

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方

<100年企業として成長分野に投資進出する>

当社におけるコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、社会の変化に迅速に対応できる経営を行い、効率的かつ、法令、社会倫理規範を遵守し、健全である経営体制を作ることにあります。

当社グループでは、「Dr.テンポス(ドクターテンポス)」として支援を行うことにより中小飲食店の5年後の生存率を、45%から90%にする」というビジョンのもと経営をしております。そのために現在の中核事業である、リサイクル品の販売を強みとした物販事業から、徐々に「Dr.サービス」と銘打った飲食店への情報とサービスを行う1000億企業へ脱皮していきます。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】更新

当社は、コーポレートガバナンス・コードの以下の原則、補充原則を除き、各原則を実施しております。

〔補充原則1-2 議決権の電子行使のための環境整備、招集通知の英訳〕

当社は、議決権の電子行使を可能とするための環境作り(議決権電子行使プラットフォームの利用等)や招集通知の英訳について、現在のところ行っておりません。現在当社グループの株主における海外投資家の比率は僅少であります。今後この比率等も踏まえ、必要と判断した場合に対応して参ります。

〔補充原則4-1 中期経営計画へのコミットメント〕

当社は現在中期計画を策定しておりません。

これは現在年商300億の企業が次の目標として1000億を掲げているためです。そのためにはM&A、資本業務提携など様々な手段を活かし、外食業界において厨房機器販売業から総合サービス産業(金融、不動産情報提供、販売促進、デザイン、内装工事、人材派遣など外食従事者が必要とするサービス)に生まれ変わる過程において、積み上げ式の予算では表わしきれない活動をしていこうとしているためです。

〔補充原則4-1 最高経営責任者の候補者育成計画の策定、監督〕

当社の取締役会は、最高経営責任者等の候補者育成を重要課題と捉えておりますが、現在のところ明文化した後継者計画は作成しておりません。

しかしながら、管理職や子会社の取締役を対象とした「役員研修」を3年前から毎月行い、将来の当社グループを担う人材の育成に努めております。既にスタンダード上場子会社のステーキの「あさくま」におきましては今期からの新社長を、研修参加者6名の中から6ヶ月間「社長の椅子争奪戦」を行い、役職員の選挙により決定いたしました。

更に主要グループ会社である「テンポスバスターズ」におきましても2022年8月から8か月間、研修参加者を中心として複数名を立候補(一部推薦)させ「社長の椅子争奪戦」を行います。

このやり方は概ね4~5年間隔で行っておりますが、人材の成長状況によりますので、時期を明文化できていません。

〔補充原則4-3 最高経営責任者等の解任〕

当社の取締役会は、最高経営責任者の具体的な解任基準は定めておりませんが、法令や定款に違反した場合や、企業価値を著しく損なう恐れを生じさせた場合など、客観的に解任が相当と考えられる事態が発生した際には、社外取締役及び社外監査役の出席する取締役会において十分に審議の上、解任の適否を判断して参ります。

〔補充原則4-10、4-10 指名・報酬に関する委員会の関与・助言〕

当社は現時点において任意の指名・報酬にかかわる委員会を設置しておりません。創業社長である代表者の年収が3000万に満たない現状で、委員会は不要と考えるものです。同時に本年第30回定時株主総会において、独立社外取締役を1名から2名に増員しておりますので、次期以降の取締役選任時にはこれら独立社外取締役の適切な関与、助言を得られるよう検討してまいります。

〔補充原則4-11 取締役会全体の実効性の分析・評価〕

当社取締役会は、現在その実効性の分析、評価を行っておりませんが、31期より本内容に取り組み、結果の概要を開示してまいります。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】更新

当社は、意思決定の迅速化、経営責任の明確化、コンプライアンス体制の充実・強化及び適時・適切な情報開示などを通じて、経営の透明性・公共性を高めた経営を行うことが重要であると考えております。

〔原則1-4 政策保有株式〕

当社はいわゆる政策保有株式を所有しておりますが、保有数は2銘柄のみ(うち上場銘柄は1銘柄)であり保有額は極めて僅少であります。保有銘柄につきましては事業成長への寄与、投資効率等を勘案し保有の適切性、合理性を総合的に判断し、保有の必要性が低下した場合には適宜縮減いたします。尚、保有銘柄の議決権につきましては現在その行使を見送っております。

〔原則1-7 関連当事者間の取引〕

当社は、役員や主要株主等との取引（関連当事者間の取引）を行う場合には、そうした取引が会社や株主共同の利益を害することのないよう、また、そうした懸念を惹起することのないよう、取締役会は、あらかじめ、取引の重要性やその性質に応じた適切な手続を定めてその枠組みを開示すると共に、その手続を踏まえた監視（取引の承認を含む）を行うように努めます。また、関連当事者取引について行なわれた場合には、有価証券報告書等にその内容を記載致します。

〔補充原則2-4 人材の多様性確保に向けた方針・実施状況の開示〕

当社は、社内に異なる経験・技能・属性を反映した多様な視点や価値観が存在することは、会社の持続的な成長の強みとなり得る、との認識に立ち、定年制を廃止し、事業拡大に合わせ、性別、国籍、年齢に関係なく経験・能力等に基づき、積極的に中途採用を行ってきた背景があります。管理職ポストに対する公募制も整備、活用されており、多様性に富んだ人材が活躍できる機会、しゅみが整っております。

