



2012年度 決算概要

I 2012年度 連結業績概要

II 資金政策

III 2013年度 連結業績予想

補足資料 ～主要商品販売高等～

シャープ株式会社
2013年5月14日

【見通しに関する注意事項】

本資料に記載されている内容には、シャープ株式会社及び連結子会社（以下、総称して「シャープ」という）の計画、戦略、業績など将来の見通しに関する記述が含まれています。これらの記述は過去または現在の事実ではなく、現時点で入手可能な情報から得られたシャープの仮定や判断に基づくものであり、これには既知または未知のリスク、不確実性及びその他の要因が内在しています。それらの影響により、シャープの実際の業績、事業活動、財務状況は、これらの見通しと大きく異なる場合があります。また、新たな情報、将来の事象、その他にかかわらず、シャープが将来の見通しに関する記述を見直すとは限りません。なお、業績など実際の結果に影響を与うるリスク、不確実性及びその他の要因としては、以下のものが挙げられますが、これらに限られるものではありません。

- (1) シャープの事業領域を取り巻く経済情勢
- (2) シャープの製品やサービスの需要動向の変化や価格競争の激化
- (3) 為替相場の変動（特に、米ドル、ユーロ、その他の通貨と円との為替相場）
- (4) 諸外国における貿易規制等の各種規制
- (5) 他社との提携、アライアンスの推進状況
- (6) シャープに対する訴訟その他法的手続き
- (7) 製品やサービスについての急速な技術革新 など

※本資料の記載金額は、億円未満切り捨て表示としています。



I 2012年度 連結業績概要

1

2012年度 連結業績概要

- ・下期売上高は、上期比 約2,700億円の増収
- ・売上高、営業、経常利益は前回公表をクリアし、下期における営業黒字を達成
- ・一方、当期純利益は、追加事業構造改革の実施により、前回公表を下回る

(単位:億円)

	2011年度	2012年度							2012年度
	年間	上期	3Q	4Q	下期	上期比 増減額	年間	前回 公表比	前年比
売上高	24,558	11,041	6,782	6,961	13,744	+2,702	24,785	+185	100.9%
営業利益	-375 (-1.5%)	-1,688 (-15.3%)	26 (0.4%)	199 (2.9%)	226 (1.6%)	+1,915	-1,462 (-5.9%)	+87	-
経常利益	-654 (-2.7%)	-1,972 (-17.9%)	-18 (-0.3%)	-73 (-1.1%)	-92 (-0.7%)	+1,880	-2,064 (-8.3%)	+35	-
当期純利益	-3,760 (-15.3%)	-3,875 (-35.1%)	-367 (-5.4%)	-1,210 (-17.4%)	-1,577 (-11.5%)	+2,298	-5,453 (-22.0%)	-953	-

減損・事業構造改革実施等

SHARP

2

部門別売上高

液晶や太陽電池で、上期から大幅増収となり、前回公表値を上回った

(単位:億円)

	2011年度		2012年度							2012年度 前回公表 予想値
	年間	上期			下期	上期比 増減額	年間	前回 公表比	前年比	
			3Q	4Q						
AV・通信機器	10,610	3,385	2,023	1,916	3,940	+554	7,326	-73	69.0%	7,400
健康・環境機器	2,923	1,549	748	798	1,546	-3	3,096	-3	105.9%	3,100
情報機器	2,776	1,392	697	884	1,581	+189	2,974	+74	107.1%	2,900
エレクトロニクス機器	16,309	6,328	3,469	3,599	7,069	+741	13,397	-2	82.1%	13,400
液晶	7,209	3,679	2,582	2,204	4,787	+1,107	8,467	+167	117.4%	8,300
太陽電池	2,239	930	559	1,108	1,668	+737	2,599	+149	116.1%	2,450
その他 電子デバイス	2,381	1,259	814	620	1,434	+175	2,694	-55	113.2%	2,750
電子部品	11,830	5,870	3,956	3,934	7,890	+2,020	13,761	+261	116.3%	13,500
小計	28,140	12,198	7,426	7,533	14,959	+2,761	27,158	+258	96.5%	26,900
調整額	-3,581	-1,157	-643	-572	-1,215	-58	-2,372	-72	-	-2,300
合計	24,558	11,041	6,782	6,961	13,744	+2,702	24,785	+185	100.9%	24,600

※セグメント(エレクトロニクス機器・電子部品)間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

SHARP

3

部門別営業利益

下期は、液晶を除くすべての部門で営業利益の黒字化を達成

(単位:億円)

