

第210期 定時株主総会 招集ご通知

日時

2022年6月24日（金曜日）
午前10時

場所

山形市緑町一丁目2番36号
山形県生涯学習センター
遊学館 2階ホール



山形銀行

証券コード：8344

目次

第210期定時株主総会招集ご通知……………	1P
(株主総会参考書類)	
第1号議案 定款一部変更の件……………	6P
第2号議案 取締役（監査等委員 である取締役を除く） 13名選任の件……………	9P
第3号議案 監査等委員である 取締役5名選任の件……………	19P
(添付書類)	
第210期事業報告……………	26P
計算書類……………	53P
連結計算書類……………	55P
監査報告書……………	58P

株主総会会場ご案内図

- 本店建て替えに伴い、昨年までと会場が異なります。末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照のうえ、お間違えのないようご注意ください。
- 株主さまの新型コロナウイルスへの感染リスクを避けるため、株主総会当日のご来場を見合わせ、書面またはインターネットによる議決権行使をご推奨申し上げます。
- また、ご来場される株主さまへのお土産はご用意しておりません。何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

株主各位

山形市七日町三丁目1番2号
株式会社 **山形銀行**
取締役頭取 長谷川 吉茂

第210期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当行第210期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご案内申し上げます。

なお、当日のご出席に代えて、書面または電磁的方法（インターネット等）により議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、2022年6月23日（木曜日）午後5時までに議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

- 1. 日 時** 2022年6月24日（金曜日） 午前10時
- 2. 場 所** 山形市緑町一丁目2番36号 山形県生涯学習センター 遊学館 2階ホール
- 3. 株主総会の目的事項**

- 報告事項**
- 第210期（2021年4月1日から
2022年3月31日まで）事業報告および計算書類報告の件
 - 第210期（2021年4月1日から
2022年3月31日まで）連結計算書類ならびに会計監査人および監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件

決議事項

- | | |
|-------|----------------------------|
| 第1号議案 | 定款一部変更の件 |
| 第2号議案 | 取締役（監査等委員である取締役を除く）13名選任の件 |
| 第3号議案 | 監査等委員である取締役5名選任の件 |

4. 議決権の行使についてのご案内

当日ご出席による 議決権行使

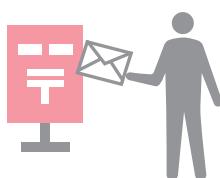


当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

開催日時

2022年6月24日（金）
午前10時

書面による 議決権行使



同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、下記の行使期限までに到着するようご返送ください。

行使期限

2022年6月23日（木）
午後5時到着分まで

インターネット等による 議決権行使



当行指定の議決権行使ウェブサイト (<https://evote.tr.mufg.jp/>) にアクセスいただき、同封の議決権行使書用紙に表示された「ログインID」および「仮パスワード」をご利用いただき、画面の案内にしたがって、議案に対する賛否をご入力ください。

行使期限

2022年6月23日（木）午後5時まで
詳細は5頁をご覧ください。▶

複数回にわたり行使された場合の取り扱い

郵送とインターネットにより重複して議決権を行使された場合は、インターネットによるものを有効な議決権行使として取り扱わせていただきます。

また、インターネットにより複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行使されたものを有効な議決権行使として取り扱わせていただきます。

以上

〈株主さまへのお願い〉

- 株主さまの新型コロナウイルスへの感染リスクを避けるため、株主総会当日のご来場を見合わせ、書面またはインターネットによる議決権行使をご推奨申し上げます。
- 特に、ご高齢の方や基礎疾患のある方、妊娠されている方、体調に不安のある方におかれましては、株主総会当日のご来場をお控えくださいますようお願い申し上げます。
- 上記に伴い、株主総会にご出席の株主さまへお配りしておりましたお土産は本年も中止させていただきます。

〈ご来場される株主さまへのお願い〉

- ご自身の体調をお確かめのうえ、マスク着用などの感染予防にご配慮いただきますようお願い申し上げます。
また、会場入口で検温や体調の確認にご協力いただくことがございます。体調不良と見受けられる方にはご入場をお控えいただくことがございますので、あらかじめご了承ください。

〈当行の対応について〉

- 本株主総会会場におきましては、役員および運営スタッフのマスク着用やアルコール消毒液の設置などの感染予防措置を講じてまいります。
また、会場の座席は間隔を広げた配置とさせていただきます。そのため、株主さまの十分な席数を確保できない可能性がございますので、あらかじめご了承ください。
- 当行役員につきましても、感染拡大リスクの低減のため、株主総会当日の健康状態にかかわらず、一部の役員のみのお出席やオンラインによる出席とさせていただきます。

今後の状況変化により本株主総会の運営に大きな変更が生じる場合は、当行ホームページ (<https://www.yamagatabank.co.jp/>) にてお知らせいたします。株主の皆さまのご理解ならびにご協力をお願い申し上げます。

お願い

- 当日ご出席の場合は、資源節約のため、この「招集ご通知」をご持参くださいますようお願い申し上げます。

お知らせ

- 本招集ご通知に際して提供すべき書類のうち、計算書類の注記、連結計算書類の注記、株主資本等変動計算書、および連結株主資本等変動計算書につきましては、法令および当行定款第15条の規定に基づき、以下の当行ホームページに記載しておりますので、本添付書類には記載しておりません。
(<https://www.yamagatabank.co.jp/investor/stock/soukai/>)
したがいまして、本招集ご通知の添付書類は、監査等委員会が監査報告を、会計監査人が会計監査報告を作成するに際して監査をした事業報告、計算書類および連結計算書類の一部であります。
- 株主総会参考書類、事業報告、計算書類および連結計算書類に修正が生じた場合は、当行ホームページ (<https://www.yamagatabank.co.jp/investor/stock/soukai/>) において通知させていただきます。

インターネットによる議決権行使について

議決権行使ウェブサイトについて

インターネットによって議決権を行使する場合は、当行の指定する以下の議決権行使ウェブサイトをご利用ください。

パソコンによる議決権行使

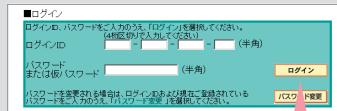
議決権行使ウェブサイトアドレス ▶ <https://evote.tr.mufg.jp/>

1 議決権行使ウェブサイトへアクセスする



「次の画面へ」をクリック

2 お手元の議決権行使用紙の副票（右側）に記載された「ログインID」および「仮パスワード」を入力



ログインをクリック

3 「新しいパスワード」と「新しいパスワード（確認用）」の両方を入力



「送信」をクリック

以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

スマートフォンによる議決権行使

同封の議決権行使用紙に記載された「ログイン用QRコード」を読み取りいただくことにより、「ログインID」および「仮パスワード」が入力不要でアクセスできます。

※上記方法での議決権行使は1回に限ります。



機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームについて

管理信託銀行等の名義株主さま（常任代理人さまを含みます。）につきましては、株式会社ICJが運営する議決権電子行使プラットフォームのご利用を事前に申し込まれた場合には、当該「議決権電子行使プラットフォーム」をご利用いただけます。

システム等に関するお問い合わせ先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部（ヘルプデスク）

 0120-173-027（通話料無料）受付時間 午前9時～午後9時

議案および参考事項

第1号議案 定款一部変更の件

1. 変更の理由

「会社法の一部を改正する法律」（令和元年法律第70号）附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されますので、株主総会資料の電子提供制度導入に備えるため、次のとおり定款を変更するものであります。

- (1) 変更案第15条は、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとる旨を定めるとともに、書面交付請求をした株主に交付する書面に記載する事項の範囲を限定するための規定を設けるものであります。
- (2) 株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供の規定（現行定款第15条）は不要となるため、これを削除するものであります。
- (3) 上記の新設・削除に伴い、効力発生日等に関する附則を設けるものであります。

2. 変更内容

変更の内容は、次のとおりであります。

(下線は変更部分を示します。)

現 行 定 款	変 更 案
<p>第3章 株主総会 (株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供)</p> <p>第15条 当銀行は、株主総会の招集に際し、<u>株主総会参考書類、事業報告、計算書類および連結計算書類に記載または表示をすべき事項に係る情報を、法務省令に定めるところに従いインターネットを利用する方法で開示することにより、株主に対して提供したものとみなすことができる。</u></p>	<p>第3章 株主総会 <削除></p>
<p><新設></p>	<p>(電子提供措置等)</p> <p>第15条 当銀行は、株主総会の招集に際し、<u>株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとるものとする。</u></p> <p>当銀行は、<u>電子提供措置をとる事項のうち法務省令で定めるものの全部又は一部について、議決権の基準日までに書面交付請求をした株主に対して交付する書面に記載しないことができる。</u></p>

現 行 定 款	変 更 案
<p>＜新設＞</p>	<p>(附則)</p> <p>1. <u>定款第15条の変更は、会社法の一部を改正する法律（令和元年法律第70号）附則第1条ただし書きに規定する改正規定の施行の日である2022年9月1日（以下「施行日」という）から効力を生ずるものとする。</u></p> <p>2. <u>前項の規定にかかわらず、施行日から6カ月以内の日を株主総会の日とする株主総会については、定款第15条（株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供）はなお効力を有する。</u></p> <p>3. <u>本附則は、施行日から6カ月を経過した日または前項の株主総会の日から3カ月を経過した日のいずれか遅い日後にこれを削除する。</u></p>

第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く）13名選任の件

取締役（監査等委員である取締役を除く。以下本議案について同じです。）13名全員は本定時株主総会終結の時をもって任期満了となりますので、取締役13名の選任をお願いいたしますと存じます。

取締役候補者は次のとおりであります。

なお、当行は取締役の報酬・選任についての透明性を向上させるために、取締役会からの諮問を受けて審議を実施する任意の機関である「ガバナンス委員会」を設置しており、取締役候補者の選任にあたりましては、同委員会の審議を経て取締役会にて決定しております。

同委員会は、独立社外取締役が過半数を占めるとともに、委員長を独立社外取締役としております。

■ 取締役（監査等委員である取締役を除く）の選任に関する監査等委員会の意見

監査等委員会は、取締役候補者について、候補者の資質および業務執行能力、取締役会の実効性強化、指名手続等の観点から、慎重な検討を行いました。その結果、各候補者は豊富な業務経験と実績を有していること、取締役会の一員として取締役に期待される役割を果たし得る人選がなされていること、また、ガバナンス委員会における審議など適切な手続を経て指名されていることなどから、本議案で提案されている取締役候補者は妥当であると判断します。

取締役候補者（監査等委員である取締役を除く）

候補者番号	氏名	現在の当行における地位	取締役会への出席状況
1	再任 は せ がわ きち しげ 長谷川 吉 茂	代表取締役頭取	100% (11回/11回)
2	再任 み うら しん いち ろう 三 浦 新一郎	代表取締役専務 経営統括本部長委嘱	100% (11回/11回)
3	再任 さ とう えい じ 佐 藤 英 司	常務取締役	100% (11回/11回)
4	再任 こ や ひろし 小 屋 寛	常務取締役	100% (11回/11回)
5	再任 とう やま ゆたか 藤 山 豊	常務取締役	100% (11回/11回)
6	再任 は せ がわ いずみ 長谷川 泉	常務取締役 金融市場部長委嘱	100% (11回/11回)
7	再任 こま ごめ つとむ 駒 込 勉	取締役事務統括部長委嘱	100% (9回/9回)
8	再任 かん とも かず 菅 友 和	取締役営業企画部長委嘱	100% (9回/9回)
9	再任 こ まつ とし ゆき 小 松 俊 幸	取締役融資部長委嘱	100% (9回/9回)
10	新任 い も かわ みつる 五百川 満	米沢支店長兼 米沢・東置賜営業部長	— —
11	新任 ささ ひろ ゆき 笹 浩 行	経営企画部長	— —
12	再任 いの うえ ゆみ こ 井 上 弓 子	社外 独立 社外取締役	91% (10回/11回)
13	再任 はら だ けい た ろう 原 田 啓太郎	社外 独立 社外取締役	100% (11回/11回)

候補者
番号

1

は せ がわ
長谷川

きち しげ
吉茂

生年月日：1949年9月30日生
所有する当行の株式数：323,650株
取締役会への出席状況：100%（11回／11回）

再任

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1973年 4月	株式会社住友銀行 （現株式会社三井住友銀行） 入行	1997年 6月	当行代表取締役専務
1983年 5月	同行業務総本部業務企画部長代理	2005年 6月	当行代表取締役頭取 現在に至る （担当） 監査部
1985年 6月	当行常務取締役		
1993年 4月	当行専務取締役		

■ 取締役候補者とした理由

株式会社住友銀行（現株式会社三井住友銀行）勤務後に当行入行。常務取締役、代表取締役専務を歴任後、2005年6月に代表取締役頭取に就任。以来、経営全般に対し卓越したリーダーシップを発揮するなど、銀行の経営管理を的確、公正かつ効率的に遂行できる知識や経験を有しております。

