

## 平成25年3月期 決算短信〔日本基準〕（非連結）

平成25年5月13日

上場会社名 株式会社サンデーサン

上場取引所 東

コード番号 9899

URL <http://www.sundays-sun.co.jp/>

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 村田 國樹

(TEL) 03-6833-8833

問合せ先責任者 (役職名) 管理部長 (氏名) 戸田 慎也

定時株主総会開催予定日 平成25年6月13日

配当支払開始予定日 平成25年6月14日

有価証券報告書提出予定日 平成25年6月14日

決算補足説明資料作成の有無: 無

決算説明会開催の有無: 無

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成25年3月期の業績（平成24年4月1日～平成25年3月31日）

#### (1) 経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高    |      | 営業利益 |       | 経常利益 |       | 当期純利益 |      |
|--------|--------|------|------|-------|------|-------|-------|------|
|        | 百万円    | %    | 百万円  | %     | 百万円  | %     | 百万円   | %    |
| 25年3月期 | 17,137 | △0.5 | 832  | 19.4  | 814  | 25.5  | 694   | 10.4 |
| 24年3月期 | 17,215 | 2.1  | 697  | 225.5 | 649  | 320.2 | 628   | —    |

|        | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|--------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
|        | 円 銭            | 円 銭                   | %              | %            | %            |
| 25年3月期 | 43.30          | —                     | 17.9           | 6.9          | 4.9          |
| 24年3月期 | 39.22          | —                     | 19.6           | 5.2          | 4.1          |

(参考) 持分法投資損益 25年3月期 一百万円 24年3月期 一百万円

#### (2) 財政状態

|        | 総資産    | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|--------|-------|--------|----------|
|        | 百万円    | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 25年3月期 | 11,624 | 4,252 | 36.6   | 265.11   |
| 24年3月期 | 11,995 | 3,525 | 29.4   | 219.79   |

(参考) 自己資本 25年3月期 4,252百万円 24年3月期 3,525百万円

#### (3) キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|        | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 25年3月期 | 1,826                | △282                 | △1,326               | 491               |
| 24年3月期 | 1,627                | △387                 | △2,162               | 274               |

### 2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |      |      | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向 | 純資産<br>配当率 |
|------------|--------|--------|--------|------|------|---------------|------|------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計   |               |      |            |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭  | 百万円           | %    | %          |
| 24年3月期     | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —    | —          |
| 25年3月期     | —      | 0.00   | —      | 3.00 | 3.00 | 48            | 6.9  | 1.2        |
| 26年3月期(予想) | —      | 3.00   | —      | 3.00 | 6.00 | —             | 16.6 | —          |

### 3. 平成26年3月期の業績予想（平成25年4月1日～平成26年3月31日）

(%表示は、通期は対前期、第2四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高    |     | 営業利益 |     | 経常利益 |     | 当期純利益 |       | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|--------|-----|------|-----|------|-----|-------|-------|----------------|
|           | 百万円    | %   | 百万円  | %   | 百万円  | %   | 百万円   | %     | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 8,913  | 3.1 | 532  | 1.3 | 525  | 0.1 | 401   | △6.3  | 25.06          |
| 通期        | 17,576 | 2.6 | 833  | 0.0 | 823  | 1.1 | 578   | △16.7 | 36.06          |

※ 注記事項

(1) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更： 無
- ② ①以外の会計方針の変更： 無
- ③ 会計上の見積りの変更： 無
- ④ 修正再表示： 無

(2) 発行済株式数（普通株式）

|                     |        |             |        |             |
|---------------------|--------|-------------|--------|-------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 25年3月期 | 16,114,000株 | 24年3月期 | 16,114,000株 |
| ② 期末自己株式数           | 25年3月期 | 75,379株     | 24年3月期 | 75,379株     |
| ③ 期中平均株式数           | 25年3月期 | 16,038,621株 | 24年3月期 | 16,038,677株 |

