

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2023年6月23日

【事業年度】 第64期(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

【会社名】 ロジスティード株式会社
(旧会社名 株式会社日立物流)

【英訳名】 LOGISTEED, Ltd.
(旧英訳名 Hitachi Transport System, Ltd.)
(注)2023年2月28日開催の臨時株主総会の特別決議により、2023年4月1日から会社名及び英訳名を上記のとおり変更した。

【代表者の役職氏名】 代表取締役 社長執行役員(C00) 高木 宏明

【本店の所在の場所】 東京都中央区京橋二丁目9番2号

【電話番号】 03(6263)2800 <代表>

【事務連絡者氏名】 経営戦略本部 広報部長 多賀 鉄朗

【最寄りの連絡場所】 東京都中央区京橋二丁目9番2号

【電話番号】 03(6263)2803

【事務連絡者氏名】 経営戦略本部 広報部長 多賀 鉄朗

【縦覧に供する場所】 本店のほかに該当はない

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	国際財務報告基準				
	第60期	第61期	第62期	第63期	第64期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上収益 (百万円)	708,831	672,286	652,380	743,612	814,310
調整後営業利益 (百万円)	31,192	33,483	36,711	38,696	45,840
税引前当期利益 (百万円)	35,246	33,829	39,134	24,631	39,968
親会社株主に帰属する当期利益 (百万円)	22,786	21,614	22,873	13,513	25,516
親会社株主に帰属する当期包括利益 (百万円)	21,178	17,878	29,211	20,516	32,603
親会社株主持分 (百万円)	222,346	232,861	155,158	170,170	110,704
総資産額 (百万円)	612,535	879,144	787,936	791,878	912,109
1株当たり親会社株主持分 (円)	9,531,034,440.92	9,981,815,083.19	8,865,215,397.11	9,722,891,636.80	10,502,776,542.31
基本的1株当たり親会社株主に帰属する当期利益 (円)	976,738,017.53	926,503,308.25	1,147,686,288.16	772,084,928.54	1,506,971,603.20
希薄化後1株当たり親会社株主に帰属する当期利益 (円)	-	-	-	-	-
親会社株主持分比率 (%)	36.3	26.5	19.7	21.5	12.1
親会社株主持分当期利益率 (%)	10.68	9.50	11.79	8.31	18.17
株価収益率 (倍)	16.08	12.12	15.50	41.62	-
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	37,812	78,204	55,309	65,135	122,063
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	13,892	1,162	69,779	24,877	117,310
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	21,104	45,707	161,056	52,511	17,266
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	108,412	139,021	104,815	94,907	83,792
従業員数 [外、平均臨時雇用者数] (人)	24,139 [13,504]	23,837 [13,726]	22,682 [13,853]	22,918 [13,589]	24,012 [13,275]

- (注) 1 第56期より、国際財務報告基準(以下「IFRS」という。)により連結財務諸表を作成している。
- 2 「調整後営業利益」は「売上総利益」から「販売費及び一般管理費」を控除した利益指標である。
- 3 当社は2023年2月28日付で普通株式4,781,654株につき1株の割合で株式併合を行っている。第60期の期首に当該株式併合が行われたと仮定して1株当たり親会社株主持分及び基本的1株当たり親会社株主に帰属する当期利益を算出している。
- 4 希薄化後1株当たり親会社株主に帰属する当期利益については、潜在株式が存在しないため、記載していない。
- 5 第64期の株価収益率については、2023年2月24日をもって上場廃止となったため、記載していない。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	日本基準				
	第60期	第61期	第62期	第63期	第64期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上高 (百万円)	102,079	76,212	59,970	54,903	46,864
経常利益又は経常損失() (百万円)	11,023	4,963	49,975	4,226	11,518
当期純利益又は当期純損失 (百万円) ()	11,089	10,923	64,852	7,096	8,072
資本金 (百万円)	16,802	16,802	16,802	16,802	310
発行済株式総数 (株)	111,776,714	111,776,714	111,776,714	84,101,714	17
純資産額 (百万円)	132,314	138,281	99,978	87,896	10,457
総資産額 (百万円)	386,297	410,106	350,988	334,973	413,344
1株当たり純資産額 (円)	5,671,776,845.48	5,927,556,943.15	5,712,417,896.86	5,022,089,969.28	992,150,896.71
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	40.00 (19.00)	43.00 (21.00)	50.00 (22.00)	56.00 (28.00)	- (-)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失() (円)	475,362,929.93	468,229,372.62	3,254,065,720.89	405,448,751.18	476,788,708.74
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	34.3	33.7	28.5	26.2	2.5
自己資本利益率 (%)	8.60	8.07	54.44	7.55	16.42
株価収益率 (倍)	33.04	23.99	5.47	-	-
配当性向 (%)	40.2	43.9	7.3	-	-
従業員数 [外、平均臨時雇用者数] (人)	1,571 [63]	1,374 [97]	1,328 [137]	1,224 [128]	1,199 [129]
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	111.2 (95.0)	81.3 (85.9)	128.9 (122.1)	231.1 (124.6)	304.6 (131.8)
最高株価 (円)	3,430	3,545	3,830	6,900	8,920
最低株価 (円)	2,668	1,977	2,191	3,230	6,250

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載していない。
- 2 株主総利回りの推移については、2018年3月31日の株価を100%とした指数で算出している。
- 3 当社は2023年2月28日付で普通株式4,781,654株につき1株の割合で株式併合を行っている。第60期の期首に当該株式併合が行われたと仮定して1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算定している。
- 4 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものである。なお、当社株式は2023年2月24日上場廃止となったため、最終取引日である2023年2月22日までの株価について記載している。
- 5 第63期の株価収益率及び配当性向については、当期純損失を計上しているため、記載していない。
- 6 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第63期の期首から適用しており、第62期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっている。
- 7 第64期の株価収益率については、2023年2月24日をもって上場廃止となったため記載していない。

2 【沿革】

当社は、1950年、(株)日立製作所の輸送業務を請負う物流子会社として創業した。同社工場構内作業の一括受託、国内外における超重量物の輸送を引き受けるなどして業容を拡大した。また、物流情報システムの構築に早期から取り組み、企業の物流業務を包括的に受託するサービスを充実させ、日立グループ以外の顧客からの実績を拡大した。現在、総合的かつ高品質な物流サービスの提供を強化し、積極的な営業を展開している。

1950年 2月	茨城県日立市を本社とし(商号:日東運輸(株))、特定貸切貨物自動車運送事業を開始
1952年12月	商号を日立運輸(株)に変更
1954年11月	(株)日立製作所より業務移管を受け、海上貨物船積業務を開始
1964年 3月	本社を東京都渋谷区に移転
1967年11月	西部日立運輸(株)、東京モノレール(株)と三社合併し、商号を日立運輸東京モノレール(株)に変更(この際、東京モノレール(株)を存続会社としたため、同社が設立された1959年 8月が当社の登記上の設立時期となる)
1969年 9月	電子計算機センター稼働開始
1976年 5月	海外(シンガポール)に最初の合弁会社設立
1978年12月	「販売物流情報システム」運営開始
1981年 5月	東京モノレール(株)を分離し、商号を日立運輸(株)に変更
1984年 7月	航空運送事業に進出 (子会社サンライズエアカーゴ(株)設立、1994年 4月当社と合併)
1984年11月	発電所機器の据付作業用超大型クローラクレーン(揚重能力840トン)導入
1985年 4月	物流VAN事業「HBNET」を開始
1985年 5月	国際複合一貫輸送事業(NVOCC)を開始
1985年 7月	創業35年を機に、商号を(株)日立物流に変更
1986年 1月	システム物流事業を開始し、「HB-TRINET(トライネット)」(情報・保管・輸配送の物流トータルサービス)として、本格的に一般顧客向け営業展開
1986年 4月	航空運送代理店業を開始
1987年 4月	アメリカに子会社設立
1988年 4月	中国に合弁会社設立
1989年 1月	東京証券取引所市場第二部に上場
1989年 6月	ヨーロッパに子会社設立
1989年12月	国際利用航空運送事業開始
1990年 9月	東京証券取引所市場第一部に指定
1994年 3月	本社を東京都渋谷区から東京都江東区に移転
1995年11月	千葉物流センターを開設し、流通業向け物流業務を展開
1997年 4月	輸出航空貨物業務でISO9002を取得
1999年11月	福山通運(株)と業務提携
2000年 3月	日立物流グループ物流技能開発センター開設
2000年 4月	陸運子会社の社名に「日立物流」を付し、グループ経営体制を強化
2002年 2月	東京モノレール(株)の全株式売却
2002年 9月	国内最大の350tトレーラ及びトラクタを導入
2002年12月	郵船航空サービス(株)(現 郵船ロジスティクス(株))と業務提携
2003年 1月	中国航空会社・上海航空股份有限公司と合併事業開始
2003年 2月	民間企業として国内最大級の物流センター(延床面積約98,000㎡)を京都府に開設
2003年 5月	日本郵政公社(現 日本郵政(株))と業務提携
2003年 6月	委員会等設置会社へ移行
2005年12月	システム物流事業でISMS認証を取得
2007年 4月	プライバシーマークの認証を取得
2007年 4月	(株)資生堂の物流子会社を譲受け日立物流コラボネクスト(株)(現 ロジスティードコラボネクスト(株))として運営開始
2007年11月	インドに子会社を設立
2007年12月	センコン物流(株)と業務提携
2008年 2月	欧州チェコの物流会社ESA s.r.o.(ESA社)を連結化
2008年12月	台湾に子会社を設立
2009年 4月	中国河南省に合弁会社を設立

2009年7月	(株)内田洋行の物流子会社を譲受け日立物流オリエントロジ(株)(現 ロジスティード首都圏(株))として運営開始
2009年10月	北米の物流会社J.P.Holding Company, Inc.(JPH社)を連結化
2010年4月	インドの物流会社Flyjac Logistics Pvt. Ltd.(Flyjac社)を連結化
2010年12月	中国の持分法適用関連会社、大航国際貨運有限公司を連結化(現 羅集帝物流(上海)有限公司)
2011年1月	DIC(株)の物流子会社を譲受け日立物流ファインネクスト(株)(現 ロジスティードケミカル(株))として運営開始
2011年2月	ホームック(株)の物流子会社を譲受けダイレックス(株)(現 ロジスティード北日本(株))として運営開始
2011年2月	韓国に子会社を設立
2011年4月	(株)バンテックを連結化
2011年4月	タイの物流会社Eternity Grand Logistics Public co.,Ltd.(ETG社)を連結化
2011年4月	オーストラリアに子会社を設立
2011年7月	(株)近鉄エクスプレスとの合併会社プロジェクトカーゴジャパン(株)を設立
2011年11月	ベトナムに合併会社を設立
2012年1月	DIC(株)の中国・香港物流子会社を連結化
2012年4月	(株)バンテックを完全子会社化
2012年7月	グループ内のフォワーディング事業を集約し、(株)日立物流バンテックフォワーディング(現 ロジスティードエクスプレス(株))を設立
2012年8月	ロシアに子会社を設立
2012年12月	ミャンマーに子会社を設立(現 持分法適用関連会社)
2013年3月	日立電線(株)(現 (株)プロテリアル)の物流子会社を譲受け日立物流フロンティア(株)(現 ロジスティード東日本(株))として運営開始
2013年5月	北米の物流会社James J.Boyle & Co.(JJB社)を連結化
2013年7月	香港の物流会社CDS FREIGHT HOLDING LTD.(CDS社)を連結化
2013年10月	トルコの物流会社Mars Logistik Grup Anonim Sirketi(MARS社)を連結化
2014年12月	中国に暖新国際貿易(上海)有限公司を設立
2016年3月	SGホールディングス(株)及び佐川急便(株)と資本業務提携契約を締結
2016年5月	(株)日立製作所及びSGホールディングス(株)の持分法適用関連会社となる佐川急便(株)を持分法適用関連会社化
2017年8月	本社を東京都江東区から東京都中央区に移転
2018年10月	(株)エーアイティーと資本業務提携契約を締結
2018年10月	(株)ウフルと業務提携契約を締結
2018年12月	日立キャピタル(株)(現 三菱HCキャピタル(株))と業務提携契約を締結
2019年3月	(株)エーアイティー及び日新運輸(株)を株式交換により、持分法適用関連会社化
2019年7月	(株)日立トラベルビューロー(現 (株)HTB-BCDトラベル)を株式の一部譲渡により、持分法適用関連会社化
2019年8月	日立オートモティブシステムズ(株)(現 日立Astemo(株))の子会社であるパレネット(株)を連結化
2020年4月	(株)日立ライフ(現 (株)日立リアルエステートパートナーズ)の流通サービス事業を譲受け、(株)日立物流東日本流通サービス(現 ロジスティード東日本流通サービス(株))として運営開始
2020年9月	SGホールディングス(株)及び佐川急便(株)との資本業務提携契約の一部変更により、佐川急便(株)の株式を譲渡
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行
2022年11月	オランダの国際フォワーディング会社Cyber Freight International Holding B.V.を連結化
2022年12月	HTSK(株)(現 ロジスティードグループ(株))による当社株式に対する公開買付けの成立に伴い、HTSK(株)(現 ロジスティードグループ(株))及びHTSKホールディングス(株)(現 ロジスティードホールディングス(株))が親会社に異動
2023年2月	東京証券取引所プライム市場において上場廃止
2023年3月	監査役設置会社へ移行

(注) 当社は、2023年4月1日付で商号をロジスティード(株)に変更している。一部の連結子会社についても同日付で商号を変更しているが、詳細は「3 事業の内容」に記載のとおりである。

3 【事業の内容】

当社グループは、当社、連結子会社82社及び持分法適用関連会社15社で構成され、顧客に対して、陸・海・空を網羅した総合的な物流サービスの提供等を行っている。主な事業の内容及び主要な関係会社は次のとおりである。

なお、当社の親会社はHTSKホールディングス(株)(現 ロジスティードホールディングス(株))(注2)及びHTSK(現 ロジスティードグループ(株))(注2)である。HTSKホールディングス(株)はHTSK(株)の親会社であり、Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P.(以下「KKR」という。)によって間接的に保有・運営されている、HTSK Investment L.P.が同社の議決権90%を所有している。

(2023年3月31日現在)

主要な事業の内容	主要な関係会社名
国内物流 <ul style="list-style-type: none"> ・3PL事業〔国内〕 (物流システム構築、情報管理、在庫管理、受発注管理、流通加工、物流センター運営、工場構内物流作業、輸配送など物流業務の包括的受託) ・一般貨物・重量品・美術品などの輸送・搬入・据付作業 ・工場・事務所などの大型移転作業 ・倉庫業、トランクルームサービス ・産業廃棄物の収集・運搬業 	< 連結子会社 > <ul style="list-style-type: none"> 日立物流ダイレックス(株)(現 ロジスティード北日本(株))(注2) (株)日立物流東日本(現 ロジスティード東日本(株))(注2) (株)日立物流首都圏(現 ロジスティード首都圏(株))(注2) (株)日立物流関東(現 ロジスティード関東(株))(注2) (株)日立物流南関東(現 ロジスティード南関東(株))(注2) (株)日立物流中部(現 ロジスティード中部(株))(注2) (株)日立物流西日本(現 ロジスティード西日本(株))(注2) (株)日立物流九州(現 ロジスティード九州(株))(注2) 日立物流コラボネクスト(株)(現 ロジスティードコラボネクスト(株))(注2) 日立物流ファインネクスト(株)(現 ロジスティードケミカル(株))(注2) (株)バンテック パレネット(株) (株)日立物流東日本流通サービス(現 ロジスティード東日本流通サービス(株))(注2)
国際物流 <ul style="list-style-type: none"> ・3PL事業〔国際〕 (通関手続、陸上・海上・航空の輸送手段を利用した国際一貫輸送など物流業務の包括的受託) ・海外現地物流業務 ・航空運送代理店業 	< 連結子会社 > <ul style="list-style-type: none"> (株)日立物流バンテックフォワーディング(現 ロジスティードエクスプレス(株))(注2) Vantec Hitachi Transport System (USA), Inc.(現 LOGISTEED America, Inc.)(注2) J.P. Holding Company, Inc. Hitachi Transport System (Europe) B.V.(現 LOGISTEED Europe B.V.)(注2) ESA s.r.o. Mars Lojistik Grup Anonim Sirketi Cyber Freight International Holding B.V. 日立物流萬特可(香港)有限公司(現 羅集帝物流(香港)有限公司)(注2) 日立物流(中国)有限公司(現 羅集帝物流(上海)有限公司)(注2) Hitachi Transport System (Asia) Pte. Ltd. (現 LOGISTEED Asia-Pacific Pte. Ltd.)(注2) Flyjac Logistics Pvt. Ltd. < 持分法適用関連会社 > <ul style="list-style-type: none"> (株)エーアイティー(注1)
その他 <ul style="list-style-type: none"> ・物流コンサルティング業 ・情報システムの開発・設計業務 ・情報処理の受託業務 ・コンピューターの販売業務 ・自動車の整備・販売・賃貸業務 ・不動産賃貸業等 	< 連結子会社 > <ul style="list-style-type: none"> 日立物流ソフトウェア(株)(現 ロジスティードソリューションズ(株))(注2) (株)日立オートサービス(現 ロジスティードオートサービス(株))(注2)

(注)1 当社は、(株)エーアイティーとの間で資本業務提携を行っている。

2 2023年4月1日付でそれぞれ商号を変更している。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業内容	議決権の 所有 (又は被 所有) 割合(%)	関係内容					
					役員の兼任等		資金の 援助	営業上の取引	その他	
					兼任 (人)	転籍・ 出向(人)				
(親会社)										
HTSKホールディングス(株) (注2)	東京都 千代田区	0	商業、商業 に付随関連 する一切の 事業	100.0 (87.5)	なし	なし				
HTSK(株) (注2)	東京都 千代田区	0	商業、商業 に付随関連 する一切の 事業	87.5	なし	なし	金銭貸付			担保の被 提供
(連結子会社)										
日立物流ダイレックス(株) (注5)	北海道 札幌市西区	100	国内物流	100.0	3 (うち従業員2)	転籍 3	金銭貸付	運送、作業委 託及び営業支 援業務	倉庫・事務 所等賃借	
㈱日立物流東日本 (注5)	茨城県日立市	100	国内物流	100.0	4 (うち従業員3)	" 4	金銭貸付 及び 債務保証	運送、作業委 託及び営業支 援業務	倉庫・事務 所等賃借	
㈱日立物流首都圏 (注5)	千葉県柏市	100	国内物流	100.0	5 (うち従業員4)	" 3	金銭貸付 及び 債務保証	運送、作業委 託及び営業支 援業務	倉庫・事務 所等賃借	
㈱日立物流関東 (注5)	埼玉県 さいたま市 大宮区	100	国内物流	100.0	4 (うち従業員2)	" 2	金銭貸付	運送、作業委 託及び営業支 援業務	倉庫・事務 所等賃借	
㈱日立物流南関東 (注5)	神奈川県 横浜市中区	100	国内物流	100.0	4 (うち従業員3)	" 2	金銭貸付 及び 債務保証	運送、作業委 託及び営業支 援業務	倉庫・事務 所等賃借	
㈱日立物流中部 (注5)	愛知県 名古屋市中区	100	国内物流	100.0	8 (うち従業員6)	なし	金銭貸付 及び 債務保証	運送、作業委 託及び営業支 援業務	倉庫・事務 所等賃借	
㈱日立物流西日本 (注5)	大阪府 大阪市此花区	200	国内物流	100.0	9 (うち従業員7)	転籍 1	金銭貸付 及び 債務保証	運送、作業委 託及び営業支 援業務	倉庫・事務 所等賃借	
㈱日立物流九州 (注5)	福岡県 糟屋郡久山町	100	国内物流	100.0	6 (うち従業員5)	" 2	金銭貸付	運送、作業委 託及び営業支 援業務	倉庫・事務 所等賃借	
日立物流コラボネクスト(株) (注5)	東京都江東区	255	国内物流	95.0	4 (うち従業員2)	" 2		運送、作業委 託及び営業支 援業務	倉庫・事務 所等賃借	
日立物流ファインネクスト(株) (注5)	東京都中央区	300	国内物流	90.0	5 (うち従業員3)	" 5	金銭貸付	運送、作業委 託及び営業支 援業務	倉庫・事務 所等賃借	
㈱バンテック (注5)	神奈川県 横浜西区	3,875	国内物流 及び 国際物流	100.0	2	" 1		運送、作業委 託及び営業支 援業務	倉庫・事務 所等賃借	
㈱日立物流バンテック フォーディング (注5)	東京都中央区	1,000	国際物流	100.0	4 (うち従業員3)	" 2		通関、作業委 託及び営業支 援業務	倉庫・事務 所等賃借	
日立物流ソフトウェア(株) (注5)	東京都江東区	210	その他	75.0	3	" 2		情報処理委託 及び営業支援 業務	事務所等 賃借	
㈱日立オートサービス (注5)	東京都台東区	100	その他	60.0	1	" 3		車両の購入、 修理委託及び 営業支援業務	整備工場 等賃借	
パレネット(株) (注5)	神奈川県 横浜市 神奈川区	200	国内物流	80.0 (15.0)	2 (うち従業員1)	" 2		荷役用資材・ 器材の購買及 び営業支援業 務		
㈱日立物流東日本流通 サービス(注5)	茨城県日立市	100	国内物流	100.0	3 (うち従業員2)	" 3		荷造・梱包作 業委託及び営 業支援業務		
Vantec Hitachi Transport System (USA), Inc. (注5)	米国 トーランス	千米ドル 3,500	国際物流	100.0	2 (うち従業員1)	出向 1	金銭貸付			
J.P. Holding Company, Inc. (注5)	米国 アンダーソン	千米ドル 56,252	国際物流	100.0	4 (うち従業員3)	なし	金銭貸付 及び 債務保証			
Hitachi Transport System (Europe) B.V. (注5)	オランダ ワッデンブル グ	千ユーロ 9,441	国際物流	100.0	3 (うち従業員2)	なし				
ESA s.r.o. (注5)	チェコ クラドノ	千チェコ コルナ 292,911	国際物流	100.0	3 (うち従業員2)	なし	金銭貸付			

名称	住所	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業内容	議決権の 所有 (又は被 所有) 割合(%)	関係内容				
					役員の兼任等		資金の 援助	営業上の取引	その他
					兼任 (人)	転籍・ 出向(人)			
Mars Lojistik Grup Anonim Sirketi (注5)	トルコ イスタンブール	千トルコ リラ 1,500	国際物流	90.0	3 (うち従業員2)	なし			
Cyber Freight International Holding B.V.	オランダ ニューフェ ネッブ	千ユーロ 20	国際物流	100.0	4 (うち従業員3)	なし			
日立物流萬特可(香港)有限 公司(注5)	中国 香港	千香港 ドル 122,900	国際物流	100.0	2 (うち従業員2)	出向 1			
日立物流(中国)有限公司 (注5)	中国 上海	千米ドル 7,500	国際物流	100.0 (66.0)	2 (うち従業員2)	" 2	債務保証		
Hitachi Transport System (Asia) Pte. Ltd. (注5)	シンガポール	千シンガ ポール ドル 94,100	国際物流	100.0	3 (うち従業員2)	" 2			
Flyjac Logistics Pvt.Ltd. (注5)	インド ムンバイ	千インド ルピー 2,570,000	国際物流	100.0 (1.0)	4 (うち従業員2)	" 1	金銭貸付 及び 債務保証		
その他 56社									
(持分法適用関連会社)									
㈱エーアイティー	大阪府 大阪市中央区	271	国際貨物 輸送事業	20.4	1	なし			
その他 14社									

- (注) 1 事業内容欄には、セグメント情報に記載された名称を記載している。
- 2 2022年12月6日をもって、HTSK㈱が当社の親会社となっている。なお、HTSKホールディングス㈱は、HTSK
㈱の親会社に該当し、当社の親会社の親会社である。
- 3 有価証券報告書を提出している関係会社は、㈱エーアイティーである。
- 4 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合を内数で示している。
- 5 特定子会社に該当する。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2023年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
国内物流	9,379 [12,044]
国際物流	12,895 [1,008]
その他	834 [101]
全社(共通)	904 [122]
合計	24,012 [13,275]

(注) 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は [] 内に年間の平均人員を外数で記載している。

(2) 提出会社の状況

2023年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
1,199 [129]	43.2	20.1	8,418

(注) 1 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は [] 内に年間の平均人員を外数で記載している。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいる。

2023年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
国内物流	432 [26]
国際物流	3 [-]
その他	- [-]
全社(共通)	764 [103]
合計	1,199 [129]

(注) 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は [] 内に年間の平均人員を外数で記載している。

(3) 労働組合の状況

当社には「日立物流労働組合(現 ロジスティード労働組合)」が組織(組合員数1,096人)されており、全日本運輸産業労働組合連合会に加入している。なお、労使関係について特に記載すべき事項はない。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度					
管理職に占める 女性労働者 の割合(%) (注2)	(参考)係長職に 占める女性労働 者の割合(%)	男性労働者の 育児休業 取得率(%) (注1、3)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注1、4)		
			全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
6.9	15.8	52.5	75.6	74.8	79.1

連結子会社

当事業年度						
名称	管理職に占める女性労働者の割合 (%) (注2)	(参考) 係長職に占める女性労働者の割合 (%)	男性労働者の育児休業取得率 (%) (注1) (注3)	労働者の男女の賃金の差異 (%) (注1、4)		
				全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
日立物流ダイレックス(株)	-	-	-	44.5	73.4	61.6
(株)日立物流東日本	0.9	7.1	22.7	62.4	72.6	80.9
(株)日立物流首都圏	1.0	3.5	63.6	48.4	68.9	71.9
(株)日立物流関東	-	3.5	46.2	56.8	74.5	78.3
(株)日立物流南関東	2.0	7.9	16.7	61.0	75.6	82.9
(株)日立物流中部	4.6	8.8	6.7	62.3	76.6	75.7
(株)日立物流西日本	-	6.5	31.3	64.1	77.7	80.6
(株)日立物流九州	6.8	3.9	-	55.5	82.6	72.1
日立物流コラボネクスト(株)	7.1	28.8	25.0	41.1	75.0	65.2
日立物流ファインネクスト(株)	8.5	34.0	33.3	75.5	80.3	72.8
(株)バンテック	8.5	15.5	10.0	81.4	80.8	90.3
(株)日立物流バンテックフォワードイング	12.0	20.8	-	76.7	75.5	92.6
日立物流ソフトウェア(株)	4.3	8.7	27.3	74.4	71.2	139.7
(株)日立オートサービス	5.9	10.7	50.0	77.7	74.4	65.2
(株)日立物流東日本流通サービス	-	6.3	66.7	69.6	76.3	73.7
(株)バンテックイースト	7.4	-	50.0	74.1	76.5	88.6
(株)バンテックセントラル	8.8	5.3	-	70.1	78.7	80.6
(株)バンテック九州	-	4.5	20.0	75.6	75.5	80.1

(注) 1 男性労働者の育児休業取得率及び男女の賃金の差異の対象期間は当事業年度(2022年4月1日～2023年3月31日)としている。

- 2 女性管理職比率については、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものである。
- 3 男性労働者の育児休業取得率は、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものである。
- 4 男女の賃金の差異は、男性の平均賃金水準を100とした場合の女性の平均賃金水準の指数値であり、女性労働者の平均年間賃金÷男性労働者の平均年間賃金×100%として算出している。平均年間賃金は、総賃金(賞与及び基準外賃金を含む)÷人員数として算出したものである。また、パート・有期労働者については、正規雇用労働者の所定労働時間にもとづき、4時間以下の場合は人員数を0.5に換算し、平均年間賃金を算出している。

男女の賃金の差異についての補足説明

当社グループでは、職群及び等級毎に賃金水準を設定する報酬制度を導入しているが、各社の男女の賃金の状況を調査、分析したところ、主な差異理由は下記のとおり。

< 正規雇用労働者 >

役職者における女性比率の低さ

管理職など役職者に女性が占める割合が、上昇傾向にはあるものの、依然として低い状況である。また上位職制にいくほど、女性の占める割合が下がる傾向がある。そこで、係長職などの役職者候補向けの本人への意識づけ、及びその上司を含めた組織風土醸成に向けた研修などを実施し、女性役職者の増加をめざしている。

各種手当の支給対象者における男性比率の高さ

世帯主に支給される属人的手当（家族手当、住宅手当など）、深夜時間帯の業務手当、ドライバー・フォークリフト操縦士の特別作業手当などは、性別に関わらず支給対象となるが、実態として男性が多く該当している傾向にある。

新卒採用時の女性の積極採用

女性活躍推進の観点から、新卒採用において女性の採用を強化しており、正規雇用労働者のうち女性の占める割合が20%に満たないのに対し、10代、20代の相対的に賃金水準の低い若年層における女性の割合は、約35%と高くなっている。

育児介護の短時間勤務制度の利用者における男性比率の低さ

育児や介護のための短時間勤務制度を利用する男性従業員は依然として少なく、それにより男女の賃金の差異が出ている。全従業員に対し、両立支援制度に関する学習機会を提供し、制度利用者本人・上司・職場を含めた理解促進をしている。

<パート・有期労働者>

女性の短時間の就労者比率の高さ

パート・有期労働者に占める女性の割合は62%程度となっており、そのうち税法上や健康保険の配偶者の扶養範囲内での就労を希望する女性が多く、結果として女性の短時間就労者が占める比率が高くなっている。

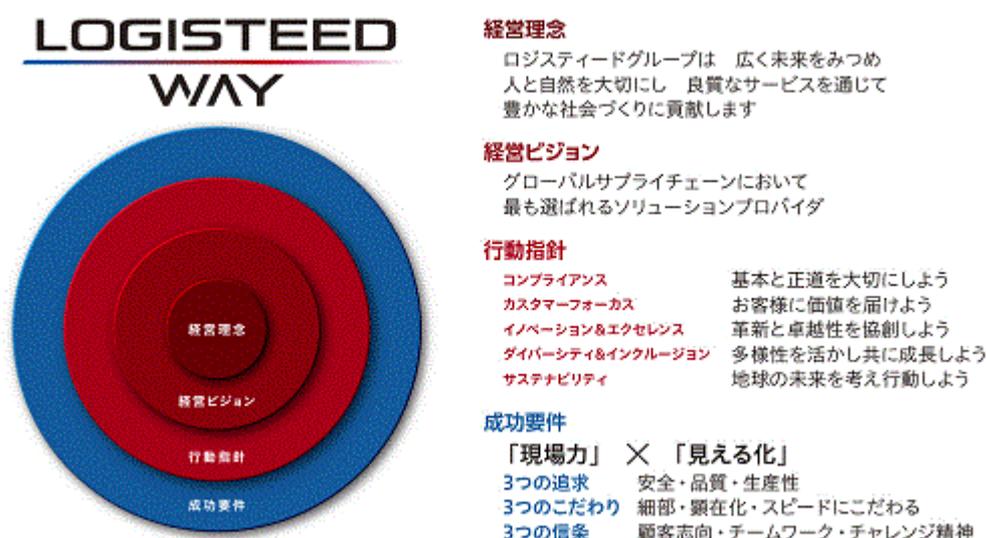
第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものである。

(1) 経営の基本方針

当社グループは、経営理念である「広く未来をみつめ 人と自然を大切にし 良質なサービスを通じて 豊かな社会づくりに貢献します」のもと、高度化・多様化・広範化しているグローバルサプライチェーンにおいて、お客様・株主・従業員などあらゆるステークホルダーから、最も選ばれるソリューションプロバイダとなることを経営ビジョンとして掲げ、さまざまな『協創』を通じた課題の解決と『価値』の創出に取り組み、持続的な成長を実現していく。なお、経営理念、経営ビジョンの具現化に向け、当社グループのあり方と進むべき道を「LOGISTEED WAY」として体系化しており、「経営理念」、「経営ビジョン」、「行動指針」、「成功要件」から構成される。



(2) 中長期的な経営戦略について

[経営環境]

当社グループを取り巻く環境は、世界的な新型コロナウイルス感染症による影響は回復傾向にあるものの、米中対立・ロシアのウクライナ侵攻による地政学的リスク、世界的なインフレ率上昇に加え、従来からの気候変動、自然災害等の影響により、依然として不透明な状況が続いている。

このような状況下、当社グループにおいては、日本国内の少子高齢化を背景とした労働力不足、地政学的リスクの顕在化、気候変動、業界の垣根を超えた競争激化等の直面する経営環境の変化に対し、グローバルサプライチェーンの維持・強靱化のため、IoT(*1)・AI(人工知能)(*2)・ロボティクス(*3)、DX(デジタル・トランスフォーメーション)によるイノベーションで課題解決を図り、持続可能な社会の実現に取り組んでいくことが求められている。

(*1) IoTとは、モノのインターネット (Internet of Things) の略称であり、身の回りのものがインターネットにつながる仕組みのことを意味する。

(*2) AIとは、人工知能 (Artificial Intelligence) の略称である。

(*3) ロボティクスとは、ロボットの設計・製作・制御を行う「ロボット工学」を意味する。

[基本方針]

当社グループは、ブランドスローガン「未知に挑む。」とビジネスコンセプト「LOGISTEED」を掲げ、「LOGISTEED WAY」の成功要件である「安全・品質・生産性の追求」により、経済価値のみならず社会価値・環境価値を創り上げる。

そして、当社グループは、中長期的にめざす姿である「LOGISTEED2030」に向けて、KKRとの強固なパートナーシップにより、「グローバルサプライチェーンで最も選ばれるソリューションプロバイダ」をめざす。

『LOGISTEED』： LOGISTICSと、Exceed、Proceed、Succeed、そしてSpeedを融合した言葉であり、
ロジスティクスを超えてビジネスを新しい領域に導いていく意思が込められている。



[重点施策]

ケイパビリティを補完するパートナーとの協創

SCM(*4)全体最適化に向けた高付加価値ソリューション < 全社共通 >

DX推進による顧客利便性の向上と効率化 < 全社共通 >

海外向けの一貫したバリューチェーンの強化 < 主に国際物流 >

投資先行型案件への取り組み強化 < 全社共通 >

戦略的M&Aの推進 < 全社共通 >

プラットフォームとしての地位強化 < 全社共通 >

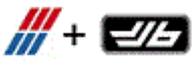
ESG経営(*5)の基盤強化 < 全社共通 >

(*4) SCMとは、「Supply Chain Management」の略であり、原材料の調達から商品が消費者へ渡るまでの生産・流通プロセスについて全体の効率化を図る経営管理のことをいう。

(*5) ESG経営とは、持続可能な社会の実現と企業価値の向上に向け、環境・社会・ガバナンスと企業倫理を意識した行動を意味する。

[参考]中長期的にめざす姿である「LOGISTEED2030」に向けた取り組み

・海外事業の強化・拡大 <主に国際物流>

北米	欧州
<p>■ 3PL事業拡大 (工場向け一気通貫ロジスティクス) ・米国(ラド)~メキシコでのメーカー向けサービス拡大他</p> <p>■ 北米グループ会社統合 ・LOGISTEED America社が発足 (2023年4月) ⇒ 3PL+フォワーディング機能を統合し、シナジー効果の最大化 </p>	<p>■ インターモーダル事業の拡大 ・環境に配慮した物流ニーズのさらなる取り込み ⇒ 自家用鉄道ワゴンへの追加投資 〔FY22: 90台 FY23: 90台 + EVトラック導入〕 </p> <p>■ 医薬品事業の拡大 ・Cyber Freight社を起点とした医薬品事業シナジー拡大</p>
中国	アジア
<p>■ 流通・産業系領域を軸とした内陸への事業拡大 ・体制強化で積極開拓 (合肥、成都、重慶、武漢)</p> <p>■ 自動化・省人化設備導入の加速 ・導入設備のラインナップ拡大によりノウハウを蓄積し、グループ内展開へ </p>	<p>■ インド・タイ・インドネシア・マレーシア他での投資・事業拡大 ・重点エリアへの投資を着実に実施し、新規顧客を開拓</p> <p>■ コールドチェーンの展開 ・冷凍/冷蔵対応の倉庫・車両を整備し、顧客需要を取り込み </p>

・新たな付加価値による事業領域の拡張 <全社共通>

サプライチェーンDX、金融DX

■ 付加価値サービス (VAS^{※1}) の拡大

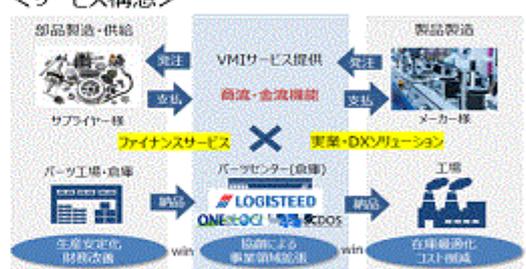


顧客バリューチェーンの物流周辺サービスで価値を提供

■ 商流・金流を組み込んだVMIサービスの展開

- ・物流オペレーションとファイナンスサービスの合体
- ・SCDOSと連携したデータ活用サービスの展開

<サービス構想>



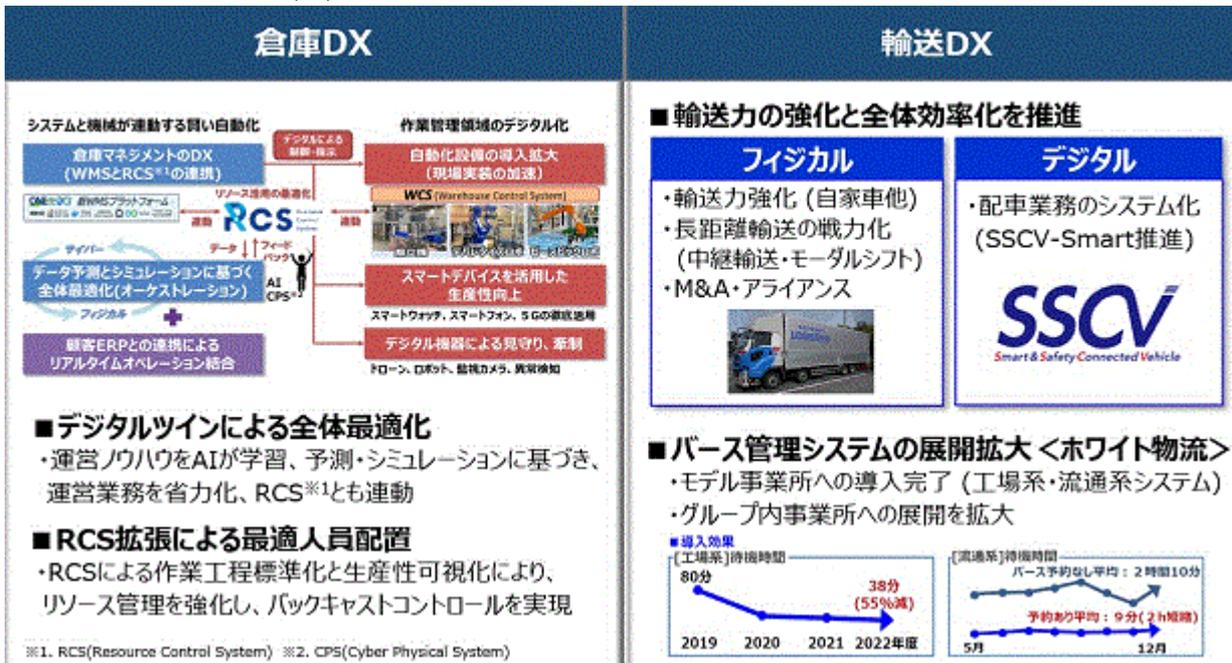
■ 金融DX(ブロックチェーン等)によるLOGISTEEDエコシステム(経済圏)の構築

- ・ブロックチェーン(分散型台帳)での仮想通貨による料金決済

商流・金流・情流・物流を束ね、サプライチェーンをデザイン

※1. VAS(Value Added Services) ※2. VMI(Vendor Managed Inventory)
※3. GDP(Good Distribution Practice) ※4. 撮影(さつえい)、探寸(さいすん)、原稿(げんこう)制作