候補者
番号

2

み うら
三浦

しん いち ろう
新一郎

生年月日：1971年12月27日生
所有する当行の株式数：129,365株
取締役会への出席状況：100%（11回／11回）

再任

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1994年 4月	株式会社三菱銀行 （現株式会社三菱UFJ銀行） 入行	2020年 6月	当行代表取締役専務 経営統括本部長委嘱 現在に至る （担当） 経営統括本部、経営企画部、 システム企画部、秘書室、東京事務所
2003年 9月	同行融資部企業融資第二グループ 調査役		
2005年 6月	当行常務取締役		
2014年 6月	当行代表取締役専務		

■ 取締役候補者とした理由

株式会社三菱銀行（現株式会社三菱UFJ銀行）勤務後に当行入行。常務取締役に就任後、2014年6月から代表取締役専務に就任。以来、経営全般に対し卓越したリーダーシップを発揮しております。昨年度は、事業領域拡大に向けた取り組みやデジタル戦略の推進を統括するなど、銀行の経営管理を的確、公正かつ効率的に遂行できる知識や経験を有しております。

候補者
番号

3

さとう
佐藤
えいじ
英司生年月日：1964年6月5日生
所有する当行の株式数：2,000株
取締役会への出席状況：100%（11回／11回）

再任

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1987年 4月	当行入行	2017年 6月	当行取締役米沢支店長兼 米沢北支店長委嘱
2009年 6月	当行酒田支店法人営業部長	2020年 6月	当行常務取締役
2012年 4月	当行営業企画部副部長		現在に至る (担当) 営業企画部、営業支援部
2014年 6月	当行営業支援部長		

■ 取締役候補者とした理由

法人営業部長、営業支援部長等を歴任後、2017年6月に取締役米沢支店長兼米沢北支店長に就任。地区母店長として置賜地区全域を統括後、常務取締役として営業企画部門全般を統括するなど、豊富な経験と実績を有しております。昨年度は、新たな営業体制の構築や事業承継等コンサルティング機能の強化を主導するなど、銀行の経営管理を的確、公正かつ効率的に遂行できる知識や経験を有しております。

候補者
番号

4

こや
小屋
ひろし
寛生年月日：1962年6月16日生
所有する当行の株式数：3,000株
取締役会への出席状況：100%（11回／11回）

再任

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1986年 4月	株式会社住友銀行 (現株式会社三井住友銀行) 入行	2016年 6月	当行取締役総合企画部長委嘱
1994年 5月	当行入行	2019年 4月	当行常務取締役経営統括本部長兼 経営企画部長委嘱
2008年 4月	当行南山形支店長	2019年 10月	当行常務取締役経営統括本部長委嘱
2010年 10月	当行営業企画部副部長	2020年 6月	当行常務取締役
2011年 7月	当行総合企画部副部長		現在に至る (担当) リスク統括部、 コンプライアンス統括部
2012年 7月	当行金融市場部長		
2014年 10月	当行仙台支店長		
2016年 4月	当行総合企画部長		

■ 取締役候補者とした理由

株式会社住友銀行（現株式会社三井住友銀行）勤務後に当行入行。営業店長、金融市場部長、総合企画部長等を歴任後、2016年6月に取締役に就任。以来、市場運用部門およびコンプライアンス・リスク管理部門を統括するなど、豊富な経験と実績を有しております。昨年度は、コンプライアンス態勢の強化や多様化高度化する有価証券運用のリスク管理体制の強化を主導するなど、銀行の経営管理を的確、公正かつ効率的に遂行できる知識や経験を有しております。

候補者
番号

5

とう やま
藤山ゆたか
豊生年月日：1965年11月14日生
所有する当行の株式数：3,700株
取締役会への出席状況：100%（11回／11回）

再任

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1988年 4月	当行入行	2017年 6月	当行融資部長
2010年 7月	当行狩川支店長	2019年 6月	当行取締役融資部長委嘱
2012年 7月	当行融資部副部長	2021年 6月	当行常務取締役
2015年 9月	当行寿町支店長		現在に至る (担当) 融資部

■ 取締役候補者とした理由

営業店長等を歴任後、2019年6月に取締役に就任。以来、融資部門を統括するなど、豊富な経験と実績を有しております。昨年度は、審査、管理業務の適切な運営体制の向上を図るとともに、経営改善支援の強化を主導するなど、銀行の経営管理を的確、公正かつ効率的に遂行できる知識や経験を有しております。

候補者
番号

6

は せ がわ
長谷川 泉生年月日：1977年10月12日生
所有する当行の株式数：8,700株
取締役会への出席状況：100%（11回／11回）

再任

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

2001年 4月	ドイツ証券会社 (現ドイツ証券株式会社) 入社	2010年 5月	ロイヤルバンク・オブ・スコットランド ・ピーエルシー (現ナットウエスト・ マーケット証券会社) 入社
2004年 5月	モルガン・スタンレー証券会社 (現モルガン・スタンレーMUF G 証券株式会社) 入社	2015年 4月	同社ヘッド・オブ・オペレーショナル リスク・ジャパン
2006年 3月	スタンダード・アンド・プアーズ (現S & Pグローバル・レーティング ・ジャパン株式会社)入社	2017年 9月	当行総合企画部部付部長
2007年 5月	パークレイズ・キャピタル証券株式会社 (現パークレイズ証券株式会社) 入社	2019年 4月	当行リスク統括部長
2008年 8月	デクシア・クレディ・ローカル銀行入行	2019年 6月	当行取締役リスク統括部長委嘱
		2020年 6月	当行取締役金融市場部長委嘱
		2021年 6月	当行常務取締役金融市場部長委嘱 現在に至る (担当) 金融市場部

■ 取締役候補者とした理由

欧米銀行・証券会社を中心にクレジット市場調査と国内外ファイナンス案件の組成や、国内外の銀行融資取引・金融市場取引のリスク管理業務に従事した後、当行に入行。リスク統括部長等を歴任後、取締役に就任。昨年度は、豊富な専門的知識に基づき市場部門を統括するなど、銀行の経営管理を的確、公正かつ効率的に遂行できる知識や経験を有しております。

候補者
番号

7

こま ごめ
駒込 勉
つとむ生年月日：1966年10月27日生
所有する当行の株式数：3,990株
取締役会への出席状況：100% (9回/9回)

再任

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1989年 4月	当行入行	2019年 4月	当行事務統括部長
2011年 7月	当行荒砥支店長	2021年 6月	当行取締役事務統括部長委嘱
2014年 4月	当行谷地支店長		現在に至る
2017年 7月	当行寒河江中央支店長		

■ 取締役候補者とした理由

営業店長および事務統括部長を歴任後、2021年6月取締役事務統括部長に就任。事務部門を統括するなど、豊富な経験と実績を有しております。昨年度は、営業店事務の効率化や事務集中部門の体制整備、事務コスト削減などの構造改革を進めるなど、銀行の経営管理を的確、公正かつ効率的に遂行できる知識や経験を有しております。

候補者
番号

8

かん とも かず
菅 友和生年月日：1966年6月18日生
所有する当行の株式数：1,400株
取締役会への出席状況：100% (9回/9回)

再任

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1990年 4月	当行入行	2017年 10月	当行鶴岡支店長
2014年 4月	当行本荘支店長	2019年 6月	当行営業企画部長
2016年 4月	当行総合企画部副部長兼山形成長 戦略推進室長	2021年 6月	当行取締役営業企画部長委嘱 現在に至る

■ 取締役候補者とした理由

営業店長および営業企画部長を歴任後、2021年6月取締役営業企画部長に就任。営業企画部門を統括するなど、豊富な経験と実績を有しております。昨年度は、県内全域における新営業体制の整備や地方創生への課題に継続して取り組むなど、銀行の経営管理を的確、公正かつ効率的に遂行できる知識や経験を有しております。

候補者
番号

9

こ まつ
小松

とし ゆき
俊幸

生年月日：1966年9月10日生
所有する当行の株式数：3,200株
取締役会への出席状況：100%（9回／9回）

再任

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1990年4月	当行入行	2020年6月	当行酒田支店長兼酒田駅前支店長
2014年7月	当行酒田支店法人営業部長	2021年6月	当行取締役融資部長委嘱
2017年6月	当行寿町支店長		現在に至る

■ 取締役候補者とした理由

営業店長を歴任後、2021年6月取締役融資部長に就任。融資部門を統括するなど、豊富な経験と実績を有しております。昨年度は、審査、管理業務の適切な運営に努めるとともに資金繰り支援や継続的な経営改善支援に取り組むなど、銀行の経営管理を的確、公正かつ効率的に遂行できる知識や経験を有しております。

候補者
番号

10

い も かわ
五百川

みつる
満

生年月日：1967年2月17日生
所有する当行の株式数：4,300株
取締役会への出席状況：—

新任

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1989年4月	当行入行	2017年6月	当行営業支援部長
2012年4月	当行小松支店長	2020年6月	当行米沢支店長兼米沢北支店長
2013年4月	当行営業支援部副部長	2022年4月	当行米沢支店長兼米沢・東置賜営業部長
2014年11月	当行本店営業部本店第二部長		現在に至る

■ 取締役候補者とした理由

営業支援部長および営業店長を歴任。地区母店長として置賜地区全域を統括するなど、豊富な経験と実績を有しております。昨年度はお客様の経営課題解決を支援するとともに、置賜地区における新営業体制の整備に取り組むなど、銀行の経営管理を的確、公正かつ効率的に遂行できる知識や経験を有しております。

候補者
番号

11

ささ
笹ひろ ゆき
浩行生年月日：1967年6月9日生
所有する当行の株式数：2,900株
取締役会への出席状況：一

新任

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1990年4月	当行入行	2018年6月	当行人事総務部長
2014年10月	当行神町支店長	2019年10月	当行経営企画部長
2015年10月	当行融資部副部長		現在に至る

■ 取締役候補者とした理由

営業店長経験に加え、経営企画部門を統括するなど、豊富な経験と実績を有しております。昨年度は、サステナビリティ方針の策定やコーポレートガバナンスの強化に取り組むなど、銀行の経営管理を的確、公正かつ効率的に遂行できる知識や経験を有しております。

候補者
番号

12

いの うえ
井上ゆみ こ
弓子生年月日：1947年7月27日生
所有する当行の株式数：2,400株
取締役会への出席状況：91% (10回/11回)

再任

社外 独立

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1996年2月	高島電機株式会社入社（取締役）	2012年6月	山形商工会議所副会頭
2001年2月	同社常務取締役	2015年6月	当行社外取締役（現職）
2003年7月	同社代表取締役社長	2017年4月	国立大学法人山形大学経営協議会委員
2009年8月	みやぎ・やまがた女性交流機構会長 （現職）	2022年2月	高島電機株式会社代表取締役会長兼 社長（現職）
2011年2月	高島電機株式会社代表取締役会長		現在に至る

■ 取締役候補者とした理由および期待される役割の概要

企業経営者としての高い見識および山形商工会議所副会頭等の経済団体幹部の経験を有し、引き続き幅広い視点から経営の重要事項の決定および業務執行の監督等に十分な役割を果たしていただくことを期待し、社外取締役候補者としたものであります。また、コーポレートガバナンス・コードにて求められている「女性の活躍促進を含む社内の多様性の確保」を推進し、充実を図るうえで最適の人材であります。

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1977年 4月	ハッピーマシン製造株式会社 (現株式会社ハッピージャパン) 入社	2012年 6月	山形放送株式会社社外監査役 (現職)
1987年 6月	東北精機工業株式会社 (現株式会社ハッピージャパン) 代表取締役社長	2014年10月	株式会社ハッピージャパン 代表取締役社長
1999年12月	ハッピー工業株式会社 (現株式会社ハッピージャパン) 代表取締役社長	2017年 4月	株式会社ハッピープロダクツ 代表取締役社長
2005年 6月	株式会社ヤマコー社外監査役 (現職)	2019年10月	株式会社ハッピージャパン 代表取締役会長 (現職)
2006年 6月	両羽協和株式会社社外取締役 (現職)	2019年12月	株式会社ハッピープロダクツ 代表取締役会長 (現職)
2011年 7月	ハッピー協和株式会社代表取締役社長 (現職)	2020年 6月	当行社外取締役 (現職) 現在に至る

■ 取締役候補者とした理由および期待される役割の概要

グローバルなものづくり企業の経営者として専門知識ならびに高度な技術に精通するとともに、国際的な幅広い見識に加えて、他企業において社外取締役・監査役としての経験も豊富に有していることから、引き続き銀行以外の立場から客観的に経営に対して助言を行っていただくことを期待し、社外取締役候補者としたものであります。当行の社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断しております。

