資 産                                    | 百万円<br>78,446        | 百万円<br>72,193        | 百万円<br>77,963        | 百万円<br>86,658                     |

- (注) 1. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 (△) は、期中平均の発行済株式総数により算出しております。
2. 当連結会計年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しており、当連結会計年度の財産及び損益の状況については、当該会計基準等を適用した後の数値を記載しています。

② 当社の財産及び損益の状況

| 区 分                            | 第 62 期<br>(2019年3月期) | 第 63 期<br>(2020年3月期) | 第 64 期<br>(2021年3月期) | 第 65 期<br>(当事業年度)<br>(2022年3月期) |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------|
| 売 上 高                          | 百万円<br>10,990        | 百万円<br>10,540        | 百万円<br>8,987         | 百万円<br>10,667                   |
| 当期純利益又は<br>当期純損失 (△)           | 百万円<br>955           | 百万円<br>430           | 百万円<br>△829          | 百万円<br>4,429                    |
| 1株当たり当期純利益又は<br>1株当たり当期純損失 (△) | 円<br>12.68           | 円<br>5.71            | 円<br>△11.00          | 円<br>58.69                      |
| 総 資 産                          | 百万円<br>29,340        | 百万円<br>23,887        | 百万円<br>23,890        | 百万円<br>24,965                   |
| 純 資 産                          | 百万円<br>18,501        | 百万円<br>16,785        | 百万円<br>16,023        | 百万円<br>20,601                   |

- (注) 1. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失(△)は、期中平均の発行済株式総数により算出しております。
2. 当事業年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しており、当事業年度の財産及び損益の状況については、当該会計基準等を適用した後の数値を記載しています。

(5) 主要な事業内容 (2022年3月31日現在)

アスレチック・ゴルフ・アウトドア等のスポーツウェア及び着用シーンをスポーツに限定しない「MoveWear」及びシューズ・エキップメント等に関連するものの製造、販売

**(6) 企業集団の主要拠点等 (2022年3月31日現在)**

- ① 大阪オフィス 大阪市浪速区
  - ② 東京オフィス 東京都豊島区
  - ③ 販売拠点 デサントジャパン株式会社  
(札幌・仙台・名古屋・広島・福岡)  
SHANGHAI DESCENTE COMMERCIAL CO., LTD.  
(中国)  
HONG KONG DESCENTE TRADING, LTD. (香港)  
DESCENTE KOREA LTD. (韓国)  
DESCENTE GLOBAL RETAIL LTD. (韓国)
  - ④ 生産拠点 デサントアパレル株式会社 (水沢・吉野・村岡・西都)  
BEIJING DESCENTE CO., LTD. (中国)
  - ⑤ 研究開発拠点 DISC OSAKA (大阪)  
DISC BUSAN (韓国)
  - ⑥ その他 DK LOGISTICS LTD. (韓国)
- (注) 2022年4月1日付をもって、仙台営業所、名古屋営業所、広島営業所を東京オフィス及び大阪オフィスに統合いたしました。

**(7) 企業集団及び当社の従業員の状況 (2022年3月31日現在)**

① 企業集団の従業員の状況

従業員数 2,712名  
前期末比較 436名減少

(注) 上記従業員の中には、928名の販売員等を含んでおります。

② 当社の従業員の状況

| 従業員数 | 前期末比増減 | 平均年齢  | 平均勤続年数 |
|------|--------|-------|--------|
| 22名  | 12名減少  | 41.6歳 | 10.9年  |

(8) 重要な子会社の状況 (2022年3月31日現在)

| 会 社 名                                  | 資 本 金           | 出資比率             | 主 要 な 事 業 内 容 |
|----------------------------------------|-----------------|------------------|---------------|
| デサントジャパン株式会社                           | 百万円<br>90       | 100.0<br>%       | スポーツウェアの製造と販売 |
| デサントアパレル株式会社                           | 百万円<br>100      | 100.0            | スポーツウェアの製造    |
| BEIJING DESCENTE CO., LTD.             | 千米ドル<br>3,000   | 100.0            | スポーツウェアの製造    |
| SHANGHAI DESCENTE COMMERCIAL CO., LTD. | 千米ドル<br>6,000   | 100.0            | スポーツウェアの販売    |
| HONG KONG DESCENTE TRADING, LTD.       | 千香港ドル<br>24,700 | 100.0            | スポーツウェアの販売    |
| DESCENTE KOREA LTD.                    | 百万ウォン<br>9,000  | 100.0            | スポーツウェアの販売    |
| DK LOGISTICS LTD.                      | 百万ウォン<br>500    | 100.0<br>(100.0) | デサントコリアの物流業務  |
| DESCENTE GLOBAL RETAIL LTD.            | 百万ウォン<br>11,400 | 100.0<br>(40.0)  | スポーツウェアの販売    |

