

潤滑油

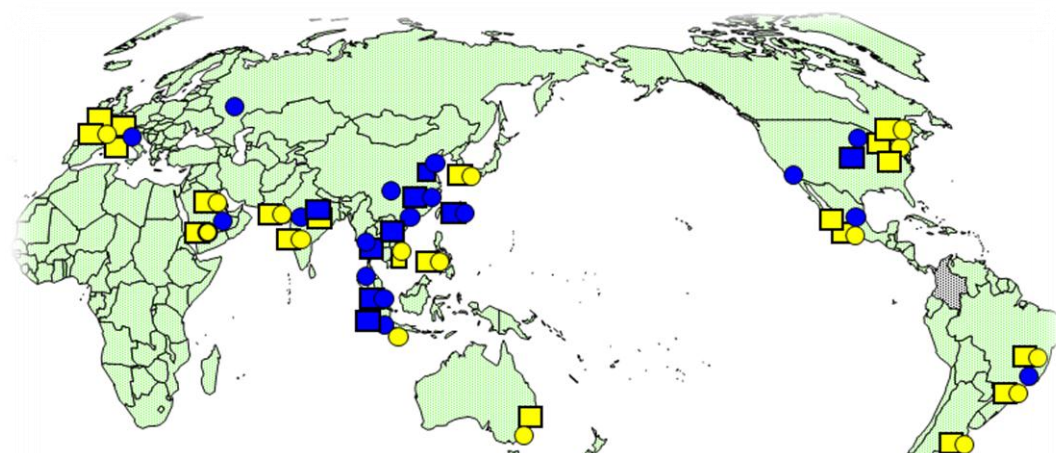
- ・環境対応型技術商品、地域ニーズ対応商品の
開発・拡販による事業拡大

自動車メーカーとの取組み強化

海外での工業油販売拡大

- ・海外拠点拡大によるグローバル展開の加速
- ・原材料調達 サプライヤーとの関係強化

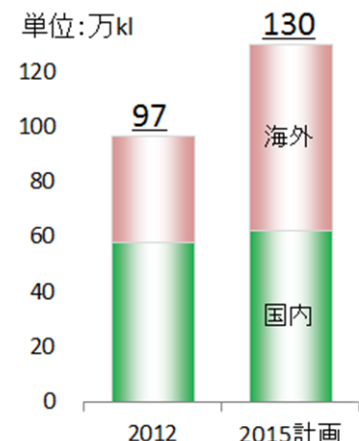
ベトナム等



□製造拠点(30) ■出資先(9) ■提携先(21)
○販売拠点(35) ●出資先(19) ●提携先(16)