現在、女性役員は1名（取締役に占める比率14%）、また、グループ中核企業であるテンポスバスターズでは、全国の店長等の女性比率を、現在の約10%から15%を目指して、女性の中核人材の育成、登用を積極的に進めてまいります。

尚、外国籍の正社員は全体の約3%程度在籍しております（グループ会社あさくまを除く）。

〔補充原則2-5 経営陣から独立した内部通報窓口の設置〕

当社は法令上、疑義のある行為等について社員が直接情報提供を行う手段としてホットラインを設置・運営しております。当該窓口は内部監査室および管理部とし、適宜取締役会および監査役会に報告しております。さらに外部コンサルタント会社と年間契約を結び社員全てに通報の仕方の案内文を見やすいところへ掲示するとともに、給与明細のコメント欄にその旨を記載し、周知徹底を図っております。

〔原則2-6 企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮〕

当社においては、本報告書の更新日現在、企業年金に該当するものはありません。

〔原則3-1 情報開示の充実〕

当社は、法令に基づき開示を適切に行うことに加え、会社の意思決定の透明性・公正性を確保し、実効的なコーポレートガバナンスを実現するとの観点から、本コードの各原則において開示を求めている事項のほか、以下の事項について開示し、主体的な情報発信を行っております。

- () 会社の目指すところ（経営理念等）や経営戦略、経営計画
「ビジネスサイエンティスト」を目指す当社の経営理念はホームページに記載しております。
また、経営方針は決算短信及び有価証券報告書に記載しております
（当社ホームページ） <https://tenpos.co.jp/profile/>
（経営理念） <https://www.tenpos.co.jp/profile/company/>
- () 本コードの諸原則を踏まえた、ガバナンスに関する基本的な考え方と基本方針
本報告書「コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報」の「1. 基本的な考え方」にて開示しております
- () 取締役会が経営陣幹部・取締役の報酬決定の方針と手続、取締役の個人別の報酬等
本内容については、その内容にかかわる方針決定を取締役会にて定めております。また取締役会は当事業年度にかかわる取締役会の個人別報酬等について取締役会で決議された決定方針と整合していることを確認しております。
方針の詳細は第30回定時株主総会招集ご通知に開示しております。
- () 取締役会が経営陣幹部の選解任と、取締役・監査役候補の指名を行うにあたっての方針と手続
当社は経営幹部の選任と取締役候補の選任を行うに当たっては、毎月丸1日、森下社長が行う役員（候補者含む）研修の参加者を中心に、倫理観、能力、経験、人格、見識、及び、当社経営理念を理解・実践し、当社の企業価値向上に資する人材が否かを総合的に判断し、候補者としております。また、独立社外取締役には、他社での経営経験を有する者を含めております。
- () 個々の経営陣幹部・取締役・監査役候補の選解任・指名についての説明
個々の取締役、監査役候補者の指名理由につきましては、当社定時株主総会招集ご通知に記載の通りです。

〔補充原則3-1 英語での情報の開示・提供〕

当社は、決算短信及び決算発表資料の英語版（簡易版）を発表しております。自社の株主における海外投資家の比率等も踏まえ、今後も英文での開示を順次充実させてまいります。

〔補充原則3-1 サステナビリティについての取組みの開示〕

当社は、経営戦略の開示に当たり、自社のサステナビリティについての取組みを開示しております。具体的には、当社は飲食店、仕出し給食等フードサービス業向け厨房機器の新品及び中古品の再生販売、店舗用テーブル、椅子、カウンター等及び店内装飾品等の再生販売を主力事業とし、まさに、資源を無駄遣いしない、リデュース・リユース・リサイクルに取り組んでおります。

今後は、気候変動などが当社の事業活動や収益に与える影響についても意識した経営計画を策定するように努めます。

事業活動を支える人材への投資では、子会社の取締役や管理職を対象とした「役員研修」を2018年度から毎月行い、当社グループの将来を担う人材の育成に努めております。また、当社重要戦略の一つであります「Dr.サービス」の人材育成に向け、従業員250名に週5時間、年間240時間の研修を行っており、現場力の強化も実践しております。

〔補充原則4-1 経営陣への委任範囲の明確化と概要の開示〕

当社取締役会は、「取締役会規則」に基づき、法令・定款により決定すべき事項を定めております。また、「取締役会規則細則」においては取締役会決議及び報告事項の基準を定め、取締役会で判断すべき範囲を明確にしております。

〔補充原則4-2 業績連動報酬、株式報酬の適切な割合の設定〕

当社取締役会は、経営陣の報酬が持続的な成長に向けた健全なインセンティブとして機能するよう、客観性・透明性ある手続に従い、報酬制度を設計し、具体的な報酬額を決定しております。その際、中長期的な業績と連動する報酬の割合や、現金報酬と自社株報酬（ストックオプション、RS）との割合を適切に設定しております。

〔補充原則4-3 客観性・適時性・透明性のある手順による最高経営責任者の選任〕

当社取締役会は、最高経営責任者の選任は、会社における最も重要な戦略的意思決定であることを踏まえ、客観性・適時性・透明性ある手続に従い、十分な時間と資源をかけて、資質を備えた人材を選任するプロセスを定めております。

