



株式会社ギックス (東証グロース 9219) 2023年6月期 第3四半期決算説明資料

## エグゼクティブサマリー



業績 サマリ 概況

今期3Q累計は、前年同期比で高い成長を実現

売上高

1,275百万円(前年同期比173.2%)参考)対修正前予想進捗率86.7%

営業利益

338百万円(前年同期比719.2%) 参考)対修正前予想進捗率 162.4 %

実施内容 および 背景情報 案件推進

- 既存重点クライアントを中心に、縦横展開が堅調
- •JR西グループ内における、マイグルの活用促進
- •マイグルサブスクリプションのサービス開始

研究開発

- •各種サービス開発を実行
- •研究開発活動が一部有償化したことにより、売上増

人材獲得

•Beyondge社との業務提携を核に、人材採用活動を加速

今後の展開

事業活動

4Qは研究開発および人材採用への、投資を強化

業績予想

売上高 : 当初1,470百万円 ⇒ 1,670百万円 (13.6%増) 営業利益 : 当初 208百万円 ⇒ 324百万円 (55.6%増)



- 1. 会社概要
- 2. 業績情報
- 3. Appendix
  - a. 市場環境
  - b. 事業内容
  - c. 競争優位性
  - d. 成長戦略



名称

株式会社ギックス

設立

2012年12月12日設立

事業内容

データインフォームド事業

経営陣

代表取締役CEO: 網野 知博

取締役: 花谷 慎太郎

取締役: 田中 耕比古

取締役(社外): 田村誠一

資本金

資本金: 2億8592万円

資本準備金含む: 14億4417万円

事業場所

東京本社 (三田国際ビル)

大阪オフィス (グランフロント大阪)

事業提携先

BIPROGY株式会社(資本業務提携契約)

西日本旅客鉄道株式会社(資本業務提携契約)

株式会社ローランド・ベルガー (業務提携契約)

株式会社電通コンサルティング(業務提携契約)

株式会社ベーシック(業務提携契約)

Beyondge株式会社(業務提携契約)



## あらゆる判断を、Data-Informedに。

ギックスは、戦略コンサルティングの "データを用いて考える" という思考法と"データを考える材料に昇華する" 高度なアナリティクス能力を組み合わせた、新しいタイプのプロフェッショナルサービス集団です。

クライアント企業の経営課題解決、競争力強化のために、データを用いて物事を理解・判断する「データインフォームド」を推進しています。



**データを全く用いず**に 勘・経験・度胸で判断する

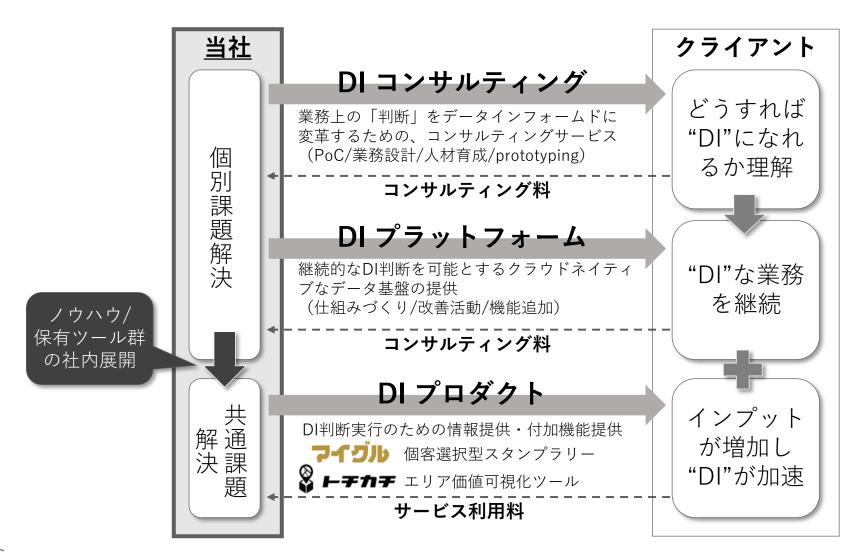


データから導き出される発見・示唆を **人間の判断の材料**として用いる

→ あくまでも、"主役"は人間。



**クライアント企業を"データインフォームド(DI)"な状態に変革する**ために、 3種類のサービスを提供している。





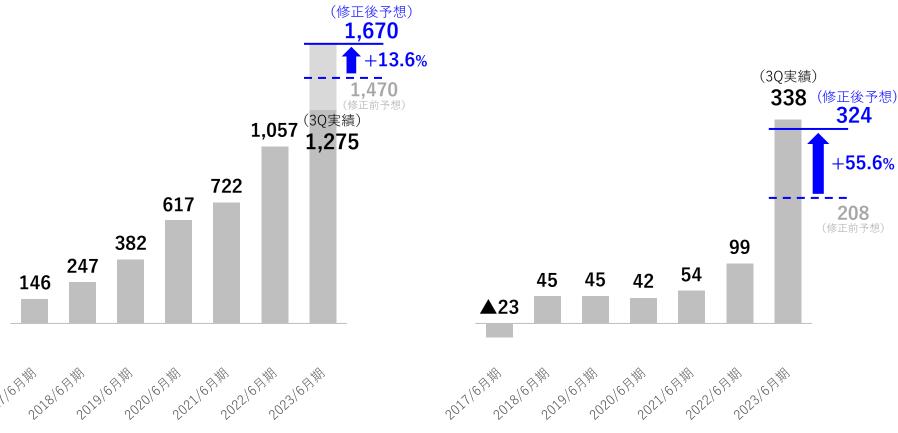
2012年 12月	東京都渋谷区にて、株式会社ギックス設立
2014年 8月	東京都港区へ本社移転
2016年 2月	SBIインベストメント株式会社を引受先とする 第三者割当増資の実施
2018年 12月	BIPROGY株式会社と業務提携契約を締結
2019年 1月	西日本旅客鉄道株式会社と資本業務提携契約を締結 併せて株式会社JR西日本イノベーションズを引受先とする 第三者割当増資の実施
2019年 8月	大阪市北区に大阪オフィスを設立
2019年 8月	株式会社ローランド・ベルガーと業務提携契約を締結
2019年 12月	エリア情報サービス「トチカチ」の提供を開始
2020年 1月	個客選択型スタンプラリー「マイグル」の提供を開始
2021年 4月	BIPROGY株式会社と資本業務提携を締結
2021年 4月	BIPROGY株式会社、株式会社JR西日本イノベーションズ、 三菱UFJキャピタル株式会社を引受先とする 第三者割当増資の実施
2022年 3月	東京証券取引所マザーズへ上場
2022年 3月	BIPROGY株式会社と業務提携契約を強化し再締結
2022年 4月	東京証券取引所グロースへ市場変更
2022年 4月	株式会社電通コンサルティングと業務提携契約を締結
2022年 5月	株式会社ベーシックと業務提携契約を締結
2023年 3月	Beyondge株式会社と業務提携契約を締結