2013年3月現在

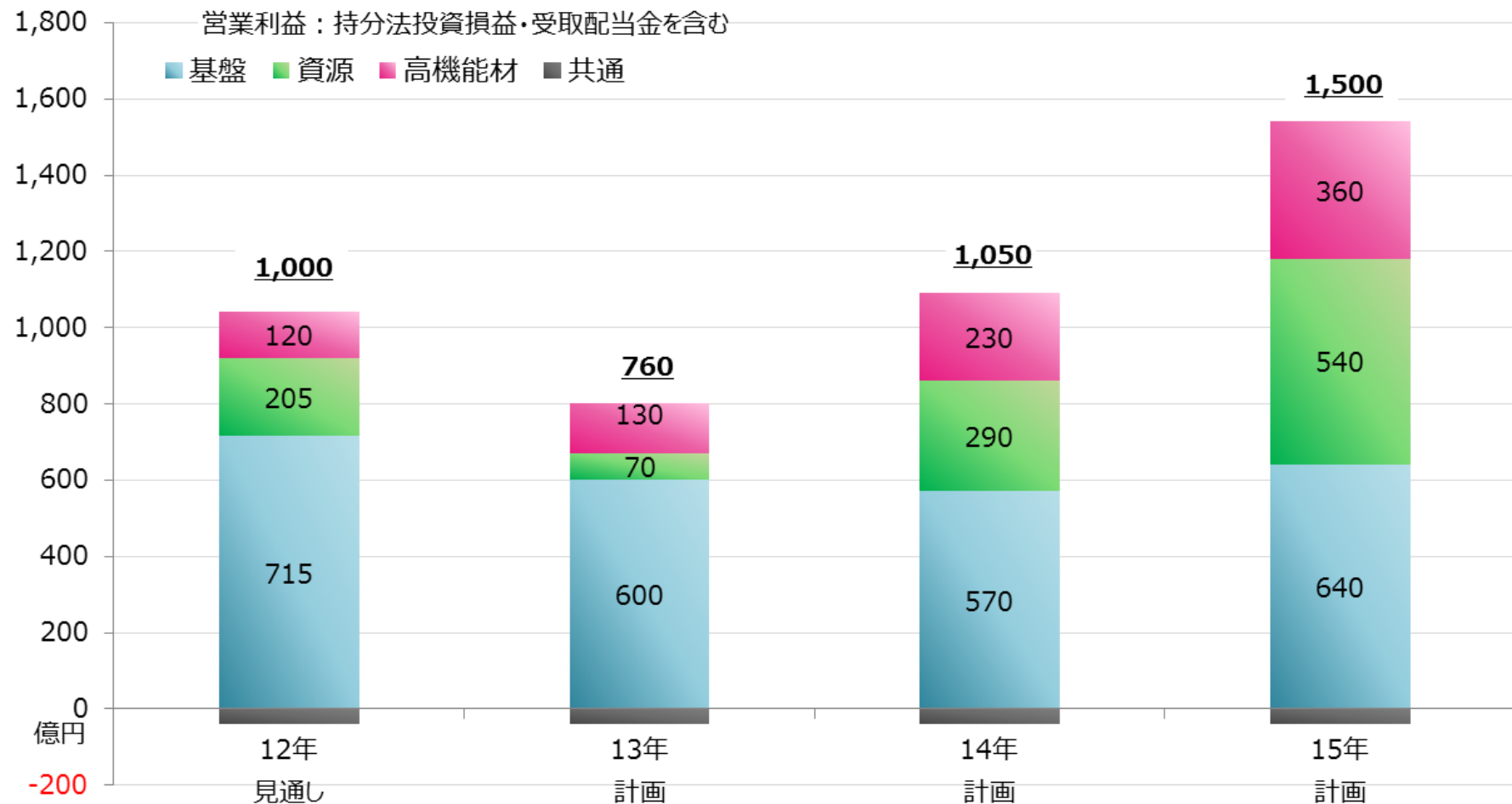
販売量



Ⅲ- 2. 営業利益（戦略セグメント別 2012～2015年）

営業利益：持分法投資損益・受取配当金を含む

■ 基盤 ■ 資源 ■ 高機能材 ■ 共通



内 持分法
+受配

125

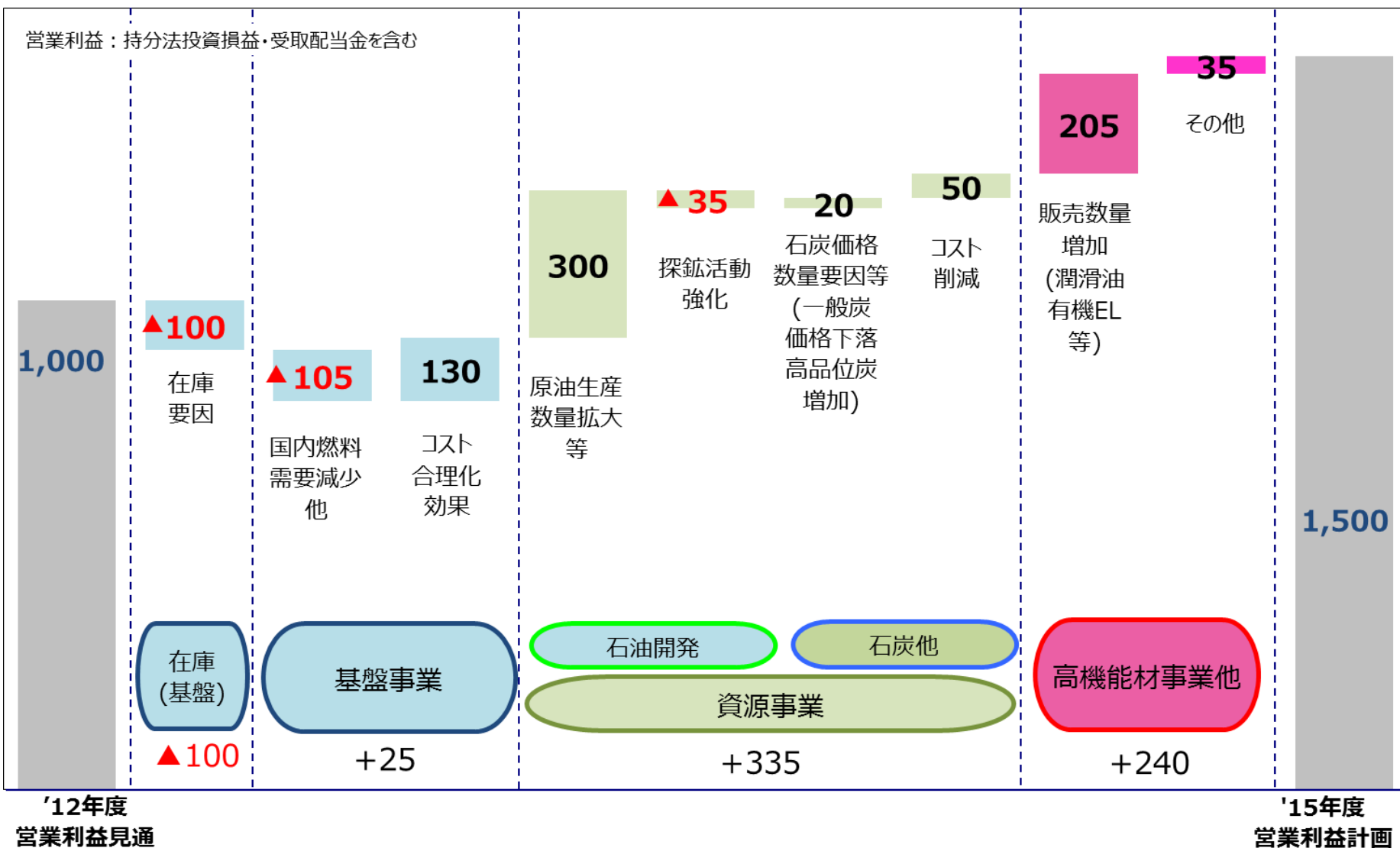
100

110

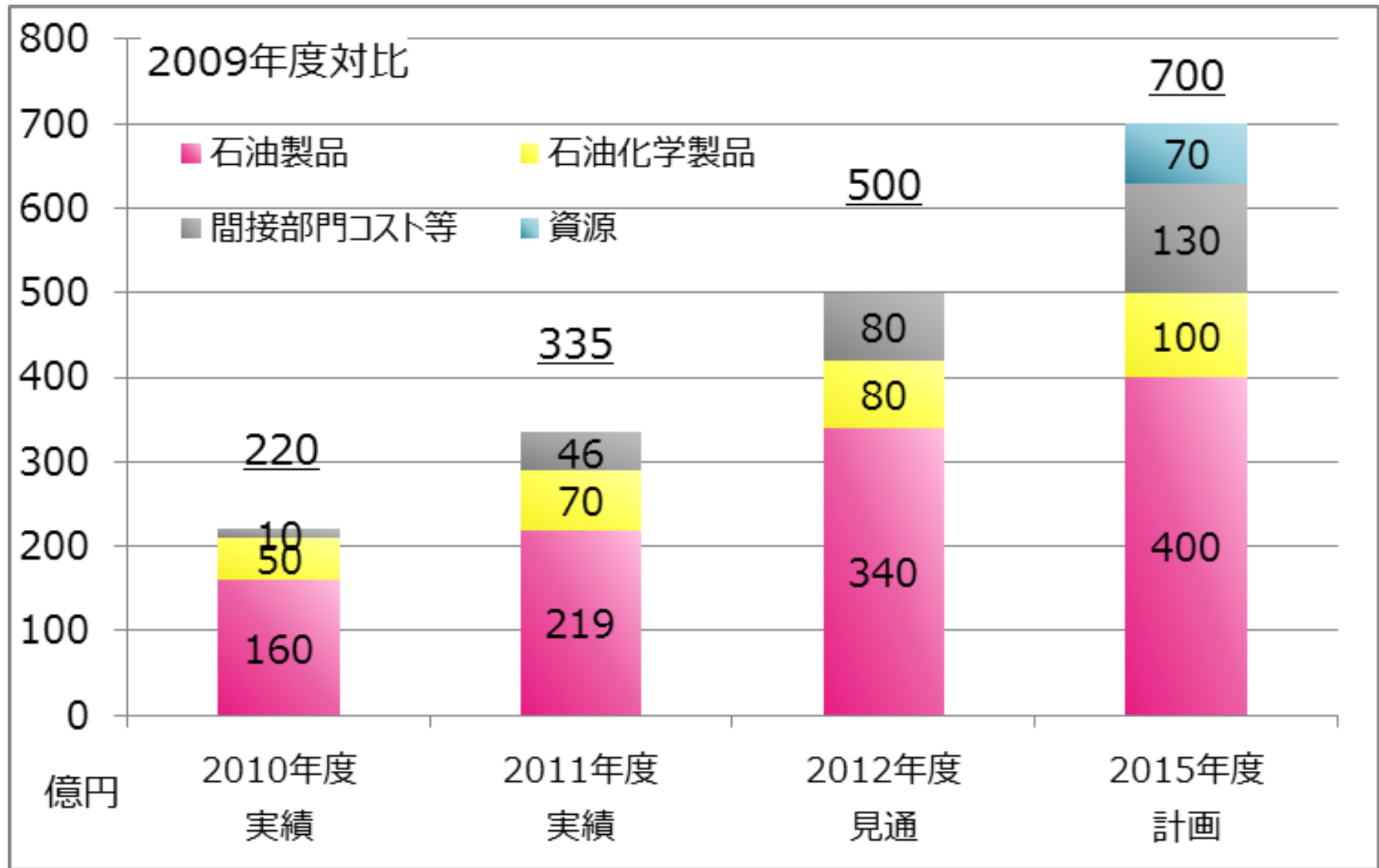
80

Ⅲ-3. 営業利益増減（戦略セグメント別 2012vs2015年）

営業利益：持分法投資損益・受取配当金を含む



Ⅲ-4. コスト合理化



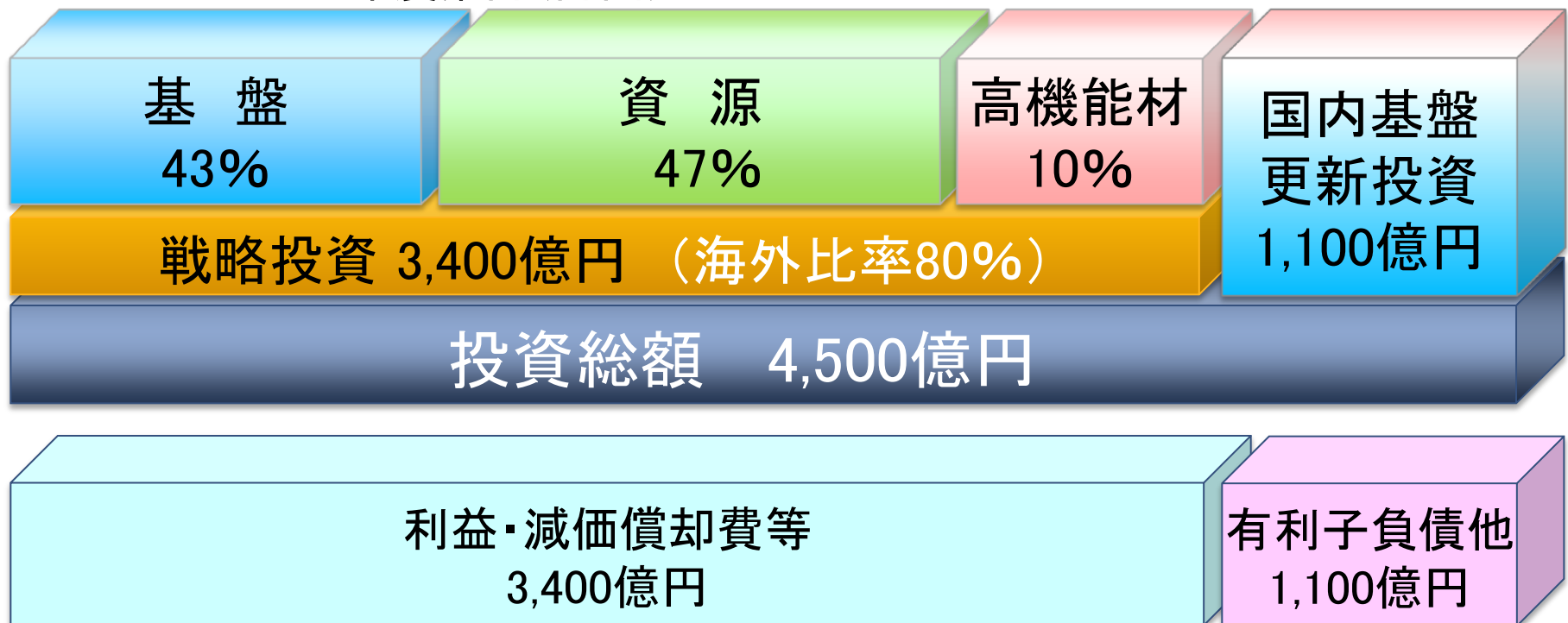
Ⅲ-5. 投資戦略（2013～2015年度）

◆国内販売ネットワーク強化
 ◆ベトナム ニソン製油所
 （950億円）
 ◆海外燃料油事業
 ◆再生可能エネルギー 等

◆石油 北海油田開発 等
 （900億円）
 ◆石炭 高品位炭増産 等
 （600億円）
 ◆ウラン シガーレイク開発 等

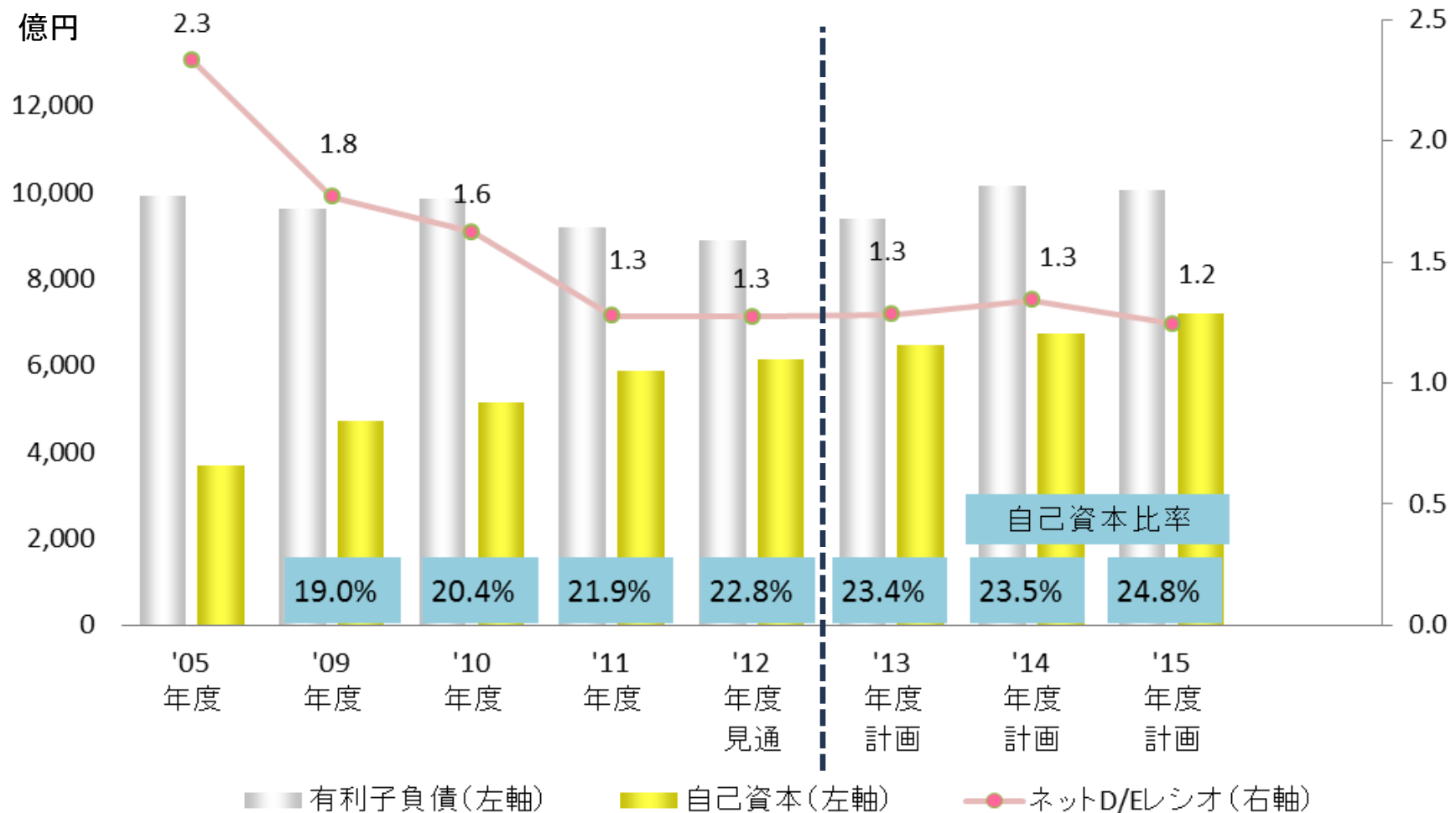
◆潤滑油海外拠点
 ◆機能化学品
 ◆有機EL
 ◆アグリバイオ 等

※ 2013～2015年度累計(計画)