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続は実施中です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料2ページ「経営成績に関する分析」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 経営成績・財政状態に関する分析 .....         | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析 .....             | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析 .....             | 3  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 ..... | 3  |
| (4) 事業等のリスク .....                | 4  |
| 2. 企業集団の状況 .....                 | 5  |
| 3. 経営方針 .....                    | 6  |
| (1) 会社の経営の基本方針 .....             | 6  |
| (2) 目標とする経営指標 .....              | 6  |
| (3) 中長期的な会社の経営戦略 .....           | 6  |
| (4) 会社の対処すべき課題 .....             | 6  |
| (5) 内部管理体制の整備状況 .....            | 6  |
| (6) その他、会社の経営上重要な事項 .....        | 6  |
| 4. 財務諸表 .....                    | 7  |
| (1) 貸借対照表 .....                  | 7  |
| (2) 損益計算書 .....                  | 9  |
| (3) 株主資本等変動計算書 .....             | 11 |
| (4) キャッシュ・フロー計算書 .....           | 13 |
| (5) 財務諸表に関する注記事項 .....           | 14 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....            | 14 |
| (重要な会計方針) .....                  | 14 |
| (損益計算書関係) .....                  | 14 |
| (セグメント情報等) .....                 | 15 |
| (1株当たり情報) .....                  | 15 |
| (重要な後発事象) .....                  | 15 |
| 5. その他 .....                     | 16 |

## 1. 経営成績・財政状態に関する分析

### (1) 経営成績に関する分析

#### (当期の経営成績)

当事業年度（2012年4月1日から2013年3月31日まで）におけるわが国経済は、緩やかな景気回復の基調がみられたものの、海外経済を巡る不確実性は依然として高く、低調に推移いたしました。12月の政権交代以降、経済政策、金融政策への期待感から一部に回復の動きがみられますが、景気の先行きは引き続き不透明な状況が続いております。

外食産業におきましては、雇用・所得環境の先行き不安等により個人消費が低調に推移する中、原材料価格及び電気料金が上昇するなど、厳しい経営環境が続いております。

このような状況のもと、当社は、「おいしい料理」「心のこもったサービス」「清潔なお店」で、お客様に満足していただくことを基本に、「アメニティレストラン＝居心地の良いレストラン」づくりに全力で取り組んでまいりました。

主力業態であるジョリーパスタにおきましては、「パスタならジョリーパスタ」をテーマに、パスタ専門店の魅力をよりお客様へアピール出来るよう、40種類を超える豊富なパスタメニューの更なる充実を図るとともに、ベビーリーフなど8種の新鮮野菜を彩りよく仕上げた旬のこだわりフレッシュサラダや、古くからワインの名醸地として知られるイタリア中部トスカーナ州のワインを取り揃えるなど、イタリアンの食卓を一際引き立たせる豊富な品揃えで、商品強化に取り組んでまいりました。

また、テレビコマーシャルを放映し、旬の食材をふんだんに使用した季節メニューを訴求するなど、効果的な販売促進にも積極的に取り組み、売上高の拡大を図った結果、当事業年度の既存店売上高は、前年同期比103.3%と堅調に推移し増収を達成いたしました。

当事業年度末の店舗数につきましては、前期末より増減なく、ジョリーパスタ217店舗、フラカッソ23店舗、その他6店舗の合計246店舗となりました。

以上の結果、当事業年度の業績は、売上高171億37百万円（前年同期比0.5%減）、営業利益8億32百万円（同19.4%増）、経常利益8億14百万円（同25.5%増）、当期純利益6億94百万円（同10.4%増）となりました。

#### (次期の見通し)

次期におきましては、政府による経済政策、金融政策の効果などを背景に景気を持ち直しが期待されるものの、雇用・所得環境の先行き不安や消費税増税による消費マインド低迷に対する懸念など、不透明な状況が継続すると考えられます。

このような環境の中、当社は、引き続きゼンショーグループのシナジー効果を最大限に活用し、商品クオリティの向上とお客様へのサービス強化に一層取り組んでまいります。さらに、効果的な販売促進で売上高の拡大を図ると共に、適切なコストコントロールによる利益の最大化に努めてまいります。

2014年3月期の業績見通しにつきましては、売上高175億76百万円（前年同期比2.6%増）、営業利益8億33百万円（同0.0%増）、経常利益8億23百万円（同1.1%増）、当期純利益5億78百万円（同16.7%減）を見込んでおります。

## (2) 財政状態に関する分析

### ①資産、負債及び純資産の状況

当事業年度末における総資産は、前事業年度末と比較して、主に貸付金の増加1億83百万円、有形固定資産の減少2億82百万円、敷金・差入保証金の減少2億37百万円等により、116億24百万円となりました。

負債は、前事業年度末と比較して、借入金の減少9億4百万円、リース債務の減少2億57百万円等により、73億72百万円となりました。

純資産は、前事業年度末と比較して、当期純利益6億94百万円等により、42億52百万円となりました。

### ②キャッシュ・フローの状況

当事業年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は4億91百万円となりました。各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