当初予定に対して大幅な超過が見込まれるため、上方修正を発表致しました。 修正前予想および修正後予想に対する3Q実績は以下の通りです。



#### 営業利益(単位:百万円)



<sup>\*</sup>新規上場時に実施した(株)東京証券取引所の有価証券上場規程第211条第6項の規定に基づいた四半期レビューの数字を記載しております

<sup>\*\*</sup> 決算数値については百万円未満を切り捨てて表記しております



- 1. 会社概要
- 2. 業績情報
- 3. Appendix
  - a. 市場環境
  - b. 事業内容
  - c. 競争優位性
  - d. 成長戦略

## 2023年6月期第3四半期 実績



大手クライアント企業における「縦横展開」が奏功した結果、 第11期(2023年6月期)第3四半期は、前年同期比73%増で着地。

第10期	(22/6月期)
第3四	四半期累計

(2021年7月1日から2022年3月31日まで)

第11期(23/6月期)

第3四半期累計

(2022年7月1日から2023年3月31日まで)

売上高

736百万円

+538百万円 (成長率73%)

1,275百万円

売上総利益

336百万円

+359百万円 (成長率**107**%)

695百万円

営業利益

47百万円

+291百万円 (成長率**619**%)

338 百万円

四半期純利益

28百万円

+203百万円 (成長率722%)

231百万円

## 2023年6月期第3四半期 実績サマリー



#### A. 売上高

**1,275百万円** 前年同期比 +**73**% 個別課題 解決 重点 クライアント 向け

既存 クライアント 向け ・部内展開(縦)・社内展開(横)の2方向で浸透が進み、いずれのサービスにおいても取扱高が増加

- •DIコンサルティングの需要が増進
- •新テーマや新部署での取り組み拡大に注力

共通課題 解決

マイグル

- •JR西日本グループ様でのご活用が堅調
- 東日本エリアなどでも展開を推進
- •LINEミニアプリ版、および、新たに観光ルート 提案機能をリリース

#### B. 営業利益

**338百万円** 前年同期比 +**619**% 売上原価率 **54.4%** → **45.4%** 

販売管理費率 39.2% **→** 28.0%

> 営業利益率 6.4% **→** 26.6%

- •研究開発活動の一部有償化
- •DIプロダクト(主にマイグルの機能拡張)への 投資を、より一層加速
- •目標を上回る改善
- •継続的に比率低減に努める

•研究開発活動の一部有償化に伴い、営業利益率 は大きく改善

## (参考)マイグル実績

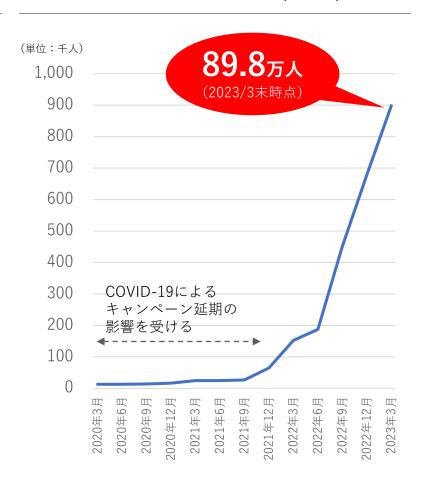


2020年3月のサービス開始以来、159キャンペーン(企画中含む)にご採用いただき、 累計89.8万人のエンドユーザー様のご利用を達成しました。\*

#### マイグル採用事例 (2023年1月~3月開催抜粋)

- 「乗ってまわろう!京都丹後鉄道デジタルスタンプラリー」 (1月14日~3月10日)
- 「和歌山線に乗っていこらよ デジタルスタンプラリー」 (1月16日~2月26日)
- 「東京駅一番街 冬のデジタルスタンプラリー キャンペーン」 (1月12日~2月28日)
- JR西日本「大阪発サイコロきっぷチェックインラリー」 (1月10日~2月14日)
- 「エコール・いずみ 本館・アムゼモール25周年記念スタンプラリー」 (2月3日~2月26日)
- 「プラットプラットLINEスタンプラリー」 (3月1日~3月26日)
- りんくうプレミアム・アウトレット「スマホで何度も挑戦できる!春のお買い物スタンプラリー」 (3月10日~4月23日)
- グランツリー武蔵小杉「LINE de参加!グランツリーお買い物スタンプ」
   (2023年3月15日~2024年2月29日)※通年開催
- maruyama class「マルクラ14周年スタンプラリーチャレンジ」 (3月18日~4月28日)
- JR西日本「駅起点のハイキング」キャンペーン (2023年4月1日~2024年3月31日)※通年開催

#### マイグル参加者数(累計)



## 2023年6月期第3四半期財務諸表



損益計算書			
		単位:千円	
	2022年 6月期3Q	2023年 6月期3Q	
売上高	736,389	1,275,337	
売上原価	400,291	579,371	
売上総利益	336,097	695,965	
販売費及び 一般管理費	289,011	357,302	
営業利益	47,086	338,663	
税引前 四半期純利益	43,591	340,976	
法人税等合計	15,434	109,596	
四半期純利益	28,157	231,379	

貸借対照表		
		単位:千円
	2022年 6月期	2023年 6月期3Q
流動資産合計	1,883,660	2,189,609
現金及び預金	1,623,400	1,794,367
固定資産合計	112,198	120,196
資産合計	1,995,858	2,309,805
流動負債合計	219,568	332,662
1年内返済予定の 長期借入金	50,004	50,004
固定負債合計	130,594	93,265
長期借入金	95,821	58,318
負債合計	350,163	425,928
純資産合計	1,645,695	1,883,877
負債純資産合計	1,995,858	2,309,805

## 2023年6月期第3四半期 当初業績予想対比



2022年8月公表の業績予想に対して、売上は順調に進捗。 利益については3Q累計時点で100%を超える進捗率を達成。

利益については3Q累計時点で100%を超える進捗率を達成。			
	実績		当初予想
	第11期(23/6月期)		第11期(23/6月期)
	二二第3四半期		通期
	(2022年7月1日から2023年3月31日まで)		(2022年7月1日から2023年6月30日まで)
売上高	<b>1,275</b> 百万円	進捗率 87%	<b>1,470</b> 百万円
売上総利益	695 百万円	進捗率 102%	<b>684</b> 百万円
<b>プレエルのイン皿</b>	093百万円	進捗率 LUL%	004百万円
営業利益	338 百万円	進捗率 162%	208 百万円
四半期/当期	004	160	4.44
純利益	231 百万円	進捗率 163%	<b>141</b> 百万円

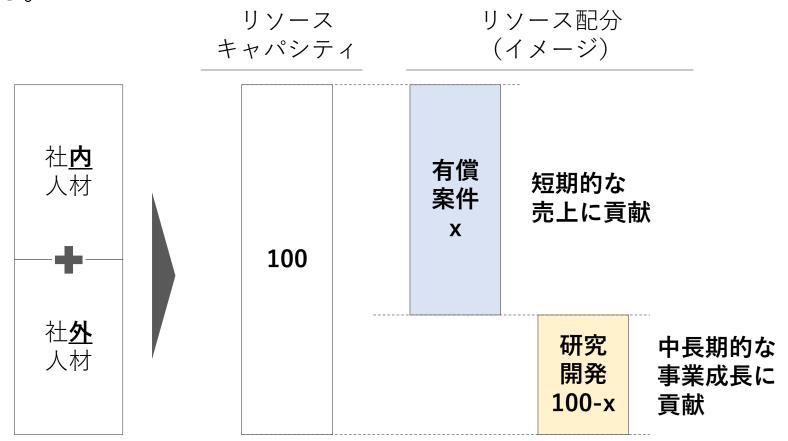
14 \* 決算数値については百万円未満を切り捨てて表記しております

GiXo All rights reserved.