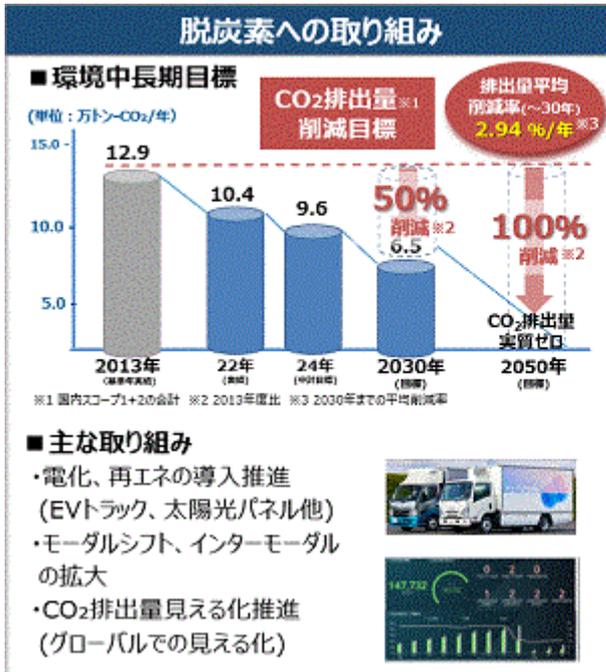
・スマートロジスティクス(*6)の進化 < 全社共通 >



(*6) スマートロジスティクスとは、お客様の多様な物流ニーズにワンストップでお応えし、ロジスティクスのスマート化を実現するソリューションを意味する。



・ESG経営の基盤強化 < 全社共通 >



「ロジスティードグループ人権方針」制定

■ 人権及び責任あるサプライチェーンの構築

- ・「世界人権宣言」等の国際規範・基準を踏まえて制定
- ・制定日：2023年4月1日

< 主な内容 >

- ・人権尊重の責任
⇒具体的な人権問題に触れ、人権に関する責任を果たす
- ・人権デューデリジェンス
⇒人権デューデリジェンスの仕組みを構築し継続的に実施
- ・対話・協議
⇒外部の人権に関する専門知識を活用するとともに、ステークホルダーの方々との対話を誠意をもって行う

< 当社「Myじんけん宣言」 > **< 当社Webサイト(人権の尊重) >**

Myじんけん宣言

人権の尊重

ロジスティードグループの人権方針

<https://www.logisteed.com/jp/profile/csr/social/employee/>

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組みは、次のとおりである。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものである。

(1) サステナビリティ全般に関するガバナンス及びリスク管理

ガバナンス

当社グループは、副社長執行役員 経営戦略本部長をサステナビリティ戦略運営の最高責任者に選任し、グループ全体でのサステナビリティ推進を図るため、副社長執行役員 経営戦略本部長を委員長とした「サステナビリティ推進委員会」を定期的に開催しており、重要な案件は執行役員会議等で審議・報告している。また、サステナビリティ項目を含めたリスク管理として、リスクファクター毎にリスクオーナーと実行責任者を選定し、リスクマネジメントを行っており、リスクオーナー又は実行責任者がリスク項目への対応状況について執行役員会議へ報告するとともに、適宜、取締役会へ報告することでERM（Enterprise Risk Management）の実効性の確保に努めている。

リスク管理

当社グループは、企業価値の向上と持続的な成長を実現するために、サステナビリティ項目を含めた、予見することが難しいリスクや全社横断的に対応が必要となるリスクへの対応として、リスク項目の特定（洗い出し）、リスク分析（定量化）、リスク評価（優先順位付け）、リスク対応（対応方針）の検討を行い、リスクマネジメントのPDCA強化に努めている。当社のリスク管理の詳細については、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりである。

(2) 重要なサステナビリティ項目

上記、ガバナンス及びリスク管理を通して識別された当社グループにおける重要なサステナビリティ項目は以下のとおりである。

- ・気候変動
- ・人的資本

それぞれの項目に係る当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組みは、次のとおりである。

気候変動への取り組み：TCFD(Task Force on Climate-related Financial Disclosures)に基づく情報開示

気候変動への対応方針

ロジスティードグループの経営理念は「広く未来をみつめ 人と自然を大切にし 良質なサービスを通じて 豊かな社会づくりに貢献します」であり、気候変動への対応についても、経営上の最重要テーマの一つと捉え、「脱炭素社会への貢献」をマテリアリティの一つとして特定している。また、気候関連リスク・機会への対応やCO₂排出量削減のための取り組み等の促進に向けて「脱炭素・循環型社会への貢献」を事業の注力分野と定めている。加えて、TCFD提言への賛同を2021年9月に表明するとともに、その提言内容に基づき、気候変動に対する取り組みとその情報開示を推進している。

ガバナンス

取締役会は、気候変動に対する取り組みの最高責任者である会長執行役員（CEO）を通じて、当社グループ経営の最重要事項である経営戦略、事業計画等に含まれる気候変動に対する取り組み（温室効果ガス（CO₂）排出量削減のための目標設定、省エネ投資等の具体的な施策、予算配分の決定等）について指導・監督を行っている。

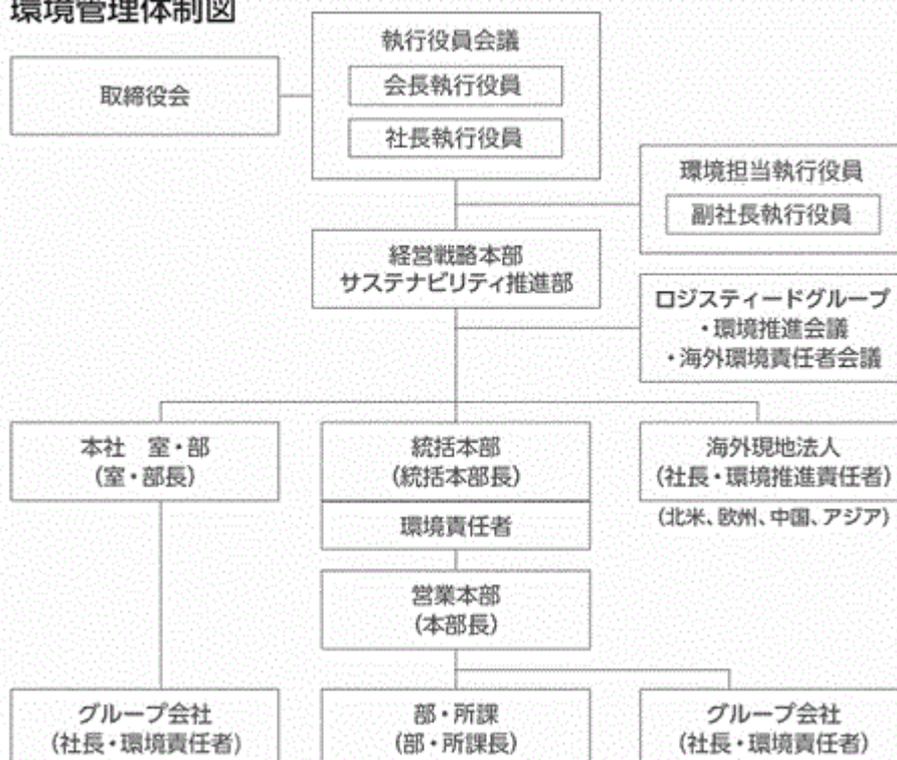
担当執行役員は気候変動に対する取り組み状況について、年1回または必要に応じて取締役会へ報告している。

本社経営戦略本部サステナビリティ推進部は、サステナビリティ戦略運営の最高責任者である副社長執行役員の監督のもとに環境経営全般の実務を統括している。サステナビリティ戦略運営の最高責任者を含む当社グループの各環境責任者で構成される環境推進会議を半期に1回の頻度で開催し、エネルギー使用量、CO₂排出量実績及び目標の達成状況等の気候変動に対する施策の達成状況の確認、必要な是正策等の決定、今後の施策案の議論を行っている。環境推進会議での決定事項を踏まえ、当該サステナビリティ戦略運営の最高責任者の承認のもとに、半期に1回または必要に応じて、気候変動に対する取り組み状況、今後の戦略案等を執行役員会

議に報告または提案している。

会議体 / 部署	役割
取締役会	<ul style="list-style-type: none"> 気候変動に対する経営課題への取り組みに関する指導・監督 削減目標・施策・予算の承認
執行役員	<ul style="list-style-type: none"> 気候変動に対する経営課題への取り組み状況の把握、取締役会への報告
サステナビリティ推進部	<ul style="list-style-type: none"> 環境経営全般の実務の統括、環境推進会議の開催、同会議での決定事項を踏まえた執行役員会議への報告・提案
環境推進会議	<ul style="list-style-type: none"> 気候変動関連施策の達成状況の確認、是正策の決定、施策案の議論

環境管理体制図



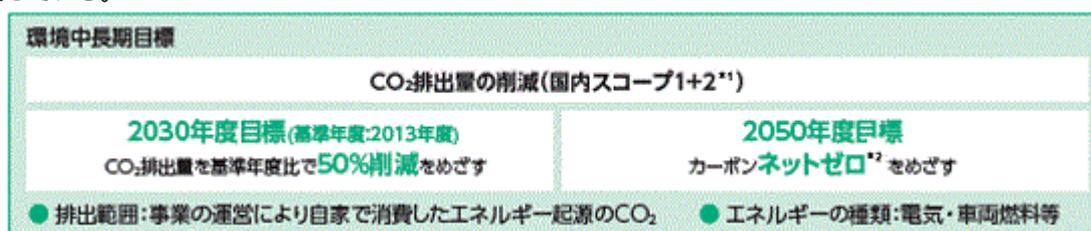
リスク管理

当社グループでは、識別された全ての経営リスクを踏まえ、本社経営戦略本部サステナビリティ推進部においてマテリアリティの一つである「脱炭素社会への貢献」に関するリスクと機会を選定し、この中で財務影響の大きい重大なリスクと機会を特定している。特定されたリスクと機会への対応については、本社経営戦略本部サステナビリティ推進部を責任部署として、執行役員会議の承認と取締役会の監督のもと、計画が策定・実施される。

指標と目標

- 中長期温室効果ガス（CO₂）排出量削減目標

当社グループでは、気候関連リスク・機会に対応するため、温室効果ガス（CO₂）排出量削減の中長期目標を設定している。



*1 スコープの定義

スコープ1: 自社施設、車両等からエネルギー(燃料等)の使用に伴い、直接排出したCO₂(例: 自社の車両から排出されるCO₂)

スコープ2: 自社施設でのエネルギーの使用に伴い排出したCO₂のうち、排出場所が他者施設のCO₂(例: 電気の使用により発電所から排出されたCO₂)

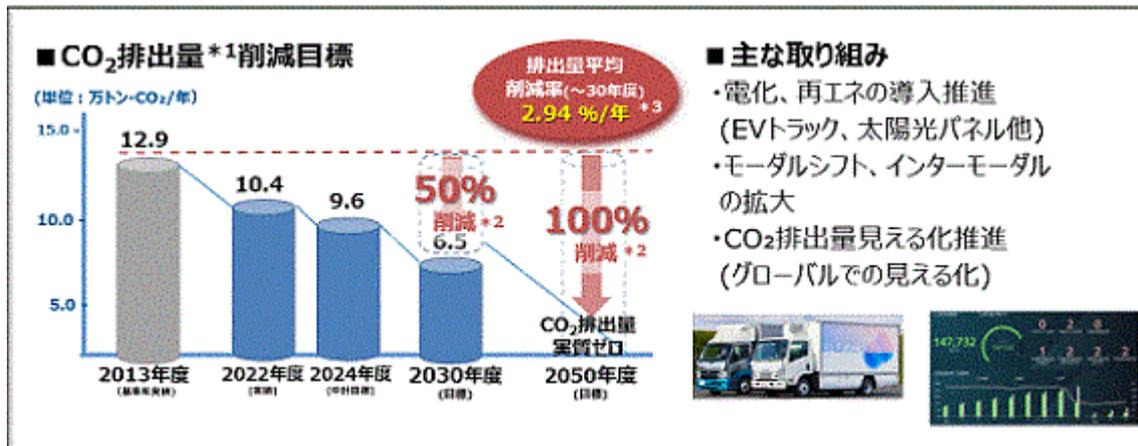
スコープ3: スコープ1・2以外のサプライチェーンによる間接排出(例: 外注委託輸送や従業員の出張等、全15カテゴリ)

*2 カーボンネットゼロ: 温室効果ガスのひとつである二酸化炭素(CO₂)の排出量から、吸収量・除去量を差し引いた合計をゼロにするこ

と。

・温室効果ガス（CO₂）排出量実績

ロジスティードグループのCO₂排出量^{*1}の推移



*1 スcope 1 及びスcope 2 の合計 対象範囲：ロジスティード、国内グループ

*2 2013年度比

*3 2030年度までの平均削減率

戦略

当社グループでは、中長期の事業活動に影響を与えると想定される気候関連リスク・機会を、シナリオ分析を活用して特定・評価するとともに、レジリエンスの評価及び対応策の検討を行っている。

シナリオ分析プロセス

当社グループでは、下記手順に従ってシナリオ分析を実施している。パリ協定の目標が達成されるシナリオ(1.5 / 2 未満シナリオ)及び新たな政策は実行されず公表済みの各国政策が達成されることを前提としたシナリオ(4 シナリオ)を設定し、キーパラメータの推移等の情報をもとに、特定した気候関連リスク・機会に関する財務影響を評価している。



* 参照シナリオ：

- 1.5 シナリオ：IEA Net Zero Emissions by 2050 Scenario
- 2 未満シナリオ：IEA Sustainable Development Scenario/IPCC RCP2.6
- 4 シナリオ：IEA Stated Policies Scenario/IPCC RCP8.5

気候関連リスク・機会と財務影響評価

当社グループにとって重要な気候関連リスク・機会として特定した9種類の項目について、シナリオ分析を用いて潜在的な財務影響を定量的・定性的に評価した。また、現状の対応策のレジリエンス及び将来の施策について検討した。当社グループでは、特に財務影響の大きいリスクの低減及び機会獲得に向けて対応策を検討・実行しており、現時点で十分なレジリエンスを有していることを確認している。

()移行リスク(1.5 シナリオ / 2 未満シナリオ)

種類	期間	想定リスク	事業への影響と対応策
政策・法規制	長期	・気候変動に関する税負担(例:炭素税、燃料税)の増大やCO ₂ 排出量に関する規制強化・導入によるコスト増加リスク	影響 : カーボンプライシングに伴うコスト増の影響が生じる 対応策 : 脱炭素に向けた計画的な環境戦略の策定と実施(再生可能エネルギーの導入 非化石燃料車両(電気自動車/燃料電池車他)の導入 グリーン電力の調達 ICP(社内炭素価格)の導入)
技術	中期	・環境技術の導入遅延・失敗によるCO ₂ 排出量削減コストの増加及び顧客の流出リスク	影響 : 再生可能エネルギーや低炭素車導入の遅れによる中長期的なコスト増または収益減の影響が生じる 対応策 : 脱炭素に向けた先進技術の導入(再生可能エネルギーの導入 非化石燃料車両の導入 倉庫作業のDX化・IoT化)
市場	中期	・低炭素またはカーボンニュートラルな輸送を重視する顧客への対応不足による顧客流出リスク	影響 : 気候変動に対する取り組みを重視する顧客(SBT認定顧客など)への収益減の影響が生じる 対応策 : 物流サービスにおける脱炭素施策の推進とステークホルダーへの情報開示の強化
評判	中期	・気候変動に対する取り組み・情報開示が不十分なことによる企業評価の低下リスク	

()物理リスク(4 シナリオ)

種類	期間	想定リスク	事業への影響と対応策
急性	短期	・異常気象による風水害等の激甚化による物流業務の停滞リスク	影響 : 風水害等による修理費用や原状回復費用増大の影響が生じる 対応策 : 風水害等ハザードリスクに対するBCP対策強化(拠点の分散化 太陽光発電・蓄電池等の設置 低リスク地域への移転等)
慢性	中期	・平均気温の上昇による労働環境の悪化が起因し、人財確保が困難となるリスク	影響 : 職場環境の整備費用の増大の影響が生じる 対応策 : 人に優しい物流オペレーションの推進(自動化・省力化・無人化の推進 快適な労働環境の提供)

()機会

種類	期間	機会	事業への影響と対応策
資源効率性	中期	・環境技術の進展による車両のエネルギー消費量の改善とCO ₂ 排出量の削減機会 ・スマートロジスティクスや共同物流サービスによる効率的な物流オペレーションの導入機会	影響 : 物流サービスの効率化によるエネルギーコスト減の影響が生じる 対応策 : 脱炭素施策の推進によるエネルギーコストの削減(省エネ施策の推進 再生可能エネルギー導入 非化石燃料車両の導入 モーダルシフト推進)
製品・サービス	長期	・事業活動を多様化することに伴う機会	影響 : 事業活動の多様化による売上増の影響が生じる 対応策 : 当社独自のスマートロジスティクスによる物流サービスの提供(スマートウエアハウス SCDOS SSCV)
レジリエンス	長期	・エネルギーの多様化に伴う機会	影響 : 太陽光発電設備導入によるコスト減の影響が生じる 対応策 : 再生可能エネルギー導入による電力調達コストの削減および非常時の電源確保

1.5 目標達成のための移行計画

当社グループは、環境中長期目標達成に向けた5つの分野の取り組み(省エネ、電化、再エネ調達、創エネ、排出権取引)を重点施策に反映し、産業革命前からの気温上昇幅を1.5℃以内に抑えるための温室効果ガス(CO₂)排出量削減策を推進していく。

人的資本への取り組み

戦略

当社グループにおける、人財の多様性の確保を含む人財の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針は、下記の通りである。

・人財の育成方針

()全体方針

「経営理念」、「経営ビジョン」、「行動指針」、「成功要件」から構成される「LOGISTEED WAY」は、当社グループのあり方と進むべき道を示したものである。なお、「LOGISTEED WAY」の詳細は、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処する課題等 (1) 経営の基本方針」に記載のとおりである。

この「LOGISTEED WAY」を深く理解し、当社グループの中長期計画「LOGISTEED2030」の実現をめざし、主体的に業務を実践/牽引していける人財を育成していくことを方針として取り組んでいる。そのために、基盤となる人財育成と事業貢献人財の育成を主眼とした教育体系を整備し、当社グループの各部門と人事部門が連携を取りながら、実践的かつ専門的な研修を実施している。

()基盤となる育成方針

全体方針に基づき、まず、「LOGISTEED WAYの理解浸透」と「マネジメント力強化」の2軸を人財育成の基盤として進めている。

「LOGISTEED WAYの理解浸透」

2023年度は、新しい会社名である「ロジスティード」としてのスタートの年でもあることから、従業員が「LOGISTEED WAY」の理解を深め、日々の業務の中で「LOGISTEED WAY」を体現することを重点課題と位置付け、「LOGISTEED WAY講座」を新たな施策として設定し、従業員が会長執行役員(CEO)を中心とした経営陣幹部と「LOGISTEED WAY」について直接ディスカッションを行う研修を展開していく。

「マネジメント力強化」

「LOGISTEED WAY」を自律的に実践し、当社グループを牽引するマネジメント層を育成するにあたり、2022年度より当社グループの管理職を対象にジョブ型人事制度の導入を進めている。これは、ポジションごとの期待役割を明確化させ、それぞれ適切な目標設定を促し、その成果や行動を処遇に反映させるものである。その導入にあたり、「評価者研修」を実施し、従業員の成長を促す目標設定や効果的なフィードバックを行うマネジメント力の強化に取り組んできた。2023年度は、部下一人ひとりの意欲を向上させ、その能力を最大限発揮させるための「メンバーマネジメント研修」を実施していく。

()「LOGISTEED2030」の実現に向けた事業貢献人財の強化

「LOGISTEED WAY」の共通認識と強固なマネジメント力を基盤に、中長期的にめざす姿である「LOGISTEED2030」を実現する人財として、下記の人財を重点的に育成している。

グローバル人財

「グローバル人財」を国内人財向けと海外人財向けに施策を整理し、各種教育の実施、検討を進めている。国内人財向けは、入社後の各キャリアステージに合わせた海外赴任者育成研修、海外業務研修生制度の他、英語検定試験の受験費用補助、「読む・聞く・書く」を含めた英語による実践的なコミュニケーション能力を養う自主参加型の研修機会の提供等を行っている。これにより、「国や地域を超えて多様な人財を巻き込み、グローバルワイドでビジネスをリードできる人財」を育成している。

また、海外人財向けは、海外グループ各社共通の人財データベース及び教育プラットフォームの構築による人財・進捗の見える化、各社人財育成ニーズを考慮した専門教育コンテンツの提供等の教育支援を予定している。

3PL現場人財

「LOGISTEED WAY」の成功要件の柱である「現場力」は、当社グループの価値の源泉であり、「LOGISTEED

WAY」の行動指針「お客様に価値を届けよう」に繋がる重要な要件である。この「現場力」の強化に向けて「営業力」「提案力」「高品質な現場管理能力」などの育成プログラムを、従業員の期待役割と成長ステップに合わせて体系化し、高い「現場力」を持った「3PL現場人財」を計画的に育成している。

DX人財

お客様に価値を提供するためのエクスターナルDXと、社内での効率化などを進めるためのインターナルDXとに分類し、それぞれの教育プログラムを体系化した。エクスターナルDXはIT部門が主体となり、プログラミング、データアナリティクス、プロジェクトマネジメント等の専門教育を積極的に展開し、インターナルDXは、従業員がDX思考を日々の自身の業務に取り込むことができるように、2022年度はスタートアップ編「DXマインドセットの強化」をテーマとしたeラーニングを展開した。2023年度は、次のステップとしてDX基礎スキル教育を新たに展開し、従業員のリスキリングにも繋げていく。

女性活躍推進

「LOGISTEED WAY」の行動指針に「ダイバーシティ&インクルージョン」として『多様性を活かし共に成長しよう』と明示しているが、当社グループでは多様性を確保するための様々な取り組みの中でも、特に女性活躍推進を重点的に進めている。女性従業員に対して若いうちから責任意識を高め、リーダーシップの発揮を促すようにリーダーシップ研修や、キャリア開発研修などを開催するとともに、上司向けの理解促進研修も併せて実施し、女性従業員に対する育成や計画的な係長職・管理職への任用を進めている。

・社内環境整備方針

() 全体方針

従業員が個の強みを活かし、一体感と創造性を高めて総合力を発揮するためには、人財の育成と併せて、人財を支え、活かす環境の整備も非常に重要となる。そのような環境を実現するために、当社グループでは、重点的な環境の整備として、「組織風土改善活動（VC活動^{*1}）」、「多様な人財の確保」、「健康経営と安全の推進、働き方改革」に取り組んでいる。そして、「LOGISTEED WAY」の浸透度や従業員の経営戦略への能動的な参画度合を、従業員エンゲージメントサーベイにより定期的に把握し、その結果を人財育成・社内環境整備の双方の施策に反映させる取り組みを推進している。なお、従業員エンゲージメントサーベイは国内だけでなくグローバルでの実施を前提として、2023年度は国内グループ各社に加えて代表的な海外グループ会社に先行的に実施していく計画である。

*1 VC(Value change & Creation)活動とは、会社・組織・従業員間で方針の目的・プロセス・ゴールの情報共有を図り、1人ひとりが「わたくしごと」として改善し続ける組織となるための取り組みをいう。

() 重点的な環境の整備

組織風土改善活動（VC活動）

当社独自の取り組みであるVC活動は、「LOGISTEED WAY」を実践する日々の改善活動である。安全・品質・生産性の改善活動、職場活性化への取り組み、RPA等のデジタルツールの活用などを通じて、働き方改革に繋げるなど、この活動により、組織風土そのものを改善している。

多様な人財の確保

従業員がお互いを認め合い、刺激を受け合いながらその能力を最大限に発揮していけるように、多様な感性とバックグラウンドを持つ人財、経営戦略に資する多彩なスキルや経験を持つ人財などを積極的に採用している。また当社グループで経験やスキルを培ってきたパート・有期労働者に対し、今まで以上に活躍できるように正社員に登用する機会を積極的に提供するなど様々な取り組みを通して、多様性を活かせる社内環境を整備している。

健康経営と安全の推進、働き方改革

従来、当社グループでは、労働安全衛生の浸透やアセスメントを踏まえたリスク回避・問題防止に向けた対策を講じることで、従業員の安全・健康を確保する取り組みを積極的に行ってきた。2022年8月に「健康経営宣言」を発売し、健康経営に向けて定めた基本方針のもと、改めて体制を整備し、より一層働き方改革

等の各種施策に取り組んでいる。なお、2023年3月には経済産業省が推進している「健康経営優良法人（大規模法人部門）」の認定を取得した。

健康経営宣言

職場が活力にあふれ、当社グループが成長し続けるためには、従業員が常に"健康で安心して、やりがいを持って働き続ける"ことが何よりも大切だと考えます。また、質の高い物流サービスを通じて豊かな社会づくりに貢献することは当社グループの使命であり、その土台となるのが、従業員一人ひとりの心身の健康です。当社グループは、従業員の健康を会社が取り組むべき経営課題の一つとしてとらえ、健康経営の推進体制を整備し、各種施策を推進することを宣言します。

代表取締役 社長執行役員(COO) 高木 宏明

以上、「LOGISTEED WAY」に沿って、これらの人財育成、社内環境整備に関する施策を、一つひとつ、丁寧に進めていくことが、中長期的にめざす姿である「LOGISTEED2030」の実現に向けた当社グループ従業員の総戦力化などに繋がり、それと同時に当社グループにおける人的資本の価値向上にも資すると考えている。

指標・目標及び実績

前項の『戦略』で示した方針ごとの指標と、それに関する目標及び実績は下記の通りである。

・人財の育成方針に関する指標・目標及び実績

() 全体方針

指標：従業員1人あたり教育費用

区分	2022年度実績	2023年度目標
費用	37,194円	40,000円

*対象範囲（ロジスティード、国内グループ会社）

() 基盤となる育成方針

「LOGISTEED WAYの理解浸透」

指標：「LOGISTEED WAY講座」の実施回数と参加人数

区分	2022年度実績 ^{*2}	2023年度目標
回数	-	23回
参加人数	-	600名

*1 対象範囲（ロジスティード、国内グループ会社）

*2 2023年度より実施のため、2022年度は実施なし

「マネジメント力強化」

指標：マネジメント研修の参加人数

区分	2022年度実績	2023年度目標
研修内容	評価者研修	メンバー マネジメント研修
参加人数	284名	700名

*対象範囲（ロジスティード、国内グループ会社）

() 「LOGISTEED2030」の実現に向けた事業貢献人財の強化

グローバル人財

指標：海外業務研修派遣人数

区分	2022年度実績	2023年度目標
派遣人数	7名	12名

*対象範囲（ロジスティード、国内グループ会社）

3PL現場人財

指標：育成プログラムの参加人数

区分	2022年度実績	2023年度目標
参加人数	513名	1,000名

*対象範囲（ロジスティード、国内グループ会社）

DX人財

指標：DX関連研修の参加人数

区分	2022年度実績	2023年度目標
研修テーマ	マインドセット	基礎教育
参加人数	8,122名	2,300名

*対象範囲（ロジスティード、国内グループ会社）

女性活躍推進

指標：女性管理職比率

区分	2022年度実績	2023年度目標
女性管理職比率	6.9%	10.0%

*対象範囲（ロジスティード）

指標：意識醸成研修の参加人数

区分	2022年度実績	2023年度目標
参加人数	53名	50名

*対象範囲（ロジスティード、国内グループ会社）

社内環境整備方針に関する指標・目標

() 全体方針

指標：従業員エンゲージメントサーベイ「持続可能なエンゲージメント」スコア^{*2}

区分	2022年度実績	2023年度目標
スコア ^{*3}	66	70

*1 対象範囲（ロジスティード、国内グループ会社）

*2 貢献意欲や帰属意識等に関する設問によって測定される企業の成長との相関性が高い指標

*3 好意的回答の合計スコア

() 重点的な環境の整備

組織風土改善活動（VC）

指標：デジタルツールによる累積業務削減時間

区分	2022年度実績	2023年度目標
累積業務削減時間	467,800h	780,000h

*1 2019年度以降分を累積

*2 デジタルツール（RPA、ローコード開発ツール、AIチャットボットなど）

多様な人財の確保

指標：採用人数、正社員登用数

2022年度 活動実績	新卒採用（2023年4月1日入社）		経験者採用 （中途採用）	パート・有期労働 者の正社員転換
	採用総数	うち女性		
人数	240名	97名	167名	243名

*対象範囲（ロジスティード、国内グループ会社）

健康経営と安全の推進、働き方改革

・健康経営

指標：疾病休業日数率

区分	2022年度実績	2023年度目標
疾病休業日数率	1.05%	*3 -

*1 疾病休業日数 ÷ 在勤労働者延べ所定労働日数 × 100

*2 対象範囲（ロジスティード、国内グループ会社）

*3 当該指標の低減を目標としており、具体的な数値は定めていない。

・安全の推進

指標：労災度数率 / 強度率

区分	2022年度実績	2023年度目標
度数率	0.62	*2 -
強度率	0.009	*2 -

*1 対象範囲（ロジスティード、国内グループ会社）

*2 全産業の平均値を下回ることを目標としており、具体的な数値は定めていない。

・働き方改革

指標：時間外労働と年休取得率の推移

区分	2022年度実績	2023年度目標
時間外労働	27.3h	27.0h
年休取得率	68.8%	69.0%

*対象範囲（時間外労働はロジスティードのみ。年休取得率はロジスティード、国内グループ会社）

[参考]注力分野、SDGsの位置づけ

重要課題に事業活動を通じて対応すべく、3つの注力分野と注力分野を支える基盤に分類している。注力分野におけるSDGs(持続可能な開発目標)の位置づけは以下の通りである。



3 【事業等のリスク】

当社グループは、企業価値の向上と持続的な成長を実現するために、予見することが難しいリスクや全社横断的に対応が必要となるリスクへの対応として、リスク項目の特定（洗い出し）、リスク分析（定量化）、リスク評価（優先順位付け）、リスク対応（対応方針）の検討を行い、リスクマネジメントのPDCA強化に努めている。

[リスクの定義と分類]

当社グループにおいて、リスクとは「目的に対する不確かさの影響であり、事象が起きた際の戦略達成やビジネス目標に影響を与える可能性」と定義している。

認識したリスクは、下表のとおりリスク種別（戦略リスク・纯粹リスク）やリスク要因（内部要因・外部要因）を踏まえて分類したうえで、リスクファクター毎に発生可能性や影響度を基に定量化し、基準点を超えるリスクを「重点リスク」として選定している。また、評価点によって優先順位付けを行い、重点的に対策を検討している。

	内部要因	外部要因	当社グループの 対応方針
戦略リスク	<(1)成長リスク> 顧客環境、事業環境(人財、アセット)を踏まえた成長戦略実行を阻害するリスクとして認識した要因	<(2)環境変化リスク> 外部環境(政治、経済、法規制、技術革新、気候変動)の変化に起因し、成長戦略を阻害するリスクとして認識した要因	積極的なリスクテイクで成長に繋げる
纯粹リスク	<(3)オペレーショナルリスク> 内部プロセス、人、システムが不適切、もしくは機能しないことにより発生するリスクとして認識した要因	<(4)ハザードリスク> 外的事象で発生した際に損害、危害を与え、事業継続を阻害する不可抗力リスクとして認識した要因	リスクヘッジで損失を極小化する
当社グループの 対応方針	未然に発生を防止する	発生した場合を想定してダメージコントロールする	

[リスク管理体制]

当社グループは、リスク管理体制として、リスクファクター毎にリスクオーナー¹と実行責任者²を選定し、リスクマネジメントを行っており、リスクオーナー又は実行責任者がリスク項目への対応状況について執行役員会議へ報告するとともに、適宜、取締役会へ報告することでERM（Enterprise Risk Management）の実効性の確保に努めている。

1. リスクオーナー：リスクへの対応を協議し、対応施策の実行と監視・監督する責任者
2. 実行責任者：リスクオーナーと連携してリスク対応を行い、迅速に実行する責任者

[リスクファクターと当社グループの取り組み状況]

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがある。ただし、以下に記載したリスクは主要なものであり、記載されたリスク以外の予見できないリスクや特記していない全社横断的に対応が必要となるリスク等も存在する。係るリスク要因のいずれによっても、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性がある。

また、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等（2）中長期的な経営戦略について [重点施策]」に記載した内容の番号 ~ との関連性を下表の「当社グループの取り組み」の欄中に、括弧書きで示している。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものである。

(1)成長リスク

リスク ファクター	リスク・機会の内容	リスク顕在化の影響	当社グループの取り組み
特定顧客への 注力、依存 [重点リスク]	<p><リスク></p> <ul style="list-style-type: none"> ・案件喪失時の業績、雇用継続への影響 ・顧客業績変動や顧客の企業再編等による当社グループ事業への影響 ・産業構造の激変、SC脆弱性の高まりなど顧客事業の環境変化に伴う当社グループ事業への影響 <p><機会></p> <ul style="list-style-type: none"> ・効率的な営業展開、スケールメリットの享受 	<ul style="list-style-type: none"> ・顧客事業不振・破綻による売上、利益の大幅な低下、売掛金未回収による負債の大幅な増加 ・事業基盤の縮小 	<ul style="list-style-type: none"> ・グループ会社及び部門間の連携強化によるアカウントマネジメント ・顧客経営状況のモニタリング ・競合他社の動向把握 ・与信限度額の設定及びモニタリング ・顧客依存度の定期的な確認 ・主要事業以外への経営資源配分 ・従来の物流領域を超えたサービスの開発・提供 ・新規顧客開発による多様化の推進 ([重点施策]、)
ビジネスモデルの変化(技術革新等) [重点リスク]	<p><リスク></p> <ul style="list-style-type: none"> ・IT等デジタル技術の急速な発展による既存サービスやビジネスモデルの陳腐化 ・デジタル化への対応や新技術の導入遅れによる既存技術の陳腐化 ・異業種(IT・設備等)参入によるシェア低下 <p><機会></p> <ul style="list-style-type: none"> ・画期的な技術開発による成長機会の獲得 	<ul style="list-style-type: none"> ・物流業界での優位性低下 ・デジタルライゼーションへの対応の遅れによる競争力低下 	<ul style="list-style-type: none"> ・ビジネスパートナーとの協創による新たなサービスや独自のビジネスモデル開発による競争力の強化 ・新技術及び異業種を含む新たなビジネスモデルの情報収集と他社ベンチマーク ・産官学連携、オープンイノベーションの推進 ・IT/デジタル人材の強化 ([重点施策]、)
人材確保 [重点リスク]	<p><リスク></p> <ul style="list-style-type: none"> ・働き方関連法令によるドライバー等残業規制強化に伴う労働力の不足 ・少子高齢化や人材採用の競争激化による人材確保の困難化 ・多様な従業員が活躍するダイバーシティ経営推進の失速 <p><機会></p> <ul style="list-style-type: none"> ・新たなノウハウ獲得、新規事業の創出 	<ul style="list-style-type: none"> ・事業の停滞 ・市場競争力の低下 ・企業成長の鈍化 	<ul style="list-style-type: none"> ・協力会社ネットワークの拡大、処遇の見直し含む自家ドライバー採用強化(自家車両の増強)等による人員確保 ・人材マネジメントシステムによる人材スキル見える化とスキルのフル活用 ・経営戦略に応じた現場運営人材、グローバル人材、デジタル人材、経営人材等の確保(採用活動強化・処遇制度整備) ・社内教育プログラムの充実による人材の育成、教育 ・人材の定着管理の実施(働きやすい職場環境構築) ・自動化・RPA導入等による業務効率化の推進 ([重点施策]、)
新規受注減、 既存案件の失注 [重点リスク]	<p>新規受注減</p> <p><リスク></p> <ul style="list-style-type: none"> ・競争激化や市場縮小により新規受注の困難化、成長減退 ・新規案件の立ち上げ失敗 <p><機会></p> <ul style="list-style-type: none"> ・新規受注による事業の拡大、新たなノウハウ獲得 <p>既存案件の失注</p> <p><リスク></p> <ul style="list-style-type: none"> ・入札方式等による既存案件の失注 ・事業計画の見誤り 	<ul style="list-style-type: none"> ・市場競争力の低下 ・顧客信用低下による成長の鈍化 ・不採算による利益率悪化 	<ul style="list-style-type: none"> ・フェーズゲートの登録拡大によるモニタリング強化 ・受注及び失注情報の可視化と共有 ・新規顧客の重点ターゲット設定 ・新規顧客への受注活動の強化(営業チャネル、ネットワークの拡充) ([重点施策]、) ・顧客のリスク情報の可視化と共有 ・トレンドの把握、事業に与える影響の分析、対応計画の策定、実行 ・既存顧客とのコミュニケーション強化 ([重点施策]、)

リスク ファクター	リスク・機会の内容	リスク顕在化の影響	当社グループの取り組み
M & Aの推進 (資本業務提携 等を含む) [重点リスク]	<p><リスク></p> <ul style="list-style-type: none"> 買収先、出資先、提携先企業の業績悪化 買収先企業のガバナンス低下 <p><機会></p> <ul style="list-style-type: none"> 新たな経営資源獲得やエコシステムの形成、拡大による成長基盤の構築 	<ul style="list-style-type: none"> 低収益化、減損損失の発生 不祥事、規定違反の惹起による顧客離反 <p>(参考)</p> <ul style="list-style-type: none"> 2022年度のれん301億円 2022年度顧客関連資産102億円 	<ul style="list-style-type: none"> M&A、提携前のデューデリジェンス強化 本社組織と事業部門によるPMI計画の策定と実施 既存事業との連携によるシナジーの創出 ([重点施策])
資産の特定領域への一極集中	<p><リスク></p> <ul style="list-style-type: none"> 特定地域の経済情勢・環境の変化 <p><機会></p> <ul style="list-style-type: none"> スケールメリットの享受 	<ul style="list-style-type: none"> リスク顕在化時の被害甚大化 事業継続への影響 	<ul style="list-style-type: none"> 資産投資の分散 投資判定基準に則ったフェーズゲート実施 投資エリアのハザード認識、地政学的判断
自家アセットへの投資促進	<p><リスク></p> <ul style="list-style-type: none"> 資産価値の下落 <p><機会></p> <ul style="list-style-type: none"> 資産価値の向上、事業の拡大、ノウハウ蓄積 	<ul style="list-style-type: none"> 資産価値の低下による売却損の発生 	<ul style="list-style-type: none"> フェーズゲートによるモニタリングの強化 倉庫や設備の定期的な価値評価によるアセットマネジメント 資産設備の流動化

(2)環境変化リスク

リスク ファクター	リスク・機会の内容	リスク顕在化の影響	当社グループの取り組み
コストの急激な上昇 [重点リスク]	<p><リスク></p> <ul style="list-style-type: none"> 調達コスト(燃料費、庸車費用、労働力、倉庫賃料、光熱費等)の増加 <p><機会></p> <ul style="list-style-type: none"> 調達コスト減少 	<ul style="list-style-type: none"> コスト上昇に見合った適正な料金を収受できないことによる事業の採算性悪化 人財、車両等の不足による事業継続への悪影響 <p>(参考)</p> <ul style="list-style-type: none"> 2022年度外注費・人件費 外注費4,158億円 人件費1,804億円 	<ul style="list-style-type: none"> 複数の協力会社との緊密な関係構築に加え、中継輸送・共同配送など合理化の推進 動向を踏まえた料金・契約形態の適正化 デジタル化・内製化・共同購買などによる効率的な運営 主要な協力会社の経営モニタリングによる事業継続影響の抑制 ([重点施策])
為替レートの急激な変動 [重点リスク]	<p><リスク></p> <ul style="list-style-type: none"> 為替差損の発生 為替の急激な変動による海外子会社業績の円貨への換算のマイナス影響 <p><機会></p> <ul style="list-style-type: none"> 為替差益の発生 為替の急激な変動による海外子会社業績の円貨への換算のプラス影響 	<ul style="list-style-type: none"> 為替差損による利益の減少(EBIT以下) 海外子会社業績の円貨への換算のマイナス影響による売上、利益の減少 <p>(参考)</p> <ul style="list-style-type: none"> 2022年度の売上収益及び調整後営業利益に占める国際事業の割合：売上収益46%、調整後営業利益46% 	<ul style="list-style-type: none"> 為替リスクの集中化(為替予約や通貨オプション等の取引を本社部門へ集中化) 金融機関等との為替予約等のヘッジ取引 外貨バランス維持と定期預金運用の継続
気候変動 [重点リスク]	<p><リスク></p> <ul style="list-style-type: none"> 持続可能な社会の実現への影響 温室効果ガス排出価格の上昇 異常気象や自然災害による影響 平均気温の上昇 <p><機会></p> <ul style="list-style-type: none"> より効率的な輸送手段や、生産及び流通プロセスの使用 事業活動を多様化する能力 資源の代替/多様化 	<ul style="list-style-type: none"> 気候変動に関する税負担の増大や温室効果ガス排出に対する規制強化・導入によるコスト増加 極端な異常気象の激甚化による物流業務の停滞 	<ul style="list-style-type: none"> 環境管理体制の構築と活動の推進 環境中長期目標を実現するための協創パートナーとの連携強化(再エネ電力調達、最新型エコカー、省エネ建物や設備導入、再資源化) 脱炭素ソリューション(CO₂排出量の可視化)の開発、グリーンロジスティクスの推進 適切な保険付保によるリスク管理の強化 BCP対策の推進(事業継続・早期復旧) ([重点施策])