営業活動により増加した資金は18億26百万円となりました。これは主に、税引前当期純利益8億9百万円、減価償却費7億74百万円等を計上したことによるものです。

投資活動により減少した資金は2億82百万円となりました。これは主に、店舗改装等による有形・無形固定資産取得による支出4億10百万円及び敷金及び保証金の回収による収入31百万円によるものです。

財務活動により減少した資金は13億26百万円となりました。これは主に、短期借入による収入44億68百万円、長期借入金の返済による支出53億72百万円によるものです。

（参考）キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                      | 2009年3月期 | 2010年3月期 | 2011年3月期 | 2012年3月期 | 2013年3月期 |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率（%）            | 27.1     | 28.1     | 21.9     | 29.4     | 36.6     |
| 時価ベースの自己資本比率（%）      | 66.4     | 69.4     | 75.5     | 79.7     | 85.8     |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率（年） | 21.4     | 9.7      | 8.2      | 4.1      | 3.0      |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ     | 3.4      | 7.9      | 9.4      | 13.5     | 45.0     |

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利払い

（注）1. 株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しています。

2. キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローを利用しています。

3. 有利子負債は貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っているすべての負債を対象としています。

## (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆様に対する安定した利益還元を経営の重要政策の一つと考え、財務体質と経営基盤の強化を図りながら、業績に応じた利益配分を行うことを基本方針としております。

当社の配当につきましては、2006年3月期以降、誠に遺憾ながら無配を継続してまいりましたが、2007年3月期にゼンショーグループの一員となってからは、グループシナジーを活用した業態の進化と収益力の向上に取り組み、当期末においてようやく配当金の原資を確保できる見通しとなりました。

これにより、当期末につきましては、今後の事業展開と財務状況等を総合的に勘案し、1株につき3円を8期ぶりに復配することを、2013年6月13日開催予定の第42回定時株主総会に付議することといたしました。

次期の配当につきましては、上記方針に従い、1株につき中間配当3円、期末配当3円、年間配当6円を予定しております。

#### (4) 事業等のリスク

当社の経営成績、財政状態及び株価等に影響を及ぼす可能性のあるリスクには以下のようなものがあります。なお、文中における将来に関する事項は、当事業年度末において、当社が判断したものです。

##### 1. 「食」の安全性に関するリスク

当社では、安全でおいしい商品をお客様に提供するために、品質管理・衛生管理を徹底しておりますが、万一、集団食中毒などの衛生問題が発生した場合、企業イメージの失墜によって、業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### 2. 法的規制及び制度に関するリスク

当社は会社法、金融商品取引法、法人税法をはじめ、食品衛生、店舗設備、労働環境などに関わる各種法規則や制度の制限を受けております。これらの法規則や制度の変更や、解釈・適用の変更が行われた場合、当社の業績に影響を与える可能性があります。

##### 3. 仕入価格の変動に関するリスク

当社が購入している食材の仕入価格は、天候要因による市場価格ならびに外国為替相場の動向により大きく変動するものが含まれており、特に米や野菜の不作や肉類等の輸入禁止措置などにより、食材仕入価格が乱高下し、業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### 4. 自然災害及び異常気象に関するリスク

当社の営業活動を営む地域で大規模な地震や洪水等の災害が生じた場合、被災状況によっては正常な事業活動ができなくなり、業績に影響を及ぼす可能性があります。また、当社は郊外型レストランを中心に事業展開しており、天候による消費者の外出機会の増減は当社の売上高を左右する要因となっております。このため台風の度重なる上陸のような異常気象が発生した場合、当社の業績に悪影響を与える可能性があります。

##### 5. システム障害のリスク

当社は、食材の受発注、店舗における勤怠管理、売上管理などを店舗管理システムにて運営しております。店舗管理システムの運営管理は、ゼンショーグループのIT部門に委託しており、万全の態勢を整えておりますが、万一、災害、停電、ソフトウェアまたはハードウェアの欠陥、コンピュータウイルスなど不測の事態によりシステム障害が生じた場合、食材調達、勤怠管理など店舗運営に支障をきたすことにより、当社の業績に悪影響を与える可能性があります。

##### 6. 労務関連のリスク

当社は、多くのパートタイム従業員が業務に従事しておりますが、今後社会保険、労働条件に係わる諸制度に変更がある場合、人件費の増加となり、業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### 7. 減損会計について