## 当社の研究開発投資の考え方



ギックスの研究開発は、社内外の人的リソースを活用して推進している。そのため、「売上(有償案件)」と「研究開発」のどちらを優先するかが経営判断となる。

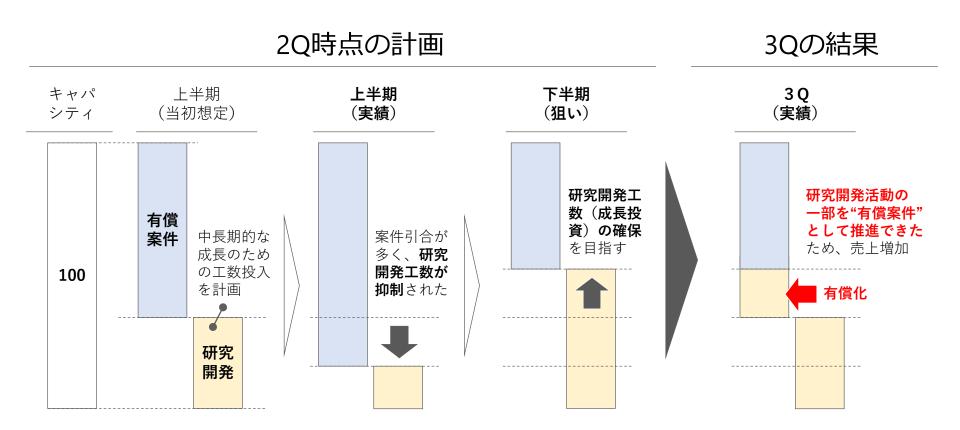


**設備投資や資材購入などが必要ない**ビジネスモデルであることに加え、所属 人材が「**フロント機能」「研究開発機能」を兼ね備えている**のが大きな特徴。

## タイトル変更 (3Qの振り返り結果)



研究開発活動は第2四半期決算発表時の計画通りに推進。ただし、<u>一部の取</u>組みが有償案件化したため売上高が上振れ。



通常案件含めて、売上・利益ともに好調 → 業績予想を上方修正

(なお、4Qは研究開発投資を、さらに加速・強化する予定)



3Q時点での順調な進捗と4Qの案件獲得状況を鑑み、通期業績予想を **上方修正**いたします。

	前回予想		今回予想
売上高	<b>1,470</b> 百万円	<b>+199</b> 百万円 <b>+13.6</b> %	<b>1,670</b> 百万円
売上総利益	684 百万円	+ <b>157</b> 百万円 + <b>23.1</b> %	842 百万円
営業利益	208百万円	<b>+115</b> 百万円 <b>+55.6</b> %	324 百万円
当期純利益	<b>141</b> 百万円	<b>+85</b> 百万円 <b>+60.2</b> %	<b>226</b> 百万円

## 2023年6月期 業績進捗状況



3Q時点で売上高進捗率は76%(修正後業績予想ベース)。 4Qは研究開発投資のさらなる加速・強化を見込んでいることから、3Q累計 の進捗率は100%を超える数字。

	D	_
	SV.	±.
ᆂ	FΑ	=
	UР	只

第11期 (23/6月期)

第3四半期

(2022年7月1日から2023年3月31日まで)

売上高

1,275百万円

予想

第11期 (23/6月期)

通期

(2022年7月1日から2023年6月30日まで)

進捗率 76%

1,670百万円

売上総利益

695百万円

進捗率 83%

842 百万円

営業利益

338百万円

進捗率 104%

324 百万円

四半期/当期 純利益

231百万円

進捗率 102%

226百万円



#### A. 売上高

**1,670百万円** 前期比 +**58%** 

# 既存クライアント向け **縦横展開の推進**

営業体制・プロジェクト 推進体制の強化

開発体制の強化

#### DIプロダクト の強化

#### B. 営業利益

**324百万円** 前期比 +**227**% 売上原価率 **54.0% → 49.6%** 

販売管理費率 **36.6% → 31.0%** 

> 営業利益率 9.4% **→ 19.4%**

- 重点クライアント内縦横展開を継続推進
- •既存クライアントの重点化(取引増大)
- •Beyondge社との提携を核に、人材採用を強化
- プロフェッショナル・ネットワークを活用し、 デリバリー体制を拡充
- •Chief Technologist を中心に、エンジニア組織の整備・強化を推進
- マイグルの大手クライアントの自社アプリへの 組み込みを推進(=継続利用の実現)
- ・<u>DIプロダクトへの継続投資</u>
  - ✓ マイグルの機能強化投資(継続)
  - ✓ 新プロダクトへの研究開発投資(新規)
- •アセット活用による生産性向上
- •4Qに研究開発投資および採用関連費用を見込む
- ➡中期的には業界水準に落ち着くと想定
- •第11期も積極的な成長投資は継続するものの、 研究開発活動の一部有償化に起因して、営業利 益が改善
- ・研究開発投資は、継続的に推進

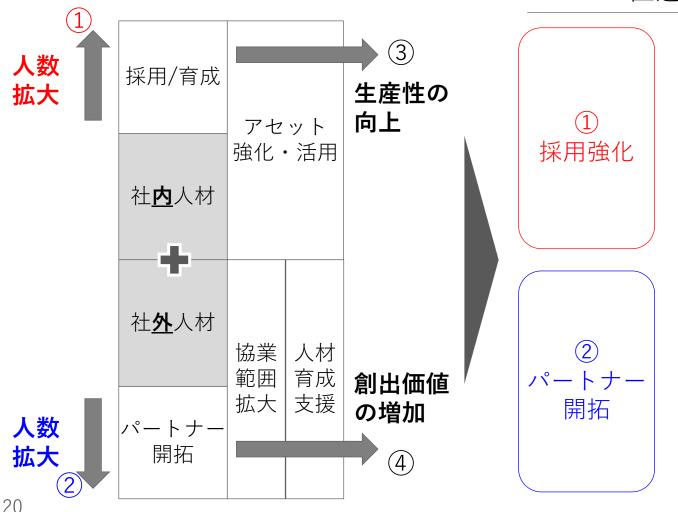
## 生産"量"増加の考え方



2Q時点:①、②の取り組みを強化。③、④は従来通り継続。

→現在:①をBeyondge社との提携を核に推進。②を起点にした採用も。

直近の強化領域



- ・ 採用チームの体制強化(社内リソースの強化に加えて、外部 委託先も増員)
- KPIの見直し・再定義(採用リードタイム、応募者満足度、等)
- プロフェッショナル 人材ネットワークの 構築・活用
- ※当社経営陣の人脈を中心に、 戦略コンサルタント経験者、 事業会社経営職経験者、 トップコーダー、セールス スペシャリスト等の独自 ネットワークを構築。パー トナー契約により当社プロ ジェクトにご参画頂く。

GiXo All rights reserved.