各候補者と当行との間には、特別の利害関係はありません。

<特記事項>

1. 当行は、井上弓子氏と預金取引が、同氏が代表取締役である高島電機株式会社と預金・貸出金取引があります。
2. 当行は、原田啓太郎氏と預金取引が、同氏が代表取締役である株式会社ハッピージャパンおよび株式会社ハッピープロダクトと預金・貸出金取引があります。また、同氏が代表取締役であるハッピー協和株式会社と預金取引があります。
3. 井上弓子氏および原田啓太郎氏は、社外取締役候補者であります。
4. 当行は、25頁に記載しております当行が定める「独立性判断基準」等に基づき、東京証券取引所に対して井上弓子氏および原田啓太郎氏を独立役員とする独立役員届出書を提出しており、両氏が再任された場合、引き続き独立役員となる予定であります。
なお、本議案および第3号議案が承認された場合、当行における独立役員である社外取締役の員数は、監査等委員である取締役も含めた取締役18名のうち6名となります。
5. 当行は井上弓子氏および原田啓太郎氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、任務を怠ったことによって生じた当行に対する損害賠償責任を、法令で定める最低責任限度額とする旨の責任限定契約を締結しております。両氏が再任された場合、当該契約を継続する予定であります。
6. 当行は、取締役全員を被保険者とする役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者である取締役がその職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害が補填されます。また、各候補者が取締役に選任された場合には、各々が当該保険契約の被保険者となり、任期途中に当該保険契約を更新する予定であります。
7. 井上弓子氏および原田啓太郎氏は現在当行の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、本定時株主総会終結の時をもって井上弓子氏が7年、原田啓太郎氏が2年となります。
8. 駒込勉氏、菅友和氏および小松俊幸氏は昨年の定時株主総会（2021年6月24日開催）において新たに取締役に選任されました。よって、各氏の取締役会への出席状況は、同日以降に開催された取締役会を対象としております。

第3号議案 監査等委員である取締役5名選任の件

監査等委員である取締役5名全員は本定時株主総会終結の時をもって任期満了となりますので、監査等委員である取締役5名の選任をお願いいたしたいと存じます。なお、本議案につきましては、監査等委員会の同意を得ております。

監査等委員である取締役候補者は次のとおりであります。

また、監査等委員である取締役候補者の選任にあたりましては、ガバナンス委員会の審議を経て取締役会にて決定しております。

監査等委員である取締役候補者

候補者番号	氏名	現在の当行における地位	取締役会への出席状況	監査等委員会への出席状況
1	再任 たる いし たく ろう 垂 石 卓 朗	取締役常勤 監査等委員	100% (11回/11回)	100% (14回/14回)
2	再任 ご み やす まさ 五 味 康 昌	社外 独立 社外取締役 監査等委員	100% (11回/11回)	100% (14回/14回)
3	再任 お はら ぎ すけ 尾 原 儀 助	社外 独立 社外取締役 監査等委員	91% (10回/11回)	93% (13回/14回)
4	再任 まつ だ じゅん いち 松 田 純 一	社外 独立 社外取締役 監査等委員	100% (11回/11回)	93% (13回/14回)
5	再任 おし の まさ のり 押 野 正 徳	社外 独立 社外取締役 監査等委員	100% (11回/11回)	100% (14回/14回)

候補者
番号

1

たる いし
垂石
たく ろう
卓朗生年月日：1965年3月30日生
所有する当行の株式数：3,200株
取締役会への出席状況：100% (11回/11回)
監査等委員会への出席状況：100% (14回/14回)

再任

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1987年 4月	当行入行	2016年 4月	当行金融市場部長
2011年 4月	当行久野本支店長	2020年 6月	当行取締役 常勤監査等委員
2012年 7月	当行総合企画部副部長		現在に至る

■ 取締役候補者とした理由

営業店長、金融市場部長を歴任。特に金融市場、証券、国際業務に精通しており、有価証券ならびに国際業務部門を統括するなど、豊富な経験と実績を有しております。監査等委員長として社外取締役監査等委員との連携を図り、適切な監査・監督等を遂行しております。引き続き業務執行取締役等の職務状況および経営全般への監査・監督を実施するうえで、十分な経験と実績を有していることから、候補者としたものであります。

候補者
番号

2

ご み
五味
やす まさ
康昌生年月日：1943年2月8日生
所有する当行の株式数：1,600株
取締役会への出席状況：100% (11回/11回)
監査等委員会への出席状況：100% (14回/14回)

再任

社外 独立

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1966年 4月	株式会社三菱銀行 (現株式会社三菱UFJ銀行) 入行	2009年 5月	三菱UFJ証券ホールディングス株式会社 相談役
1993年 6月	同行取締役米州本部米州企画部部長(特命担当) (バンクオブカリフォルニア出向兼務)	2009年 6月	当行社外監査役
1997年 5月	同行常務取締役業務企画部長委嘱	2010年 6月	讀賣テレビ放送株式会社社外取締役
2002年 6月	同行専務取締役法人営業部門長委嘱	2013年 2月	三菱UFJ証券ホールディングス 株式会社特別顧問
2003年 5月	同行副頭取法人営業部門長委嘱	2015年 6月	株式会社オービック社外取締役(現職)
2004年 6月	同行副頭取退任	2016年 6月	当行社外取締役 監査等委員(現職)
2004年 6月	三菱証券株式会社 (現三菱UFJ証券ホールディングス株式会社) 取締役会長	2019年 4月	三菱UFJ証券ホールディングス 株式会社名誉顧問(現職) 現在に至る

■ 取締役候補者とした理由および期待される役割の概要

海外勤務経験も含め金融・証券業務に精通するなど、企業経営を統治する十分な見識や社会的信用を有しております。2009年6月の社外監査役就任以来、適切な監査・監督を遂行していただいていることから、引き続き独立した立場にて、業務執行取締役等の職務状況および経営全般への監査・監督を適切に遂行していただけることを期待し、候補者としたものであります。

候補者
番号

3

おはら
尾原 ぎすけ
儀助生年月日：1948年2月24日生
所有する当行の株式数：73,803株
取締役会への出席状況：91% (10回/11回)
監査等委員会への出席状況：93% (13回/14回)

再任

社外 独立

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1972年 4月	麒麟麦酒株式会社 (現キリンビール株式会社) 入社	2007年 6月	株式会社ヤマザワ社外監査役
1973年 8月	男山酒造株式会社代表取締役 (現職)	2014年 6月	当行社外取締役
1973年 8月	山形酒類販売株式会社代表取締役 (現職)	2016年 6月	当行社外取締役 監査等委員 (現職)
2007年 6月	一般社団法人山形県法人会連合会会長	2021年 5月	株式会社ヤマザワ社外取締役 (現職) 現在に至る

■ 取締役候補者とした理由および期待される役割の概要

企業経営者としての豊富な経験に基づく幅広い知識と高い見識を有しております。2014年6月の社外取締役就任以来、適切な監査・監督を遂行していただいていることから、引き続き独立した立場にて、業務執行取締役等の職務状況および経営全般への監査・監督を適切に遂行していただけることを期待し、候補者としたものであります。

候補者
番号

4

まつだ
松田 じゅんいち
純一生年月日：1960年5月4日生
所有する当行の株式数：0株
取締役会への出席状況：100% (11回/11回)
監査等委員会への出席状況：93% (13回/14回)

再任

社外 独立

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1993年 4月	東京弁護士会登録	2017年 6月	ヒューマン・メタボローム・ テクノロジーズ株式会社 社外取締役監査等委員 (現職)
2002年 8月	松田純一法律事務所 (現松田総合法律事務所) 所長 (現職)	2017年 7月	株式会社MATSUDA&PARTNERS (現株式会社MA P) 代表取締役 (現職)
2013年 2月	Dua&Matsuda Advisory株式会社 代表取締役 (現職)	2017年 7月	株式会社松田総合研究所代表取締役 (現職)
2014年 4月	東京弁護士会 副会長	2019年 6月	当行社外取締役
2016年 3月	株式会社グローバルダイニング 社外取締役監査等委員	2020年 6月	当行社外取締役 監査等委員 (現職)
		2021年 9月	株式会社大森ホールディングス 監査役 (現職) 現在に至る

■ 取締役候補者とした理由および期待される役割の概要

弁護士として企業法務やコーポレートガバナンスに精通し、他企業において社外取締役としての経験も豊富にしております。2020年6月の社外取締役監査等委員就任以来、適切な監査・監督を遂行していただいていることから、引き続きその高い見識と専門知識を生かし、業務執行取締役等の職務状況および経営全般への監査・監督を適切に遂行していただけることを期待し、候補者としたものであります。

候補者
番号

5

おしの
押野

まさのり
正徳

生年月日：1958年5月17日生
所有する当行の株式数：0株
取締役会への出席状況：100% (11回/11回)
監査等委員会への出席状況：100% (14回/14回)

再任

社外 独立

■ 略歴、当行における地位および担当ならびに重要な兼職の状況

1988年 9月	公認会計士登録	2012年 6月	日本公認会計士協会東北会山形県会会長
2004年 6月	新日本監査法人 (現E Y新日本有限責任監査法人) 代表委員	2012年 6月	日本公認会計士協会東北会副会長
2011年 7月	新日本有限責任監査法人 (現E Y新日本有限責任監査法人) 山形事務所所長	2017年 7月	押野正徳公認会計士事務所所長 (現職)
		2017年 11月	ミクロン精密株式会社社外取締役 (現職)
		2020年 6月	当行社外取締役 監査等委員 (現職) 現在に至る

■ 取締役候補者とした理由および期待される役割の概要

公認会計士として企業会計に精通し、金融機関の監査等豊富な経験を有しております。2020年6月の社外取締役監査等委員就任以来、適切な監査・監督を遂行いただいていることから、引き続きその高い見識と専門知識を生かし、業務執行取締役等の職務状況および経営全般への監査・監督を適切に遂行していただけることを期待し、候補者としたものであります。

各候補者と当行との間には、特別の利害関係はありません。

<特記事項>

1. 当行は、尾原儀助氏および同氏が代表取締役である山形酒類販売株式会社と預金取引があります。また、同氏が代表取締役である男山酒造株式会社と預金・貸出金取引があります。
2. 当行は、松田純一氏と預金・貸出金取引が、同氏が代表取締役である株式会社松田総合研究所および株式会社MAPと預金取引があります。
3. 当行は、押野正徳氏と預金取引があります。
4. 五味康昌、尾原儀助、松田純一および押野正徳の各氏は、社外取締役候補者であります。
5. 当行は、25頁に記載しております当行が定める「独立性判断基準」等に基づき、東京証券取引所に対して五味康昌、尾原儀助、松田純一および押野正徳の各氏を独立役員とする独立役員届出書を提出しており、各氏が再任された場合、引き続き独立役員となる予定であります。
なお、本議案および第2号議案が承認された場合、当行における独立役員である社外取締役の員数は、取締役18名のうち6名となります。
6. 押野正徳氏は直接会社の経営に関与された経験はありませんが、公認会計士として高い見識と専門知識を有していることから、監査等委員である社外取締役としての職務を適切に遂行していただけるものと判断しております。
7. 当行は、五味康昌、尾原儀助、松田純一および押野正徳の各氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、任務を怠ったことによって生じた当行に対する損害賠償責任を、法令で定める最低責任限度額とする旨の責任限定契約を締結しております。各氏が再任された場合、当該契約を継続する予定であります。
8. 当行は、監査等委員である取締役も含めた取締役全員を被保険者とする役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者である取締役がその職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害が補填されます。また、各候補者が取締役に選任された場合には、各々が当該保険契約の被保険者となり、任期途中に当該保険契約を更新する予定であります。
9. 五味康昌氏は現在当行の社外取締役監査等委員であります。その在任期間は、本定時株主総会終結の時をもって6年となります。
10. 尾原儀助氏は現在当行の社外取締役監査等委員であります。同氏の社外取締役としての在任期間は、社外取締役監査等委員である6年間を含め、本定時株主総会終結の時をもって8年となります。
11. 松田純一氏は現在当行の社外取締役監査等委員であります。同氏の社外取締役としての在任期間は、社外取締役監査等委員である2年間を含め、本定時株主総会終結の時をもって3年となります。
12. 押野正徳氏は現在当行の社外取締役監査等委員であります。その在任期間は、本定時株主総会終結の時をもって2年となります。

(ご参考) スキルマトリクス

社内取締役候補者が経験を有する分野および社外取締役候補者に特に期待する分野は以下のとおりです。

社内取締役	氏名	経営戦略	リスク管理	人事管理	企業審査	営業	市場運用	システム事務	デジタルDX
	長谷川 吉茂	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	
	三浦 新一郎	◎	◎		○	◎	◎	◎	◎
	佐藤 英司	○				◎			○
	小屋 寛	◎	◎			○	◎		
	藤山 豊	○	○		◎	○			
	長谷川 泉	◎	◎		○		◎		
	駒込 勉		○			○		◎	
	菅 友和					◎			○
	小松 俊幸				◎	○			
	五百川 満					◎			
	笹 浩行	◎		◎	○	○			
垂石 卓朗		○			○	◎			

社外取締役	氏名	企業経営	金融	法務	財務	グローバル
	井上 弓子	○				
	原田 啓太郎	○				○
	五味 康昌	○	○			○
	尾原 儀助	○				
	松田 純一	○		○		
押野 正徳				○		

