

# 2024年3月期第2四半期 決算説明会資料

株式会社インターネットインフィニティー

<証券コード:6545>

2023年11月20日



- 1. 会社概要(事業内容とビジョン)
- 2. 2024年3月期第2四半期 通期業績
- 3. 2024年3月期 通期業績見通し

(参考資料)

# 1. 会社概要(事業内容とビジョン)

#### コーポレートスローガン <経営理念>

# 健康な未来

インターネットインフィニティーの使命(ミッション)

#### 「創意革新と挑戦による、超高齢社会における課題解決」

会 計 名 株式会社インターネットインフィニティー

設 立 2001年5月7日

資 本 金 252,302,686円(2023年3月31日現在)

本社所在地 〒102-0084 東京都千代田区二番町11-19

興和二番町ビル2階

代 表 者 代表取締役社長 別宮 圭一

従 業 員 数 連結404名(正社員)(2023年9月30日現在)

上 場 市 場 東京証券取引所 グロース市場 (証券コード 6545)

(証グコー 0549)

連結子会社 株式会社フルケア

株式会社カンケイ舎株式会社正光技建

#### ISMS認証取得

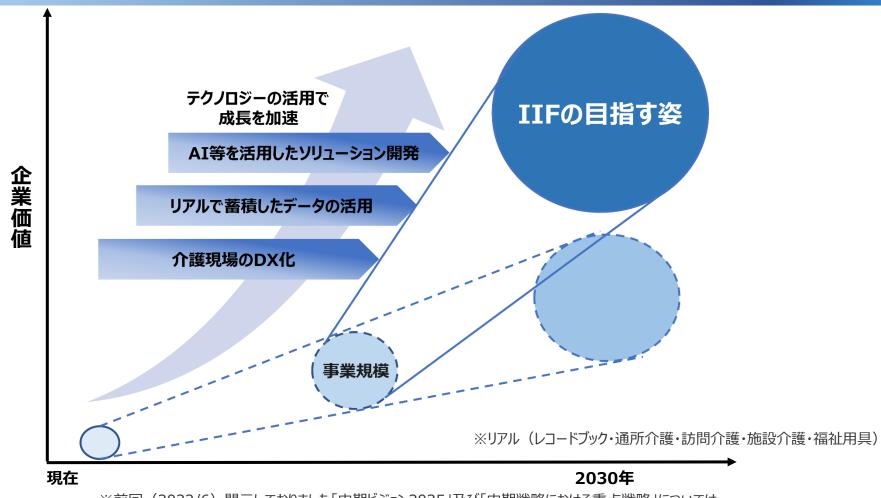


当社は2016年1月に一般財団法人 日本情報経済社会推進協会 (JIPDEC)のISMS(情報セキュリティ マネジメントシステム)適合性評価制 度の審査に合格し、認証登録をしてい ます。

- □ 認証登録番号 JP16/080384
- 認証登録範囲
- 1. シルバーマーケティング支援事業
- 2. 仕事と介護の両立支援事業
- 3. 会員顧客満足度の向上支援事業

#### 『健康な未来』を実現するために、

「超高齢社会における課題解決」を重要なミッションと位置づけ 既存事業を拡大するとともに、今後はテクノロジーを活用することで成長を加速していきます。



※前回(2022/6) 開示しておりました「中期ビジョン2025」及び「中期戦略における重点戦略」については、 コロナ禍の収束を機に再整理し「IIF Vision2030 として改め、公表しております。

#### ヘルスケアソリューション事業

#### 在宅サービス事業

**38.1**%

#### レコードブック事業

運動指導に特化した3時間の リハビリ型デイサービス 直営店及び フランチャイズにて展開

Record book



IIFグループ 売上構成比

2024年3月期2Q

31.7%

在宅サービス事業

居宅介護支援事業 訪問介護事業 通所介護事業 施設介護事業



豊かな日常生活のお手伝い クローバーケアステーション

㈱カンケイ舎が運営



**5.8**%

#### Webソリューション事業

ケアマネジメント オンライン。 CARE MANAGEMENT COMMEN

仕事と介護の両立支援サイト

®®わかるかいご Biz

シルバーマーケティング支援 仕事と介護の両立支援 メディカルソリューション 24.4%

#### アクティブライフ事業

福祉用具のレンタル・販売 住宅リフォーム

㈱フルケア、㈱正光技建、㈱カンケイ舎が運営







# 運動指導に特化した3時間のリハビリ型デイサービス

(主な対象:要支援~要介護2までの介護認定者)

お客様の「身体機能」や「健康」の維持・回復・改善を目的に、ご自身の能力を最大限に引き出す運動プログラムを提案・実践し、**お客様に健康的な「自分らしい」生活を長く** 

<u>続けていただくための、お手伝いをする事業</u>です

# レコードブックの 3つの特徴



フィットネスクラブ等をイメージさせる介護を感じさせない外観・内装で介護サービスの利用が初めて、受けることに抵抗がある方でも安心してご利用いただけます

専門的な運動指導

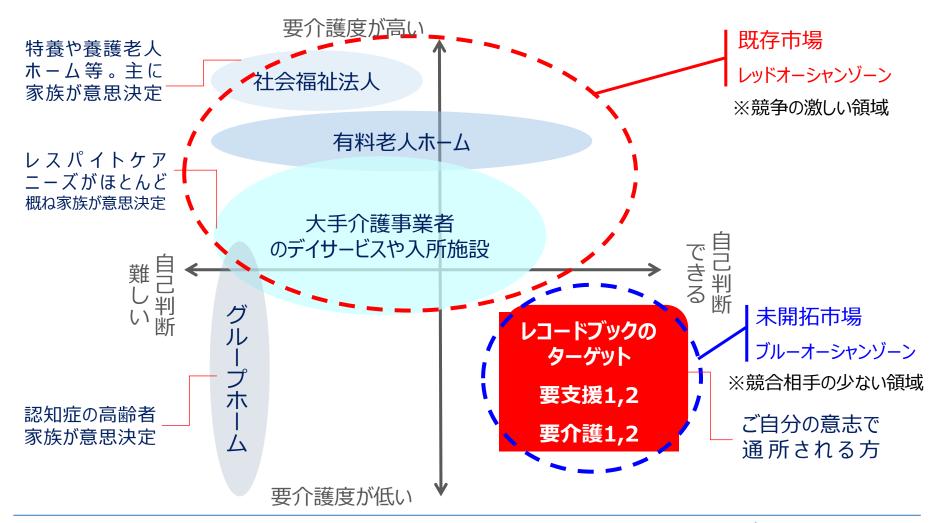
科学的根拠に基づいた本格的な運動プログラムを取り入れた運動指導サービス ご利用者様ごとに利用目的や身体状況などを考慮した個別の目標やテーマを設定