#### 人的リソースは、社内外問わず積極的に拡大施策を推進中。

#### Beyondge社との業務提携

2023年3月15日 発表



- スタートアップの創出・育成と エンタープライズのグロース ハックを強みとするイノベー ションスタジオ Beyondge (ビョンジ) 社と提携
- まずは、当社の採用領域改革を 推し進める
- 中長期的には、人材領域を含む 新規事業領域での協業を視野

#### 新規事業担当の採用

#### 2023年4月3日 発表

- 当社のプロフェッショナル人材 ネットワークの一員として活動 していた事業推進プロフェッ ショナルを、当社Managing Directorとして採用
- 大手広告代理店、外資系コンサルティングファーム、大手事業会社でのバイスプレジデントなど、多様な業界での豊富な経験を活かし、新規事業の企画・推進の加速に貢献

### いずれも「プロフェッショナル人材ネットワーク」からの発展

→今後も、外部・内部の適切な人材ミックスで成長加速を目指す

## (参考) 中長期的な成長投資



DIプロダクト「マイグル」の機能強化を主軸に、研究開発投資を行う。

アセットに支えられ た高い生産性の コンサルティング ・サービス



ソフトウェア・ サービスによる ハイ・レバレッジ型 ビジネスモデル

> <u>中長</u>期的成長に向けた 積極投資領域

マイグル

既にローンチしており、顧客もついている「マイグル」を 強化することで、**成功確度の 高い成長**を狙う

#### 【想定開発機能(抜粋)】

- ✓ 従来の「イベント型」に加え、 「通年型」ニーズに対応
- ✓施設担当者/イベント管理者による、各種管理機能の追加(セルフサービスによる柔軟性向上)
- ✔ 観光旅行ニーズへの対応
- ✔ インバウンド旅行者への対応

その他の プロダクト 当社の各種アセットの活用領域を模索。(既に、プロトタイプが完成し、パイロットが始まっているものも存在。)

→ 研究開発投資を継続



- 1. 会社概要
- 2. 業績情報
- 3. Appendix
  - a. 市場環境
  - b. 事業内容
  - c. 競争優位性
  - d. 成長戦略



- 1. 会社概要
- 2. 業績情報
- 3. Appendix
  - a. 市場環境
  - b. 事業内容
  - c. 競争優位性
  - d. 成長戦略

## データインフォームド(DI)な世界

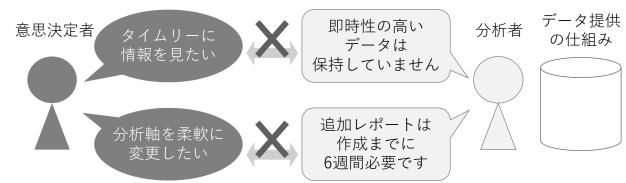


再現性の高い業務判断を行うためには、**勘・経験・度胸(KKD)を"データ"によって補強**する必要がある。 当社は、データの蓄積、加工および判断への活用方法を、一気通貫でサポートすることにより、クライアントの判断をDIなものへと変革する。

# ビジネス判断に耐え得る速度/品質のデータが提供されない 意思決定者 タイムリーに 即時性の高い つけれる のけれる のけれる

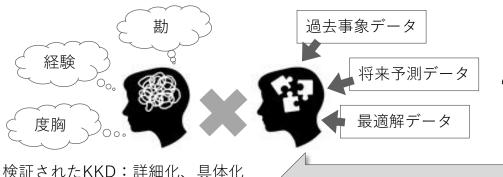
実態にそぐわないKKD: 修正、見直し

現在



## DIな 世界

## <u>データインフォームド=KKD×データ</u>



KKDを検証・ 補強する **"判断"のため**の

データ活用

GiXo

## 近い将来、顕在化が見込まれるDI市場

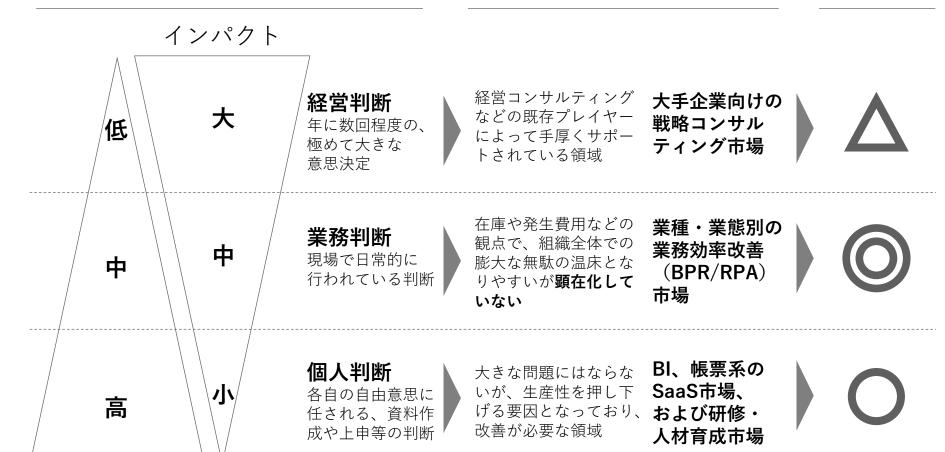


データを用いて論理的に考え、合理的に判断する「データインフォームド」の市場は、日常業務における業務判断領域において、特に有望と考える。

ビジネス判断の種別

既存市場の状況

DIによる 拡大余地

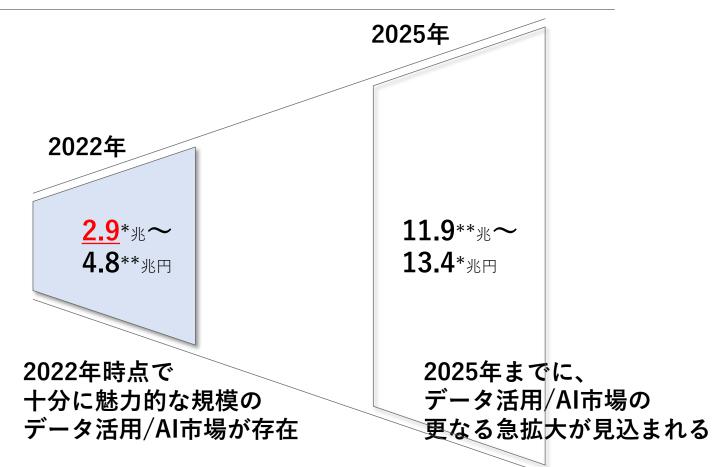


## ターゲット市場規模



DIによる<u>付加価値向上余地</u>は**2.9兆円**と大きな市場機会があると考える。 (付加価値向上余地=DI推進によって生じる売上増進・効率向上等の「経済効果」のこと)