※ 各取締役が有する全ての知見・経験を表すものではありません。

(ご参考) 「当行の独立性判断基準」

当行では、独立役員の資格を充たす社外役員を全て独立役員に指定しております。

当行において、社外取締役候補者が独立性を有すると判断するためには、現在および過去3年間に於いて、以下の要件の全てに該当しないことが必要であります。

(1) 主要な取引先 (※1)

ア. 当行を主要な取引先とする者、もしくはその者が法人等（法人その他の団体をいいます。以下同じです。）である場合は、その業務執行者。

イ. 当行の主要な取引先、もしくはその者が法人等である場合は、その業務執行者。

(2) 専門家

当行から役員報酬以外に、過去3年平均で、年間1,000万円を超える金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家または法律専門家。

(3) 寄付

当行から過去3年平均で、年間1,000万円を超える寄付等を受ける者もしくはその業務執行者。

(4) 主要株主

当行の発行済み株式の10%以上を保有している主要株主、もしくはその者が法人等である場合は、その業務執行者。

(5) 上記 (1) ~ (4) に該当する先の近親者。(※2)

(ただし、重要でない者 (※3) を除く。)

(6) 当行またはその子会社の取締役、監査役、使用人およびそれらの近親者。(※2)

(ただし、重要でない者 (※3) を除く。)

※1. 「主要な取引先」の定義

- ・ 当行を主要な取引先とする者：当該者の連結売上高に占める当行宛売上高の割合が2%を超える場合。
- ・ 当行の主要な取引先：当行の連結総資産の1%を超える貸付を当行が行っている場合。

※2. 「近親者」の定義

配偶者および2親等以内の親族。

※3. 「重要」であるものの定義

各会社の役員および部長クラスの者。

以 上

1 当行の現況に関する事項

① 企業集団の事業の経過及び成果等

企業集団の主要な事業内容

企業集団は、2022年3月末現在、当行および連結子会社8社で構成され、銀行業務を中心に、信用保証業務、リース業務、クレジットカード業務などの総合金融情報サービスを提供しております。

経済環境

■ 国内経済

当期におけるわが国経済は、新型コロナウイルスの世界的な感染拡大の影響を大きく受けながらも、全体としては緩やかな持ち直しの動きをたどりました。

昨年5月をピークとする第四波、8月をピークとする第五波、今年2月をピークとする第六波と、繰り返し新型コロナウイルスの感染拡大に見舞われるなか、緊急事態宣言の発出や解除にも影響され、個人消費は一進一退となりました。ただし、企業収益は、原油価格の高騰等による下押しをうけつつも持ち直し、設備投資は、前年からの繰越需要が顕在化して緩やかな増加傾向をたどりました。一方、いち早く復調した米中経済のけん引等により、企業の生産活動は当初は増加基調となりましたが、半導体不足に加え、世界的な感染拡大の影響も重なって、人手不足や物流の停滞から供給制約が強まったため、年央以降はやや弱含みとなりました。また、雇用・所得環境は、失業率が近年のなかでは高水準となるなど、厳しさが残る状況が続きました。

■ 県内経済

当行の主要営業基盤である山形県内経済も、企業の生産活動を中心に緩やかな持ち直しの動きをたどりましたが、後半にかけては持ち直しペースの鈍化が目立ちました。

企業の生産活動は、主力の電子部品・デバイスや一般機械を中心に、前年を上回る水準での推移が続き、設備投資や住宅投資は、前年の落ち込みの反動もあって持ち直しの動きをたどりました。こうしたなか、雇用・所得環境は、折からの人手不足を背景に、製造業を中心に改善傾向となりましたが、新型コロナウイルスの感染拡大によって、今年1月から2月にかけて初めて県内で「まん延防止等重点措置」が適用されたことなどもあり、当初は底堅く推移していた個人消費は、後半にかけて弱含みとなりました。

金融環境

金融面をみますと、日本銀行による「長短金利操作付き量的・質的金融緩和」政策の継続によるマイナス金利の影響から、金融機関が資金のやり取りを行うコール市場における無担保翌日物金利（短期金利）は、おおむね△0.05%から△0.01%で推移しましたが、資金需要の高まりから、期末には0%近傍まで上昇しました。10年物国債利回り（長期金利）は、米国の早期利上げ観測をうけて年明け以降一段と上昇圧力が高まり、長期金利の変動幅上限とする0.25%に近づいたため、期末にかけて連続指値オペが初めて実施されて、期末には0.21%となりました。円相場は、内外金利差が拡大するなかで円安ドル高傾向が強まり、期末にかけては約6年ぶりに120円台での推移となりました。こうしたなか、日経平均株価は、昨年9月には30,000円台を回復して約31年ぶりの高値圏に上昇しましたが、その後は弱含み、今年2月下旬以降はロシアのウクライナ侵攻への警戒感から24,000円台まで下落し、期末にはやや反発して28,000円前後の水準となりました。

営業施策等

業務面においては、新型コロナウイルス感染拡大によって影響を受けているお客さまへのご支援に努めるとともに、多様化・高度化するお客さまのニーズに対応し、地域密着型金融の深化を実践すべく、地域経済の活性化に向けた取り組みを強化しました。

■ 個人向け商品・サービス

個人部門では、コロナ禍に対応した非対面サービスの拡充として、4月より<やまぎん>ネットバンクでの入出金明細の照会可能期間を拡大しました。6月からは、WEB完結型「投資信託口座開設・つみたて投信同時申込受付サービス」を開始し、7月には、各種変更届や再発行など、当行ホームページから申込可能なお手続きを大幅に追加しました。加えて、9月には、やまぎんアプリE-Branchのリニューアルを行って、登録口座の入出金明細等が確認できる「<やまぎん>かんたん残高照会サービス」を開始するなど、<やまぎん>ネットバンクへのご登録がなくても、当行ホームページ等から利用できるサービスの充実を図りました。今年1月には、紙の通帳を発行しない預金口座「Web口座」の取り扱いも開始しております。一方、お客さまのライフステージに応じたニーズにお応えするため、将来の認知症リスクに備えて、家族信託のお手続きを全面的にサポートする「やまぎん家族信託サポート～Family Assist～」を開始しました。また、安心・便利なキャッシュレス決済手段をご提供するため、JCBブランドのデビットカード「<やまぎん>デビットJCB」の取り扱いを開始しました。

■ 法人向け商品・サービス

法人部門では、コロナ禍の影響を受けているお客さまに向けて、「新型コロナウイルス感染症に関する経営相談窓口」の全店設置、住宅ローンプラザやWEB相談受付による休日対応を継続して実施しました。また、新分野展開や業態転換等に挑戦する企業を対象とした経済産業省「事業再構築補助金」について、申請を検討するお客さまを対象にオンラインセミナーを複数回開催するなど、様々な情報提供を行いながら、アフターコロナにおいても持続可能なビジネスモデル

の構築に向けた経営アドバイス等に取り組み、資金繰りにとどまらない多面的な経営支援に努めました。一方、世界的にSDGs（持続可能な開発目標）の重要性が高まるなかで、7月より、SDGsに資するリース取引を対象とする「SDGs応援リース」を子会社の山銀リースにて開始しました。8月からは、私募債発行を通じてお客さまのSDGs達成に向けた取り組みを支援するため、「<やまぎん>SDGs私募債」および「<やまぎん>環境グリーン私募債」の取り扱いを開始し、今年1月には、お客さまのSDGs達成をサポートする「<やまぎん>SDGs経営支援サービス」を開始しました。

■ その他の施策

12月に、ATM相互利用サービス「ふるさと山形ネットサービス」における提携内容を拡充し、県内3銀行間でのお預け入れの相互利用を開始しました。また、当行では第20次長期経営計画においてデジタル戦略を策定し、お客さまの利便性向上や事務の効率化を進めておりますが、今年1月には、デジタルによって自らのビジネスを変革する準備が整っている事業者として、東北の地域金融機関としては初めて経済産業省より「DX認定事業者」の認定を受けました。

地方創生への取り組みについては、2012年7月より「山形成長戦略プロジェクト」をスタートさせ、地域経済の活性化や雇用創出に様々な成果を出してまいりました。2021年9月には、当プロジェクトの一環として、次世代バイオ素材の開発・製造を手がける鶴岡市のSpiber株式会社に対し、量産拠点構築に向けた第三者割当増資への出資を行いました。また、12月には、事業活動を通じて持続可能な地域社会の実現に貢献するための「サステナビリティ方針」を策定しました。その重点課題の一つとして掲げる「地域経済の持続的な成長・地域産業の育成」に向けては、専門機関と協働で製造業の課題解決に取り組む「<やまぎん>ものづくり技術力向上支援プログラム」（2017年2月～）を引き続き展開してまいります。こうしたなか、今年1月には、事業承継や地域の活性化等に取り組むお客さまに資本性資金の供与が可能な体制を構築すべく、投資専門子会社として「やまがた協創パートナーズ株式会社」を設立し、4月の開業へ向けて準備を進めました。

■ 組織体制および店舗の整備状況

組織面につきましては、コンサルティングビジネスおよび産業参画による事業領域拡大の取り組みを強化するため、経営企画部内に「ハイブリッド戦略室」を新設しました。また、営業企画部ダイレクトチャネルセンターを「デジタルブランチ」に改称し、営業支援部の「コンサルティンググループ」を同部内地域振興推進室に統合しました。このほか、有価証券運用を強化するため、金融市場部内に「戦略運用グループ」を新設しました。

店舗につきましては、持続可能なビジネスモデル構築に向けた構造改革として、山形県内全地区において広域型営業体制への移行を開始しました。各地区に広域的な渉外活動体制の拠点となる営業部を新設して、地区内の他支店については、預金・為替業務を中心とした窓口営業に特化し、一部店舗では営業時間の見直しや、1つの店舗内で2つの支店が営業するランチ・イン・ランチ方式による移転・統合を実施しました。

- ・ 西村山地区については、4月に寒河江中央支店内に「西村山営業部」を新設し、9月には、

寒河江支店を寒河江中央支店内に移転・統合しました。

- ・ 天童地区については、6月に久野本支店と長岡支店を天童支店内に移転・統合し、7月に天童支店内に「天童営業部」を新設しました。
- ・ 最上地区については、7月に新庄支店内に「新庄営業部」を新設しました。
- ・ 南陽・長井・西置賜地区については、7月に長井支店内に「西置賜営業部」を新設し、10月に赤湯支店所在地に「南陽支店」を新設して、赤湯支店と宮内支店を移転・統合しました。
- ・ 北村山地区については、9月に神町支店を東根支店内に移転・統合し、10月に東根支店内に「北村山営業部」を新設しました。
- ・ 鶴岡地区については、9月に鶴岡駅前支店を鶴岡支店内に移転・統合し、10月に鶴岡支店内に「鶴岡営業部」を新設しました。
- ・ 上山市、山辺町、中山町を含む山形地区については、11月に山形駅前支店と宮町支店と西田支店を本店営業部内に移転・統合したほか、馬見ヶ崎支店所在地に「山形北営業部」を新設して、馬見ヶ崎支店と流通センター支店を移転・統合しました。また、南四番町支店所在地に「山形南営業部」を新設し、11月から12月にかけて、南四番町支店と大学病院前支店と南館支店を移転・統合しました。
- ・ 米沢・東置賜地区と酒田地区については、2022年4月からの移行に先立ち、昨年5月に米沢市役所出張所を米沢支店内に、今年3月に米沢西支店を米沢支店内に、若浜町支店をみずほ支店内にそれぞれ移転・統合しました。

この結果、2022年3月末現在、ランチ・イン・ランチ32カ店を含め、店舗数は84カ店、店舗外現金自動設備の設置場所は127カ所となっております。また、老朽化が進んだ本店ビルの建て替えに伴い、10月に「山形銀行旅籠町ビル」に本店営業部と本部機能の一部を仮移転しました。

事業の経過及び成果等

以上のような営業施策を実施しながら、当行グループは、株主の皆さまはもとより、お客さまのご支援のもと、役職員一体となり一層の経営体質強化と業績向上努力を継続しました結果、当連結会計年度は次のような業績をおさめることができました。

経常収益は、有価証券利息配当金などの資金運用収益の増加を主な要因として、前年比28億0百万円増収の440億26百万円となりました。経常費用は、国債等債券売却損などのその他業務費用の増加を主因に前年比21億50百万円増加し、385億36百万円となりました。この結果、経常利益は前年比6億50百万円増益の54億89百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は同5億45百万円増益の33億98百万円となりました。

なお、連結の業績においては銀行業務が大部分を占めており、当行単体の業績は以下のとおりとなりました。

■ 預金等

預金ならびに譲渡性預金については、個人預金の増加などから、当期中1,439億円増加し、期末残高は2兆8,099億円となりました。また、預かり金融資産については、投資信託の増加を主

因に、全体では当期中126億円増加し、期末残高は2,910億円となりました。

■ 貸出金

貸出金については、当期中313億円減少し、期末残高は1兆7,168億円となりました。個人向け貸出および地方公共団体向け貸出等が減少しました。

■ 有価証券

有価証券については、投資信託などの収益が見込まれる資産への投資を進めた結果、当期中1,860億円増加し、期末残高は1兆884億円となりました。

■ 損益の状況

資金運用収益や役員取引等収益が増加したことに加え、営業経費が減少したことなどから、経常利益は前年比4億19百万円増益の47億49百万円、当期純利益は同3億77百万円増益の31億10百万円となりました。