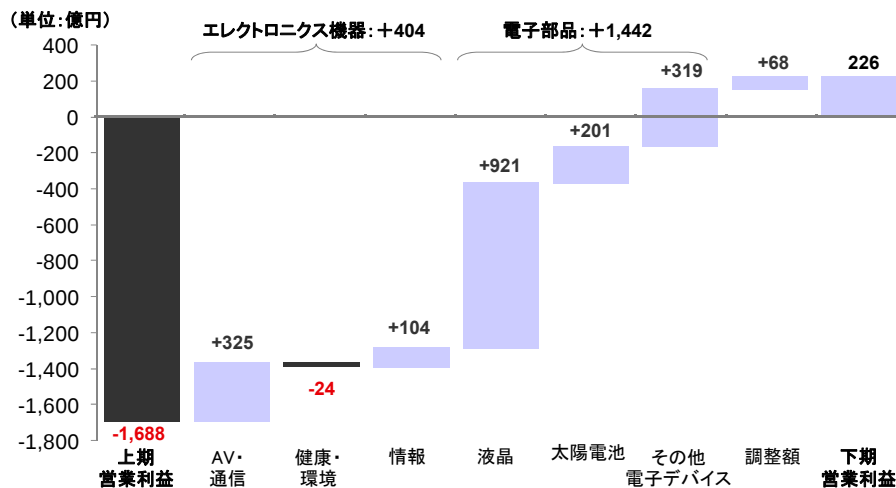
	2011年度		2012年度							2012年度
	年間	上期				上期比 増減額	年間	前回 公表比	前年比	前回公表 予想値
			3Q	4Q	下期					
AV・通信機器	-61	-211	53	60	113	+325	-98	-18	-	-80
健康・環境機器	294	173	74	73	148	-24	322	-7	109.3%	330
情報機器	277	69	63	110	173	+104	243	+33	87.7%	210
エレクトロニクス機器	510	31	191	244	435	+404	466	+6	91.5%	460
液晶	-422	-1,155	-117	-116	-234	+921	-1,389	+50	-	-1,440
太陽電池	-219	-123	-19	97	78	+201	-44	+65	-	-110
その他 電子デバイス	95	-237	31	50	82	+319	-155	+14	-	-170
電子部品	-546	-1,516	-104	31	-73	+1,442	-1,590	+129	-	-1,720
小計	-36	-1,485	86	275	361	+1,847	-1,123	+136	-	-1,260
調整額	-338	-203	-59	-75	-135	+68	-339	-49	-	-290
合計	-375	-1,688	26	199	226	+1,915	-1,462	+87	-	-1,550

SHARP

4

部門別 営業利益増減分析(上下対比)

上期の構造改革効果による、液晶、その他電子デバイスの改善が
全社収益改善に大きく寄与

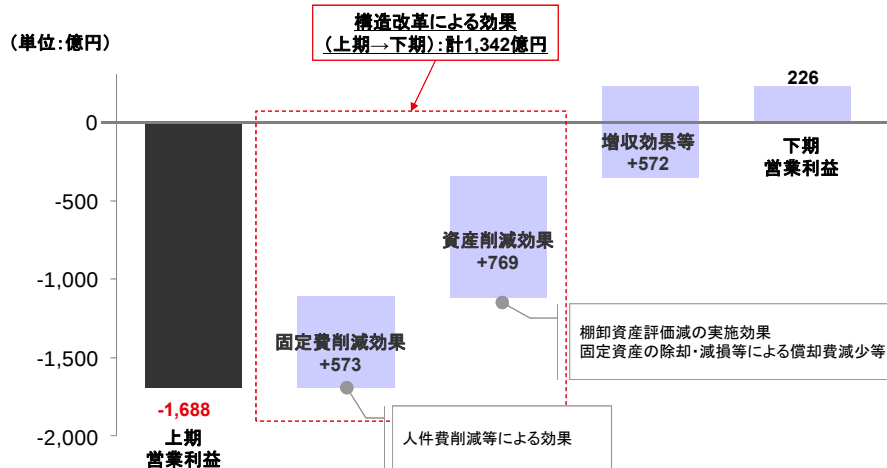


SHARP

5

要因別 営業利益増減分析(上下対比)

固定費削減や資産削減の効果が黒字転換に寄与



SHARP

6

特別損益・法人税等の概要

急激な円安や中小型液晶の需要変動等、経営環境の変化に伴い、
固定資産の減損、事業構造改革費用の積み増し等を実施

(単位:億円)