リスク ファクター	リスク・機会の内容	リスク顕在化の影響	当社グループの取り組み
人財の流出、働き方の多様化 [重点リスク]	<p><リスク></p> <ul style="list-style-type: none"> 人財施策と従業員の希望とのミスマッチによる人財の流出 従業員の健康不安・不調による労働生産性の低下・離職率の悪化 働き方の多様化への対応遅れによる人財の流出、人財確保の困難化 人財の流動化による離職者の増加 離職者増加による技能・ノウハウ伝承の滞り。新たなサービス・ビジネスモデル開発の停滞。 <p><機会></p> <ul style="list-style-type: none"> 高度人財、異業種等の多様な人財の確保 	<ul style="list-style-type: none"> 人財の流出によるガバナンス低下と事業運営能力低下 人財の流出による市場競争力の低下と企業成長の鈍化 	<ul style="list-style-type: none"> 幅広い人財活用によるダイバーシティ&インクルージョンとワークライフバランスの実現 サクセッションプランに基づく人財登用とキャリア教育の実施 従業員エンゲージメントサーベイ・ストレスチェック等を活用したエンゲージメントの見える化とメンタルヘルス対策の推進 職場内での定期的な面談実施によるモラル・モチベーションの向上 女性、高齢者、障がい者の活躍支援 従業員意識調査の実施、エンゲージメントの強化 グループ共通の社内教育プログラムの実践による優秀な人財の確保 テレワークの更なる推進 成長の機会と場の提供(タレントマネジメント、教育) 「役割・職責」「成果」等が反映されるジョブ型処遇制度の導入 ([重点施策])
米中貿易摩擦による国際貿易への影響	<p><リスク></p> <ul style="list-style-type: none"> 自国産業保護、優遇(補助金、減税措置、他国輸入品への関税率引き上げなど)による国際貨物輸送の停滞 <p><機会></p> <ul style="list-style-type: none"> 域内ビジネスの機会増加 	<ul style="list-style-type: none"> 事業展開地域の事業縮小 	<ul style="list-style-type: none"> 情報収集体制・顧客とのコミュニケーションの強化、影響の分析 主要事業展開国のマクロ指標、治安情報のモニタリング 事業展開地域の見直し 域内顧客の新規開拓 ([重点施策])
政策、公的規制の強化	<p><リスク></p> <ul style="list-style-type: none"> 各政策や規制変更への対応(環境アセスメント、許認可取得、SDGs等) <p><機会></p> <ul style="list-style-type: none"> 競争優位性の向上 新規事業、サービスの開発 	<ul style="list-style-type: none"> 対応長期化による追加経費の発生 顧客信用の低下による事業機会の損失 公的規制により事業活動等の一部が制限されたときの売上、利益の減少 	<ul style="list-style-type: none"> 環境中長期目標におけるCO₂排出削減目標の設定と達成に向けた取り組み強化 環境関連法制や制度への適合のための情報把握と具体的対応策の決定、実施 環境関連の課題に密接な事業、部門における外部認証取得と第三者機関の審査による管理徹底 ESG経営の実践 ([重点施策])
資金調達環境の変化	<p><リスク></p> <ul style="list-style-type: none"> 金融市場混乱による資金調達環境の悪化 金融ボラティリティの増大による金融機関の統合、再編、破綻(資金調達時の金利上昇による支払利息増加) <p><機会></p> <ul style="list-style-type: none"> 資金調達手段の多様化(サプライチェーンファイナンス、クラウドファンディングなど) 	<ul style="list-style-type: none"> 資金調達時の金利上昇による支払利息の増加 <p>(参考)</p> <ul style="list-style-type: none"> 2022年度末有利子負債5,402億円(有利子負債内訳) 社債+借入金2,490億円 リース負債2,912億円 	<ul style="list-style-type: none"> 最適資本水準(デット/エクイティファイナンスの最適化) 借入金の固定、変動調達比率の調整 資金予測の向上、リースの利用(キャッシュアウトの抑制)、投資の厳選
退職給付債務	<p><リスク></p> <ul style="list-style-type: none"> 予期しない市況変動による運用利率の低下 割引率や死亡率等の数理計算上設定した前提条件の変動 <p><機会></p> <ul style="list-style-type: none"> 予期しない市況変動による運用利率の上昇 	<ul style="list-style-type: none"> 掛金、積立金増額による会社負担の増加 <p>(参考)</p> <ul style="list-style-type: none"> 2022年度末退職給付に関わる負債360億円 	<ul style="list-style-type: none"> 退職給付債務の将来予測に基づく定期的な資産運用の見直し 確定拠出型年金の導入拡大

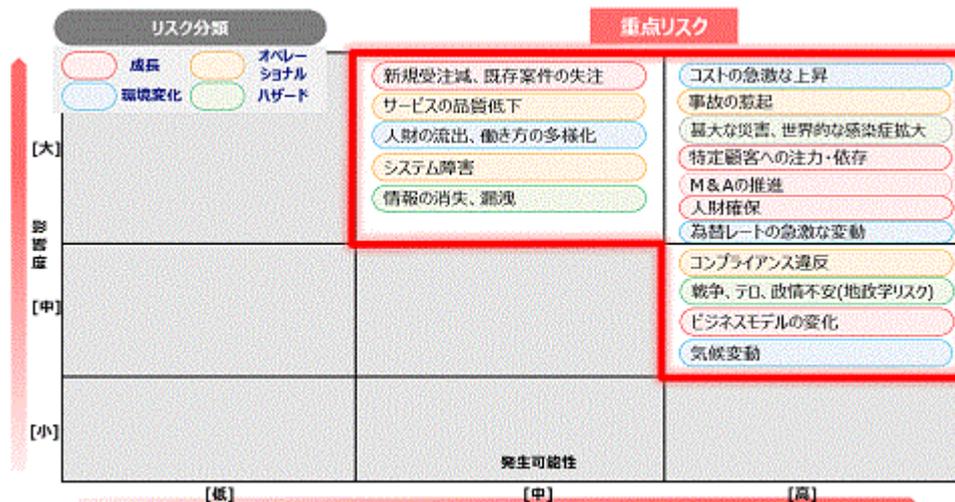
(3)オペレーショナルリスク

リスク ファクター	リスク・機会の内容	リスク顕在化の影響	当社グループの取り組み
事故の惹起 [重点リスク]	<リスク> ・労災、車両・製品事故、火災などの惹起	・事故、火災等の惹起による製品や被災者への損失補償、被災者への損害賠償支払い ・顧客の信頼、社会的信用の低下による売上、利益の減少。顧客の離反	・教育・訓練並びに設備やシステム整備による防災・減災力の強化 ・預り資産（在庫）に対する適切な保険付保 ・職場の従業員とのコミュニケーション強化 ・防災テクノロジーの積極的な活用 ・設備の保全計画の策定と実施 ・事故発生時の初期対応、報告体制の整備と訓練の実施 ・社内での教訓、知見、優良事例の共有 ・テクノロジー(SSCV等)導入による安全職場の確立 ・リモート・VR教育など国内外を問わず、安全活動を展開 ([重点施策]、)
コンプライアンス違反(労働法規違反、贈収賄、人権の侵害等) [重点リスク]	<リスク> ・時間外労働規制などの違反 ・同一労働同一賃金に対する当局との解釈の相違 ・贈賄、競争法などの各種法令違反 ・社会規範の逸脱 ・情報漏洩 ・人権の侵害(各種ハラスメント、児童労働、低賃金労働) ・知的財産の侵害	・社会的信頼の低下による企業価値の毀損 ・顧客の信頼、社会的信用の低下による売上、利益の減少。顧客の離反	・ロジスティードグループ行動規範を制定し、全員教育を実施 ・内部通報制度の導入 ・各地域の法務部門による調査、教育の実施 ・勤怠管理システムの管理体制の整備 ・賃金算定の明確化 ・知財専門部門の設置と全員教育 ・ITの標準化システム、電子化システムの導入と使用のフォロー強化を図り、見える化によるコンプライアンス強化を図る。 ([重点施策]、)
サービスの品質低下 [重点リスク]	<リスク> ・顧客信用の失墜 ・サービスの品質悪化、納品遅延等の惹起	・顧客の信頼、社会的信用の低下による売上、利益の減少。顧客の離反 ・惹起による弁済等の損失補償	・品質管理部門によるKPI項目の管理 ・プロセスマネジメントによる品質管理 ・内部統制システムに基づくモニタリング、監査の実施とサポートの強化 ・顧客との定例会実施による品質モニタリングの実施 ([重点施策]、)
システム障害 [重点リスク]	<リスク> ・自然災害による停電やシステム・設備トラブルによる大幅な作業遅延、業務停止 ・外部サービスのシステムダウンによる大幅な作業遅延、業務停止 ・システム・設備レスポンスの悪化による業務遅延	・作業遅延による顧客機会損失の補償や罰則の発生 ・社会的信頼の低下による企業価値の毀損 ・顧客の信頼、社会的信用の低下による売上、利益の減少 ・復旧や改修に係る費用の発生	・システムの冗長化 ・障害発生時の代替手段整備 ・システム復旧のバックアップ強化と現場訓練の実施 ・利用サービス毎の対応策とBCPの実施 ・サイバーセキュリティ保険によるリスク管理の強化 ([重点施策]、)

(4)ハザードリスク

リスク ファクター	リスク・機会の内容	リスク顕在化の影響	当社グループの取り組み
甚大な災害、世界的な感染症拡大(パンデミック)の発生 [重点リスク]	<リスク> ・従業員への被害 ・物流網の遮断 ・当社グループ資産(建物、設備等)、顧客商品への被害	・事業への影響(操業停止等)による売上、利益の減少 ・復旧に係る費用の発生及び資産の減損損失	・地域に応じた事業中断リスクの評価 ・早期の事業復旧に向けたBCP(事業継続計画)の策定(顧客や協力会社との事前対応含む) ・パンデミック発生時のグローバル組織としての情報収集、就業規則などのルール整備 ・BCM(事業継続マネジメント)の遂行 ・自動化・省人化の推進 ([重点施策]、)
情報の消失、漏洩 [重点リスク]	<リスク> ・情報セキュリティ事故、サイバー攻撃、大規模なシステム障害等による顧客情報等のデータ消失又は漏洩	・社会的信頼の低下による企業価値の毀損 ・顧客の信頼、社会的信用の低下による売上、利益の減少 ・復旧に係る費用の発生 ・顧客からの損害賠償の発生	・内部監査や社内研修等を通じた情報資産管理の強化 ・情報セキュリティに関するルールの整備と周知 ・サイバー攻撃に対応する体制の構築と対策のブラッシュアップ ・監査を含むモニタリング頻度の増加 ([重点施策]、)
戦争、テロ、政情不安(地政学的リスク) [重点リスク]	<リスク> ・従業員への被害 ・事業への影響(SC寸断等) ・当社グループ資産(建物、設備等)、顧客商品への被害	・事業への影響(操業停止等)による売上、利益の減少 ・復旧に係る費用の発生及び資産の減損損失	・定常的な情勢分析、モニタリング ・異常発生時の意思決定の迅速化 ・BCPの策定 ([重点施策]、)
事業展開地域の経済停滞	<リスク> ・実体経済の悪化による顧客事業の低迷 ・通貨安による資本流出、金融危機の発生	・顧客の事業悪化に起因する物量減少等による売上、利益の減少	・マクロ環境変化が顧客及びパートナーに与える影響を注視、分析 ・他地域でのバランスを持ったプレゼンスの活用 ・顧客ポートフォリオの多様化 ([重点施策]、)
資本に関する脅威	<リスク> ・大株主の資本政策の変更 ・特定投資者による当社株式の大量取得による経営支配権の異動	・現経営陣のイニシアティブ低下 ・資本構成の大幅な変更による企業価値への影響	・企業価値の向上による株式評価額の引き上げ ・株主との積極的なコミュニケーション ・成長機会への投資 ([重点施策]、)、

[参考]リスクファクター毎のヒートマップ(優先度の高い順)



4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものである。

(1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、IFRSに基づき作成されている。この連結財務諸表の作成にあたって、会計方針の選択・適用、資産・負債及び収益・費用の各数値を算出するために必要と思われる見積りは合理的な基準に基づいて実施しているが、実際の結果は見積りの不確実性により、これらの見積りと異なる場合がある。会計上の見積りを行う時点で高い不確実性を有する事項に対して見積りを行った場合、当社グループが採用した見積りとは異なる他の採用し得る見積りがあった場合、並びに複数年度にわたり見積りの変更が発生する可能性がある場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に重要な影響を及ぼす可能性がある。詳細については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 2 . 作成の基礎 (4) 重要な会計上の見積り及び判断、3 . 主要な会計方針の概要」に記載のとおりである。

(2) 財政状態の状況

(単位：百万円)

	前連結会計年度末 (2022年3月31日)	当連結会計年度末 (2023年3月31日)	増減
流動資産	249,470	243,682	5,788
非流動資産	542,408	668,427	126,019
資産の部合計	791,878	912,109	120,231
流動負債	173,141	222,121	48,980
非流動負債	440,524	569,944	129,420
負債の部合計	613,665	792,065	178,400
親会社株主持分	170,170	110,704	59,466
非支配持分	8,043	9,340	1,297
資本の部合計	178,213	120,044	58,169

当連結会計年度末の資産の部合計は、前連結会計年度末に比べ1,202億31百万円増加し、9,121億9百万円となった。流動資産は、その他の金融資産が当社連結子会社であるMars Logistik Grup Anonim Sirketiにおけるリラ建定期預金への預入等により40億8百万円増加したものの、現金及び現金同等物が「(4) キャッシュ・フローの状況」に記載のとおり111億15百万円減少したことなどにより、57億88百万円減少した。非流動資産は、長期貸付金が親会社に対する貸付等により972億5百万円、有形固定資産がインド タミル・ナードゥ州に設立したマルチ型物流センターの建設用地等の設備投資及び車両運搬具等の更新等により141億86百万円それぞれ増加したことなどにより、1,260億19百万円増加した。

当連結会計年度末の負債の部合計は、前連結会計年度末に比べ1,784億円増加し、7,920億65百万円となった。流動負債は、預り金が㈱日立製作所(以下「日立製作所」という。)からの自己株式取得に伴う源泉所得税等により452億51百万円増加したことなどにより、489億80百万円増加した。非流動負債は、長期債務が新規のタームローンの借入実行及び既存のタームローンの全額繰上返済等により1,277億14百万円増加したことなどにより、1,294億20百万円増加した。

当連結会計年度末の資本の部合計は、資本剰余金が親会社に対する第三者割当増資及び減資により1,472億57百万円増加したものの、自己株式が日立製作所からの自己株式取得により2,211億69百万円増加し、資本金が減資により164億93百万円減少したことなどにより、前連結会計年度末に比べ581億69百万円減少し、1,200億44百万円となった。

(3) 経営成績の状況

事業全体及びセグメント情報に記載された区分ごとの状況

当連結会計年度において、当社グループは、中長期的にめざす姿である「LOGISTEED2030」に向けて、KKRとの強固なパートナーシップにより、「グローバルサプライチェーンで最も選ばれるソリューションプロバイダ」をめざしている。

以上の取り組みの結果、事業全体の状況は、次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減	前期比
売上収益	743,612	814,310	70,698	110%
売上総利益	94,612	111,946	17,334	118%
調整後営業利益 *1	38,696	45,840	7,144	118%
営業利益	30,738	44,136	13,398	144%
受取利息及び支払利息調整後税引前当期利益(EBIT) *2	29,417	45,292	15,875	154%
税引前当期利益	24,631	39,968	15,337	162%
当期利益	14,622	27,410	12,788	187%
親会社株主に帰属する当期利益	13,513	25,516	12,003	189%

*1. 「調整後営業利益」は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費の額を減算して算出

*2. 「受取利息及び支払利息調整後税引前当期利益(EBIT)」は、税引前当期利益から受取利息を減算し、支払利息を加算して算出

・売上収益、調整後営業利益、営業利益

当連結会計年度の売上収益は、主に、国際物流におけるフォワーディング事業や新規案件稼働の寄与、為替影響等により、前連結会計年度に比べ10%増加し、8,143億10百万円となった。調整後営業利益は、増収影響や収益性向上、為替影響等により、前連結会計年度に比べ18%増加し、458億40百万円となった。営業利益は、当社連結子会社であるロジスティード西日本(株)(旧 (株)日立物流西日本)の舞洲営業所の物流センターにおける火災(以下「当社連結子会社における火災」という。)による火災損失を計上したものの、調整後営業利益に加えて、固定資産売却益が増加したことなどにより、前連結会計年度に比べ44%増加し、441億36百万円となった。

・受取利息及び支払利息調整後税引前当期利益(EBIT)

当連結会計年度の受取利息及び支払利息調整後税引前当期利益(EBIT)は、営業利益が増加し、また、為替差益が発生したことなどにより、前連結会計年度に比べ54%増加し、452億92百万円となった。

・税引前当期利益

当連結会計年度の税引前当期利益は、受取利息及び支払利息調整後税引前当期利益(EBIT)が増加したことなどにより、前連結会計年度に比べ62%増加し、399億68百万円となった。

・親会社株主に帰属する当期利益

当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期利益は、税引前当期利益が増加したことなどにより、前連結会計年度に比べ89%増加し、255億16百万円となった。

セグメント別の状況は次のとおりである。

・国内物流

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減	前期比
売上収益	417,162	423,972	6,810	102%
セグメント利益(調整後営業利益)	23,678	23,009	669	97%

当セグメントの売上収益は、前連結会計年度に比べ2%増加し、4,239億72百万円となった。

セグメント利益は、一過性費用を含むコスト増加影響等により、前連結会計年度に比べ3%減少し、230億9百万円となった。

・国際物流

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減	前期比
売上収益	313,494	375,894	62,400	120%
セグメント利益(調整後営業利益)	13,642	21,092	7,450	155%

当セグメントの売上収益は、フォワーディング事業や新規案件稼働の寄与、為替影響等により、前連結会計年度に比べ20%増加し、3,758億94百万円となった。

セグメント利益は、増収影響や収益性向上、為替影響等により、前連結会計年度に比べ55%増加し、210億92百万円となった。

・その他(物流周辺事業等)

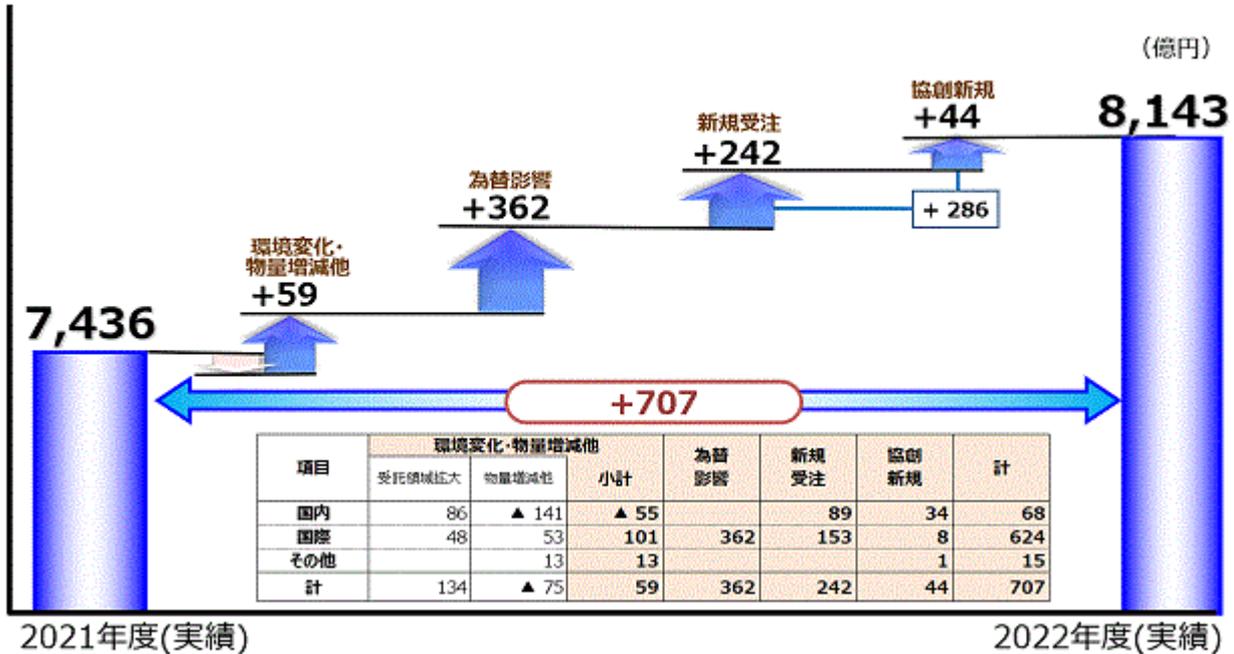
(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減	前期比
売上収益	12,956	14,444	1,488	111%
セグメント利益(調整後営業利益)	1,376	1,739	363	126%

当セグメントの売上収益は、前連結会計年度に比べ11%増加し、144億44百万円となった。

セグメント利益は、前連結会計年度に比べ26%増加し、17億39百万円となった。

なお、売上収益に関する増減要因の内訳は、以下のとおりである。



生産、受注及び売上収益の実績

- ・ 生産実績
 物流サービスの提供が主要な事業のため、記載を省略している。
- ・ 受注実績
 物流サービスの提供が主要な事業のため、記載を省略している。
- ・ 売上収益
 当連結会計年度における売上収益をセグメントごとに示すと、次のとおりである。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期増減率(%)
国内物流	423,972	1.6
国際物流	375,894	19.9
その他	14,444	11.5
合計	814,310	9.5

- (注) 1 セグメント間の取引については相殺消去している。
 2 売上収益合計の10%以上に該当する相手先はない。

(4) キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	65,135	122,063	56,928
投資活動によるキャッシュ・フロー	24,877	117,310	92,433
財務活動によるキャッシュ・フロー	52,511	17,266	35,245
フリー・キャッシュ・フロー	40,258	4,753	35,505
現金及び現金同等物に係る換算差額	2,345	1,398	947
現金及び現金同等物の増減	9,908	11,115	1,207
現金及び現金同等物の期首残高	104,815	94,907	9,908
現金及び現金同等物の期末残高	94,907	83,792	11,115

営業活動によるキャッシュ・フロー

前連結会計年度に比べ569億28百万円収入が増加し、1,220億63百万円の収入となった。この主な要因は、法人所得税の支払139億28百万円等により資金が減少したものの、減価償却費及び無形資産償却費566億86百万円、日立製作所からの自己株式取得に伴う源泉所得税を主な内訳とした預り金の増減452億23百万円、当期利益274億10百万円等により資金が増加したことによるものである。

投資活動によるキャッシュ・フロー

前連結会計年度に比べ924億33百万円支出が増加し、1,173億10百万円の支出となった。この主な要因は、親会社に対する貸付による支出972億円、インド タミル・ナードゥ州に設立したマルチ型物流センターの建設用地等の設備投資及び車両運搬具等の更新を主な内訳とした有形固定資産及び無形資産の取得263億74百万円等により資金が減少したことによるものである。

財務活動によるキャッシュ・フロー

前連結会計年度に比べ352億45百万円支出が減少し、172億66百万円の支出となった。この主な要因は、長期借入債務による調達1,987億83百万円等により資金が増加したものの、自己株式の取得による支出2,219億97百万円等により資金が減少したことによるものである。

これらの結果、当連結会計年度における現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末に比べ111億15百万円減少し、837億92百万円となった。

なお、営業活動によるキャッシュ・フローと投資活動によるキャッシュ・フローを合わせた、いわゆるフリー・キャッシュ・フローは、当連結会計年度における日立製作所からの自己株式取得に伴う源泉所得税の預り金の増加等により資金が増加したものの、親会社に対する貸付による支出により資金が減少したこと等により、前連結会計年度に比べて355億5百万円減少し、47億53百万円の収入となった。

(5)資本の財源及び資金の流動性

当社グループは、主に営業活動によるキャッシュ・フロー並びに現金及び現金同等物を内部的な資金の主な源泉と考えている。事業投資・戦略投資資金については、主として内部資金により充当することとしているが、必要に応じて、資本市場における債券の発行及び金融機関からの借入等により資金を調達することとしている。また、資本市場からの円滑な資金調達を行うため、(株)格付投資情報センター(R&I)から格付けを取得し、本報告書提出日時点では発行体格付けがA - (安定的)となっている。当社はA - 以上の信用格付け維持をめざし、十分な水準での流動性確保に努めている。2022年4月1日から2023年3月31日までに行われた重要な設備投資及び処分に関する情報並びに現在進行中の重要な設備投資及び処分に関する情報は、「第3 設備の状況」に記載のとおりである。

なお、当社は、KKRとの強固なパートナーシップにより、これまで以上の意思決定のスピードアップや、投資資金の獲得、また外部知見の導入を行い、当社の競争力と収益力を伸張させ、さらなる事業成長及び企業価値向上をめざす。

5 【経営上の重要な契約等】

親会社及び主要株主である筆頭株主の異動

当社は、2022年4月28日開催の取締役会及び2022年10月27日開催の取締役会において、HTSK(株)による当社の普通株式(以下「当社株式」という。)に対する公開買付け(以下「本公開買付け」という。)に関して、賛同の意見を表明するとともに、当社の株主の皆様に対して、本公開買付けに応募することを推奨する旨の決議をした。

本公開買付けは2022年11月29日をもって終了し、2022年11月30日付「HTSK株式会社による当社株式に対する公開買付けの結果並びに親会社及び主要株主である筆頭株主の異動に関するお知らせ」のとおり、本公開買付けが成立した。

この結果、HTSK(株)は、新たに当社の親会社及び主要株主である筆頭株主に該当することとなった。これに伴い、本決済開始日におけるHTSK(株)の親会社であるHTSKホールディングス(株)も、HTSK(株)を通じて当社株式を間接的に保有することとなるため、当社の親会社に該当することとなった。

一方、当社の主要株主であり筆頭株主であった日立製作所は、その所有する当社株式の一部である33,471,578株(2023年2月28日付の株式併合により7株へ併合)について、2023年2月28日開催の取締役会及び株主総会において、その全てを当社が取得することを決議し、2023年3月1日に決済を完了し、自己株式の取得(以下「本自己株式取得」という。)を実施した。本公開買付けの成立と本自己株式取得により、日立製作所は当社の主要株主である筆頭株主に該当しないこととなった。

また、2023年3月31日開催の臨時株主総会において、株式譲渡承認に関する議案が決議された。これにより、HTSK(株)は、保有する当社株式8株のうち1株を、HTSKホールディングス(株)へ譲渡した。

その主な内容は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 連結財務諸表注記 (追加情報) (親会社及び主要株主である筆頭株主の異動)」に記載のとおりである。

ローン契約の締結及び借入の実行と返済

当社は、2023年2月16日開催の取締役会において、HTSK(株)への貸付、既存借入金の返済、本自己株式取得の対価の支払等に必要資金を調達するため、2023年2月24日付で、(株)みずほ銀行、(株)三菱UFJ銀行、(株)三井住友銀行、(株)SBI新生銀行、(株)横浜銀行、農林中央金庫と総借入限度額270,000百万円のシンジケートローン契約(以下「同契約」という。)を締結することを決議した。

2023年3月1日付で、同契約に基づいて200,000百万円のタームローンの借入を実行し、2016年9月20日付及び2018年9月25日付のシンジケートローン契約に基づく、2023年3月1日時点のタームローンの残高70,000百万円を全額繰上返済した。

その主な内容は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 連結財務諸表注記 (追加情報) (ローン契約の締結及び借入の実行と返済)」に記載のとおりである。

6 【研究開発活動】

当社グループは、主に、日立製作所の研究機関等と共同で新たな物流技術の研究開発活動を推進している。

当連結会計年度における当社グループの研究開発費は、412百万円である。セグメントごとの研究開発費は、国内物流が311百万円、国際物流が95百万円、その他(物流周辺事業等)が6百万円である。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループ(当社及び連結子会社)は、投資内容を厳選し物流拠点の拡充を図るための投資を実施したほか、通常の車両運搬具等の更新を実施した。当連結会計年度の設備投資(有形・無形資産受入ベース数値)の内訳は、次のとおりである。

(単位：百万円)

セグメントの名称	当連結会計年度	前年同期比(%)
国内物流	37,566	144.4
国際物流	30,017	186.0
その他	3,549	113.2
全社共通	2,942	73.5
合計	74,074	150.3

セグメントの設備投資について示すと、次のとおりである。

国内物流では、LOGI'Q京都久御山物流センター(京都府久世郡)を使用権資産として取得等、物流拠点の拡充を図った。また現有資産の更新を実施するとともに、合理化、省力化を目的とする投資を実施した。その結果設備投資額は37,566百万円となった。

国際物流では、マルチ型物流センター建設用地及び建屋(インド タミル・ナードゥ州)を有形固定資産として取得等するとともに、車両等の現有資産の更新を実施した。その結果設備投資額は30,017百万円となった。

その他では、賃貸事業用車両等の現有資産の更新を実施した。その結果設備投資額は3,549百万円となった。

2 【主要な設備の状況】

当社グループ(当社及び連結子会社)は、その設備の状況をセグメントごとの数値とともに主たる設備の状況を開示する方法によっている。

当連結会計年度における状況は、次のとおりである。

(1) セグメント内訳

セグメントの名称	帳簿価額(百万円)						従業員数(人) 外[臨時従業員]
	建物及び構築物	機械装置及び運搬具	土地 (面積㎡)	使用権資産	その他	合計	
国内物流	47,143	7,418	47,302 (1,460,879)	259,314	3,460	364,637	9,379 [12,044]
国際物流	18,725	32,816	6,700 (1,167,687)	21,348	5,135	84,724	12,895 [1,008]
その他	146	8,214	473 (56,302)	3,824	107	12,764	834 [101]
全社共通	1,729	2,174	1,040 (48,958)	3,172	894	9,009	904 [122]
合計	67,743	50,622	55,515 (2,733,826)	287,658	9,596	471,134	24,012 [13,275]

(注) 1 帳簿価額「その他」は、工具、器具及び備品及び建設仮勘定である。

2 従業員数の[]は、臨時従業員数を外書している。

3 使用権資産の詳細については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 8 . リース」に記載のとおりである。

(2) 提出会社の状況

事業所名 (主な所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人) 外[臨時 従業員]
			建物及び構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	使用権 資産	その他	合計	
東日本営業本部 (東京都中央区他)	国内物流 国際物流 その他	物流 センター他	15,495	2,758	15,014 (471,218)	1,149	74	34,490	213 [12]
首都圏営業本部 (東京都中央区他)	国内物流 国際物流 その他	物流 センター他	7,896	452	5,306 (74,085)	19,306	143	33,103	45 [7]
中部営業本部 (愛知県名古屋市中区他)	国内物流 国際物流 その他	物流 センター他	4,835	218	3,668 (146,492)	810	95	9,626	16 [-]
西日本営業本部 (大阪府大阪市此花区他)	国内物流 国際物流 その他	物流 センター他	3,759	1,084	10,564 (294,804)	14,451	184	30,042	158 [7]
本社他 (東京都中央区他)	その他 全社共通	本社機能他	1,742	51	1,039 (48,958)	3,045	339	6,216	767 [103]

(3) 国内子会社の状況

子会社名	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人) 外[臨時 従業員]
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	使用権 資産	その他	合計	
(株)日立物流首都圏 (千葉県柏市他)	国内物流	物流 センター他	1,258	670	369 (9,744)	92,534	558	95,389	1,063 [1,978]
(株)バンテック (神奈川県 横浜市西区他)	国内物流 国際物流	物流 センター他	4,367	30	8,765 (259,988)	21,507	122	34,791	426 [88]
(株)日立物流西日本 (大阪府 大阪市此花区他)	国内物流	物流 センター他	2,222	437	1 (319)	30,881	491	34,032	1,308 [1,461]

(4) 在外子会社の状況

子会社名	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人) 外[臨時 従業員]
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	使用権 資産	その他	合計	
J.P.Holding Company, Inc. (米国アンダーソン) (注1)	国際物流	車両 運搬具他	2,775	11,443	587 (680,062)	3,278	1,306	19,389	1,682 [-]
Mars Lojistik Grup Anonim Sirketi (トルコイスタン ブール) (注2)	国際物流	車両 運搬具他	197	16,350	- (-)	2,628	1,150	20,325	2,524 [7]
Flyjac Logistics Pvt.Ltd. (インドムンバイ)	国際物流	物流 センター他	1,959	115	3,061 (104,368)	174	1,036	6,345	1,422 [11]

(注) 1 J.P.Holding Company, Inc.の連結子会社4社の設備及び従業員数を含む。

2 Mars Lojistik Grup Anonim Sirketiの連結子会社6社の設備及び従業員数を含む。

(5) 車両運搬具の状況

会社名	普通車 (台)	小型車 (台)	トラクタ (台)	トレーラ (台)	フォーク リフト (台)	マイクロ バス (台)	乗用車 (台)	特殊車 (台)	その他 (台)	合計 (台)
提出会社	(3) -	(-) -	(-) -	(-) -	(15) 1	(-) 1	(27) 13	(-) -	(-) 4	(45) 19
国内子会社	(938) 81	(319) 37	(212) 18	(954) 158	(4,522) 338	(24) -	(703) 43	(45) 3	(22) 12	(7,739) 690
在外子会社	(112) 336	(3) 56	(66) 1,887	(1,100) 5,042	(436) 1,082	(-) -	(269) 371	(-) 49	(-) 361	(1,986) 9,184
合計	(1,053) 417	(322) 93	(278) 1,905	(2,054) 5,200	(4,973) 1,421	(24) 1	(999) 427	(45) 52	(22) 377	(9,770) 9,893

(注) 1 ()内数字はリース車で外数表示である。

2 その他には台車、貨車、軽自動車、オートバイを含む。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	投資予定額		資金調達方法	着手年月	完成予定 年月
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)			
提出会社	西日本 営業本部 (兵庫県 三田市)	国内物流	物流 センター 建設	11,900	69	自己資金 及び リース	2021年 11月	2024年 11月
日立物流 ファイン ネクスト(株)	(京都府 亀岡市)	国内物流	物流 センター 建設	6,600	304	自己資金 及び リース	2022年 4月	2024年 12月
(株)日立物流 首都圏	(千葉県 柏市)	国内物流	物流 センター 賃借	5,800	-	自己資金 及び リース	2022年 12月	2023年 5月
Flyjac logistics Pvt.Ltd.	(インド ムンバイ)	国際物流	物流 センター 建設	4,500	1,634	自己資金 及び リース	2022年 4月	2023年 7月
(株)日立物流 九州	(福岡県 小郡市)	国内物流	物流 センター 賃借	4,100	-	自己資金 及び リース	2022年 4月	2024年 2月

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はない。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	68
A種種類株式	1
B種種類株式	1
計	70

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2023年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2023年6月23日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	17	17	非上場	(注)1, 2, 3
A種種類株式	1	1	非上場	(注)2, 3, 4
B種種類株式	1	1	非上場	(注)2, 3, 5
計	19	19	-	-

(注) 1. 普通株式は東京証券取引所プライム市場に上場していたが、2023年2月24日付で上場廃止となっている。

2. 当社の発行する全部の株式について、単元株制度は採用していない。

3. 株式の譲渡制限に関する規定は次のとおりである。

当社の発行する全部の株式について、会社法第107条第1項第1号に定める内容（いわゆる譲渡制限）を定めており、当該株式の譲渡又は取得について株主総会の承認を必要とする旨を定款第8条において定めている。

4. A種種類株式の内容は次のとおりである。

残余財産の分配

(1)当社は、残余財産の分配をするときは、B種種類株式を有する株主又はB種種類株式の登録株式質権者（以下「B種種類株主等」と総称する。）に対し、A種種類株式を有する株主（以下「A種種類株主」という。）又はA種種類株式の登録株式質権者（以下「A種種類株主等」と総称する。）及び普通株式を有する株主又は普通株式に係る登録株式質権者（以下「普通株主等」という。）に先立ち、B種種類株式1株につきB種種類株式1株当たりの払込金額（但し、B種種類株式について、株式分割、株式併合、又はこれに類する事由があったときは、その比率に応じて適切に調整される。）（以下「B種残余財産分配額」という。）を支払う。

(2)B種種類株主等に対してB種残余財産分配額の全額が支払われた後、なお残余財産がある場合には、A種種類株主等に対し、普通株主等に先立ち、A種種類株式1株につきA種種類株式1株当たりの払込金額（但し、A種種類株式について、株式分割、株式併合、又はこれに類する事由があったときは、その比率に応じて適切に調整される。）を支払う。

(3)B種種類株主等及びA種種類株主等に対しては、前二項に定めるほか、残余財産の分配は行わない。

(4)本条の規定に従い、普通株主等、A種種類株主等及びB種種類株主等に対して支払われる残余財産の額の合計額に1円に満たない端数があるときは、これを切り捨てる。

議決権

A種種類株主は、資金調達を目的としたものであり、当社の株主総会において議決権を有しない。

種類株主総会

- (1) 当社が会社法第322条第1項各号に掲げる行為をする場合においては、A種種類株主を構成員とする種類株主総会の決議を要しない。但し、会社法第322条第1項第1号に規定する定款の変更（単元株式数についてのものを除く。）を行う場合はこの限りではない。
- (2) 当社が募集株式又は募集新株予約権の発行を行う場合には、会社法第199条第4項又は会社法第238条第4項に基づくA種種類株主を構成員とする種類株主総会の決議を要しない。

5. B種種類株式の内容は次のとおりである。

残余財産の分配

- (1) 当社は、残余財産の分配をするときは、B種種類株主等に対し、A種種類株主等及び普通株主等に先立ち、B種残余財産分配額（但し、B種種類株式について、株式分割、株式併合、又はこれに類する事由があったときは、その比率に応じて適切に調整される。）を支払う。
- (2) B種種類株主等に対してB種残余財産分配額の全額が支払われた後、なお残余財産がある場合には、A種種類株主等に対し、普通株主等に先立ち、A種種類株式1株につきA種種類株式1株当たりの払込金額（但し、A種種類株式について、株式分割、株式併合、又はこれに類する事由があったときは、その比率に応じて適切に調整される。）を支払う。
- (3) B種種類株主等及びA種種類株主等に対しては、前二項に定めるほか、残余財産の分配は行わない。
- (4) 本条の規定に従い、普通株主等、A種種類株主等及びB種種類株主等に対して支払われる残余財産の額の合計額に1円に満たない端数があるときは、これを切り捨てる。

議決権

B種種類株式を有する株主（以下「B種種類株主」という。）は、資金調達を目的としたものであり、当社の株主総会において議決権を有しない。

種類株主総会

- (1) 当社が会社法第322条第1項各号に掲げる行為をする場合においては、B種種類株主を構成員とする種類株主総会の決議を要しない。但し、会社法第322条第1項第1号に規定する定款の変更（単元株式数についてのものを除く。）を行う場合はこの限りではない。
- (2) 当社が募集株式又は募集新株予約権の発行を行う場合には、会社法第199条第4項又は会社法第238条第4項に基づくB種種類株主を構成員とする種類株主総会の決議を要しない。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はない。

【ライツプランの内容】

該当事項はない。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はない。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はない。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2021年6月4日(注)1	6,975,786	104,800,928	-	16,802	-	13,424
2021年9月3日(注)2	20,699,214	84,101,714	-	16,802	-	13,424
2023年2月27日(注)3	229,347	83,872,367	-	16,802	-	13,424
2023年2月28日(注)4	83,872,350	17	-	16,802	-	13,424
2023年3月1日(注)5	-	19	68,600	85,402	68,600	82,024
2023年3月1日(注)6	-	19	85,092	310	82,024	-

- (注) 1. 2021年5月20日開催の取締役会決議により、2021年6月4日付で自己株式を消却し、発行済株式総数が6,975,786株減少している。
2. 2021年8月19日開催の取締役会決議により、2021年9月3日付で自己株式を消却し、発行済株式総数が20,699,214株減少している。
3. 2022年12月27日開催の取締役会決議により、2023年2月27日付で自己株式を消却し、発行済株式総数が229,347株減少している。
4. 2023年2月2日開催の株主総会決議により、2023年2月28日付で株式併合(4,781,654:1)を行い、発行済株式総数が83,872,350株減少している。
5. 2023年2月28日開催の株主総会決議により、2023年3月1日付で第三者割当増資を行い、資本金及び資本準備金がそれぞれ68,600,000,000円増加している。

有償第三者割当 HTSK株式会社

(1)株式の種類 A種類株式

発行価格 10,000,000,000円

資本組入額 5,000,000,000円

(2)株式の種類 B種類株式

発行価格 127,200,000,000円

資本組入額 63,600,000,000円

6. 2023年2月28日開催の株主総会決議により、2023年3月1日付で資本金の額を85,092,892,578円減少している。また、資本準備金の額を82,024,713,629円減少し、0円としている。

(5) 【所有者別状況】

普通株式

2023年3月31日現在

区分	株式の状況							単元未満株式の状況 (株)	
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他		計
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	-	-	2	-	-	2	4	-
所有株式数 (株)	-	-	-	8	-	-	9	17	-
所有株式数 の割合(%)	-	-	-	47.06	-	-	52.94	100.00	-