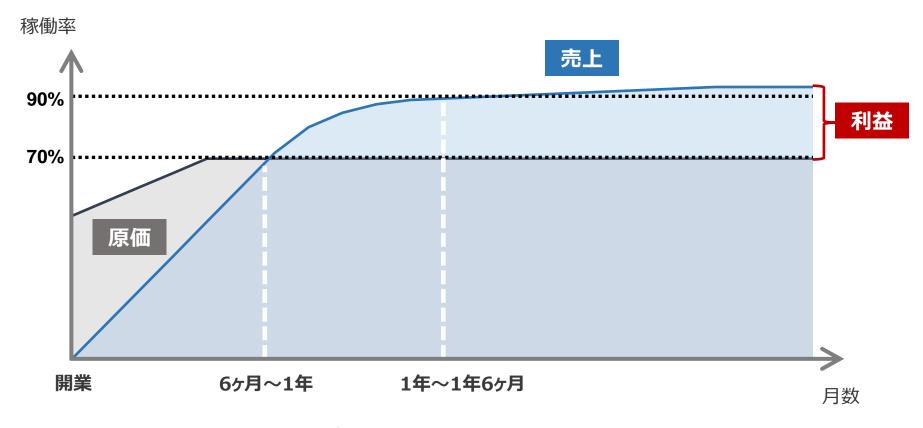
3 ホスピタリティ

明るく活動的なスタッフが、丁寧で礼儀正しく、おもてなしと活気にあふれた空間を演出して積極的にコミュニケーションを図り、心身ともにリフレッシュできる3時間を提供

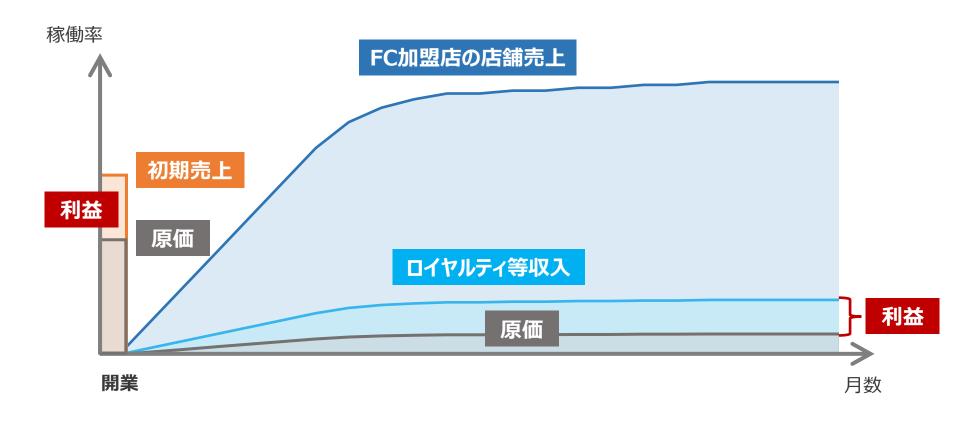
#### 自己判断ができる軽度の介護認定者をターゲットとする事で

# 競合相手の少ない優位なポジションを獲得





- ご利用者は基本的に毎月サービスを継続していただけるため、開業から徐々に稼働率が高まる
- ・ 一方で人件費などの原価は稼働率70%前後で上限となる
- ➡ 約6ヶ月~1年で損益分岐点を上回り、開業から約1年~1年6ヶ月で 稼働率90%前後となるまで上昇し、安定的に収益が獲得できるビジネスモデル
- ・ フランチャイズでは加盟店の店舗売上に応じた一定割合のロイヤルティ収入やシステム利用料、 事務手数料などが継続的に当社の収益となる



- ・開業約2ヶ月前から開業月にかけて、加盟金や開発支援費、教育訓練費などの 初期売上による収入が発生
- ・開業後は、FC加盟店の店舗売上に応じた一定割合のロイヤルティ収入や システム利用料、事務手数料などが継続的に収益となる

#### シルバーマーケティング支援

「ケアマネジメント・オンライン」に登録しているケアマネジャーネットワークを活用したマーケティングリサーチやプロモーション支援。全国約360万の高齢者世帯にリーチ

➡ アンケート等による定性・定量調査や要介護高齢者へのサンプリング等を実施

#### メディカルソリューション

製薬メーカー、医療機器メーカー向けに疾患啓発や利用状況などのマーケットデータ提供を行う 医療用薬品マーケティング支援サービス

⇒ メディカル領域に特化したケアマネジャー会員向けのWebアンケートや、「ケアマネジメント・オンライン」内で啓発コンテンツを展開

#### 仕事と介護の両立支援

# ◎◎ わかるかいご Biz

働きながら介護をする方が増加する中で、介護が理由で離職・転職する方が増加

- → 企業の福利厚生サービスをパッケージにして顧客企業の従業員向けに提供し、 仕事と介護の両立を支援。2023年11月現在、導入企業210社、会員数230万人超
- →人事担当者が全従業員の現状把握と対策の依頼を一元管理可能なシステムの提供を開始
  - 介護セミナー等の開催
  - 介護情報Webサイトの運営
  - 介護コンシェルジュ (電話やメールによるケアマネジャー紹介、介護施設紹介、介護保険申請代行等)

#### アクティブライフ事業

#### 福祉用具レンタル・販売

福祉用具専門相談員が要望を聞き、個人利用者に提供

#### 住宅改修工事

介護区分に合わせ、福祉住環境コーディネーターが快適な住まいを提供

#### 住宅リフォーム工事

㈱正光技建の連結に伴い、個人利用者向けに居住環境のリフォーム、リノベーション事業を展開

#### 介護保険外の領域へ事業ポートフォリオを分散し、長期的な収益力を拡大

→ シニアライフ全般をサポートする事業として位置づけを整理



(2022年10月より連結子会社)

正光技建

広島県にて住宅リフォーム事業を展開 ⇒顧客層の7割以上がシニア世代













#### 福祉用具

レコードブック店舗で利用者への福祉用具貸与・販売サービスのテストを開始 福祉用具の提案で、店舗の非滞在時間にも介護予防を推進



どのステージの要介護者も誰一人取り残さず、健康寿命延伸に取り組む社会の実現を目指し、新たに施設介護事業をスタート

#### 訪問介護事業

#### ヘルパーの訪問による介護サービス

専門資格を取得したホームヘルパーが 利用者様の様々なニーズに365日のバック アップ体制で応対

- **身体介護サービス** 食事・入浴等のお世話、通院の介助など
- **生活援助サービス** 調理の準備・衣服の洗濯・買い物など

#### 通所介護事業

#### 利用者の通所による介護サービス

小規模施設で利用者様一人ひとりの状況を 細部まで把握し、要望に応じたきめ細かい サービスを提供

- 入浴、給食、介護、送迎サービス
- 生活指導、健康状態の確認
- **機能訓練** 歩行訓練や手足の動作訓練、 体操やレクリエーションなど

#### 居宅介護支援事業

#### ケアマネジャーによるケアプラン作成

ケアマネジャーが利用者の要望を伺い目標達成に向けたケアプランを作成 サービスの利用開始後も毎月自宅に伺い、健康状態の変化や不満・要望等を確認し調整



## 施設介護事業

#### 住宅型有料老人ホームの運営

住宅型有料老人ホームにて、食事・入浴・ 排せつ・機能訓練等の日常生活全般をサポート する介護サービス等の提供

動問、居宅、通所介護事業所を併設





事業	重点分野
レコードブック 事業	・FC増店戦略を中心に店舗を400店舗に拡大 (店舗プラットフォームの構築) ・他事業などとの連携による収益性向上
Web ソリューション 事業	・メディカルソリューションの事業化 ・ケアマネジャー会員のアクティブ化による 会員ネットワークの価値向上
アクティブライフ 事業	・グループ会社の専門性を活かした深耕拡大 ・レコードブック事業とのシナジー効果 (周辺ニーズの取込み)による事業拡大 ・シニア向け住宅リフォームの強化
在宅サービス 事業	・施設介護の運営ノウハウの取得 ・中重度要介護サービスへのチャレンジ (重度な要介護高齢者の健康寿命の延伸)