#### DI推進による付加価値向上余地



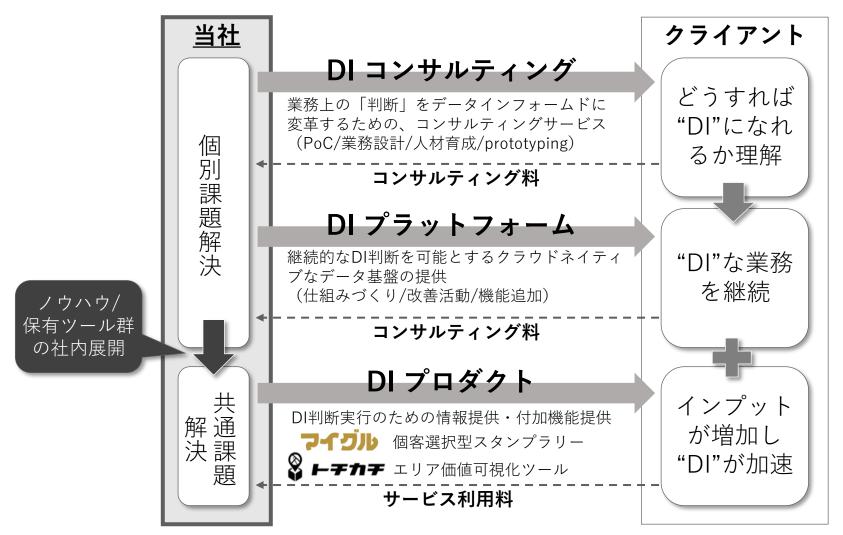
上記の金額は、当社が想定する最大の市場規模を意味しており、当社が2022年6月現在で営む事業に係る客観的な市場規模を示す目的で算出されたものではありません。下記各注記の通り、 外部の統計資料や公表資料を基礎として試算されたものであり、その正確性にはかかる資料や試算に固有の限界があるため、実際の市場規模はかかる試算値と異なる可能性があります 27 \*:経済産業省 戦略的基盤技術高度化・連携支援事業(中小企業のAI活用促進に関する調査事業) 最終報告書/2020年3月 を元に 三菱UFJリサーチ&コンサルティング社 試算 27 \*\*:アクセンチュア株式会社 "HOW I BOOSTS INDUSTRY PROFITS AND INNOVATION" (2017) を元に 三菱UFJリサーチ&コンサルティング社 試算 GiXo All rights reserved



- 1. 会社概要
- 2. 業績情報
- 3. Appendix
  - a. 市場環境
  - b. 事業内容
  - c. 競争優位性
  - d. 成長戦略



クライアント企業を"データインフォームド(DI)"な状態に変革するために、 3種類のサービスを提供している。





顧客の課題を理解し、「データを用いた数学的アプローチ」で解決を図り、クラウドネイティブなデータ基盤を提供することで、顧客の業務に**データインフォームドな判断**を組み込んでいく。

方向性の模索

業務設計

実装方針

業務アプリ









顧客理解

解法模索

解決策発見

DIな業務の在り方

- 判断したい内容

見るべき指標

データ確認の 頻度/タイミング 適切なUI

分析環境/インフラ

システム接続 (データ連携)

ダッシュボード (閲覧)

業務システム (入出力)

リアルタイム 処理

DIコンサルティング

DIプラットフォーム

## 個別課題解決①:DIコンサルティング



DIコンサルティングは、仮説検証型・試行錯誤型のデータ分析。 プロジェクトを通じて、データに基づいて考える「**DIな思考態度」をクライアント にインストール**。

・勘・経験をデータで検証・補強する「仮説検証スタイル」 勘・経験に基づく仮説
 ・アウトプットがあるから、 "深く考える"に注力できる

業務知識・ 各種データ 期間中に 4~8回転

分析技術・ ノウハウ

分析アウトプット

- ・顧客の興味・仮説に応じて、 動的な追加分析を行う「**試行** 錯誤スタイル」
- 豊富な分析経験で培われたノウハウ、ツール群により高速処理を実現

全件・全量データを用いた、全粒度分析に基づいて、 クライアントの業務知識に、事実(データ)という裏付けを。

## 個別課題解決②:DIプラットフォーム



DIコンサルティングで見出された「分析要件」を、DIプラットフォームとして仕組み化。**データを用いる思考態度を、日々の業務に浸透**させる。

DIコンサルティングを通じ、 企業・事業・組織に適した **DI業務の在り方**を見出す

DI業務 を実行するために必要な "データ基盤"を構築し、**DI推進を加速** 



**行いたい判断/ 見たいアウトプット** が明確

> **使いたい** データソース が明確

業務知識に対する 理解が深い

# 要件が明確だから、無駄がない

- 過不足なく、業務要件 を充足可能
- DIコンサルティングで 開発したアルゴリズム を最大限に活用
- "データを見る"という 業務はパイロット済み

#### 業務が分かるから、 理想を描ける

• 将来の拡張性を見越し たアーキテクチャ設計

## DI推進の取り組み例



当社の個別課題解決は、各業界のトップ企業様との取り組みが中心です。 その内容は、"現場"のDI推進と "企画"のDI推進に大別できます。

Α

**"現場"**に気付きを

В

"企画"に気付きを

DI化の対象

各種セールスパーソン、保険外交員、 製薬MR、接客職種など 企画職(マーケター、事業企画、 サービス企画、物流企画 など)

業務変革の 規模

数百人~数万人

数人~数十人

DIの 適用領域 "現場"の社員が、日常業務の中で発生する判断に際して、DI思想に基づくインプットを活用する 判断精度が上がり、顧客満足度および販売実績の向上につながる "企画"担当者が、DI思想に基づいて、 戦略立案、方針策定を行う 現場社員に向けた作業指示や、顧客/ ユーザーの態度変容のための各種施 策を、DI思想に基づいて設計

現場で働く**社員一人一人がDI化** され、日々の活動内容が変化 会議室がDI化され、より戦略的 な作戦行動が可能に

## 事例A:現場のDI化|標準アプローチ



多様なデータから「状態」を見極めてスコア化する。その結果を受けて、どのようなアクションをとるべきかを、"現場"で判断。

ログデータ の収集

データ整備

スコア化

業務アプリ

日常業務への適用

多種多様なログ データを受領 独自手法により短期間で可視化

試行錯誤型分析 を高速に実行 業務に合わせて アウトプット

日常業務判断を DIで実施







ノウハウ・ツール で高速結合・集計







故障リスクの | 理解 (状態把握)







迅速に実態を把握し活用可能性 を見極め



分析と討議を 繰り返して 「実用レベル」に









利用意向・ 購買意向の 推定

## 事例B:企画のDI化 | 標準アプローチ



インプットデータからヒト・商品・店舗などの特性を理解するための「属性」を導出。データに基づく打ち手検討を実現し、"会議室"をDI化する。

各種データ の収集

データ整備

スコア化 (傾向分析) 企画業務への適用

施策実行

多種多様なデー タを受領 独自手法により短期間で可視化

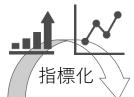
試行錯誤型分析 を高速に実行 得たい成果のための"指標"作り

企画結果に基づ いて施策を実行



位置情報







操作ログ



意味づけ(理解)