当社は、今後固定資産の減損会計に基づき減損損失を計上することになった場合に、業績に影響を及ぼす可能性があります。

##### 8. 競争の激化について

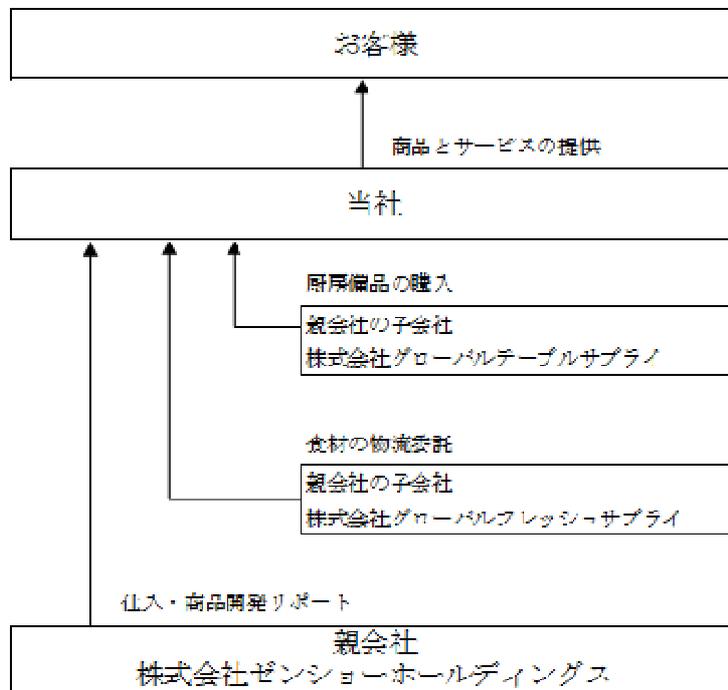
国内の外出市場は下げ止まりの傾向にあるものの、競合他社との競争は今後更に激化することが予想されます。当社が消費者のニーズにあった付加価値の高い商品を提供できない場合には、市場におけるシェアや商品ブランド力の低下につながり、業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 2. 企業集団の状況

当社の企業集団等は、当社及び親会社とで構成されております。当社は「ジョリーパスタ」、「フラカッソ」を中心に各種タイプのレストラン事業を展開しております。

当社は株式会社ゼンショーホールディングスを中心とする企業集団に属しており、株式会社ゼンショーホールディングスとは業務提携を行っております。

事業の系統図は次のとおりであります。



### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、ゼンショーグループの「世界から飢餓と貧困を撲滅する」という基本理念のもとに、「おいしい料理」「心のこもったサービス」「清潔なお店」でお客様に満足していただくことで、「アメニティレストラン＝居心地の良いレストラン」をつくり、地域社会に貢献することを基本方針としております。

また、株主や取引先にとっても安心感・将来性を感じられる企業、さらに、お客様や従業員が明るく・楽しく・夢が持てる企業づくりに努め、皆様の信頼と期待にこたえることを基本方針として経営を行っております。

#### (2) 目標とする経営指標

当社は、株主利益の増大と企業価値向上のための重要な経営指標として、経常利益率10%を目指しております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社は、ゼンショーグループのシナジー効果を最大限に活用し、更なる商品クオリティーの向上と店舗オペレーションの強化・サービス水準の向上と共に各業態の磨き込みを行い、お客様の満足度向上に努めます。

#### (4) 会社の対処すべき課題

当社は、ゼンショーグループのマス・マーチャンダイジング・システムを活用することで、安全でおいしい「食」の提供を追求するとともに、より収益性の高い企業体質を構築してまいります。その成果を商品とサービスを通じてお客様に還元することで、「アメニティレストラン＝居心地の良いレストラン」を実現し、地域社会に貢献してまいります。

#### (5) 内部管理体制の整備状況

当社は、株式会社東京証券取引所へ「コーポレート・ガバナンスに関する報告書」を提出しており、内部管理体制の整備状況は「内部統制システムに関する基本的な考え方及び整備状況」に記載しております。なお、同報告書は、同証券取引所ホームページに開示されております。