#### テクノロジー

- →リアルで取得したデータの活用 により既存事業の競争力を強化
- ⇒データとAIの活用などにより新たな 健康寿命延伸ソリューションを創出
- →当社のノウハウ及びアセットを活用 した介護現場のDX化を推進

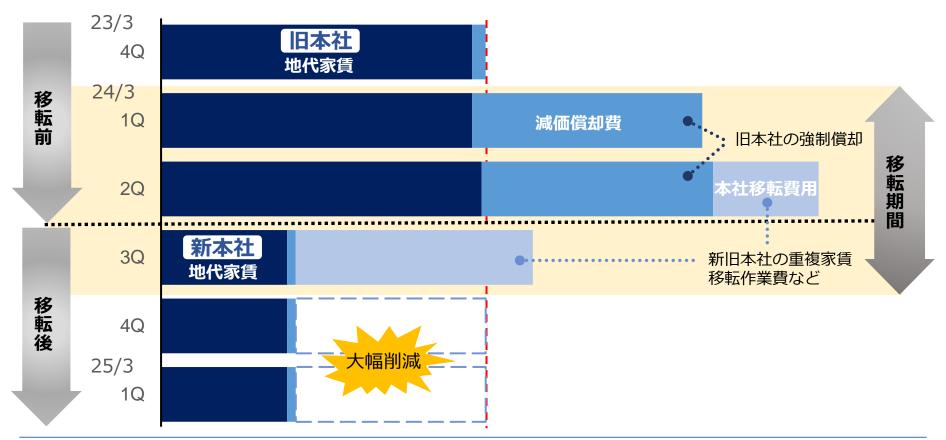
# 2024年3月期 第2四半期業績

単位:百万円 ( )内は利益率	2023/3期 2Q実績	2024/3期 2 Q 実績	増減率	主な増減理由
売 上 高	2,083	2,434	+16.8%	アクティブライフ(正光技建)+174、 在宅サービス+133、Web+38、 レコードブック+4
営業利益	35 (1.7%)	<b>60</b> (2.5%)	+71.5%	在宅サービス+33、レコードブック+14、 Web+9、本社▲7、アクティブライフ▲24
経 常 利 益	<b>53</b> (2.5%)	<b>71</b> (3.0%)	+35.5%	【営業外収益の減少理由】 前期の助成金収入+19がほぼなくなり、 当期は事業譲渡益+16計上
親会社株主に帰属する 四半期純利益	27 (1.3%)	<b>33</b> (1.4%)	+25.4%	【特別損失の減少理由】 前期の減損損失▲7がなくなり、 当期は本社移転費用▲6計上
R O E (%) *	4.3	5.3		
E P S	5	6		

<sup>※</sup> 四半期のROEは年率換算しております

#### ■本社移転に伴い、上期に一時費用が発生も下期以降は固定費が削減

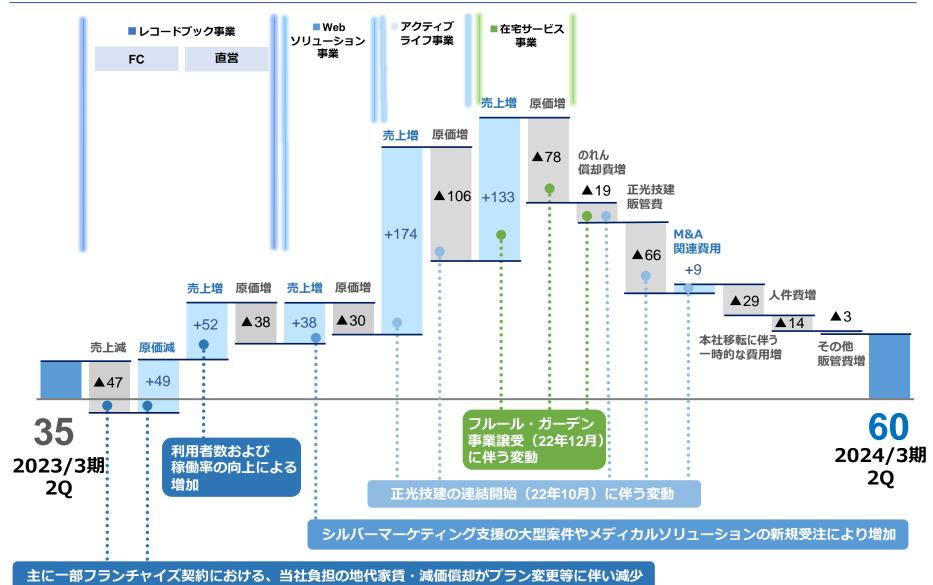
- ✓ コロナ禍をきっかけに、これからの社会変化に対応し多様な働き方ができるオフィスを実現するため、 2023年10月までに当社及び連結子会社カンケイ舎にて本社移転を実施
- ✓ 当第1四半期から第3四半期までは、旧本社の減価償却費や移転作業費等の一時費用が販管費及び特別 損失に計上されるが、オフィス面積縮小により第4四半期以降は賃料等の固定費が削減される予定



単位:百万円 ( )内は利益率	2023/3期 2 Q 実績	2024/3期 2 Q 実績	本社移転の影響を除く ※2 2Q実績 増減率 (前年同四半期比)
売 上 高	2,083	2,434	<b>2,434</b> +16.8%
営 業 利 益	<b>35</b> (1.7%)	<b>60</b> (2.5%)	<b>86</b> +146.2%
経 常 利 益	<b>53</b> (2.5%)	<b>71</b> (3.0%)	98 (4.0%) +85.0%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	<b>27</b> (1.3%)	33 (1.4%)	<b>56</b> +108.6%
R O E (%) *1	4.3	5.3	8.9
E P S	5	6	10

<sup>※1</sup> 四半期のROEは年率換算しております ※2 P.16で記載の減価償却費、地代家賃(販管費)及び本社移転費用(特別損失)を除いております

単位:百万円



#### 2024年3月期 第2四半期 セグメント別業績

(単位:百万円)	20	23/3期 2	2Q	20	24/3期	2Q	増派	 战額
	売上高	構成比	営業利益	売上高	構成比	営業利益※	売上高	営業利益
■ヘルスケア ソリューション事業	1,445	69.4%	156	1,662	68.3%	155	+217	▲0
レコードブック	920	44.2%	109	925	38.1%	124	+4	+14
直営店	490	23.5%	30	542	22.3%	42	+52	+11
FC店	430	20.7%	79	383	15.8%	81	<b>▲</b> 47	+2
Webソリューション	103	5.0%	14	141	5.8%	23	+38	+9
シルバーマーケティング	34	1.7%		60	2.5%		+26	
仕事と介護の両立支援	63	3.0%		69	2.8%		+5	
メディカル	5	0.3%		11	0.5%		+5	
アクティブライフ	420	20.2%	31	594	24.4%	7	+174	▲24
■在宅サービス事業	638	30.6%	143	771	31.7%	177	+133	+33
通所介護	214	10.3%	40	231	9.5%	61	+17	+21
訪問介護	248	11.9%	66	240	9.9%	70	<b>▲</b> 7	+3
居宅介護支援	174	8.4%	37	175	7.2%	47	+1	+9
施設介護	_	_	_	122	5.1%	▲1	+122	▲1
調整額	-	_	<b>▲</b> 264	_	_	<b>▲272</b>	_	<b>_</b> 7
合 計	2,083	100.0%	35	2,434	100.0%	60	+350	+25