- (注) 1. 出資比率の ( ) 内は、間接所有割合で、内数であります。
2. DK LOGISTICS LTD.は、DESCENTE KOREA LTD.の100%子会社であります。
3. DESCENTE GLOBAL RETAIL LTD.には、株式会社デサントが60%、DESCENTE KOREA LTD.が40%の割合でそれぞれ出資しております。
4. ベンゼネラル株式会社及びSINGAPORE DESCENTE PTE.LTD.の2社は、当連結会計年度中に清算終了となったため、連結の範囲から除外しております。

(9) 主要な借入先及び借入額 (2022年3月31日現在)

金融機関からの借入金はありません。

## 2. 株式に関する事項 (2022年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 160,000,000株  
 (2) 発行済株式の総数 75,479,566株 (自己株式 1,444,610株除く)  
 (3) 株主数 4,741名  
 (4) 大株主 (上位10名)

| 株 主 名                                                       | 持 株 数        | 持 株 比 率    |
|-------------------------------------------------------------|--------------|------------|
| BS インベストメント株式会社                                             | 30,164<br>千株 | 39.96<br>% |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)                                    | 5,094        | 6.75       |
| 日本生命保険相互会社                                                  | 3,238        | 4.29       |
| UBS AG HONG KONG                                            | 3,165        | 4.19       |
| 帝人フロンティア株式会社                                                | 2,465        | 3.27       |
| SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT                                | 2,353        | 3.12       |
| MLI FOR CLIENT GENERAL OMNI<br>NON COLLATERAL NON TREATY-PB | 2,226        | 2.95       |
| 株式会社三井住友銀行                                                  | 2,110        | 2.80       |
| 公益財団法人石本記念デサント<br>スポーツ科学振興財団                                | 1,652        | 2.19       |
| 東洋紡 STC 株式会社                                                | 1,594        | 2.11       |

(注) BSインベストメント株式会社は、伊藤忠商事株式会社の完全子会社であります。

(5) 当事業年度中に交付した株式報酬の状況

当社は、2017年6月22日開催の第60回定時株主総会に基づき、当社グループの社外取締役を除く取締役に対する中長期的なインセンティブの付与及び株主価値の共有を目的として、譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。

当事業年度において、当社役員に割り当てた譲渡制限付株式数及び付与対象者数は以下のとおりです。

|               | 株式数     | 交付を受けた者の人数 |
|---------------|---------|------------|
| 取締役（社外取締役を除く） | 17,400株 | 3名         |

(6) 東京証券取引所新市場区分「プライム市場」選択について

当社は、日本・韓国・中国を中心とした事業展開を柱とし、売上高、経常利益ともに海外市場の割合が半分以上を占めており、また2021年9月末時点の当社の株主構成では外国法人が20%強を占めています。今後も継続してグローバルな投資家との建設的な対話をすることで持続的な成長と中長期的な企業価値向上を果たしたいと考えております。

当社は、2021年7月9日、東京証券取引所より新市場区分における上場維持基準への適合状況に関する一次判定結果の通知を受け、移行基準日である2021年6月30日時点では流通株式比率が基準を下回っていたものの、その後当社株式を政策保有していた一般事業会社・金融機関の当社株式売却が進んだ結果、2021年9月30日時点で上場維持基準を全て充足いたしました。これに基づき、2021年10月28日開催の当社取締役会においてプライム市場への移行に関して決議し、東京証券取引所へ申請書の提出を行い、2022年4月4日付で当社はプライム市場へ移行いたしました。

### 3. 会社役員に関する事項（2022年3月31日現在）

#### (1) 取締役及び監査役

| 氏名        | 地位及び担当                     | 重要な兼職の状況                                                                 |
|-----------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 小 関 秀 一   | 代表取締役社長                    |                                                                          |
| 金 勳 道     | 取締役 専務執行役員                 | DESCENTE KOREA LTD.<br>代表取締役社長<br>DESCENTE GLOBAL RETAIL LTD.<br>代表取締役社長 |
| 土 橋 晃     | 取締役 常務執行役員<br>最高財務責任者（CFO） | デサントジャパン株式会社<br>取締役常務執行役員                                                |
| 小 川 典 利 大 | 取締役 常務執行役員                 | デサントジャパン株式会社<br>代表取締役社長                                                  |
| 東 智 徳     | 取締役                        | バカルディ ジャパン株式会社<br>代表取締役社長                                                |
| 佐 藤 誠 治   | 取締役                        |                                                                          |
| 中 島 幹 夫   | 常勤監査役                      | デサントジャパン株式会社<br>常勤監査役                                                    |
| 吉 岡 浩 一   | 監査役                        | 弁護士                                                                      |
| 松 本 章     | 監査役                        | 公認会計士<br>株式会社MIT Corporate Advisory Services<br>代表取締役                    |