	2011年度		2012年度				公表比 増減額	2012年度 前回公表 予想値
	年間	上期	3Q	4Q	下期	年間		
経常利益	-654	-1,972	-18	-73	-92	-2,064	+35	-2,100
特別損益	-1,729	-1,255	-304	-1,037	-1,341	-2,596		
減損損失	-66	0	0	-473	-473	-473		
事業構造改革費用	-1,171	-986	-273	-173	-447	-1,433		
和解金等	-188	-158	-20	-323	-343	-502		
その他	-303	-110	-10	-66	-76	-186		
法人税等調整額他	-1,376	-647	-45	-99	-144	-791		
繰延税金資産取崩し	-1,159	-610	0	-45	-45	-655		
その他	-217	-36	-45	-54	-99	-136		
特別損益・法人税等	-3,106	-1,903	-349	-1,136	-1,485	-3,388	-988	-2,400
当期純利益	-3,760	-3,875	-367	-1,210	-1,577	-5,453	-953	-4,500

SHARP

7

第4四半期における特別損失の概要

構造改革関連の費用処理は、概ね完了

・減損損失	473億円	AV、液晶事業における 固定資産の減損
・事業構造改革費用	173億円	太陽電池事業のリース 解約損等
・和解金等	323億円	訴訟損失引当
主要項目合計	970億円	

SHARP

8

連結 貸借対照表推移

自己資本比率が6.0%へ低下

(単位:億円)

	2011年度	2012年度		
	3月末実績	9月末実績	12月末実績	3月末実績
現金	1,953	2,211	1,640	1,919
売掛金	3,754	4,105	4,142	4,242
棚卸資産	5,274	3,257	3,399	3,107
その他	3,229	3,016	3,368	2,949
流動資産 計	14,211	12,590	12,551	12,218
有形固定資産	8,724	6,366	6,003	5,636
無形固定資産	760	646	638	592
投資その他	2,424	2,590	2,509	2,424
固定資産 計	11,908	9,603	9,152	8,653
資産合計	26,141	22,204	21,712	20,877

	2011年度	2012年度		
	3月末実績	9月末実績	12月末実績	3月末実績
買掛金	3,894	3,882	4,075	3,651
短期借入金	2,123	5,112	6,725	6,749
1年内社債	221	2,059	2,056	2,353
CP	3,510	1,675	80	0
その他	4,161	3,812	3,497	3,921
流動負債 計	13,910	16,542	16,434	16,675
社債	1,949	1,900	1,900	1,600
転換社債	2,010	0	0	0
長期借入金	1,129	994	750	730
その他	689	488	446	523
固定負債 計	5,779	3,383	3,096	2,853
純資産	6,451	2,279	2,181	1,348
負債純資産合計	26,141	22,204	21,712	20,877

自己資本比率	23.9%	9.9%	9.6%	6.0%
--------	-------	------	------	------

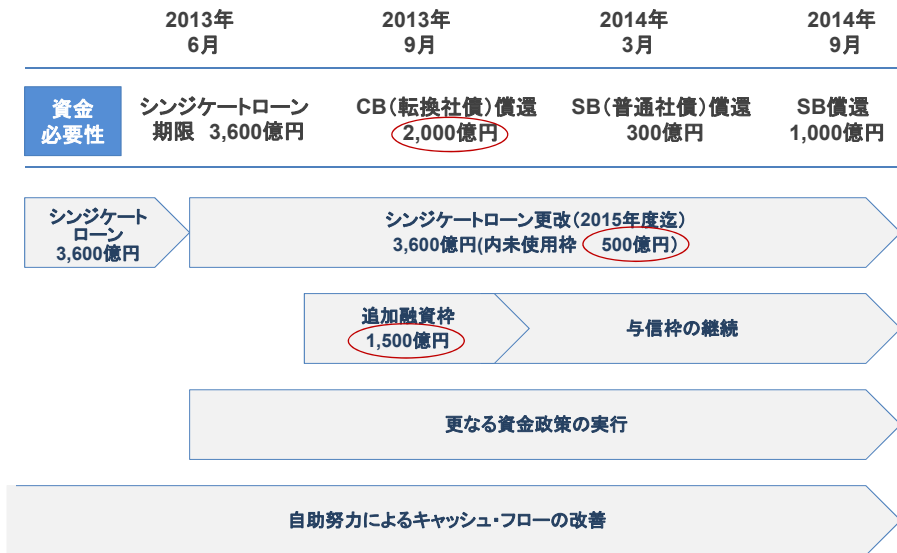
SHARP

9

II 資金政策

10

資金政策とマイルストーン



SHARP

11

Ⅲ 2013年度 連結業績予想

12

2013年度 年間連結業績予想

2013年度年間での当期純利益黒字化をめざす

(単位:億円)