#### (6) その他、会社の経営上重要な事項

該当事項はありません。

4. 財務諸表  
 (1) 貸借対照表

(単位：千円)

|               | 前事業年度<br>(2012年3月31日) | 当事業年度<br>(2013年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b>   |                       |                       |
| 流動資産          |                       |                       |
| 現金及び預金        | 274,506               | 308,518               |
| 売掛金           | 113,769               | 75,104                |
| 商品及び製品        | 52,931                | 8,002                 |
| 原材料及び貯蔵品      | 135,301               | 106,151               |
| 前払費用          | 231,414               | 227,549               |
| 繰延税金資産        | 199,706               | 245,239               |
| 1年内回収予定の差入保証金 | 193,109               | 157,354               |
| 関係会社短期貸付金     | —                     | 183,107               |
| その他           | 41,487                | 35,142                |
| 貸倒引当金         | △443                  | —                     |
| 流動資産合計        | 1,241,782             | 1,346,171             |
| 固定資産          |                       |                       |
| 有形固定資産        |                       |                       |
| 建物            | 8,489,723             | 8,802,328             |
| 減価償却累計額       | △5,805,794            | △6,061,019            |
| 建物（純額）        | 2,683,929             | 2,741,309             |
| 構築物           | 1,931,640             | 1,830,791             |
| 減価償却累計額       | △1,475,275            | △1,399,778            |
| 構築物（純額）       | 456,365               | 431,012               |
| 機械及び装置        | 785,360               | 117,395               |
| 減価償却累計額       | △701,052              | △112,698              |
| 機械及び装置（純額）    | 84,308                | 4,697                 |
| 車両運搬具         | 12,351                | —                     |
| 減価償却累計額       | △11,155               | —                     |
| 車両運搬具（純額）     | 1,195                 | —                     |
| 工具、器具及び備品     | 401,798               | 375,276               |
| 減価償却累計額       | △315,743              | △279,535              |
| 工具、器具及び備品（純額） | 86,054                | 95,741                |
| 土地            | 2,986,997             | 2,986,997             |
| リース資産         | 1,943,722             | 2,107,915             |
| 減価償却累計額       | △960,027              | △1,367,699            |
| リース資産（純額）     | 983,695               | 740,215               |
| 有形固定資産合計      | 7,282,545             | 6,999,973             |
| 無形固定資産        |                       |                       |
| 借地権           | 6,650                 | 6,650                 |
| ソフトウェア        | 55,443                | 38,151                |
| 借家権           | 23,266                | 17,912                |
| その他           | 17,211                | 15,656                |
| 無形固定資産合計      | 102,571               | 78,370                |
| 投資その他の資産      |                       |                       |
| 投資有価証券        | 253,988               | 304,566               |
| 出資金           | 13                    | 13                    |
| 長期前払費用        | 111,062               | 93,071                |
| 敷金            | 2,149,187             | 2,134,584             |
| 差入保証金         | 852,431               | 665,281               |
| その他           | 2,132                 | 2,445                 |
| 投資その他の資産合計    | 3,368,815             | 3,199,961             |
| 固定資産合計        | 10,753,932            | 10,278,305            |
| 資産合計          | 11,995,715            | 11,624,476            |

(単位：千円)

|                   | 前事業年度<br>(2012年3月31日) | 当事業年度<br>(2013年3月31日) |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>       |                       |                       |
| 流動負債              |                       |                       |
| 買掛金               | 483,834               | 453,882               |
| 短期借入金             | 181,757               | 4,650,000             |
| 1年内返済予定の長期借入金     | 307,500               | 120,000               |
| 1年内返済予定の関係会社長期借入金 | 1,360,000             | —                     |
| リース債務             | 400,166               | 359,537               |
| 未払金               | 249,290               | 217,577               |
| 未払費用              | 477,228               | 537,136               |
| 未払法人税等            | 129,893               | 184,832               |
| 未払消費税等            | 92,610                | 70,779                |
| 前受金               | 11,741                | 13,769                |
| 預り金               | 9,800                 | 24,269                |
| 賞与引当金             | 109,358               | 106,492               |
| その他               | 6,635                 | 7,903                 |
| 流動負債合計            | 3,819,816             | 6,746,180             |
| 固定負債              |                       |                       |
| 長期借入金             | 135,000               | 15,000                |
| 関係会社長期借入金         | 3,705,000             | —                     |
| リース債務             | 620,840               | 403,517               |
| 繰延税金負債            | 17,303                | 32,279                |
| 資産除去債務            | 73,548                | 74,834                |
| その他               | 99,014                | 100,593               |
| 固定負債合計            | 4,650,707             | 626,225               |
| 負債合計              | 8,470,523             | 7,372,406             |
| 純資産の部             |                       |                       |
| 株主資本              |                       |                       |
| 資本金               | 2,958,080             | 2,958,080             |
| 資本剰余金             |                       |                       |
| 資本準備金             | 330,768               | 330,768               |
| 資本剰余金合計           | 330,768               | 330,768               |
| 利益剰余金             |                       |                       |
| その他利益剰余金          |                       |                       |
| 固定資産圧縮積立金         | 1,342                 | 856                   |
| 繰越利益剰余金           | 269,837               | 964,741               |
| 利益剰余金合計           | 271,179               | 965,597               |
| 自己株式              | △44,445               | △44,445               |
| 株主資本合計            | 3,515,582             | 4,210,000             |
| 評価・換算差額等          |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金      | 9,609                 | 42,069                |
| 評価・換算差額等合計        | 9,609                 | 42,069                |
| 純資産合計             | 3,525,192             | 4,252,070             |
| 負債純資産合計           | 11,995,715            | 11,624,476            |