- (注) 1. 取締役 東智徳氏及び取締役 佐藤誠治氏は、社外取締役であります。監査役 吉岡浩一氏及び監査役 松本章氏は、社外監査役であります。なお、各氏は株式会社東京証券取引所の定めに基づき届け出た独立役員であります。
2. 監査役 松本章氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
3. 2021年6月17日開催の第64回定時株主総会終結の時をもって、森光正次氏が任期満了により監査役を退任いたしました。
4. 2021年6月17日開催の第64回定時株主総会において、新たに中島幹夫氏が監査役に選任され就任いたしました。
5. 社外取締役及び社外監査役の重要な兼職先と当社との間に、重要な取引及び特別な関係はありません。

6. 当社は、優秀な人材の確保、職務執行の萎縮の防止のため、当社および当社の子会社の取締役（社外を含む）、監査役（社外を含む）、執行役員、管理職従業員および外部法人への派遣社員を被保険者として、役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を締結しており、被保険者が職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずる損害を当該保険契約により填補することとしております。但し、故意に起因して生じた当該損害は填補されない等の免責事由があります。保険料は特約部分も含め全額会社負担としており、被保険者の実質的な負担はありません。
7. 取締役 専務執行役員 金勳道氏は、2022年3月31日付で辞任いたしました。

## (2) 取締役及び監査役ごとの報酬等の総額

| 区 分                | 支給人員        | 報酬等の総額            | 内 基 本 報 酬         | 内業績連動報酬      | 内譲渡制限付株式報酬   |
|--------------------|-------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|
| 取 締 役<br>(うち社外取締役) | 6名<br>(2名)  | 194百万円<br>(14百万円) | 108百万円<br>(14百万円) | 54百万円<br>(一) | 31百万円<br>(一) |
| 監 査 役<br>(うち社外監査役) | 4名<br>(2名)  | 33百万円<br>(14百万円)  | 33百万円<br>(14百万円)  | —<br>(一)     | —<br>(一)     |
| 合 計                | 10名<br>(4名) | 227百万円<br>(28百万円) | 141百万円<br>(28百万円) | 54百万円<br>(一) | 31百万円<br>(一) |

- (注) 1. 当社取締役の金銭報酬の額は2006年6月21日開催の第49回定時株主総会において年額300百万円以内と決議しており、当該決議時の取締役は6名です。当該金銭報酬とは別枠で、2017年6月22日開催の第60回定時株主総会において譲渡制限付株式報酬の額を年額200百万円以内、発行および処分される普通株式の総数は年50,000株以内と決議しており、当該決議時の取締役（海外籍の取締役および社外取締役を除く。）は7名です。譲渡制限付株式報酬については、海外籍の取締役および社外取締役を除く当社の取締役のみに支給しております。当社監査役の金銭報酬の額は、2006年6月21日開催の第49回定時株主総会において年額40百万円以内と決議しており、当該決議時の監査役は3名です。
2. 譲渡制限付株式報酬の譲渡制限期間は3年間から5年間までの間で当社の取締役会が定める期間とし、譲渡制限の解除条件は、対象となる取締役が譲渡制限期間中、継続して、当社又は当社の子会社の取締役、取締役を兼務しない執行役員、監査役、使用人、顧問又は相談役その他これに準ずる地位のいずれかの地位にあることを原則とします。

① 役員の報酬等の決定方針の決定の方法

当社グループは、取締役の報酬に関する手続きの客観性・透明性を確保する目的で社外役員を含めた報酬委員会を設置しております。報酬委員会は、取締役会より諮問を受け、当該方針を含む報酬プログラムについて審議・答申を行います。取締役会は、報酬委員会からの答申に基づき、これを決定しています。なお、決定の全部又は一部の取締役への再一任は行っておりません。報酬額の決定過程における報酬委員会の構成は、以下のとおりです。

委員5名（社外3、社内2）

委員長（社外）吉岡監査役

委員（社外）東取締役、佐藤取締役

委員（社内）小関代表取締役社長、土橋取締役

② 当該方針の内容の概要

当社の取締役の報酬は全取締役を対象にした役位別の基本報酬、社外取締役を除く当社取締役を対象とした業績連動報酬および毎年一定の時期に支払われる役位別の譲渡制限付株式報酬から構成しています。業績連動報酬および譲渡制限付株式報酬は、取締役の業績向上に対する意欲や士気を一層高めることにより、企業価値の持続的向上を目的としています。なお、海外籍の取締役には支給しておりません。業績連動報酬の概要については④をご参照ください。報酬の種類毎の割合等については、単年度業績のみならず中長期的な会社の業績に対するインセンティブ付けとなるよう設計し、報酬委員会の審議を経て決定しております。当社の監査役の報酬としては、月例の基本報酬のみを支給しております。