(注) 1. 自己株式9株は、「個人その他」に含まれている。

2. 2023年2月2日開催の当社株主総会の決議により、2023年2月28日付で当社株式の単元株式数の定めを廃止している。

A種類株式

2023年3月31日現在

区分	株式の状況							単元未満株式の状況 (株)	
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他		計
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	-	-	1	-	-	-	1	-
所有株式数 (株)	-	-	-	1	-	-	-	1	-
所有株式数 の割合(%)	-	-	-	100.00	-	-	-	100.00	-

B種類株式

2023年3月31日現在

区分	株式の状況							単元未満株式の状況 (株)	
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他		計
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	-	-	1	-	-	-	1	-
所有株式数 (株)	-	-	-	1	-	-	-	1	-
所有株式数 の割合(%)	-	-	-	100.00	-	-	-	100.00	-

(6) 【大株主の状況】

所有株式数別

2023年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所 有株式数の割合 (%)
HTSK(株)	東京都千代田区丸の内二丁目1番1号	9	90.00
HTSKホールディングス(株)	東京都千代田区丸の内二丁目1番1号	1	10.00
計	-	10	100.00

- (注) 1. 前事業年度末主要株主であった日立製作所は、当事業年度末では主要株主ではなくなり、HTSK株式会社、HTSKホールディングス株式会社が新たに主要株主となった。
2. 2023年4月1日にHTSK株式会社はロジスティードグループ株式会社、HTSKホールディングス株式会社はロジスティードホールディングス株式会社にそれぞれ商号変更されている。

所有議決権数別

2023年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有議決権数 (個)	総株主の議決 権に対する 所有議決権数 の割合(%)
HTSK(株)	東京都千代田区丸の内二丁目1番1号	7	87.50
HTSKホールディングス(株)	東京都千代田区丸の内二丁目1番1号	1	12.50
計	-	8	100.00

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2023年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	A種類株式 1 B種類株式 1	-	(1)株式の総数等に記載のとおり
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 9	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 8	8	-
単元未満株式	-	-	-
発行済株式総数	19	-	-
総株主の議決権	-	8	-

【自己株式等】

2023年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社日立物流	東京都中央区京橋二丁目 9番2号	9	-	9	47.37
計	-	9	-	9	47.37

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
株主総会(2023年2月28日)での決議状況 (取得日2023年3月1日)	7	221,984
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	7	221,984
残存決議株式の総数及び価額の総額	-	-
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	-	-
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	-	-

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はない。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	1,489	13,150
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 2023年2月2日開催の株主総会決議により、2023年2月28日付で普通株式4,781,654株につき1株の割合で株式併合を行っている。当事業年度における取得自己株式1,489株は、株式併合前のものである。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式 (注) 1, 2	229,347	193,883	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社 分割に係る移転を行った取得自己 株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	7	-	7	-

- (注) 1. 2022年12月27日開催の取締役会決議により、2023年2月28日付で自己株式229,347株を消却している。
なお、上記の消却した株式の数は、2022年12月6日時点で当社が所有していた自己株式の全部に相当する。
2. 2023年2月2日開催の株主総会決議により、2023年2月28日付で普通株式4,781,654株につき1株の割合で株式併合を行っている。消却の処分を行った取得自己株式数は、株式併合前のものである。
3. 2023年3月31日時点においては、上記(1)に記載の7株の他に、株式併合により生じた端数株式2株についても自己株式と認識している。

3 【配当政策】

当社は、中長期的視野に基づく事業展開を考慮し、内部留保の充実により企業体質の強化を図りつつ、安定的な配当の継続に加え、業績に連動した利益還元を努めることを利益配分の基本方針としていたが、ロジスティードグループ(株)の完全子会社となり、当社株式が上場廃止となったことから配当は実施していない。

なお、当社は、中間配当を行うことができる旨を定款に定めている。

また、2023年3月1日付け及び2023年4月3日付けで金融機関よりタームローンの借入を実行しており、この借入金については配当制限に関する財務制限条項が付されている。

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

当社グループでは、経営の透明性と効率性を高め、また、コンプライアンス経営の遂行と正しい企業倫理に基づいた事業展開で、企業価値向上と持続的発展を図ることを、コーポレート・ガバナンスの基本と考えている。

会社機関の内容について

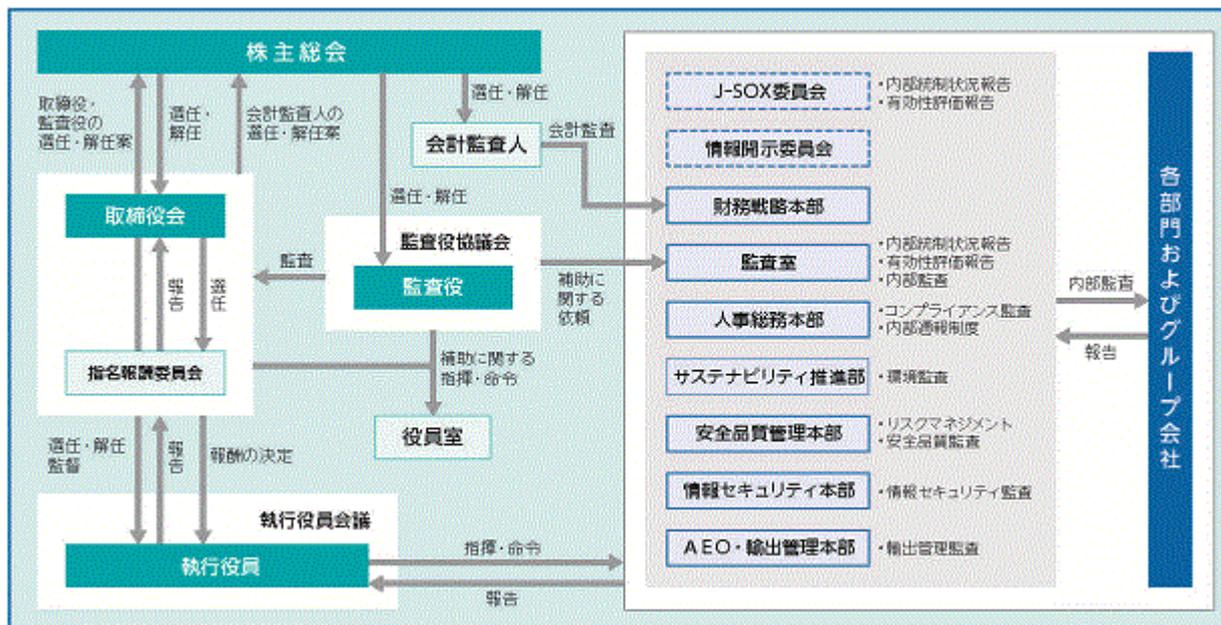
当社は、2023年3月1日に指名委員会等設置会社から監査役設置会社に移行しており、取締役会、監査役及び会計監査人を設置している。

取締役会は、社外取締役6名を含む取締役8名で構成されており、指名報酬委員会を設置し、執行役員を選任している。各執行役員は、代表取締役の指揮・監督の下、各自の権限及び責任の範囲で、職務を執行している。

監査役4名は、取締役会に出席し重要な意思決定のプロセスや業務の執行状況について把握している。

原則月に1回行われる監査役協議会は、全ての監査役で構成されており、監査実施状況等について情報交換及び協議を行うとともに、会計監査人及び内部監査担当部署等から報告を受け、意見交換を行っている。会計監査人の監査計画について、監査役は会計監査人から事前に報告を受領している。

当社コーポレート・ガバナンスの体制



内部統制システムの整備の状況について

当社では、「内部統制システム構築の基本方針」に基づき、企業集団の業務の適正を確保するための体制整備とその適切な運用に努めており、運用状況の概要は以下のとおりである。なお、当社は2023年3月1日に指名委員会等設置会社から監査役設置会社に移行している。以下は移行後の運用状況の概要を記載しているが、移行前においても同様の体制を整備及び運用している。

取締役会及び執行役員会議

当社の取締役会は、社外取締役6名を含む取締役8名で構成されており、取締役会開催時には監査役4名も出席し、取締役の職務執行を監督している。取締役会に関する記録は所定の方法により作成保存し、重要事項に関する審議資料については永年保存している。また、取締役会は、指名報酬委員会を設置し、執行役員を選任している。各執行役員は、代表取締役の指揮・監督の下、各自の権限及び責任の範囲で、職務を執行している。

執行役員及び当社使用人の職務執行について、月1回開催される執行役員会議では、「執行役員会議規則」において規定されている付議基準に従い審議を行っている。執行役員会議に関する記録は所定の方法により作成保存し、重要事項に関する決裁文書については永年保存している。さらに、「執行役員決裁基準」を定め、各執行役員はその決裁基準に従い、職務執行を行っている。執行役員会議等の社内の重要な会議には、社外取締役、監査役もリモートで出席できる環境を整えている。

リスク管理体制、内部統制及び内部監査

リスク管理体制については、コンプライアンス、情報セキュリティ、環境、災害、品質管理、輸出管理、反社会的取引防止等について、それぞれの対応部署にて「贈収賄防止に関する規則」、「情報セキュリティ対策標準」、「品質保証管理規程」等の規則を制定している。法令遵守のためのマニュアル作成・配布、定期的なeラーニングの実施等を子会社も含め行っている。また、新たなリスクの発生可能性を把握するため、コンプライアンス、情報セキュリティ、環境、災害、品質管理、輸出管理、反社会的取引防止等について、執行役員会議にて審議・報告し、重要な各種方針及び社内規則については、取締役会でも審議・報告している。

内部統制全般について、当社及びグループ会社の内部統制システムを整備・運用し、内部統制の目標を効果的に達成するため、定期的に監査している。

内部監査については、法令等の遵守状況の確認及び法令等の違反行為等の抑止のため、監査室その他の担当部署及び子会社の担当部署による内部監査を実施しており、当社の内部通報制度である「ロジスティードグループ社内通報制度」を整備している。内部監査の結果及びコンプライアンス社内通報制度の通報状況については、定期的に取り締役に報告を行っている。

グループ会社の体制について

グループ会社に対して、各社の規模等に応じた体制の整備を行わせ、子会社への取締役及び監査役の派遣並びに子会社の各部署への定期的な監査等を行うとともに、「グループ会社運営基準」によって、子会社に係わる業務上の重要事項について、当社取締役会・執行役員会議での審議の対象としている。また、「ロジスティード行動規範」等の基本方針を定め、企業の社会的責任についてグループ会社と共有している。

監査役と会計監査人

監査役職務を補助する組織として役員室を設け、取締役の指揮命令に服さない専任の使用人を置いている。また、監査役職務の執行について生ずる費用の支払いその他の事務は、役員室が担当して処理を行っている。加えて、取締役の指揮命令に服さない専任の使用人の人事異動については事前に報告を受ける等、取締役からの独立性は確保されている。

監査役監査が実効的に行われることを確保するための体制として、監査役は取締役会に出席し重要な意思決定のプロセスや業務の執行状況について把握している。原則月に1回行われる監査役協議会では、監査実施状況等について情報交換及び協議を行うとともに、会計監査人及び内部監査担当部署等から報告を受け、意見交換を行っている。

会計監査人の監査計画について、監査役は会計監査人から事前に報告を受領している。加えて、会計監査人の報酬及び会計監査人に依頼する非監査業務の内容について、監査役は事前に報告を受領し、適切性を判断した上で同意をしている。

取締役及び監査役の責任免除について

当社は、定款第23条の規定に基づき、非業務執行取締役青木美保、浦野光人、西島剛志、平野博文、森田和信及び谷田川英治並びに監査役丸田宏、宮内秀聡、泉本小夜子及び渡邊肇の10氏との間で、会社法第423条第1項に定める株式会社に生じた損害を賠償する責任を限定する契約をそれぞれ締結している。その内容の概要は、これら取締役及び監査役の責任を、会社法第425条第1項各号に掲げる額の合計額を限度とするものである。

役員等賠償責任保険契約の内容について

当社は、取締役、監査役及び従業員、並びに子会社の役員及び従業員を被保険者として、会社法第430条の3に規定する役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を締結している。保険料は特約部分も含め会社が全額負担しており、被保険者の保険料負担はない。

当該保険契約では、被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うこと、又は、当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について填補することとされている。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由を設けることで、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じている。

役員報酬の内容

当事業年度における当社の取締役に対する報酬等の総額は106百万円（うち、社外取締役の報酬総額97百万円）であり、監査役に対する報酬等の総額は4百万円（うち、社外監査役の報酬は該当無し）、執行役に対する報酬等の総額は1,044百万円である。（2023年3月1日以降、執行役員及び業務執行役員制度に移行したため、執行役

に対する報酬等の総額は2023年2月28日までを対象としている。)なお、日本基準に基づき算定した金額を記載している。

取締役の定数

当社の取締役は11名以内とする旨を定款で定めている。

取締役の選任決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が総会に出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また、その決議は累積投票によらないものとする旨を定款で定めている。

株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を図るため、会社法第309条第2項に定める株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上に当たる多数をもって行う旨を定款で定めている。

株主総会決議事項のうち取締役会で決議できる事項

当社は、自己株式及び自己新株予約権の取得及び消却は取締役会決議によって行う旨を当社取締役会規則で定めている。

種類株式の発行について

当社は、種類株式の発行会社であり、普通株式のほか、A種種類株式及びB種種類株式を発行している。普通株式は、株主としての権利内容に制限のない株式であるが、A種種類株式及びB種種類株式の株主は、資金調達を目的としたものであり、株主総会における議決権を有していない。

なお、A種種類株式とB種種類株式の詳細については、「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (1) 株式の総数等 発行済株式」に記載のとおりである。

取締役会等の活動状況

当連結会計年度において当社は取締役会を23回、指名委員会を7回、報酬委員会を9回開催しており、個々の取締役、各委員の出席状況は以下の通りである。取締役会では、当社の企業価値及び株主共同の利益の継続的な向上をめざすものとし、具体的には、経営に関する基本方針をはじめ、資本政策、決算関連、企業統治関連等について審議を行った。指名委員会では、具体的には、株主総会に提出する取締役の選任及び解任に関する議案の決定、執行役員候補者に関する報告の受領、及びその受領に当たっての、事前における候補者の適格性の確認等について審議を行った。報酬委員会では、具体的には、取締役及び執行役員が受ける個人別の報酬等の内容の決定に係る方針や、その方針に基づく報酬等の内容について審議を行った。

取締役会(2022年4月1日から2023年3月31日)

役職名	氏名	出席状況(出席率注1)
取締役	青木 美保	23回 / 23回 (100%)
取締役	泉本 小夜子(注2)	22回 / 22回 (100%)
取締役	浦野 光人	21回 / 23回 (91%)
取締役	神宮司 孝(注2)	5回 / 5回 (100%)
取締役	高木 宏明	17回 / 18回 (94%)
取締役	中谷 康夫	23回 / 23回 (100%)
取締役	西島 剛志	23回 / 23回 (100%)
取締役	平野 博文(注2)	1回 / 1回 (100%)
取締役	總山 哲(注2)	5回 / 5回 (100%)
取締役	前田 拓(注2)	1回 / 1回 (100%)

取締役	丸田 宏(注2)	21回 / 21回 (100%)
取締役	森田 和信(注2)	1回 / 1回 (100%)
取締役	谷田川 英治(注2)	1回 / 1回 (100%)
取締役	渡邊 肇(注2)	22回 / 22回 (100%)

指名委員会(2022年4月1日から2023年2月28日)

役職名	氏名	出席状況(出席率注1)
指名委員長	浦野 光人	6回 / 7回 (86%)
指名委員	中谷 康夫	7回 / 7回 (100%)
指名委員	西島 剛志	7回 / 7回 (100%)
指名委員	總山 哲(注2)	1回 / 1回 (100%)

報酬委員会(2022年4月1日から2023年2月28日)

役職名	氏名	出席状況(出席率注1)
報酬委員長	泉本 小夜子	9回 / 9回 (100%)
報酬委員	中谷 康夫	9回 / 9回 (100%)
報酬委員	西島 剛志	9回 / 9回 (100%)

注1 在任期間中の開催回数に基づいて記載。(但し、議題内容により出席を控えた回を除く。)

注2 平野博文氏、前田拓氏、谷田川英治氏、森田和信氏は2023年3月1日付で取締役に就任。泉本小夜子氏、丸田宏氏、渡邊肇氏は2023年2月28日付で取締役を退任し、2023年3月1日付で監査役に就任。神宮司孝氏、總山哲氏は2022年6月23日の株主総会をもって取締役を退任。前田拓氏は2023年4月20日付で取締役を退任。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性10名 女性2名 (役員のうち女性の比率17%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 (社長執行役員(COO))	高木 宏明	1962年7月28日生	1985年4月 当社 入社 2005年4月 当社 東日本営業本部 水戸営業部 副部長 2013年4月 当社 首都圏第一営業本部 副本部長 2015年4月 当社 東日本統括本部 東日本営業本部 南関東地区営業本部長 2015年6月 南関東日立物流サービス㈱(現 ロジスティード南関東㈱) 代表取締役社長 2016年4月 当社 執行役 2018年4月 当社 中国代表 日立物流(中国)有限公司(現 LOGISTEED China, Ltd.) 社長 2020年4月 当社 東日本統括本部 東日本営業本部長 2020年7月 当社 中国代表 日立物流(中国)有限公司(現 LOGISTEED China, Ltd.) 社長 2021年4月 当社 執行役常務 2022年4月 当社 代表執行役 当社 執行役社長(COO) 2022年6月 当社 取締役 2023年3月 当社 代表取締役(現在) 当社 社長執行役員(COO)(現在)	(注2)	-
代表取締役 (会長執行役員(CEO))	中谷 康夫	1955年11月12日生	1978年4月 当社 入社 1999年2月 日立物流(アメリカ)(現 LOGISTEED America, Inc.) 出向 2003年10月 当社 国際営業本部 営業第二部長 2004年10月 当社 国際営業本部 営業第一部長 2005年4月 当社 国際営業本部 副本部長 2006年4月 当社 執行役 当社 国際営業本部長 2007年4月 当社 海外事業統括本部長 当社 グローバル営業開発本部 副本部長 2008年4月 当社 北米代表 日立物流(アメリカ)(現 LOGISTEED America, Inc.) 社長 2010年4月 当社 執行役常務 2012年4月 当社 執行役専務 当社 グローバル経営戦略室長 当社 AEO・輸出管理本部長 当社 UC推進本部副本部長 2012年7月 当社 代表執行役 2013年4月 当社 執行役副社長 2013年6月 当社 取締役 当社 執行役社長 2022年4月 当社 執行役会長(CEO) 2023年3月 当社 代表取締役(現在) 当社 会長執行役員(CEO)(現在)	(注2)	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	青木 美保	1961年4月12日生	1983年4月 (株)ボストン・コンサルティング・グループ(現 ボストン・コンサルティング・グループ合同会社)入社 1987年8月 ソロモン・ブラザーズ・インク(ニューヨーク本社)入社 1990年1月 ファイザー・インク 経営戦略室マネージャー 1995年9月 エスティ・ローダー・グループ・オブ・カンパニーズ(株)(現 ELCジャパン(株))社長室長 2001年6月 デロイト トーマツ コンサルティング(株)(現 アビームコンサルティング(株)) 執行役員 2005年7月 エスケル・ジャパン・リミテッド(株)(現 テッセレーション・ジャパン・リミテッド(株))代表取締役 2008年3月 日本アムウェイ合同会社 副社長 2017年4月 昭和女子大学 生活科学部(現 食健康科学部) 食安全マネジメント学科 非常勤講師 2019年4月 昭和女子大学 生活科学部(現 食健康科学部) 食安全マネジメント学科 特命准教授 2020年4月 昭和女子大学 生活科学部(現 食健康科学部) 食安全マネジメント学科 准教授(現在) 2020年6月 東芝テック(株) 社外取締役(現在) 当社 社外取締役(現在)	(注2)	-
取締役	浦野 光人	1948年3月20日生	1971年4月 日本冷蔵(株)(現 (株)ニチレイ) 入社 1995年4月 同社 低温物流企画部長 1999年6月 同社 取締役 経営企画部長 2001年6月 同社 代表取締役社長 2005年1月 (株)ニチレイフーズ 代表取締役社長 2007年4月 同社 取締役会長 2007年6月 (株)ニチレイ 代表取締役会長 2011年6月 横河電機(株) 社外取締役 2013年6月 (株)ニチレイ 相談役 (株)りそなホールディングス 社外取締役 HOYA(株) 社外取締役 2014年6月 当社 社外取締役(現在)	(注2)	-
取締役	西島 剛志	1957年8月12日生	1981年4月 (株)北辰電機製作所(現 横河電機(株)) 入社 2008年10月 同社 執行役員 IA事業部プロダクト事業センター長 2010年4月 横河メータ&インスツルメンツ(株)(現 横河計測(株)) 代表取締役社長 2011年6月 横河電機(株) 取締役 横河メータ&インスツルメンツ(株)(現 横河計測(株)) 代表取締役社長 2012年4月 横河電機(株) 取締役常務執行役員 IAプラットフォーム事業本部長 2013年4月 同社 代表取締役社長 2019年4月 同社 代表取締役会長 2020年6月 当社 社外取締役(現在) 2021年4月 横河電機(株) 取締役会長(現在) 2022年6月 (株)村田製作所 社外取締役(現在)	(注2)	-

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	平野 博文	1961年3月14日生	1983年4月	日興証券(株)(現 SMBC日興証券(株)) 入社	(注2)	-
			1998年10月	(株)日興ヨーロッパ(現 Citigroup Capital Partners Japan Ltd.) 社 長 日興コーディアルグループ 投資運 用部長		
			1999年4月	日興プリンシパルインベストメン ツ(株) CEO・会長		
			2003年6月	日興コーディアルグループ 取締役		
			2008年4月	アリックスパートナーズ・アジア LLC 入社		
			2010年1月	同社 日本代表		
			2010年10月	同社 アジア地域フィナンシャル・ サービス統括		
			2013年4月	(株)KKRジャパン 入社 同社 代表取締役社長(現在)		
			2013年8月	オリオンインベストメント(株)(現 PHCホールディングス(株)) 取締役 (現在)		
			2015年3月	Pioneer DJ(株)(現 AlphaTheta(株)) 社外取締役		
			2017年5月	CKホールディングス(株)(現 マレリ ホールディングス(株)) 取締役(現在)		
			2017年10月	日立工機(株)(現 工機ホールディン グス(株)) 社外取締役		
			2019年6月	(株)日立国際電気 社外取締役		
			2019年9月	(株)KKRジャパン アジアプライベ ートエクイティ共同代表(現在)		
			2021年3月	(株)KOKUSAI ELECTRIC 社外取締 役(現在)		
			2022年4月	(株)KJRマネジメント 取締役(現在)		
2023年3月	当社 社外取締役(現在)					
取締役	森田 和信	1966年5月12日生	1991年4月	三菱油化(株)(現 三菱ケミカル(株))入 社	(注2)	-
			2004年3月	(株)日立製作所 入社		
			2019年4月	同社 インダストリー事業統括本部 CSO		
			2021年4月	同社 執行役常務(現在) 同社 産業・流通ビジネスユニット CEO		
			2022年4月	同社 インダストリアルデジタルビ ジネスユニットCEO(現在)		
			2023年3月	当社 社外取締役(現在)		

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	谷田川 英 治	1978年1月20日生	2002年4月 ゴールドマンサックス証券(株) 入社 2006年8月 (株)KKRジャパン 入社 2013年8月 パナソニック・ヘルスケアホールディングス(株)(現 PHCホールディングス(株)) 社外取締役 2015年3月 Pioneer DJ(株)(現 AlphaTheta(株)) 社外取締役 2015年6月 Transphorm Inc. Board Director (現在) 2015年9月 トランスフォーム・ジャパン(株) 社外取締役(現在) 2016年10月 CKホールディングス(株)(現 マレリホールディングス(株)) 社外取締役 2017年6月 トランスフォーム・会津(株) 社外取締役 2017年10月 日立工機(株)(現 工機ホールディングス(株)) 社外取締役(現在) 2018年6月 (株)KOKUSAI ELECTRIC 社外取締役 2019年8月 (株)フロムスクラッチ(現 (株)データX) 社外取締役(現在) 2020年12月 GANOVATION, PTE. LTD. Director (現在) 2021年3月 (株)西友ホールディングス 取締役(現在) 2021年4月 (株)ネットスターズ 取締役(現在) 2022年3月 弥生(株) 社外取締役(現在) 2022年3月 アルトア(株) 取締役(現在) 2022年6月 PHCホールディングス(株) 社外取締役(現在) 2023年3月 当社 社外取締役(現在)	(注2)	-
監査役 (常勤)	丸 田 宏	1953年8月19日生	1978年4月 (株)日立製作所 入社 1999年4月 同社 財務部副部長 1999年8月 日立投資顧問(株) 代表取締役社長 2004年6月 Hitachi America, Ltd. Senior Vice President and Chief Financial Officer 2004年10月 Hitachi America, Ltd. Executive Vice President and Chief Financial Officer 2009年10月 (株)日立プラントテクノロジー 財務部長 2011年4月 同社 取締役 常務執行役員 経営戦略、グループ戦略、財務担当 2012年4月 同社 取締役 専務執行役員 経営戦略、グループ戦略、財務、Hitachi Smart Transformation Project 担当 2012年6月 同社 代表取締役 専務執行役員 2013年4月 (株)日立製作所 インフラシステム社 財務統括本部長 2014年4月 同社 インフラシステムグループ CFO 2015年6月 当社 社外取締役 2023年3月 当社 常勤監査役(現在)	(注3)	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役	泉本 小夜子	1953年7月8日生	1976年3月 等松・青木監査法人(現 有限責任監査法人トーマツ) 入所 1995年7月 監査法人トーマツ パートナー 2001年7月 日本公認会計士協会 本部理事 2007年1月 金融庁 企業会計審議会 委員 2008年3月 企業会計基準委員会 退職給付専門委員 2010年7月 日本公認会計士協会 本部常務理事 2015年1月 総務省情報通信審議会 委員 2016年8月 泉本公認会計士事務所 開設(現在) 2017年4月 総務省 情報公開・個人情報保護審査会 委員 2017年5月 フロイント産業(株) 社外監査役(現在) 2017年6月 第一三共(株) 社外監査役 当社 社外取締役 2022年6月 日本精工(株) 社外取締役(現在) 2023年3月 当社 監査役(現在)	(注3)	-
監査役	宮内 秀聡	1992年3月7日生	2014年4月 三菱UFJモルガン・スタンレー証券(株) 入社 2017年5月 (株)KKRジャパン 入社 2020年4月 工機ホールディングス(株) 社外監査役(現在) 2023年3月 当社 社外監査役(現在)	(注3)	-
監査役	渡邊 肇	1959年7月28日生	1987年4月 森綜合法律事務所(現 森・濱田松本法律事務所)入所 1994年9月 米国イリノイ州外国法事務弁護士登録 1995年5月 米国ニューヨーク州弁護士登録 2007年4月 末吉綜合法律事務所(現 潮見坂綜合法律事務所)開設 2007年6月 星光PMC(株) 社外監査役 2009年6月 フリュー(株) 社外監査役 2013年6月 明治ホールディングス(株) 社外監査役(現在) 2020年6月 当社 社外取締役 2022年1月 渡邊・清水法律事務所開設(現在) 2023年3月 当社 監査役(現在)	(注3)	-
計					-

(注) 1 取締役青木美保、浦野光人、西島剛志、平野博文、森田和信、谷田川英治は社外取締役である。

監査役宮内秀聡は社外監査役である。

2 取締役の任期は、2022年度に係る定時株主総会から2023年度に係る定時株主総会終結の時までである。

3 監査役の任期は、2023年3月1日から選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに係る定時株主総会終結の時までである。

社外役員状況

当社には社外取締役は6名、社外監査役が1名おり、社外取締役および社外監査役と当社との人的関係及び資本的关系は、「役員一覧」に記載のとおりである。社外取締役である平野博文氏、谷田川英治氏、社外監査役である宮内秀聡氏は、KKRの日本法人である(株)KKRジャパンに所属しており、KKRは当社の親会社であるロジスティードホールディングス(株)の議決権90%を所有しているHTSK Investment L.P.を間接的に保有・運営している。また、社外取締役である森田和信氏は、日立製作所に所属しており、同社は当社の親会社であるロジスティードホールディングス(株)の議決権10%を所有しており、また、同社と当社グループとの取引は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 連結財務諸表注記 29.関連当事者取引」に記載のとおりである。なお、上記以外の社外取締役3名と当社との間には、会社法施行規則第74条第2項第3号に定める特別の利害関係はない。

(3) 【監査の状況】

当社は2023年3月1日付で指名委員会等設置会社から監査役設置会社へ移行しており、2022年4月1日から移行日前日までは監査委員会が、2023年3月以降は監査役がそれぞれの職務を行った。なお、当社は法令及び定款に基づく監査役の監査活動の実効性向上と効率化のために、全ての監査役で構成される任意の監査役協議会を設置しており、監査役及び監査役協議会が監査委員会の監査方針・活動計画等を引継ぎ、従来と変わらない内容・水準で活動を行っている。

監査委員会及び監査役監査の状況

(a)組織・人員

当社は、本有価証券報告書提出日現在において監査役4名(泉本小夜子氏、丸田宏氏、宮内秀聡氏、渡邊肇氏)を置いている。泉本小夜子氏は公認会計士の資格を有し、丸田宏氏は長年にわたり日立製作所及びそのグループ会社において財務責任者等を歴任し、宮内秀聡氏は三菱UFJモルガン・スタンレー証券投資銀行本部及び㈱KKRジャパンにて財務分析に従事しており、各々財務・会計に関する相当程度の知見を有している。また、渡邊肇氏は日本国内及び米国の弁護士資格を持ち、法務分野で高い専門性を有している。

監査委員(3月1日以降は監査役制度に移行したが、以下「監査委員」として表記を統一)は、当社の監査委員会規則(3月1日以降は監査役協議会規則)に則り、監査に関する重要な事項について報告を受け、協議を行い、決議をしている。また、監査委員の職務を補助すべき使用人を選任し、監査業務の充実を図っている。

(b)監査の方法・活動の状況

監査委員会(3月1日以降は監査役協議会に移行したが、以下「監査委員会」として表記を統一)は、監査委員会が策定した監査方針と活動計画に基づき、取締役及び執行役(3月1日以降は執行役員及び業務執行役員制度に移行したが、以下「執行役」として表記を統一)の職務執行の適法性、妥当性、効率性の監査を行い、特に当社グループが持続的な成長と企業価値の創造を実現するために必要なグループガバナンスの構築及び運営状況について確認を行い必要な是正措置を提言した。

なお、当連結会計年度の監査委員会の重点監査項目及び監査の主要ポイントは以下のとおりであった。

重点監査項目	監査の主要ポイント
実効性のある グループ会社ガバナンス	グループ会社ガバナンスの要である取締役会の運営及び議論の有効性を確認 グループ会社監査役の活動状況と適性を確認 (「グループ会社監査役の資格要件」との適合性) 海外4地域統括部門の傘下グループ会社に対するガバナンスの有効性を確認
企業価値の持続的向上を 図る中長期成長戦略	競争力差異化戦略としてのグローバルDXへの取り組みを確認 トップライン拡大のための戦略的受注への取り組みを確認 資本コストを基準とする経営の浸透状況を確認 成長投資への的確な資金配分を確認 事業ポートフォリオの分析・管理状況を確認 人財資源の戦略的配分とスキル・属性の多様化施策を確認 「知的財産」に係る企業戦略としての取り組みと遂行体制・仕組みを確認
リスクマネジメント	短期的及び中長期的経営リスクの網羅的可視化と対応施策の策定状況を確認 特に、ESG関連リスクへの具体的取り組み状況と気候変動対応施策の有効性及びTCFD等に係る適確な開示を確認 リスクマネジメントプロセス (リスクの特定・分析 評価・優先付け 対処施策策定)を確認 経営に影響を与え得る法規則、ガイドライン、コード等の新設・改定の事前把握と対応施策の立案状況を確認

監査委員会は内部監査室及び会計監査人との三様監査会議を主催し、監査上の問題認識や会計上の重要事項等の共有と意見交換を緊密に行うとともに、監査業務の効率化と深度化のため現在取り組んでいるデジタル監査の準備を加速・継続していくこと等を確認した。

なお、執行側との円滑な情報共有のため、従来から内部監査室からの報告は執行側と監査委員会の双方に直接行うダブルレポート体制とし、監査委員会による監査は、実効性を高めるため、内部監査室との月次定例会議を通じ、両者の監査結果について内部監査室及び内部統制に係る本社部門との情報共有を行った。

監査委員長（3月1日以降は常勤監査役）は、執行役会（3月1日以降は執行役員会議）、予算会議、J-SOX委員会、コンプライアンス会議等の社内の重要な会議に出席して必要に応じて意見を述べ、業務執行状況の適正性を確認し、他の監査委員と情報を共有した。

・当連結会計年度の監査委員会の開催状況と主な審議・報告事項等

当連結会計年度において監査委員会は20回、監査役協議会は2回開催され、月次定例会議の1回当たりの平均開催時間はそれぞれ約2時間半であった。個々の監査委員の出席状況は次のとおりであり、「取締役及び執行役等の職務執行の状況」、「主要な子会社の監査役的活動状況」、「内部統制の整備・運用状況」、「コンプライアンス・ガバナンスの状況」、「リスク管理」等について確認している。さらに、「年間議題計画」、「往査計画」、「内部監査室と会計監査人の監査計画」、「会計監査人の報酬額の事前承認」、「会計監査人の評価に基づく選任及び解任並びに不再任」等について審議を行った。

監査委員会(2023年2月末日まで)

役職名	氏名	出席状況(出席率)
常勤監査委員	丸田 宏	20回 / 20回 (100%)
監査委員	青木 美保	20回 / 20回 (100%)
監査委員	泉本 小夜子	20回 / 20回 (100%)
監査委員	渡邊 肇	20回 / 20回 (100%)

監査役協議会(2023年3月1日以降)

役職名	氏名	出席状況(出席率)
監査役(常勤)	丸田 宏	2回 / 2回 (100%)
監査役	泉本 小夜子	2回 / 2回 (100%)
監査役	宮内 秀聡	2回 / 2回 (100%)
監査役	渡邊 肇	2回 / 2回 (100%)

.当連結会計年度の監査委員会及び監査役による監査状況

2022年度は、監査委員会の往査として海外子会社に対する監査1件、テーマ監査3件を実施した。海外子会社の監査は、代表者等との面談を通じて成長戦略の取り組みやガバナンス体制等を確認したほか、担当監査法人へのヒアリングを通じ財務諸表の信頼性を確認した。テーマ監査は、「中長期的な企業価値の持続的向上」の観点から、当社のサステナビリティを担保する基本的施策への取り組みを検証するため、TCFDに基づく開示の適正性を含めた気候変動対応施策等の環境をテーマとした監査、人財戦略、知財戦略をテーマとした監査を行った。なお、各監査は、事前に監査論点を整理し、受査側に通知することで、ディスカッションの充実に努めた。

監査報告書における執行側に対する「指摘・要望事項」は、取締役会へ報告し共有されている。

なお、当期において監査役による往査は未実施であるが、監査委員会が実施した監査の要望・改善事項に関する受査側の取り組み状況について報告を受け、適宜助言・提言を行っている。

82社に上るグループ会社ガバナンスの要となる各社の取締役会が有効に機能していることの検証は、監査委員会往査で自ら確認するとともに、グループ各社監査役からの監査活動の定例報告及び内部監査室の監査報告を活用し、個々に必要な是正措置の要望を都度執行側へ継続的に行っている。国内外の主要子会社は9名の専任監査役が各々複数社の監査役を務め、親会社からのガバナンスを担い監査活動の質的充実が図られていることや、監査委員会が主催する三様監査会議に専任監査役も出席し、それぞれの取り組みの情報共有や意見交換を行うことにより、グループ会社ガバナンス体制を維持・強化している。

以上の活動に基づく監査委員会から執行側への提言に対しては引き続き迅速に対応が図られているため、監査の実効性は確保されている。

.2023年度の重点監査項目

当社は2023年2月に非上場会社となり、同年4月にロジスティード株式会社と商号変更した。企業価値の向上を加速し、東京証券取引所への再上場をめざすに当たり、2023年度は新体制の発足初年度として今後の方向性を決定する重要な年度であることから、「グローバル3PLリーディングカンパニー」の具現化による企業価値の飛躍的向上のため、以下のグローバル経営施策の監査に注力していく。

- ・グローバル経営システムの確立
- ・事業ポートフォリオ戦略の確立
- ・海外戦略と海外ガバナンスの確立
- ・経営計画を担保するERMの確立

監査報告書へのKAM(監査上の主要な検討事項)の記載に関して

2020年度より適用されたKAM(監査上の主要な検討事項)については、2022年度も会計監査人とともに4回に亘り協議・検討を重ね、投資家に必要な情報開示の適切性・整合性について相互に確認し、最終的に会計監査人が特に重要であると判断した事項をKAMとして決定した。KAM導入は、監査の透明性向上や経営者との対話促進が図れるほか、会計監査人と監査委員会及び執行側双方のコミュニケーション活性化による監査品質の向上、リスクマネジメントの重要性への認識向上等が期待され、コーポレート・ガバナンスの強化が図れるものと考えている。

内部監査の状況

当社は、業務処理と管理運営の適法性及び内部統制の有効性と妥当性を確認するために、監査室(室長以下、専任担当者23名)を設けて内部監査と内部統制の確認を定期的に行っている。監査室の内部監査は、財務戦略本部、人事総務本部、安全品質管理本部、情報セキュリティ本部、AEO・輸出管理本部等と連携し往査時には社内の専門部署が参加して組織横断的な監査を実施し実効性を高めている。

内部監査の実設計画は、監査サイクルやSOC(D)等(Summary of Control Deficiencies)等の発生状況を踏まえた事業リスク及び前回監査の結果等を考慮して監査対象部署の選定を行い監査委員会へ提案し、監査委員会は審議のうえ、承認決議を行った。なお、2022年度の内部監査は、当社本社・本部機構の6部門、国内グループ会社本社機構の3部門、当社及び国内グループ会社の8事業部門、国内グループ会社6社、海外グループ会社8社、計31部署に対し実施した。

内部監査及び監査委員会監査の結果について、経営戦略本部、海外事業統括本部、財務戦略本部、人事総務本部、安全品質管理本部、営業統括本部のコーポレート部門責任者が出席する月次定例会議で情報共有を行い、必要に応じて監査委員会から執行側に対し助言等を行った。また、特段の事項が生じた場合には、監査委員会から取締役会へ報告し、社外取締役は、これらの報告を通じて内部監査における課題を認識し、必要に応じて執行側に対し助言等を行った。

なお、内部監査・内部統制モニタリングにおける要望事項に対し、大幅な改善が見られた部門の取組みについてはベストプラクティスとしてグループ内各社・各部門へ共有し、業務改善の実効性を高めている。

会計監査の状況

(a) 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

(b) 継続監査期間

当社においては、1975年度から武蔵監査法人が会計監査業務を行い、その後1986年に武蔵監査法人を含めた3法人が合併して設立されたセンチュリー監査法人、2000年にセンチュリー監査法人を含めた2法人が合併して設立された監査法人太田昭和センチュリー、現在は監査法人太田昭和センチュリーから名称変更したEY新日本有限責任監査法人が会計監査業務を行っている。従って、合併前の監査法人による監査期間も含めた継続監査期間は48年間である。なお、当期間は当社において調査可能な期間であり、実際の継続監査期間は当期間を超えている可能性がある。

当社グループにおいては、2014年度にIFRSを適用したことを契機に、原則として会計監査人をEYグループへ統一し、国内外グループ会社の監査情報の共有とEYグループ内の連携強化により監査効率及び監査品質の向上を図っている。

また、監査委員会は、会計監査人選定基準、会計監査人评价基準、会計監査人解任等決定方針に基づいた評価を通じて、監査法人が適正な職務遂行体制を確保するよう牽制を図っている。

(c) 業務を執行した公認会計士

指有限責任社員 業務執行社員 會田 将之

指有限責任社員 業務執行社員 武藤 智帆

(d) 監査業務に係る主な補助者の構成

公認会計士 8 名、その他 24 名

(e) 監査法人の選定方針と理由

当社は、下記の事項を考慮し現任会計監査人の選任を決定している。

- ・ 監査法人の状況及び品質管理体制
- ・ 監査法人の概要
- ・ 欠格事由に該当しないこと
- ・ 監査法人の品質管理体制
- ・ 監査人に関する第三者によるレビュー・検査の結果
- ・ 監査実施体制
- ・ 前任会計監査人との引継に関する方針及び手続
- ・ 監査チーム編成内容
- ・ 監査計画の内容
- ・ 監査委員会及び内部監査部門との連携方針
- ・ 監査報酬見積額
- ・ 監査報酬水準、及び非監査報酬の内容、水準の適切性
- ・ 監査報酬見積額の算定根拠の適切性
- ・ 監査計画の大幅変更時の監査報酬額変更に関する対応方針の適切性