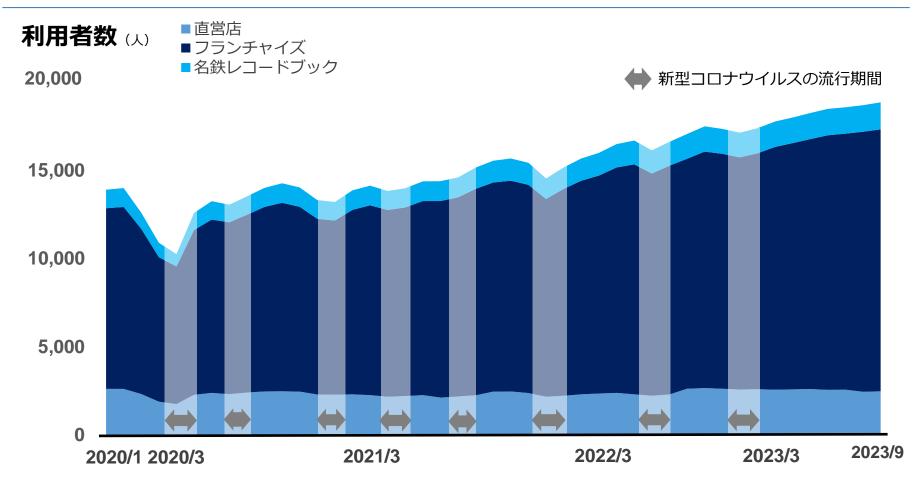
<sup>※</sup>当四半期の営業利益には、各セグメントに本社移転に伴う一時的な費用(合計▲27百万円)が配賦されております

#### 売上高 925百万円(前期比+0.5%) 営業利益 124百万円(同+13.1%)



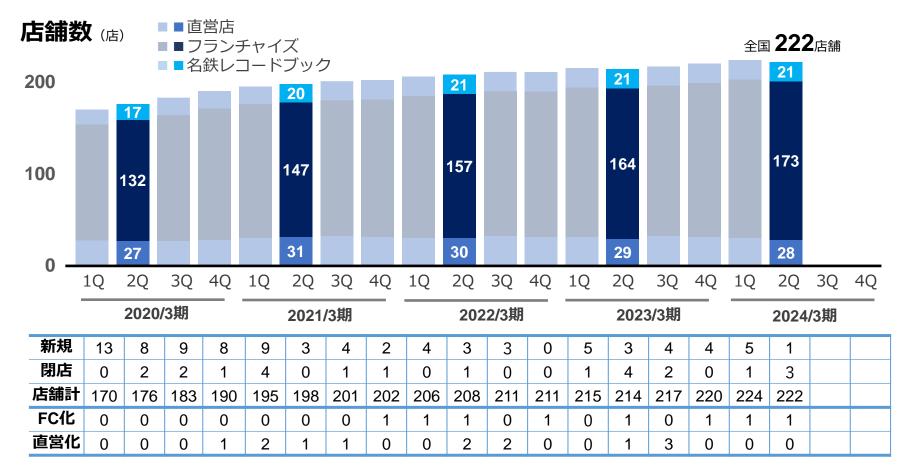
#### ■ 利用者数回復に伴い前年同四半期比で営業利益が増加、新規出店に伴う初期費用売上は減少

- ✓ 利用者数増加等により、直営店の売上やFC店からのロイヤルティ収入は前年同四半期比で増加 一方で新規出店数の減少により初期費用売上は前年同四半期比で減少
- ✓ 当社が設備投資を行い転貸している契約の期間満了に伴うプラン変更の増加により、 当社負担の地代家賃・減価償却費等の原価と同額の売上高(約10百万円)がともに減少



#### ■ 稼働率の上昇に伴い、総利用者数は過去最高を更新

- ✓ 直営、フランチャイズともに既存店の利用者数が順調に増加した結果、総利用者数は過去最高を更新
- ✓ 同一のオーナーによる増店の場合、開業初月から稼働率が好調に推移
- ✓ 当四半期にフランチャイズ加盟店のオーナー会を東西で開催オーナー間でも営業活動や増店時のノウハウを共有し、さらなる稼働率上昇や出店加速を目指す



#### ▋前年同四半期比で出店数は減少。期末までにさらに15店舗前後の出店を見込む

- ✓ 社会経済活動の正常化に伴い、新規契約の申込件数は増加傾向
- ✓ 一時的な物件需要の高まりにより、物件選定までの期間が当初想定より長引いている結果、 新規出店数は前年同四半期比で減少。物件開発体制を強化し、物件選定の早期化を目指す
- ✓ 期末までにさらに15店舗前後の出店を見込み、通期の総出店数では前期をやや上回る見通し

#### 売上高 141百万円(前期比+37.2%) 営業利益 23百万円(前期比+63.9%)



#### ■全てのサービスで前年同四半期と比べ売上の増加に合わせ営業利益も増加

- ✓ 営業活動の強化により、シルバーマーケティング支援では大型案件を獲得し、メディカルソリューション分野でも複数の新規案件を受注するなど好調に推移
- ✓ 仕事と介護の両立支援においては、将来的にさらに従業員のニーズが高まることをアピールし、 改めて顧客からの高い評価を受け、契約継続率も上昇傾向

仕事と介護の両立支援 当期のサービス提供開始企業

日立グループ計25社、(株)エレケア、丸三証券(株)

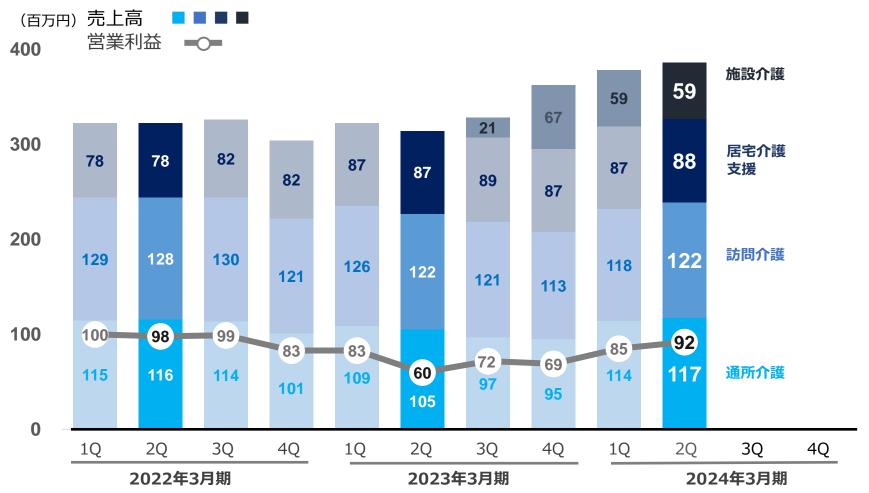
#### 売上高 594百万円(前期比+41.4%) 営業利益 7百万円(同▲75.2%)