## (2) 損益計算書

(単位：千円)

|              | 前事業年度<br>(自 2011年4月1日<br>至 2012年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2012年4月1日<br>至 2013年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 売上高          |  |  |
| 製品売上高        | 17,174,365                             | 17,099,014                             |
| 商品売上高        | 33,439                                 | 32,801                                 |
| その他の営業収入     | 7,784                                  | 5,233                                  |
| 売上高合計        | 17,215,589                             | 17,137,049                             |
| 売上原価         |  |  |
| 製品売上原価       |  |  |
| 製品・原材料期首たな卸高 | 6,590                                  | ※1 178,850                             |
| 当期原材料仕入高     | —                                      | ※1 4,903,489                           |
| 当期製品製造原価     | 5,278,485                              | ※1 —                                   |
| 合計           | 5,285,075                              | 5,082,340                              |
| 他勘定振替高       | —                                      | 54,995                                 |
| 製品・原材料期末たな卸高 | 7,667                                  | ※1 106,151                             |
| 製品売上原価       | 5,277,408                              | 4,921,192                              |
| 商品売上原価       |  |  |
| 商品期首たな卸高     | 7,799                                  | 8,339                                  |
| 当期商品仕入高      | 24,381                                 | 22,416                                 |
| 合計           | 32,180                                 | 30,755                                 |
| 商品期末たな卸高     | 8,339                                  | 8,002                                  |
| 商品売上原価       | 23,841                                 | 22,753                                 |
| 売上原価合計       | 5,301,250                              | 4,943,946                              |
| 売上総利益        | 11,914,338                             | 12,193,103                             |
| 販売費及び一般管理費   |  |  |
| 広告宣伝費        | 509,118                                | 726,261                                |
| 消耗品費         | 60,497                                 | 67,396                                 |
| 水道光熱費        | 999,448                                | 1,004,826                              |
| 店舗維持費        | 424,416                                | 400,590                                |
| 役員報酬         | 33,000                                 | 38,100                                 |
| 給料及び賞与       | 4,315,052                              | 4,322,063                              |
| 賞与引当金繰入額     | 99,305                                 | 106,492                                |
| 法定福利費        | 293,700                                | 292,916                                |
| 福利厚生費        | 52,608                                 | 43,420                                 |
| 租税公課         | 95,120                                 | 96,996                                 |
| 修繕費          | 99,299                                 | 96,277                                 |
| 賃借料          | 2,339,129                              | 2,290,480                              |
| リース料         | 93,629                                 | 41,941                                 |
| 減価償却費        | 723,438                                | 757,033                                |
| 支払手数料        | 236,366                                | 258,945                                |
| その他          | 842,658                                | 816,378                                |
| 販売費及び一般管理費合計 | 11,216,790                             | 11,360,121                             |
| 営業利益         | 697,548                                | 832,981                                |

(単位：千円)

|              | 前事業年度<br>(自 2011年4月1日<br>至 2012年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2012年4月1日<br>至 2013年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息         | 16,347                                 | 13,409                                 |
| 受取配当金        | 4,458                                  | 4,241                                  |
| 貸貸収入         | 147,147                                | 175,712                                |
| その他          | 10,198                                 | 21,277                                 |
| 営業外収益合計      | 178,151                                | 214,641                                |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 120,893                                | 90,871                                 |
| 貸貸収入原価       | 98,096                                 | 110,233                                |
| その他          | 7,206                                  | 31,712                                 |
| 営業外費用合計      | 226,196                                | 232,817                                |
| 経常利益         | 649,503                                | 814,805                                |
| 特別利益         |  |  |
| 会員権売却益       | 7,150                                  | —                                      |
| 貸貸借契約解約補償金   | 8,356                                  | —                                      |
| その他          | 315                                    | —                                      |
| 特別利益合計       | 15,821                                 | —                                      |
| 特別損失         |  |  |
| 固定資産除却損      | 1,004                                  | 801                                    |
| 減損損失         | 20,656                                 | —                                      |
| サービス中途解約損    | 3,259                                  | —                                      |
| 貸貸借契約解約損     | —                                      | 4,095                                  |
| 特別損失合計       | 24,919                                 | 4,896                                  |
| 税引前当期純利益     | 640,405                                | 809,908                                |
| 法人税、住民税及び事業税 | 108,091                                | 164,023                                |
| 法人税等調整額      | △96,683                                | △48,532                                |
| 法人税等合計       | 11,408                                 | 115,490                                |
| 当期純利益        | 628,997                                | 694,418                                |