具体的には4～5年に一度、当社グループ子会社の「社長の椅子争奪戦」を行っております。これは社内、時には社外からも能力ある人間を選定

し、約半年をかけ、あらかじめ決められた5つほどのテーマに従ってその能力発揮度を競うものです、現役代表者が参加する場合もあり、既に過去3回実施しています。取締役会はこれらのプロセスを踏まえ、当社グループの最高経営責任者として適切な人選にかかわってまいります。

〔補充原則4-3 内部統制、リスク管理体制の構築と監督〕

当社グループは、常にベンチャー企業のもとに営業活動にまい進しております。しかしながら、急速な事業環境の変化に適応しつつ、持続的な成長を維持していくためには、内部管理体制の強化も重要であると考えております。

取締役会は、当社コンプライアンス管理規程に基づき、定期的なコンプライアンス推進の状況の報告を受けるなど、内部管理体制の運用状況を適切に監督しております。加えて、新型コロナウイルス感染症の拡大防止など、当社グループが将来にわたって安定的・継続的に収益を確保するため、事業環境の変化に対して迅速、柔軟かつ的確な対応を実施しております。

〔原則4-8 独立社外取締役の有効な活用〕

当社は、独立社外取締役を昨年より1名増員し、現在2名を選任しております。今後につきまして、会社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に寄与するように役割・責務を果たすために、事業特性等、会社を取り巻く環境等を総合的に勘案し、機関設計の上、少なくとも3分の1以上の独立社外取締役を選任できるよう検討してまいります。

〔補充原則4-8 独立社外取締役の経営陣・監査役との連携〕

当社独立社外取締役は、経営陣との連絡・調整や監査役または監査役会との連携に係る体制整備を図っております。また、監査役監査の結果を受け、内部監査室との協議・連絡を不定期に行うとともに、必要に応じ会計監査人との意見交換及び情報交換を適宜行うことにより、連携及び相互補完を図っております。

また、議題の定まった取締役会の場以外でも意見交換などを行うため若手を除いた「環七会」を取締役会の日の夕方5時ごろより食事会を行っています。

〔補充原則4-8 支配株主からの独立性の確保〕

当社は現在支配株主を有しておりません。

仮に将来的に支配株主を有した場合には支配株主との取引においては、他の取引と同様に透明性を保ち、少数株主の利益を尊重し、適正な手続きを行ってまいります。

また、支配株主と少数株主との利益が相反する重要な取引・行為が発生した場合には、独立社外取締役を含む独立性を有する者で構成された特別委員会を設置し、公正に審議を致します。

〔原則4-9 独立社外取締役の独立性判断基準及び資質〕

当社取締役会は、金融商品取引所が定める独立性基準を当社独立性判断基準としております。また、取締役会は、取締役会における率直・活発で建設的な検討への貢献が期待できる人物を独立社外取締役の候補者として選定するよう努めております。

〔補充原則4-11 取締役会全体のバランス、多様性、規模に関する考え方〕

当社取締役会は、経営戦略に照らして自らが備えるべきスキル等を特定した上で、取締役会の全体としての知識・経験・能力のバランス、多様性及び規模等を考慮し、各取締役を選任しており、各取締役の知識・経験・能力等を一覧化したいわゆるスキル・マトリックスは第30回定時株主総会招集ご通知参考資料に開示しております。

なお、独立社外取締役には、他社での経営経験を有する者を含めております。

〔補充原則4-11 取締役・監査役の兼任状況〕

当社社外取締役・社外監査役をはじめ、取締役・監査役は、その役割・責務を適切に果たすために必要となる時間・労力を取締役・監査役の業務に振り向けております。こうした観点から、取締役・監査役が他の上場会社の役員を兼任する場合には、その数は合理的な範囲にとどめ、その兼任状況を定時株主総会招集ご通知にて毎年開示しております。

〔原則4-12 取締役会における審議の活性化〕

当社取締役会は、社外取締役による問題提起を含めほぼ毎回取締役全員が発言しており、自由闊達で建設的な議論・意見交換を尊ぶ気風の醸成に努めております。

〔補充原則4-14 取締役・監査役のトレーニング方針の開示〕

当社は、取締役・監査役に対するトレーニングの方針については、特に、重要な法令の改正、会計規則の変更などがあった場合には、随時勉強会を開催しております。また、社外取締役、社外監査役につきましては、当社事業についての説明や事業現場の視察などを交え、事業への理解が深まるよう機会を設けております。

〔基本原則5-1 株主との対話〕

当社は、適時適切な経営情報の開示を推進するとともに、株主や投資家の意見を経営に反映するため、IR体制を整備し、対話の機会を設けております。

〔補充原則5-1、5-1 株主と経営幹部、社外取との面談要望への対応、投資家窓口〕

代表取締役社長は株主との対話全般を統括しており、決算発表等では投資家との直接の対話の機会を設けております。開示及びIR全般に関しては取締役管理部長の指示のもと経理財務、営業、及びIR担当者が連携し、資料の作成及び合理的な範囲で対話に臨むことを基本としております。

〔原則5-2 経営戦略や経営計画の策定・公表〕及び〔補充原則5-2 経営戦略等の策定・公表〕

当社の中長期的な経営目標として、当社グループは売上高1,000億円、時価総額1,000億円企業を目指すこととし、その実現のため、

- 業務用中古厨房機器の会社として圧倒的1位を確立する
- ネット通販およびWEB事業を次世代の中核と位置づけ人材と資金を投入する
- 情報・サービス事業の収益を最大化させる子会社のプロ化
- 飲食事業の拡大