Ⅲ-6. 財務体質

有利子負債・自己資本・ネットD/Eレシオ（計画）



Ⅲ-7. 経営指標

(単位：億円)

	2009年度	2012年度	2015年
	実績	見通し	計画
売上高	31,123	43,600	46,400
営業利益※	460	1,000	1,500
当期利益	60	380	530
投下資本営業利益率*	3.2%	6.6%	8.6%
自己資本比率	19.0%	23.0%	24.8%
ネットD/Eレシオ	1.8	1.3	1.2

※営業利益：持分法投資損益・受取配当金を含む

*投下資本：自己資本＋有利子負債＋少数株主持分

【主要前提条件】

	実績	見通し	計画
ドバイ原油価格	69.6\$/bbl	106.3\$/bbl	105.0\$/bbl
為替	93.9円/\$	83.2円/\$	90.0円/\$

Ⅲ-8. 持続的社会的発展への貢献

事業を通じて社会の発展に貢献

- 企業倫理、コンプライアンスの徹底
- 安全確保・環境保全を最優先とする企業風土の継承
- 環境配慮型商品、自社省エネ・環境技術の提供
- 製品安全の確保と顧客満足の上昇
- 社会要請に応える雇用の推進
- 迅速で誠実な情報開示とコミュニケーションの推進

参考資料

IV-1. 前提条件

		2012年度 見通し	2013年度 計画	2015年度 計画
原油価格	【ドバイ】	106.3\$/bbl	105\$/bbl	105\$/bbl
	【ブレント】	111.6\$/bbl	108\$/bbl	108\$/bbl
為替レート	米ドル	83.2円/US\$	90円/US\$	90円/US\$
ナフサ価格（通関）		958U\$/トン	918U\$/トン	918U\$/トン
石炭価格（一般炭）		96.5U\$/トン	95U\$/トン	95U\$/トン
基礎化学品 （アジア市況）	パラキシレン	1,503U\$/トン	1,359U\$/トン	1,359U\$/トン
	スチレンモノマー	1,526U\$/トン	1,318U\$/トン	1,318U\$/トン

Ⅳ－２．営業利益【会計セグメント別】



内 持分法
+ 受配

125

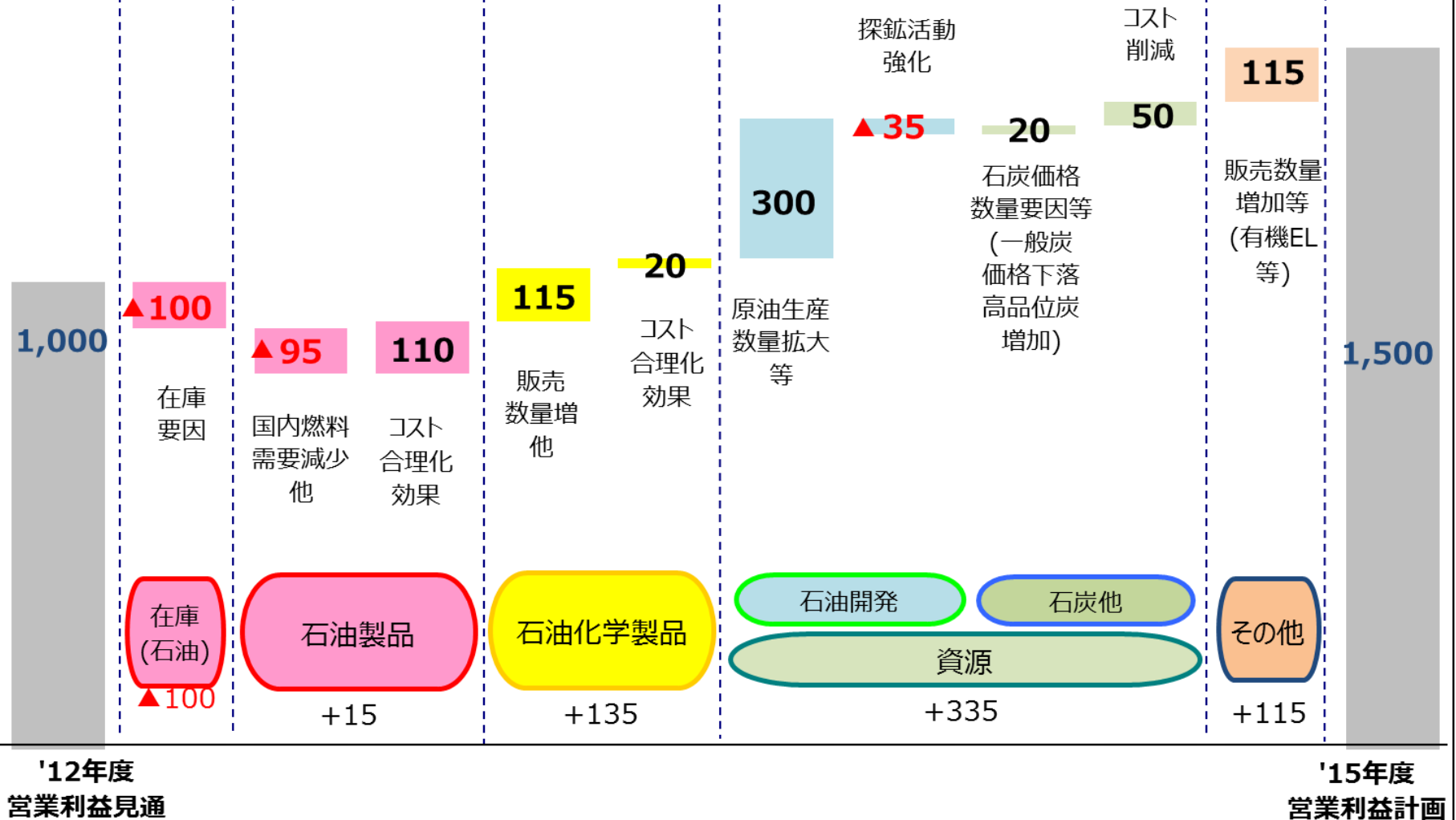
100

110

80

IV-3. 営業利益（会計セグメント別 12vs15年）

営業利益：持分法投資損益・受取配当金を含む



IV-4. 投資計画

		2013-15年度見通
戦略区分別	基盤事業	1,460
	資源事業	1,590
	高機能材事業	350
	戦略投資計	3,400
	維持更新	1,100
	合計	4,500
会計セグメント別	石油製品事業	2,320
	石油化学事業	290
	資源事業	1,590
	その他・共通	300
	合計	4,500

IV-5. ニソン製油所プロジェクトの概要

【ニソン製油所PJの意義】

- 製油所を基盤としてアジア市場でのエネルギー関連事業を拡大
- 出光グループの将来的な収益に大きく貢献

【主要な装置構成(計画)】

- 常圧蒸留装置 : 20万バレル/日
- 重油流動接触分解装置 : 8万バレル/日
- 芳香族 (PX) 製造装置 : 70万トン/年

【事業総額】

- 約90億米ドル (当社負担額約14億米ドル)

当社35.1% K P I 35.1% ペトロベトナム25.1% 三井化学4.7%



2013年2Q 融資組成完了
建設工事開始予定
2016年3Q 完工・試運転開始予定
2017年2Q 商業運転開始予定

Ⅳ－6. 資源事業【生産量】

【石油開発生産量】※原油・ガス生産量合計

	12年度見通	13年度計画	14年度計画	15年度計画
ノルウェー	22.3	21.1	35.3	39.8
英国	2.8	3.2	3.4	3.4
ベトナム	0.4	0.4	0.6	0.6
計	25.5	24.7	39.3	43.8

(単位：千バレル/日)

増減（'12対比'15年度）	
17.5	78.5%
0.6	20.2%
0.2	55.6%
18.3	71.7%

【石炭生産量】

	12年度見通	13年度計画	14年度計画	15年度計画
インシャム	3,680	4,130	4,740	3,250
マッセルブルック	1,120	1,270	1,100	1,100
ボカブライ	3,780	5,000	5,500	6,900
タラウォンガ	560	600	560	750
計	9,140	11,000	11,900	12,000

(単位：千トン/年)

増減（'12対比'15年度）	
▲ 430	-11.7%
▲ 20	-1.8%
3,120	82.5%
190	33.9%
2,860	31.3%

IV－6. 資源事業【石油開発】

ノルウェー

●生産鉱区:7箇所

◇生産量:22.3千BD(2012年見通し)

◇出資比率:4.3%~15.0%

◇経緯:Snorre油田

1989年権益取得。1992年より生産開始

Fram油田

2002年権益取得。2003年より生産開始

◇オペレーター:スタットオイル社

●開発鉱区

◇Vigdis N.E. (2013年生産開始予定)