③ 当該事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が当該方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

2022年4月27日開催の報酬委員会および同日開催の取締役会にて当該事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が当該方針に沿うものであることを確認いたしました。

④ 業績連動報酬の概要

支給対象取締役

社外取締役を除く当社取締役を対象としております。

支給額算定方式

当社の業績連動報酬は、各事業年度の当社グループの連結当期純利益の計画値に応じてあらかじめ定めた基準額に50%から150%の支給率を乗じ、支給額を決定いたします。その支払総額は、基本報酬と併せて、2006年6月21日開催の第49回定時株主総会において決議された年額300百万円以内といたします。

### 支給率決定に際する指標

当社は、経常利益、当期純利益、ROAの3つを支給率決定の指標として設けており（その実績は、経常利益：7,556百万円、当期純利益：6,229百万円、ROA：6.7%であります。）、それぞれから算出されたポイントの合計に拠り支給率を決定しております。売上よりも利益を重視すること、配当や成長投資への影響が大きい当期利益は重要な指標であるものの特別利益・特別損失の影響を受けるため短期的視点偏重に陥らないようにすること等から利益指標としては経常利益、当期純利益の両方を採用することとしています。また、在庫圧縮は重要な経営課題であること、資産効率は重要な経営指標であることからROAを合わせて採用しています。

### (3) 社外役員の主な活動状況

※ 社外取締役については期待される役割に対して行った職務の概要を含む

| 区 分   | 氏 名     | 主 な 活 動 状 況                                                                                                                                                                         |
|-------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 取 締 役 | 東 智 徳   | 2022年3月期における取締役会の出席状況は、15回中15回出席し、主に企業経営者としての豊富な経験や高い見識から、業務執行者から独立した客観的な立場で当社経営の意思決定に対し発言を行い、会社経営の監督を行っております。また、報酬委員会および指名委員会のメンバーであり、2022年3月期において報酬委員会には4回中4回、指名委員会には3回中3回出席しました。 |
| 取 締 役 | 佐 藤 誠 治 | 2022年3月期における取締役会の出席状況は、15回中15回出席し、主に企業経営者としての豊富な経験や高い見識から、業務執行者から独立した客観的な立場で当社経営の意思決定に対し発言を行い、会社経営の監督を行っております。また、報酬委員会および指名委員会のメンバーであり、2022年3月期において報酬委員会には4回中4回、指名委員会には3回中3回出席しました。 |
| 監 査 役 | 吉 岡 浩 一 | 2022年3月期における取締役会および監査役会の出席状況は、取締役会は15回中15回、監査役会は15回中15回出席し、主に弁護士としての専門的見地から発言を行っております。また、報酬委員会のメンバーであり、2022年3月期において4回中4回出席しました。                                                     |
| 監 査 役 | 松 本 章   | 2022年3月期における取締役会および監査役会の出席状況は、取締役会は15回中15回出席し、監査役会は15回中15回出席し、主に公認会計士としての専門的見地から発言を行っております。また、指名委員会のメンバーであり、2022年3月期において3回中3回出席しました。                                                |

#### (4) 社外役員の報酬等の総額

|      | 人員 | 報酬等の額 | 内基本報酬 | 内業績連動報酬 | 内譲渡制限付株式報酬 |
|------|----|-------|-------|---------|------------|
| 社外役員 | 4名 | 28百万円 | 28百万円 | —       | —          |

#### (5) 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定により、社外取締役及び社外監査役との間に、損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する額であります。

## 4. 会計監査人に関する事項

### (1) 名称

有限責任 あずさ監査法人

### (2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

|                               |       |
|-------------------------------|-------|
| 当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額        | 39百万円 |
| 当社及び子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 70百万円 |

- (注) 1 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を区分しておらず、実質的にも区分できませんので、報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。
- 2 監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。
- 3 当社の重要な子会社のうち、DESCENTE KOREA LTD. は、当社の会計監査人以外の監査人の監査を受けております。
- 4 当社は会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務（非監査業務）である「ERP導入に関するアドバイザー業務」等を委託し、その対価を支払っております。

### (3) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

当社は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める事項に該当する場合、監査役会が会計監査人の解任を検討するほか、会計監査人が監督官庁から業務停止処分を受ける等によりその職務を適切に遂行することが困難と判断した場合、監査役会はその決議により、会計監査人の解任または不再任に関する議案を株主総会に提出いたします。