なお、会計監査人の解任等の決定方針について次のとおり定めている。

監査委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める事由に該当すると認められ、速やかに解任する必要があると判断した場合、監査委員の全員の同意によって会計監査人を解任する。この場合、監査委員会が選定した監査委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告する。

上記の場合のほか、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められるなど、会計監査人を変更すべきと判断される場合には、監査委員会は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定する。

(f) 監査委員会による監査法人の評価

当社の監査委員会は、監査法人に対して評価を行っている。下記の会計監査人评价基準の項目に基づき会計監査人を評価しており、監査法人は適正な職務遂行体制を確保していると判断している。

- ・ 監査法人の品質管理体制
- ・ 監査チーム体制と独立性
- ・ 監査委員とのコミュニケーション
- ・ 経営者等とのコミュニケーション
- ・ グループ監査体制
- ・ 不正リスクへの評価と対応
- ・ 監査報酬

監査報酬の内容等

(a) 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	166	-	169	-
連結子会社	42	-	45	-
計	208	-	214	-

(b) 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Ernst & Youngグループ)に対する報酬の内容((a)を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	38	-	50
連結子会社	222	12	275	13
計	222	50	275	63

前連結会計年度及び当連結会計年度における当社及び連結子会社の非監査業務の内容は、主に税務申告及び移転価格税制に関するコンサルティング業務である。

(c) その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はない。

(d) 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬は、監査時間等に基づいて決定している。

(e) 監査委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査委員会は、会計監査人の監査計画、監査の実施状況及び報酬見積の算出根拠等の妥当性や適切性を確認し、監査時間及び報酬額等を精査した結果、報酬額等は相当、妥当であることを確認しており、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っている。

(4) 【役員の報酬等】

上場会社でないため、該当事項はない。

なお、役員報酬の内容については、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要」に記載している。

(5) 【株式の保有状況】

上場会社でないため、該当事項はない。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)第93条の規定により、IFRSに準拠して作成している。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成している。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成している。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人による監査を受けている。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取り組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取り組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っている。その内容は、次のとおりである。

(1) 会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構に加入し、会計基準設定主体等の行うセミナーに参加している。

(2) IFRSの適用については、国際会計基準審議会(以下「IASB」という。)が公表するプレリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握及び影響の分析を行っている。また、IFRSに基づく適正な連結財務諸表等を作成するために、IFRSに準拠したグループ会計方針マニュアルを作成し、それらに基づいて会計処理を行っている。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結財政状態計算書】

(単位：百万円)

区分	注記 番号	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
(資産の部)			
流動資産			
現金及び現金同等物	6	94,907	83,792
売上債権及び契約資産	7,8, 20,26	131,862	132,036
棚卸資産	9	1,363	1,329
その他の金融資産	6,26	10,580	14,588
その他の流動資産		10,758	11,937
流動資産合計		249,470	243,682
非流動資産			
持分法で会計処理されている投資	10	6,762	7,319
有形固定資産	11	169,290	183,476
使用権資産	8	281,265	287,658
のれん	12	25,881	30,120
無形資産	12	21,270	20,795
長期貸付金	26,29	71	97,276
繰延税金資産	13	14,022	16,126
その他の金融資産	6,26	17,188	17,880
その他の非流動資産	16	6,659	7,777
非流動資産合計		542,408	668,427
資産の部合計		791,878	912,109

(単位：百万円)

区分	注記 番号	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
(負債の部)			
流動負債			
買入債務	14	54,561	52,188
短期借入金	26	1,114	36
償還期長期債務	26	20,092	830
リース負債	8,26	31,926	35,095
未払法人所得税		5,385	6,990
預り金	24	1,520	46,771
その他の金融負債	26	20,499	40,089
その他の流動負債	15,20	38,044	40,122
流動負債合計		173,141	222,121
非流動負債			
長期債務	26	120,386	248,100
リース負債	8,26	251,343	256,125
退職給付に係る負債	16	39,436	35,964
繰延税金負債	13	7,969	9,643
その他の金融負債	26	18,435	11,590
その他の非流動負債	15	2,955	8,522
非流動負債合計		440,524	569,944
負債の部合計		613,665	792,065
(資本の部)			
親会社株主持分			
資本金	17,29	16,803	310
資本剰余金	17,29	-	147,257
利益剰余金	17	145,026	168,856
その他の包括利益累計額	18	9,162	16,271
自己株式	17,29	821	221,990
親会社株主持分合計		170,170	110,704
非支配持分		8,043	9,340
資本の部合計		178,213	120,044
負債・資本の部合計		791,878	912,109

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

区分	注記 番号	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
売上収益	4,20	743,612	814,310
売上原価		649,000	702,364
売上総利益		94,612	111,946
販売費及び一般管理費		55,916	66,106
調整後営業利益		38,696	45,840
その他の収益	21	2,071	11,287
その他の費用	21	10,029	12,991
営業利益		30,738	44,136
金融収益	22	76	643
金融費用	22	1,888	298
持分法による投資損益	10	491	811
受取利息及び支払利息調整後 税引前当期利益		29,417	45,292
受取利息	22	1,299	1,046
支払利息	8,22	6,085	6,370
税引前当期利益		24,631	39,968
法人所得税費用	13	10,009	12,558
当期利益		14,622	27,410
当期利益の帰属			
親会社株主持分		13,513	25,516
非支配持分		1,109	1,894

区分	注記 番号	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
1株当たり親会社株主に帰属する当期利益			
基本	23	772,084,928.54円	1,506,971,603.20円
希薄化後	23	-円	-円

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

区分	注記 番号	前連結会計年度	当連結会計年度
		(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
当期利益		14,622	27,410
その他の包括利益			
純損益に組み替えられない項目			
その他の包括利益を通じて測定する 金融資産の公正価値の純変動額	18	747	68
確定給付制度の再測定	18	52	1,529
持分法のその他の包括利益	18	1	1
純損益に組み替えられない項目合計		696	1,598
純損益に組み替えられる可能性がある項目			
在外営業活動体の換算差額	18	8,133	6,002
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動額	18	8	12
持分法のその他の包括利益	18	118	62
純損益に組み替えられる可能性がある 項目合計		8,259	6,052
その他の包括利益合計		7,563	7,650
当期包括利益		22,185	35,060
当期包括利益の帰属			
親会社株主持分		20,516	32,603
非支配持分		1,669	2,457

【連結持分変動計算書】

(単位：百万円)

前連結会計年度(自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)								
	注記 番号					親会社 株主持分 合計	非支配持分	資本の部 合計
		資本金	利益剰余金	その他の 包括利益 累計額	自己株式			
期首残高		16,803	236,311	1,861	99,817	155,158	6,949	162,107
変動額								
当期利益			13,513			13,513	1,109	14,622
その他の包括利益	18			7,003		7,003	560	7,563
非支配持分との取引等	17		8	15		7	22	15
配当金	19		4,696			4,696	174	4,870
利益剰余金への振替	18,26		1	1		-		-
自己株式の取得 及び売却	17				1	1		1
自己株式の消却	17		99,080		98,994	86		86
株式報酬取引	25		66		3	69		69
非支配株主に係る売建 プット・オプション 負債の変動等	17,18 26		1,081	284		797	379	1,176
変動額合計		-	91,285	7,301	98,996	15,012	1,094	16,106
期末残高		16,803	145,026	9,162	821	170,170	8,043	178,213

(単位：百万円)

当連結会計年度(自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)									
	注記 番号					親会社 株主持分 合計	非支配持分	資本の部 合計	
		資本金	資本剰余金	利益剰余金	その他の 包括利益 累計額				自己株式
期首残高		16,803	-	145,026	9,162	821	170,170	8,043	178,213
変動額									
当期利益				25,516			25,516	1,894	27,410
その他の包括利益	18				7,087		7,087	563	7,650
新株の発行	17,29	68,600	68,267				136,867		136,867
減資	17	85,093	85,093				-		-
配当金	19			2,348			2,348	260	2,608
利益剰余金への振替	18,26			58	58		-		-
自己株式の取得 及び売却	17,29			984		221,389	220,405		220,405
自己株式の消却	17		194			194	-		-
株式報酬取引	25			91		26	65		65
非支配株主に係る売建 プット・オプション負 債の変動等	17,18 26		5,909	173	36		6,118	900	7,018
変動額合計		16,493	147,257	23,830	7,109	221,169	59,466	1,297	58,169
期末残高		310	147,257	168,856	16,271	221,990	110,704	9,340	120,044

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

区分	注記 番号	前連結会計年度	当連結会計年度
		(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー			
当期利益		14,622	27,410
当期利益から営業活動による キャッシュ・フローへの調整			
減価償却費及び無形資産償却費		50,828	56,686
減損損失		4	394
法人所得税費用		10,009	12,558
持分法による投資損益		491	811
火災損失		7,294	9,566
受取保険金		429	1,144
固定資産売却損益		219	8,574
受取利息及び受取配当金		1,375	1,132
支払利息		6,085	6,370
売上債権及び契約資産の増減		3,816	4,185
棚卸資産の増減		256	80
買入債務の増減		2,276	4,424
預り金の増減	24	242	45,223
退職給付に係る負債の増減		2,283	3,538
その他の資産及びその他の負債の増減		11,491	668
その他		1,743	2,281
小計		76,825	144,462
利息及び配当金の受取		1,571	1,289
利息の支払		5,987	5,962
火災による支払額	21	501	4,942
保険金の受取額	21	429	1,144
法人所得税の支払		7,202	13,928
営業活動によるキャッシュ・フロー		65,135	122,063
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産及び無形資産の取得		20,359	26,374
有形固定資産及び無形資産の売却		760	11,488
親会社に対する貸付による支出	29	-	97,200
関連会社株式の売却による収入		14	-
子会社株式の取得による支出	24	-	3,796
定期預金の預入による支出	26	6,049	24,560
定期預金の払戻による収入	26	954	23,461
事業譲受による支出		-	107
その他		197	222
投資活動によるキャッシュ・フロー		24,877	117,310

(単位：百万円)

区分	注記 番号	前連結会計年度	当連結会計年度
		(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー			
短期借入金を増減	24	1,165	1,187
長期借入債務による調達	24	-	198,783
長期借入債務の返済	24	10,329	90,118
リース負債の返済	24	33,758	36,026
非支配持分からの子会社持分取得による支出	24	1,792	-
配当金の支払	19	4,696	2,348
非支配持分株主への配当金の支払		174	260
自己株式の取得による支出	17,29	1	221,997
株式の発行による収入	17,29	-	136,720
その他		596	833
財務活動によるキャッシュ・フロー		52,511	17,266
現金及び現金同等物に係る換算差額		2,345	1,398
現金及び現金同等物の増減		9,908	11,115
現金及び現金同等物の期首残高		104,815	94,907
現金及び現金同等物の期末残高	6	94,907	83,792

連結財務諸表注記

1. 報告企業

ロジステード(株)(2023年4月1日付で(株)日立物流よりロジステード(株)に商号変更(以下「当社」という。))は、日本の会社法に基づいて設立された株式会社であり、日本に所在する企業である。登記している本社及び主要な事業所の住所は、当社のWebサイト(<https://www.logisteed.com>)で開示している。当社の連結財務諸表は、2023年3月31日を期末日とし、当社及び子会社、並びにその関連会社及び共同支配企業に対する持分(以下「当社グループ」という。)により構成されている。当社グループは、国内物流、国際物流、その他のセグメントにわたって、総合的かつ高品質な物流サービスの提供を主たる事業としている。

2. 作成の基礎

(1) IFRSに準拠している旨

当社グループの連結財務諸表は、IASBによって公表されたIFRSに準拠して作成している。当社は、連結財務諸表規則第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件をすべて満たしているため、同第93条の規定を適用している。

連結財務諸表は、2023年6月23日に、当社社長執行役員(COO)高木宏明及び当社最高財務責任者である常務執行役員(CFO)本田仁志によって承認されている。

(2) 測定の基礎

当社グループの連結財務諸表は、公正価値で測定するデリバティブ金融商品、公正価値で測定しその変動を純損益で認識する(以下「FVTPL」という。)金融商品、公正価値で測定しその変動をその他の包括利益で認識する(以下「FVTOCI」という。)金融商品、非支配株主に係る売建プット・オプション負債、確定給付制度に係る資産又は負債を除き、取得原価を基礎として作成されている。

(3) 表示通貨

連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円で表示しており、百万円未満を四捨五入している。

(4) 重要な会計上の見積り及び判断

IFRSに準拠した連結財務諸表の作成にあたっては、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定の設定を行うことが義務付けられている。しかし、その性質上、実際の結果はこれらの見積りとは異なる場合がある。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直される。会計上の見積りの見直しによる影響は、その見積りを見直した会計期間と将来の会計期間において認識される。

新型コロナウイルス感染症の影響については、当連結会計年度末日時点における当社グループの資産の評価等において、新型コロナウイルス感染症の影響が連結財務諸表に与える影響は限定的と判断しているが、新型コロナウイルス感染症拡大の状況が大きく変化し、不確実性が高まった場合には、翌連結会計年度以降において資産又は負債の帳簿価額の見直しを行う可能性がある。

会計上の見積り及び判断のうち、当社グループの連結財務諸表で認識する金額に重要な影響を与える事項は次のとおりである。

のれんの評価

当社グループが計上するのれんは、減損の兆候の有無にかかわらず、毎年又は減損の兆候が存在する場合にはその都度、回収可能価額を見積り、減損テストを実施している。

減損テストは、資金生成単位の帳簿価額と回収可能価額を比較することにより実施し、資金生成単元に割り当てられた資産の帳簿価額が回収可能価額を超える場合には、その超過額を減損損失として認識している。

回収可能価額の算定にあたっては、将来のキャッシュ・フロー、割引率、成長率等について一定の仮定を設定している。これらの仮定は、経営者の最善の見積りと判断により決定しているが、将来事業計画や経済条件等の変化によって回収可能価額の算定結果が著しく異なる結果となる可能性があるため、当社グループでは当該見積りは重要なものであると判断している。回収可能価額の算定結果が著しく異なる場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において減損損失を認識する可能性がある。

なお、のれんの回収可能価額の算定方法及び感応度については、注記12. のれん及び無形資産に記載している。

使用権資産のリース期間

当社グループは、使用権資産のリース期間について、リースの解約不能期間にリースを延長するオプション(以下「延長オプション」という。)の対象期間及びリースを解約するオプション(以下「解約オプション」という。)の対象期間を考慮して決定している。延長オプション又は解約オプションは、主に物流センター及び付随する構築物等に係るリースに含まれている。リース期間については、物流センターの仕様、顧客との契約関係、事業戦略等を総合的に勘案し、一定の仮定を設定したうえで決定している。

リース期間の見積りにより使用権資産及びリース負債の当初認識額、使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る金利費用の計上額が異なることとなるため、当社グループでは当該見積りは重要なものであると判断している。これらの仮定は、経営者の最善の見積りと判断により決定しているが、リース期間の見積りの仮定に変化があった場合にはリース負債を再測定することとなる。リース負債を再測定した場合、対応する修正は使用権資産の帳簿価額を修正するか、使用権資産の帳簿価額がゼロまで減額されている場合には損益として認識する。

なお、リース期間に関連する内容については、注記8．リースに記載している。

非支配株主に係る売建プット・オプション負債の償還金額の現在価値

当社グループは、非支配持分の所有者に付与している子会社株式の売建プット・オプションについて、将来キャッシュ・フローを割り引く方法により算定した償還金額の現在価値を金融負債として認識するとともに非支配持分との差額を資本剰余金又は利益剰余金から減額し、当初認識後の変動については資本剰余金又は利益剰余金に認識している。

非支配株主に係る売建プット・オプション負債の償還金額の現在価値の算定にあたっては、対象子会社の将来事業計画等について仮定を設定している。これらの仮定は、経営者の最善の見積りと判断により決定しているが、将来事業計画等の変化によって償還金額の現在価値の算定結果が著しく異なる結果となる可能性があるため、当社グループでは当該見積りは重要なものであると判断している。償還金額の現在価値の算定結果が著しく異なる場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において主として資本剰余金又は利益剰余金に影響を及ぼすこととなる。

なお、非支配株主に係る売建プット・オプション負債の償還金額の現在価値の測定方法は、注記26．金融商品及び関連する開示に記載している。

火災損失引当金

2021年11月29日に当社連結子会社である㈱日立物流西日本の舞洲営業所の物流センターにおいて火災が発生した。火災損失引当金は、焼失した建物の解体、撤去費用等の賃借不動産に係る損失や、顧客及びその他の関係者に対する弁済金等に備えるため、将来発生しうる損失の見積額を計上している。

焼失した建物の解体、撤去工事に係る損失については、工事期間が長期間にわたること、並びに廃棄する燃え殻、残置物の総量や廃棄方法の一部が不確定であることから、工事期間、並びに燃え殻、残置物の総量及び廃棄方法等に一定の仮定を設定したうえで決定している。顧客及びその他の関係者に対する弁済金については、法律専門家の見解や相手先との現時点の協議状況等を踏まえ、当社が弁済に応じる範囲等に一定の仮定を設定したうえで決定している。

これらの仮定は、現時点で判明している入手可能な情報に基づき経営者の最善の見積りと判断により決定している。しかし、解体、撤去工事の進捗状況により工事期間、並びに燃え殻、残置物の総量及び廃棄方法等が変更となる可能性があることや、顧客及びその他の関係者との今後の協議の進捗や相手先の意向には不確実性が存在する。これらの不確実性による予測不能な前提条件の変化等により、会計上の見積り及び仮定の見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の当社の連結財務諸表に影響を与える可能性があるため、当社グループでは当該見積りは重要なものであると判断している。

なお、火災損失引当金に関する内容については、注記15．引当金に記載している。

また、当連結会計年度において火災損失引当金を追加で計上しているが、これらは前連結会計年度末時点では知り得なかった新たに判明した事実等に基づき、当連結会計年度末時点の最善の見積りを反映させたものである。

(5) 会計方針の変更

該当事項はない。

(6) 表示方法の変更

連結財政状態計算書

前連結会計年度において、「非流動資産」の「その他の金融資産」に含めていた「長期貸付金」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記している。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財政状態計算書の組替を行っている。この結果、前連結会計年度の連結財政状態計算書において、「非流動資産」の「その他の金融資産」に表示していた17,259百万円は、「長期貸付金」71百万円、「その他の金融資産」17,188百万円として組み替えている。

また、前連結会計年度において、「流動負債」の「預り金」は「その他の金融負債」に含めて表示していたが、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記している。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財政状態計算書の組替を行っている。この結果、前連結会計年度の連結財政状態計算書において、「流動負債」の「その他の金融負債」に表示していた22,019百万円は、「預り金」1,520百万円、「その他の金融負債」20,499百万円として組み替えている。

連結キャッシュ・フロー計算書

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他の資産及びその他の負債の増減」に含めていた「預り金の増減」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記している。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書の組替を行っている。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「その他の資産及びその他の負債の増減」11,733百万円は、「預り金の増減」242百万円、「その他の資産及びその他の負債の増減」11,491百万円として組み替えている。

また、前連結会計年度において「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた「定期預金の払戻による収入」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記している。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書の組替を行っている。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「その他」757百万円は、「定期預金の払戻による収入」954百万円、「その他」197百万円として組み替えている。

(7) 未適用の公表済み基準書及び解釈指針

連結財務諸表の公表の承認日までに新設又は改訂が公表された新基準書及び新解釈指針のうち、連結財務諸表に重要な影響を与えるものはない。

3. 主要な会計方針の概要

(1) 連結の基礎

子会社

子会社とは、当社グループにより支配されている企業をいう。支配とは、投資先への関与により生じる投資先からのリターンが投資先の業績の結果により変動する可能性があり、かつ、投資先からのリターンに重要な影響を及ぼす投資先の活動に関与できる権利により当該リターンに影響を及ぼす能力を有していることをいう。

すべての子会社は、当社グループが支配を獲得した日から支配を喪失する日まで連結の対象に含めている。連結財務諸表の作成に当たり、連結会社間の内部取引高、内部取引によって発生した未実現利益及び債権債務残高を相殺消去している。

子会社が適用する会計方針が当社グループの適用する会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該子会社の財務諸表の調整を行っている。

支配の喪失を伴わない子会社に対する当社グループの持分の変動については、資本取引として会計処理している。

当社グループが子会社の支配を喪失した場合には、子会社の資産及び負債、子会社に関連する非支配持分及びその他の包括利益累計額の認識を中止している。

関連会社及び共同支配企業

関連会社とは、当社グループがその企業の財務及び経営方針に対して重要な影響力を有しているものの、支配していない企業をいう。当社グループが他の企業の議決権の20%以上50%以下を保有する場合、当社グループは当該他の企業に対して重要な影響力を有していると推定される。なお、当社グループが保有する議決権が20%未満であっても、当社グループが保有する議決権が20%以上で重要な影響力を有している関連会社が保有する議決権が50%超であることにより重要な影響力を有していると判断される場合には関連会社に含めることとしている。

共同支配企業とは、複数の当事者が契約上の取決めにより当社を含む複数の当事者が共同して支配をしており、その活動に関連する財務上及び営業上の決定に際して、支配を共有する当事者の一致した合意を必要とする企業をいう。

当社グループは関連会社及び共同支配企業(以下「持分法適用関連会社」という。)への投資について、持分法を適用して会計処理している。

連結財務諸表には、重要な影響力又は共同支配の獲得日から喪失日までの持分法適用関連会社の純損益及びその他の包括利益の変動に対する当社グループの持分が含まれている。持分法適用関連会社が適用する会計方針が当社グループの適用する会計方針と異なる場合には、必要に応じて持分法適用関連会社の財務諸表の調整を行っている。

(2) 企業結合

企業結合は取得法を用いて会計処理している。取得対価は、被取得企業の取得日の公正価値で測定された移転対価及び被取得企業に対する非支配持分の金額の合計額として測定される。当社は、企業結合ごとに、公正価値又は被取得企業の識別可能純資産の公正価値に対する持分割合相当額のいずれかにより、被取得企業に対する非支配持分を測定するかを選択している。また、発生した取得関連費用は、発生時に費用処理している。

(3) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資から構成されている。

(4) 外貨換算

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円で表示している。また、グループ内の各企業はそれぞれ独自の機能通貨を定めており、各企業の取引はその機能通貨により測定している。

外貨建取引

外貨建取引は、取引日における直物為替相場又はそれに近似するレートにより機能通貨に換算している。期末日における外貨建の貨幣性資産及び負債は、期末日の為替レートで機能通貨に再換算している。再換算又は決済により生じる換算差額はその期間の純損益として認識している。ただし、FVTOCI金融資産及びキャッシュ・フロー・ヘッジから生じる換算差額については、その他の包括利益として認識している。

在外営業活動体の換算

在外営業活動体の財務諸表の換算については、資産及び負債は期末日の為替レートで、収益及び費用については対応する期間における平均為替レートで換算している。在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる為替換算差額は、その他の包括利益で認識している。当社グループの在外営業活動体が処分される場合、当該在外営業活動体に関連した為替換算差額累計額は処分時に純損益に振り替えている。

(5) 金融商品

非デリバティブ金融資産

当社グループは、売上債権及びその他の債権をこれらの発生日に当初認識している。その他のすべての金融資産は、当社グループが当該金融商品の契約当事者となった取引日に当初認識している。

非デリバティブ金融資産の分類及び測定モデルの概要は、次のとおりである。

償却原価で測定する金融資産

金融資産は、以下の要件をいずれも満たす場合に、償却原価で測定している。

- ・ 契約上のキャッシュ・フローを回収するために資産を保有することを目的とする事業モデルに基づいて、資産が保有されていること
- ・ 金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じること

償却原価で測定する金融資産は、公正価値(直接帰属する取引費用も含む)で当初認識している。当初認識後、償却原価で測定する金融資産は実効金利法による償却原価により測定し、必要な場合には減損損失を控除している。

償却原価で測定する金融資産の減損

当社グループは、償却原価で測定する金融資産、売上債権及びその他の債権に関する予想信用損失に係る貸倒引当金について、信用リスクが当初認識以降に著しく増大しているか否かに応じて、少なくとも四半期ごとに継続的評価を実施している。

信用リスクが当初認識以降に著しく増大している場合には、金融資産の予想残存期間の全期間の予想信用損失に等しい金額で貸倒引当金を測定している。信用リスクが当初認識以降に著しく増大していない場合には、期末日後12か月以内に生じる予想信用損失に等しい金額で貸倒引当金を測定している。ただし、売上債権、契約資産及びリース債権については、常に全期間の予想信用損失に等しい金額で貸倒引当金を測定している。

信用リスクの著しい増大の有無は、債務不履行発生リスクの変化に基づいて判断しており、債務不履行とは、債務者による契約上のキャッシュ・フローの支払いに重大な問題が生じ、金融資産の全体又は一部分を回収するという合理的な予想を有していない状態と定義している。債務不履行発生リスクに変化があるかどうかの判断においては、主に外部信用格付け、期日経過の情報等を考慮している。

予想信用損失は、金融資産に関して契約上支払われるキャッシュ・フロー総額と、受取りが見込まれる将来キャッシュ・フロー総額との差額の割引現在価値を発生確率により加重平均して測定する。支払遅延の存在、支払期日の延長、外部信用調査機関による否定的評価、債務超過等悪化した財政状況や経営成績の評価を含む、一つ又は複数の事象が発生している場合には、信用減損が生じた金融資産として個別の評価を行い、主に過去の貸倒実績や将来の回収可能額等に基づき予想信用損失を測定している。信用減損が生じていない金融資産については、主に過去の貸倒実績に必要な応じて現在及び将来の経済状況等を踏まえて調整した引当率等に基づく集合的評価により予想信用損失を測定している。

償却原価で測定する金融資産、売上債権及びその他の債権に関する予想信用損失については、帳簿価額を直接減額せず、貸倒引当金を計上している。予想信用損失の変動額は減損損失として純損益に認識しており、連結損益計算書の販売費及び一般管理費に含まれている。なお、金融資産について、すべての回収手段がなくなり、回収可能性がほぼ尽きたと考えられる時点で、金融資産の全体又は一部分を回収するという合理的な予想を有していないと判断し、直接償却している。

FVTOCI金融資産

当社グループは、投資先との取引関係の維持、強化による収益基盤の拡大を目的として保有している資本性金融資産について、当初認識時にFVTOCI金融資産に取消不能な指定を行っている。FVTOCI金融資産として指定される資本性金融資産は当初認識後、公正価値で測定し、その事後的な変動をその他の包括利益として認識している。なお、FVTOCI金融資産からの配当については、明らかな投資の払い戻しの場合を除き、純損益として認識している。

FVTPL金融資産

当社グループは、当初認識時においてFVTOCI金融資産として指定しない資本性金融資産及び償却原価で測定する金融資産に分類されない負債性金融資産を、FVTPL金融資産に分類している。当初認識後、公正価値で測定し、その事後的な変動を純損益として認識している。

金融資産の認識の中止

当社グループは金融資産から生じるキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅した場合、又は、金融資産から生じるキャッシュ・フローを受取る契約上の権利が移転し、当該金融資産の所有に係るリスク及び経済価値を実質的にすべて移転した場合、当該金融資産の認識を中止している。金融資産の所有に伴う実質的にすべてのリスク及び経済価値を留保も移転もしない取引においては、当社グループは当該金融資産への支配を保持していない場合にその資産の認識を中止するものとしている。なお、FVTOCI金融資産の認識を中止した場合は、その他の包括利益累計額を利益剰余金に直接振り替えており、純損益に認識していない。

非デリバティブ金融負債

当社グループは、発行した負債性金融商品をその発行日に当初認識している。その他の金融負債はすべて当社グループが当該金融商品の契約の当事者になる取引日に当初認識している。

当社グループは、金融負債が消滅した場合、つまり契約上の義務が履行されるか、債務が免責、取消又は失効となった場合に、認識を中止している。

当社グループは、非デリバティブ金融負債として、社債、借入金、買入債務等を有しており、公正価値(直接帰属する取引費用を控除後)で当初認識している。また当初認識後、実効金利法を用いた償却原価により測定している。

当社グループは、非支配持分の所有者に付与している子会社株式の売建プット・オプションについて、将来キャッシュ・フローを割り引く方法により算定した償還金額の現在価値を金融負債として認識するとともに非支配持分との差額を資本剰余金又は利益剰余金から減額し、当初認識後の変動については資本剰余金又は利益剰余金に認識している。

デリバティブ及びヘッジ会計

当社グループは、為替リスク及び金利リスクをそれぞれヘッジするために、先物為替予約契約及び金利スワップ契約といったデリバティブを利用している。これらすべてのデリバティブについて、その保有目的、保有意思にかかわらず公正価値で計上している。

キャッシュ・フロー・ヘッジは予定取引又は既に認識された資産又は負債に関連して発生する将来キャッシュ・フローの変動に対するヘッジであり、ヘッジの効果が有効である限り、キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定したデリバティブの公正価値の変動はその他の包括利益として認識している。この会計処理は、ヘッジ対象に指定された未認識の確定契約、又は将来キャッシュ・フローの変動を純損益に認識するまで継続し、その時点でデリバティブの公正価値の変動も純損益に含めている。なお、ヘッジ対象に指定された予定取引により、非金融資産もしくは非金融負債が認識される場合、その他の包括利益として認識したデリバティブの公正価値の変動は、当該資産又は負債が認識された時点で、当該資産又は負債の取得原価その他の帳簿価額に直接含めている。

当社グループは、IFRS第9号「金融商品」に定められているデリバティブを利用する目的、その戦略を含むリスク管理方針を文書化しており、それに加えて、そのデリバティブがヘッジ対象の公正価値又は将来キャッシュ・フローの変動の影響を相殺しているかどうかについて、ヘッジの開始時及び開始後も引き続き、一定期間ごとに評価を行っている。ヘッジの効果が有効でなくなった場合は、ヘッジ会計を中止し、その有効でない部分は直ちに純損益に計上している。

金融資産と金融負債の相殺

金融資産と金融負債は、認識された金額を相殺する強制可能な法的権利が現時点で存在し、かつ、純額ベースで決済するかもしくは資産を実現すると同時に負債を決済する意図が存在する場合にのみ相殺され、連結財政状態計算書において純額で報告している。

(6) 棚卸資産

棚卸資産は原価と正味実現可能価額のいずれか低い方の金額で測定し、棚卸資産の再測定による帳簿価額の変動額は売上原価として認識している。

取得原価には、購入原価、加工費及び棚卸資産が現在の場所及び状態に至るまでに発生したその他のすべての原価が含まれており、商品、製品、原材料及び貯蔵品は主に移動平均法、仕掛品は主に個別法により原価を算定している。

正味実現可能価額は、通常の事業の過程における予想販売価額から、販売までに要する見積原価及び販売に要する見積費用を控除して算定している。

(7) 有形固定資産

有形固定資産の測定には原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で計上している。取得原価には、資産の取得に直接関連する費用、解体、除去及び原状回復費用を含めている。有形固定資産項目に重要な構成要素が存在する場合は、それぞれ別個の有形固定資産項目として計上している。

減価償却は、土地等の償却を行わない資産を除き、見積耐用年数にわたって定額法で行っている。

主要な有形固定資産の見積耐用年数は、次のとおりである。

建物及び構築物	3年から50年
機械装置及び運搬具	2年から20年
工具、器具及び備品	2年から20年

なお、有形固定資産の残存価額、見積耐用年数及び減価償却方法については、各連結会計年度末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用している。

(8) のれん及び無形資産

のれん

のれんは、取得日時点の公正価値で測定される被取得企業のすべての非支配持分の金額を含む移転される対価から、取得した識別可能な資産及び引き受けた負債の取得日における正味の金額を超過した額として認識している。のれんは取得原価から減損損失累計額を控除した価額で計上している。のれんは償却を行わず、毎年又は減損の兆候が存在する場合にはその都度、減損テストを実施し必要な場合にはのれんの減損損失を計上している。なお、のれんの減損損失の戻入は行っていない。

無形資産

無形資産の測定には原価モデルを採用し、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で計上している。個別に取得した無形資産は、当初認識に際し取得原価で測定しており、企業結合において取得した無形資産の取得原価は、取得日現在における公正価値で測定している。なお、自己創出の無形資産については、資産化の要件を満たすものを除き、その支出額はすべて発生時に費用処理している。

耐用年数を確定できる無形資産の償却は、見積耐用年数にわたって定額法で行っている。

主要な資産項目の見積耐用年数は、次のとおりである。

ソフトウェア	2年から5年
顧客関連資産	12年から20年

なお、無形資産の残存価額、見積耐用年数及び償却方法については、各連結会計年度末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用している。

(9) リース

当社グループは、契約の開始時に、契約がリース又はリースを含んだものであるかどうかを判定している。契約が特定された資産の使用を支配する権利を一定期間にわたり対価と交換に移転する場合には、当該契約はリースである又はリースを含んでいると判定している。

リース又はリースを含んでいる契約については、契約の中のリース構成部分のそれぞれを契約の非リース構成部分と区分して会計処理している。

リース期間は、延長オプションの対象期間(当社グループが当該オプションを行使することが合理的に確実である場合)、解約オプションの対象期間(当社グループが当該オプションを行使しないことが合理的に確実である場合)を考慮して決定している。

(借手リース)

使用権資産及びリース負債は、リース開始日に認識している。

使用権資産の取得原価は、次のもので構成されている。

- ・リース負債の当初測定金額
- ・開始日以前に支払ったリース料から、受け取ったリース・インセンティブを控除したもの
- ・借手に発生した当初直接コスト
- ・リースの契約条件で要求されている原資産の解体及び除去、原資産の敷地の原状回復又は原資産の原状回復の際に借手に生じるコストの見積り

使用権資産の減価償却は、原資産の所有権をリース期間の終了時まで借手に移転する場合又は使用権資産の取得原価が購入オプションを借手が行使するであろうことを反映している場合を除き、使用権資産の耐用年数の終了時又はリース期間の終了時のいずれか短い方の期間にわたり定額法で計上している。使用権資産の見積耐用年数は、自己所有の固定資産と同様に決定しており、2～31年である。支払リース料は金融費用とリース負債残高の返済部分に配分しており、金融費用はリース負債残高に対して一定率となるように算定している。

リース期間が12か月以内の短期リースは、支払リース料をリース期間にわたって定額法により費用として認識している。

(貸手リース)

貸手リースは、原資産の所有に伴うリスクと経済価値のほとんどすべてを借手に移転する場合にはファイナンス・リースに分類し、それ以外の場合にはオペレーティング・リースに分類している。

ファイナンス・リースは、リース開始日の正味リース投資未回収額をリース債権として認識している。受取リース料は金融収益とリース債権残高の回収部分に配分しており、金融収益は正味リース投資未回収額に対して一定率となるように算定している。

オペレーティング・リースは、受取リース料をリース期間にわたって定額法により収益として認識している。

(10)非金融資産の減損

当社グループは、棚卸資産、繰延税金資産及び退職給付に係る資産を除く非金融資産について、報告期間ごとに減損の兆候の有無の判定を行っている。減損の兆候が存在する場合には、当該資産の回収可能価額を見積っている。のれん及び耐用年数を確定できない又は未だ使用可能ではない無形資産については、減損の兆候の有無にかかわらず、毎年回収可能価額を見積っている。

減損テストを実施する際には、個々の資産は、そのキャッシュ・フローが相互に独立して識別可能な最小単位でグループ分けしている。

回収可能価額は、使用価値と売却費用控除後の公正価値のうち、いずれか高い方の金額としている。使用価値は、見積将来キャッシュ・フローを貨幣の時間価値及びその資産の固有リスクを反映した割引率を用いて現在価値に割り引いて算定している。資産又は資金生成単位に割り当てられた資産の帳簿価額が回収可能価額を超える場合には、その超過額を減損損失として認識している。

のれんに関連する減損損失の戻入は行っていない。その他の資産については、過年度に認識した減損損失について、減損損失がもはや存在しないか又は減少している可能性を示す兆候の有無を判断している。減損の戻入れの兆候があり、当該資産又は資金生成単位を対象に回収可能価額の見積りを行い、算定した回収可能価額が資産又は資金生成単位の帳簿価額を超える場合、過年度に減損損失が認識されていなかった場合の減価償却控除後又は償却累計控除後の帳簿価額を上限として、減損損失の戻入を行っている。

(11)退職後給付

当社及び一部の連結子会社は、従業員の退職給付を行うため、確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を採用しており、確定給付制度債務の現在価値及び退職給付費用は予測単位積増方式により算定している。

確定給付資産又は負債の純額の再測定差額については、発生した期にその全額がその他の包括利益で認識され、その後純損益には組み替えられない。また、過去勤務費用は直ちに純損益として認識している。

確定給付資産又は負債の純額は、確定給付制度債務の現在価値から、制度資産の公正価値を控除して算定され、連結財政状態計算書で資産又は負債として認識している。

また、一部の連結子会社は、確定拠出型年金制度を採用している。確定拠出型年金制度は、雇用主が一定額の掛金を他の独立した企業に拠出し、その拠出額以上の支払については法的又は推定的債務を負わない退職後給付制度である。確定拠出型年金制度への拠出は、従業員が勤務を提供した期間に費用処理している。

(12)引当金

引当金は、過去の事象の結果として、当社グループが現在の法的又は推定的債務を有し、当該債務を決済するために経済的便益を持つ資源が流出する可能性が高く、債務の金額を信頼性をもって見積ることができる場合に認識している。

貨幣の時間価値が重要な場合には、見積将来キャッシュ・フローを貨幣の時間価値と当該債務に特有のリスクを反映した税引前の割引率を用いて現在価値に割り引いて測定している。時の経過に伴う割引額の割戻しは、金融費用として認識している。

(13)資本

資本金及び資本剰余金

当社が発行した株式は、発行価額を資本金及び資本剰余金に計上し、その発行に直接関連して発生した費用は資本剰余金から控除している。

自己株式

自己株式を取得した場合には、取得原価を資本の控除項目として認識している。自己株式を処分した場合には、帳簿価額と処分時の対価との差額を資本剰余金又は利益剰余金として認識している。

(14)収益認識

当社グループは、以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識している。

- ステップ1：顧客との契約を識別する。
- ステップ2：契約における履行義務を識別する。
- ステップ3：取引価格を算定する。
- ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ配分する。
- ステップ5：履行義務を充足した時点で(又は充足するにつれて)収益を認識する。

当社グループは顧客の要望に合わせて総合的な物流サービスを提供しており、顧客との契約にあたっては、契約が備えるべき特性の存在及び経済的実質が契約へ反映されていることを認識するとともに、当該契約の下で顧客へ移転することを約定した財又はサービスの識別を行い、個別に会計処理される履行義務を識別している。

取引価格の算定においては、顧客へ約束した財又はサービスの移転と交換に企業が権利を得ると見込んでいる対価の金額で測定している。なお、顧客との契約には重要な金融要素は含まれていない。

当社グループでは取引価格を各履行義務へ配分する必要のある契約を有していないが、将来、配分の必要性のある契約が締結された場合には、各履行義務を構成する財又はサービスを独立販売価格の比率で配分し収益の認識を行う。

収益の認識は、履行義務が要件を満たす場合に限り、その基礎となる財又はサービスの支配を一時点又は一定期間にわたり認識している。

(15)法人所得税

法人所得税費用は当期税金費用と繰延税金資産及び負債の変動である繰延税金費用から構成されている。これらは、直接資本の部又はその他の包括利益で認識される項目及び企業結合から生じる項目を除き、純損益で認識している。

当期税金費用は、決算日において施行又は実質的に施行されている税率及び税法を使用して、税務当局に対する納付又は税務当局からの還付が予想される金額で測定している。

繰延税金資産及び負債は、決算日における資産及び負債の会計上の帳簿価額と税務基準額との一時差異等に対して認識している。なお、のれんの当初認識から生じる将来加算一時差異、企業結合以外の取引における会計上又は税務上のいずれの損益にも影響を及ぼさない取引によって発生する資産又は負債の当初認識により生じる一時差異、子会社及び関連会社に対する投資に係る将来加算一時差異のうち、一時差異の解消時期をコントロールすることができ、予見可能な将来に当該一時差異が解消しない可能性が高い場合に対しては繰延税金資産又は負債を計上していない。

繰延税金資産及び負債は、それらの一時差異等が解消されると見込まれる連結会計年度の課税所得に対して適用される税率を使用して測定している。税率変更による繰延税金資産及び負債への影響は、その税率変更に関する法律の制定日を含む連結会計年度の純損益及びその他の包括利益として認識している。

繰延税金資産は、未使用の税務上の繰越欠損金、税額控除及び将来減算一時差異のうち、将来課税所得に対して利用できる可能性が高いものに限り認識している。繰延税金資産は毎期末日に見直し、税務便益が実現する可能性が高くなった部分について減額している。

繰延税金資産及び負債は、当該繰延税金資産及び負債を相殺する法律上強制力のある権利を有しており、かつ法人所得税が同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合又は異なる納税主体に課されているものの、これらの納税主体が当期税金資産及び負債を純額ベースで決済することを意図している場合、もしくはこれら税金資産及び負債が同時に実現する予定である場合に相殺している。