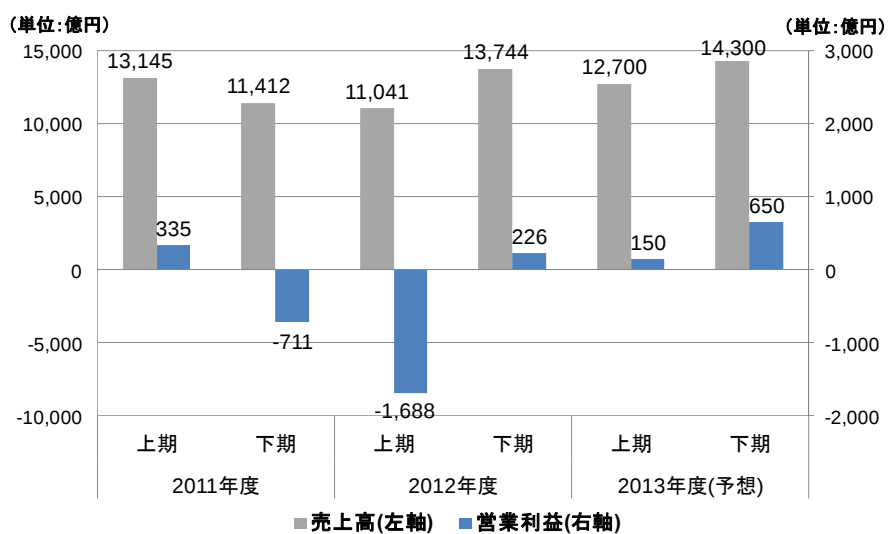
	2012年度 年間	2013年度					
		上期予想	前同比	下期予想	前同比	年間予想	前年比
売上高	24,785	12,700	115.0%	14,300	104.0%	27,000	108.9%
国内	10,072	5,000	109.7%	5,200	94.3%	10,200	101.3%
海外	14,713	7,700	118.7%	9,100	110.6%	16,800	114.2%
営業利益	-1,462	150	-	650	287.2%	800	-
営業外損益	-602	-200	-	-200	-	-400	-
経常利益	-2,064	-50	-	450	-	400	-
特別損益・法人税 等調整額 他	-3,388	-150	-	-200	-	-350	-
当期純利益	-5,453	-200	-	250	-	50	-

SHARP

13

売上高・営業利益推移(上期・下期別)