## (3) 株主資本等変動計算書

(単位：千円)

|              | 前事業年度<br>(自 2011年4月1日<br>至 2012年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2012年4月1日<br>至 2013年3月31日) |
|--------------|--|--|
| <b>株主資本</b>  |  |  |
| 資本金          |  |  |
| 当期首残高        | 2,958,080                              | 2,958,080                              |
| 当期末残高        | 2,958,080                              | 2,958,080                              |
| 資本剰余金        |  |  |
| 資本準備金        |  |  |
| 当期首残高        | 330,768                                | 330,768                                |
| 当期末残高        | 330,768                                | 330,768                                |
| 資本剰余金合計      |  |  |
| 当期首残高        | 330,768                                | 330,768                                |
| 当期末残高        | 330,768                                | 330,768                                |
| 利益剰余金        |  |  |
| その他利益剰余金     |  |  |
| 固定資産圧縮積立金    |  |  |
| 当期首残高        | 1,874                                  | 1,342                                  |
| 当期変動額        |  |  |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | △532                                   | △485                                   |
| 当期変動額合計      | △532                                   | △485                                   |
| 当期末残高        | 1,342                                  | 856                                    |
| 繰越利益剰余金      |  |  |
| 当期首残高        | △359,692                               | 269,837                                |
| 当期変動額        |  |  |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | 532                                    | 485                                    |
| 当期純利益        | 628,997                                | 694,418                                |
| 当期変動額合計      | 629,530                                | 694,903                                |
| 当期末残高        | 269,837                                | 964,741                                |
| 利益剰余金合計      |  |  |
| 当期首残高        | △357,817                               | 271,179                                |
| 当期変動額        |  |  |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | —                                      | —                                      |
| 当期純利益        | 628,997                                | 694,418                                |
| 当期変動額合計      | 628,997                                | 694,418                                |
| 当期末残高        | 271,179                                | 965,597                                |
| 自己株式         |  |  |
| 当期首残高        | △44,387                                | △44,445                                |
| 当期変動額        |  |  |
| 自己株式の取得      | △58                                    | —                                      |
| 当期変動額合計      | △58                                    | —                                      |
| 当期末残高        | △44,445                                | △44,445                                |

(単位：千円)

|                     | 前事業年度<br>(自 2011年4月1日<br>至 2012年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2012年4月1日<br>至 2013年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| <b>株主資本合計</b>       |  |  |
| 当期首残高               | 2,886,643                              | 3,515,582                              |
| <b>当期変動額</b>        |  |  |
| 当期純利益               | 628,997                                | 694,418                                |
| 自己株式の取得             | △58                                    | —                                      |
| 当期変動額合計             | 628,939                                | 694,418                                |
| 当期末残高               | 3,515,582                              | 4,210,000                              |
| <b>評価・換算差額等</b>     |  |  |
| <b>その他有価証券評価差額金</b> |  |  |
| 当期首残高               | △1,965                                 | 9,609                                  |
| <b>当期変動額</b>        |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 11,575                                 | 32,459                                 |
| 当期変動額合計             | 11,575                                 | 32,459                                 |
| 当期末残高               | 9,609                                  | 42,069                                 |
| <b>評価・換算差額等合計</b>   |  |  |
| 当期首残高               | △1,965                                 | 9,609                                  |
| <b>当期変動額</b>        |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 11,575                                 | 32,459                                 |
| 当期変動額合計             | 11,575                                 | 32,459                                 |
| 当期末残高               | 9,609                                  | 42,069                                 |
| <b>純資産合計</b>        |  |  |
| 当期首残高               | 2,884,677                              | 3,525,192                              |
| <b>当期変動額</b>        |  |  |
| 当期純利益               | 628,997                                | 694,418                                |
| 自己株式の取得             | △58                                    | —                                      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 11,575                                 | 32,459                                 |
| 当期変動額合計             | 640,514                                | 726,877                                |
| 当期末残高               | 3,525,192                              | 4,252,070                              |