を大きな戦略として掲げ、経常利益率10%以上を維持することを重視し、売上および利益の拡大を目指しております。

今後も、「事業ポートフォリオに関する基本的な方針」の策定と見直し状況についてならびに、経営資源の配分等に関する具体的な実行内容について、取締役会を中心に議論・確認・検討し、開示してまいります。

2. 資本構成

外国人株式保有比率

10%未満

【大株主の状況】 更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
森下 篤史	1,856,500	15.57
有限会社あさしお	1,836,497	15.40
フクシマガリレイ株式会社	960,000	8.05
株式会社マルゼン	510,000	4.28
長谷川 朋子	444,100	3.72
森下 壮人	442,800	3.71
山田 暁子	424,000	3.55
森下 潔子	422,000	3.54
森下 和光	400,800	3.36
テンポスバスターズ従業員持株会	96,900	0.81

支配株主(親会社を除く)の有無 更新

親会社の有無

なし

補足説明 更新

(注)1.当社は自己株式を2,387,432株を所有しておりますが、議決権がないため、上記の大株主から除外しております。

3. 企業属性

上場取引所及び市場区分 更新	東京 スタンダード
決算期	4月
業種	卸売業
直前事業年度末における(連結)従業員数 更新	500人以上1000人未満
直前事業年度における(連結)売上高	100億円以上1000億円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社以上50社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与える特別な事情 更新

(1) グループ経営に関する考え方及び方針

当社のグループ会社に対する出資は、直接または間接的に株式の全てを保有することを原則とし、子会社が独立して事業を営み上場を決められる時期までは可能な限り完全子会社化を目指すこととしています。

当社グループ子会社は小規模ながらグループ力を活かしその中で独自の販売方式、独自の商品開発を行っております。これらの独自性を基に成長していく過程でその企業の独立性が棄損される恐れのないことが確認され、かつ上場により、より大きく発展できると判断される子会社につきましては上場も一つの視野に入れた方策と考えております。

(2) 一方、グループ会社の事業の独自性や、当該事業領域でのブランド力、独自の企業文化、意思決定の迅速性などの観点などから、高い独立性を保持することが合理的と判断し、上場を維持しているグループ会社が1社(株式会社あさくま(以下、「あさくま」))存在します。

A. 株式会社あさくま ... 東京証券取引所市場スタンダード上場。

当社は議決権を50.9%(2022年4月30日現在)保有

B. 上場子会社を有する意義

・当社グループは、飲食店に向けた物販及び飲食店をサポートするドクターテンポス事業を行っております。「あさくま」はレストラン事業を中心とした飲食店を運営する会社であり、ドクターテンポス事業に必要となる飲食店経営のノウハウを有しております。

・この観点から、同社を保有することは、当社グループ全体の企業価値の最大化に貢献しており、十分なシナジー効果を有していると考えます。

加えて、同社を上場会社として維持することは、同社社員のモチベーション維持・向上および優秀な人材の採用に資するため、十分な合理性があると考えています。

(3) 上場子会社のガバナンス体制の実効性確保に関する方策

当社と上場子会社の一般株主との間に利益相反リスクがあることを踏まえ、「あさくま」の独立した意思決定を担保するため、以下の方策を通じ、実効的なガバナンス体制を構築しています。

A. 「あさくま」の経営判断の最終意思決定機関は同社取締役会であり、上場会社のガバナンスの基本である「株主の平等性」は確保されています。当社は開示義務等に対応するため、当社の株主総会の議決権行使に関わるもの、当社の適時開示に影響を与えるもの、当社連結財務諸表に重要な影響を与えるものに限定して、「あさくま」に事前報告を求めています。

B. 「あさくま」は少数株主保護の観点から、一般株主との間で利益相反が生じるおそれのない独立性を有する社外役員4名(社外取締役2名、社外監査役2名)を選任し、選任にあたっては東京証券取引所の独立性に関する判断基準等を参考にしております。

なお、「あさくま」の取締役会は5名の取締役及び3名の監査役で運営され、親会社(当社)から派遣している取締役、監査役はなく、一般株主との間で利益相反がないよう取締役会の独立性を確保しています。

C. 「あさくま」は、当社グループの中で飲食店を運営するグループ会社と位置づけられており、当社グループに対して、飲食店経営のノウハウ等を提供していますが、当社グループに属する他の各事業と類似しないため、同社の事業活動に関する経営判断の独立性は確保されています。また、「あさくま」における、当社グループとの取引に関する価格や取引条件の決定については、市場価格等を勘案し、「あさくま」取締役会での決議を経て決定しており、一般株主の権利は保護されていると考えています。

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	10名
定款上の取締役の任期	1年
取締役会の議長	社長
取締役の人数 更新	7名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数 更新	2名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数 更新	2名

会社との関係(1) 更新

氏名	属性	会社との関係()											
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	
福島 裕	他の会社の出身者												
石崎 冬貴	弁護士												

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、 「過去」に該当している場合は「 」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、 「過去」に該当している場合は「 」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びiのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2) 更新