(百万円) 300 売上高 営業利益 =〇= 正光技建 フルケア カンケイ舎 1Q 1Q 4Q 1Q 4Q 2022年3月期 2023年3月期 2024年3月期

#### ▌ 既存の福祉用具貸与は堅調に推移するも住宅リフォーム事業が低迷し、営業利益は減少

- ✓ 既存の福祉用具貸与事業(カンケイ舎、フルケア)は堅調に推移
- ✓ 2022年10月の正光技建の連結により、住宅リフォーム事業の売上高が増加
- ✓ 同事業は、グループ間でシナジーを生み出すため、課題である新たな営業スタイル確立に向けた人員 配置の最適化に時間を要し一時的に売上が低迷。資源価格の高騰に伴う原価率上昇等も影響し、営業 損失を計上しているため、早期黒字化を目指し、収入源の多角化や仕入先の見直し等の各種施策を実施

#### 売上高 771百万円(前期比+20.9%) 営業利益 177百万円(同+23.3%)



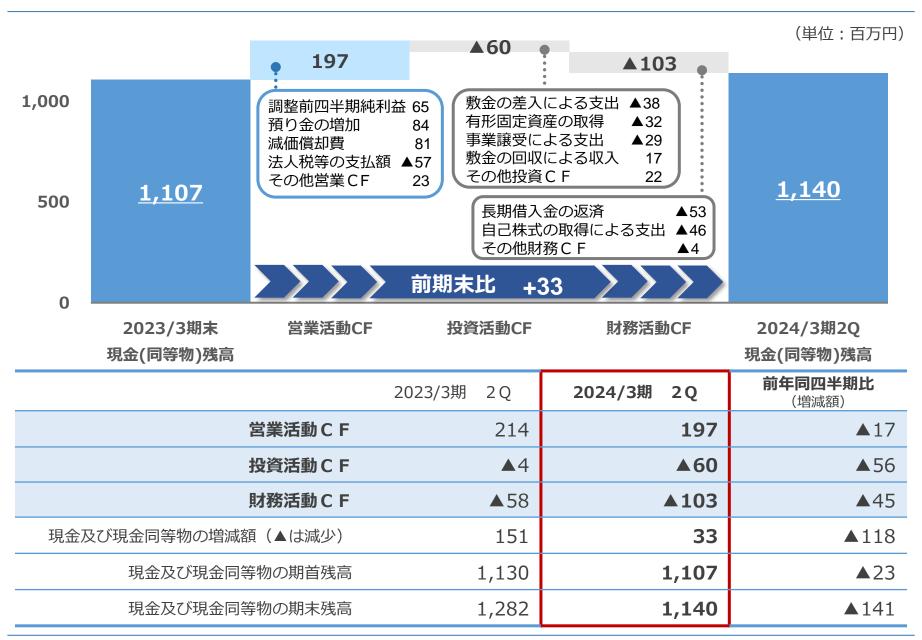
#### ■ 課題であった介護人材の確保を目的に人事制度改革を推進し、人員体制を強化

- ✓ 通所介護事業は看護職員の増員で新規加算を取得し、前年同四半期比で売上高が増加
- ✓ 訪問介護事業においても採用活動強化によりヘルパーを増員し、下期以降の売上増加を目指す

#### 2024年3月期 第2四半期 連結貸借対照表

	3,1	1843,258		,258		3,184			3,258			
3,000	流動資産	2,048	流動資	產 2,126			流動負債	1,456		流動負債	1,613	
							短期借入金	400		短期借入金	400	
2,000			売掛金	838			預り金	440		預り金	535	
	売掛金	812	76111 31	030			固定負債	439		固定負債	354	
1,000	固定資産	1,135	固定資	産 1,132			<b>純資産</b>	1,288		<b>純資産</b>	1,291	
_	有形固定資	資産 280	有形固	定資産 240	1		利益剰余金	821		利益剰余金	855	
0 —	2023	/3期	202	4/3期2Q			2023/3	期	1	2024/3期	2Q	
(単位:百万	H)	2023/3期	2024/3期20	増減額	_			202	3/3期	2024/3期2Q	増減額	_
流動資産		2,048	2,12	6 +77		流動	負債		1,456	1,613	+156	ò
玥	金・預金	1,107	1,14	0 +33			短期借入金		400	400	-	-
	売掛金	812	83	8 +25	1		預り金		440	535		4 1
	その他	128	14				その他	g	616	677	+6′	_
固定資産		1,135	1,13	2 ▲3		固正	:負債 		439	354	▲85	
有形	固定資産	280	24	0 ▲40			長期借入金		307 131	243 110	<b>▲</b> 64	
無刑	固定資産	472	45	5 ▲16		絋咨	産合計	5	1,288	1,291	+3	_
投資で	の他資産	383	43	6 +53		11°05-2	(本日) 資本金	7	252	252	T\	-
資産合	計	3,184	3,25	8 +74			資本剰余金	_	237	239	+2	2
	-						利益剰余金	È	821	855	+33	3
● 主に	レコードブ	ックの利用者	首数回復に伴う	増加			自己株式	t	<b>▲23</b>	<b>▲</b> 56	▲32	2 2
2 自己	株式取得 (2	3年5月) 及び	が処分 (23年7月	]) による変	動	負債	<b>長純資産合</b> 計	t :	3,184	3,258	+74	

<sup>※ 2024</sup>年3月期第2四半期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2023年3月期に係る各数値については、 暫定的な会計処理の確定の内容を反映しております



# 2024年3月期 通期業績見通し

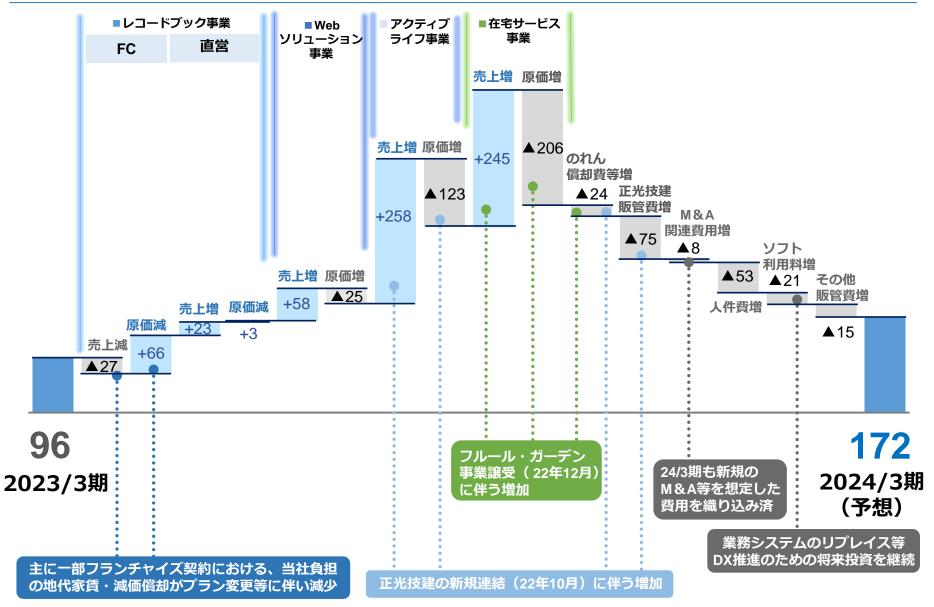
## 直近の業績推移に加え、下期にかけて各セグメントで上期を 上回る利益が見込まれるため、5月15日公表の業績予想を据え置き