対処すべき課題

当行が営業基盤とする山形県は、人口減少、少子高齢化に伴う地域経済の縮小や中小企業における後継者難など多くの課題を抱えております。また、新型コロナウイルス感染症拡大の収束も見通せず、県内経済は依然として厳しい状況にあります。こうした状況を踏まえ、地方創生や地域経済の活性化に果たすべき当行の役割は一層重要性が高まっているものと認識しております。ポストコロナを見据えた企業の皆さまの資金繰り支援や経営改善支援、事業転換支援を最優先の課題と捉え、山形の成長に責任を持つ企業としてグループ一丸となって全力で取り組んでまいります。

他方、ESG（環境・社会・ガバナンス）、SDGs（持続可能な開発目標）および気候関連リスク等への取り組みが一層強く求められており、当行では2021年12月に持続可能な地域社会の実現に向けて「サステナビリティ方針」を制定しました。地域の成長に責任を持つ企業として地域の課題解決に真摯に取り組み、持続可能な地域社会の実現に貢献してまいります。また、マネー・ローンダリングやテロ資金供与の防止、サイバー攻撃に対するセキュリティ強化への対応など、経営管理態勢強化にも引き続き取り組んでまいります。

2021年4月にスタートした第20次長期経営計画「Transform」（2021年度～2023年度）は、2年目に入りました。今長計は、10年後の目指す姿である長期ビジョンの実現に向けたフェーズ1として、地域やお客様の課題解決の強化や事業領域の拡大を通し、従来の金融領域にとどまらない金融・産業参画型ハイブリッドカンパニーを目指すための期間として位置付けております。当行の存在意義（パーパス）は地域の発展に貢献していくことであり、新たなビジネスモデルの構築により地域価値の創造に注力してまいります。

株主の皆さま、地域の皆さま方には、引き続き温かいご支援と変わらぬご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

② 企業集団及び当行の財産及び損益の状況

イ. 企業集団の財産及び損益の状況

(単位：百万円)

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度 (当連結会計年度)
経常収益	47,354	44,041	41,225	44,026
経常利益	5,962	4,634	4,838	5,489
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,020	2,537	2,852	3,398
包括利益	464	△7,997	15,056	△4,604
純資産額	156,761	147,706	161,812	155,628
総資産	2,576,980	2,653,119	3,128,968	3,538,352

ロ. 当行の財産及び損益の状況

(単位：百万円)

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度 (当期)
預金	2,215,161	2,269,022	2,581,043	2,709,491
定期性預金	797,255	785,888	782,150	789,078
その他の	1,417,905	1,483,134	1,798,893	1,920,412
貸出金	1,707,716	1,721,894	1,748,110	1,716,804
個人向け	593,331	594,894	592,786	585,888
中小企業向け	503,654	494,941	535,423	538,669
その他の	610,731	632,059	619,901	592,247
商品有価証券	4	—	—	—
有価証券	677,885	758,994	902,416	1,088,499
国債	192,939	158,980	159,681	148,366
その他の	484,946	600,014	742,735	940,132
総資産	2,563,681	2,639,508	3,114,655	3,523,263
内国為替取扱高	13,621,147	13,393,969	12,863,730	13,209,148
外国為替取扱高	1,242	1,026	3,571	4,950
経常利益	5,079	3,892	4,329	4,749
当期純利益	3,478	2,151	2,732	3,110
1株当たり当期純利益	106 72	66 02	83 81	95 99

(注) 1. 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しております。

2. 「1株当たり当期純利益」は、期中平均株式総数から期中平均自己株式数を控除した株式数に基づいて算出しております。

3. 当行は2016年度より「役員報酬BIP信託」を導入し、当該信託が所有する当行株式を自己株式として処理しております。これに伴い、1株当たり当期純利益を算定するための普通株式の期中平均株式数について、「役員報酬BIP信託」が所有する当行株式の数を控除しております。

4. 2021年度の状況につきましては、「事業の経過及び成果等」に記載のとおりであります。

③ 企業集団の使用人の状況

	当 年 度 末			
	銀行業	リース業	信用保証業	その他事業
使用人数	1,193 ^人	18 ^人	6 ^人	40 ^人

(注) 使用人数は在籍者ベースであり、臨時雇員および嘱託は含んでおりません。

④ 企業集団の主要な営業所等の状況

イ. 銀行業

(イ) 当行の営業所数

			当年度末
山	形	県	73店 (うち出張所 1)
宮	城	県	6 (-)
秋	田	県	1 (-)
福	島	県	1 (-)
栃	木	県	1 (-)
埼	玉	県	1 (-)
東	京	都	1 (-)
合		計	84 (1)

(注) 上記のほか、当年度末において店舗外現金自動設備を127カ所設置しております。また、株式会社イーネットとの提携に基づく店舗外現金自動設備を山形県内で103カ所設置しております。

(ロ) 当年度の当行の新設営業所

営業所名	所在地
山形南営業部	山形市南四番町2-2
山形北営業部	山形市馬見ヶ崎4-7-2
南陽支店	南陽市赤湯779-1

注. 上記のほか、次の店舗外現金自動設備を設置および廃止しました。

- ① 当年度中に設置した店舗外現金自動設備
流通センター出張所 (山形市)
ヨークベニマル神町店 (東根市)
- ② 当年度中に廃止した店舗外現金自動設備
鶴岡共同の家こびあ (鶴岡市)
米沢北出張所 (米沢市)
NECパーソナルコンピュータ (米沢市)

- (ハ) 当行を所属銀行とする銀行代理業者の一覧
該当事項はありません。
- (二) 当行が営む銀行代理業等の状況
該当事項はありません。

ロ. リース業

山銀リース株式会社：本社（山形市）

ハ. 信用保証業

山銀保証サービス株式会社：本社（山形市）

二. その他事業

山銀システムサービス株式会社：本社（山形市）

やまぎんカードサービス株式会社：本社（山形市）

TRY パートナーズ株式会社：本社（山形市）

やまがた協創パートナーズ株式会社：本社（山形市）

やまぎんキャピタル株式会社：本社（山形市）

木の実管財株式会社：本社（山形市）

(注) やまがた協創パートナーズ株式会社は、2022年1月14日設立、2022年4月1日に開業しております。

5 企業集団の設備投資の状況

イ. 設備投資の総額

(単位：百万円)

事業セグメント	金額
銀行業	4,702
リース業	3
信用保証業	—
その他事業	—
合計	4,706

- (注) 1. 金額は、単位未満を切り捨てて表示しております。
2. 上記には、有形固定資産のほか、無形固定資産への投資を含んでおります。

ロ. 重要な設備の新設等

(単位：百万円)

事業セグメント	内容	金額
銀行業	山形銀行旅籠町ビル新築工事	3,752

- (注) 金額は、単位未満を切り捨てて表示しております。

⑥ 重要な親会社及び子会社等の状況

- イ. 親会社の状況
該当事項はありません。
- ロ. 子会社等の状況

会社名	所在地	主要業務内容	資本金	当行が有する 子会社等 の議決権比率	その他
山銀保証サービス株式会社	山形市十日町二丁目4番1号	信用保証業	百万円 20	% 100.00	
山銀リース株式会社	山形市宮町二丁目2番27号	ファイナンスリース業	30	100.00	
山銀システムサービス株式会社	山形市三日町一丁目2番47号	情報サービス業	20	100.00	
やまぎんカードサービス株式会社	山形市十日町二丁目4番1号	クレジット、金銭貸付、信用保証業	30	100.00	
TRYパートナーズ株式会社	山形市七日町三丁目1番2号	地域商社、コンサルティング業	100	100.00	
やまがた協創パートナーズ株式会社	山形市七日町三丁目1番2号	有価証券の取得保有、売却業	100	100.00	
やまぎんキャピタル株式会社	山形市七日町三丁目1番2号	有価証券の取得保有、売却業	100	5.00	
木の実管財株式会社	山形市十日町二丁目4番1号	財産管理業	10	91.21	

- (注) 1. 当行が有する子会社等の議決権比率は、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。
 2. 上記8社はすべて連結子会社および子法人等であり、持分法適用会社はありません。
 3. やまがた協創パートナーズ株式会社は、2022年1月14日設立、2022年4月1日に開業しております。

重要な業務提携の概況

- 地方銀行62行の提携により、現金自動設備の相互利用による現金自動引出しのサービス（略称ACS）を行っております。
- 地方銀行62行と都市銀行、信託銀行、第二地方銀行協会加盟行、信用金庫、信用組合、系統農協・信漁連（農林中金、信連を含む）、労働金庫との提携により、現金自動設備の相互利用による現金自動引出しのサービス（略称MICS）を行っております。
- 地銀ネットワークサービス株式会社（地方銀行62行の共同出資会社、略称CNS）において、データ伝送の方法により取引先企業との間の総合振込・口座振替・入出金取引明細等各種データの授受のサービス等を行っております。
- じゅうだん会（株式会社八十二銀行、株式会社山形銀行、株式会社筑波銀行、株式会社武蔵野銀行、株式会社阿波銀行、株式会社宮崎銀行、株式会社琉球銀行）では、システム共同化に合意し、当行は2005年1月に株式会社八十二銀行が開発した共同版システムへの移行を実施いたしました。

5. 株式会社ゆうちょ銀行との提携により、現金自動設備の相互利用による現金自動引出しおよび現金自動預入れのサービスを行っております。
6. 株式会社セブン銀行、株式会社イーネットおよび株式会社ローソン銀行との提携により、コンビニエンスストア等の店舗内に設置した現金自動設備による現金自動引出しおよび現金自動預入れ等のサービスを行っております。
7. 野村證券株式会社および三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社との提携により、金融商品仲介業務を行っております。
8. 株式会社きらやか銀行および株式会社荘内銀行との提携により、現金自動設備の無料・割引相互利用サービス（名称「ふるさと山形ネットサービス」）を行っております。
9. 株式会社七十七銀行および株式会社東邦銀行との提携により、現金自動設備の無料・割引相互利用サービス（名称「MYキャッシュポイント」）を行っております。
10. 山形県内4信用金庫（山形信用金庫、米沢信用金庫、鶴岡信用金庫、新庄信用金庫）と提携し、現金自動設備の無料・割引相互利用サービス（名称「ぐるっと花笠ネット」）を行っております。
11. 株式会社イオン銀行との提携により、現金自動設備の相互利用による現金自動引出しのサービスを行っております。
12. 株式会社秋田銀行との提携により、現金自動設備の無料・割引相互利用サービスを行っております。

7 事業譲渡等の状況

該当事項はありません。

8 その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

2 会社役員に関する事項

① 会社役員の内訳

(年度末現在)

氏名	地位及び担当	重要な兼職	その他
長谷川 吉 茂	取締役頭取 (代表取締役) 監査部担当		
三 浦 新一郎	専務取締役 (代表取締役) 経営統括本部長、 秘書室、 経営企画部、 システム企画部、 東京事務所担当		
永 井 悟	常務取締役 事務統括部、 人事総務部担当		
小 屋 寛	常務取締役 リスク統括部、 コンプライアンス 統括部担当		
三 澤 好 孝	常務取締役 本店営業部長		
佐 藤 英 司	常務取締役 営業企画部、 営業支援部担当		
藤 山 豊	常務取締役 融資部担当		
長谷川 泉	常務取締役 金融市場部長		
駒 込 勉	取 締 役 事務統括部長		
小 松 俊 幸	取 締 役 融資部長		
菅 友 和	取 締 役 営業企画部長		
井 上 弓 子	取 締 役 (社外取締役)	高島電機株式会社代表取締役会長兼社長 山形商工会議所常議員 みやぎ・やまがた女性交流機構会長	
原 田 啓太郎	取 締 役 (社外取締役)	株式会社ハッピージャパン代表取締役会長 株式会社ハッピープロダクツ代表取締役会長 ハッピー協和株式会社代表取締役社長	
垂 石 卓 朗	取 締 役 監査等委員 常勤監査等委員		(注)2

氏名	地位及び担当	重要な兼職	その他
五味 康 昌	取締役 監査等委員 (社外取締役)	三菱UFJ証券ホールディングス株式会社 名誉顧問 株式会社オービック取締役 (社外取締役)	
尾原 儀 助	取締役 監査等委員 (社外取締役)	男山酒造株式会社代表取締役 山形酒類販売株式会社代表取締役 株式会社ヤマザワ取締役 (社外取締役)	
松田 純 一	取締役 監査等委員 (社外取締役)	松田総合法律事務所所長 Dua&Matsuda Advisory株式会社代表取締役 株式会社MAP代表取締役 株式会社松田総合研究所代表取締役 ヒューマン・メタボローム・テクノロジーズ 株式会社取締役監査等委員 (社外取締役)	(注)3
押野 正 徳	取締役 監査等委員 (社外取締役)	押野正徳公認会計士事務所所長 ミクロン精密株式会社取締役 (社外取締役)	(注)4