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
福島 裕			福島裕氏は、長年にわたりフクシマガリレイ株式会社の代表取締役を務められており、経営者としての豊富な知識と幅広い見識をもとに当社の経営を監督して頂くとともに、その知識・経験等を当社の経営に活かして頂きたいため、社外取締役として選任しております。また、当社との利害関係において、一般株主と利益相反関係が生じるおそれはありませんので、その独立性は十分に確保されていると判断し、独立役員として指定しております。
石崎 冬貴			石崎冬貴氏は長年に亘り弁護士として一般企業や飲食店を中心とした法務に携わられており、その豊富な知識と幅広い見識をもとに当社の経営を監督していただくとともに、その知見・経験等を当社の経営に活かして頂きたいため、社外取締役として選任しております。また当社との特別な利害関係はなく、一般の株主と利益相反関係が生じる恐れはありませんので、その独立性は十分に確保されていると判断し、独立役員として指定しております。

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無

なし

【監査役関係】

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役の数	4名
監査役の数	3名

監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

当社は、代表取締役社長直轄の内部監査室を設置しており、監査役と連携を取りながら、業務監査計画に基づいて監査を実施しております。また、内部監査室は法令遵守や内部統制の有効性等について監査を行い、代表取締役役に報告しております。なお、内部監査室は、監査役と毎月打ち合わせを行っており、会計監査人とは、四半期ごとに打ち合わせを行っております。

監査役会は、常勤監査役1名、非常勤監査役2名、監査役のうち2名が社外監査役であることから独立性の高い客観的な立場から経営の監査を行う体制となっております。また、取締役会に出席し、取締役の業務執行を監督するとともに、監査役会を毎月開催し、監査情報の共有を図り、リスク管理、コンプライアンス、事業及び財務報告の信頼性の確保、内部統制及び安全対策を監督できる体制をとっております。

監査役は、会計監査人より監査計画を事前に受領し、監査方針について意見交換を行っており、監査の方法や結果について定期的に会計監査人より報告を受けております。

監査役、会計監査人、内部監査部門である内部監査室の三者により、四半期毎に監査内容や当社の課題事項について情報交換を行っております。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の人数	2名
社外監査役のうち独立役員に指定されている人数	2名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係()												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
樋口 宣行	他の会社の出身者													
前坂 典弘	他の会社の出身者													

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、 「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、 「過去」に該当している場合は「」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
- c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- d 上場会社の親会社の監査役
- e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- j 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- m その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
樋口 宣行		当社に勤務経験はありません。	樋口宣行氏は、長年に亘る事業経営と企画運営の経験を活かし、当社の監査業務をこなす能力を保有しているため、社外監査役として選任しております。なお、当社との特別な利害関係はなく、一般株主と利益相反関係が生じるおそれはありませんので、その独立性は十分に確保されていると判断し、独立役員として指定しております。

前坂 典弘	当社に勤務経験はありません。	前坂典弘氏は、長きにわたり金融機関に在籍し、財務及び会計に関する知識を活かし、当社の監査業務をこなす能力を保有しております。また、持てる能力を発揮し当社の監査に反映していくことで、当社の監査体制を強化するものとし、社外監査役として選任しております。なお、当社との特別な利害関係はなく、一般株主と利益相反関係が生じるおそれはありませんので、その独立性は十分に確保されていると判断し、独立役員として指定しております。
-------	----------------	--

【独立役員関係】

独立役員の数 更新	4名
--	----

その他独立役員に関する事項

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	ストックオプション制度の導入
---------------------------	----------------

該当項目に関する補足説明

当社の連結業績向上に対する意欲や士気を高めること及び当社子会社の中長期的な企業価値の向上に資することを目的として、ストックオプション制度を導入しております。

ストックオプションの付与対象者	社内取締役、従業員、子会社の取締役、子会社の従業員、その他
-----------------	-------------------------------

該当項目に関する補足説明

当社の連結業績向上に対する意欲や士気を高めること及び当社子会社の中長期的な企業価値の向上に資することを目的として、ストックオプションの付与対象者を選定しております。

【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況	個別報酬の開示はしていない
-----------------	---------------

該当項目に関する補足説明

当社の取締役及び監査役の報酬等の額は、社外取締役と社外監査役を区分した上で、それぞれの総額を開示しております。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無	あり
----------------------	----

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

当社の役員報酬の決定に際しては、当社が持続的な成長を図っていくために、業績拡大及び企業価値向上に対する報奨として有効に機能することを目指しております。また、報酬額の水準につきましては、同業他社及び同規模の企業と比較の上、当社の業績に見合った水準を設定し、業績

等に対する各取締役の貢献度に基づき報酬の額を決定しております。なお、当社の役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は、取締役会に一任されております。

【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

社外取締役ならびに社外監査役への情報提供等に係るサポート体制は、当社の管理部が行っております。また、取締役会の開催にあたっては、事前に議題、議案及び報告資料を社外取締役ならびに社外監査役を含む全ての役員に通知し周知しております。

2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)

(1) 業務執行

当社の取締役会は、業務執行状況の監督及び経営上の重要事項についての意思決定機関として、原則として月1回開催し、必要に応じて臨時取締役会を開催し、経営判断の迅速化を図っております。また、当社の取締役は、当社グループの経営幹部が参加する戦略会議を月に1度開催しており、コンプライアンスの確保、事業及び財務報告の信頼性の確保ならびにリスク管理という観点から内部統制の充実に努めております。

(2) 監査・監督

A. 当社の各監査役は、内部監査室との連携のもと内部統制システムの監視・検証をするとともに、監査役会の定めた監査方針及び監査計画に基づき、取締役会への出席や監査役会の開催の他、その他の重要な会議及び打ち合わせへの出席、子会社並びに当社各店舗への訪問調査、内部監査室からの聴取を実施し、取締役等の職務の執行を監視しております。監査役会は常勤監査役1名、非常勤監査役2名の計3名で構成されており、監査役のうち2名が社外監査役であることから独立性の高い客観的な立場から経営の監査を行う体制となっております。