2013年度は、売上・利益共に、上期から下期への回復を見込む

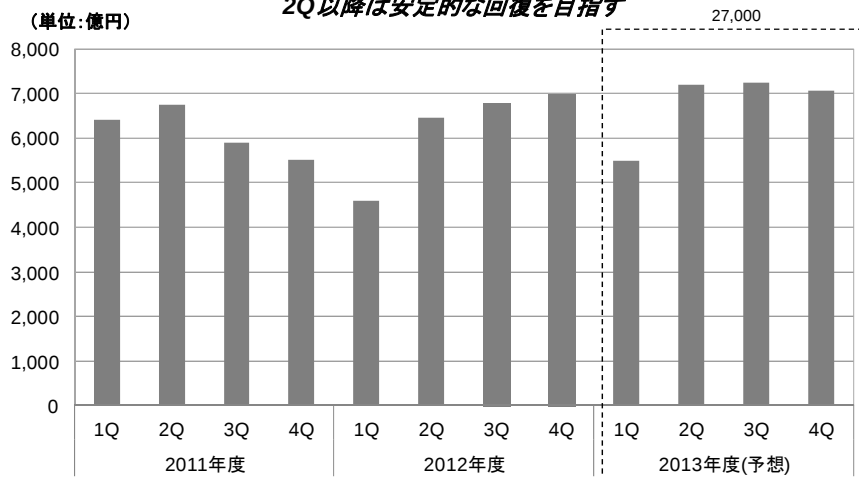


SHARP

14

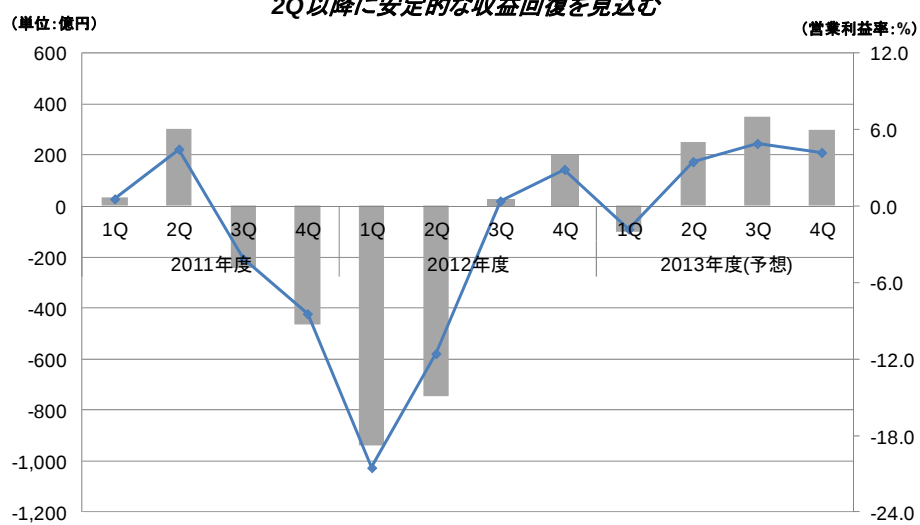
四半期別 売上高推移予想

2013年度1Qは、季節要因等から、一時的な落ち込みが予想されるものの、
2Q以降は安定的な回復を目指す



四半期別 営業利益推移予想

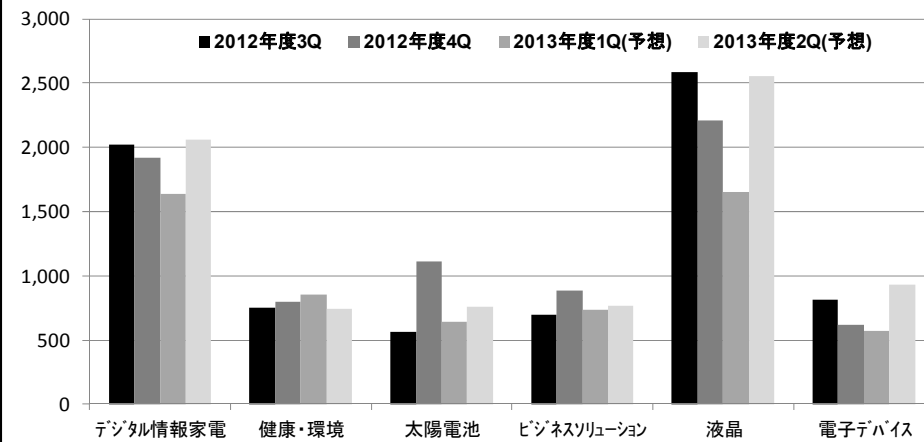
2013年度1Qは、売上減に伴う利益減を予想するものの、
2Q以降に安定的な収益回復を見込む



四半期別 部門別 売上高推移 (2012年度下期～2013年度上期)

2013年度は、1Qから2Qにかけ、デジタル情報家電や液晶の販売が大きく回復

(単位:億円)



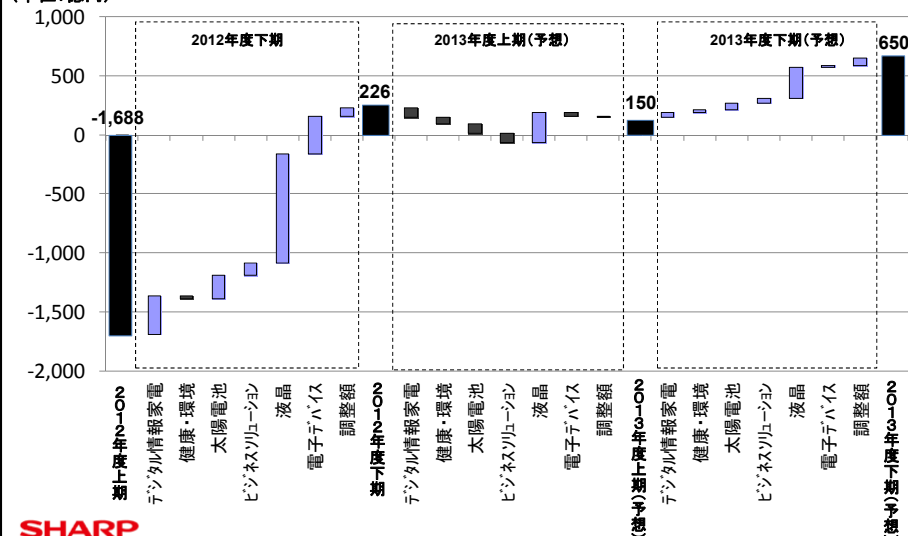
SHARP

17

部門別 営業利益増減推移 (2012年度上期～2013年度下期 上下対比)