## 5. 業務の適正を確保するための体制等の整備についての決議の内容の概要

- (1) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
  - ① 当社は、取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するため「デサントグループ倫理綱領」及び「デサント倫理行動基準」を制定し、これらに基づき、役員及び幹部社員は自ら率先垂範の上、管理指導と社内体制の整備を行う。
  - ② 経営企画室が主管部署となり、デサントジャパン株式会社人事総務部と連携して、倫理推進活動の実施、及び「倫理・ハラスメント相談窓口」の設置、コンプライアンスについての社内啓蒙、コンプライアンス体制の充実を図る。
  - ③ 監査室は、各部署に対して、「内部監査規程」に基づき、法令及び社内規程の順守状況及び業務の効率性等の監査を実施し、その結果を代表取締役社長に報告する。
- (2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る記録（取締役会議事録、経営会議議事録等）については、当社の「文書保存年限基準表」等に従い、適切に保存及び管理を行う。
- (3) 当社及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - ① 「リスク管理規程」をはじめリスク管理に係る諸規程の整備をする。
  - ② 「職務分掌規程」、「職務権限規程」、「与信管理規程」等により、職務の範囲と権限を明確に整備する。
  - ③ リスク管理体制の構築により、当社及び子会社に重大な影響を与える事態の発生防止に努めるとともに不測の事態が発生した場合は、損害・影響額を最小限にとどめ、事業の継続を確保するための態勢を整備する。
- (4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - ① 職務が効率的に行われることを確保するために、「職務分掌規程」、「職務権限規程」等の諸規程の整備を行う。
  - ② 原則として月1回以上取締役会を開催し、迅速な意思決定並びに取締役の業務執行状況の監督等を行う。
  - ③ 「執行役員制度」により、取締役の執行機能を補佐強化し、経営体制の強化、経営効率の向上を図る。

(5) 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ① 当社子会社と一体となったコンプライアンスの推進を行うものとし、各子会社において、当社に準拠したコンプライアンスプログラムを整備する。また、子会社におけるコンプライアンスの周知・徹底及び推進のための教育・研修を支援する。
- ② 「職務分掌規程」、「職務権限規程」及び「関係会社管理規程」に基づき、主管部署及び管掌執行役員等が経営内容を把握し、子会社の業務支援、連絡、調整を行い、万全を期す。また、管掌執行役員等は上記規程に基づき適宜または定期的に取締役会に報告する。
- ③ 関係会社に対する監査は、原則として子会社を対象として監査室が、また、必要がある場合は会計監査人がこれを行い、監査の結果、必要があれば代表取締役社長及び主管部署の管掌執行役員等が指導し、取締役会に報告する。
- ④ 代表取締役及び主管部署の管掌執行役員等は、それぞれの職務分掌に従い、子会社が適切な内部統制システムの整備を行うよう指導する。

(6) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制

監査役から求めがあった場合、その職務を補助すべき担当者を配置し、且つ当該担当者の評価及び異動等において独立性並びに当該担当者に対する指示の実効性を確保する体制を整える。

(7) 当社及び子会社の取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制

- ① 代表取締役及び業務執行を担当する取締役は、取締役会等の重要な会議において随時その担当する業務の執行状況の報告を行う。
- ② 当社の取締役または子会社の取締役及び監査役、子会社の主管部署、「倫理・ハラスメント相談窓口」、その他の相談窓口に従事する使用人は、当社または子会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実等を発見したときは、直ちに当社の監査役に報告するものとする。
- ③ 当社及び子会社の取締役及び使用人は、各監査役の要請に応じて必要な報告及び情報提供を行う。
- ④ 当社は、上記②及び③における監査役への報告等を行った者が当該報告等を行ったことを理由として不利益な扱いを受けることを禁止し、その旨の周知徹底を行う。

(8) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ① 常勤監査役は、取締役会のほか、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、経営会議などの重要会議に出席するとともに、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役またはその使用人に説明を求めることとする。
- ② 監査役は、必要に応じて、自らの判断で、弁護士、公認会計士、その他外部の専門家に相談ができる体制を確保する。
- ③ 当社は、監査役がその職務の執行について生ずる費用の前払または支出した費用等の償還、負担した債務の弁済を請求したときは、会社法第388条の規定に基づき、これに応じる。

## 6. 業務の適正を確保するための体制等の運用状況の概要

当社は、「SPIRIT OF DESCENTE」（創業の精神）を「行動指針」として定め、当社グループの原点としてグループ各社に浸透させるよう努めております。従業員を対象としたコンプライアンス研修を定期的で開催し、「デサントグループ倫理綱領」及び「デサント倫理行動基準」の浸透とコンプライアンス強化に努め、各子会社に対してはこれに準じたコンプライアンスプログラム構築支援を実施しています。