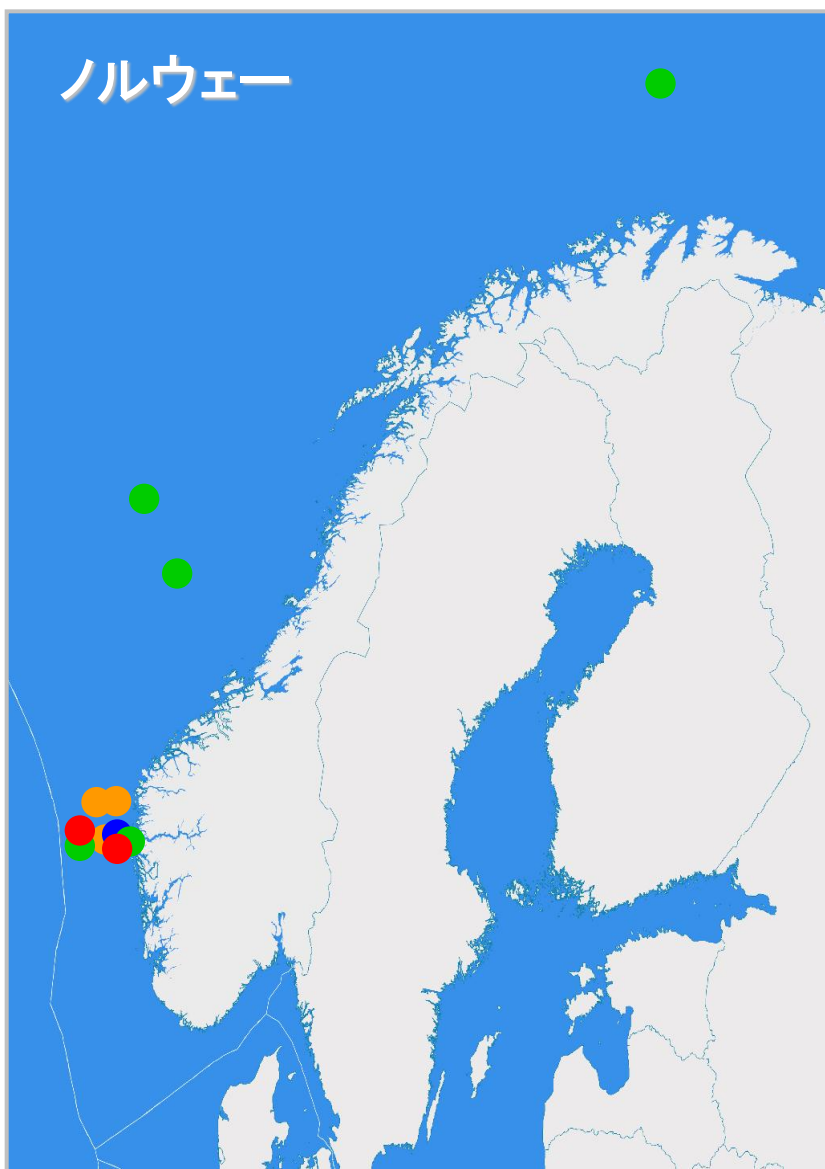
◇Knarr, H Nord (2014年生産開始予定)

●発見構造鉱区:10箇所

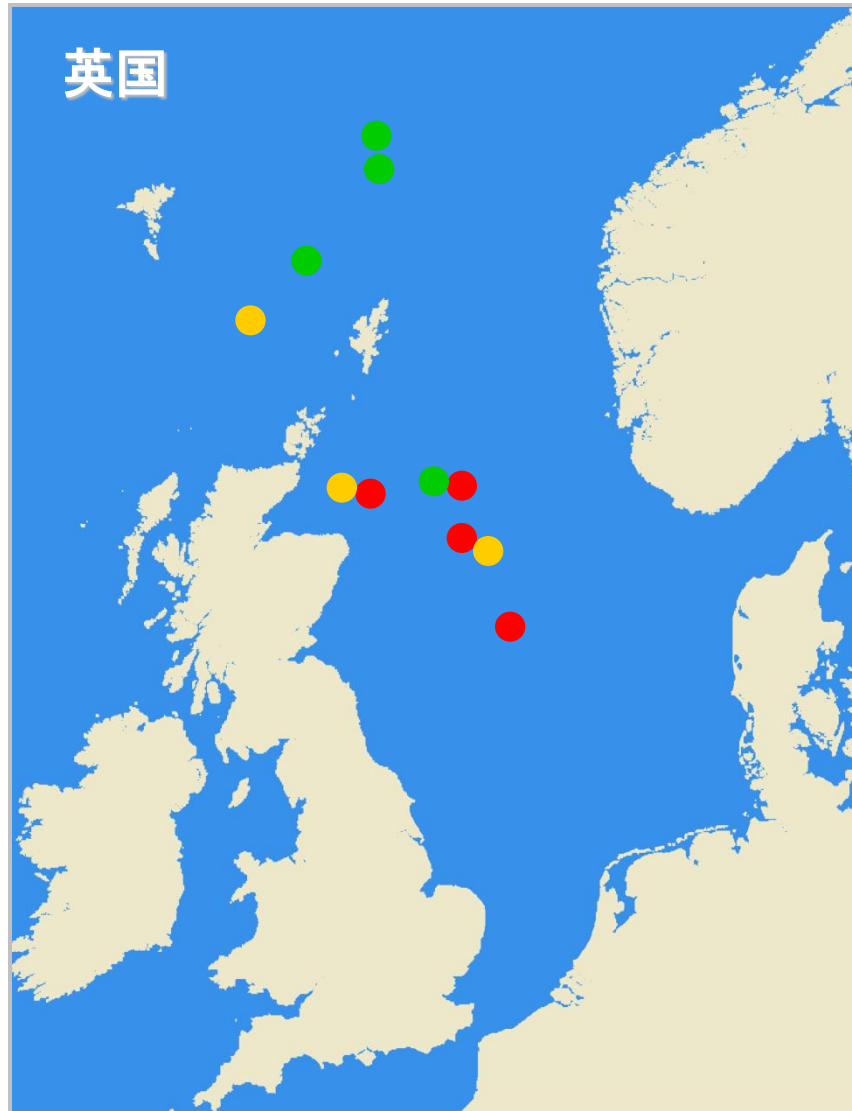
◇Peon, Astero 他

●探鉱鉱区:15箇所

◇PL537 他



IV-6. 資源事業【石油開発】



●生産鉱区:10箇所

◇生産量:2.8千BD(2012年見通し)

◇出資比率:2.4%~41.1%

◇経緯:2009年11月にNelson油田他を取得

◇オペレーター:Shell, Talisman, BG, Premier

●開発鉱区:0箇所

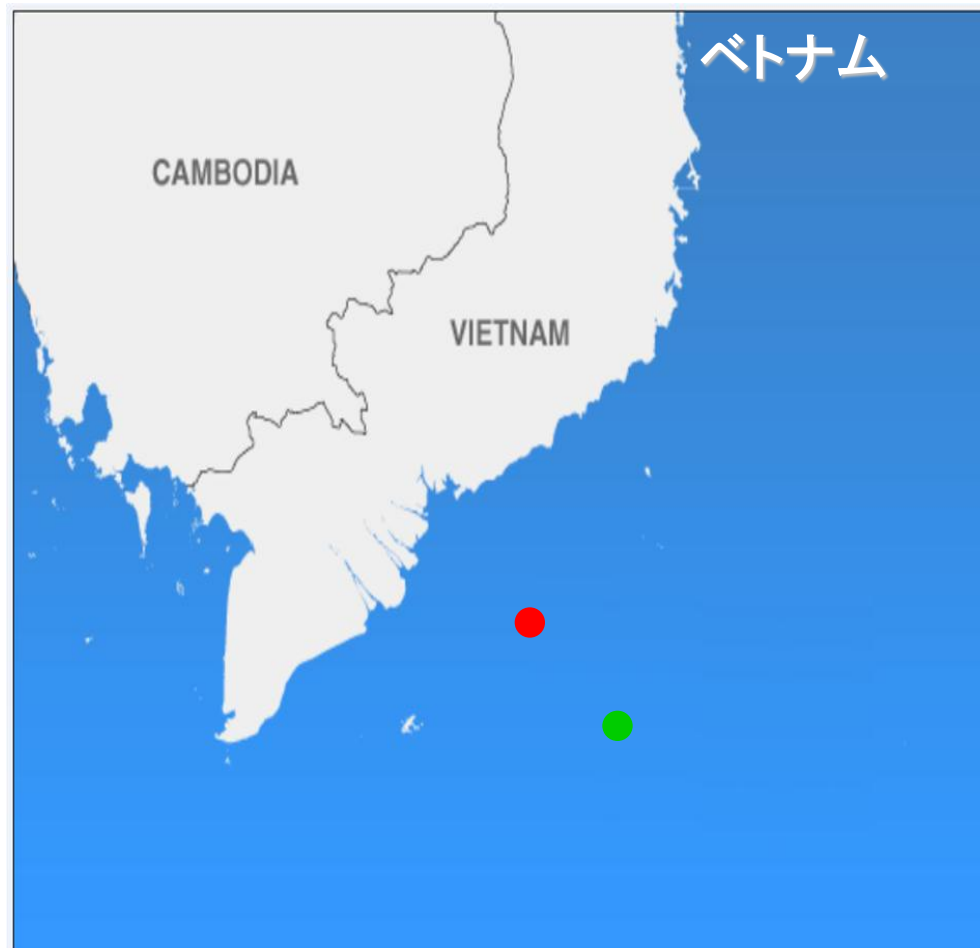
●発見構造鉱区:5箇所

◇TR-1 他

●探鉱鉱区:8箇所

◇P1850 他

IV-6. 資源事業【石油開発】



●生産鉱区

◇生産量:0.4千BD(2012年見通し)

◇出資比率:15.0%

(共同開発による権益比率:7.5%)