単位:百万円 ( )内は利益率	2023/3期 通期実績 <sub>※1</sub>	2024/3期 通期予想	前期比 増減率	2024/3期 2Q実績	通期予想比 進捗率
売 上 高	4,464	5,022	+12.5%	2,434	+48.5%
営 業 利 益	96 (2.2%)	1 <b>72</b> (3.4%)	+79.6%	<b>60</b> (2.5%)	+35.0%
経 常 利 益	146 (3.3%)	160 (3.2%)	+9.7%	<b>71</b> (3.0%)	+44.7%
<sup>親会社株主に帰属する</sup> 当期純利益	<b>33</b> (0.8%)	<b>106</b> (2.1%)	+213.6%	33 (1.4%)	+31.9%
R O E	2.7	7.9		5.3	
<b>E P S</b> (円) *2	6	20		6	

<sup>※1 2024</sup>年3月期第2四半期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2023年3月期に係る各数値については、 暫定的な会計処理の確定の内容を反映しております

<sup>※2</sup> 通期予想のEPSは当四半期における自己株式の取得及び処分による影響を考慮しております

単位:百万円



※企業結合に係る暫定的な会計処理の確定の内容を2023年3月期の営業利益に反映したこと等に伴い、増減額の内訳を一部調整しております

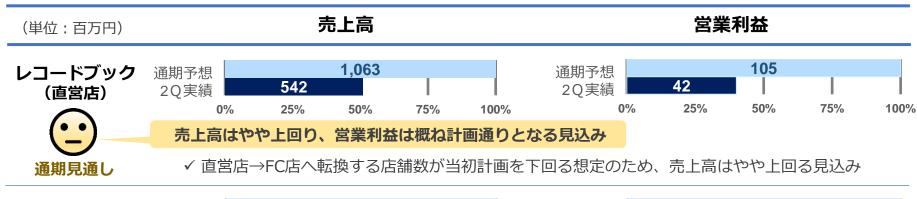
#### 2024年3月期 セグメント別業績見通し

(単位:百万円)	20	23/3期実	績	20	24/3期見	込	増洞	<b></b>
	売上高	構成比	営業利益	売上高	構成比	営業利益	売上高	営業利益
■ヘルスケア ソリューション事業	3,136	70.3%	417	3,449	68.7%	509	+312	+92
レコードブック	1,887	42.3%	284	1,883	37.5%	360	▲3	+76
直営店	1,041	23.3%	117	1,063	21.2%	<b>* 105</b>	+21	<b>▲</b> 12
FC店	845	18.9%	167	820	16.3%	254	▲24	+87
Webソリューション	233	5.2%	53	291	5.8%	57	+58	+3
シルバーマーケティング	90	2.0%		104	2.1%		+14	
仕事と介護の両立支援	127	2.9%		133	2.6%		+5	
メディカル	15	0.3%		54	1.1%		+38	
アクティブライフ	1,015	22.8%	79	1,274	25.4%	<b>*91</b>	+258	+12
■在宅サービス事業	1,327	29.7%	282	1,573	31.3%	355	+245	+73
通所介護	406	9.1%	63	442	8.8%	94	+35	+31
訪問介護	482	10.8%	132	503	10.0%	149	+21	+17
居宅介護支援	350	7.8%	85	362	7.2%	93	+12	+7
施設介護	88	2.0%	0	264	5.3%	<sup>*</sup> 17	+176	+17
調整額	_	_	<b>▲</b> 603	_	_	<sup>*</sup> <b>▲</b> 692	_	▲89
合 計	4,464	100.0%	96	5,022	100.0%	172	+558	+73

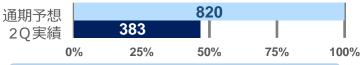
<sup>※2023</sup>年5月15日公表のセグメント別業績見通し資料より、以下の理由により営業利益のセグメント間の内訳を一部修正しております

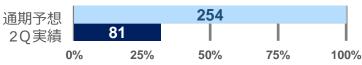
<sup>・</sup>実績と同様の条件にするため、前回公表時、調整額に含めていたのれん償却費を、主にアクティブライフ事業に変更しております

<sup>・2024</sup>年3月期第2四半期における企業結合に係る暫定的な会計処理の確定等に伴い、施設介護事業及び調整額の営業利益を調整しております。なお、営業利益の合計額に変更はありません。









#### 売上高・営業利益ともにやや下回る見込み 通期見通し

(既存加盟店)

- ✓ 当社が設備投資を行い転貸している契約のプラン変更が早期に進んでいる結果、利益に影響のない 地代家賃等の売上と原価が当初計画よりも早く減少しているため、売上高は予想に未達の見込み
- ✓ ロイヤルティ売上は計画通り推移しており、営業利益は達成の見通し

#### (加盟店開発)

- ✓ 新規契約の申込はコロナ禍が明けて増加傾向に。しかしながら一時的な物件需要の高まりにより、 新店舗の物件選定までの期間が当初想定より長引いているため、物件調査に注力できる体制の 見直しにより選定の早期化、開業数増加を目指す
- ✓ 下半期では15店舗前後の出店を見込み、年間の当初計画(32店舗)は未達となる見通し



通期見通し

✓ 上半期は当初計画を上回り推移。下半期もさらに大型案件の獲得を見込む

売上高 営業利益 (単位:百万円) アクティブ 1.274 91 通期予想 通期予想 20実績 594 20実績 ライフ 75% 0% 25% 50% 100% 0% 25% 50% 75% 100% 売上高・営業利益ともに下回る見込み

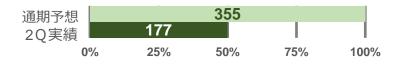
通期見通し

- ✓ 既存の福祉用具事業(カンケイ舎、フルケアが運営)は堅調に推移
- ✓ 2022年10月より新規連結した正光技建(住宅リフォーム事業)の売上高が当初計画を下回る見込み。 旧来の訪問営業中心から、より多くの受注獲得を目指し営業の多角化を進めるとともに、社内の組織体制や、什入先の見直しによる原価率改善等により、早期の黒字化を目指す