- (注) 1. 取締役井上弓子氏、原田啓太郎氏、五味康昌氏、尾原儀助氏、松田純一氏および押野正徳氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。上記の各氏は、東京証券取引所が指定を義務付ける一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員であります。
2. 当行は、常勤の監査等委員を1名選定しております。その理由は、行内事情に精通した者が、重要な会議への出席、日常的な情報収集、業務執行部門からの定期的な業務報告の聴取、内部監査部門等との密接な連携により得られた情報を監査等委員全員で共有することを通じて、監査等委員会による監査の実効性を高めるためであります。
3. 取締役松田純一氏は、弁護士の資格を有しており、法務に関する相当程度の知見を有するものであります。
4. 取締役押野正徳氏は、公認会計士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
5. 当事業年度中に退任した取締役は次のとおりであります。

(氏名)	(退任時の地位及び担当)	(退任年月日)
勝木 伸哉	常務取締役	2021年6月24日

② 会社役員に対する報酬等

イ. 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当行は、役員が中長期的に継続した業績の向上と企業価値の増大への貢献意識を高め、経営を行うためのインセンティブとなる報酬体系としております。具体的には、取締役の報酬は、①基本報酬、②業績連動報酬としての賞与、③中長期の業績連動報酬としての株式報酬で構成しております。

①基本報酬

取締役としての役割と役位に応じて金額を決定し、固定報酬として支給します。

②業績連動報酬等に関する事項

当行は、業績連動報酬を取締役に対する短期インセンティブと位置付けており、業績指標として一事業年度の成果を表す当期純利益を指標として採用しております。取締役（監査等委員を除く）の固定報酬に業績連動報酬を加えた金額が年額220百万円以内となること、および前事業年度の業績連動報酬額を勘案し、指標の達成度をみながら都度決定しております。

2022年3月期における業績連動報酬に係る指標の目標および実績

指標（単体）	目標（A）（注）	実績（B）	目標比（B－A）	前年比
当期純利益	19億円	31億円	+12億円	+3億円

（注）2022年3月期の個別業績予想として、2021年3月期決算短信にて公表しております。

③非金銭報酬等の内容

当行は、2016年6月23日開催の第204期定時株主総会決議に基づき、役員報酬BIP信託制度を導入し、2021年6月24日開催の改第792回取締役会で内容の一部改定を決議しております。当該制度は、取締役（監査等委員である取締役、社外取締役を除く）の報酬と当行業績および株式価値との連動性を明確にし、取締役（監査等委員である取締役、社外取締役を除く）が株価上昇のメリットのみならず株価下落によるリスクも株主の皆さまと共有することで、中長期的に継続した業績の向上と企業価値の増大への貢献意識を高めることを目的とするものであります。

また、当該制度におけるポイント算定方法等につきましては、以下に記載のとおりとなっております。

- ・付与ポイントの算定式

$$\text{役位ポイント} \times \text{業績連動係数}$$

・ 役位ポイント

各取締役に付与する1人当たりの年間役位ポイント数を下表のとおりとし、年間役位ポイント総数の上限を140,000ポイントとします。

役位	役位ポイント（1人当たり）
取締役会長	10,250
取締役頭取	10,250
専務取締役	8,000
常務取締役	6,250
取締役	4,500

(注)役位ポイントは各制度対象者の評価対象事業年度末日の役位に基づくものとします。

当制度継続に伴う改定後の各取締役に付与する1人当たりの年間役位ポイント数を下表のとおりとし、年間役位ポイント総数の上限を140,000ポイントとします。

役位	役位ポイント（1人当たり）
取締役会長	12,300
取締役頭取	12,300
専務取締役	9,600
常務取締役	7,500
取締役	5,400

(注)役位ポイントは各制度対象者の評価対象事業年度末日の役位に基づくものとします。

・ 業績連動係数

業績連動係数を下表のとおりとし、実績目標の達成度に応じて変動させます。

業績達成度	業績連動計数
140%以上	1.4
120%以上 140%未満	1.2
100%以上 120%未満	1.0
80%以上 100%未満	0.8
80%未満	0.6

・ 業績連動係数の算出方法

以下の方法により、業績連動係数を算出します。

$$\text{業績達成度（\%）} = \left(\frac{\text{評価対象事業年度の単体実質業務純益の実績値}}{\text{（評価対象事業年度期初に経営計画で定める単体実質業務純益の目標値）}} \right) \times 100$$

ただし、単体実質業務純益のうち、債券関係損益（金融派生商品損益（債券関係）を含む）が30%を超える場合は、1ランク下の係数を適用します。

算出方法は以下のとおりとなっております。

$$\frac{\{\text{単体実質業務純益のうち債券関係損益（金融派生商品損益（債券関係）を含む）}\}}{\text{（単体実質業務純益）}} \times 100$$

（注）前事業年度の「単体実質業務純益」は5,209百万円、「債券関係損益（金融派生商品損益（債券関係）を含む）」は△764百万円、「評価対象事業年度期初に経営計画で定める単体実質業務純益の目標値」につきましては、前事業年度は4,760百万円となっております。

当制度継続に伴う改定後の業績連動係数の算出方法は以下のとおりです。

$$\begin{aligned} \text{業績達成度（\%）} &= (\text{単体コア業務純益の達成度} \times 50\%) \\ &+ (\text{単体当期純利益の達成度} \times 50\%) \end{aligned}$$

各利益の達成度の算出方法は以下のとおりです。

$$\text{単体コア業務純益の達成度} = \frac{\text{（評価対象事業年度の単体コア業務純益の実績値）}}{\text{（評価対象事業年度期初に経営計画で定める単体コア業務純益の目標値）}} \times 100$$

$$\text{単体当期純利益の達成度} = \frac{\text{（評価対象事業年度の単体当期純利益の実績値）}}{\text{（評価対象事業年度期初に経営計画で定める単体当期純利益の目標値）}} \times 100$$

（注）当事業年度の「単体コア業務純益」は9,067百万円、「単体当期純利益」は3,110百万円、「評価対象事業年度期初に経営計画で定める単体コア業務純益の目標値」は、当事業年度は4,730百万円、「評価対象事業年度期初に経営計画で定める単体当期純利益の目標値」は、当事業年度は1,915百万円となっております。

- ・ 1ポイント当たり付与株式数

1ポイント当たり0.2株を付与します。

- ・ 交付株式数の算定式

- ・ 「交付株式数（注）」 = 「役位ポイント」 × 「業績連動係数」 × 「0.2株」（1ポイント当たり交付株式数）

（注）「交付株式数」に0.7を乗じた数（当行の単元株式数に満たない部分は切り捨てるものとし、その会社株式を当該制度対象者に交付し、残りの会社株式を株式市場において売却のうえ、その売却代金を当該制度対象者に給付するものとし、

- ・ 交付株式数の上限は年間28,000株とします。

なお、当行は、取締役の報酬等に関し、客観性、透明性を確保することを目的に、取締役会の諮問機関として、独立社外役員が過半数を占めるガバナンス委員会を設置しております。

当該方針および取締役の報酬等に関する事項については、ガバナンス委員会の提言・助言等を受け、取締役会の決議により決定しております。

ロ. 取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

役員報酬等につきましては、2016年6月23日開催の第204期定時株主総会で以下のとおり決議いただいております。なお、当該決議当時の取締役（監査等委員を除く）の員数は12名、取締役（監査等委員）の員数は6名であります。

①取締役（監査等委員を除く）の報酬体系は固定報酬、業績連動報酬（賞与）、株式報酬とし、以下のとおりとする（ただし、使用人兼務取締役の使用人分の給与は含まない）。

(1) 固定報酬額（確定報酬額）に業績連動報酬（賞与）を加えた額を、年額220百万円以内（うち、社外取締役は年額10百万円以内）とすること。

(2) 株式報酬額は、「役員報酬BIP信託」として、当行株式を5事業年度間で250百万円以内の範囲で割り当てること。

②取締役（監査等委員）の報酬体系は固定報酬とし、年額50百万円以内とする。

ハ. 取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

取締役の個人別の報酬等の内容の決定にあたっては、ガバナンス委員会が原案について決定方針との整合性を含め総合的に検討を行っており、取締役会としてもその答申内容を尊重し、決定方針に沿うものであると判断しております。

二. 取締役の報酬等の総額等

(単位：百万円)

区 分	支給人数	報酬等	報酬等の種類別の総額		
			基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等
取 締 役 (監 査 等 委 員 を 除 く)	14名	209	155	22	31
取 締 役 (監 査 等 委 員)	5名	27	27	—	—
計	19名	237	183	22	31

- (注) 1. 業績連動報酬等は、当事業年度に係る役員賞与引当金繰入額を記載しております。
 2. 非金銭報酬等は、報酬の対象期間に応じて、複数年にわたって費用を計上する株式報酬制度である役員報酬BIP信託の当事業年度の費用計上額であります。
 3. 取締役の報酬には使用人兼務役員の使用人分給与は含まれておりません。使用人兼務取締役の使用人分の給与等は29百万円（内賞与額5百万円）であります。
 4. 金額は、単位未満を切り捨てて表示しております。

③ 責任限定契約

氏 名	責任限定契約の内容の概要
井 上 弓 子	会社法第423条第1項の責任について、その職務を行うにあたり善意でかつ重大な過失がないときは、法令が定める最低責任限度額を限度として損害賠償責任を負うものとしております。
原 田 啓 太 郎	
五 味 康 昌	
尾 原 儀 助	
松 田 純 一	
押 野 正 徳	

④ 補償契約

該当事項はありません。

⑤ 役員等賠償責任保険契約に関する事項

被保険者の範囲	役員等賠償責任保険契約の内容の概要
取 締 役	当行は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、当行役員としての業務に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が損害賠償金・争訟費用を負担することによって被る損害を当該保険契約により補填することとしております。故意または過失に起因する損害賠償請求は当該保険契約により補填されません。なお、当該保険料は全額当行が負担しております。

3 社外役員に関する事項

① 社外役員の兼職その他の状況

氏名	兼職その他の状況
井上弓子	高島電機株式会社代表取締役会長兼社長 山形商工会議所常議員 みやぎ・やまがた女性交流機構会長
原田啓太郎	株式会社ハッピージャパン代表取締役会長 株式会社ハッピープロダクツ代表取締役会長 ハッピー協和株式会社代表取締役社長
五味康昌	三菱UFJ証券ホールディングス株式会社名誉顧問 株式会社オービック取締役（社外取締役）
尾原儀助	男山酒造株式会社代表取締役 山形酒類販売株式会社代表取締役 株式会社ヤマザワ取締役（社外取締役）
松田純一	松田総合法律事務所所長 Dua&Matsuda Advisory株式会社代表取締役 株式会社MAP代表取締役 株式会社松田総合研究所代表取締役 ヒューマン・メタボローム・テクノロジーズ株式会社取締役監査等委員 （社外取締役）
押野正徳	押野正徳公認会計士事務所所長 ミクロン精密株式会社取締役（社外取締役）

- (注) 1. 高島電機株式会社、株式会社ハッピージャパン、株式会社ハッピープロダクツ、ハッピー協和株式会社、男山酒造株式会社、山形酒類販売株式会社、松田総合法律事務所所長である松田純一氏、株式会社松田総合研究所、株式会社MAP、押野正徳公認会計士事務所所長である押野正徳氏は、当行との間に銀行取引関係があります。
2. 三菱UFJ証券ホールディングス株式会社の子会社である三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社は、当行と金融商品仲介業務に関する提携を行っております。金融商品仲介業務に関する提携の詳細については、重要な業務提携の概況をご参照ください。

② 社外役員的主要活動状況

氏名	在任期間	取締役会等への出席状況	取締役会における発言 その他の活動状況
井上弓子	6年9カ月	取締役会11回中10回出席しました。	企業経営者としての豊富な経験を基に、社外取締役として独立した立場から発言しております。
原田啓太郎	1年9カ月	取締役会11回全てに出席しました。	企業経営者としての専門的知見を基に、社外取締役としての見地から発言しております。
五味康昌	12年9カ月	取締役会11回全て、監査等委員会14回全てに出席しました。	主に金融業務に関する豊富な経験を基に、社外取締役としての見地から発言しております。
尾原儀助	7年9カ月	取締役会11回中10回、監査等委員会14回中13回出席しました。	企業経営者としての豊富な経験を基に、社外取締役として独立した立場から発言しております。
松田純一	2年9カ月	取締役会11回全て、監査等委員会14回中13回出席しました。	主に弁護士としての専門的知見を基に、社外取締役として独立した立場から発言しております。
押野正徳	1年9カ月	取締役会11回全て、監査等委員会14回全てに出席しました。	主に公認会計士としての専門的知見を基に、社外取締役としての見地から発言しております。