B. 当社は内部監査部門として、社長直属の内部監査室を設置し、業務執行の正当性及び法令遵守の徹底を図るとともに内部統制機能の向上に取り組んでおり、当社及びグループ各社の営業部門ならびに管理部門の監査をおこなっております。内部監査室は、その監査計画及び方針について監査役会と事前に協議し、監査役監査と連携を行うとともに内部統制システムの整備にも注力しております。また、顧問契約を締結している弁護士法人から、必要に応じアドバイスを受けております。

C. 会計監査人監査は、有限責任大和監査法人に依頼し、通常の会計監査を受けており、その過程において経営上の課題等についてもアドバイスを受けております。また、当社からあらゆる情報・データを提供し、迅速・正確な監査が実施しやすい環境を整備しております。

業務を監査した公認会計士の氏名は次のとおりであります。

・指定有限責任社員 業務執行社員 坂野 英雄氏

・指定有限責任社員 業務執行社員 鴨田 真一郎氏

それぞれ継続監査年数は、7年以内であります。

なお、当社と上記監査法人または業務執行社員との間に利害関係はありません。

(3) 指名、報酬決定

A. 当社は指名委員会・報酬委員会は設置していません。

B. 但し、取締役の個人別の報酬等については、その内容に係る決定方針を役員報酬規程に基づき、株主総会で決定された報酬の範囲内で、当社取締役求められる能力、責任や将来の企業価値向上に向けた職責、役位、在任年数等を考慮し、これまでの経歴、職歴や職務等を勘案しつつ、適正な報酬額を決定することとしております。

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社は、会社法に基づく機関として、株主総会及び取締役会、監査役会及び会計監査人を設置しております。当社の社外取締役は、業務執行に対する監督を強化することおよび会社経営に対する幅広い助言を与えること等の役割を担い、一般株主と利益相反の生じるおそれのない独立性を有しており、会社経営等の経験や深い見識を有しています。監査役会設置に加え、上記の社外取締役を選任していることも踏まえ、当社は、現状の体制により当社のコーポレート・ガバナンスが十分に機能していると考えておりますが、経営環境の変化を踏まえて、最適なコーポレート・ガバナンス体制を構築すべく、継続的な改善を図って参ります。これらの各機関の相互連携により、経営の健全性、効率性及び透明性が確保できるものと認識しているため、現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択しております。

株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況 更新

	補足説明
集中日を回避した株主総会の設定	当社は4月を決算月としており、3月決算企業とは株主総会開催時期が異なります。
その他	当社ホームページにおいて、株主総会招集ご通知の掲載をしております。

2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	本決算と第2四半期決算の2度、日本証券アナリスト協会にて開催しております。	あり
IR資料のホームページ掲載	当社ホームページIR情報において、決算短信 決算説明資料 適時開示資料等を掲載しております。	
IRに関する部署(担当者)の設置	広報が担当しております。	

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況 更新

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	当社のコンプライアンス管理規程、リスク管理規程、内部通報規程等の社内規定にて、社内、社外を含め利害関係者の立場の尊重を定めております。
環境保全活動、CSR活動等の実施	中古厨房機器等の取り扱い業者として、資源の資源を無駄遣いしない、リデュース・リユース・リサイクルに積極的に取り組んでおります。また、事業活動において、現場での省エネ活動をはじめとしたCO2排出低減の活動を徹底推進しています。(例:必要最低限のエアコン使用等)
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	当社は、企業活動の健全性、効率性及び透明性を高めるために、企業情報を適時適切に開示します。
その他	子会社の設立や増資時に、一定の条件を満たした当社の役員及び従業員、子会社の役員及び従業員、その他それらに準じた者に対して、出資の権利を与えております。

内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況 更新

内部統制に関する方針

当社及び当社子会社(以下、「当社グループ」という)は、会社法及び会社施行規則に基づき、以下の通り、当社グループの業務の適正を確保する為の体制(以下「内部統制」という)を整備する為の基本方針を定める。

- 取締役および使用人の職務執行が法令・定款に適合することを確保する為の体制
企業倫理規定をはじめとするコンプライアンス体制に係る規定を使用人が法令・定款および社会規範を順守した行動を取る為に、テンポスホールディングス管理部(以下「管理部」という)においてコンプライアンスの取組みを横断的に統括することとし、同部を中心に教育を行う。管理部は、コンプライアンスの状況を監査する。これらの活動は、適時取締役会および監査役会に報告されるものとする。法令上疑義ある行為等について、社員が直接情報提供を行う手段として、ホットラインを設置・運営する。
- 取締役の職務執行に係る情報の保存および管理に関する事項
法令、定款、取締役会規則等に従い、当社グループの取締役の職務執行に係る情報を文書または電磁的媒体(以下、「文書」という)に記録