また、当社は、連結財務諸表の承認日まで改訂が行われたIAS第12号「法人所得税」に基づき、経済協力開発機構が公表した第2の柱モデルルールを導入するために制定又は実質的に制定された税法から生じる法人所得税に係る繰延税金資産及び負債に関して、認識及び情報開示に対する例外を適用している。

(16) 1株当たり利益

基本的1株当たり親会社株主に帰属する当期利益は、親会社株主に帰属する当期利益を、その期間の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して算定している。希薄化後1株当たり親会社株主に帰属する当期利益は、潜在株式が存在しないため算定していない。

(17) 政府補助金

政府補助金は、その補助金交付に付帯する諸条件を満たし、かつ補助金を受領するという合理的な保証が得られた時に公正価値で認識している。資産の取得に対する補助金は、繰延収益として認識し、関連資産の耐用年数にわたり規則的に純損益で認識している。

(18) 株式報酬

当社は、当社の執行役に対し、持分決済型の株式に基づく報酬制度として、業績連動型株式報酬制度を運用している。業績連動型株式報酬制度は、受領したサービスを付与日における当社株式の公正価値で測定し、付与日から権利確定期間にわたり費用として認識し、同額を利益剰余金の増加として認識している。なお、業績連動型株式報酬制度は、当連結会計年度において廃止している。

4. セグメント情報

(1) 報告セグメント情報

当社グループの事業セグメントは、分離された財務情報が入手可能であり、最高経営意思決定機関である執行役員会議が、経営資源の配分の決定及び業績の評価のため、定期的に検討を行う対象となっているものである。

当社は、国内物流事業、国際物流事業、その他の事業に区分され、連結子会社は、各々独立した事業単位として、当社の執行役員会議により定期的に検討が行われ、各々包括的な戦略を立案し、事業活動を展開している。

従って、当社グループは、当社の上記の区分及び連結子会社を基礎としたサービス別事業セグメントから構成されており、事業活動の内容及び経営環境に関して適切な情報を提供するため、経済的特徴及びサービス等の要素が概ね類似する複数の事業セグメントを集約し、「国内物流」及び「国際物流」の2つを報告セグメントとしている。

「国内物流」は国内における物流システム構築、情報管理、在庫管理、受発注管理、流通加工、物流センター運営、工場構内物流作業、輸配送など物流業務の包括的受託等を行っている。「国際物流」は通関手続、陸上・海上・航空の輸送手段を利用した国際一貫輸送など物流業務の包括的受託等を行っている。

報告されている事業セグメントの会計方針は、注記3. 主要な会計方針の概要で記載している当社グループの会計方針と概ね同一である。報告セグメントの利益は、調整後営業利益である。セグメント間の取引は、会社間の取引であり、市場価格等に基づいている。なお、当社グループでは執行役員会議において事業セグメントの資産及び負債の情報は利用されていない。

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結 財務諸表 計上額
	国内物流	国際物流	計				
売上収益							
外部顧客への売上収益	417,162	313,494	730,656	12,956	743,612	-	743,612
セグメント間の内部 売上収益又は振替高	-	-	-	17,215	17,215	17,215	-
計	417,162	313,494	730,656	30,171	760,827	17,215	743,612
セグメント利益	23,678	13,642	37,320	1,376	38,696	-	38,696
その他の収益							2,071
その他の費用							10,029
金融収益							76
金融費用							1,888
持分法による投資損益							491
受取利息							1,299
支払利息							6,085
税引前当期利益							24,631
その他の項目							
減価償却費及び 無形資産償却費	34,431	12,896	47,327	3,501	50,828	-	50,828
減損損失	-	4	4	-	4	-	4

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれていない事業セグメントであり、情報システム開発、自動車販売・整備等を含んでいる。

2 親会社の管理部門に係る費用等の事業セグメントに帰属しない全社費用は、合理的な基準に基づき各事業セグメントへ配分している。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結 財務諸表 計上額
	国内物流	国際物流	計				
売上収益							
外部顧客への売上収益	423,972	375,894	799,866	14,444	814,310	-	814,310
セグメント間の内部 売上収益又は振替高	-	-	-	20,829	20,829	20,829	-
計	423,972	375,894	799,866	35,273	835,139	20,829	814,310
セグメント利益	23,009	21,092	44,101	1,739	45,840	-	45,840
その他の収益							11,287
その他の費用							12,991
金融収益							643
金融費用							298
持分法による投資損益							811
受取利息							1,046
支払利息							6,370
税引前当期利益							39,968
その他の項目							
減価償却費及び 無形資産償却費	36,362	16,256	52,618	4,068	56,686	-	56,686
減損損失	384	10	394	-	394	-	394

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれていない事業セグメントであり、情報システム開発、自動車販売・整備等を含んでいる。

2 親会社の管理部門に係る費用等の事業セグメントに帰属しない全社費用は、合理的な基準に基づき各事業セグメントへ配分している。

(2) 地域別情報

前連結会計年度及び当連結会計年度における、仕向地別の外部顧客への売上収益は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
日本	482,354	494,503
欧州	84,197	113,554
中国	43,314	44,222
アジア	55,125	62,602
北米	66,017	87,409
その他の地域	12,605	12,020
海外売上収益	261,258	319,807
連結売上収益	743,612	814,310

前連結会計年度及び当連結会計年度における、所在地別の非流動資産の残高は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
日本	420,290	421,939
欧州	34,013	45,794
アジア	16,424	20,861
北米	20,377	26,490
その他の地域	9,286	9,286
合計	500,390	524,370

非流動資産は資産の所在地別に分類しており、金融商品、繰延税金資産、退職給付に係る資産を含んでいない。

(3) 顧客別情報

前連結会計年度において、当社グループの売上収益の10%以上を占める顧客グループは日立製作所グループであり、当該顧客グループの売上収益は83,661百万円(全セグメント)である。当連結会計年度において、連結損益計算書の売上収益の10%以上を占める顧客グループが存在しないため、記載を省略している。

5. 企業結合

前連結会計年度及び当連結会計年度において重要な企業結合はない。

6. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
現金及び預金	95,606	84,203
預入期間が3か月を超える定期預金等	699	411
連結財政状態計算書における現金及び現金同等物	94,907	83,792

前連結会計年度及び当連結会計年度の連結財政状態計算書における「現金及び現金同等物」の残高と連結キャッシュ・フロー計算書上における「現金及び現金同等物」の残高は一致している。

7. 売上債権及び契約資産

売上債権及び契約資産の内訳は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
受取手形及び電子記録債権	5,606	5,471
売掛金	123,822	124,667
契約資産	811	740
リース債権	3,147	2,544
貸倒引当金	1,524	1,386
合計	131,862	132,036

信用リスク管理は、注記26. 金融商品及び関連する開示に記載している。また、報告期間後1年を超えて回収が見込まれるリース債権については注記8. リースに記載している。

8. リース

(1) 借主側

当社及び一部の連結子会社は、リースとして、建物及び構築物、機械装置及び運搬具等を賃借している。なお、使用权資産の償却額は減価償却費に含めている。

リース費用

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)
使用权資産の減価償却費		
建物及び構築物	28,984	32,152
機械装置及び運搬具	3,160	3,446
工具、器具及び備品	1,552	1,452
その他	637	570
合計	34,333	37,620
リース負債に係る金利費用	4,978	4,967
短期リースに係る費用	7,328	7,677
セール・アンド・リースバック取引から生じた 利得又は損失()	-	6,303

使用权資産の帳簿価額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年 3月 31日)	当連結会計年度 (2023年 3月 31日)
使用权資産		
建物及び構築物	259,151	267,633
機械装置及び運搬具	12,869	11,939
工具、器具及び備品	4,088	3,439
その他	5,157	4,647
合計	281,265	287,658

前連結会計年度及び当連結会計年度における使用权資産の増加額は、それぞれ17,024百万円及び35,398百万円である。

延長オプション及び解約オプション

リース契約の一部には、延長オプション及び解約オプションが含まれている。延長オプションを行使すること又は解約オプションを行使しないことが合理的に確実かどうかを評価する際には判断を要する。すなわち、当社グループは、延長オプションを行使すること又は解約オプションを行使しないことに関連する経済的インセンティブを生じさせるすべての関連性のある要因を考慮している。

当社グループは、リース契約の開始日後、自らの統制の及ぶ範囲内にあり、オプションの行使又は不行使に直接に関連性のある事業上の決定が生じた場合など、重大な事象又は状況の変化が発生した際にリース期間を見直している。

当社グループにおけるリース契約の延長オプション又は解約オプションは、主に物流センター及び付随する構築物等に係るリースに含まれている。それらのリースにおいては、物流センターの仕様、顧客との契約関係、及び事業戦略等を総合的に勘案して、延長オプションの行使が合理的に確実である物流センターについては、当該物流センターの耐用年数を限度として、その延長期間をリース期間に含めている。

また、解約オプションの対象期間は、当該オプションを行使しないことが合理的に確実である場合に限り、リース期間に含めている。

残価保証

残価保証は主に車両に係るリースに含まれており、輸送事業における一部の車両の残存価額を保証している。

借手が契約しているがまだ開始していないリース契約

前連結会計年度及び当連結会計年度において契約を締結しているものの、まだ開始していないリースにより潜在的に晒されている将来キャッシュ・アウトフローの金額は、それぞれ21,721百万円及び35,549百万円である。

なお、リース負債の満期分析については、注記26．金融商品及び関連する開示に記載している。

(2) 貸主側

一部の連結子会社は、ファイナンス・リース及びオペレーティング・リースとして、建物及び構築物、機械装置及び運搬具等を賃貸している。

ファイナンス・リース

ファイナンス・リース契約に係るリース料債権(割引前)の満期分析は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
1年以内	1,761	1,496
1年超2年以内	1,361	862
2年超3年以内	661	506
3年超4年以内	298	323
4年超5年以内	135	142
5年超	4	11
合計	4,220	3,340
未稼得金融収益	255	197
正味リース投資未回収額	3,965	3,143

オペレーティング・リース

オペレーティング・リース契約に係るリース料(割引前)の満期分析は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
1年以内	828	761
1年超2年以内	452	558
2年超3年以内	377	328
3年超4年以内	174	231
4年超5年以内	124	122
5年超	-	67
合計	1,955	2,067

9. 棚卸資産

棚卸資産の内訳は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
商品及び製品	653	582
仕掛品	20	22
原材料及び貯蔵品	690	725
合計	1,363	1,329

10. 持分法で会計処理されている投資

個々に重要性のない持分法適用関連会社に対する当社グループの持分の帳簿価額は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
関連会社に対する投資	6,723	7,276
共同支配企業に対する投資	39	43
当社グループの持分の帳簿価額	6,762	7,319

個々に重要性のない持分法適用関連会社に関する財務情報は次のとおりである。なお、これらの金額は当社グループの持分比率勘案後のものである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
関連会社に関する財務情報		
当期利益	487	807
その他の包括利益	117	63
包括利益合計	604	870
共同支配企業に関する財務情報		
当期利益	4	4
包括利益合計	4	4
合計		
当期利益	491	811
その他の包括利益	117	63
包括利益合計	608	874

持分法の適用に際して、持分法で会計処理される関連会社の損失に対する持分の認識を停止していることによる未認識の持分は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
関連会社の損失に対する未認識の持分(当期)	178	44
関連会社の損失に対する未認識の持分(累計)	246	290

11.有形固定資産

有形固定資産の帳簿価額の増減及び取得原価並びに減価償却累計額及び減損損失累計額は次のとおりである。

(単位：百万円)

帳簿価額	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地	建設仮勘定	合計
前連結会計年度期首 (2021年4月1日)	67,010	30,855	5,182	54,524	2,410	159,981
取得	1,996	6,945	2,000	-	6,803	17,744
売却又は処分	127	466	104	248	7	952
減価償却費	5,073	5,122	1,226	-	-	11,421
減損損失(注)	50	18	7	-	-	75
建設仮勘定からの振替	2,890	3,081	65	-	6,036	-
為替換算差額	1,372	1,444	238	243	159	3,456
その他	147	308	130	33	5	557
前連結会計年度 (2022年3月31日)	68,165	37,027	6,278	54,486	3,334	169,290
取得	4,431	14,923	2,740	1,734	4,577	28,405
売却又は処分	174	875	185	2,189	27	3,450
減価償却費	5,401	6,354	1,620	-	-	13,375
減損損失	370	9	6	-	-	385
建設仮勘定からの振替	207	4,187	118	1,352	5,864	-
為替換算差額	653	1,693	212	22	57	2,637
その他	232	30	36	110	18	354
当連結会計年度 (2023年3月31日)	67,743	50,622	7,501	55,515	2,095	183,476

(注) 前連結会計年度における減損損失のうち、71百万円は、注記21. その他の収益及び費用 (2) その他の費用の「火災損失」に含めて表示している。

(単位：百万円)

取得原価	建物及び構築物	機械装置及び運搬具	工具、器具及び備品	土地	建設仮勘定	合計
前連結会計年度期首 (2021年4月1日)	160,411	68,431	15,762	54,630	2,410	301,644
前連結会計年度 (2022年3月31日)	166,915	76,987	17,745	54,486	3,334	319,467
当連結会計年度 (2023年3月31日)	172,403	95,525	19,869	55,515	2,095	345,407

(単位：百万円)

減価償却累計額及び減損損失累計額	建物及び構築物	機械装置及び運搬具	工具、器具及び備品	土地	建設仮勘定	合計
前連結会計年度期首 (2021年4月1日)	93,401	37,576	10,580	106	-	141,663
前連結会計年度 (2022年3月31日)	98,750	39,960	11,467	-	-	150,177
当連結会計年度 (2023年3月31日)	104,660	44,903	12,368	-	-	161,931

前連結会計年度及び当連結会計年度において認識した減価償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれている。

前連結会計年度及び当連結会計年度において計上した減損損失は、連結損益計算書の「その他の費用」に含まれている。

建設中の有形固定資産項目に関する支出額は、上記の中で、建設仮勘定として記載している。

前連結会計年度及び当連結会計年度において、有形固定資産の取得について約定しているものの実行していない金額は、それぞれ1,067百万円及び10,810百万円である。

12. のれん及び無形資産

(1) 増減表

のれん及び無形資産の帳簿価額の増減及び取得原価並びに償却累計額及び減損損失累計額は次のとおりである。

(単位：百万円)

帳簿価額	のれん	無形資産			
		顧客 関連資産	ソフトウェア	その他	合計
前連結会計年度期首 (2021年4月1日)	25,228	14,023	6,397	3,404	23,824
内部開発	-	-	2,630	-	2,630
外部購入	-	-	1,699	3	1,702
償却費	-	2,087	2,074	165	4,326
減損損失	-	-	1	-	1
処分	-	-	101	13	114
為替換算差額	653	185	12	205	402
その他	-	25	9	2,813	2,847
前連結会計年度 (2022年3月31日)	25,881	12,096	8,553	621	21,270
内部開発	-	-	3,091	-	3,091
外部購入	-	-	1,156	-	1,156
償却費	-	2,114	2,676	82	4,872
減損損失	-	-	3	-	3
処分	-	-	187	5	192
為替換算差額	648	213	12	33	258
企業結合による取得	3,581	-	-	-	-
その他	10	33	31	89	87
当連結会計年度 (2023年3月31日)	30,120	10,162	9,977	656	20,795

(単位：百万円)

取得原価	のれん	無形資産			
		顧客 関連資産	ソフトウェア	その他	合計
前連結会計年度期首 (2021年4月1日)	35,058	41,693	23,062	4,397	69,152
前連結会計年度 (2022年3月31日)	36,190	42,148	26,921	713	69,782
当連結会計年度 (2023年3月31日)	40,791	42,699	30,219	873	73,791

(単位：百万円)

償却累計額 及び減損損失累計額	のれん	無形資産			
		顧客 関連資産	ソフトウェア	その他	合計
前連結会計年度期首 (2021年4月1日)	9,830	27,670	16,665	993	45,328
前連結会計年度 (2022年3月31日)	10,309	30,052	18,368	92	48,512
当連結会計年度 (2023年3月31日)	10,671	32,537	20,242	217	52,996

無形資産のうち、ファイナンス・リース資産の帳簿価額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ15百万円及び11百万円であり、ソフトウェアに含まれている。

前連結会計年度及び当連結会計年度において認識した償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれている。

前連結会計年度及び当連結会計年度において計上した減損損失は、連結損益計算書の「その他の費用」に含まれている。なお、前連結会計年度及び当連結会計年度において計上した減損損失の戻入れはない。

無形資産のうち、自己創設に該当する無形資産の帳簿価額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ5,354百万円及び6,715百万円であり、ソフトウェアに含まれている。

前連結会計年度及び当連結会計年度において認識した研究開発費はそれぞれ448百万円及び412百万円であり、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に含まれている。

(2) のれんの減損テスト

当社グループは、原則として内部報告目的で管理されている事業単位を資金生成単位としている。

資金生成単位ごとの回収可能価額は使用価値により算定しており、使用価値は、主として経営者により承認された事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フローの見積額を、加重平均資本コストをもとに算定した割引率で、現在価値に割り引いて算定している。事業計画は外部情報に基づき、過去の経験を反映したものであり、原則として5年を限度としている。事業計画対象期間後の将来キャッシュ・フローは、資金生成単位が属する市場の長期平均成長率の範囲内で見積った成長率をもとに算定している。

当社グループにおける重要なのれんは次のとおりである。

(単位：百万円)

資金生成単位グループ	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)	成長率	割引率
(株)バンテック 国内物流事業	6,140	6,140	1.0%	5.3%
(株)日立物流バンテック フォワーディング	5,065	5,065	1.0%	10.4%
Mars Lojistik Grup Anonim Sirketi	4,207	4,485	2.0%	11.6%

上記の中で(株)日立物流バンテックフォワーディングについて、使用価値の見積りにおける重要な仮定は、当該事業計画における将来キャッシュ・フローの見積り、永久成長率及び割引率である。また、事業計画は、主として取り扱い件数・物量及び市場成長率の影響を受け、特に取り扱い件数・物量は主に主要顧客の製品群の需要状況、調達方法及び製造拠点の変更等の顧客サプライチェーンの変化に影響を受ける。当該資金生成単位グループから得られる割引後将来キャッシュ・フローの総額がその帳簿価額を上回っていたことから、減損損失を認識していない。なお、減損テストに用いた主要な仮定である割引率が0.7ポイント上昇した場合、減損損失が生じる可能性がある。

その他の重要なのれんについては、当該資金生成単位グループの回収可能価額が帳簿価額を十分に上回っていることから、主要な仮定が合理的な範囲で変動したとしても、回収可能価額が帳簿価額を下回る可能性は低いと判断している。

13. 繰延税金及び法人所得税

法人所得税費用及びその他の包括利益純額に係る繰延税金の内訳は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
法人所得税費用		
当期税金費用	11,434	13,614
繰延税金費用		
一時差異等の発生と解消	2,592	2,541
繰延税金資産に係る評価減の増減	1,167	1,485
繰延税金費用合計	1,425	1,056
合計	10,009	12,558
その他の包括利益に係る繰延税金		
その他の包括利益を通じて測定する 金融資産の公正価値の純変動額	358	16
確定給付制度の再測定	16	755
在外営業活動体の換算差額	-	8
キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動額	2	4
合計	340	775

当社及び国内子会社は、主に法人税、住民税及び事業税を課されており、これらを基礎として計算した法定実効税率は前連結会計年度30.6%、当連結会計年度30.6%である。ただし、海外子会社についてはその所在地における法人税等が課されている。

当社及び一部の国内子会社は、グループ通算制度を適用している。

なお、当社及び一部の国内子会社は、翌連結会計年度から、グループ通算制度から単体納税制度へ移行することとなる。このため、当連結会計年度より単体納税制度の適用を前提とした会計処理を行っている。

前連結会計年度及び当連結会計年度の法定実効税率と平均実際負担税率との調整表は次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
損金不算入の費用	3.3	2.6
繰延税金資産に係る評価減の増減	4.7	3.7
海外子会社の適用税率との差異	0.1	4.3
その他(純額)	1.9	1.2
平均実際負担税率	40.6%	31.4%

繰延税金資産及び負債の増減内容は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度期首 (2021年4月1日)	純損益として認識	その他の包括利益 として認識 (注)	前連結会計年度 (2022年3月31日)
繰延税金資産				
リース負債	82,799	1,835	-	80,964
未払賞与	3,132	41	-	3,173
退職給付に係る負債	10,547	708	69	11,324
減価償却費	1,789	91	-	1,698
その他	5,108	229	149	5,486
繰延税金資産総額	103,375	948	218	102,645
繰延税金負債				
使用权資産	81,370	1,933	-	79,437
圧縮記帳	5,940	75	-	5,865
企業結合に伴う 評価差額	3,889	582	39	3,346
退職給付に係る資産	1,249	64	91	1,222
FVTOCI金融資産	1,114	-	361	753
減価償却費	1,818	851	1	2,670
その他	3,730	698	267	3,299
繰延税金負債総額	99,110	2,373	145	96,592
繰延税金資産純額	4,265	1,425	363	6,053

(注) その他の包括利益として認識された額の合計額とその他の包括利益に係る繰延税金との差額は、為替の変動によるものである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	純損益として認識	その他の包括利益 として認識 (注)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
繰延税金資産				
リース負債	80,964	5,350	-	86,314
未払賞与	3,173	268	-	3,441
退職給付に係る負債	11,324	232	822	10,270
減価償却費	1,698	81	-	1,617
その他	5,486	403	754	6,643
繰延税金資産総額	102,645	5,708	68	108,285
繰延税金負債				
使用权資産	79,437	4,599	-	84,036
圧縮記帳	5,865	1,277	-	7,142
企業結合に伴う 評価差額	3,346	590	47	2,803
退職給付に係る資産	1,222	36	175	1,433
FVTOCI金融資産	753	-	16	769
減価償却費	2,670	2,897	-	5,567
その他	3,299	3,567	320	52
繰延税金負債総額	96,592	4,652	558	101,802
繰延税金資産純額	6,053	1,056	626	6,483

(注) その他の包括利益として認識された額の合計額とその他の包括利益に係る繰延税金との差額は、為替の変動によるものである。

当社グループが一時差異の解消時期をコントロールでき、かつ予見可能な将来に一時差異が解消しない可能性が高い場合には、当該一時差異に関連する繰延税金負債は認識していない。繰延税金負債として認識されていない子会社及び関連会社に対する投資に係る一時差異の総額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ43,122百万円及び54,500百万円である。なお、未認識の繰延税金負債の計算は実務上困難なため行っていない。

当社グループは、繰延税金資産の回収可能性の評価に当たり、予定される繰延税金負債の取崩、予測される将来課税所得及びタックスプランニングを考慮している。回収可能性の評価の結果、一部の将来減算一時差異及び繰越欠損金については繰延税金資産を計上していない。

繰延税金資産を認識していない将来減算一時差異及び繰越欠損金は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
将来減算一時差異	3,274	3,022
繰越欠損金	1,605	1,639
繰越税額控除	45	91
合計	4,924	4,752

繰延税金資産を認識していない繰越欠損金の繰越期限は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
5年以内	65	-
5年超10年以内	1,223	1,639
10年超	317	-
合計	1,605	1,639

14. 買入債務

買入債務の内訳は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
支払手形及び電子記録債務	421	429
買掛金	54,140	51,759
合計	54,561	52,188

15. 引当金

当連結会計年度の「その他の流動負債」及び「その他の非流動負債」に含まれている引当金の内訳及び増減は次のとおりである。

(単位：百万円)

	火災損失引当金	資産除去債務
期首残高(2022年4月1日)	6,423	2,556
期中増加額	8,370	77
目的使用による減少額	2,285	-
未払金への振替	1,288	-
割引計算の期間利息費用	-	34
その他	-	1
期末残高(2023年3月31日)	11,221	2,666
流動負債	5,637	50
非流動負債	5,584	2,616

火災損失引当金

当連結会計年度の火災損失引当金は、当社連結子会社における火災にて焼失した建物の解体、撤去費用等の賃借不動産に係る損失や、顧客及びその他の関係者に対する弁済金等に備えるため、将来発生しうる損失の見積額である。なお、一部の損失については、保険の適用対象となる見込みであるが、翌連結会計年度以降の保険金の受取額及び時期は現時点では未定である。

資産除去債務

当連結会計年度の資産除去債務は、当社グループが使用する物流センター等に対する原状回復義務等に備えて、第三者見積りに基づき将来支払うと見込まれる金額を計上している。経済的便益の流出が予想される時期は、主に当連結会計年度末より1年を経過した後と見込んでいるが、これらの金額や流出時期の見積りは、将来の事業計画等により今後変動する可能性がある。

16. 従業員給付

(1) 退職後給付

当社及び一部の連結子会社は、確定給付型の制度として主に積立型の確定給付企業年金制度及び非積立型の退職一時金制度を設けている。

確定給付企業年金制度及び非積立型の退職一時金制度の給付額は従業員の給与水準や勤続年数、職位・職群等級に応じたポイント等により算定される。なお、定年退職前における従業員の退職に際して、割増退職金を支払う場合がある。

主な確定給付企業年金制度は日立物流グループ企業年金により運営されている。当社及び一部の連結子会社は、給付に関する事業に要する費用に充てるため、日立物流グループ企業年金に対し、掛金拠出を行っている。日立物流グループ企業年金の規約においては、将来にわたって財政の均衡を保つことができるように、確定給付企業年金法の規定に従い、事業年度末を基準日として5年ごとに掛金の額の再計算を行うことが規定されている。再計算では、基金財政上の基礎率(予定利率、死亡率、脱退率等)を考慮のうえ、掛金を見直している。掛金の払込み及び積立金の管理等に関しては、信託銀行や保険会社等と契約を締結し、制度を運営している。

また、一部の連結子会社については、確定拠出型年金制度及び中小企業退職金共済制度に加入している。

前連結会計年度及び当連結会計年度の確定給付制度に係る債務の現在価値及び制度資産の公正価値の変動は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
確定給付制度債務期首残高	53,404	56,523
勤務費用	3,579	3,692
利息費用	272	416
数理計算上の差異	197	2,952
過去勤務費用	1,493	-
給付支払額	2,906	6,706
確定拠出制度への移行に伴う変動額	-	2,182
その他	484	474
確定給付制度債務期末残高	56,523	48,317

前連結会計年度の過去勤務費用は、主として国内における一部の連結子会社の職位・職群等級に応じたポイント制度の導入及び給付カーブの見直しを主な柱とした確定給付制度の改定に伴う確定給付制度債務の現在価値の増加額である。なお、当該過去勤務費用は連結損益計算書の「その他の費用」に認識している。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
制度資産の期首公正価値	20,386	21,060
利息収益	184	140
制度資産に係る収益(利息収益を除く)	265	668
事業主からの拠出額	521	689
給付支払額	809	3,849
その他	513	352
制度資産の期末公正価値	21,060	17,020

数理計算上の差異の発生額の内訳は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
財務上の仮定の変化により生じるもの	617	3,118
人口統計上の仮定の変化により生じるもの	11	219
その他	803	385

確定給付制度に関する連結財政状態計算書の認識額は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
積立型の確定給付制度債務の現在価値	17,132	12,401
制度資産の公正価値	21,060	17,020
小計	3,928	4,619
非積立型の確定給付制度債務の現在価値	39,391	35,916
連結財政状態計算書における資産及び負債の純額	35,463	31,297
退職給付に係る資産(その他の非流動資産)	3,973	4,667
退職給付に係る負債	39,436	35,964

当社及びすべての連結子会社は、確定給付制度債務及び制度資産の測定日を期末日としている。数理計算に使用した主な仮定(加重平均値)は次のとおりである。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
割引率	0.6%	1.1%

割引率が0.5%変化した場合に想定される確定給付制度債務に与える影響は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
0.5%増加	2,850	2,316
0.5%減少	2,957	2,417

感応度分析は、他の前提条件を一定であることを前提としているが、実際には他の前提条件の変化が感応度分析に影響する可能性がある。

確定給付制度債務の加重平均デュレーション(平均支払見込期間)は次のとおりである。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
デュレーション	12.1年	11.4年

翌連結会計年度の確定給付年金制度における拠出の見込額は521百万円である。

前連結会計年度及び当連結会計年度における制度資産の公正価値の内訳は次のとおりである。
 (単位：百万円)

	前連結会計年度(2022年3月31日)		
	活発な市場における公表市場価格		合計
	あるもの	ないもの	
生命保険の一般勘定	-	12,281	12,281
合同運用投資	-	5,747	5,747
その他	103	2,929	3,032
合計	103	20,957	21,060

(単位：百万円)

	当連結会計年度(2023年3月31日)		
	活発な市場における公表市場価格		合計
	あるもの	ないもの	
生命保険の一般勘定	-	11,236	11,236
合同運用投資	-	5,713	5,713
その他	42	29	71
合計	42	16,978	17,020

生命保険の一般勘定は、生命保険会社により一定の予定利率と元本が保証されている。

合同運用投資は、前連結会計年度において、上場株式が33%、債券が60%、その他の資産が7%、当連結会計年度において、上場株式が23%、債券が67%、その他の資産が10%を占めている。

当社グループの制度資産の運用方針は、社内規程に従い、将来にわたる確定給付制度債務の支払を確実にを行うため、中長期的に安定的な収益を確保することを目的としている。毎年度定める許容リスクの範囲内で目標収益率及び投資資産別の資産構成割合を設定し、その割合を維持することにより運用を行っている。資産構成割合の見直し時には、確定給付制度債務の変動と流動性が高い制度資産の導入について都度検討を行っている。

また、市場環境に想定外の事態が発生した場合は、社内規程に従って、一時的にリスク資産のウェイト調整を行うことを可能としている。

前連結会計年度及び当連結会計年度の一部の連結子会社における確定拠出型年金制度への拠出に係る費用認識額は、それぞれ965百万円及び1,370百万円である。

(2) 従業員給付費用

前連結会計年度及び当連結会計年度における連結損益計算書に含まれる従業員給付費用の合計金額は、それぞれ168,815百万円及び180,735百万円である。

17. 資本

(1) 資本金

普通株式

当社の発行可能株式総数及び発行済株式総数の期中増減は次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
発行可能株式総数	292,000,000株	68株
発行済株式総数		
期首残高	111,776,714株	84,101,714株
株式併合	- 株	83,872,350株
自己株式の消却	27,675,000株	229,347株
期末残高	84,101,714株	17株

当社の発行する株式は無額面の普通株式であり、発行済株式は、全額払込済みである。

() 株式併合

2023年2月2日開催の臨時株主総会決議により、2023年2月28日付で普通株式4,781,654株を1株に併合する株式併合に伴う定款変更が行われたため、発行可能株式総数は291,999,932株減少し、68株となった。また、これにより、発行済株式総数は83,872,350株減少した。

() 自己株式の消却

前連結会計年度における自己株式の消却の内容は、2021年5月20日及び8月19日開催の取締役会において、会社法第178条の規定に基づき決議し、2021年6月4日に自己株式6,975,786株及び2021年9月3日に自己株式20,699,214株を消却したことによるものである。

当連結会計年度における自己株式の消却の内容は、2022年12月27日開催の取締役会において、会社法第178条の規定に基づき決議し、2023年2月27日に自己株式229,347株を消却したことによるものである。

種類株式

当連結会計年度における種類株式の増減は次のとおりである。

	A種類株式	B種類株式
発行可能株式総数	1株	1株
発行済株式総数		
期首残高	- 株	- 株
期末残高	1株	1株

発行済株式は、全額払込済みである。

() 種類株式の発行

2023年1月25日開催の取締役会において、HTSK(株)に対して第三者割当増資の方法により、A種類株式及びB種類株式を発行することを決議し、2023年3月1日に実行した。

() A種種類株式の概要

(a) 払込期日	2023年3月1日
(b) 発行新株式数	A種種類株式1株
(c) 発行価額	1株につき10,000,000,000円
(d) 調達資金の額	10,000,000,000円
(e) 現物出資の目的となる財産の内容	当社、HTSK(株)、日立製作所及びHTSKホールディングス(株)の間の2022年10月27日付四者間契約に基づく一連の手続を通じて、HTSK(株)が当社に対して有することとなる10,000,000,000円の求償債権(以下「本求償債権」という。)の全て。なお、出資される本求償債権の価額は、本求償債権の額面金額と同額となる。
(f) 募集又は割当方法	第三者割当の方法により、全てのA種種類株式をHTSK(株)に割り当てる。
(g) その他	<ul style="list-style-type: none"> ・A種種類株式には、普通株式を対価とする取得請求権又は取得条項はない。 ・A種種類株式を有する株主は、株主総会において議決権を有さない。 ・A種種類株式発行要項上、A種種類株式の譲渡又は取得については、当社の株主総会の承認を受けなければならないとされている。

() B種種類株式の概要

(a) 払込期日	2023年3月1日
(b) 発行新株式数	B種種類株式1株
(c) 発行価額	1株につき127,200,000,000円
(d) 調達資金の額	127,200,000,000円
(e) 募集又は割当方法	第三者割当の方法により、全てのB種種類株式をHTSK(株)に割り当てる。
(f) その他	<ul style="list-style-type: none"> ・B種種類株式には、普通株式を対価とする取得請求権又は取得条項はない。 ・B種種類株式を有する株主は、株主総会において議決権を有さない。 ・B種種類株式発行要項上、B種種類株式の譲渡又は取得については、当社の株主総会の承認を受けなければならないとされている。

なお、2023年1月25日開催の取締役会において、会社法第447条第1項及び第448条第1項の規定に基づき減資等を行うことを決議し、2023年3月1日に実行している。

() 資本金の額の減少

(a) 減少すべき資本金の額

本第三者割当増資後の資本金の額85,402,892,578円を85,092,892,578円減少して、310,000,000円とする。

(b) 増加する剰余金の額

その他資本剰余金85,092,892,578円

() 資本準備金の額の減少

(a) 減少すべき資本準備金の額

本第三者割当増資後の資本準備金の額82,024,713,629円を82,024,713,629円減少して、0円とする。

(b) 増加する剰余金の額

その他資本剰余金82,024,713,629円

() 利益準備金の額の減少

(a) 減少すべき利益準備金の額

利益準備金の額4,200,723,144円を4,200,723,144円減少して、0円とする。

(b) 増加する剰余金の額

繰越利益剰余金4,200,723,144円

(2) 剰余金

資本剰余金

日本における会社法(以下「会社法」という。)では、株式の発行に対しての払込み又は給付に係る額の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本準備金に組み入れることが規定されている。また、資本準備金は株主総会の決議をもって、資本金に組み入れることができる

利益剰余金

会社法では、剰余金の配当として支出する金額の10分の1を、資本準備金及び利益剰余金に含まれている利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで資本準備金又は利益準備金として積み立てることが規定されている。また、利益準備金は株主総会の決議をもって、取り崩すことができる。

親会社における会社法上の分配可能額は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に準拠して作成された親会社の会計帳簿上の利益剰余金等の金額に基づいて算定されている。

非支配株主に係る売建プット・オプション

当社グループは、非支配持分の所有者に付与している子会社株式の売建プット・オプションについて、将来キャッシュ・フローを割り引く方法により算定した償還金額の現在価値を金融負債として認識するとともに非支配持分との差額を資本剰余金又は利益剰余金から減額し、当初認識後の変動については資本剰余金又は利益剰余金に認識している。

当該金融負債の償還金額の現在価値については、注記26・金融商品及び関連する開示に記載している。

(3) 自己株式

前連結会計年度及び当連結会計年度における自己株式の増減は次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
期首残高	28,088,745株	413,230株
自己株式の取得	385株	1,496株
自己株式の消却	27,675,000株	229,347株
自己株式の売却	900株	185,372株
期末残高	413,230株	7株

自己株式の取得

当連結会計年度における自己株式の取得の内容は、株式併合前の自己株式の取得が1,489株(13百万円)、株式併合後の自己株式取得が7株(221,984百万円)である。なお、自己株式の取得価額には、直接取得費用(税効果調整後)を含めている。

自己株式の消却

前連結会計年度における自己株式の消却の内容は、2021年5月20日及び8月19日開催の取締役会において、会社法第178条の規定に基づき決議し、2021年6月4日に自己株式6,975,786株及び2021年9月3日に自己株式20,699,214株を消却したことによるものである。

当連結会計年度における自己株式の消却の内容は、2022年12月27日開催の取締役会において、会社法第178条の規定に基づき決議し、2023年2月27日に229,347株を消却したことによるものである。

自己株式の売却

当連結会計年度における自己株式の売却には、株式併合による自己株式の減少672株を含んでいる。

この結果、前連結会計年度末の自己株式数は413,230株、帳簿残高は821百万円、当連結会計年度末の自己株式数は7株、帳簿残高は221,990百万円である。

18. その他の包括利益累計額及びその他の包括利益

前連結会計年度及び当連結会計年度の連結持分変動計算書に計上された、関連する税効果影響額控除後のその他の包括利益累計額は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
その他の包括利益を通じて測定する 金融資産の公正価値の純変動額		
期首残高	2,349	1,601
その他の包括利益純額	748	68
非支配株主に係る売建プットオプション負債の 変動等	1	-
利益剰余金への振替額	1	33
期末残高	1,601	1,636
確定給付制度の再測定		
期首残高	1,710	1,643
その他の包括利益純額	67	1,461
利益剰余金への振替額	-	91
期末残高	1,643	91
在外営業活動体の換算差額		
期首残高	1,232	9,089
その他の包括利益純額	7,559	5,507
非支配持分振替額	15	-
非支配株主に係る売建プット・オプション負債の 変動等	283	36
期末残高	9,089	14,560
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動額		
期首残高	4	12
その他の包括利益純額	8	12
期末残高	12	-
持分法のその他の包括利益		
期首残高	14	103
その他の包括利益純額	117	63
期末残高	103	166
その他の包括利益累計額合計		
期首残高	1,861	9,162
その他の包括利益純額	7,003	7,087
非支配持分振替額	15	-
利益剰余金への振替額	1	58
非支配株主に係る売建プット・オプション負債の 変動等	284	36
期末残高	9,162	16,271

前連結会計年度及び当連結会計年度の非支配持分を含むその他の包括利益の各区分ごとの当期損益項目との調整額及び各項目ごとの税効果影響額は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		
	税効果影響額 控除前	税効果影響額	税効果影響額 控除後
その他の包括利益			
その他の包括利益を通じて測定する 金融資産の公正価値の純変動額	1,105	358	747
確定給付制度の再測定	68	16	52
在外営業活動体の換算差額	7,847	112	7,959
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動額	26	6	20
持分法のその他の包括利益	117	-	117
合計	6,953	448	7,401
その他の包括利益と当期損益項目との調整額			
在外営業活動体の換算差額	286	112	174
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動額	16	4	12
合計	270	108	162
その他の包括利益純額			
その他の包括利益を通じて測定する 金融資産の公正価値の純変動額	1,105	358	747
確定給付制度の再測定	68	16	52
在外営業活動体の換算差額	8,133	-	8,133
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動額	10	2	8
持分法のその他の包括利益	117	-	117
合計	7,223	340	7,563
非支配持分に帰属するその他の包括利益			
その他の包括利益を通じて測定する 金融資産の公正価値の純変動額			1
確定給付制度の再測定			15
在外営業活動体の換算差額			574
合計			560
親会社の所有者に帰属するその他の包括利益			
その他の包括利益を通じて測定する 金融資産の公正価値の純変動額			748
確定給付制度の再測定			67
在外営業活動体の換算差額			7,559
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動額			8
持分法のその他の包括利益			117
合計			7,003

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)		
	税効果影響額 控除前	税効果影響額	税効果影響額 控除後
その他の包括利益			
その他の包括利益を通じて測定する 金融資産の公正価値の純変動額	84	16	68
確定給付制度の再測定	2,284	755	1,529
在外営業活動体の換算差額	6,010	8	6,002
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動額	54	15	39
持分法のその他の包括利益	63	-	63
合計	8,495	794	7,701
その他の包括利益と当期損益項目との調整額			
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動額	70	19	51
合計	70	19	51
その他の包括利益純額			
その他の包括利益を通じて測定する 金融資産の公正価値の純変動額	84	16	68
確定給付制度の再測定	2,284	755	1,529
在外営業活動体の換算差額	6,010	8	6,002
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動額	16	4	12
持分法のその他の包括利益	63	-	63
合計	8,425	775	7,650
非支配持分に帰属するその他の包括利益			
確定給付制度の再測定			68
在外営業活動体の換算差額			495
合計			563
親会社の所有者に帰属するその他の包括利益			
その他の包括利益を通じて測定する 金融資産の公正価値の純変動額			68
確定給付制度の再測定			1,461
在外営業活動体の換算差額			5,507
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動額			12
持分法のその他の包括利益			63
合計			7,087

19. 配当

前連結会計年度及び当連結会計年度における配当金支払額は次のとおりである。

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年5月20日 取締役会	普通株式	2,348	28	2021年3月31日	2021年6月2日
2021年10月26日 取締役会	普通株式	2,348	28	2021年9月30日	2021年11月26日
2022年5月19日 取締役会	普通株式	2,348	28	2022年3月31日	2022年6月2日