#### 在宅サービス



通期予想 2Q実績 771 0% 25% 50% 75% 100%



#### **一** 売上高・営業利益ともにやや下回る見込み

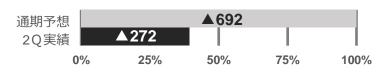
- 通期見通し
- ✓ 当社から在宅サービス事業を分社化したカンケイ舎では、課題であった介護人材の確保を目的に人 事制度改革を推進し、採用数が増加
- ✓ 訪問介護事業においてはヘルパーの増員により、下半期以降に売上高増加を見込む
- ✓ 通所介護事業は、看護職員の増員による機能訓練加算の取得に伴い単価が上昇。前年同期比・計画 比ともに好調に推移
- ✓ 施設介護事業は、上半期に入居者退去が重なり当初計画をやや未達となるも、営業活動の強化や自 治体との連携を進めた結果、空室率が減少し、下半期以降は売上が回復する見込み

#### 本社

(本計管理部門等の販管費)



営業利益は上回る(費用が想定を下回る)見込み



✓ 本社移転に係る原状回復費用が当初計画を下回る見通しとなったこと等により、本社の販管費全体は 通期でも当初計画より減少する見込み

# 成長投資と株主還元の両立を図りつつ資本効率の向上を目指す方針のもと 2024年3月期期末からの配当開始を予定

#### ■ 利益配分に関する基本方針

- ✓ 資本の健全性や成長投資とのバランスを検討した上で、配当を基本として株主還元を実施
- ✓ 利益成長を通じ、1株当たり配当金の安定的・持続的な増加を目指し、配当性向20%を目標

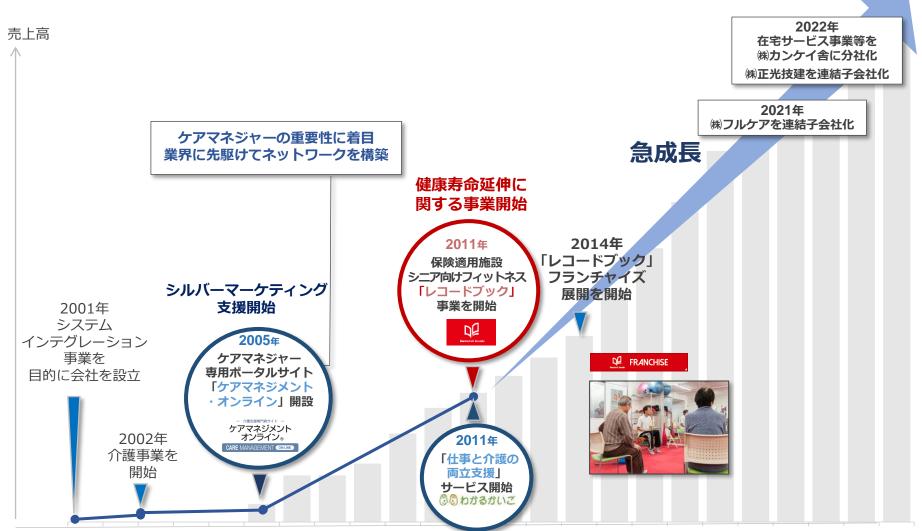
#### ■ 2024年3月期配当予想について

✓ 上記の基本方針を踏まえ、2024年3月期期末より配当実施予定(初配)

基	準		日	2024年3月31日
1 株	当たり	配当	金	4.0円
配	当 金	総	額	21百万円
配	当	性	向	20.4%
配	当	原	資	利益剰余金

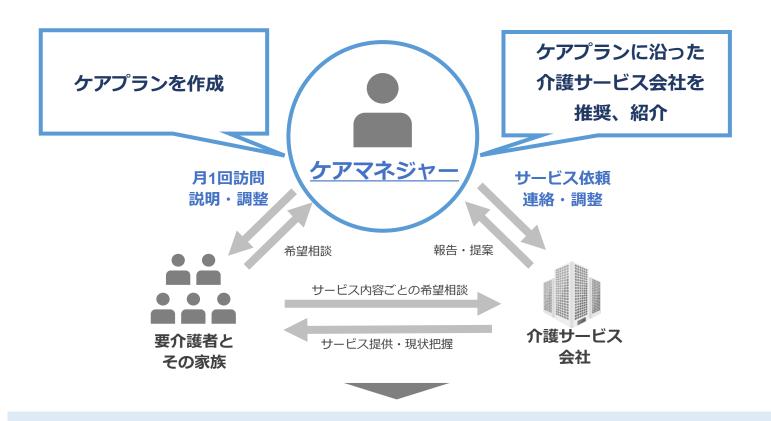
# (参考資料)

# リアルとWebの両輪で、新たなヘルスケアサービスを展開



2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023

# 介護サービスの決定においては、 ケアプランを作成するケアマネジャーの影響力が非常に大きい



# ケアマネジャーは介護保険制度におけるキーマン

ー 介護支援専門員サイト ー

# ケアマネジメント オンライン®

CARE MANAGEMENT ON-LINE

# 10万人のケアマネジャーが登録する業務支援ポータルサイトを運営

## ケアマネジャー業務に 欠かせないツールとして定着

ケアプラン、介護保険適用申請に必要な 各種帳票類、書類ひな型、各種マニュア ルのダウンロードが可能

介護保険法の改正などの行政情報や介護関係団体・企業の最新ニュースを発信

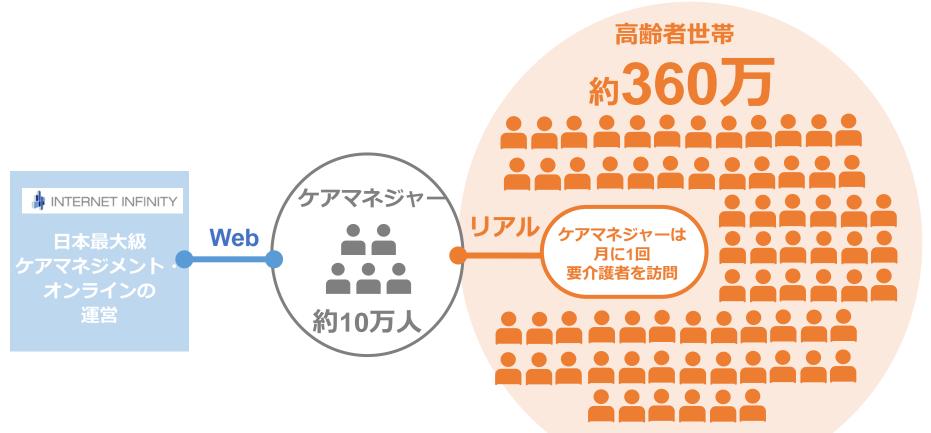
日本全国の介護サービス会社情報検索に加え、ケアマネジャー同士での相談や質問等の情報交換も可能



※サイト利用会員総数 約17万人

# 高齢者世帯にリーチできる 日本最大級のケアマネジャーネットワーク

当社はケアマネジメント・オンラインを通じて高齢者世帯とつながっている



\*ケアマネジャー1名で約36名の高齢者を担当

# 運動指導に特化した3時間のリハビリ型デイサービスを提供

(主な対象:要支援~要介護2までの介護認定者)

特長

## 高い会員継続率

## ①要介護者が施設を利用しやすい環境づくり

専門的な 運動指導

介護を感じ させない空間

ホスピタリティ

: 各18名(午前・午後)