し、保存する。当社グループの取締役または監査役は、法令、定款、取締役会規則及び監査役監査基準等により、常時、これらの文書等を閲覧できるものとする。

3. 損失の危険の管理に関する規定その他の体制
コンプライアンス、環境、災害、品質、情報セキュリティ等に関わるリスクについては、それぞれの担当部署にて、順次、規則・ガイドラインの制定、研修の実施、マニュアルの作成・配布等を行うものとし、組織の横断的リスク状況の監視および全社的対応は、管理部が行うものとする。新たに生じたリスクについては、テンボスホールディングスの取締役会において、速やかに対応責任者となる取締役を定める。
4. 取締役の職務の執行が、効率的に行われる事を確保する為の体制
テンボスホールディングスの取締役会は、当社グループの取締役、社員が共有する全社的な目標を定め、業務担当取締役は、その目的達成の為に各部門の具体的目標に基づき活動する。
テンボスホールディングスの取締役会において、定期的に進捗状況をレビューし、改善を促していく。
5. 当社ならびに子会社からなる企業集団における業務の適正を確保する為の体制
当社グループの子会社毎の事業に関して責任を負う取締役を任命し、法令順守体制、リスク管理体制を構築する権限と責任が与えられており、本社管理部はこれを横断的に推進し、管理する。
6. 監査役がその補助すべき使用人を置く事を求めた場合における、当該使用人に関する体制ならびに、その使用人の取締役からの独立性に関する事項
監査役は、内部監査室所属の使用人と連携し、監査業務に必要な事項を依頼する事が出来るものとし、監査役より監査業務に必要な依頼を受けた使用人は、その依頼に関して、取締役、内部監査担当等の指揮命令は受けないものとする。
7. 取締役および使用人が、監査役に報告をする為の体制、その他の監査役への報告に関する体制
取締役または使用人は、監査役に対して、法定の事項に加え当社および当社グループに重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況、コンプライアンス・ホットラインによる通報状況およびその内容を速やかに報告する体制を整備する。
報告の方法(報告者、報告受領者、報告時期等)については、定期的に行う店舗チェック・管理チェックの報告を活用する。
8. その他、監査役が実効的に行われる事を確保する為の体制
監査役と代表取締役社長、管理部長、内部監査室長ならびに会計監査人との間で、定期的な意見交換会を設定する。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、社会の秩序や健全な事業活動に悪影響を及ぼす反社会的勢力との関係遮断に対する取組みを、業務の適正を確保するために必要な法令等遵守及びリスク管理事項として位置づけております。反社会的勢力に対しては、毅然とした対応を取り、その関係を遮断し、その体制を整備しております。例えば、取引先との間で契約を締結する際には、取引先が反社会的勢力でないことの表明及び確約、反社会的勢力であることが判明した場合には、契約が解除できる旨の条項を盛り込んでおります。また、従業員等については、入社時に「反社会的勢力でないことの表明及び確約に関する同意書」の提出を義務付けております。

その他

1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無

なし

該当項目に関する補足説明

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

適時開示体制について

当社の会社情報の適時開示に係る社内体制の状況は、下記のとおりであります。

開示方針

当社は、株主および投資家のみならず公正かつ正確な情報を提供するため、東京証券取引所が定める適時開示規則(以下「適時開示規則」といいます。)に準拠して、情報およびその他の重要な情報を適時に公開しております。また、当社企業グループに関する情報につきましても有用と判断した場合には、積極的に開示しております。

開示方法

適時開示規則に該当する情報の開示は、同規則に従い東京証券取引所への事前説明後TDnetへ登録すると共に、当社のウェブサイトにて掲載しております。

社内体制

情報の集約および管理は、当社企業グループを含め、管理部が統括いたします。情報取扱責任者であるグループ管理部長は、有価証券上場規程等に定める投資判断に重要な影響を与える会社の業務、運営または業績に関する情報を認識した場合は、その旨を代表取締役に報告すると共に、関係部門と協議しております。当該開示資料の作成は主に管理部が法令・規則等に準拠して作成し、すみやかに開示の手続きを行っております。開示資料は、関係部門と協議後、代表取締役に提出し、取締役会の決議を経て適時、適切に開示しております。なお、当社では、会社情報を開示する際には、会社情報の内容により次のような体制をとっております。

1. 決定事実

重要な決定事実については、原則として毎月1回開催する定時取締役会において決定するほか、必要に応じてWebを利用した臨時取締役会を開催することにより迅速な決定を行っております。決定された重要事実については、適時開示規則に従い、開示の要否を情報取扱責任者が中心となって検討し、開示が必要となる場合には迅速に行うよう努めております。また、取締役会には監査役が出席し、さらに必要に応じて会計監査人による監査およびアドバイス、ならびに弁護士によるアドバイスを受けており、正確かつ公平な会社情報を開示することに努めております。

2. 発生事実

重要事実が発生したときは、所管部門の責任者が、当該事項を取締役に付議、報告いたします。コンプライアンスに関する事実については、月1回程度開催する、部門責任者会議における報告会において審議後、取締役会に付議、報告します。報告された重要事実については、適時開示規則に従い、開示の要否を情報取扱責任者であるグループ管理部長が中心となって検討し、開示が必要となる場合には迅速に行うよう努めております。また、必要に応じて会計監査人ならびに弁護士による監査およびアドバイスを受け、正確かつ公平な会社情報を開示することに努めております。