リスクマネジメントでは、定期的なリスクの洗い出し、評価を行うとともに経営への影響度の大きいリスクは管掌役員による対策の実施及びレビューを実施しております。

「デサント倫理行動基準」、「職務分掌規程」、「職務権限規程」、「関係会社管理規程」、その他諸規程・諸規則について、法令等の改正に即し、社内統制及び運用の円滑化を図るべく定期的に見直し、これらを順守した社内運用を行っております。

内部統制システムの運用状況につきましては、取締役会でレビューを行い、運用上の問題点を是正、改善し、より実効性のある内部統制システムの構築に努めております。

## 7. 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、株主に対する利益還元を重要な課題の一つとして位置づけており、利益配分につきましては、内部留保の充実等に留意しつつ、事業展開の状況と各期の経営成績を総合的に勘案して安定的な利益還元を行うことを基本方針としております。2022年3月期の期末配当金につきましては、1株につき25円とさせていただきます予定です。

連結貸借対照表 (2022年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 資 産 の 部           |                | 負債及び純資産の部       |                |
|-------------------|----------------|-----------------|----------------|
| 科 目               | 金 額            | 科 目             | 金 額            |
| <b>【資産の部】</b>     | <b>116,375</b> | <b>【負債の部】</b>   | <b>29,716</b>  |
| <b>流動資産</b>       | <b>73,667</b>  | <b>流動負債</b>     | <b>25,508</b>  |
| 現金及び預金            | 35,113         | 支払手形及び買掛金       | 12,249         |
| 受取手形及び売掛金         | 15,028         | 未払金             | 3,725          |
| 商品及び製品            | 19,093         | 未払法人税等          | 546            |
| 仕掛品               | 159            | 賞与引当金           | 1,477          |
| 原材料及び貯蔵品          | 533            | リース債務           | 1,801          |
| その他               | 3,796          | その他             | 5,708          |
| 貸倒引当金             | △56            | <b>固定負債</b>     | <b>4,208</b>   |
| <b>固定資産</b>       | <b>42,708</b>  | リース債務           | 875            |
| <b>(有形固定資産)</b>   | <b>21,925</b>  | 繰延税金負債          | 2,419          |
| 建物及び構築物           | 9,005          | その他             | 912            |
| 土地                | 8,387          |                 |                |
| 使用権資産             | 2,594          |                 |                |
| その他               | 1,938          | <b>【純資産の部】</b>  | <b>86,658</b>  |
| <b>(無形固定資産)</b>   | <b>1,822</b>   | <b>株主資本</b>     | <b>82,202</b>  |
| その他               | 1,822          | 資本金             | 3,846          |
| <b>(投資その他の資産)</b> | <b>18,960</b>  | 資本剰余金           | 25,377         |
| 投資有価証券            | 13,645         | 利益剰余金           | 53,594         |
| 繰延税金資産            | 719            | 自己株式            | △615           |
| その他               | 4,643          | その他の包括利益累計額     | 4,456          |
| 貸倒引当金             | △48            | その他有価証券評価差額金    | 289            |
|                   |                | 繰延ヘッジ損益         | △5             |
|                   |                | 為替換算調整勘定        | 3,637          |
|                   |                | 退職給付に係る調整累計額    | 535            |
| <b>資産合計</b>       | <b>116,375</b> | <b>負債・純資産合計</b> | <b>116,375</b> |

連結損益計算書 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位：百万円)

| 科 目             | 金     | 額       |
|-----------------|-------|---------|
| 売上高             |       | 108,892 |
| 売上原価            |       | 48,313  |
| 売上総利益           |       | 60,578  |
| 販売費及び一般管理費      |       | 55,440  |
| 営業利益            |       | 5,138   |
| 営業外収益           |       |         |
| 受取利息及び配当金       | 242   |         |
| 持分法による投資利益      | 2,155 |         |
| その他             | 325   | 2,723   |
| 営業外費用           |       |         |
| 支払利息            | 58    |         |
| その他             | 246   | 305     |
| 経常利益            |       | 7,556   |
| 特別利益            |       |         |
| 事業譲渡益           | 50    |         |
| 固定資産売却益         | 2,007 | 2,057   |
| 特別損失            |       |         |
| 減損損失            | 312   | 312     |
| 税金等調整前当期純利益     |       | 9,300   |
| 法人税、住民税及び事業税    | 2,073 |         |
| 法人税等調整額         | 997   | 3,071   |
| 当期純利益           |       | 6,229   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 |       | 6,229   |