◇経緯:2002年権益取得 NR-DM

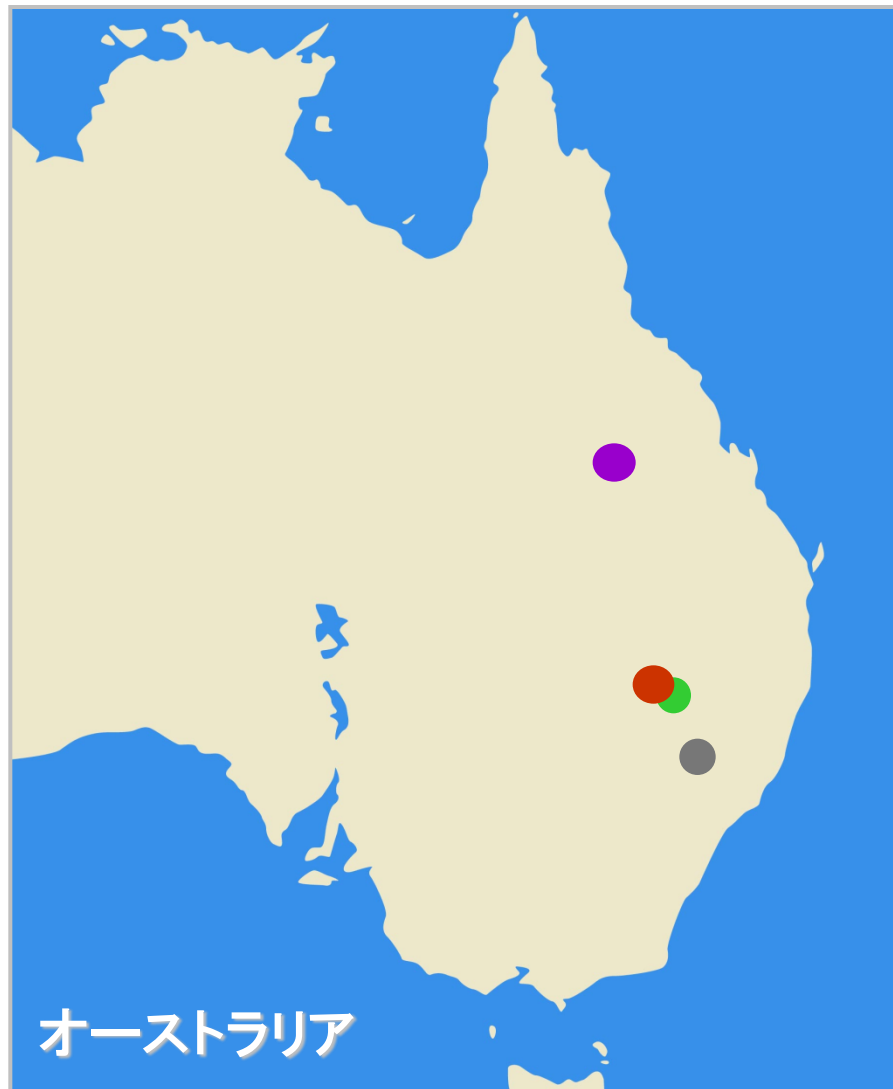
2010年2月より生産開始

◇オペレーター:サルバージュネフチ(ロシア企業)

●探鉱鉱区:1箇所

◇05-1b、05-1c(オペレーター)

IV-6. 資源事業【石炭】



●エンシャム(権益比率85%)

◇生産量:368万トン(2012年度見通し)

◇1993年一般炭生産開始

●ボガブライ(権益比率100%)

◇生産量:378万トン(2012年度見通し)

◇2006年一般炭生産開始

2010年より生産規模を段階的に拡張

●タラウオンガ(権益比率30%)

◇生産量:56万トン(2012年度見通し)

◇2006年一般炭及び非微粘結炭生産開始

●マッセルブルック(権益比率100%)

◇生産量:112万トン(2012年度見通し)

◇1989年生産中の鉱山会社買収

IV-6. 資源事業【ウラン】



◇権益比率:7.875%

◇埋蔵量10万3千ショートトン(世界4位)

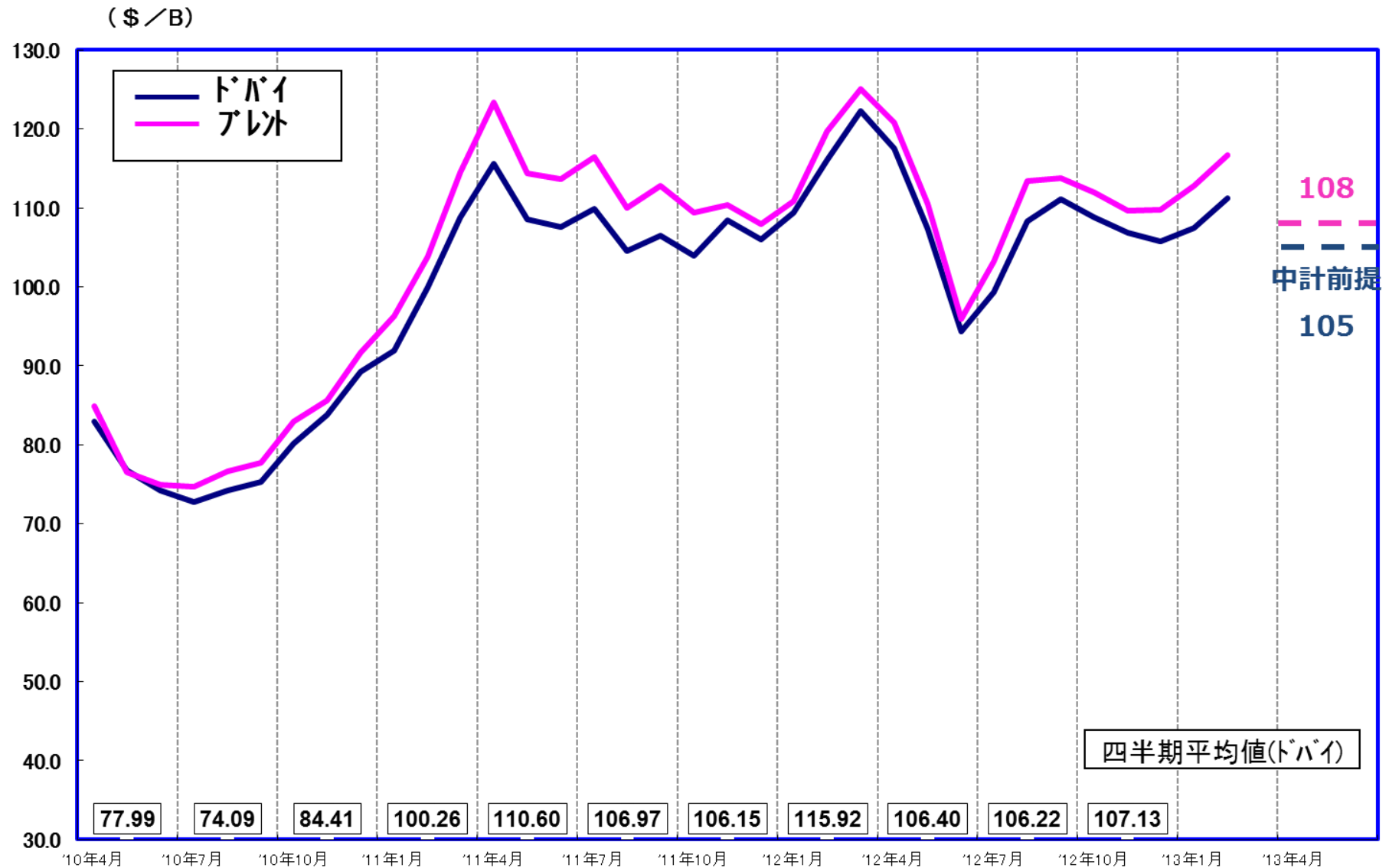
〔当社権益分:約8,100ショートトン〕

◇高品位のウラン含有率:20%超(世界2位)