訪問計画最適化 —

天候情報





分析と討議を 繰り返して 「実用レベル」に

実務に応じて 「見るべき指標」 を模索

在庫情報



商品 特性



在庫計画見直し /SCM最適化



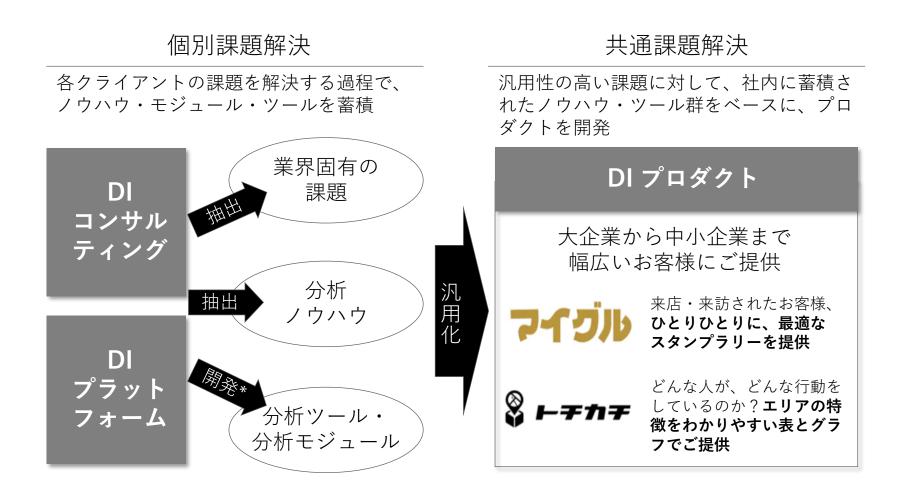
計画見直し

35

## 共通課題解決:DIプロダクト



個別企業向けの課題解決プロジェクトで培ったノウハウを用いて、共通課題解決に 役立つ複数のプロダクトを開発・提供することにより、より幅広い層におけるデー タインフォームドな判断を促進。



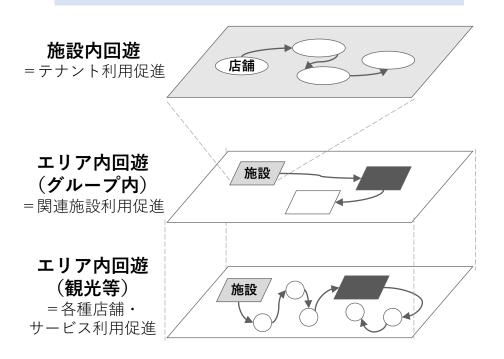
# マイグル(個客選択型スタンプラリー)の狙い



深い顧客理解に基づいて、最適なユーザー体験を提案・実現する。

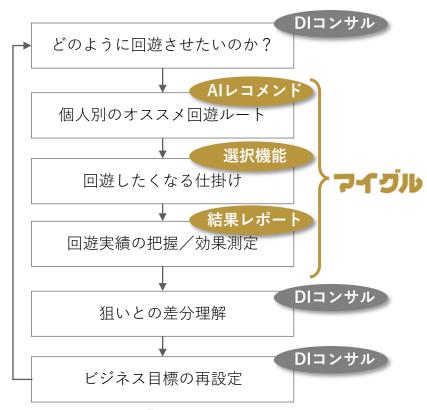
固定化されがちな顧客の行動に対して、 "個々人に最適なスタンプラリー"を提供し 新しい出会い・発見を提供し、回遊を促進

### マイグルの活用領域(代表例)



- 企業には、**ロイヤルティの向上効果** を
- 観光地には、直接的な売上増進効果を
- エンドユーザーには、気付きと楽しみを

マイグル単体での提供に加え、**DIコンサル ティングによる「付加価値提供**」も積極的 にご提案



マイグルという「武器」を用いることで、顧客理解のインプット増加と、回遊促進の実行を同時に行うことができる(CRM観点でのDIの加速)

# (参考)マイグルの新規性:名古屋大学との共同研究\*



これまでにない「企業による推奨」+「消費者自身の選択」の組み合わせが、ロイヤルティ形成に貢献可能であると考えられる。

### 企業による推奨

Marketer-Customization

ロイヤルティ の形成

### 消費者自身の選択

**Self**-Customization

マーケター(=企業)による カスタマイズ 例)One-to-One Marketing

> 個々の消費者の好み・考え を理解することで、 最適な商品・サービスを 提供していく

消費者によるカスタマイズ 例)マイグルのスタンプ選択

消費者は「自らの意思で選んだ」 という行為によって、 その結果をより魅力的に感じる (コントロール可能性の効用)

上記テーマで、名古屋大学と共同研究を推進中



- 1. 会社概要
- 2. 業績情報
- 3. Appendix
  - a. 市場環境
  - b. 事業内容
  - c. 競争優位性
  - d. 成長戦略

# データ活用の進展ステージと、当社のターゲット



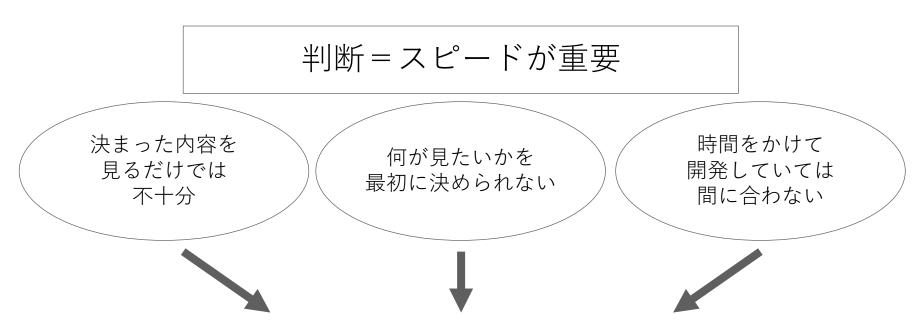
一度取り組んだうえで、自社に適した「やり方」を模索するステージを、コア・ターゲット層と規定。業務変革につながるデータ活用を提供する。 (データ活用への初挑戦支援も、クライアントのご要望に応じて実施)

PoCやソリューション 導入などに取り組む DIプラットフォーム 一定の成果は得ら コア・ターゲット れたが、抜本的な タ活用 業務変革には至ら DIコンサル データ活用の適用業務 ず、やり方の見直 ティング 範囲を拡大し、大きな しを検討 成果の獲得へ サブ・ ターゲット  $\mathcal{O}$ lコンサルティング 期 コア・ターゲット 待度 自社に適したやり方を 模索し、データ活用を 業務に織り込む