# 連結株主資本等変動計算書 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位：百万円)

|                     | 株 主 資 本 |           |           |         |             |
|---------------------|---------|-----------|-----------|---------|-------------|
|                     | 資 本 金   | 資 本 剰 余 金 | 利 益 剰 余 金 | 自 己 株 式 | 株 主 資 本 合 計 |
| 当 期 首 残 高           | 3,846   | 25,344    | 48,230    | △624    | 76,796      |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |         |           | △864      |         | △864        |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 3,846   | 25,344    | 47,365    | △624    | 75,931      |
| 当 期 変 動 額           |         |           |           |         |             |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |         |           | 6,229     |         | 6,229       |
| 自己株式の取得             |         |           |           | △1      | △1          |
| 自己株式の処分             |         | 58        |           | 9       | 68          |
| 連結範囲の変動             |         | △25       |           |         | △25         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |         |           |           |         |             |
| 当期変動額合計             | -       | 33        | 6,229     | 8       | 6,271       |
| 当 期 末 残 高           | 3,846   | 25,377    | 53,594    | △615    | 82,202      |

|                     | そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額 |        |          |              |               | 純 資 産 合 計 |
|---------------------|-----------------------|--------|----------|--------------|---------------|-----------|
|                     | その他有価証券評価差額金          | 繰ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |           |
| 当 期 首 残 高           | 199                   | △21    | 561      | 427          | 1,167         | 77,963    |
| 会計方針の変更による累積的影響額    |                       |        |          |              |               | △864      |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高   | 199                   | △21    | 561      | 427          | 1,167         | 77,098    |
| 当 期 変 動 額           |                       |        |          |              |               |           |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |                       |        |          |              |               | 6,229     |
| 自己株式の取得             |                       |        |          |              |               | △1        |
| 自己株式の処分             |                       |        |          |              |               | 68        |
| 連結範囲の変動             |                       |        |          |              |               | △25       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 89                    | 15     | 3,076    | 107          | 3,288         | 3,288     |
| 当期変動額合計             | 89                    | 15     | 3,076    | 107          | 3,288         | 9,560     |
| 当 期 末 残 高           | 289                   | △5     | 3,637    | 535          | 4,456         | 86,658    |

貸借対照表 (2022年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 資 産 の 部       |               | 負債及び純資産の部      |               |
|---------------|---------------|----------------|---------------|
| 科 目           | 金 額           | 科 目            | 金 額           |
| <b>【資産の部】</b> | <b>24,965</b> | <b>【負債の部】</b>  | <b>4,364</b>  |
| 流動資産          | 8,055         | 流動負債           | 4,346         |
| 現金及び預金        | 6,062         | 買掛金            | 395           |
| 売掛金           | 922           | 関係会社短期借入金      | 3,000         |
| 商品及び製品        | 40            | 未払金            | 779           |
| その他           | 1,029         | 預り金            | 3             |
| 固定資産          | 16,910        | 賞与引当金          | 62            |
| (有形固定資産)      | 9,303         | その他            | 105           |
| 建物            | 3,290         | 固定負債           | 18            |
| 構築物           | 146           | 退職給付引当金        | 13            |
| 機械及び装置        | 10            | その他            | 4             |
| 工具、器具及び備品     | 110           |                |               |
| 土地            | 5,745         | <b>【純資産の部】</b> | <b>20,601</b> |
| (無形固定資産)      | 1,122         | 株主資本           | 20,344        |
| 商標権           | 1,076         | 資本金            | 3,846         |
| ソフトウェア        | 28            | 資本剰余金          | 1,651         |
| 施設利用権         | 17            | 資本準備金          | 961           |
| (投資その他の資産)    | 6,484         | その他資本剰余金       | 690           |
| 投資有価証券        | 1,233         | 利益剰余金          | 15,462        |
| 関係会社株式        | 2,894         | その他利益剰余金       | 15,462        |
| 関係会社出資金       | 1,526         | 繰越利益剰余金        | 15,462        |
| 関係会社長期貸付金     | 728           | 自己株式           | △615          |
| 長期前払費用        | 6             | 評価・換算差額等       | 256           |
| 差入保証金         | 44            | その他有価証券評価差額金   | 266           |
| その他           | 93            | 繰延ヘッジ損益        | △9            |
| 貸倒引当金         | △43           |                |               |
| 資産合計          | 24,965        | 負債・純資産合計       | 24,965        |