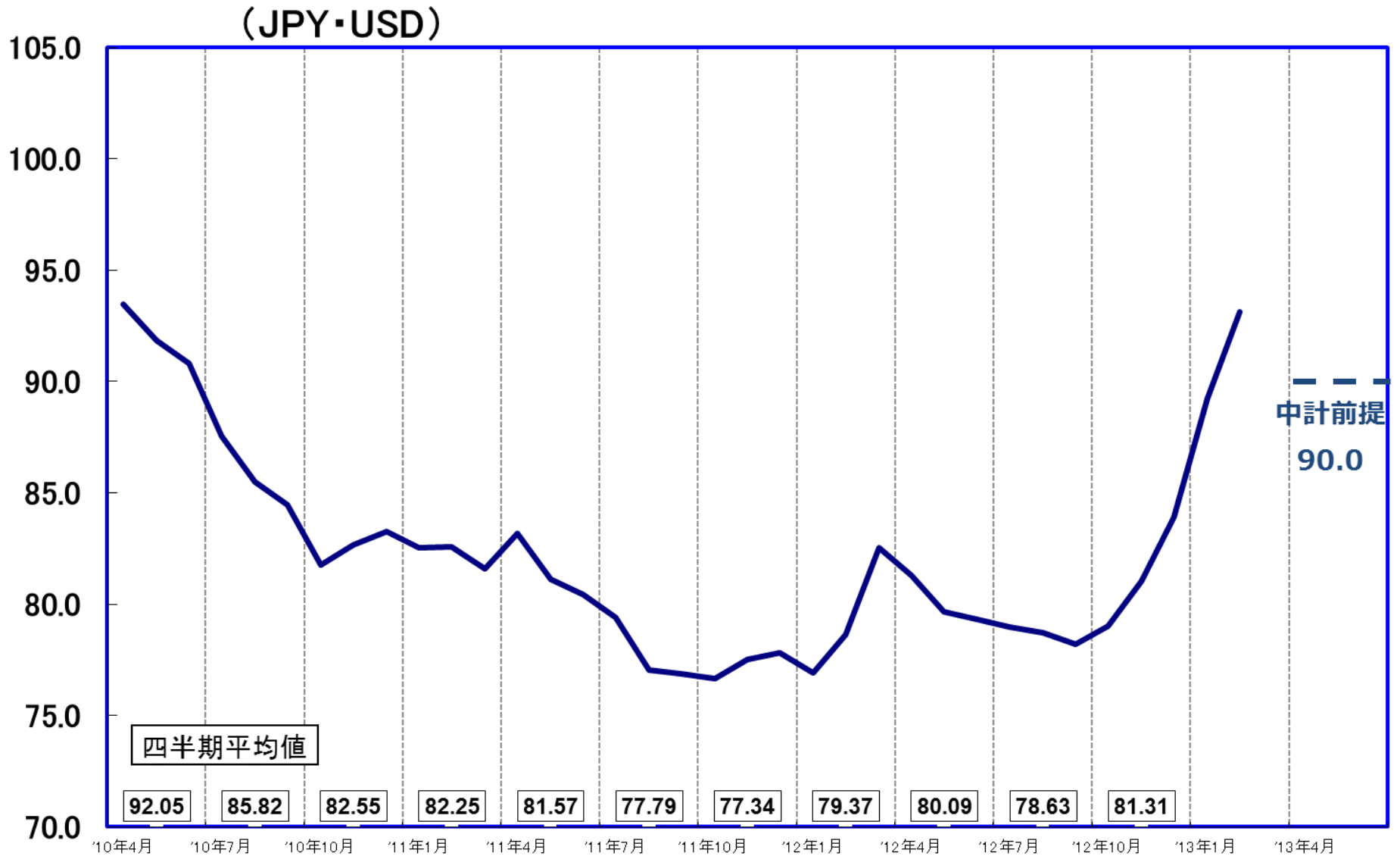
◇2013年生産開始予定



IV-7. 市況・為替【原油価格】

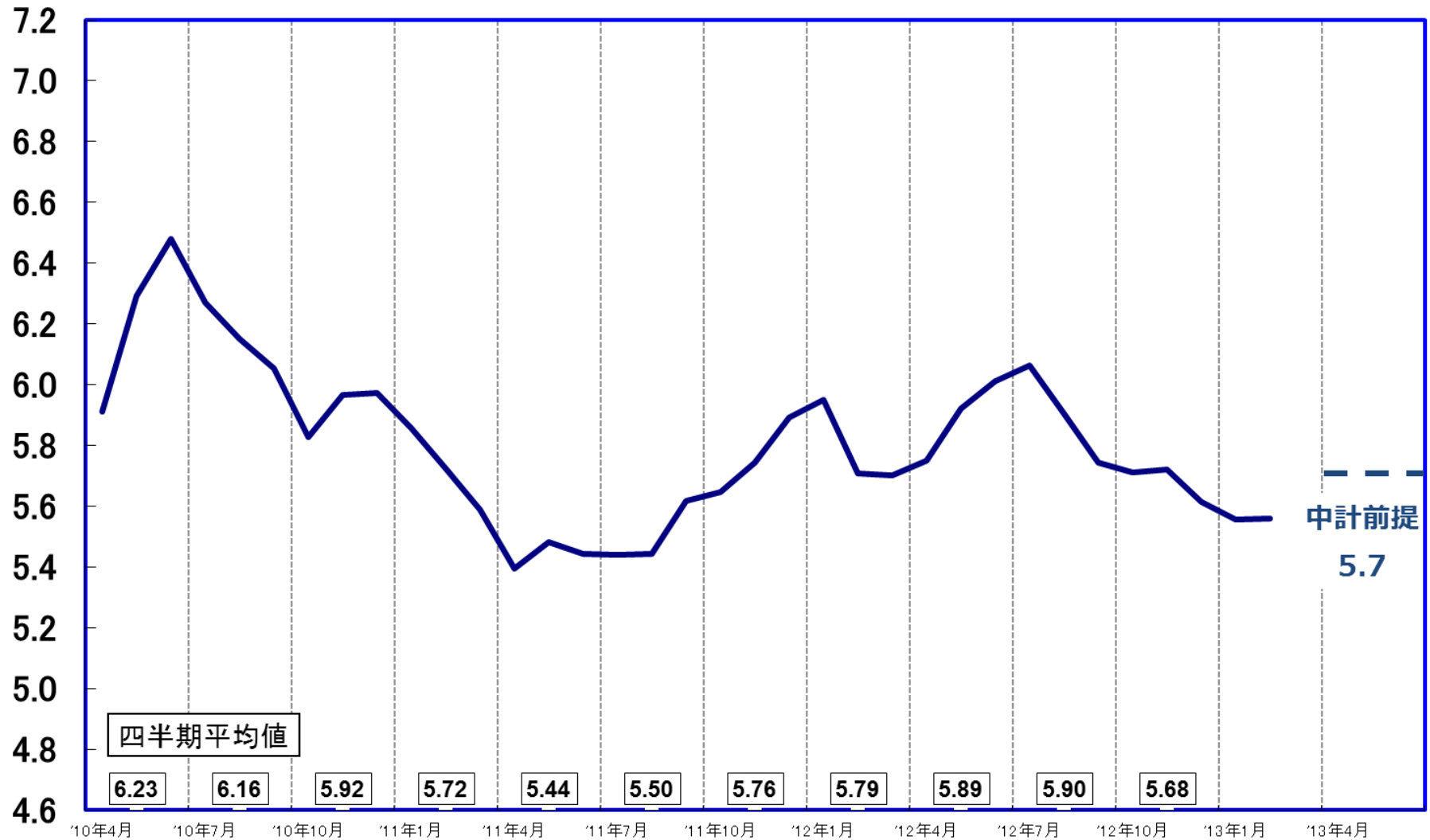


IV-7. 市況・為替



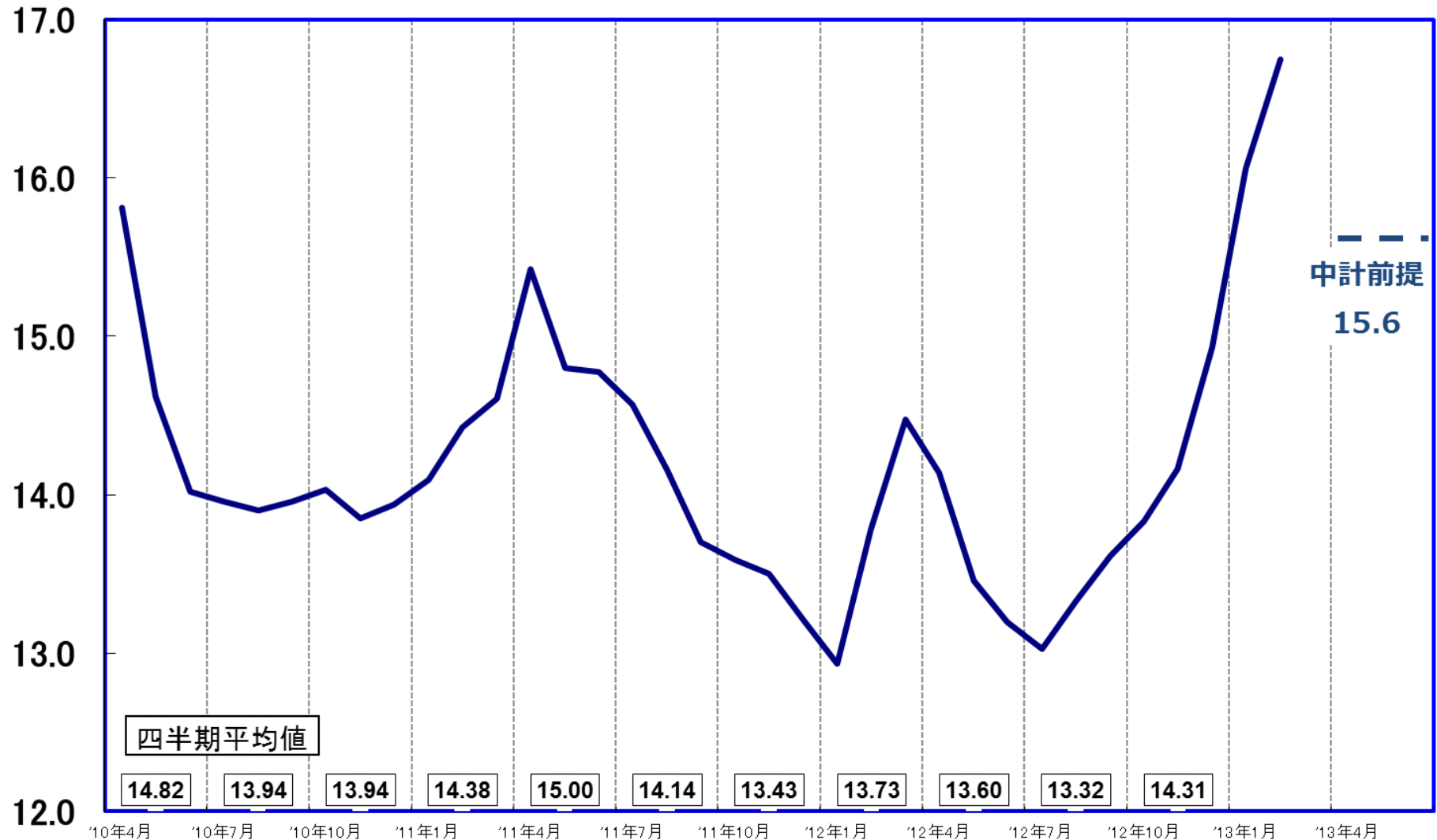
IV-7. 市況・為替

(NOK・USD)

中計前提
5.7

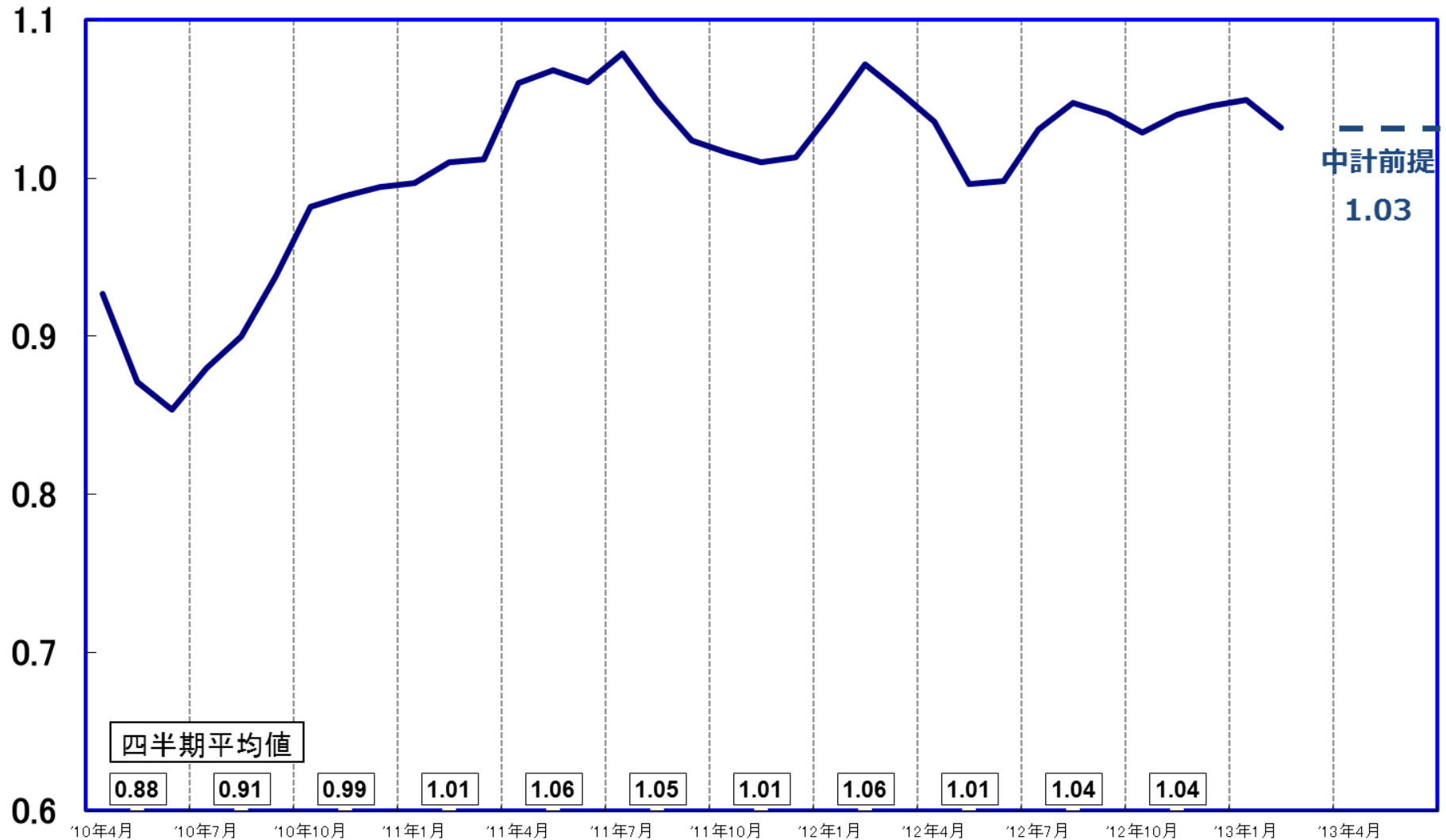
IV-7. 市況・為替

(JPY・NOK)