データ活用に興味を 持ち、調査する



ギックスの掲げるDIの思想は「判断」に特化している。共に、試行錯誤を繰 り返し、各社各様に適したデータの用い方を検討するため、成果につながる 実感を得られる。



# "データ分析をする"⇔"何が見たいのかを議論" 試行錯誤を高速に繰り返す

分析ノウハウ

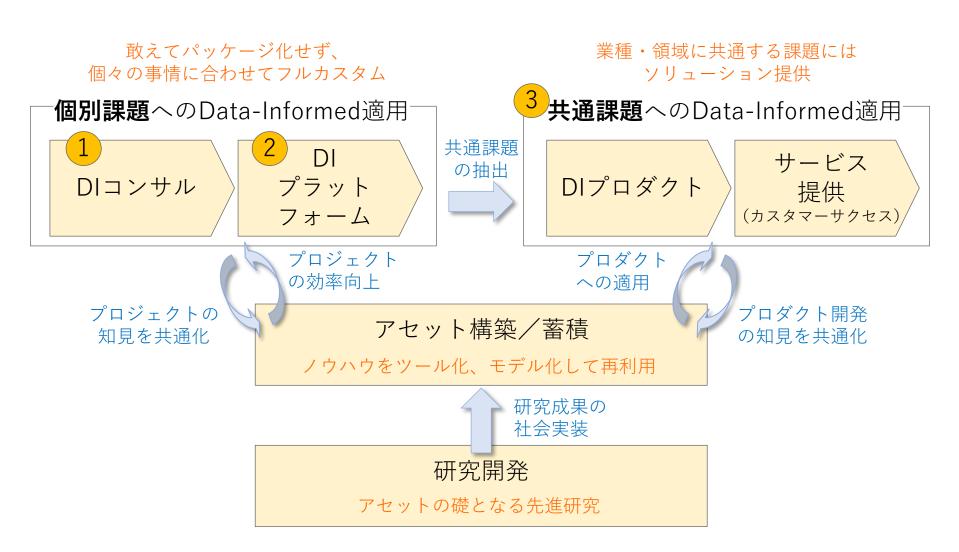
分析モジュール 各種プログラム

試行錯誤を下支えするアセット群

# アセット活用:提供価値の連鎖



個別課題に対しては、アセット活用で効率性を担保。得られた知見から共通課題を 見出してパッケージ提供に繋ぐ、持続可能な価値連鎖を構築。



### アセット活用:特許・ノウハウ・ツール



顧客への価値提供を行う中で蓄積された当社のノウハウは、ツール化および特許化 することで、競争力の源泉となっています。

#### **計内ツール群** 特許 当社保有モジュールの分類 取得済 出願中 分析前処理モジュール群 マスタモジュール群 国内 6件 10件 特許 記述的分析モジュール群 うち5件、 JR両日本様との 共同特許 診断的分析モジュール群 予測的分析モジュール群 国際 2件 ()件 処方的分析モジュール群 特許 分析後処理モジュール群

当社単独特許に加え、クライアント企業 との共同特許化も積極的に推進 7分類/35種以上のモジュールを活用中 →日々、追加開発中

## アセットを活用した人材育成システム



長年に渡り培ってきたノウハウ・モジュール群を活用した教育方法により、短期間で、当社独自の分析手法を身に着けた「ギックス人材」を育成。

→ クライアントからの高い要求品質に応えられる体制を、効率的に構築。

#### データ活用の 基本思想

- データ活用の目的と手段
- GiXoのデータ活用思想 (特許技術)
- Database (RDB) の理解
- SQLの技術習得
- 処理モジュールの理解

### 可視化の 基本思想

- 体系的な可視化思想
- 可視化技術(Tableau等)
- 分析用マートの構築技術
- 可視化の活用方法ノウハウ (事業視点での解釈)
- 分析モジュールの理解

# 事業課題との向き合い方

- 顧客案件への参画
- 分析実務の実施
- 各種モジュールの活用
- 価値創出プロセスの理解 (課題認識→分析方針策定→分 析実施→結果解釈→顧客説明)

入社後トレーニング(4~8週間)

OJT (8~16週間)

上記、人材育成システムを活用した、他社人材の受入・育成実績も存在 (公開可能事例:JR西日本、BIPROGY)



- 1. 会社概要
- 2. 業績情報
- 3. Appendix
  - a. 市場環境
  - b. 事業内容
  - c. 競争優位性
  - d. 成長戦略

# DI市場の攻略方針



「業務判断」市場を狙いとしている。

ビジネス判断の種別

既存市場 の概況

DIによる 拡大余地

攻略方針

インパクト

**人** 

経営判断

年に数回程度の、 極めて大きな意 思決定 大手企業向けの 戦略コンサル ティング市場 Δ

個別課題解決

戦略コンサルティングのニーズに加え、データによる日々の業務判断のDI化を推進することで、経営判断・業務判断市場を刈り取り

中

中

小人

業務判断

現場で日常的に 行われている判 断 業種・業態別の 業務効率改善 (BPR/RPA) 市場



マイジル & トチカチ

高

個人判断

各自の自由意思 に任される、資 料作成や上申等 の判断 BI、帳票系の SaaS市場、 および研修・ 人材育成市場

O

共通課題解決

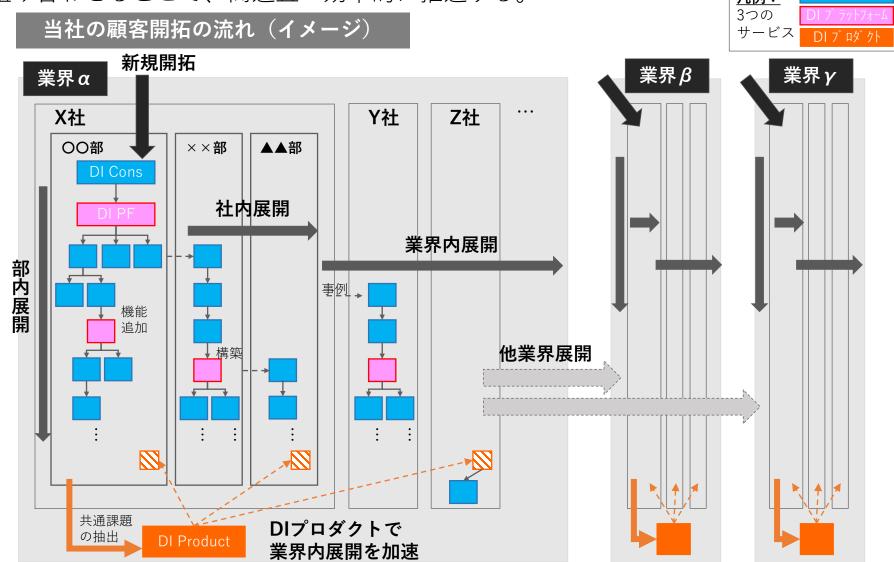
個別課題を解決する中で検知された「共通」 課題を、プロダクトによって一気に刈り取り。