2013年度上期は、商品部門での円安のネガティブ効果を勘案し前期比減益を見込むも、下期では液晶での円安効果及び受注回復、商品部門での収益回復等により、増益を目指す

(単位:億円)



SHARP

18

2013年度年間 部門別売上高(1)

プロダクトビジネス部門

(単位:億円)

	2011年度	2012年度					2013年度	
	年間	上期				年間	年間予想	前年比
			3Q	4Q	下期			
デジタル情報家電	10,610	3,385	2,023	1,916	3,940	7,326	7,600	103.7%
健康・環境	2,922	1,549	748	798	1,546	3,096	3,200	103.3%
太陽電池	2,238	930	559	1,108	1,668	2,599	2,800	107.7%
ビジネスソリューション	2,775	1,389	696	883	1,580	2,969	3,100	104.4%
プロダクトビジネス	18,548	7,256	4,028	4,706	8,735	15,992	16,700	104.4%

※セグメント(プロダクトビジネス・デバイスビジネス)間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

SHARP

19

2013年度年間 部門別売上高(2)

デバイスビジネス部門、合計

(単位:億円)

	2011年度	2012年度					2013年度	
	年間	上期				年間	年間予想	前年比
			3Q	4Q	下期			
液晶	7,210	3,680	2,582	2,205	4,788	8,468	9,700	114.5%
電子デバイス	2,381	1,264	822	620	1,442	2,706	3,200	118.2%
デバイスビジネス	9,591	4,944	3,404	2,826	6,230	11,175	12,900	115.4%
小計	28,140	12,201	7,433	7,532	14,966	27,167	29,600	109.0%
調整額	-3,581	-1,159	-650	-571	-1,222	-2,381	-2,600	-
合計	24,558	11,041	6,782	6,961	13,744	24,785	27,000	108.9%
国内	11,811	4,557	2,559	2,956	5,515	10,072	10,200	101.3%
海外	12,746	6,484	4,223	4,005	8,228	14,713	16,800	114.2%

SHARP

※セグメント(プロダクトビジネス・デバイスビジネス)間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

20

2013年度年間 部門別営業利益(1)

プロダクトビジネス部門

上段:営業利益(億円)
下段:営業利益率(%)

	2011年度	2012年度					2013年度	
	年間	上期				年間	年間予想	前年比増減
			3Q	4Q	下期			
デジタル情報	-61	-211	53	60	113	-98	120	+218
	-0.6%	-6.3%	2.6%	3.1%	2.9%	-1.3%	1.6%	
健康・環境	294	173	74	73	148	322	200	-122
	10.1%	11.2%	10.0%	9.3%	9.6%	10.4%	6.3%	
太陽電池	-219	-123	-19	97	78	-44	60	+104
	-9.8%	-13.2%	-3.4%	8.8%	4.7%	-1.7%	2.1%	
ビジネスソリューション	277	69	63	110	173	243	220	-23
	10.0%	5.0%	9.1%	12.5%	11.0%	8.2%	7.1%	
プロダクトビジネス	290	-91	172	341	513	421	600	+178
	1.6%	-1.3%	4.3%	7.3%	5.9%	2.6%	3.6%	

SHARP

21

2013年度年間 部門別営業利益(2)

デバイスビジネス部門、合計

上段:営業利益(億円)
下段:営業利益率(%)