## (4) キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

|                         | 前事業年度<br>(自 2011年4月1日<br>至 2012年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2012年4月1日<br>至 2013年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 税引前当期純利益                | 640,405                                | 809,908                                |
| 減価償却費                   | 760,924                                | 774,427                                |
| 減損損失                    | 20,656                                 | —                                      |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)        | 67                                     | △443                                   |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)        | 19,374                                 | △2,866                                 |
| 有形及び無形固定資産除却損           | 870                                    | 801                                    |
| 受取利息及び受取配当金             | △20,805                                | △17,651                                |
| 支払利息                    | 120,893                                | 90,871                                 |
| 売上債権の増減額 (△は増加)         | △23,592                                | 38,665                                 |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)        | △4,444                                 | 74,078                                 |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)         | 43,823                                 | △29,951                                |
| 未払人件費の増減額 (△は減少)        | 15,370                                 | 11,251                                 |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)       | 5,689                                  | △21,830                                |
| その他                     | 272,913                                | 242,187                                |
| 小計                      | 1,852,147                              | 1,969,447                              |
| 利息及び配当金の受取額             | 4,991                                  | 4,407                                  |
| 利息の支払額                  | △120,734                               | △40,542                                |
| 法人税等の支払額                | △109,279                               | △107,277                               |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 1,627,124                              | 1,826,034                              |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出      | △447,824                               | △410,984                               |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入      | 45,258                                 | 97,524                                 |
| 敷金及び保証金の差入による支出         | △9                                     | —                                      |
| 敷金及び保証金の回収による収入         | 17,081                                 | 31,400                                 |
| 投資有価証券の取得による支出          | △130                                   | △142                                   |
| その他                     | △1,888                                 | △312                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △387,512                               | △282,513                               |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)       | 181,757                                | 4,468,242                              |
| 長期借入金の返済による支出           | △1,980,000                             | △5,372,500                             |
| ファイナンス・リース債務の返済による支出    | △363,855                               | △422,143                               |
| その他                     | △58                                    | —                                      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | △2,162,155                             | △1,326,400                             |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)    | △922,543                               | 217,120                                |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 1,197,049                              | 274,506                                |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 274,506                                | 491,626                                |

- (5) 財務諸表に関する注記事項  
(継続企業の前提に関する注記)  
該当事項はありません。

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法にて算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

2 たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品 最終仕入原価法による原価法

(収益性の低下による簿価切下げの方法)

製品・原材料

総平均法による原価法

(収益性の低下による簿価切下げの方法)

3 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)…定額法

なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、取得価額100千円以上200千円未満の少額減価償却資産については、3年間均等償却をしております。

無形固定資産

ソフトウェア

自社利用のソフトウェアについて、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法

その他

定額法

なお、耐用年数については法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」の適用初年度開始前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

金銭債権に対する貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

5 キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引出可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ価値の変更について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

6 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

(損益計算書関係)

※1 生産設備等をグループ会社を集約したことによるものであります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社は外食事業単一のセグメントのため、記載を省略しております。

(1株当たり情報)

|              | 前事業年度<br>(自 2011年4月1日<br>至 2012年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2012年4月1日<br>至 2013年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 1株当たり純資産額    | 219.79円                                | 265.11円                                |
| 1株当たり当期純利益金額 | 39.22円                                 | 43.30円                                 |

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                       | 前事業年度<br>(2012年3月31日) | 当事業年度<br>(2013年3月31日) |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 貸借対照表の純資産の部の合計額          | 3,525,192千円           | 4,252,070千円           |
| 普通株式に係る純資産額              | 3,525,192千円           | 4,252,070千円           |
| 普通株式の発行済株式数              | 16,114,000株           | 16,114,000株           |
| 普通株式の自己株式数               | 75,379株               | 75,379株               |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数 | 16,038,621株           | 16,038,621株           |

3. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|              | 前事業年度<br>(自 2011年4月1日<br>至 2012年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2012年4月1日<br>至 2013年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 損益計算書上の当期純利益 | 628,997千円                              | 694,418千円                              |
| 普通株式に係る当期純利益 | 628,997千円                              | 694,418千円                              |
| 普通株式の期中平均株式数 | 16,038,677株                            | 16,038,621株                            |

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 5. その他

### 役員の変動

#### ①新任取締役候補

取締役 石井 憲一 (現 株式会社ゼンショー 焼肉カンパニーCOO)

#### ②退任予定取締役

取締役 本田 豊 (現 株式会社ゼンショーホールディングス 常務取締役)

#### ③就任予定年月日

2013年6月13日