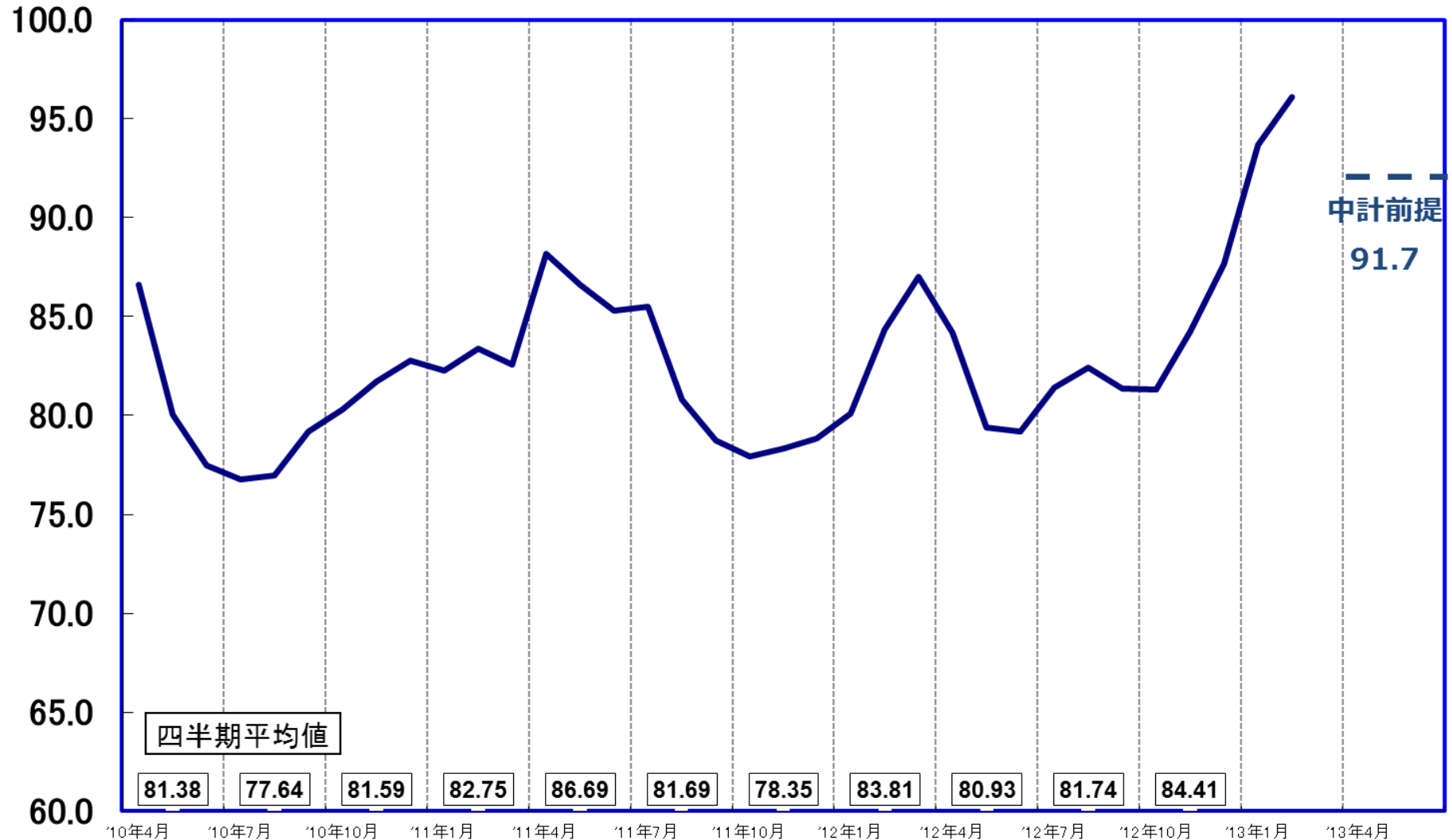
IV-7. 市況・為替

(USD・AUD)