③ 社外役員が果たすことが期待される役割に関して行った職務の概要

- イ. 取締役井上弓子氏は、企業経営者としての豊富な経験、優れた見識を有していることに加え、山形商工会議所副会頭等の経済団体幹部などの経験を有し、幅広い視点から経営の重要事項の決定および業務執行の監督等に十分な役割を果たしていただくことを期待しておりますが、当行取締役会において当該視点から積極的な発言をいただくなど、当行の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしていただいております。
- ロ. 取締役原田啓太郎氏は、グローバルなものづくり企業の経営者として専門知識ならびに高度な技術に精通するとともに、国際的な幅広い見識を有していることから、銀行以外の立場から客観的に経営に対して助言を行っていただくことを期待してはいたしましたが、当行取締役会において当該視点から積極的な発言をいただくなど、当行の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしていただいております。
- ハ. 取締役五味康昌氏は、海外勤務経験も含め、金融・証券業務に精通するなど、企業経営を統治する十分な見識を有していることから、客観的に経営に対して助言を行っていただくことを期待してはいたしましたが、当行取締役会において当該視点から積極的な発言をいただくなど、当行の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしていただいております。

- 二. 取締役尾原儀助氏は、企業経営者としての豊富な経験、優れた見識を有していることに加え、一般社団法人山形県法人会連合会会長などの経験を有し、幅広い視点から客観的に経営のチェックを行うことにより、当行の企業統治の向上に貢献いただくことを期待しておりましたが、当行取締役会において当該視点から積極的な発言をいただくなど、当行の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしていただいております。
- ホ. 取締役松田純一氏は、弁護士の資格を有しており、企業法務やコーポレート・ガバナンスに精通し、高い見識と専門知識を有していることから、銀行以外の立場から客観的に経営に対して助言を行っていただくことを期待しておりましたが、当行取締役会において当該視点から積極的な発言をいただくなど、当行の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしていただいております。
- ハ. 取締役押野正徳氏は、公認会計士の資格を有しており、企業会計に精通し、高い見識や専門知識、金融機関の監査等豊富な経験と社会的信用を有しており、銀行以外の独立した立場にて業務執行取締役等の職務状況および経営全般への監査・監督を適切に遂行していただけることを期待しておりましたが、当行取締役会において当該視点から積極的な発言をいただくなど、当行の社外取締役として業務執行に対する監督、助言等適切な役割を果たしていただいております。

④ 社外役員に対する報酬等

(単位：百万円)

	支給人数	銀行からの報酬等	銀行の親会社等からの報酬等
報酬等の合計	6名	17	—

(注) 金額は、単位未滿を切り捨てて表示しております。

⑤ 社外役員の意見

上記①～④に対する社外役員の意見はありません。

4 当行の株式に関する事項

- ① 株式数 発行可能株式総数 59,670千株
発行済株式の総数 32,500千株（うち自己株式370千株）
- ② 当年度末株主数 8,544名
- ③ 大株主

株主の氏名または名称	当行への出資状況	
	持株数等	持株比率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	2,767 ^{千株}	8.61%
明治安田生命保険相互会社	1,438	4.47
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	1,361	4.23
山形銀行従業員持株会	1,254	3.90
両羽協和株式会社	1,209	3.76
住友生命保険相互会社	708	2.20
株式会社三菱UFJ銀行	621	1.93
日本生命保険相互会社	603	1.87
JP MORGAN CHASE BANK 385781	485	1.50
東京海上日動火災保険株式会社	447	1.39

- (注) 1. 持株数は、千株未満を切り捨てて表示しております。
2. 当行は自己株式370千株を保有しておりますが、上記記載から除いております。なお、自己株式には、「役員報酬BIP信託」導入において設定した日本マスタートラスト信託銀行株式会社（役員報酬BIP信託口）所有の当行株式149千株を含んでおりません。また、持株比率は、自己株式を控除して算出してあり、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

④ 当事業年度中に当行役員に対して職務執行の対価として交付された株式の状況

	株式の交付を受けた者の人数	株式の数
取締役（監査等委員であるもの及び社外取締役を除く）	1名	6,080株
社外取締役（監査等委員であるものを除く）	—	—
監査等委員である取締役	—	—

- (注) 1. 職務執行の対価として交付された株式は、役員報酬BIP信託制度に係るものであります。
2. 株式の数に0.7を乗じた数（当行の単元株式数に満たない部分は切り捨てるものとする）の会社株式を対象者に交付し、残りの会社株式を株式市場において売却のうえ、その売却代金を対象者に給付しております。

5 当行の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

6 会計監査人に関する事項

① 会計監査人の状況

(単位：百万円)

氏名又は名称	当該事業年度に係る報酬等	その他
EY新日本有限責任監査法人 (当行の監査の職務を行った 指定有限責任社員の氏名) 業務執行社員 公認会計士 佐藤 森夫 業務執行社員 公認会計士 小松崎 謙	56	(報酬等について監査等委員会が同意した理由) 当行監査等委員会は、会計監査人から説明を受けた当該事業年度の監査計画の内容、前年度の監査実績の検証と評価、職務遂行状況の相当性、報酬見積もりの算出根拠の適正性等について必要な検証を行い、審議した結果、会計監査人の報酬等の額について適切であると判断し、会社法第399条第1項の同意を行っております。 (非監査業務の内容) TCFD提言に沿った情報開示に係る助言業務(5百万円)

- (注) 1. 当行と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できないため、上記金額はこれらの合計額を記載しております。
2. 当行、当行子会社および子法人等が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額は、61百万円であります。
3. 金額は、単位未満を切り捨てて表示しております。

② 責任限定契約

該当事項はありません。

③ 補償契約

該当事項はありません。

④ 会計監査人に関するその他の事項

会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人の解任または不再任が適当であると判断した場合は、会計監査人の解任または不再任について株主総会に付議いたします。

監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、解任後最初に招集される株主総会において、監査等委員会が選定した監査等委員から、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

なお、監査等委員会は、会計監査人の職務遂行状況、監査体制、監査品質および独立性等を総合的に検討し、再任もしくは不再任の決定を行います。

7 財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

該当事項はありません。

8 業務の適正を確保する体制

当行取締役会において決議した、業務の適正を確保するための体制（いわゆる内部統制システム）に関する基本方針は、次のとおりであります。

- (1) 当企業集団の取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
 - ① 取締役および取締役会はコンプライアンスがあらゆる企業活動の前提であることを認識し実践します。
 - ② 行動規準を当企業集団のコンプライアンスの基本に位置付け、コンプライアンス関連規程、業務に関連する各種法令等をコンプライアンス・プログラムや各種研修等において職員に周知し、コンプライアンスが企業文化として定着するよう徹底します。
 - ③ コンプライアンス統括部がコンプライアンス関連事項を統括し、当行の各部室店および子会社に配置されたコンプライアンス責任者・担当者を通してコンプライアンス関連の各種施策を実施します。
 - ④ コンプライアンスに関する各種施策は取締役会において意思決定するとともに、運用状況について、コンプライアンス・リスク管理に関する協議機関であるリスク管理会議等において定期的に協議を実施し、検証します。
 - ⑤ 反社会的勢力に対しては、断固として対決し、介入を阻止します。また、反社会的勢力との関係を遮断するため、営業店・子会社および本部の連携を中心に警察を始めとした外部専門機関とも連携し、組織として対応する態勢を確立します。
- (2) 当企業集団の取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制
 - ① 取締役の職務の執行に係る取締役会議事録を始めとする各種議事録や各種稟議書類等は、保存、管理、処分方法を定めた各種規程に基づき、適切かつ厳正に取り扱います。
 - ② 情報セキュリティに関する規程に基づき、各種情報や書類等の漏えい、滅失、紛失等を防止します。
- (3) 当企業集団の損失の危険の管理（リスク管理）に関する規程その他の体制
 - ① 取締役は、当企業集団の業務の健全性および適切性確保のため、経営計画や業務の規

模・特性等を踏まえ、統合的リスク管理および各種リスクの管理機能の実効性確保に向けた態勢を確立します。

- ② リスク管理に関する重要事項は、取締役会において意思決定するとともに、その運用状況について、リスク管理会議やALM会議等において定期的に協議を実施し、検証します。
 - ③ リスク統括部を統合的リスク管理部署として、リスク管理の基本規程である統合的リスク管理規程に定める基本原則や責任体制に基づき各種リスクの統合的管理に取り組みます。
 - ④ 危機管理規程および関連マニュアルを周知・徹底するとともに、災害や各種障害、事件・事故等の緊急事態の発生に備え、定期的に緊急時の対応訓練を実施します。
- (4) 当企業集団の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- ① 取締役は取締役会規程のほか、組織規程等に定める職務分掌や職務権限等に基づき、指揮命令、使用人との役割分担を実施し、その職務執行の効率性を確保します。
 - ② 取締役会は経営計画を定め、業績目標を明確化するとともに、その達成・進捗状況について定期的に確認します。
 - ③ 業務の合理化・効率化を進め、効率的な取締役の職務執行態勢を確立します。
- (5) 当企業集団における業務の適正を確保するための体制
- ① 取締役が子会社の業務の適正について監督するとともに、人事交流、情報交換を密にし、当企業集団の連携態勢を確立します。
 - ② 関連会社管理規程等に基づき、コンプライアンス・リスク管理に関する事項や取引条件等の経営上重要な事項について協議するとともに、子会社のコンプライアンス・リスク管理態勢の整備・機能強化を指導します。また、定期的に子会社から業務執行状況や財務状況等の報告を受け、当企業集団の業務の適正を確保します。
 - ③ 会計に関する各種法令や基準等を遵守し、当企業集団の財務報告の適正性を確保するための内部管理態勢を確立します。
- (6) 内部監査部門による内部統制システムの監査の体制
- ① 監査部は内部統制システムの有効性および機能発揮状況等について、当行および子会社に対し定期的に監査を実施し、改善を要請するとともに、その結果を取締役会および監査等委員会に報告します。
- (7) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項および当該使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く）からの独立性に関する事項並びに当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- ① 監査等委員会の職務を補助すべき使用人（補助使用人）について、取締役会は監査等委

員会と協議のうえ、その人数、地位等の具体的な内容について決定します。

- ② 補助使用人は、監査等委員会の指揮命令に従い、取締役（監査等委員である取締役を除く）から独立してその職務を遂行します。
 - ③ 補助使用人は、その職務を遂行するために必要な調査、会議出席、情報収集等を行うことができます。
 - ④ 補助使用人の異動・評価等の人事に関する事項については、監査等委員会と事前に協議を行い、同意を得たうえで決定します。
- (8) 当企業集団の取締役（監査等委員である取締役を除く）・その他使用人等またはこれらの者から報告を受けた者が当行の監査等委員会に報告するための体制
- ① 当行は、当企業集団の役職員が法令等の違反行為等、当企業集団に著しい損害を及ぼすおそれのある事実やその他重要事項について、当行の監査等委員会に報告する態勢を確立します。
 - ② 取締役（監査等委員である取締役を除く）および使用人は法令等に定める事項のほか、必要に応じ内部統制システムの構築・運用状況等について、監査等委員会に報告します。
 - ③ 監査等委員会は、監査部と緊密な連携を保ち監査を実施するとともに、いつでも取締役（監査等委員である取締役を除く）および使用人に対して、報告を求めることができます。
- (9) 前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- ① 当行は、監査等委員会へ報告を行った当企業集団の役職員に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を当企業集団の役職員に周知徹底します。
- (10) 監査等委員会の職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項
- ① 監査等委員会が、その職務の執行について生ずる費用の前払いまたは償還等の請求をしたときは、速やかに当該費用または債務を処理します。

(11) その他、監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ① 監査等委員会は、監査等委員による重要な会議等への出席、稟議書類等業務執行に係る重要な書類を閲覧することで、業務の執行状況等について監査するとともに、定期的に代表取締役等と意見交換を行います。
- ② 監査等委員会は、会計監査人と定期的に意見および情報交換を行うとともに、職務の執行に際して必要な場合には、弁護士等の外部専門家を活用します。

【業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要】

(1) 取締役の職務の執行が法令および定款に適合することならびに効率的に行われることの確保
取締役会を原則毎月開催し、経営の基本方針、法令で定められた事項およびその他の重要事項について、協議・決定するとともに、業務執行状況を監督しております。

さらに、迅速な経営判断および業務執行を行うために、頭取および役付取締役で構成する常務会を原則毎週開催しており、取締役会より委任を受けた事項やその他経営全般に係る事項について協議・決定するとともに、業務執行に関する主要な報告を求めております。

(2) リスク管理体制

リスク管理の基本方針などの重要事項につきましては、取締役会が半期毎に見直しを行うほか、関連規程の改廃は、取締役会で協議・決定しております。

また、コンプライアンスを含めたリスク管理のモニタリングの徹底を図るため、リスク管理会議およびALM会議を常務会として定期的に開催しております。

加えて、経営統括本部内にリスク統括部を設置し、リスク管理の基本規程である「統合的リスク管理規程」に定める基本原則や責任体制に基づき、各種リスクの統合的管理に取り組んでおります。