発生頻度

# 効率的な顧客開拓:市場席巻に向けた当社アプローチ



DI思想の部内展開・社内展開・業界内展開・他業界展開を、3つのサービスを柔軟に組み合わせることで、高速且つ効率的に推進する。



# 参考) DIの浸透ステップ (例示)



#### DI-Cons 1

試行錯誤プロセスを体感し **DI思想を理解**する

#### DI-PF ①

必要最低限の "統合・加工"を仕組み化し 「考える材料」を安定供給

### **DI人材育成** DI-PFを活用して

DI人材を育成し 自走化を支援

> やり方が明確な業務 (DI-Cons①の内容) はク ライアントが自走

### DI-Cons 2

DI-PFから提供される 「考える材料」を用いて **別のビジネス課題**に取組み

# DI-Product

特定領域の課題 には、DI-Product を適用

#### DI-PF ②

データやアルゴリズムを 追加し、**機能拡張** 

### DIサービスの成長戦略



DIコンサルティング・DIプラットフォーム・DIプロダクトの3つのサービスを、個別に進化させると同時に、それらの融合・連携を推し進めていきます。

### 各サービスの成長戦略

位置づけ・役割

個別課題解決

DIコンサル ティング

### アセット活用の更なる推進

- 一人あたり生産性向上
- 高付加価値化=単価向上

- ■新規顧客開拓および、 顧客内横展開の鍵
- DI思想の布教・浸透の 中核

DIプラット フォーム

### リーンな仕組み作り

- "考える材料"づくりに特化
- クラウド・ネイティブでムリ・ ムダの無い仕組みを実現
- ■顧客内縦展開の要諦
- クライアントが「自 走 | するための礎

共 解 決 課 題

DIプロダクト

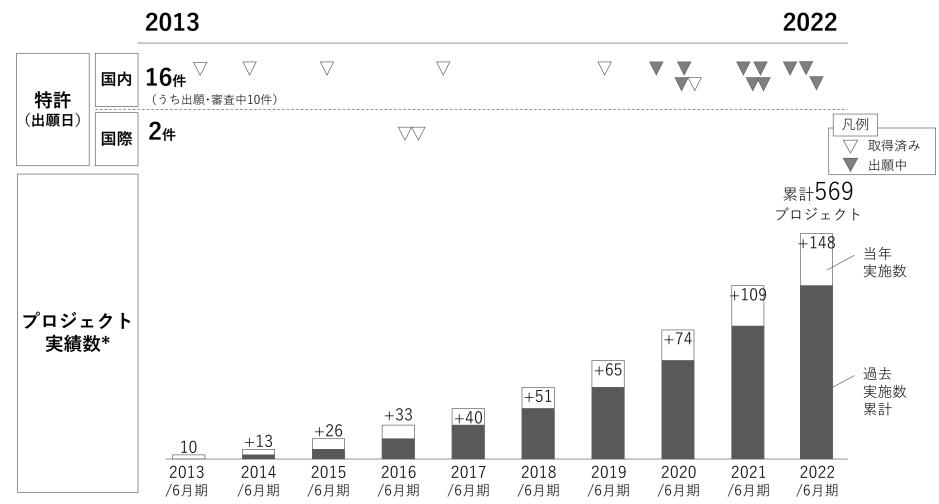
### スーパーアプリへの組込み

- 大規模な会員基盤を持つエンタープライズ向けに注力
- 個別課題解決サービスとの連携 強化
- ■分析データの供給源 (データソース)
- ■施策の実行手段

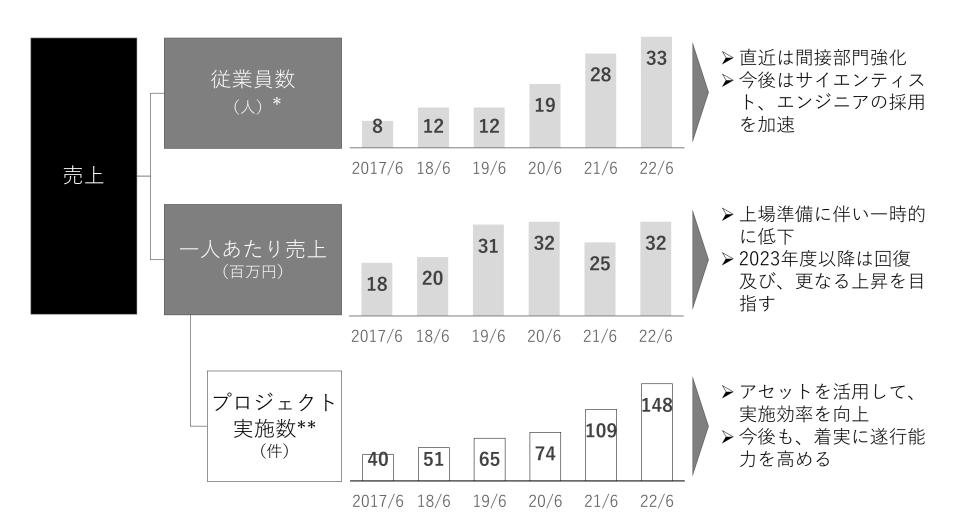
# データインフォームドな世界に向けた歩み



「あらゆる判断を、Data-Informedに。」の実現に向け、プロジェクト実施数を着実に積み上げると共に、その中で得られた知見を知財化し、生産性向上・付加価値向上を実現している。







<sup>\*</sup> 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)

<sup>\*\*</sup> 各年度における実施プロジェクト数(DIコンサル/DIプラットフォーム/DIプロダクト合算) ※同一クライアント内で2つの契約がある場合は、2としてカウント

### 事業のリスクと対応方針



リスク分類	主要なリスク	発生 可能性	影響の 大きさ	当社の対応方針
DI事業固有の 事業推進の不確実性	DI人材の確保・維持および育成	中	大	パートナー人材の受入れ アセット活用型育成モデルの強化
	特定の売上先への依存	中	中	クライアントの部内/社内展開による関係深化 業界内展開・他業界展開による顧客増
スタートアップ各社 に共通する 事業推進の不確実性	技術革新による影響	低	大	積極的な研究開発投資
	新規事業の創出	中	中	アセット活用の強化 積極的な研究開発投資
法規制等の不可避の制約	規制強化の影響 / コンプライアンス対応	中	中	リスク・コンプライアンス規定の整備 および、新たな規制等への注視体制
一般的なリスク	外部クラウドサーバーへの依存	低	大	GoogleCloudPlatform、Microsoft Azure AmazonWebServiceを併用
	コロナによる景気変動	中	中	複数の業界とのお取引によるリスク低減

当社が事業展開その他に関してリスク要因となる可能性があると考えられる主な事項について記載しております。その他のリスクは、 有価証券届出書の「事業等のリスク」をご参照ください。なお、文中の将来に関する事項は、現在において当社が判断したものであり、 将来において発生する可能性があるすべてのリスクを網羅するものではありません。また当社のコントロールできない外部要因や必ず 52 しもリスク要因に該当しない事項についても記載しております。



本資料は、情報提供のみを目的として当社が作成したものであり、当社 の有価証券の買付けまたは売付け申し込みの勧誘を構成するものではあ りません。本資料に含まれる将来予想に関する記述は、当社の判断及び 仮定並びに当社が現在利用可能な情報に基づくものです。将来予想に関 する記述には、当社の事業計画、市場規模、競合状況、業界に関する情 報及び成長余力等が含まれます。そのため、これらの将来予想に関する 記述は、様々なリスクや不確定要素に左右され、実際の業績は将来に関 する記述に明示または黙示された予想とは大幅に異なる場合があります。 また本資料には、当社の競争環境、業界のトレンドや一般的な社会構造 の変化に関する情報等の当社以外に関する情報が含まれています。当社 は、これらの情報の正確性、合理性及び適切性等について独自の検証を 行っておらず、いかなる当該情報についてこれを保証するものではあり ません。なお、今後、将来発生する事象などにより内容に変更が生じた 場合も、当社が更新や変更の義務を負うものではありません。



DIコンサルティング

経営課題に全量データ分析でアプローチ

DIプロダクト "マイグル"

あらゆる判断を、 Data-Informedに。

DIプラットフォーム

クライアントの日常業務をDIに

DIプロダクト "トチカチ"