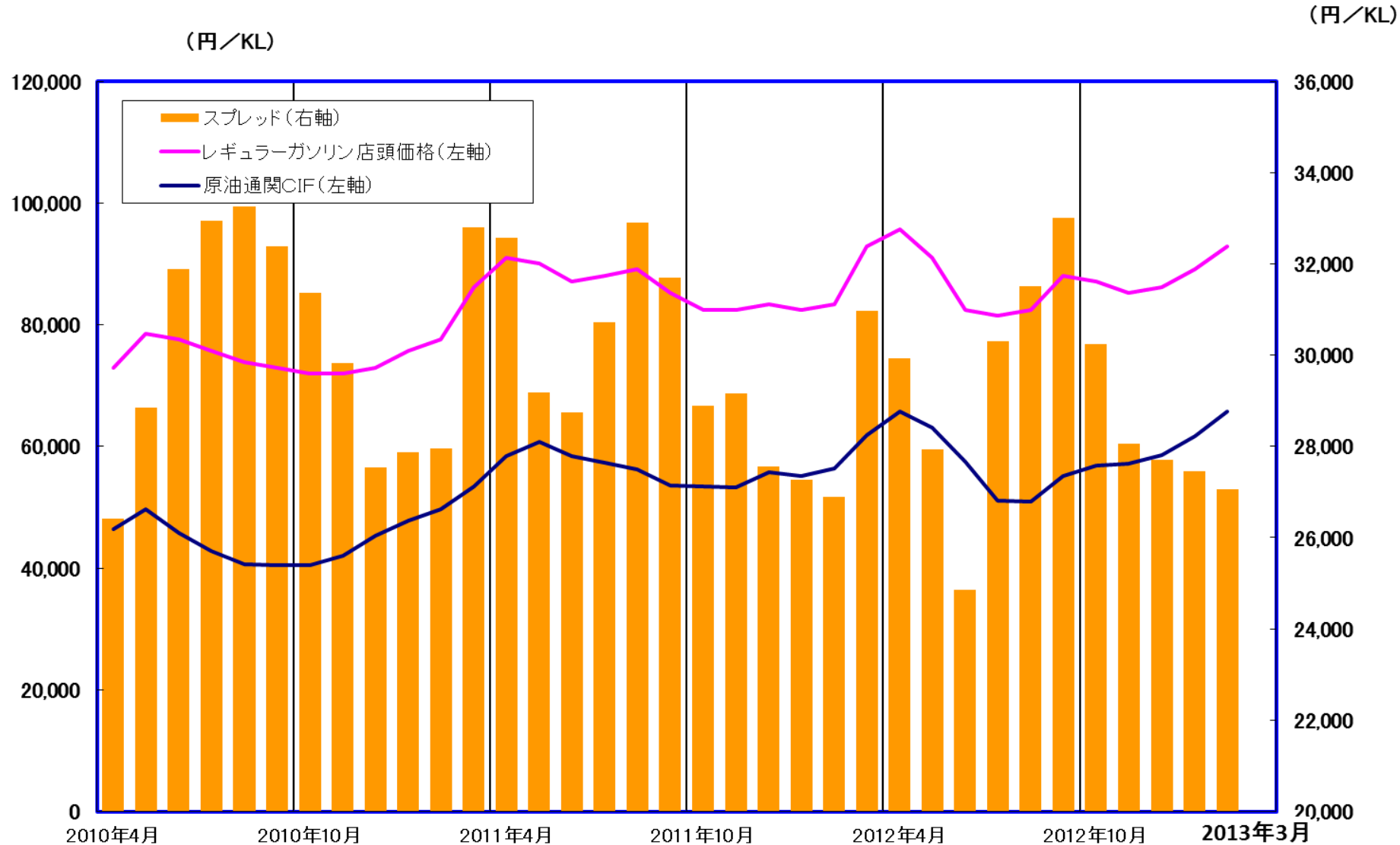
中計前提
1.03

IV-7. 市況・為替

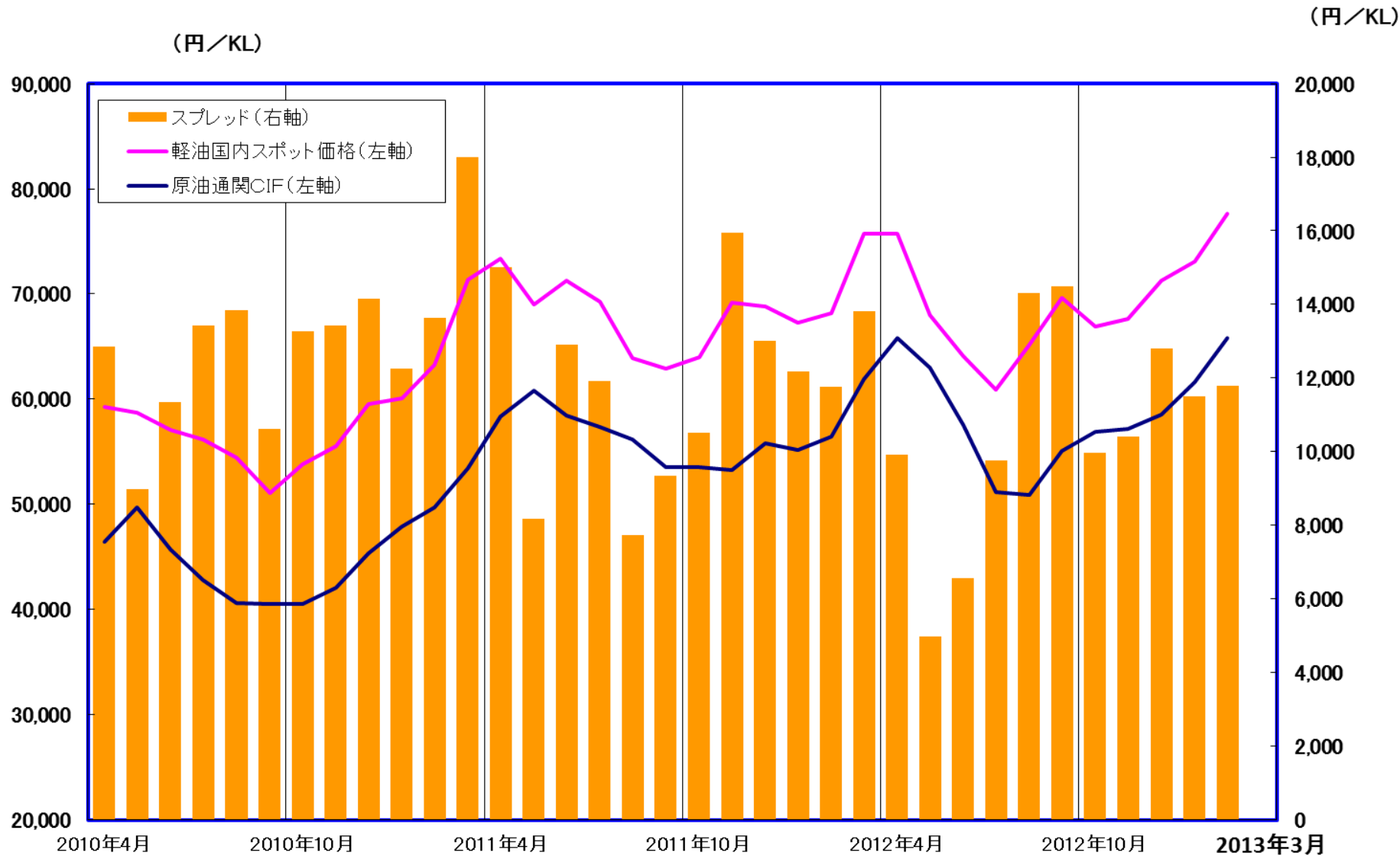
(JPY・AUD)



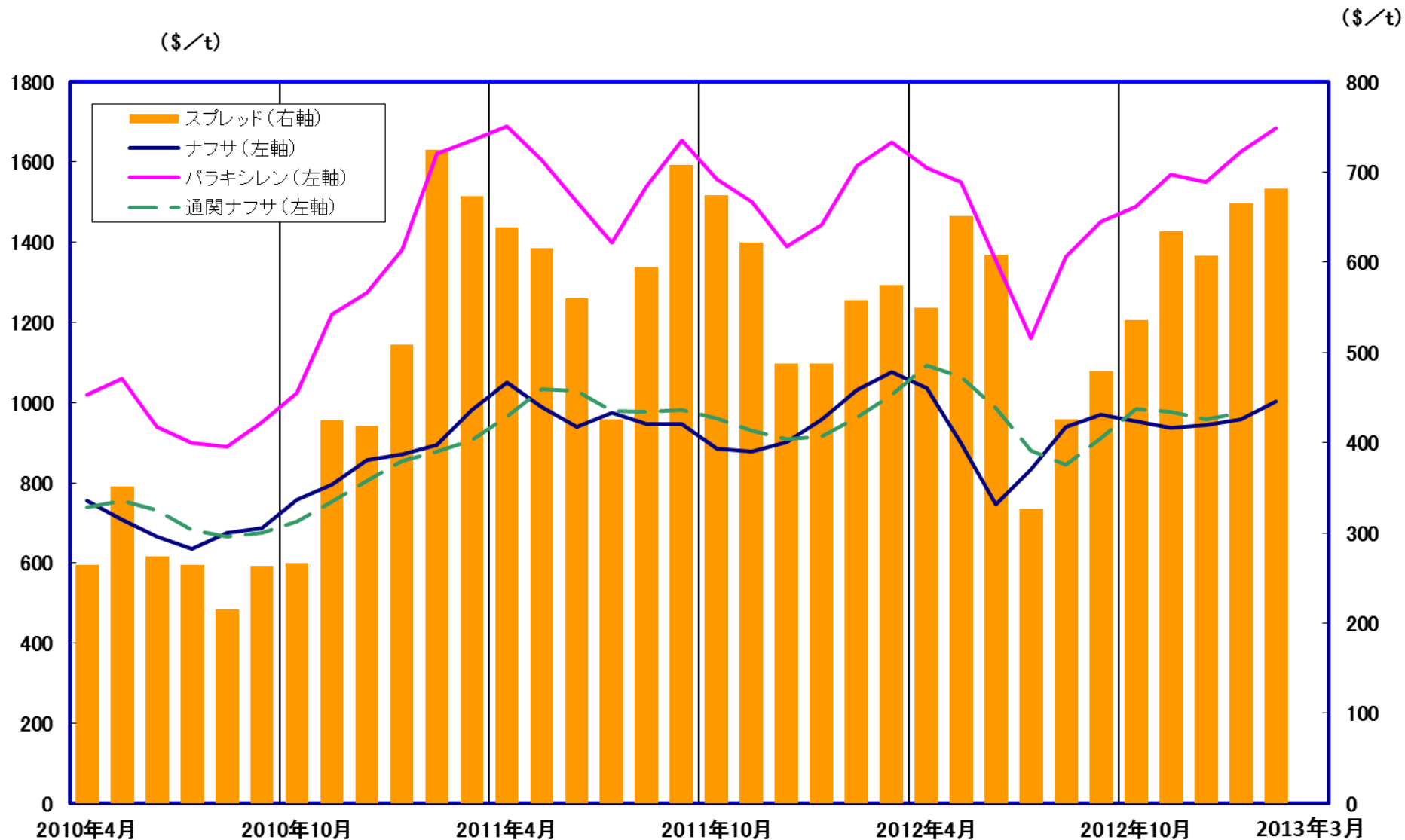
IV-7. 市況【揮発油】



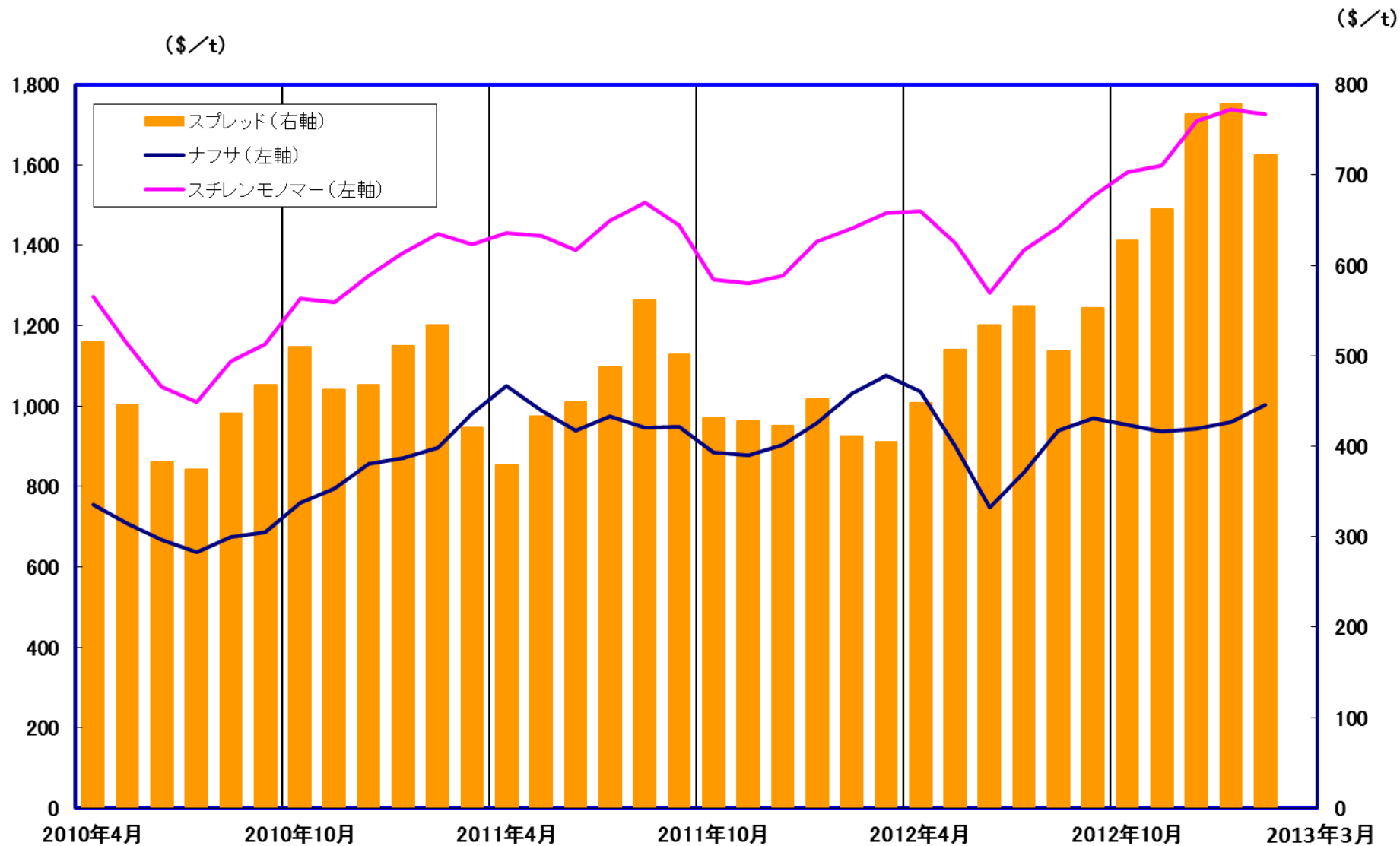
V-5. 市況【軽油】



V-5. 市況【パラキシレン】



V-5. 市況【スチレンモノマー】



見通しに関する注意事項

本資料に記載されている当社の業績見通し、戦略、経営方針などのうち、歴史的事実でないものは、将来に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいて作成しております。

実際の業績に影響を与え得る要素には、経済情勢、原油価格、石油製品の需要動向、市況、為替レートおよび金利など、潜在的风险や不確実性があるものを含んでおります。

従いまして、実際の業績は、これらの重要な要素の変動により、業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることを、ご承知おきください。

出光