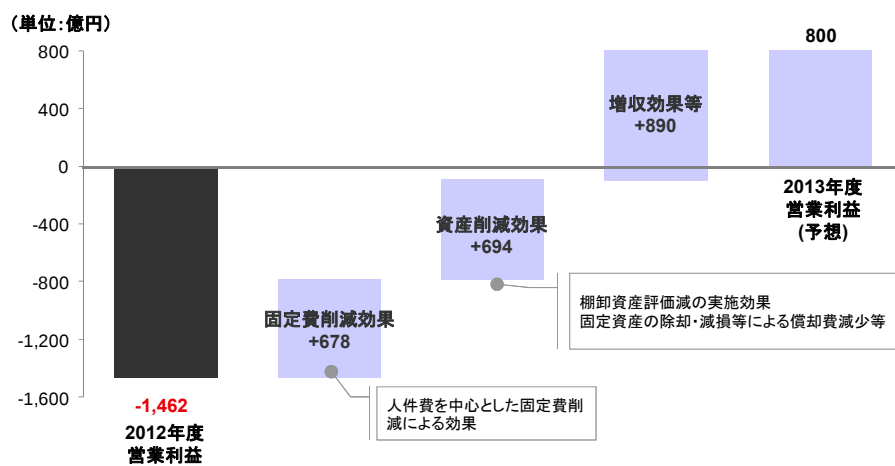
	2011年度	2012年度					2013年度	
	年間	上期				年間	年間予想	前年比増減
			3Q	4Q	下期			
液晶	-422	-1,155	-117	-116	-234	-1,389	300	+1,689
	-5.9%	-31.4%	-4.6%	-5.3%	-4.9%	-16.4%	3.1%	
電子デバイス	95	-237	31	50	82	-155	120	+275
	4.0%	-18.8%	3.9%	8.2%	5.7%	-5.7%	3.8%	
デバイスビジネス	-327	-1,393	-85	-66	-151	-1,545	420	+1,965
	-3.4%	-28.2%	-2.5%	-2.3%	-2.4%	-13.8%	3.3%	
小計	-36	-1,485	86	275	361	-1,123	1,020	+2,143
	-0.1%	-12.2%	1.2%	3.7%	2.4%	-4.1%	3.4%	
調整額	-338	-203	-59	-75	-135	-339	-220	+119
合計	-375	-1,688	26	199	226	-1,462	800	+2,262
	-1.5%	-15.3%	0.4%	2.9%	1.6%	-5.9%	3.0%	

SHARP

22

要因別 営業利益増減予想(対2012年度比)

2012年度に実施した構造改革効果を中心に収益回復を図る

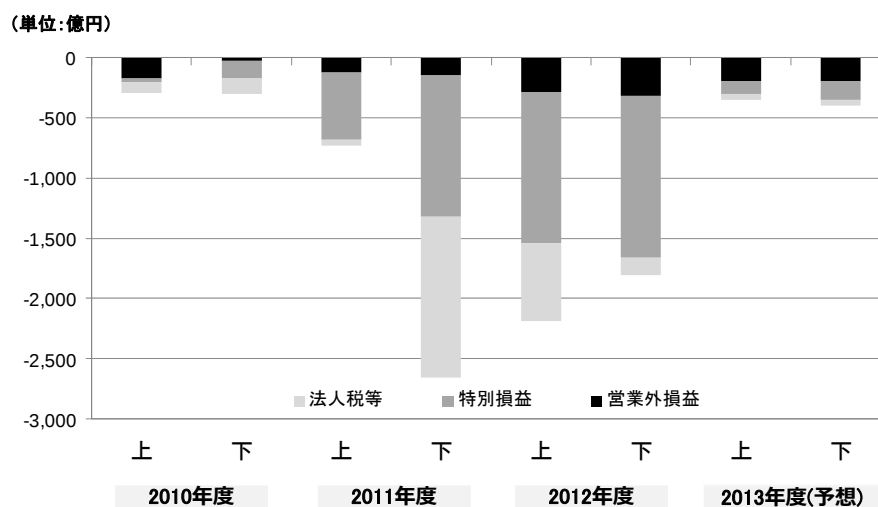


SHARP

23

営業外損益、特別損益、法人税等 推移(上・下別)