利用回数:1.5~2回/週

②「健康でいたい」利用者が積極的に参加

特長

# FC店舗数の拡大

#### ①FC投資回収期間約2年強

- Web+リアルの集客力と高い会員継続率で 比較的短い投資回収が可能
- 安心・充実のサポート体制
- ②上場後、FCオーナー希望問合せが増加



特長 3

## 日本最大級のケアマネジャーネットワークを活用した Web+リアルの集客力

#### ケアマネジメント オンライン。 ケアマネジメント・オンライン 新着信仰 性同一性時がいの「適多名」、介護保険度でも記載可能に (スキルアップ商庫と) おいませい。 (スキルアップ商庫と) おいませい。 (連開 | ン平成29年度ケアマネ試験(解答。 (第8両要数 | ン4コママンカ | またがいた。 (今日は月の日 ? > 10/18は 「フラーブはケアマネジャーのための大人用おむつ適屈 <スキルアップ機等> 高齢者に多い信用・症状態 「片原葉」 O MILCHE O MILCHA ポジショニングベッドのご紹介 ごうする7 介護等表達水の転換先 [複数] 伊海する介護の改定議場 各時末一人、2製新電影 ログインしてください ●介授保技量新情報vol · 訪問看護契約書 無円会員登録はこちら □無限リル契約書 • 助問看要重批書 ● 有料ホーム、2期労場団 ● やまゆり関再生で基本機関を栄定 助問入浴契約書 • 助問介護契約書 ●助問リハ業統書 · 助問介護集批響 小規模CM事業所に無しい改まに \* 物图入设置处置 \* 介绍保持高斯博斯vol D94546 (0 D9458/1986) 広告資報・マーケディング支援に関するお問 新しい介舟ファミリーを 地域の 要介護 ₩ 国際福祉機器展に行さる! 高齢者 2017#9#27#O-29#O 推奨 当シキングTOPS ■ アセスメントシート(Excel版) ver.1.1 おすずめサービス ケアマネジャーの 紹介 日間vernさんのアサフォントシート 「環境場で働く物さまのために 無路のの確定的手供いする それがスマートの確認です。 レクの動名サポートします! DRABA-MT+MUZE 業務支援ポータルサイト ■ 郷 生ま状況アセスメントシート S 個 CMOオリジナルのモニタリングシート の内を表がいよいよか様々 ・ 間 [介護保険単新情報vol.608] 被保険者証の氏名表記につ... ・ 衛子成20年度販売約書(物質リハビリテーション事業) ケアマネジメント · 劉平成29年度級裝物書(勃舞入英事業) (日) 中成29年度級重要事項批財書(幼問リハビリデーション... · 劉 平成29年位級重要事項批明書(助別入浴季集) ケアマネジャーは ・オンライン 革新的リハビリ型デイサービス いつまでも、自分も人 月に1回 要介護者を訪問 店舗見学

## Web集客

ブック



ケアマネジメント・オンラ インでレコードブックがあ る地域のケアマネジャーを 抽出。ダイレクトに新規開 業や見学会の案内を配信

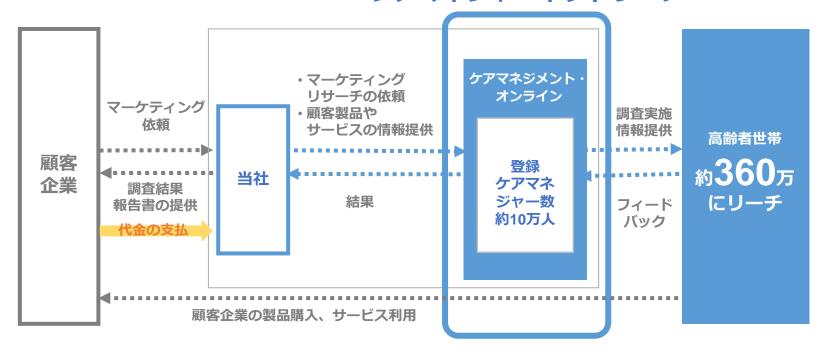
# リアル集客

直接地域のケアマネジャーを訪問、新規開業や見学会の案内

契約

# 約360万の高齢者世帯にリーチできる 日本最大級のケアマネジャーネットワークでマーケティング支援

#### 日本最大級の ケアマネジャーネットワーク



# 大手食品メーカー様 介護食の開発・製造に関するマーケティング支援

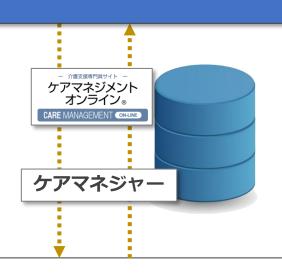
介護食の開発・製造

- ① 介護食のサンプリングリサーチ依頼
- ② ケアマネジメント・オンラインへの広告掲載依頼
- ③介護食サンプル配布

各種マーケティングの依頼

調査報告書を提出

#### 当社



#### ケアマネジメント・オンラインを活用し マーケティングを実施

- ① ケアマネジャー経由で要介護高齢者の家族に配布
- ② ケアマネジメント・オンラインにバナー広告、タイアップ 広告を掲載
- ③ ケアマネジャー経由で介護家族に介護食サンプルを配布

#### 高齢者、介護家族

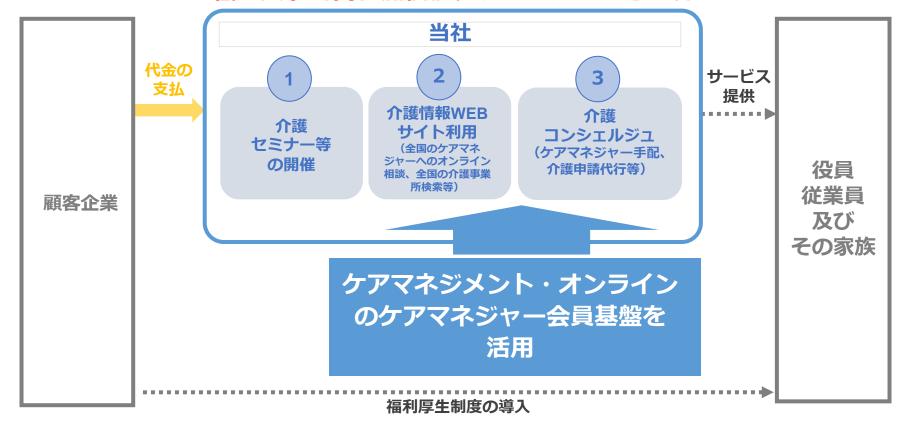
介護食の試食、アンケート記入

# 導入企業約210社、会員数230万人超※ 主に企業の福利厚生制度の一環として導入

契約企業の社員向けにインターネット等を通じた仕事と介護の両立支援

※年間契約企業 従業員数合計

#### ケアマネジャーネットワークの活用で 低コストで高付加価値ソリューションを実現





資料中の業績見通し数値は、現時点において入手可能な情報から得られた判断・予想に基づくものですが、リスクや不確実性を含んでいる情報から得られた多くの仮定及び考えに基づきなされたものであります。実際の業績は、さまざまな要素によりこれら業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。実際の業績に影響を与える要素には、事業環境、経済情勢の悪化、法令その他の関連する規制の動向、訴訟における不利な判決等がありますが、これらに限定されるものではありません。

問合せ窓口:経営企画部

Email: ir@iif.jp