損益計算書 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位：百万円)

| 科 目          | 金 額   |        |
|--------------|-------|--------|
| 売上高          |       | 10,667 |
| 売上原価         |       | 7,401  |
| 売上総利益        |       | 3,266  |
| 販売費及び一般管理費   |       | 2,629  |
| 営業利益         |       | 636    |
| 営業外収益        |       |        |
| 受取利息及び配当金    | 2,972 |        |
| その他の         | 306   | 3,278  |
| 営業外費用        |       |        |
| 支払利息         | 20    |        |
| その他の         | 189   | 210    |
| 経常利益         |       | 3,705  |
| 特別利益         |       |        |
| 固定資産売却益      | 1,819 | 1,819  |
| 特別損失         |       |        |
| 減損損失         | 182   | 182    |
| 税引前当期純利益     |       | 5,342  |
| 法人税、住民税及び事業税 | 559   |        |
| 法人税等調整額      | 352   | 912    |
| 当期純利益        |       | 4,429  |

# 株主資本等変動計算書 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位：百万円)

|                         | 株 主 資 本 |           |                |             |                |                  |              |             |
|-------------------------|---------|-----------|----------------|-------------|----------------|------------------|--------------|-------------|
|                         | 資 本 金   | 資 本 剰 余 金 |                |             | 利 益 剰 余 金      |                  |              |             |
|                         |         | 資本準備金     | そ の 他<br>資本剰余金 | 資本剰余金<br>合計 | そ の 他<br>利益剰余金 | 繰 越 利 益<br>剰 余 金 | 特 別 償 却<br>金 | 利益剰余金<br>合計 |
| 当 期 首 残 高               | 3,846   | 961       | 631            | 1,592       |                |                  | 11,032       | 11,032      |
| 当 期 変 動 額               |         |           |                |             |                |                  |              |             |
| 当 期 純 利 益               |         |           |                | -           |                |                  | 4,429        | 4,429       |
| 自己株式の取得                 |         |           |                | -           |                |                  |              | -           |
| 自己株式の処分                 |         |           | 58             | 58          |                |                  |              | -           |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |         |           |                |             |                |                  |              |             |
| 当 期 変 動 額 合 計           | -       | -         | 58             | 58          | -              |                  | 4,429        | 4,429       |
| 当 期 末 残 高               | 3,846   | 961       | 690            | 1,651       | -              |                  | 15,462       | 15,462      |

|                         | 株 主 資 本 |         | 評 価 ・ 換 算 差 額 等  |                  |                | 純資産合計  |
|-------------------------|---------|---------|------------------|------------------|----------------|--------|
|                         | 自己株式    | 株 本 合 計 | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰 上 延 損 益<br>ヘッジ | 評価・換算<br>差額等合計 |        |
| 当 期 首 残 高               | △624    | 15,847  | 198              | △22              | 175            | 16,023 |
| 当 期 変 動 額               |         |         |                  |                  |                |        |
| 当 期 純 利 益               |         | 4,429   |                  |                  |                | 4,429  |
| 自己株式の取得                 | △1      | △1      |                  |                  |                | △1     |
| 自己株式の処分                 | 9       | 68      |                  |                  |                | 68     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |         |         | 68               | 13               | 81             | 81     |
| 当 期 変 動 額 合 計           | 8       | 4,496   | 68               | 13               | 81             | 4,577  |
| 当 期 末 残 高               | △615    | 20,344  | 266              | △9               | 256            | 20,601 |

# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書謄本

## 独立監査人の監査報告書

2022年5月11日

株式会社 デサント  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 千葉 一 史

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 雨 河 竜 夫

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社デサントの2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社デサント及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 計算書類に係る会計監査人の監査報告書謄本

## 独立監査人の監査報告書

2022年5月11日

株式会社 デサント  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 千葉 一 史  
業務執行社員  
指定有限責任社員 公認会計士 雨 河 竜 夫  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社デサントの2021年4月1日から2022年3月31日までの第65期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 監査役会の監査報告書謄本

## 監 査 報 告 書

当監査役会は、2021年4月1日から2022年3月31日までの第65期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

#### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

#### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

#### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2022年5月11日

株式会社 デ サ ント 監査役会

常勤監査役 中 島 幹 夫 ㊞

社外監査役 吉 岡 浩 一 ㊞

社外監査役 松 本 章 ㊞

以 上



# 株主総会会場のご案内



## 交通のご案内

### ■南海なんば駅

3F北改札or2F中央改札より  
徒歩約10分

JRをご利用の際は、B1F連絡口にて直結

### ■JR難波駅

B1F改札より徒歩約1分

地下鉄及び近鉄・阪神をご利用の際は、地下道30番出口にて直結

### ■地下鉄四つ橋線なんば駅

B1F北改札より徒歩約1分

### ■地下鉄千日前線なんば駅

B2F西改札より徒歩約2分

### ■地下鉄御堂筋線なんば駅

B1F北西or北東改札より徒歩約5分

### ■近鉄・阪神大阪難波駅

B2F西改札より徒歩約2分

(お願い) 公共の交通機関をご利用くださいますようお願い申し上げます。また、本総会ではお土産のご用意はございません。何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。