構造改革関連の費用処理は、2012年度迄で概ね完了

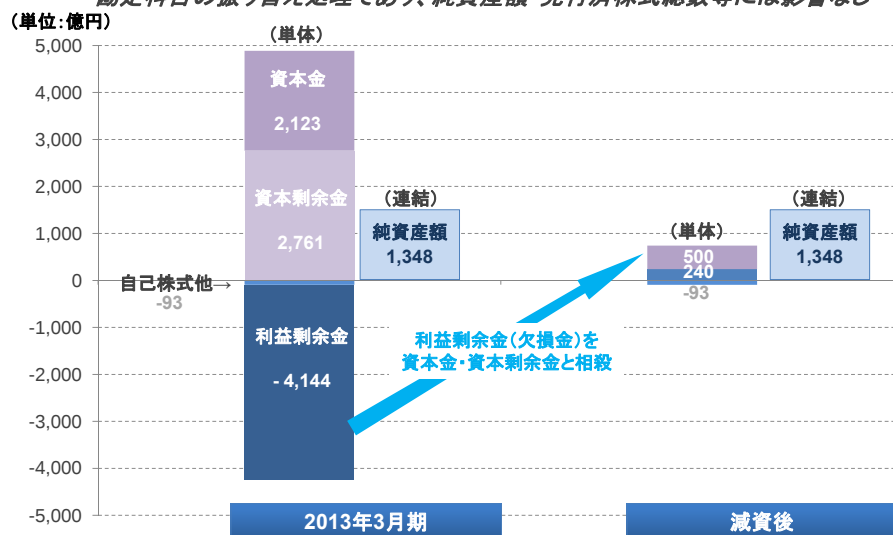


SHARP

24

バランスシート（純資産の部）のクリーンアップ

財務体質の健全化と今後の機動的な資本政策に備え減資を実施。
勘定科目の振り替え処理であり、純資産額・発行済株式総数等には影響なし



25

組織・ガバナンス体制の強化

施策	具体的なメニュー
1 ビジネスグループ制 の導入	■お客様起点のクイックレスポンス実現に向けた一気通貫の組織体への変革 ■事業特性に応じた的確なマネジメントの徹底
2 コーポレート 統括本部 及び構造改革 実行本部の設置	■本社の統制・牽制機能の強化 ■中期経営計画の完遂に向けた実行体制の強化
3 主力2行からの 経営参画	■主力2行と一体となった経営再建の取り組み強化

補足資料 ～主要商品販売高等～

27

主要商品販売高

(単位:億円)

	2011年度	2012年度					2013年度	
	年間	上期	下期	年間			年間	
	実績	実績	実績	実績	前年比		予想	前年比
液晶カラーテレビ	5,813	1,857	2,027	3,884	66.8%		4,000	103.0%
販売台数(万台)	1,229	389	413	803	65.3%		800	99.6%
携帯電話	3,058	983	1,313	2,296	75.1%		2,400	104.5%
販売台数(万台)	770	273	337	611	79.3%		680	111.3%
冷蔵庫	831	451	427	879	105.7%		960	109.1%
エアコン	535	358	238	596	111.4%		620	103.9%
太陽電池	2,239	930	1,668	2,599	116.1%		2,800	107.7%
販売量(MW)	1,073	542	777	1,319	122.9%		1,600	121.3%
複写機・複合機	1,142	563	721	1,284	112.4%		1,400	109.0%
CCD・CMOSイメージャ	975	667	867	1,535	157.4%		1,900	123.8%

SHARP

28

地域別 海外売上高

上段:売上高 (億円)
下段:構成比 (%)

		2011年度	2012年度				2013年度	
		年間	上期	下期	年間		年間	
		実績	実績	実績	実績	前年比	予想	前年比
	米州	2,883	1,469	2,083	3,552	123.2%	3,600	101.3%
		22.6%	22.6%	25.3%	24.1%		21.4%	
	欧州	2,826	919	824	1,743	61.7%	1,700	97.5%
		22.2%	14.2%	10.0%	11.9%		10.1%	
	中国	4,832	2,787	3,891	6,679	138.2%	8,200	122.8%
		37.9%	43.0%	47.3%	45.4%		48.8%	
	その他	2,203	1,308	1,429	2,737	124.2%	3,300	120.6%
		17.3%	20.2%	17.4%	18.6%		19.7%	
	合計	12,746	6,484	8,228	14,713	115.4%	16,800	114.2%
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		100.0%	

SHARP

29

その他 補足資料

(単位:億円)

		2011年度	2012年度				2013年度	
		年間	上期	下期	年間		年間	
		実績	実績	実績	実績	前年比	予想	前年比
設備投資		1,188	550	273	824	69.4%	800	97.0%
	〈参考〉液晶※1	751	369	90	460	61.3%	270	58.6%
減価償却費		2,389	926	807	1,733	72.6%	1,300	75.0%
研究開発費		1,547	743	635	1,379	89.1%	1,600	116.0%

為替レート						
	米ドル	78.09円	78.42円	85.80円	82.11円	95.00円
	ユーロ	107.48円	99.14円	112.15円	105.65円	125.00円

		2011年 3月末	2012年 3月末	2013年 3月末
従業員数※2		55,580人	56,756人	50,429人
	国内	29,895人	29,387人	24,680人
	海外	25,685人	27,369人	25,749人

※1 シャープ株式会社 (2012年度1Qまでは、シャープ株式会社 及び シャープディスプレイプロダクト株式会社)

※2 シャープ株式会社 及び 連結子会社

SHARP

30

SHARP