(注) 2021年5月20日、10月26日、2022年5月19日開催取締役会の決議による配当金の総額には、業績連動型株式報酬制度の信託財産として㈱日本カストディ銀行(信託口)が保有する当社株式に対する配当金5百万円がそれぞれ含まれている。

基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が当連結会計年度の末日後となるものはない。

20. 収益

(1) 収益の分解

当社グループの売上収益は、主に顧客との契約から認識された収益であり、当社グループの収益を所在地別に分解した場合の内訳は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
日本	481,129	492,794
北米	59,390	83,647
欧州	85,594	119,788
アジア	57,171	64,598
中国	62,108	53,212
オセアニア他	5,153	4,994
調整額	6,933	4,723
合計	743,612	814,310

各々の地域の主要な取引は地域ごとに完結するものであるため、収益に係る所在地と仕向地は同一である。ただし、国際物流のフォワーディング事業においては、国際一貫輸送などの物流業務の包括的受託等であるため所在地と仕向地が異なる取引も存在する。その結果、収益の分解と4.セグメント情報(2)地域別情報との間には差異が生じている。

各所在地別においては、3PL事業、フォワーディング事業、オート事業を主たる事業として物流事業を展開している。

3PL事業においては国内における物流システムの構築、情報管理、在庫管理、受注管理、流通加工、物流センター運営、工場構内物流作業及び輸配送などの物流業務の包括的受託等を行っている。契約において、保管物等の引き渡し等により履行義務が一時点で充足されると定められている場合には、作業の完了及び保管物等の引き渡した時点で収益を認識している。契約において、一定期間にわたるサービスの提供が定められている場合には、その経過期間を考慮して収益を認識している。当事業は全地域において展開し、支払条件は主として1年以内の一般的な条件であり、延払等の支払条件となっている取引で重要なものはない。

フォワーディング事業においては、陸上・海上・航空の輸送手段を利用した国際一貫輸送などの物流業務の包括的受託等を行っている。当該業務は、現在までに完了した作業を他の企業が大幅なやり直しをする必要がないと評

価できるため、海上輸送等においては、目的地までの距離や期間の進捗度に応じた計算により収益を認識している。国際貿易に関するサービスの履行业務はサービス提供が完了した一時点で充足されるものであり、完了時点において収益を認識している。当事業は全地域において展開し、支払条件は主として1年以内の一般的な条件であり、延払等の支払条件となっている取引で重要なものはない。

オート事業においては、自動車部品物流における複数の企業間の輸送、保管、構内物流作業、情報管理及び在庫管理などのサプライチェーンマネジメントを行っている。契約において、保管物等の引き渡し等により履行義務が一時点で充足されると定められている場合には、作業の完了及び保管物等を引き渡した時点で収益を認識している。契約において、一定期間にわたるサービスの提供が定められている場合には、その経過期間を考慮して収益を認識している。当事業はオセアニア他を除く全地域において展開し、支払条件は主として1年以内の一般的な条件であり、延払等の支払条件となっている取引で重要なものはない。

(2) 契約残高に関する情報

顧客との契約から生じた契約残高の内訳は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)		当連結会計年度 (2023年3月31日)	
	期首残高	期末残高	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	122,571	131,051	131,051	131,296
契約資産	1,110	811	811	740
合計	123,681	131,862	131,862	132,036
契約負債	1,105	1,967	1,967	1,736

契約資産は、主に3PL事業において、報告日時点で部分的に充足されたが、まだ請求できない履行義務に係る対価に対する当社グループの権利である。契約資産は、対価に対する権利が無条件になった時点で債権に振り替えられる。

契約負債は、主に3PL事業において、顧客との契約に基づき顧客にサービスを移転する義務のうち顧客から対価を受取っているものであり、当該契約の履行義務の充足により消滅する。

当連結会計年度中に認識された収益のうち、期首現在の契約負債残高に含まれていたものの額に重要性はない。また、当連結会計年度において、過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から認識した収益の額に重要性はない。

連結財政状態計算書において、顧客との契約から生じた債権及び契約資産は「売上債権及び契約資産」に含まれており、契約負債は「その他の流動負債」に含まれている。

(3) 残存する履行義務に配分された取引価格

3PL事業では、基本的に月次の発生額を顧客に請求しているが、その内訳は固定額を請求する部分と物量に契約で定められた単価を乗じて変動額を請求する部分とから構成されている。これらはいずれも、顧客に移転した物流サービスの価値に直接対応するものである。すなわち、3PL事業では、提供した物流サービスに直接対応する金額で顧客から対価を受ける権利を有しており、当該請求する権利を有している金額で収益を認識していることから、実務上の便法に従い、残存履行義務に関する情報の記載を省略している。

フォワーディング事業及びオート事業では、個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引はないため、実務上の便法に従い、残存履行義務に関する情報の記載を省略している。

また、顧客との契約からの対価の中に、取引価格に含まれていない重要なものはない。

21. その他の収益及び費用

前連結会計年度及び当連結会計年度におけるその他の収益及び費用の主な内訳は次のとおりである。

(1) その他の収益

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
固定資産売却益	298	8,624
受取保険金	429	1,144
政府補助金	476	300
その他	868	1,219
合計	2,071	11,287

固定資産売却益

前連結会計年度及び当連結会計年度の固定資産売却益は、主として資産効率向上を目的とした当社及び一部の連結子会社の事業用地等の売却により認識した利益である。

受取保険金

当社連結子会社における火災において受領した受取保険金の額は、前連結会計年度352百万円、当連結会計年度1,076百万円である。

政府補助金

前連結会計年度及び当連結会計年度の政府補助金は、主として新型コロナウイルス感染症の影響に伴い、各国の政府、自治体等からの助成金の適用を受けたものである。

(2) その他の費用

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
固定資産売却損	78	50
固定資産減却損	543	692
減損損失	4	394
火災損失	7,294	9,566
商号変更費用	-	689
事業構造改革費用	308	230
退職給付制度改定損	1,493	-
その他	309	1,370
合計	10,029	12,991

火災損失

前連結会計年度の火災損失は、当社連結子会社における火災により毀損、焼失した有形固定資産の固定資産の減却損、焼失した建物の解体、撤去費用等の賃貸不動産に係る損失、また、顧客及びその他の関係者に対する弁済金等である。当連結会計年度の火災損失は、顧客及びその他の関係者に対する弁済金等である。

なお、焼失した建物の解体、撤去費用等の賃借不動産に係る損失や、顧客及びその他の関係者に対する弁済金等には、火災損失引当金繰入額として合理的に見積った金額も含まれている。

事業構造改革費用

前連結会計年度及び当連結会計年度の事業構造改革費用は、主に特別退職金である。

退職給付制度改定損

前連結会計年度の退職給付制度改定損は、国内における一部の連結子会社において実施した確定給付制度改定に伴う確定給付制度債務の現在価値の増加額を、過去勤務費用として認識した損失である。

22. 金融収益及び費用

前連結会計年度及び当連結会計年度における受取利息及び支払利息は主として償却原価で測定する金融資産及び負債に係るものであり、前連結会計年度及び当連結会計年度における支払利息に含まれているリース負債に係る金利費用は、注記8.リースに記載している。

前連結会計年度及び当連結会計年度における受取利息及び支払利息を除く金融収益及び費用の主な内訳は次のとおりである。

(1) 金融収益

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
受取配当金	76	86
為替差益	-	545
その他	-	12
合計	76	643

(2) 金融費用

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
為替差損	1,575	-
その他	313	298
合計	1,888	298

23. 1株当たり利益

前連結会計年度及び当連結会計年度における、基本的1株当たり親会社株主に帰属する当期利益の算定上の基礎は次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
親会社株主に帰属する当期利益(百万円)	13,513	25,516
発行済普通株式の加重平均株式数(株)	17	16
基本的1株当たり親会社株主に帰属する当期利益(円)	772,084,928.54	1,506,971,603.20

(注) 1 当社は2023年2月28日付で普通株式4,781,654株につき1株の割合で株式併合を行っている。前連結会計年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定して基本的1株当たり親会社株主に帰属する当期利益を算出している。

2 希薄化後1株当たり親会社株主に帰属する当期利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。

24. 連結キャッシュ・フロー計算書の補足説明

(1) 子会社株式の取得

当連結会計年度の投資活動によるキャッシュ・フローの「子会社株式の取得による支出」は、Cyber Freight International Holding B.V.への支配の獲得に伴う現金及び現金同等物の変動である。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
支払対価	-	4,252
支払対価のうち現金及び現金同等物	-	4,252
支配を獲得した子会社の現金及び現金同等物	-	456
支配の獲得に伴う現金及び現金同等物の変動	-	3,796

(2) 財務活動から生じた負債の増減内容

前連結会計年度及び当連結会計年度の財務活動から生じた負債の増減内容は、次のとおりである。

(単位：百万円)

	短期借入金	社債	長期借入金 (注)	リース負債	非支配株主に 係る 売建ブッ ト・オブ ション負債	合計
前連結会計年度期首 (2021年4月1日)	2,152	59,795	90,828	291,820	12,826	457,421
キャッシュ・フローを伴う増減	1,165	10,000	329	33,758	1,777	47,029
キャッシュ・フローを伴わない増減						
リース負債の新規計上額	-	-	-	17,024	-	17,024
リース負債の再測定	-	-	-	21,437	-	21,437
リース契約の解約	-	-	-	15,363	-	15,363
公正価値の変動	-	-	-	-	673	673
その他	127	30	154	2,109	618	3,038
前連結会計年度 (2022年3月31日)	1,114	49,825	90,653	283,269	12,340	437,201
キャッシュ・フローを伴う増減	1,187	-	108,665	36,026	-	71,452
キャッシュ・フローを伴わない増減						
リース負債の新規計上額	-	-	-	35,398	-	35,398
リース負債の再測定	-	-	-	9,885	-	9,885
リース契約の解約	-	-	-	2,084	-	2,084
公正価値の変動	-	-	-	-	5,894	5,894
その他	109	26	239	778	885	1,559
当連結会計年度 (2023年3月31日)	36	49,851	199,079	291,220	19,119	559,305

(注) 1年内返済予定の残高を含んでいる。

(3) その他

当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローの「預り金の増減」には、日立製作所からの自己株式取得に伴う源泉所得稅の預り金45,329百万円が含まれている。

25. 株式報酬

(1) 業績連動型株式報酬制度の概要

当社は、当社の執行役に対し、報酬制度として、業績連動型株式報酬制度(以下「本制度」という。)を運用している。

本制度は、当社の業績目標の達成度に連動するインセンティブプランであり、連続する3事業年度を評価期間とし、役員毎に定められる基準額を信託内の評価期間開始前の当社株価(3月の各日終値の平均)で除して算定される基準ポイント(1ポイント=1株)として付与し、評価期間終了後に業績評価を反映した株式交付率を基準ポイントに乗じた当社株式が交付される。

業績評価指標は、当社TSRの対TOPIX成長率及び連結ROE(親会社株主持分当期利益率)を用いている。また、両指標の評価ウエイトは、全役員一律で当社TSRの対TOPIX成長率：連結ROE=50：50としている。業績評価にあたっては、評価期間の3事業年度が経過したのち、達成した実績に応じて算出される株式交付率をもとに、報酬委員会において評価を行い、決定する。

本制度は、持分決済型の株式報酬として会計処理している。本制度は報酬として株式の交付等を行うものであるため行使価額は無い。なお、本制度は、当連結会計年度において廃止している。

(2) 公正価値の測定基礎及び公正価値

基準ポイントの付与日における公正価値は、以下の前提条件に基づき、モンテカルロ・シミュレーションを用いて算定している。また、予想配当を公正価値の測定に織り込んでいる。

		前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
予想ボラティリティ(注)	(%)	29.25	-
付与時の株価	(円)	4,600	-
予想配当利回り	(%)	1.09	-
リスクフリー金利	(%)	0.120	-

(注) 予想ボラティリティは、評価期間に対応する期間の過去の日次株価をもとに算定している。

前連結会計年度及び当連結会計年度におけるポイント数の状況は次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
期首未行使残高	56,608ポイント	95,523ポイント
ポイント付与による増加	41,789ポイント	-
ポイント行使による減少	844ポイント	41,820ポイント
ポイント失効による減少	2,030ポイント	53,703ポイント
期末未行使残高	95,523ポイント	-
期末行使可能残高	-	-
加重平均公正価値	3,806円	-

(3) 株式報酬費用

本制度による株式に基づく報酬費用は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ70百万円及び238百万円であり、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に含まれている。

26. 金融商品及び関連する開示

(1) 資本管理

当社グループは、持続的な成長の実現と企業価値の最大化を目的とし、事業活動における資本効率の最適化を基本方針として資本管理を行っている。

当社グループは、資本管理において財務制限条項で定められている純資産額の一定水準以上の維持を主要な目標としており、適宜モニタリングを行っている。

なお、会社法等の一般的な規制を除き、当社が適用を受ける重要な資本規制はない。

(2) 財務上のリスク

当社グループは、国際的に営業活動を行っているため、金利リスク、為替リスク、信用リスク等のさまざまなリスクによる影響を受ける可能性がある。これらのリスクを回避又は低減するために、一定の方針に基づきリスク管理を行っている。

市場リスク

当社グループは、事業活動を行う過程において生じる市場リスクを軽減するために、リスク管理を行っている。リスク管理にあたっては、リスク発生要因の根本からの発生を防止することでリスクを回避し、回避できないリスクについてはその低減を図るようにしている。デリバティブ取引は、後述するリスクを回避するために利用している。投資有価証券である株式は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されている。

(a) 金利リスク

当社グループは、有利子負債(借入金及び社債)による資金調達を行っている。有利子負債のうち一部は変動金利であり、金利の変動リスクに晒されている。

金利感応度分析

前連結会計年度及び当連結会計年度における金利感応度分析は、前連結会計年度末日及び当連結会計年度末日に当社グループが保有する金融商品(償却原価で測定する変動利息の金融資産及び金融負債)につき、その他すべての変数を一定であることを前提として、金利が1%上昇した場合における連結損益計算書の税引前当期利益への影響額を示している。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
税引前当期利益への影響	71	777

(b) 為替リスク

当社グループはグローバルでの物流サービスを行っており、外貨建の取引について、外国為替相場の変動リスクに晒されていることから、外国為替相場の変動リスクをヘッジするために、先物為替予約契約を利用して

為替感応度分析

前連結会計年度及び当連結会計年度における主な通貨の為替感応度分析は、前連結会計年度末日及び当連結会計年度末日に当社グループが保有する外貨建金融商品につき、機能通貨に対して、機能通貨以外の各通貨が1%増値した場合における連結損益計算書の税引前当期利益への影響額を示している。

なお、その他すべての変数を一定であることを前提として影響額を算定しており、機能通貨建の金融商品、在外営業活動体の資産及び負債、収益及び費用を円貨に換算する際の影響は含まれていない。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
税引前当期利益への影響	174	198

信用リスク

当社グループは取引先に対し、主に売上債権及びその他の債権として信用供与を行っており、取引先の契約不履行により損失を被る信用リスクに晒されている。取引先の信用リスク管理については、取引先の財政状態や第三者機関による格付けの状況等、信用リスクを定期的に調査し信用リスクに応じた取引限度額を設定している。当社グループの売上債権及びその他の債権は、広範囲の産業や地域に広がる多数の取引先に対する債権から構成されており、単独の取引先又はその取引先が所属するグループについて、過度に集中した信用リスクのエクスポージャーを有していない。また、預金、為替取引及びその他の金融商品を含めた財務活動から生じる信用リスクについては、取引先の大部分が国際的に認知された金融機関であることから、それらの信用リスクは限定的である。

前連結会計年度及び当連結会計年度の売上債権及び契約資産並びにその他の債権に係る貸倒引当金の増減内容は次のとおりである。なお、その他の債権には主に未収入金等の償却原価で測定される金融資産が含まれている。

(単位：百万円)

	売上債権及び契約資産に係る 貸倒引当金			その他の債権に係る 貸倒引当金		
	集会的評価	個別的评价	合計	集会的評価	個別的评价	合計
期首残高 (2021年4月1日)	144	1,143	1,287	-	48	48
期中増加額(繰入)	63	303	366	-	2	2
期中減少額(目的使用)	10	55	65	-	32	32
その他(注)	98	39	59	-	8	8
期末残高 (2022年3月31日)	99	1,430	1,529	-	10	10

(注) 「その他」には、為替換算差額などが含まれている。

(単位：百万円)

	売上債権及び契約資産に係る 貸倒引当金			その他の債権に係る 貸倒引当金		
	集会的評価	個別的评价	合計	集会的評価	個別的评价	合計
期首残高 (2022年4月1日)	99	1,430	1,529	-	10	10
期中増加額(繰入)	68	123	191	-	-	-
期中減少額(目的使用)	-	126	126	-	-	-
その他(注)	79	129	208	-	1	1
期末残高 (2023年3月31日)	88	1,298	1,386	-	9	9

(注) 「その他」には、為替換算差額などが含まれている。

貸倒引当金の認識対象となる売上債権及び契約資産並びにその他の債権の総額の帳簿価額は次のとおりである。なお、これらの総額の帳簿価額について貸倒引当金の変動に重要な影響を与える著しい変動はない。

(単位：百万円)

	売上債権及び契約資産			その他の債権		
	集成的評価	個別的评价	合計	集成的評価	個別的评价	合計
期首残高 (2021年4月1日)	123,730	1,238	124,968	2,806	70	2,876
期末残高 (2022年3月31日)	131,806	1,580	133,386	4,139	16	4,155
期末残高 (2023年3月31日)	132,023	1,399	133,422	5,012	16	5,028

保証債務を除き、保有する担保を考慮に入れない場合の当社グループの信用リスクに対する最大エクスポージャーは連結財政状態計算書における金融資産の減損後の帳簿価額である。

流動性リスク

当社グループの買入債務、長期債務等の金融負債は流動性リスクに晒されている。現在及び将来の事業活動のための適切な水準の流動性の維持及び機動的・効率的な資金の確保を財務活動の重要な方針としている。当社グループは、事業活動における資本効率の最適化を図るために、当社グループ内の資金の管理を当社に集中させることを推進している。

当社グループが保有するデリバティブ以外の金融負債の期日別の残高は次のとおりである。

なお、買入債務及び預り金は帳簿価額と契約上のキャッシュ・フローが一致しており、支払期日はすべて1年以内であるため下表に含めていない。

(単位：百万円)

	前連結会計年度(2022年3月31日)				
	帳簿価額	契約上のキャッシュ・フロー	1年以内	1年超 5年以内	5年超
短期借入金	1,114	1,130	1,130	-	-
長期債務					
社債(注)	49,825	52,830	271	21,033	31,526
長期借入金(注)	90,653	91,593	20,308	61,231	10,054
リース負債	283,269	329,836	36,686	99,310	193,840
その他の金融負債					
非支配株主に係る 売建ブット・オプション負債	12,340	12,369	1,490	10,879	-
割賦未払金	10,753	10,971	4,169	6,802	-

(注) 1年内返済(償還)予定の残高を含んでいる。

(単位：百万円)

	当連結会計年度(2023年3月31日)				
	帳簿価額	契約上のキャッシュ・フロー	1年以内	1年超 5年以内	5年超
短期借入金	36	38	38	-	-
長期債務					
社債	49,851	52,558	272	20,975	31,311
長期借入金(注)	199,079	221,418	4,461	72,748	144,209
リース負債	291,220	336,996	39,835	101,276	195,885
その他の金融負債					
非支配株主に係る 売建ブット・オプション負債	19,119	19,125	17,882	1,243	-
割賦未払金	12,711	13,418	4,464	8,451	503

(注) 1年内返済予定の残高を含んでいる。

当連結会計年度の短期借入金、長期借入金及び割賦未払金の加重平均利率は5.6%、1.8%及び2.4%であり、返済期限は2023年から2030年までである。

社債の銘柄別明細は次のとおりである。

(単位：百万円)

会社名	銘柄	発行年月日	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)	利率 (%)	担保	償還期限
提出会社	第4回 無担保社債	2016年 9月28日	9,975	9,980	0.330	なし	2026年 9月28日
提出会社	第5回 無担保社債	2016年 9月28日	9,963	9,967	0.750	なし	2031年 9月26日
提出会社	第6回 無担保社債	2018年 9月4日	9,976	9,983	0.250	なし	2025年 9月4日
提出会社	第7回 無担保社債	2018年 9月4日	9,965	9,971	0.405	なし	2028年 9月4日
提出会社	第8回 無担保社債	2018年 9月4日	9,946	9,950	0.980	なし	2038年 9月3日

(3) 金融商品の公正価値

公正価値の測定方法

金融資産及び金融負債の公正価値は、次のとおり決定している。なお、公正価値のヒエラルキーに基づく分類についての説明は「連結財政状態計算書において公正価値で測定する金融商品」に記載している。

現金及び現金同等物、短期借入金、買入債務、預り金

満期までの期間が短いため、公正価値は帳簿価額とほぼ同額である。

売上債権

短期で決済される売掛金、受取手形及び電子記録債権の公正価値は帳簿価額とほぼ同額である。

リース債権の公正価値は、一定の期間ごとに区分した債権ごとに、将来キャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した利率で割り引く方法により算定しており、レベル2に分類している。

その他の金融資産

デリバティブ資産の公正価値は、投げ売りでない市場価格、活発でない市場での価格、観察可能な金利及び利回り曲線や外国為替及び商品の先物及びスポット価格を用いたモデルに基づき測定しており、レベル2に分類している。

リース債権の公正価値は、将来キャッシュ・フローを信用リスクを加味した利率で割り引く方法により算定しており、レベル2に分類している。

未収入金は短期で決済されるため、公正価値は帳簿価額とほぼ同額である。

長期貸付金の公正価値は、将来キャッシュ・フローを当該貸付と同様の契約条項での市場金利で割り引く方法により算定しており、レベル2に分類している。

市場性のある有価証券の公正価値は、市場価格を用いて見積っており、レベル1に分類している。

市場性のない有価証券の公正価値は、類似の有価証券の市場価格及び同一又は類似の有価証券に対する投げ売りでない市場価格、観察可能な金利及び利回り曲線、クレジット・スプレッド又はデフォルト率を含むその他関連情報によって公正価値を見積っており、レベル2に分類している。公正価値を測定するための重要な指標が観察不能である場合、金融機関により提供された価格情報を用いて評価しており、レベル3に分類している。提供された価格情報は、独自の評価モデルを用いたインカム・アプローチあるいは類似金融商品の価格との比較といったマーケット・アプローチにより検証している。

差入保証金の公正価値は、契約ごとに分類し、その将来キャッシュ・フローを契約期間に応じて信用リスクを加味した利率で割り引く方法により算定しており、レベル3に分類している。

長期債務

長期債務の公正価値は、将来キャッシュ・フローを当該負債の市場価格、又は同様の契約条項での市場金利で割り引く方法により算定しており、レベル2に分類している。

長期債務のうち変動金利によるものは、短期間で市場金利が反映されるため、公正価値は帳簿価額とほぼ同額であり、レベル2に分類している。

その他の金融負債

デリバティブ負債の公正価値は、投げ売りでない市場価格、活発でない市場での価格、観察可能な金利及び利回り曲線や外国為替及び商品の先物及びスポット価格を用いたモデルに基づき測定しており、レベル2に分類している。

割賦未払金の公正価値は、一定の期間ごとに区分した債務ごとに、将来キャッシュ・フローを満期までの期間及び信用リスクを加味した利率で割り引く方法により算定しており、レベル2に分類している。

非支配株主に係る売建プット・オプション負債の償還金額の現在価値は、将来キャッシュ・フローを行使時点までの期間及び信用リスクを加味した利率で割り引く方法により算定しており、レベル3に分類している。

償却原価で測定する金融商品

償却原価で測定する金融資産及び金融負債の帳簿価額及び公正価値は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)		当連結会計年度 (2023年3月31日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
資産				
売上債権				
売掛金	122,323	122,322	123,290	123,290
リース債権	3,122	3,150	2,517	2,555
その他の金融資産				
リース債権	818	861	617	633
未収入金	3,706	3,706	4,330	4,330
長期貸付金	71	71	97,276	98,244
差入保証金	11,041	11,041	11,508	11,508
負債				
長期債務(注)				
社債	49,825	49,955	49,851	48,841
長期借入金	90,653	90,554	199,079	201,567
その他の金融負債				
割賦未払金	10,753	10,938	12,711	13,351

(注) 長期債務は、連結財政状態計算書上の償還期長期債務及び長期債務に含まれている。

連結財政状態計算書において公正価値で測定する金融商品

下記は、公正価値のヒエラルキーに基づく分類を示しており、使用した指標により測定した公正価値を以下の3つのレベルに分類している。

レベル1：同一の資産又は負債の活発な市場における(無調整の)市場価格により測定した公正価値

レベル2：レベル1以外の直接又は間接的に観察可能な指標を用いて測定した公正価値

レベル3：重要な観察可能でない指標を用いて測定した公正価値

なお、公正価値に複数の指標を使用している場合には、その公正価値測定全体において重要な最も低いレベルの指標に基づいてレベルを決定している。

公正価値ヒエラルキーのレベル間の振替は各四半期の期首時点で発生したものと認識している。

経常的に公正価値で測定する金融資産及び金融負債の公正価値は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度(2022年3月31日)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
資産				
FVTPL金融資産				
デリバティブ資産	-	15	-	15
その他の金融資産	-	-	5,652	5,652
FVTOCI金融資産				
資本性証券	2,389	-	3,037	5,426

(単位：百万円)

	当連結会計年度(2023年3月31日)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
資産				
FVTPL金融資産				
デリバティブ資産	-	-	-	-
その他の金融資産	-	-	7,452	7,452
FVTOCI金融資産				
資本性証券	2,448	-	3,008	5,456

前連結会計年度及び当連結会計年度において、レベル3に分類される経常的に公正価値で測定する金融商品の増減は次のとおりである。

(単位：百万円)

	FVTPL金融資産	FVTOCI金融資産	合計
期首残高(2021年4月1日)	203	3,717	3,920
購入(注)1	5,517	-	5,517
売却/償還	66	4	70
その他の包括利益(注)2	-	679	679
その他	2	3	1
期末残高(2022年3月31日)	5,652	3,037	8,689

(注) 1 FVTPL金融資産の購入5,517百万円は、トルコの子会社であるMars Lojistik Grup Anonim Sirketiにおける、トルコ政府による外貨建資産の評価益に係る税金の減免措置の適用を受けるための、為替変動の損失補償が付されたリラ建定期預金への預入である。なお、当該購入額は、連結キャッシュ・フロー計算書の「定期預金の預入による支出」に含めて表示している。

(注) 2 連結包括利益計算書における「その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動額」に含まれている。

(単位：百万円)

	FVTPL金融資産	FVTOCI金融資産	合計
期首残高(2022年4月1日)	5,652	3,037	8,689
購入(注)1	21,944	-	21,944
売却/償還(注)2	20,607	59	20,666
その他の包括利益(注)3	-	31	31
その他(注)4	463	1	462
期末残高(2023年3月31日)	7,452	3,008	10,460

(注) 1 FVTPL金融資産の購入の主な内容は、トルコの子会社であるMars Lojistik Grup Anonim Sirketiにおける、トルコ政府による為替変動の損失補償が付されたリラ建定期預金への預入21,934百万円であり、当該金融資産の期末残高は7,130百万円である。なお、連結キャッシュ・フロー計算書において当該購入額は「定期預金の預入による支出」に含めて表示している。

(注) 2 FVTPL金融資産の売却/償還の主な内容は、トルコの子会社であるMars Lojistik Grup Anonim Sirketiにおける、トルコ政府による為替変動の損失補償が付されたリラ建定期預金の満期払戻20,604百万円である。なお、連結キャッシュ・フロー計算書において当該満期払戻額は「定期預金の払戻による収入」に含めて表示している。

(注) 3 連結包括利益計算書における「その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動額」に含まれている。

(注) 4 「その他」には、主に外貨建金融商品に係る為替換算差額が含まれている。

前連結会計年度期首及び前連結会計年度末現在の非支配株主に係る売建プット・オプション負債残高はそれぞれ12,826百万円、12,340百万円である。

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末現在の非支配株主に係る売建プット・オプション負債残高はそれぞれ12,340百万円、19,119百万円である。

なお、非支配株主に係る売建プット・オプション負債は、上表に含まれていない。

FVTOCI金融資産の銘柄別公正価値

FVTOCIを選択した資本性金融商品のうち、主な銘柄の公正価値は次のとおりである。

(単位：百万円)

前連結会計年度(2022年3月31日)	
銘柄	金額
㈱世界貿易センタービルディング	1,434
福山通運㈱	731
イオン㈱	522
センコン物流㈱	392
矢吹海運㈱	317
イオンフィナンシャルサービス㈱	288
㈱ロジコム	281
原燃輸送㈱	182
㈱オカムラ	145

(単位：百万円)

当連結会計年度(2023年3月31日)	
銘柄	金額
㈱世界貿易センタービルディング	1,470
福山通運㈱	719
イオン㈱	513
センコン物流㈱	395
矢吹海運㈱	333
イオンフィナンシャルサービス㈱	292
㈱ロジコム	288
原燃輸送㈱	187
㈱オカムラ	164
キャノンマーケティングジャパン㈱	109

FVTOCI金融資産の認識の中止

FVTOCI金融資産に分類される有価証券に係る評価損益の累計額は、連結会計年度中に認識の中止を行ったものに係る部分を利益剰余金に振り替えている。

前連結会計年度における税引後の振替額は純額で1百万円(利益)であり、これは主として取引関係の見直し等による株式の売却により発生したものである。

当連結会計年度における税引後の振替額は純額で33百万円(利益)であり、これは主として取引関係の見直し等による株式の売却により発生したものである。

前連結会計年度及び当連結会計年度において認識を中止したFVTOCI金融資産に分類している有価証券の内訳は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
認識中止時の公正価値	4	60
認識中止時点の累計利得・損失	2	33

受取配当金

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
期中に認識を中止した投資	-	1
期末日現在で保有する投資	76	85
合計	76	86

(4) デリバティブとヘッジ活動

キャッシュ・フロー・ヘッジ

為替変動リスク

将来の外貨建取引の有効なキャッシュ・フロー・ヘッジとして指定した先物為替予約契約の公正価値の変動は、その他の包括利益の増減として報告している。ヘッジ対象資産・負債に係る為替差損益が計上された時点で、その他の包括利益に認識した金額を純損益に計上している。

ヘッジ手段に指定された当連結会計年度の公正価値は次のとおりである。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)		当連結会計年度 (2023年3月31日)	
	資産	負債	資産	負債
キャッシュ・フロー・ヘッジ				
先物為替予約契約	15	-	-	-

キャッシュ・フロー・ヘッジに係る前連結会計年度及び当連結会計年度における連結損益計算書及び連結包括利益計算書への計上金額は次のとおりである。なお、キャッシュ・フロー・ヘッジのヘッジ手段に指定したデリバティブ取引で、ヘッジ会計の有効性評価の結果、非有効となる重要なデリバティブ取引はない。

その他の包括利益に認識した損益

ヘッジ手段に指定したデリバティブのヘッジ有効部分

(単位：百万円)

デリバティブ	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
先物為替予約契約	26	54

その他の包括利益から純損益へ調整した損益

ヘッジ手段に指定したデリバティブのヘッジ有効部分

(単位：百万円)

デリバティブ	連結損益計算書 計上科目	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
先物為替予約契約	金融収益及び費用	16	70

27. 担保資産

前連結会計年度及び当連結会計年度において担保に供している資産及び担保付債務はない。

28. 主要な子会社

当社の連結財務諸表には以下の子会社の財務諸表が含まれている。

2023年3月31日現在

名 称	住 所	主な事業内容	持分比率
			%
日立物流ダイレックス㈱	北海道 札幌市西区	国内物流	100.0
㈱日立物流東日本	茨城県日立市	国内物流	100.0
㈱日立物流首都圏	千葉県柏市	国内物流	100.0
㈱日立物流関東	埼玉県 さいたま市大宮区	国内物流	100.0
㈱日立物流南関東	神奈川県 横浜市中区	国内物流	100.0
㈱日立物流中部	愛知県 名古屋市中区	国内物流	100.0
㈱日立物流西日本	大阪府 大阪市此花区	国内物流	100.0
㈱日立物流九州	福岡県 糟屋郡久山町	国内物流	100.0
日立物流コラボネクスト㈱	東京都江東区	国内物流	95.0
日立物流ファインネクスト㈱	東京都中央区	国内物流	90.0
㈱バンテック	神奈川県 横浜市西区	国内物流及び国際物流	100.0
㈱日立物流バンテックフォワーディング	東京都中央区	国際物流	100.0
日立物流ソフトウェア㈱	東京都江東区	情報システム開発	75.0
㈱日立オートサービス	東京都台東区	自動車販売・整備	60.0
パレネット㈱	神奈川県 横浜市神奈川区	荷役用資材・器材開発、 製造、販売及び賃貸	80.0
㈱日立物流東日本流通サービス	茨城県日立市	荷造及び梱包、木材売買 及び木製品加工販売	100.0
Vantec Hitachi Transport System (USA), Inc.	米国 トーランス	国際物流	100.0
J.P. Holding Company, Inc.	米国 アンダーソン	国際物流	100.0
Hitachi Transport System (Europe) B.V.	オランダ ワーデンブルグ	国際物流	100.0
ESA s.r.o.	チェコ クラドノ	国際物流	100.0
Mars Lojistik Grup Anonim Sirketi	トルコ イスタンブール	国際物流	90.0
Cyber Freight International Holding B.V.	オランダ ニュー フェネップ	国際物流	100.0
日立物流萬特可(香港)有限公司	中国 香港	国際物流	100.0
日立物流(中国)有限公司	中国 上海	国際物流	100.0
Hitachi Transport System (Asia) Pte. Ltd.	シンガポール	国際物流	100.0
Flyjac Logistics Pvt.Ltd.	インド ムンバイ	国際物流	100.0
その他 56社			

29. 関連当事者取引

(1) 関連当事者との取引

当社グループと関連当事者との間の重要な取引は次のとおりである。

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

種類	名称	取引の内容	取引金額	科目	未決済残高
その他の関係会社及び主要株主	(株)日立製作所	運送及び作業受託 (注1)	12,941	売掛金	2,861
				電子記録債権	8
				契約資産	314

(注) 取引条件ないし取引条件の決定方針等

1. 運送及び作業の受託については、国土交通省届出運賃、市場価格・総原価を勘案して当社希望料金を提示し、毎期価格交渉のうえ、決定している。

当連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位:百万円)

種類	名称	取引の内容	取引金額	科目	未決済残高
親会社	HTSK(株)	貸付 (注1)	97,200	関係会社 長期貸付金	97,200
		第三者割当増資	137,200	-	-
		当社の銀行借入金 に対する株式の 担保提供 (注2)	200,000	-	-
その他の関係会社及び主要株主	(株)日立製作所	運送及び作業受託 (注3)	10,986	-	-
		自己株式の取得 (注4)	221,984	-	-

(注) 取引条件ないし取引条件の決定方針等

1. 資金の貸付については、市場金利を勘案して利率を合理的に決定している。
2. HTSK(株)は、当社が締結した金銭消費貸借契約上の借入金の担保として、保有する当社の株式のすべてを金融機関の担保に供している。金銭消費貸借契約の詳細については、「(追加情報) (ローン契約の締結及び借入の実行と返済)」に記載のとおりである。
3. 運送及び作業の受託については、国土交通省届出運賃、市場価格・総原価を勘案して当社希望料金を提示し、毎期価格交渉のうえ、決定している。なお、自己株式の取得(注4)の取引により、2023年3月1日をもって関連当事者ではなくなっていることから、関連当事者であった期間の取引金額を記載している。また、当連結会計年度末では関連当事者ではなくなっていることから、当連結会計年度末の未決済残高は記載していない。
4. 日立製作所は、当該取引に伴いその他の関係会社及び主要株主ではなくなっている。

(2) 役員の報酬等の額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
短期従業員給付	800	962
株式報酬	70	238
合計	870	1,200

(3) 親会社に関する注記

直近上位の親会社はHTSK株、最終的な親会社はHTSKホールディングス株であり、最終的な支配当事者はKKRである。

30．偶発事象

該当事項はない。

31．後発事象

該当事項はない。

(追加情報)

(当社連結子会社における火災の発生)

2021年11月29日に当社連結子会社である㈱日立物流西日本の舞洲営業所の物流センターにおいて火災が発生し、2021年12月4日に鎮火した。

当連結会計年度の火災損失引当金の残高は、11,221百万円であり、火災損失引当金には、焼失した建物の解体、撤去費用等の賃借不動産に係る損失や、顧客及びその他の関係者に対して合理的に見積ることのできる弁済金等が含まれている。なお、当連結会計年度における「その他の流動負債」及び「その他の非流動負債」に含まれている「火災損失引当金」及び「未払金」の増減は下表のとおりである。

(単位：百万円)

	火災損失引当金	未払金
期首残高(2022年4月1日)	6,423	295
期中増加	8,370	1,020
目的使用による減少額	2,285	2,483
未払金への振替	1,288	1,288
期末残高(2023年3月31日)	11,221	120
流動負債	5,637	120
非流動負債	5,584	

また、当連結会計年度において、代替輸送等実施による諸経費を売上原価として329百万円計上し、火災損失引当金繰入額等をその他の費用の「火災損失」として9,566百万円計上した。当該火災において保険が確定したものについては、その他の収益の「受取保険金」として1,076百万円計上しているが、処理が未確定となっている保険金が翌連結会計年度以降の当社の連結財務諸表に与える影響については、現時点では未定である。

なお、当該火災の弁済等については関係者と協議中であり、上記の影響額の一部は現時点で判明している入手可能な情報に基づき最善の見積りにより算定したものを含んでいるため、協議の進捗等に応じて会計上の見積りの見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の当社の連結財務諸表に影響を与える可能性がある。

(親会社及び主要株主である筆頭株主の異動)

当社は、2022年4月28日開催の取締役会及び2022年10月27日開催の取締役会において、HTSK(株)による本公開買付けに関して賛同の意見を表明するとともに、当社の株主の皆様に対して、本公開買付けに応募することを推奨する旨の決議をした。

本公開買付けは2022年11月29日をもって終了し、2022年11月30日付「HTSK株式会社による当社株式に対する公開買付けの結果並びに親会社及び主要株主である筆頭株主の異動に関するお知らせ」のとおり、本公開買付けが成立した。

この結果、HTSK(株)は、新たに当社の親会社及び主要株主である筆頭株主に該当することとなった。これに伴い、本決済開始日におけるHTSK(株)の親会社であるHTSKホールディングス(株)も、HTSK(株)を通じて当社株式を間接的に保有することとなるため、当社の親会社に該当することとなった。

一方、当社の主要株主であり筆頭株主であった日立製作所は、その所有する当社株式の一部である33,471,578株(2023年2月28日付の株式併合により7株へ併合)について、2023年2月28日開催の取締役会及び株主総会において、その全てを当社が取得することを決議し、2023年3月1日に決済を完了し、本自己株式取得を実施した。本公開買付けの成立と本自己株式取得により、日立製作所は当社の主要株主である筆頭株主に該当しないこととなった。

また、2023年3月31日開催の臨時株主総会において、株式譲渡承認に関する議案が決議された。これにより、HTSK(株)は、保有する当社株式8株のうち1株を、HTSKホールディングス(株)へ譲渡した。

(株式併合及び上場廃止)

当社は、HTSK(株)による当社株式に対する公開買付けの結果を踏まえ、HTSK(株)からの要請を受けたことから、当社の株主をHTSK(株)及び日立製作所のみとするため、2023年2月2日開催の臨時株主総会において当社株式4,781,654株を1株に併合する株式併合(以下「本株式併合」という。)に関する議案を決議した。この結果、当社株式は(株)東京証券取引所の上場廃止基準に該当することとなり、2023年2月2日から2023年2月23日までの間、整理銘柄に指定された後、2023年2月24日をもって上場廃止となった。

(第三者割当による種類株式の発行、定款の一部変更、並びに資本金、資本準備金及び利益準備金の額の減少)

当社は、2023年1月25日開催の取締役会において、1.HTSK(株)に対して本第三者割当増資、2.本種類株式に関する規定の新設等を含む定款の一部変更(以下「本定款変更」という。)、並びに3.本第三者割当増資後の資本金、資本準備金及び利益準備金の額の減少(以下「本減資等」という。)を行うことを決議した。

また、2023年3月1日に、本第三者割当増資、本定款変更、及び本減資等を実行した。

(機関の変更)

当社は、2023年3月1日より、監査役設置会社に移行した。

(ローン契約の締結及び借入の実行と返済)

当社は、HTSK(株)への貸付、既存借入金の返済、本自己株式取得の対価の支払等に必要な資金を調達するため、2023年2月24日付で、(株)みずほ銀行、(株)三菱UFJ銀行、(株)三井住友銀行、(株)SBI新生銀行、(株)横浜銀行、農林中央金庫と同契約を締結した。