さらに、監査部を内部監査部署とし、被監査部門に対しての独立性を確保したうえで、関連会社を含む全部室店を対象に業務運営・管理およびリスク管理の適切性・有効性を監査しております。

(3) コンプライアンス態勢

半期毎に取締役会にてコンプライアンス・リスク管理方針を定め、運用状況をリスク管理会議で協議し、検証するほか、コンプライアンスに関する各種施策を取締役に決定しております。また、コンプライアンス違反の発生状況および反社会的勢力等との取引の遮断などについてリスク管理会議で協議し、その内容を取締役に報告しております。

(4) 当行グループにおける業務の適正の確保

グループ会社の経営管理につきましては、「関連会社管理規程」に基づき、グループ会社

の業務執行について重要性に応じて、当行の取締役又は常務会等の決裁を受ける体制を整備しております。

また、グループ会社代表取締役による定例会議を原則として毎月開催し、業務報告および意見交換を行っております。

(5) 監査等委員会の監査が実効的に行われることの確保等

監査等委員会の監査につきましては、各取締役に対する牽制機能を果たすほか、重要会議への出席、取締役・内部監査部門等から執行状況の聴取、営業店・関連会社の往査などを定期的に実施し、その結果を監査等委員会において報告を行い、全監査等委員の認識と課題、情報の共有を図っております。また、会計監査人との連携として、監査等委員会は会計監査人との協議を随時実施し、相互に連携・情報交換しながら監査を実施しております。

9 会計参与に関する事項

該当事項はありません。

10 その他

会社法第459条第1項の規定による定款の定めにより取締役会に与えられた権限の行使に関する方針

剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって定めることができる旨を定款に規定しております。

当行は、銀行業としての公共的性格と経営の健全性維持等の観点から、内部留保の充実に努めるとともに、安定的な配当を継続していくことを基本方針としております。

内部留保資金につきましては、企業価値の持続的な向上と企業体質のさらなる強化をめざすべく、有効に活用してまいります。

第210期末 (2022年3月31日現在) 貸借対照表

(単位：百万円)

科 目		金 額	科 目		金 額
(資 産 の 部)			(負 債 の 部)		
現 金	預 け	646,463	預 金	金 金	2,709,491
現預 金	預 け	27,079	当 座	預 金	94,678
コ 買 入	預 け	619,383	普 貯	預 金	1,674,580
金 有 価 証 信	預 け	5,080	貯 定	預 金	26,066
一 入 金	預 け	8,185	定 所	預 金	781,911
一 入 金	預 け	2,763	の 他	預 金	7,166
の 価 証	預 け	1,088,499	の 性	預 金	125,087
の 価 証	預 け	148,366	の 預	預 金	100,458
の 価 証	預 け	194,913	の 預	預 金	119,074
の 価 証	預 け	131,061	の 預	預 金	39,547
の 価 証	預 け	37,451	の 預	預 金	382,057
の 価 証	預 け	576,707	の 預	預 金	382,057
の 価 証	預 け	1,716,804	の 預	預 金	31
の 価 証	預 け	2,776	の 預	預 金	24
の 価 証	預 け	18,869	の 預	預 金	6
の 価 証	預 け	1,528,065	の 預	預 金	10,917
の 価 証	預 け	167,093	の 預	預 金	723
の 価 証	預 け	865	の 預	預 金	1,295
の 価 証	預 け	865	の 預	預 金	557
の 価 証	預 け	25,908	の 預	預 金	0
の 価 証	預 け	555	の 預	預 金	5,209
の 価 証	預 け	50	の 預	預 金	8
の 価 証	預 け	2,522	の 預	預 金	354
の 価 証	預 け	5	の 預	預 金	2,769
の 価 証	預 け	1,684	の 預	預 金	22
の 価 証	預 け	21,089	の 預	預 金	84
の 価 証	預 け	16,415	の 預	預 金	109
の 価 証	預 け	6,957	の 預	預 金	259
の 価 証	預 け	8,003	の 預	預 金	1,131
の 価 証	預 け	7	の 預	預 金	14,056
の 価 証	預 け	25	の 預	預 金	3,377,242
の 価 証	預 け	1,420	の 預	預 金	12,008
の 価 証	預 け	4,275	の 預	預 金	4,932
の 価 証	預 け	4,073	の 預	預 金	4,932
の 価 証	預 け	202	の 預	預 金	123,853
の 価 証	預 け	1,319	の 預	預 金	7,076
の 価 証	預 け	794	の 預	預 金	116,777
の 価 証	預 け	14,056	の 預	預 金	114,520
の 価 証	預 け	△8,166	の 預	預 金	2,257
の 価 証	預 け		の 預	預 金	△901
の 価 証	預 け		の 預	預 金	139,893
の 価 証	預 け		の 預	預 金	6,292
の 価 証	預 け		の 預	預 金	△1,174
の 価 証	預 け		の 預	預 金	1,009
の 価 証	預 け		の 預	預 金	6,127
の 価 証	預 け		の 預	預 金	146,021
の 価 証	預 け		の 預	預 金	3,523,263
の 価 証	預 け		の 預	預 金	12,008
の 価 証	預 け		の 預	預 金	4,932
の 価 証	預 け		の 預	預 金	4,932
の 価 証	預 け		の 預	預 金	123,853
の 価 証	預 け		の 預	預 金	7,076
の 価 証	預 け		の 預	預 金	116,777
の 価 証	預 け		の 預	預 金	114,520
の 価 証	預 け		の 預	預 金	2,257
の 価 証	預 け		の 預	預 金	△901
の 価 証	預 け		の 預	預 金	139,893
の 価 証	預 け		の 預	預 金	6,292
の 価 証	預 け		の 預	預 金	△1,174
の 価 証	預 け		の 預	預 金	1,009
の 価 証	預 け		の 預	預 金	6,127
の 価 証	預 け		の 預	預 金	146,021
の 価 証	預 け		の 預	預 金	3,523,263

連結計算書類の作成方針

(1) 連結の範囲に関する事項

- ① 連結される子会社及び子法人等 8 社
会社名

山銀保証サービス株式会社
山銀リース株式会社
山銀システムサービス株式会社
やまぎんカードサービス株式会社
T R Y パートナース株式会社
やまがた協創パートナース株式会社
やまぎんキャピタル株式会社
木の実管財株式会社

なお、やまがた協創パートナース株式会社は、新規設立により、当連結会計年度から連結の範囲に含めております。

- ② 非連結の子会社及び子法人等
会社名

やまがた地域成長ファンド投資事業有限責任組合
山形創生ファンド投資事業有限責任組合
やまがた地域成長ファンドⅡ号投資事業有限責任組合

非連結の子会社及び子法人等は、その資産、経常収益、当期純損益（持分に見合う額）、利益剰余金（持分に見合う額）及びその他の包括利益累計額（持分に見合う額）等からみて、連結の範囲から除いても企業集団の財政状態及び経営成績に関する合理的な判断を妨げない程度に重要性が乏しいため、連結の範囲から除外しております。

(2) 持分法の適用に関する事項

- ① 持分法適用の非連結の子会社及び子法人等
該当ありません。
- ② 持分法適用の関連法人等
該当ありません。
- ③ 持分法非適用の非連結の子会社及び子法人等
会社名

やまがた地域成長ファンド投資事業有限責任組合
山形創生ファンド投資事業有限責任組合
やまがた地域成長ファンドⅡ号投資事業有限責任組合

持分法非適用の非連結の子会社及び子法人等は、当期純損益（持分に見合う額）、利益剰余金（持分に見合う額）及びその他の包括利益累計額（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結計算書類に重要な影響を与えないため、持分法の対象から除いております。

- ④ 持分法非適用の関連法人等
該当ありません。

(3) 開示対象特別目的会社に関する事項

該当事項はありません。

(4) のれんの償却に関する事項

のれんの償却については、重要性が乏しいものを除いて、定額法により償却することとしております。

(2022年3月31日現在) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
現金預け金	646,471	預 金	2,707,646
コールローン及び買入手形	5,080	譲 渡 性 預 金	96,408
買入金銭債権	8,552	コールマネー及び売渡手形	119,074
金銭の信託	2,763	債券貸借取引受入担保金	39,547
有価証券	1,087,504	借 用 金	386,868
貸出金	1,709,107	外 国 為 替	31
外国為替	865	そ の 他 負 債	16,225
その他の資産	47,165	役員賞与引当金	22
有形固定資産	16,677	退職給付に係る負債	57
建物	6,966	役員退職慰労引当金	15
土地	8,003	株式報酬引当金	84
建設仮勘定	25	睡眠預金払戻損失引当金	109
その他の有形固定資産	1,681	偶発損失引当金	259
無形固定資産	4,314	利息返還損失引当金	56
ソフトウェア	4,079	繰延税金負債	39
その他の無形固定資産	235	再評価に係る繰延税金負債	1,131
退職給付に係る資産	3,197	支 払 承 諾	15,145
繰延税金資産	477	負 債 の 部 合 計	3,382,723
支払承諾見返	15,145	(純資産の部)	
貸倒引当金	△8,971	資 本 金	12,008
		資 本 剰 余 金	10,215
		利 益 剰 余 金	126,679
		自 己 株 式	△901
		株 主 資 本 合 計	148,002
		その他の有価証券評価差額金	6,315
		繰延ヘッジ損益	△1,174
		土地再評価差額金	1,009
		退職給付に係る調整累計額	1,305
		その他の包括利益累計額合計	7,455
		非支配株主持分	170
		純 資 産 の 部 合 計	155,628
資産の部合計	3,538,352	負債及び純資産の部合計	3,538,352

(2021年4月1日から)
(2022年3月31日まで) 連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目		金 額	
経	常 収 益		44,026
資	金 運 用 収 益	27,564	
	貸 出 金 利 息	16,132	
	有 価 証 券 利 息 配 当 金	10,714	
	コ ー ル ロ ー ン 利 息 及 び 買 入 手 形 利 息	4	
	預 け 金 利 息	630	
	そ の 他 の 受 入 利 息	81	
役	務 取 引 等 収 益	7,699	
そ	の 他 業 務 収 益	7,260	
そ	の 他 経 常 収 益	1,502	
	償 却 債 権 取 立 益	15	
	そ の 他 の 経 常 収 益	1,487	
経	常 費 用		38,536
資	金 調 達 費 用	1,194	
	預 金 利 息	436	
	譲 渡 性 預 金 利 息	8	
	コ ー ル マ ネ ー 利 息 及 び 売 渡 手 形 利 息	17	
	債 券 貸 借 取 引 支 払 利 息	48	
	借 用 金 利 息	52	
	そ の 他 の 支 払 利 息	630	
役	務 取 引 等 費 用	2,480	
そ	の 他 業 務 費 用	9,724	
営	業 費 用	21,949	
そ	の 他 経 常 費 用	3,186	
	貸 倒 引 当 金 繰 入 額	970	
	そ の 他 の 経 常 費 用	2,216	
経	常 利 益		5,489
特	別 利 益		106
	固 定 資 産 処 分 益	106	
特	別 損 失		228
	固 定 資 産 処 分 損 失	66	
	減 損	162	
税	金 等 調 整 前 当 期 純 利 益		5,367
法	人 税、 住 民 税 及 び 事 業 税	1,755	
法	人 税 等 調 整 額	208	
法	人 税 等 合 計		1,964
当	期 純 利 益		3,403
非	支 配 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益		5
親	会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益		3,398

独立監査人の監査報告書

2022年5月12日

株式会社 山形銀行
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 佐藤 森 夫

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 小松 崎 謙

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社山形銀行の2021年4月1日から2022年3月31日までの第210期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針及びその他の注記並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

独立監査人の監査報告書

2022年5月12日

株式会社山形銀行
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 佐藤 森 夫

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 小松 崎 謙

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社山形銀行の2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項及びその他の注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社山形銀行及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2021年4月1日から2022年3月31日までの第210期事業年度における取締役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号口及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施しました。

- ① 監査等委員会が定めた監査等委員会監査等基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、当行の内部監査部門及び内部統制所管部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本部及び主要な営業店において業務及び財産の状況を調査しました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2022年5月13日

株式会社山形銀行 監査等委員会

常勤監査等委員	垂 石 卓 朗	Ⓔ
監査等委員	五 味 康 昌	Ⓔ
監査等委員	尾 原 儀 助	Ⓔ
監査等委員	松 田 純 一	Ⓔ
監査等委員	押 野 正 徳	Ⓔ

(注) 監査等委員五味康昌、尾原儀助、松田純一及び押野正徳は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

株主総会会場ご案内図

場所：山形市緑町一丁目2番36号 山形県生涯学習センター 遊学館2階ホール



- 本店建て替えに伴い、昨年までと会場が異なります。ご案内図をご参照のうえ、お間違えのないようご注意ください。
- 交通のご案内：JR山形駅より徒歩30分（タクシー10分）
- お車でお越しの方は県営駐車場または遊学館駐車場をご利用ください。入退館時に1階総合案内へ駐車券をご提示いただきますと、ご利用時間に応じて料金の割引が受けられます。



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。



環境に配慮した植物油
インキを使用しています。