3. 決算に関する情報

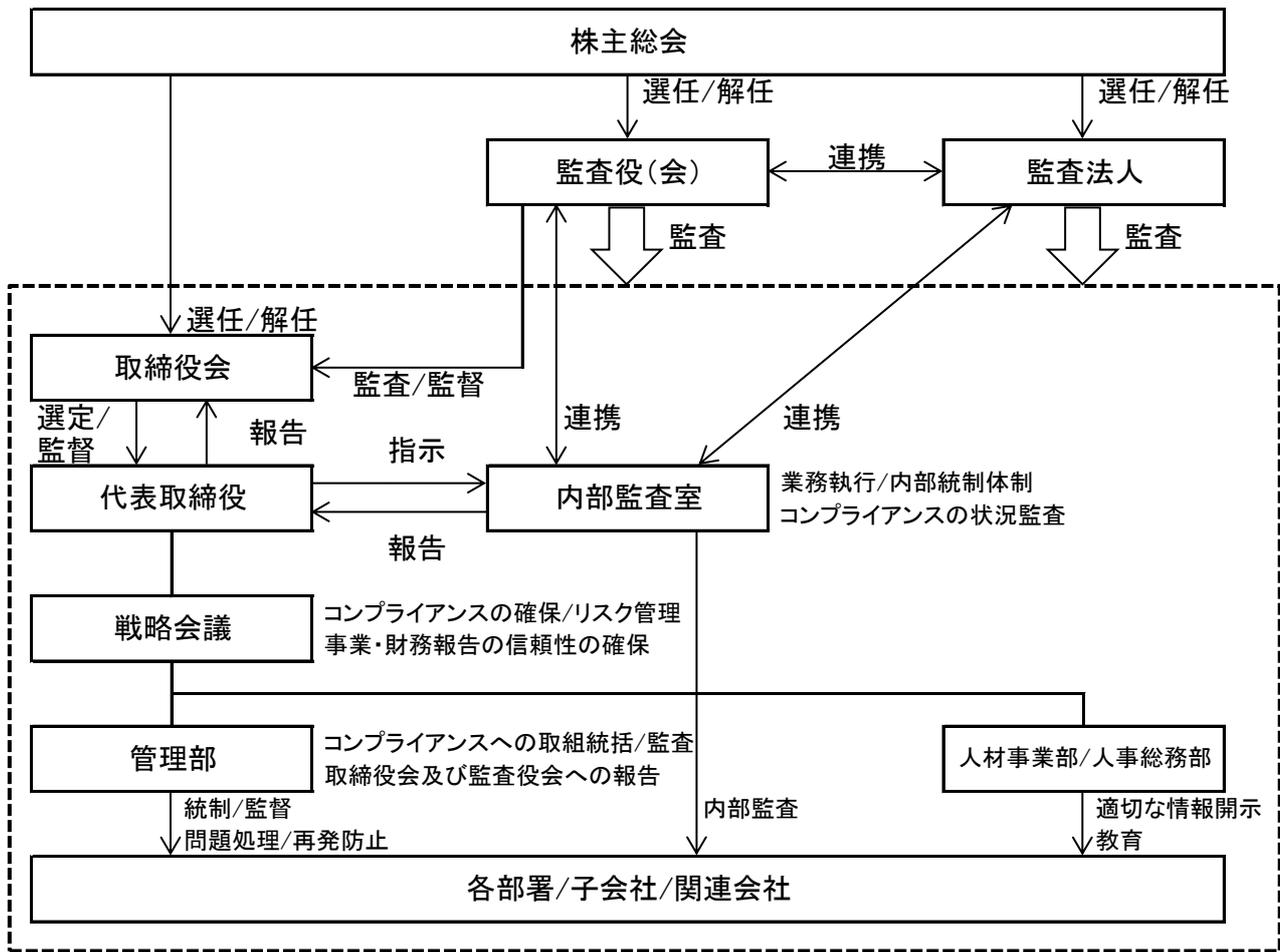
決算に関する情報につきましては、毎週各子会社から提出される、当月の着地予想の数値を基に、管理部と社長との打ち合わせを行っております。その上で常時、業績予想の修正の必要性について検討を行い、四半期・中間・期末決算日の翌月には決算発表数値の作成がなされております。会計監査法人による監査につきましては、財務経理担当部署の四半期、中間、期末の決算業務に平行して当該監査を受けており、決算に関する開示情報は全て取締役会において審議の上、承認を受け、当該取締役会開催日に決算情報を開示しております。なお、取締役会には監査役が出席しておりますが、監査役は別途、定期的に会計監査人と意見交換を行っております。また、内部監査室におきましても計画的に全ての部門を網羅した監査を実施しております。当社はこれらの体制構築により迅速で正確、かつ公平な決算情報の開示に努めております。

情報管理について

当社企業グループの情報資産の管理については、「セキュリティポリシー」に基づき、「内部情報管理規定」「個人番号及び特定個人情報取扱規程」等情報管理の軸となる規程類を定め、マネジメントラインで情報管理を徹底するとともに、内部統制上、特に重要な業務プロセスについては、ITによる統制を行っております。

啓蒙・指導について

コーポレート・ガバナンスの実効性を高めるために重要なことは、経営トップをはじめとして、当社企業グループの全役員、全社員がその重要性を認識することが必須であると考えております。そのため、管理部が中心となって、グループ会社を含めたコーポレート・ガバナンス体制の構築と啓蒙指導を行っております。コンプライアンスチェックシートによる毎月の自己点検を義務づけ、ルールの周知徹底と定着を図るとともに、リスクマネジメントの観点から取締役会をはじめ、ライン組織や内部監査室、法務担当部署によるモニタリングを実施し、事故の未然防止および再発防止に努めております。



<適時開示体制の概要>