2023年3月1日付で、同契約に基づいて200,000百万円のタームローンの借入を実行し、2016年9月20日付及び、2018年9月25日付のシンジケートローン契約に基づく、2023年3月1日時点のタームローンの残高70,000百万円を全額繰上返済した。

また、2023年4月3日付で、同契約に基づいて20,000百万円のタームローンの借入を実行している。

なお、同契約の総借入限度額のうち、50,000百万円はコミットメントラインとなっており、当連結会計年度末におけるコミットメントラインに基づく借入未実行残高は次のとおりである。

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (2023年3月31日)
コミットメントラインの総額	50,000
借入実行残高	
差引額(借入未実行残高)	50,000

当社は、同契約の利益維持、純資産維持等の財務制限条項に抵触した場合、期限の利益を喪失し資金繰りに影響を及ぼす可能性がある。なお、当連結会計年度末において、当該財務制限条項には抵触していない。

(2) 【その他】

1. 連結会計年度終了後の状況

該当事項はない。

2. 当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上収益 (百万円)	199,452	412,034	617,963	814,310
税引前四半期(当期)利益 (百万円)	10,674	22,190	30,762	39,968
親会社株主に帰属する四半期(当期)利益 (百万円)	7,030	15,086	20,030	25,516
基本的1株当たり親会社株主に帰属する四半期(当期)利益 (円)	401,668,854.19	861,934,354.12	1,144,118,445.42	1,506,971,603.20

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
基本的1株当たり親会社株主に帰属する四半期利益 (円)	401,668,854.19	460,263,780.40	282,259,446.21	360,752,557.49

(注) 当社は2023年2月28日付で普通株式4,781,654株につき1株の割合で株式併合を行っている。当連結会計年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定して基本的1株当たり親会社株主に帰属する四半期(当期)利益を算定している。

3. 重要な訴訟事件等

該当事項はない。

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	62,124	44,678
受取手形	1	3
電子記録債権	822	793
売掛金	1 7,447	1 5,301
契約資産	33	24
原材料及び貯蔵品	50	52
短期貸付金	1 7,219	1 6,835
未収還付法人税等	263	1,080
その他	1 10,945	1 10,223
貸倒引当金	1	1
流動資産合計	88,907	68,993
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	2 33,758	31,843
構築物（純額）	1,365	1,242
機械及び装置（純額）	4,668	4,541
車両運搬具（純額）	40	19
工具、器具及び備品（純額）	2 661	623
土地	2 31,914	31,914
リース資産（純額）	3,652	2,982
建設仮勘定	39	161
有形固定資産合計	76,099	73,329
無形固定資産		
ソフトウェア	4,817	6,491
ソフトウェア仮勘定	2,026	1,615
その他	51	45
無形固定資産合計	6,895	8,152
投資その他の資産		
投資有価証券	2,622	2,612
関係会社株式	125,078	131,412
関係会社出資金	5,954	5,783
関係会社長期貸付金	22,196	113,894
長期前払費用	1,073	787
前払年金費用	2,342	2,480
繰延税金資産	1,942	3,875
差入保証金	1 1,709	1 1,695
その他	152	330
貸倒引当金	1	1
投資その他の資産合計	163,070	262,869
固定資産合計	246,065	344,351
資産合計	334,973	413,344

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1 1,757	1 1,358
1年内返済予定の長期借入金	20,000	-
リース債務	1 922	1 849
未払金	1 5,252	1 8,330
未払費用	4,656	5,498
未払法人税等	1,641	325
前受金	473	532
預り金	1 67,190	1 106,107
従業員預り金	10	8
役員株式給付引当金	29	-
火災損失引当金	6,423	5,637
その他	61	44
流動負債合計	108,418	128,691
固定負債		
社債	50,000	50,000
長期借入金	70,000	1 200,675
リース債務	1 2,640	1 2,020
退職給付引当金	14,356	14,412
役員退職慰労引当金	8	8
業績連動報酬引当金	-	31
役員株式給付引当金	106	-
資産除去債務	1,277	1,289
火災損失引当金	-	5,584
その他	1 268	1 172
固定負債合計	138,658	274,195
負債合計	247,076	402,887
純資産の部		
株主資本		
資本金	16,802	310
資本剰余金		
資本準備金	13,424	-
その他資本剰余金	-	167,908
資本剰余金合計	13,424	167,908
利益剰余金		
利益準備金	4,200	-
その他利益剰余金		
損害賠償積立金	350	350
固定資産圧縮積立金	9,316	9,156
別途積立金	21,004	21,004
繰越利益剰余金	23,272	33,357
利益剰余金合計	58,143	63,867
自己株式	820	221,989
株主資本合計	87,550	10,097
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	346	360
評価・換算差額等合計	346	360
純資産合計	87,896	10,457
負債純資産合計	334,973	413,344

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)	当事業年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)
売上高	1 54,903	1 46,864
売上原価	1 42,726	1 34,775
売上総利益	12,176	12,089
販売費及び一般管理費	1, 2, 4 23,343	1, 2, 4 26,538
営業損失()	11,167	14,449
営業外収益		
受取利息	1 168	1 372
受取配当金	1 6,759	1 28,995
為替差益	381	295
その他	181	27
営業外収益合計	7,490	29,690
営業外費用		
支払利息	1 247	1 521
社債利息	276	271
株式交付費	-	480
シンジケートローン手数料	-	2,283
その他	25	164
営業外費用合計	550	3,722
経常利益又は経常損失()	4,226	11,518
特別利益		
固定資産売却益	1 59	1 24
投資有価証券売却益	-	32
子会社清算益	279	-
受取保険金	431	683
国庫補助金	101	-
特別利益合計	871	740
特別損失		
固定資産売却損	1 0	1 2
固定資産除却損	161	457
火災損失	7,103	9,520
事業構造改革費用	3 308	3 229
商号変更費用	-	96
関係会社出資金評価損	-	171
投資有価証券評価損	-	4
固定資産圧縮損	104	-
特別損失合計	7,677	10,482
税引前当期純利益又は税引前当期純損失()	11,032	1,777
法人税、住民税及び事業税	3,159	4,359
法人税等調整額	777	1,936
法人税等合計	3,936	6,295
当期純利益又は当期純損失()	7,096	8,072

【売上原価明細書】

1 国内物流事業

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
1 人件費		4,365	11.1	3,839	12.3
2 経費					
燃料油脂費		1		0	
修繕保守費		947		899	
減価償却費		3,505		3,647	
租税公課		940		971	
賃借料		5,536		4,526	
外注費		19,699		12,959	
材料費		441		355	
その他		3,949		4,052	
経費計		35,021	88.9	27,414	87.7
売上原価計		39,386	100.0	31,253	100.0

2 国際物流事業

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
1 人件費		486	59.0	496	60.5
2 経費					
燃料油脂費		-		-	
修繕保守費		-		-	
減価償却費		0		0	
租税公課		0		0	
賃借料		35		31	
外注費		86		50	
材料費		-		-	
その他		215		241	
経費計		338	41.0	323	39.5
売上原価計		825	100.0	820	100.0

3 その他の事業

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
1 人件費		234	9.3	283	10.5
2 経費					
燃料油脂費		0		0	
修繕保守費		2		2	
減価償却費		426		825	
租税公課		1		0	
賃借料		295		561	
外注費		105		170	
材料費		-		0	
その他		1,447		856	
経費計		2,280	90.7	2,417	89.5
売上原価計		2,515	100.0	2,701	100.0

4 売上原価合計

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
1 人件費		5,086	11.9	4,619	13.3
2 経費					
燃料油脂費		2		0	
修繕保守費		949		902	
減価償却費		3,932		4,473	
租税公課		942		972	
賃借料		5,867		5,119	
外注費		19,891		13,180	
材料費		441		355	
その他		5,613		5,151	
経費計		37,640	88.1	30,155	86.7
売上原価計		42,726	100.0	34,775	100.0

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計
当期首残高	16,802	13,424	2	13,427
会計方針の変更による 累積的影響額				
会計方針の変更を反映し た当期首残高	16,802	13,424	2	13,427
当期変動額				
剰余金の配当				
当期純損失()				
固定資産圧縮積立金の 積立				
固定資産圧縮積立金の 取崩				
別途積立金の取崩				
自己株式の取得				
自己株式の消却			98,799	98,799
自己株式処分差損の振 替			98,796	98,796
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)				
当期変動額合計	-	-	2	2
当期末残高	16,802	13,424	-	13,424

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	利益剰余金						利益剰余金 合計		
	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金 合計			
		損害賠償 積立金	固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金				
当期首残高	4,200	350	9,443	71,004	83,737	168,735	99,621	99,344	
会計方針の変更による 累積的影響額					2	2		2	
会計方針の変更を反映し た当期首残高	4,200	350	9,443	71,004	83,735	168,733	99,621	99,342	
当期変動額									
剰余金の配当					4,696	4,696		4,696	
当期純損失()					7,096	7,096		7,096	
固定資産圧縮積立金の 積立			31		31	-			
固定資産圧縮積立金の 取崩			158		158	-			
別途積立金の取崩				50,000	50,000	-			
自己株式の取得							1	1	
自己株式の消却							98,802	3	
自己株式処分差損の振 替					98,796	98,796		-	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	126	50,000	60,463	110,589	98,801	11,791	
当期末残高	4,200	350	9,316	21,004	23,272	58,143	820	87,550	

(単位：百万円)

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	633	633	99,978
会計方針の変更による 累積的影響額			2
会計方針の変更を反映し た当期首残高	633	633	99,975
当期変動額			
剰余金の配当			4,696
当期純損失()			7,096
固定資産圧縮積立金の 積立			
固定資産圧縮積立金の 取崩			
別途積立金の取崩			
自己株式の取得			1
自己株式の消却			3
自己株式処分差損の振 替			-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	287	287	287
当期変動額合計	287	287	12,079
当期末残高	346	346	87,896

当事業年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計
当期首残高	16,802	13,424	-	13,424
当期変動額				
新株の発行	68,600	68,600		68,600
減資	85,092	82,024	167,117	85,092
剰余金の配当				
当期純利益				
固定資産圧縮積立金の 取崩				
自己株式の取得				
自己株式の処分			984	984
自己株式の消却			193	193
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)				
当期変動額合計	16,492	13,424	167,908	154,483
当期末残高	310	-	167,908	167,908

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	利益剰余金								
	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金 合計			
		損害賠償 積立金	固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金				
当期首残高	4,200	350	9,316	21,004	23,272	58,143	820	87,550	
当期変動額									
新株の発行								137,200	
減資	4,200				4,200	-		-	
剰余金の配当					2,348	2,348		2,348	
当期純利益					8,072	8,072		8,072	
固定資産圧縮積立金の 取崩			159		159	-			
自己株式の取得							221,996	221,996	
自己株式の処分							633	1,618	
自己株式の消却							193	-	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)									
当期変動額合計	4,200	-	159	-	10,085	5,724	221,168	77,453	
当期末残高	-	350	9,156	21,004	33,357	63,867	221,989	10,097	

(単位：百万円)

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	346	346	87,896
当期変動額			
新株の発行			137,200
減資			-
剰余金の配当			2,348
当期純利益			8,072
固定資産圧縮積立金の 取崩			
自己株式の取得			221,996
自己株式の処分			1,618
自己株式の消却			-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	14	14	14
当期変動額合計	14	14	77,438
当期末残高	360	360	10,457

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法に基づく原価法

その他有価証券

(a) 市場価格のない株式等以外のもの

決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

(b) 市場価格のない株式等

移動平均法に基づく原価法

(2) デリバティブ

時価法

(3) 棚卸資産

移動平均法に基づく原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用している。

(3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用している。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

3 繰延資産の処理方法

株式交付費

株式交付費は支出時に全額費用処理している。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

期末債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。

(2) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっている。なお、当事業年度末において認識すべき年金資産が退職給付債務から未認識数理計算上の差異を控除した額を超過するため、前払年金費用として、投資その他の資産に計上している。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間(14～18年)による定額法により、翌事業年度から費用処理している。

(3) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づき期末要支給額を計上している。なお、2008年1月17日開催の報酬委員会において、役員退職慰労金の廃止を決定し、廃止に伴う打ち切り日(2008年3月31日)までの在任期間に対応する退職慰労金として、従来の役員退職慰労金規則に基づいて、当事業年度末における支給見込額を計上している。

(4) 業績連動報酬引当金

執行役員に対して支給する業績連動報酬の給付に備えるため、業績評価期間のうち当事業年度に対応する金額を当事業年度末における業績達成度に基づき、当事業年度末における支給見込額を計上している。

(5) 役員株式給付引当金

株式交付規程に基づき、当社執行役への報酬として交付される株式及び金銭の交付に備えるため、執行役に割り当てられたポイントに株式交付率を乗じた株式数の株式給付債務のうち、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上している。

(追加情報)

2022年6月27日開催の報酬委員会において株式報酬制度の廃止及び打ち切り支給議案を可決し、当事業年度において「役員株式給付引当金」を全額取崩し、支給している。

(6) 火災損失引当金

当社連結子会社における火災にて焼失した建物の解体、撤去費用等の賃借不動産に係る損失や、顧客及びその他の関係者に対する弁済金等に備えるため、将来発生しうる損失の見積額を計上している。

5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 収益認識及び費用の計上基準

当社は、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日改正)及び「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日改正)(以下あわせて「収益認識会計基準等」という。)を適用しており、以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識している。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時点で(又は充足するにつれて)収益を認識する。

当社は、顧客の要望に合わせて総合的な物流サービスを提供しており、顧客との契約にあたっては、契約が備えるべき特性の存在及び経済的実質が契約へ反映していることを認識するとともに、当該契約の下で顧客へ移転することを約定した財又はサービスの識別を行い、個別に会計処理される履行義務を識別している。

取引価格の算定においては、顧客へ約束した財又はサービスの移転と交換に企業が権利を得ると見込んでいる対価の金額で測定している。なお、顧客との契約には重要な金融要素は含まれていない。

当社では取引価格を各履行義務へ配分する必要がある契約を有していないが、将来、配分の必要性のある契約が締結された場合には、各履行義務を構成する財又はサービスを独立販売価格の比率で配分し収益の認識を行う。

収益の認識は、履行義務が要件を満たす場合に限り、その基礎となる財又はサービスの支配を一時点又は一定期間にわたり認識している。

(2) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっている。

(重要な会計上の見積り)

2021年11月29日に当社連結子会社である㈱日立物流西日本の舞洲営業所の物流センターにおいて火災が発生した。火災損失引当金は、焼失した建物の解体、撤去費用等の賃借不動産に係る損失や、顧客及びその他の関係者に対する弁済金等に備えるため、将来発生しうる損失の見積額を計上している。

焼失した建物の解体、撤去費用等の賃借不動産に係る損失については、工事期間が長期間にわたること、並びに廃棄する燃え殻、残置物の総量や廃棄方法の一部が不確定であることから工事期間、並びに燃え殻、残置物の総量及び廃棄方法等に一定の仮定を設定したうえで決定している。顧客及びその他の関係者に対する弁済金については、法律専門家の見解や相手先との現時点の協議状況等を踏まえ、当社が弁済に応じる範囲等に一定の仮定を設定したうえで決定している。

これらの仮定は、現時点で判明している入手可能な情報に基づき経営者の最善の見積りと判断により決定している。しかし、解体、撤去工事の進捗状況により工事期間、並びに燃え殻、残置物の総量及び廃棄方法等が変更となる可能性があることや、顧客及びその他の関係者との今後の協議の進捗や相手先の意向には不確実性が存在します。これらの不確実性による予測不能な前提条件の変化等により、会計上の見積り及び仮定の見直しが必要となった場合、翌事業年度以降の当社の計算書類に影響を与える可能性があるため、当該見積りは重要なものであると判断している。なお、火災損失引当金に関する内容については、重要な会計方針に係る事項に関する注記4.引当金の計上基準に記載しており、当事業年度末における火災損失引当金の帳簿価額は11,221百万円である。

また、当事業年度において火災損失引当金を追加で計上しているが、これらは前事業年度末時点では知り得なかった新たに判明した事実等に基づき、当事業年度末時点の最善の見積りを反映させたものである。

(会計方針の変更)

該当事項はない。

(追加情報)

1．親会社及び主要株主である筆頭株主の異動

当社は、2022年4月28日開催の取締役会及び2022年10月27日開催の取締役会において、HTSK(株)による当社株式に対する本公開買付けに関して、賛同の意見を表明するとともに、当社の株主の皆様に対して、本公開買付けに応募することを推奨する旨の決議をした。

本公開買付けは2022年11月29日をもって終了し、2022年11月30日付「HTSK株式会社による当社株式に対する公開買付けの結果並びに親会社及び主要株主である筆頭株主の異動に関するお知らせ」のとおり、本公開買付けが成立した。

この結果、HTSK(株)は、新たに当社の親会社及び主要株主である筆頭株主に該当することとなった。これに伴い、本決済開始日におけるHTSK(株)の親会社であるHTSKホールディングス(株)も、HTSK(株)を通じて当社株式を間接的に保有することとなるため、当社の親会社に該当することとなった。

一方、当社の主要株主であり筆頭株主であった日立製作所は、その所有する当社株式の一部である33,471,578株（2023年2月28日付の株式併合により7株へ併合）について、2023年2月28日開催の取締役会及び株主総会において、その全てを当社が取得することを決議し、2023年3月1日に決済を完了し、本自己株式取得を実施した。本公開買付けの成立と本自己株式取得により、日立製作所は当社の主要株主である筆頭株主に該当しないこととなった。

また、2023年3月31日開催の臨時株主総会において、株式譲渡承認に関する議案が決議された。これにより、HTSK(株)は、保有する当社株式8株のうち1株を、HTSKホールディングス(株)へ譲渡している。

2．株式併合及び上場廃止

当社は、HTSK(株)による当社株式に対する公開買付けの結果を踏まえ、HTSK(株)からの要請を受けたことから、当社の株主をHTSK(株)及び日立製作所のみとするため、2023年2月2日開催の臨時株主総会において本株式併合に関する議案を決議した。この結果、当社株式は(株)東京証券取引所の上場廃止基準に該当することとなり、2023年2月2日から2023年2月23日までの間、整理銘柄に指定された後、2023年2月24日をもって上場廃止となった。

3．第三者割当による種類株式の発行、定款の一部変更、並びに資本金、資本準備金及び利益準備金の額の減少

当社は、2023年1月25日開催の取締役会において、(1)HTSK(株)に対して本第三者割当増資、(2)本定款変更、及び(3)本減資等を行うことを決議し、2023年3月1日に実行している。

4．機関の変更

当社は、2023年3月1日より、監査役設置会社に移行している。

5. ローン契約の締結及び借入の実行と返済

当社は、HTSK(株)への貸付、既存借入金の返済、本自己株式取得の対価の支払等に必要な資金を調達するため、2023年2月24日付で、(株)みずほ銀行、(株)三菱UFJ銀行、(株)三井住友銀行、(株)SBI新生銀行、(株)横浜銀行、農林中央金庫と同契約を締結した。

2023年3月1日付で、同契約に基づいて200,000百万円のタームローンの借入を実行し、2016年9月20日付及び、2018年9月25日付のシンジケートローン契約に基づく、2023年3月1日時点のタームローンの残高70,000百万円を全額繰上返済した。

また、2023年4月3日付で、同契約に基づいて20,000百万円のタームローンの借入を実行している。

なお、同契約の借入限度額のうち、50,000百万円はコミットメントラインとなっており、当事業年度末におけるコミットメントラインに基づく借入未実行残高は次のとおりである。

(単位：百万円)

	当事業年度 (2023年3月31日)
コミットメントラインの総額	50,000
借入実行残高	-
差引額(借入未実行残高)	50,000

当社は、同契約の利益維持、純資産維持等の財務制限条項に抵触した場合、期限の利益を喪失し資金繰りに影響を及ぼす可能性がある。なお、当事業年度末において、当該財務制限条項には抵触していない。

6. 当社連結子会社における火災の発生

2021年11月29日に当社連結子会社である(株)日立物流西日本の舞洲営業所の物流センターにおいて火災が発生し、2021年12月4日に鎮火した。

当事業年度の火災損失引当金の残高は、11,221百万円であり、火災損失引当金には、焼失した建物の解体、撤去費用等の賃借不動産に係る損失や、顧客及びその他の関係者に対して合理的に見積ることのできる弁済金等が含まれている。なお、当事業年度における「火災損失引当金」及び「未払金」の増減は下表のとおりである。

(単位：百万円)

	火災損失引当金	未払金
期首残高(2022年4月1日)	6,423	277
期中増加	8,339	1,015
目的使用による減少額	2,254	2,460
未払金への振替	1,287	1,287
期末残高(2023年3月31日)	11,221	120
流動負債	5,637	120
固定負債	5,584	

また、当事業年度において、代替輸送等実施による諸経費を売上原価として306百万円計上し、火災損失引当金繰入額等を特別損失の火災損失として9,520百万円計上している。当該火災において保険が確定したものについては、特別利益の受取保険金として638百万円計上しているが、処理が未確定となっている保険金が翌事業年度以降の当社の財務諸表に与える影響については、現時点では未定である。

なお、当該火災の弁済等については関係者と協議中であり、上記の影響額の一部は現時点で判明している入手可能な情報に基づき最善の見積りにより算定したものを含んでいるため、協議の進捗等に応じて会計上の見積りの見直しが必要となった場合、翌事業年度以降の当社の財務諸表に影響を与える可能性がある。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する資産及び負債

区分表示されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は、次のとおりである。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
短期金銭債権	17,800百万円	16,341百万円
長期金銭債権	0百万円	0百万円
短期金銭債務	70,426百万円	65,800百万円
長期金銭債務	5百万円	678百万円

2 圧縮記帳に関する表示

各事業年度において国庫補助金等により有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額及びその内訳は次のとおりである。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
圧縮記帳額	104百万円	- 百万円
(うち、建物)	82百万円	- 百万円
(うち、土地)	17百万円	- 百万円
(うち、工具、器具及び備品)	3百万円	- 百万円

3 偶発債務

(1) 下記の会社の借入金に対して、次のとおり債務保証を行っている。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
J.P. Holding Company, Inc.	1,269百万円	1,057百万円
Shanghai Link Cargo International Freight Forwarding Co., Ltd.	465百万円	552百万円
JJB Link Logistics Co. Limited	165百万円	178百万円
Hitachi Transport System (M) Sdn.Bhd.	54百万円	169百万円
JJB Link Logistics Co., Inc	46百万円	49百万円
JJB LINK LOGISTICS COMPANY LIMITED	28百万円	19百万円
台湾日立物流股份有限公司	22百万円	22百万円
Flyjac Logistics Pvt. Ltd.	- 百万円	12百万円
Vantec Hitachi Transport System (USA), Inc.	856百万円	- 百万円
計	2,909百万円	2,061百万円

(2) 下記の会社の不動産賃貸借契約に対して、次のとおり債務保証を行っている。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
(株)日立物流南関東	725百万円	420百万円
(株)日立物流首都圏	551百万円	297百万円
計	1,276百万円	717百万円

(3) 下記の会社のリース債務に対して、次のとおり重畳的債務引受を行っている。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
(株)日立物流中部	206百万円	157百万円
(株)日立物流西日本	359百万円	136百万円
(株)日立物流東日本	-百万円	123百万円
(株)日立物流首都圏	67百万円	45百万円
計	633百万円	462百万円

(4) 下記の会社の取引上の債務に対して、次のとおり根保証を行っている。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
日立物流(中国)有限公司	11百万円	6百万円
計	11百万円	6百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引の取引高

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
営業取引(売上高)	24,376百万円	24,586百万円
営業取引(営業費用)	29,547百万円	26,466百万円
営業取引以外の取引	4,045百万円	25,473百万円

2 販売費及び一般管理費のうち主要なものは、次のとおりである。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
人件費	10,125百万円	10,663百万円
減価償却費	1,821百万円	2,019百万円
賃借料	1,210百万円	1,189百万円
広告宣伝費	769百万円	904百万円
旅費及び交通費	307百万円	594百万円
業務委託費	7,494百万円	9,536百万円
おおよその割合		
販売費	39%	34%
一般管理費	61%	66%

3 事業構造改革費用

事業構造改革費用は、特別退職金等である。

4 一般管理費に含まれている研究開発費の総額は、次のとおりである。

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
研究開発費	447百万円	412百万円

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度末(2022年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
関連会社株式	494	4,766	4,272

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (2022年3月31日)
子会社株式	124,528
関連会社株式	55
計	124,584

当事業年度末(2023年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
関連会社株式	494	7,756	7,262

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	当事業年度 (2023年3月31日)
子会社株式	130,862
関連会社株式	55
計	130,918

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び負債の発生の主な原因別内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
(繰延税金資産)		
未払賞与	487百万円	597百万円
退職給付引当金	3,679百万円	3,653百万円
役員退職慰労引当金	2百万円	2百万円
減価償却費	982百万円	932百万円
関係会社株式評価損	2,699百万円	2,699百万円
関係会社出資金評価損	600百万円	652百万円
資産除去債務	391百万円	394百万円
繰越欠損金	780百万円	1,805百万円
火災損失引当金	1,966百万円	3,435百万円
その他	1,161百万円	1,613百万円
繰延税金資産小計	12,751百万円	15,789百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	780百万円	1,805百万円
将来減算一時差異等の合計に係る 評価性引当額	5,478百万円	5,781百万円
評価性引当額小計	6,258百万円	7,587百万円
繰延税金資産合計	6,493百万円	8,202百万円
(繰延税金負債)		
固定資産圧縮積立金	4,111百万円	4,041百万円
資産除去債務に対応する除去費用	177百万円	150百万円
その他有価証券評価差額金	147百万円	129百万円
その他	114百万円	5百万円
繰延税金負債合計	4,551百万円	4,326百万円
(繰延税金資産の純額)	1,942百万円	3,875百万円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
法定実効税率	- %	30.6%
(調整)		
寄附金等永久に損金に算入されない項目	- %	28.2%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	- %	491.6%
住民税均等割	- %	2.2%
評価性引当額の増減	- %	74.8%
役員賞与	- %	9.7%
その他	- %	8.2%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	- %	354.3%

(注) 前事業年度は、税引前当期純損失であるため注記を省略している。

3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、当事業年度から、グループ通算制度を適用している。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号 2021年8月12日）に従って、法人税及び地方法人税の会計処理またはこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っている。

(収益認識関係)

当社は主として3PL事業、重量機工事業及び子会社への経営管理サービスを行っている。

3PL事業においては国内における物流システムの構築、情報管理、在庫管理、受注管理、流通加工、物流センター運営、工場構内物流作業及び輸配送等の物流業務の包括的受託等を行っている。契約において、保管物等の引き渡しにより履行義務が一時点で充足されると定められている場合には、作業の完了及び保管物等の引き渡した時点で収益を認識している。契約において、一定期間にわたるサービスの提供が定められている場合には、その経過期間を考慮して収益を認識している。支払条件は主として1年内の一般的な条件であり、延払等の支払条件となっている取引で重要なものはない。

重量機工事業においては、特殊な重量品の輸送移設や各種機械設備輸送据付、移転サービス等を取り扱う物流業務であり、輸送、搬出、搬入、解体、組立、据付といった包括的な物流サービスの提供を行っている。当事業においては、主として包括的な物流サービスの提供を行っているものの、一部の作業のみを請負う場合もある。包括的な物流サービスを提供している場合、各作業の相互関連性が高く、ある作業の進捗により他の作業が影響を受けることになるため、契約の観点において区分できない。契約に含まれる各作業は、作業単位で別個の履行義務とはならず、契約全体で単一の履行義務を構成する。契約において、一定期間にわたるサービスの提供が認められている場合、その経過期間に応じて収益を認識している。支払条件は主として1年内の一般的な条件であり、延払等の支払条件となっている取引で重要なものはない。

子会社へは経営管理サービスとして業務委任契約に基づき営業支援業務を行っている。契約において、経営管理サービスの対価により履行義務が一時点で充足されると定められている場合には、履行義務を充足した時点で収益を認識している。契約において、一定期間にわたるサービスの提供が定められている場合には、その経過期間を考慮して収益を認識している。支払条件は主として1か月内の一般的な条件であり、延払等の支払条件となっている取引で重要なものはない。

(重要な後発事象)

該当事項はない。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

有価証券の金額が資産の総額の100分の1以下であるため、財務諸表等規則第124条の規則により記載を省略している。

【有形固定資産等明細表】

区分	資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	減価償却累計額 (百万円)
有形 固定 資産	建物	33,758	774	64	2,624	31,843	61,931
	構築物	1,365	54	1	175	1,242	4,743
	機械及び装置	4,668	128	9	245	4,541	4,742
	車両運搬具	40	-	5	15	19	47
	工具、器具 及び備品	661	226	84	179	623	1,695
	土地	31,914	-	-	-	31,914	-
	リース資産	3,652	389	164	895	2,982	3,288
	建設仮勘定	39	209	87	-	161	-
	計	76,099	1,783	418	4,135	73,329	76,449
無形 固定 資産	ソフトウェア	4,817	3,913	157	2,082	6,491	-
	ソフトウェア 仮勘定	2,026	2,616	3,027	-	1,615	-
	その他	51	4	2	7	45	-
	計	6,895	6,534	3,187	2,089	8,152	-

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	2	-	-	2
役員退職慰労引当金	8	-	-	8
業績連動報酬引当金	-	31	-	31
役員株式給付引当金	136	194	331	-
火災損失引当金	6,423	8,339	3,541	11,221

(2)【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略している。

(3)【その他】

該当事項はない。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
株券の種類	普通株式1株券 普通株式2株券 普通株式7株券 A種類株式1株券 B種類株式1株券
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	該当事項なし
株式の名義書換え 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 名義書換手数料 新券交付手数料	東京都千代田区神田錦町三丁目11番地 東京証券代行株式会社 本店 東京都千代田区神田錦町三丁目11番地 東京証券代行株式会社 - - -
単元未満株式の買取り・ 買増し	該当事項なし
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 なお、電子公告は当社のWebサイトに掲載しており、そのアドレスは次のとおりである。 https://www.logisteed.com
株主に対する特典	該当事項なし

(注) 当社は定款第8条に株式の譲渡制限を定めており、株式の譲渡又は取得については株主総会の承認が必要となる。

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、上場会社でないため金融商品取引法第24条の7第1項の適用はない。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出している。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第63期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
2022年6月24日 関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度 第63期 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
2022年6月24日 関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

第64期第1四半期 (自 2022年4月1日 至 2022年6月30日)
2022年8月12日 関東財務局長に提出
第64期第2四半期 (自 2022年7月1日 至 2022年9月30日)
2022年11月14日 関東財務局長に提出
第64期第3四半期 (自 2022年10月1日 至 2022年12月31日)
2023年2月14日 関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権の行使結果)の規定に基づく臨時報告書

2022年6月27日 関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号及び第4号(親会社の異動及び主要株主の異動)の各規定に基づく臨時報告書

2022年11月30日 関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号の4(株式の併合を目的とする株主総会の招集)の規定に基づく臨時報告書

2022年12月27日 関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号(有価証券の私募等による発行)の規定に基づく臨時報告書

2023年1月25日 関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権の行使結果)の規定に基づく臨時報告書

2023年2月3日 関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号(主要株主の異動)の規定に基づく臨時報告書

2023年2月28日 関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書

2023年3月28日 関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号(主要株主の異動)の規定に基づく臨時報告書

2023年3月31日 関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号の規定(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象並びに連結子会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書

2023年5月16日 関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号(特定子会社の異

動)の規定に基づく臨時報告書

2023年6月9日 関東財務局長に提出

(5) 臨時報告書の訂正報告書

訂正報告書(上記(金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号(有価証券の私募等による発行)の規定に基づく臨時報告書)の訂正報告書)

2023年3月1日 関東財務局長に提出

訂正報告書(上記(金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第13号(連結子会社に係る重要な災害の発生)の規定に基づく臨時報告書)の訂正報告書)

2023年5月16日 関東財務局長に提出

(6) 訂正発行登録書(社債)

2022年4月15日 関東財務局長に提出

2022年6月27日 関東財務局長に提出

2022年11月30日 関東財務局長に提出

2022年12月27日 関東財務局長に提出

2023年1月25日 関東財務局長に提出

2023年2月3日 関東財務局長に提出

2023年2月28日 関東財務局長に提出

2023年3月1日 関東財務局長に提出

2023年3月28日 関東財務局長に提出

2023年3月31日 関東財務局長に提出

2023年5月16日 関東財務局長に提出

2023年6月9日 関東財務局長に提出

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はない。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2023年 6月23日

ロジスティード株式会社
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東 京 事 務 所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 會 田 将 之

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 武 藤 智 帆

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているロジスティード株式会社（旧会社名 株式会社日立物流）の2022年4月1日から2023年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第93条により規定された国際会計基準に準拠して、ロジスティード株式会社（旧会社名 株式会社日立物流）及び連結子会社の2023年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社日立物流バンテックフォワーディングに係るのれんの評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>「連結財務諸表注記12. のれん及び無形資産」に記載されているとおり、会社は、当連結会計年度末において重要なのれんとしてフォワーディング事業を行う株式会社日立物流バンテックフォワーディング(2023年4月1日付でロジスティードエクスプレス株式会社に商号変更。以下ロジスティードエクスプレス株式会社)に係るのれんを5,065百万円計上している。</p> <p>会社は、ロジスティードエクスプレス株式会社に係るのれんについて、減損テストに用いた主要な仮定である割引率が0.7ポイント上昇した場合、減損損失が生じる可能性があるため、重要なのれんとしている。</p> <p>会社は、当該のれんが属する資金生成単位について減損テストを実施しており、当該資金生成単位グループから得られる回収可能価額がその帳簿価額を上回っていたことから、減損損失を認識していない。</p> <p>会社は、減損テストを実施するに当たり、のれんを含む資金生成単位ごとの回収可能価額は使用価値により算定しており、使用価値は、主として経営者により承認された事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フローの見積額を、加重平均資本コストをもとに算定した割引率で、現在価値に割り引いて算定している。事業計画は外部情報に基づき、過去の経験を反映したものであり、原則として5年を限度としている。事業計画対象期間後の将来キャッシュ・フローは、資金生成単位が属する市場の長期平均成長率の範囲内で見積った成長率をもとに算定している。</p> <p>使用価値の見積りにおける重要な仮定は、当該事業計画における将来キャッシュ・フローの見積り、永久成長率及び割引率である。また、事業計画は、主として取り扱い件数・物量及び市場成長率の影響を受ける。特に、取り扱い件数・物量は、主に主要顧客の製品群の需要状況、調達方法及び製造拠点の変更等の顧客サプライチェーンの変化に影響を受ける傾向があることから、見積りの不確実性が高い。</p> <p>ロジスティードエクスプレス株式会社に係るのれんの評価の監査は、回収可能価額の算定上、重要な仮定に関する不確実性及び経営者による主観的判断、並びに使用価値の算定における評価方法、永久成長率、及び割引率の検討に専門性が伴うことから複雑であり、職業的専門家としての判断を要することから、当該事項を監査上の主要な検討事項とした。</p>	<p>当監査法人は、ロジスティードエクスプレス株式会社に係るのれんの評価を検討するに当たり、主として以下の手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> ・のれんの減損テストに係る評価プロセスに関して、のれんの評価に用いられた事業計画の社内における査閲や承認に関する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。 <p>(2)将来キャッシュ・フローの見積りの評価</p> <ul style="list-style-type: none"> ・将来キャッシュ・フローの見積りについて、経営者によって承認された事業計画との整合性を検討した。また、経営者の見積りプロセスの有効性を評価するために、過年度における事業計画とその後の実績を比較した。 ・使用価値の算定における評価方法、永久成長率及び割引率の検討において、会社が採用した評価方法等が、一般的な評価実務に合致しているか検証するため、当監査法人のネットワーク・ファームの評価専門家を関与させた。 ・事業計画の見積りに含まれる取り扱い件数・物量の見積りを評価するため、顧客ごとの過去実績推移や顧客による発注見込数量との比較により整合性を検討した。 ・事業計画の見積りに含まれる市場成長率の見積りを評価するため、経営者等と協議するとともに、市場予測に関する利用可能な外部データとの比較により整合性を検討した。 ・経営者による重要な仮定の不確実性を評価するため、永久成長率及び割引率の変化が使用価値に与える影響を分析した。

舞洲営業所で発生した火災に関連する火災損失引当金の見積りの評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>「連結財務諸表注記2．作成の基礎 (4)重要な会計上の見積り及び判断 火災損失引当金」、「連結財務諸表注記15．引当金」及び「(追加情報)(当社連結子会社における火災の発生)」に記載されているとおり、2021年11月29日に、株式会社日立物流西日本(2023年4月1日付でロジスティード西日本株式会社に商号変更。以下ロジスティード西日本株式会社)の舞洲営業所の物流センターにおいて火災が発生した。会社は、当連結会計年度末において、焼失した建物の解体、撤去費用等の賃借不動産に係る損失や、顧客及びその他の関係者に対する弁済金等に備えるため、将来発生しうる損失を見積り、火災損失引当金として11,221百万円計上している。当該金額は、当連結会計年度末において、連結財政状態計算書上、その他の流動負債及びその他の非流動負債に含まれている。</p> <p>会社は、焼失した建物の解体、撤去工事に係る損失については、工事期間が長期間にわたること、並びに廃棄する燃え殻、残置物の総量及び廃棄方法の一部が不確定であることから、工事期間、並びに燃え殻、残置物の総量及び廃棄方法等に一定の仮定を設定したうえで決定している。顧客及びその他の関係者に対する弁済金については、法律専門家の見解や相手先との現時点の協議状況等を踏まえ、会社が弁済に応じる範囲等に一定の仮定を設定したうえで決定している。</p> <p>これらの仮定は、現時点で判明している入手可能な情報に基づき経営者の最善の見積りと判断により決定している。しかし、解体、撤去工事の進捗状況により工事期間、並びに燃え殻、残置物の総量及び廃棄方法等が変更となる可能性があることや、顧客及びその他の関係者との今後の協議の進捗や相手先の意向には不確実性が存在する。</p> <p>舞洲営業所で発生した火災に関連する火災損失引当金の見積りの主要な仮定は、経営者による主観的な判断を伴う不確実性が高い領域であり、職業的専門家としての判断を要することから、当該事項を監査上の主要な検討事項とした。</p>	<p>当監査法人は、ロジスティード西日本株式会社の舞洲営業所の物流センターにおいて発生した火災に係る火災損失引当金の見積りの評価を検討するに当たり、主として以下の手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> 火災損失引当金の見積りに係る評価プロセスに関して、火災損失引当金の見積りの社内における査閲や承認に関する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。 <p>(2)火災損失引当金の見積りの評価</p> <ul style="list-style-type: none"> 経営者の見積りプロセスの有効性を評価するために、過年度における見積額とその後の実績を比較した。 火災損失引当金の計上要否及び網羅性を評価するため、将来発生しうる損失の法的根拠について、経営者及び会社の交渉責任者並びに会社の顧問弁護士に質問するとともに、顧客及びその他の関係者との契約書等を閲覧した。 焼失した建物の解体、撤去費用等の賃借不動産に係る損失の見積りを評価するため、会社が外部から入手した解体、撤去費用に係る見積書を閲覧するとともに、当該見積書の作成者に対して、解体、撤去の工事期間、並びに燃え殻、残置物の総量及び廃棄方法等の見積りの前提を質問し、会社が入手している外部データとの比較により整合性を検討した。また、解体現場の視察及び解体工事の請負先責任者に質問を行い、解体、撤去の工事期間、並びに燃え殻、残置物の総量及び廃棄方法等の見積りの前提との整合性を検討した。 顧客及びその他の関係者に対する弁済金等の見積りを評価するため、顧客及びその他の関係者との協議状況について、経営者及び会社の交渉責任者並びに会社の顧問弁護士に質問するとともに、顧客及びその他の関係者との協議の議事録を閲覧し、会社が把握している情報との比較により整合性を検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査役の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に準じた監査証明を行うため、ロジスティード株式会社（旧会社名 株式会社日立物流）の2023年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、ロジスティード株式会社（旧会社名 株式会社日立物流）が2023年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査役の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管している。
 - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていない。

独立監査人の監査報告書

2023年 6月23日

ロジスティード株式会社
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 會田将之

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 武藤智帆

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているロジスティード株式会社（旧会社名 株式会社日立物流）の2022年4月1日から2023年3月31日までの第64期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ロジスティード株式会社（旧会社名 株式会社日立物流）の2023年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

舞洲営業所で発生した火災に関連する火災損失引当金の見積りの評価

会社は、当事業年度の財務諸表上、火災損失引当金を11,221百万円計上している。関連する開示は、「注記事項(重要な会計方針)4 引当金の計上基準(6) 火災損失引当金」、「注記事項(重要な会計上の見積り)」及び「(追加情報)6 . 当社連結子会社における火災の発生」に含まれている。

当該事項について、監査人が監査上の主要な検討事項と決定した理由及び監査上の対応は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査役の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管している。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていない。