

# 平成23年12月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成24年2月8日  
上場取引所 大

上場会社名 アークランドサービス株式会社

コード番号 3085 URL <http://www.arclandservice.co.jp/>

代表者 (役職名) 代表取締役社長

(氏名) 臼井 健一郎

問合せ先責任者 (役職名) 常務取締役管理本部長

(氏名) 玉木 芳春

TEL 03-5298-5281

定時株主総会開催予定日 平成24年3月23日

配当支払開始予定日

平成24年3月26日

有価証券報告書提出予定日 平成24年3月26日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

## 1. 平成23年12月期の連結業績(平成23年1月1日～平成23年12月31日)

### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|         | 売上高    |   | 営業利益  |   | 経常利益  |   | 当期純利益 |   |
|---------|--------|---|-------|---|-------|---|-------|---|
|         | 百万円    | % | 百万円   | % | 百万円   | % | 百万円   | % |
| 23年12月期 | 10,935 | — | 1,482 | — | 1,536 | — | 803   | — |
| 22年12月期 | —      | — | —     | — | —     | — | —     | — |

(注) 包括利益 23年12月期 803百万円 (—%) 22年12月期 ー百万円 (—%)

|         | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本当期純利益<br>率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|---------|------------|-----------------------|----------------|----------|----------|
|         | 円 銭        | 円 銭                   | %              | %        | %        |
| 23年12月期 | 341.33     | —                     | 18.8           | 25.1     | 13.6     |
| 22年12月期 | —          | —                     | —              | —        | —        |

(参考) 持分法投資損益 23年12月期 ー百万円 22年12月期 ー百万円

(注) 平成23年12月期より連結財務諸表を作成しているため、平成22年12月期の数値及び対前期増減率については記載しておりません。また、自己資本当期純利益率及び総資産経常利益率の算出にあたり、期首自己資本及び期首総資産の数値は個別ベースの数値を使用しております。

### (2) 連結財政状態

|         | 総資産   | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|---------|-------|-------|--------|----------|
|         | 百万円   | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 23年12月期 | 6,495 | 4,629 | 71.3   | 1,967.39 |
| 22年12月期 | —     | —     | —      | —        |

(参考) 自己資本 23年12月期 4,629百万円 22年12月期 ー百万円

(注) 平成23年12月期より連結財務諸表を作成しているため、平成22年12月期の数値については記載しておりません。

### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|         | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|---------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|         | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 23年12月期 | 1,132            | △584             | △97              | 2,594         |
| 22年12月期 | —                | —                | —                | —             |

(注) 平成23年12月期より連結財務諸表を作成しているため、平成22年12月期の数値については記載しておりません。

## 2. 配当の状況

|             | 年間配当金  |        |        |          |          | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|-------------|--------|--------|--------|----------|----------|---------------|--------------|----------------|
|             | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末       | 合計       |               |              |                |
|             | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭      | 円 銭      | 百万円           | %            | %              |
| 22年12月期     | —      | 0.00   | —      | 4,000.00 | 4,000.00 | 94            | —            | —              |
| 23年12月期     | —      | 0.00   | —      | 50.00    | 50.00    | 117           | 14.6         | 2.8            |
| 24年12月期(予想) | —      | 0.00   | —      | 50.00    | 50.00    | —             | 13.8         | —              |

(注) 平成23年12月期より連結財務諸表を作成しているため、純資産配当率(連結)の算出にあたり、期首1株当たり連結純資産の数値は個別ベースの数値を使用しております。

## 3. 平成24年12月期の連結業績予想(平成24年1月1日～平成24年12月31日)

(%表示は、通期は対前期、第2四半期(累計)は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高    |     | 営業利益  |     | 経常利益  |     | 当期純利益 |     | 1株当たり当期<br>純利益 |
|-----------|--------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|----------------|
|           | 百万円    | %   | 百万円   | %   | 百万円   | %   | 百万円   | %   | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 5,750  | —   | 765   | —   | 775   | —   | 415   | —   | 176.37         |
| 通期        | 12,000 | 9.7 | 1,580 | 6.5 | 1,600 | 4.2 | 850   | 5.8 | 361.25         |

#### 4. その他

- (1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動)： 有  
 新規 1社 (社名) アークダイニング株式会社 、 除外 1社 (社名)  
 (注)詳細は、添付資料P.7「2.企業集団の状況」をご覧ください。

#### (2) 会計処理の原則・手続、表示方法等の変更

- ① 会計基準等の改正に伴う変更 : 有  
 ② ①以外の変更 : 有

(注)詳細は、添付資料P.17「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更」をご覧ください。

#### (3) 発行済株式数(普通株式)

|                     |         |             |         |          |
|---------------------|---------|-------------|---------|----------|
| ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 23年12月期 | 2,458,000 株 | 22年12月期 | 24,580 株 |
| ② 期末自己株式数           | 23年12月期 | 105,038 株   | 22年12月期 | 1,050 株  |
| ③ 期中平均株式数           | 23年12月期 | 2,352,992 株 | 22年12月期 | 23,530 株 |

#### (参考)個別業績の概要

##### 1. 平成23年12月期の個別業績(平成23年1月1日～平成23年12月31日)

##### (1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|         | 売上高    |      | 営業利益  |      | 経常利益  |      | 当期純利益 |      |
|---------|--------|------|-------|------|-------|------|-------|------|
|         | 百万円    | %    | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 百万円   | %    |
| 23年12月期 | 10,889 | 12.3 | 1,483 | 14.8 | 1,538 | 14.8 | 806   | 13.0 |
| 22年12月期 | 9,696  | 16.0 | 1,292 | 39.8 | 1,340 | 39.0 | 713   | 42.4 |

|         | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|---------|------------|-------------------|
|         | 円 銭        | 円 銭               |
| 23年12月期 | 342.68     | —                 |
| 22年12月期 | 30,314.42  | —                 |

##### (2) 個別財政状態

|         | 総資産   |  | 純資産   |  | 自己資本比率 | 1株当たり純資産   |
|---------|-------|--|-------|--|--------|------------|
|         | 百万円   |  | 百万円   |  | %      | 円 銭        |
| 23年12月期 | 6,508 |  | 4,632 |  | 71.2   | 1,968.75   |
| 22年12月期 | 5,719 |  | 3,920 |  | 68.5   | 166,607.22 |

(参考) 自己資本 23年12月期 4,632百万円 22年12月期 3,920百万円

##### 2. 平成24年12月期の個別業績予想(平成24年1月1日～平成24年12月31日)

(%表示は、通期は対前期、第2四半期(累計)は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高    |     | 営業利益  |     | 経常利益  |     | 当期純利益 |     | 1株当たり当期純利益 |
|-----------|--------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|------------|
|           | 百万円    | %   | 百万円   | %   | 百万円   | %   | 百万円   | %   | 円 銭        |
| 第2四半期(累計) | 5,640  | 6.9 | 765   | 6.9 | 777   | 2.8 | 415   | 5.3 | 176.37     |
| 通期        | 11,760 | 8.0 | 1,580 | 6.5 | 1,600 | 4.0 | 851   | 5.5 | 361.67     |

#### ※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続は終了していません。

#### ※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

1.本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。なお、予想に関する事項は添付資料P.2をご参照ください。

2.平成23年1月1日付をもって、普通株式1株につき100株の割合で株式分割しております。

3.当社は、以下のとおり投資家向け説明会を開催する予定です。この説明会で配布した資料については、開催後速やかに当社ホームページに掲載する予定です。

・平成24年2月13日(月)……機関投資家・アナリスト向け決算説明会

○添付資料の目次

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| 1. 経営成績 .....                       | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析 .....                | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析 .....                | 3  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 .....    | 4  |
| (4) 事業等のリスク .....                   | 4  |
| 2. 企業集団の状況 .....                    | 7  |
| 3. 経営方針 .....                       | 8  |
| (1) 会社の経営の基本方針 .....                | 8  |
| (2) 目標とする経営指標 .....                 | 8  |
| (3) 中長期的な会社の経営戦略 .....              | 8  |
| (4) 会社の対処すべき課題 .....                | 8  |
| (5) 内部管理統制の整備・運用状況 .....            | 8  |
| (6) その他、会社の経営上重要な事項 .....           | 8  |
| 4. 連結財務諸表 .....                     | 9  |
| (1) 連結貸借対照表 .....                   | 9  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....        | 11 |
| (連結損益計算書) .....                     | 11 |
| (連結包括利益計算書) .....                   | 12 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....              | 13 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....            | 15 |
| (5) 継続企業の前提に関する注記 .....             | 16 |
| (6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 .....    | 16 |
| (7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更 ..... | 17 |
| (8) 連結財務諸表に関する注記事項 .....            | 18 |
| (連結貸借対照表関係) .....                   | 18 |
| (連結損益計算書関係) .....                   | 18 |
| (連結包括利益計算書関係) .....                 | 18 |
| (連結株主資本等変動計算書関係) .....              | 19 |
| (連結キャッシュ・フロー計算書関係) .....            | 19 |
| (リース取引関係) .....                     | 20 |
| (金融商品関係) .....                      | 20 |
| (有価証券関係) .....                      | 22 |
| (デリバティブ取引関係) .....                  | 22 |
| (退職給付関係) .....                      | 22 |
| (ストック・オプション等関係) .....               | 22 |
| (税効果会計関係) .....                     | 23 |
| (資産除去債務関係) .....                    | 24 |
| (賃貸等不動産関係) .....                    | 24 |
| (セグメント情報等) .....                    | 24 |
| (関連当事者情報) .....                     | 25 |
| (1株当たり情報) .....                     | 26 |
| (重要な後発事象) .....                     | 26 |
| 5. 個別財務諸表 .....                     | 27 |
| (1) 貸借対照表 .....                     | 27 |
| (2) 損益計算書 .....                     | 29 |
| (3) 株主資本等変動計算書 .....                | 30 |
| (4) キャッシュ・フロー計算書 .....              | 32 |
| (5) 継続企業の前提に関する注記 .....             | 33 |
| (6) 重要な会計方針 .....                   | 33 |
| (7) 会計処理方法の変更 .....                 | 34 |
| (8) 個別財務諸表に関する注記事項 .....            | 35 |
| (貸借対照表関係) .....                     | 35 |
| (損益計算書関係) .....                     | 35 |
| (株主資本等変動計算書関係) .....                | 35 |
| (キャッシュ・フロー計算書関係) .....              | 36 |
| (リース取引関係) .....                     | 36 |
| (金融商品関係) .....                      | 37 |
| (有価証券関係) .....                      | 39 |
| (デリバティブ取引関係) .....                  | 39 |
| (退職給付関係) .....                      | 39 |
| (ストック・オプション等関係) .....               | 39 |
| (税効果会計関係) .....                     | 40 |
| (持分法損益等) .....                      | 40 |
| (関連当事者情報) .....                     | 41 |
| (企業結合等関係) .....                     | 41 |
| (資産除去債務関係) .....                    | 42 |
| (賃貸等不動産関係) .....                    | 42 |
| (1株当たり情報) .....                     | 43 |
| (重要な後発事象) .....                     | 44 |
| 6. その他 .....                        | 45 |
| (1) 役員の異動 .....                     | 45 |
| (2) その他 .....                       | 45 |

## 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

当連結会計年度におけるわが国経済は、東日本大震災の影響を受けたサプライチェーンの復旧や個人消費の回復が見られるものの、円高の進行や株価の低迷もあり、景気は先行き不透明な状況となっております。

外食業界におきましては、震災の影響による需要の減少は回復いたしました。が、原発事故による放射性物質問題や食中毒事件の発生など、消費者の食に対する安全意識も高まり、大変厳しい経営環境となりました。

このような環境下、当社グループにおきましては、継続して行っております30日周期でのフェアメニューの販売に加え、「4品メニュー特別感謝祭」、「大満腹キャンペーン」、「旨さ全部乗せ丼キャンペーン」の3回のキャンペーンを実施し、「お客様に満足いただける店舗づくり」に一層努めてまいりました。

以上の結果、当連結会計年度の連結業績は、売上高10,935百万円、営業利益1,482百万円、経常利益1,536百万円、当期純利益803百万円となりました。

(注) 当連結会計年度は連結初年度に当たるため、前連結会計年度の記載は行っておりません。

当社グループは外食事業の単一セグメントであるため、セグメント情報の記載を省略しておりますが、事業部門別の業績概況は以下のとおりであります。

#### 1) かつや直営飲食事業

かつや直営飲食事業部門におきましては、「かつや」直営店をビルイン店舗1店舗、ロードサイド店舗5店舗、フードコート内店舗1店舗の計7店舗を新規に出店し、1店舗をF C店より営業を譲り受けましたが、1店舗を閉店したことにより、当連結会計年度末店舗数は84店舗となりました。また、既存店につきましては、通期での売上高前年比は99.4%で推移いたしました。

以上の結果により、当連結会計年度の当該事業部門の売上高は6,687百万円となりました。

#### 2) F C事業

F C事業部門におきましては、F C加盟店が「かつや」を9店舗新規に出店いたしました。が、「かつや」3店舗と「鯛焼き処武蔵家」1店舗を閉店したことにより、当連結会計年度末店舗数は「かつや」93店舗、「鯛焼き処武蔵家」1店舗となりました。

以上の結果により、当連結会計年度の当該事業部門の売上高は3,180百万円となりました。

#### 3) その他直営飲食事業

その他直営飲食事業部門におきましては、イタリアンカフェ「チェントペルチェント」1店舗、てんぷら専門店「天井あきば」1店舗、ステーキ&ハンバーグ「R I B」1店舗の計3店舗を出店いたしました。が、「鯛焼き処武蔵家」など8店舗を閉店したことにより、当連結会計年度末店舗数は15店舗となりました。

また、平成23年10月3日付で「天井あきば」の事業部を分社化し、連結子会社のアークダイニング株式会社を設立いたしました。

以上の結果により、当連結会計年度の当該事業部門の売上高は815百万円となりました。

#### 4) その他の事業

その他の事業部門の売上高は転貸物件の賃貸収入等であり、転貸物件の件数は増加いたしました。が、賃料収入が減少したことにより、当該事業部門の売上高は251百万円となりました。

次期の見通しにつきましては、雇用情勢の悪化により個人消費の先行きは不透明であり、外食業界におきましてもデフレ傾向は継続するものと思われま。

このような環境下、当社グループにおきましては、「かつや」直営店10店舗、F C店20店舗の出店を計画しており、「かつや」200店舗体制の実現を目指します。また、新業態におきましては、各業態の構築と拡大を図ってまいります。

以上により、平成24年12月期の連結会計年度の業績は、売上高12,000百万円、営業利益1,580百万円、経常利益1,600百万円、当期純利益850百万円を見込んでおります。

(2) 財政状態に関する分析

①資産、負債及び純資産の状況

(資産)

流動資産は、3,298百万円となりました。

主に現金及び預金2,594百万円であります。

固定資産は、3,196百万円となりました。

主に有形固定資産1,533百万円、敷金及び保証金968百万円であります。

(負債)

流動負債は、1,377百万円となりました。

主に買掛金516百万円、未払法人税等310百万円であります。

固定負債は、488百万円となりました。

主に受入保証金322百万円であります。

(純資産)

純資産は、4,629百万円となりました。

なお、当連結会計年度は連結初年度に当たるため、前連結会計年度の記載は行っておりません。

②キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、2,594百万円となりました。

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況とそれらの要因は、以下のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は、1,132百万円となりました。

これは主に、税金等調整前当期純利益1,382百万円に加えて、現金支出を伴わない減価償却費221百万円、資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額54百万円等があったものの、法人税等を674百万円支払ったためであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は、584百万円となりました。

これは主に、有形固定資産の取得による支出388百万円、関係会社株式の取得による支出72百万円、敷金及び保証金の支払による支出175百万円があったことによるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動により流出した資金は97百万円となりました。

これは主に、配当金の支払額94百万円があったことによるものであります。

なお、当連結会計年度は連結初年度に当たるため、前連結会計年度の記載は行っておりません。

キャッシュ・フロー指標のトレンド

|                      | 平成19年<br>12月期 | 平成20年<br>12月期 | 平成21年<br>12月期 | 平成22年<br>12月期 | 平成23年<br>12月期 |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 自己資本比率(%)            | 67.4          | 69.3          | 70.8          | 68.5          | 71.3          |
| 時価ベースの自己資本比率(%)      | 60.7          | 50.3          | 72.7          | 101.6         | 73.0          |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年) | —             | —             | —             | —             | —             |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)  | 257.7         | —             | —             | —             | —             |

(注) 1. 各指標については、以下のとおり算出しております。

- ・自己資本比率：自己資本／総資産
- ・時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産
- ・キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／営業キャッシュ・フロー
- ・インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利払い

2. 平成23年12月期は連結ベース、平成22年12月期以前は個別ベースの財務数値により計算しております。

3. 株式時価総額は期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しております。

4. 営業キャッシュ・フローはキャッシュ・フロー計算書の「営業活動によるキャッシュ・フロー」を使用しております。有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている全ての負債を対象としております。また、利払いについては、キャッシュ・フロー計算書の「利息の支払額」を使用しております。

### (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、配当政策の基本的な考え方として、利益配分については経営基盤の強化のため将来の事業展開に備え内部留保に留意し、安定した配当を行うことを基本方針としております。

当期の配当につきましては、利益が当初計画を上回ったことから期末の配当は当初予定より1株当たり10円増配させていただき1株当たり50円の配当を予定しております。

また、内部留保資金につきましては、企業体質の強化及び今後の新規出店に備え、事業活動の充実・拡充を図るための有効投資に努めてまいり所存であります。

### (4) 事業等のリスク

当社グループの経営成績等に影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。ただし、これらは当社グループの事業リスクを全て網羅するものではありません。

#### ①アークランドサカモト株式会社との関係について

当社は外食事業の経営を目的として、アークランドサカモト株式会社の100%出資子会社として設立され、連結子会社(当連結会計年度末現在、アークランドサカモト株式会社が当社株式の発行済株式総数の65.9%を保有)となっております。

同社との取引は、主に当社の一部店舗及び同社が運営するホームセンター内のフードコート等の賃借と、当社の店舗が同社のホームセンターで購入する消耗品の購入があります。店舗及びフードコート等の賃借取引の取引条件につきましては、各出店地の賃料相場を基に、それぞれの総投資額及び投資回収期間などを考慮して、両者協議の上、賃借料を決定しております。また、消耗品の購入については、利便性を考慮して購入しているものであり、購入価格は他の一般消費者と同等であります。

また、当社取締役のうち、当社取締役会長 坂本勝司が、同社の代表取締役社長を兼務しております。坂本勝司については、当社設立時の代表取締役社長であり、かつ、当社の創業者としての見地及び経営者としての高い見地から当社の業務執行に必要な意見を行うために現職に就いております。

同社は、今後も当社を連結子会社として維持する方針であります。同社グループにおける事業戦略などが変更された場合には、当社グループの業績もしくは事業展開に影響を与える可能性があります。

#### ②「かつや」への依存について

当社グループの主力事業はかつや直営飲食事業及びF C事業であり、当連結会計年度における売上高の90.2%を占めており、また、当連結会計年度末の店舗数におきましても、「かつや」店舗数177店(直営84、F C 93)であり、その他直営店は16店舗(直営15、F C 1)であります。今後もかつや直営飲食事業及びF C事業は当社グループの主力事業として、積極的な新規出店を続けてまいります。一方で、「かつや」に次ぐ新業態の開発を積極的に行い、多店舗化に向けた経営体制の確立を強化する所存であります。しかしながら、食材調達が安定的に確保できなかった場合や国内景気の悪化などにより、当事業の展開に何らかの支障が生じた場合、また、とんかつに対する消費者の嗜好に変化が生じた場合には、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ③F C展開について

当社グループはF C加盟店(以下「加盟店」という。)による「かつや」店舗の出店を積極的に進めることを今後の事業拡大の基本方針としております。今後のかつやF C事業の発展を見据え、F C管理業務を行うF C本部体制の強化に努めておりますが、今後、F C本部体制の構築が事業拡大に伴って進展しない場合、又は、加盟店の発掘、店舗物件の確保が想定どおり進捗せずF C店舗が計画どおり出店できない場合は、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ④F C加盟契約締結後の出店状況について

当社グループは、F C加盟希望者とF C加盟契約(以下「加盟契約」という。)を締結し、加盟契約に定めた区域(エリア)において、当社グループが定める商標の使用によって加盟店が店舗を自ら開店し、経営する権限を付与しております。また、加盟契約では、契約締結後6ヶ月以内に開店することになっており、出店場所の確保は加盟店側の責任としておりますので、加盟店が店舗場所を確保できなかった場合でも当社グループがその責任を負わないこと及び加盟店から収受するF C加盟金(以下「加盟金」という。)は、理由の如何を問わず一切返還しないものと定められております。

なお、未出店となっている加盟契約に関しては、各加盟店の出店意欲及び加盟金は返還しないことを改めて確認しておりますが、今後において契約解除の理由などを考慮して当社グループが加盟店に対して加盟契約解除に伴う費用を支払う可能性もあり、その場合は当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ⑤競合について

当社グループの事業領域である外食業界では、コンビニエンスストアによる弁当、惣菜類の販売といった他産業からの参入や大手チェーン店の急速な店舗展開などにより、競争が激化しております。

そのような中で当社グループは、既存商品のブラッシュアップやフェアメニューの強化など、競合他社との差別化に向けた施策を講じながら収益力の向上に努めてまいり所存であります。しかしながら、今後、他の外食業者や中食業者を含めた競合他社との競争が更に激化した場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ⑥食材の調達について

当社グループは、豚肉、米、野菜等の食品を扱っているため、口蹄疫や鳥インフルエンザ、BSE等の疫病の問題、又は天候不順などによる農作物の不作や残留農薬などの問題等により食材の調達に影響を受ける可能性があります。調達ルートを複数確保するよう努めておりますが、食材の安定的な確保に支障が生じた場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ⑦店舗物件の確保について

当社グループは不動産業者等からの物件情報を入手し、出店先の立地条件、賃借条件など当社グループの出店基準に合致した物件への出店を決定しておりますが、当社グループの出店基準に合致した店舗物件の確保が想定どおり進捗せず、新規店舗が計画どおり出店できない場合には、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ⑧人材の確保・育成について

当社グループは、新規出店等の業容の拡大に伴い、社員及びパート・アルバイトの採用数の増加及びパート店長制度の充実を図っておりますが、雇用情勢の改善、若年層の減少などにより、人材の確保及び育成が計画どおりに進捗しなかった場合は、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ⑨法的規制について

##### 1) 食品衛生法

当社グループが運営する各店舗は「食品衛生法」により規制を受けております。「食品衛生法」は、食品の安全性確保のため公衆衛生の見地から必要な規制その他の措置を講ずることにより、飲食に起因する衛生上の危害の発生を防止し、国民の健康の保護を図ることを目的とした法律であります。

飲食店を営業するにあたっては、食品衛生責任者を置き、厚生労働省令の定めるところにより都道府県知事の許可を受ける必要があります。当社グループにおきましては、自社での定期的な衛生点検に加え、専門業者による衛生検査や細菌検査等の店舗衛生点検を直営・FC全店に対し客観的な観点から実施しており、安全な商品を消費者に提供するための衛生管理を徹底しておりますが、万一、食中毒等の事故が起きた場合は、この法的規制により食品等の廃棄処分、一定期間の営業停止、営業の禁止、営業許可の取消しを命じられるというリスクがあり、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

##### 2) 中小小売商業振興法

当社グループがFC展開を行う上で、「中小小売商業振興法」による規制を受けております。これにより当社グループのFC事業の内容やFC加盟契約書の内容を記載した法定開示書面の事前交付が義務付けられております。

当社グループは加盟店としての出店希望者と十分な面談の上、FC加盟契約を締結しており、本書発表日現在、FC加盟契約に関する訴訟や紛争はありませんが、加盟店からFC加盟契約に関する訴訟が提起された場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

##### 3) 短時間労働者に対する社会保険の適用拡大について

当社グループは飲食店を多店舗展開しているため、多くの短時間労働者を雇用しておりますが、今後、短時間労働者への社会保険の適用基準の拡大が行われた場合には、社会保険料の増加、短時間労働者の就労希望者の減少等により、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

#### ⑩敷金・保証金の回収について

当社グループは賃借による出店形態を基本としております。店舗の賃借に際しては家主へ敷金・保証金を差し入れております。契約に際しては、物件所有者の与信管理を慎重に行っておりますが、今後契約期間満了による退店等が発生した際に、物件所有者の財政状態によっては回収不能となる場合があります、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

⑪減損会計について

当社グループの店舗の営業成績に悪化が見られ、その状況の回復が見込まれない場合、固定資産及びリース資産について減損会計を適用する場合があります、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

⑫自然災害の発生について

当社グループは、全国各地に店舗を出店しておりますが、地震を中心とした自然災害が発生した場合、商品や建物の損傷、停電や断水などのライフラインの遮断、物流網の混乱による食材供給の遅れ等により、店舗の営業に支障をきたす場合があります、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

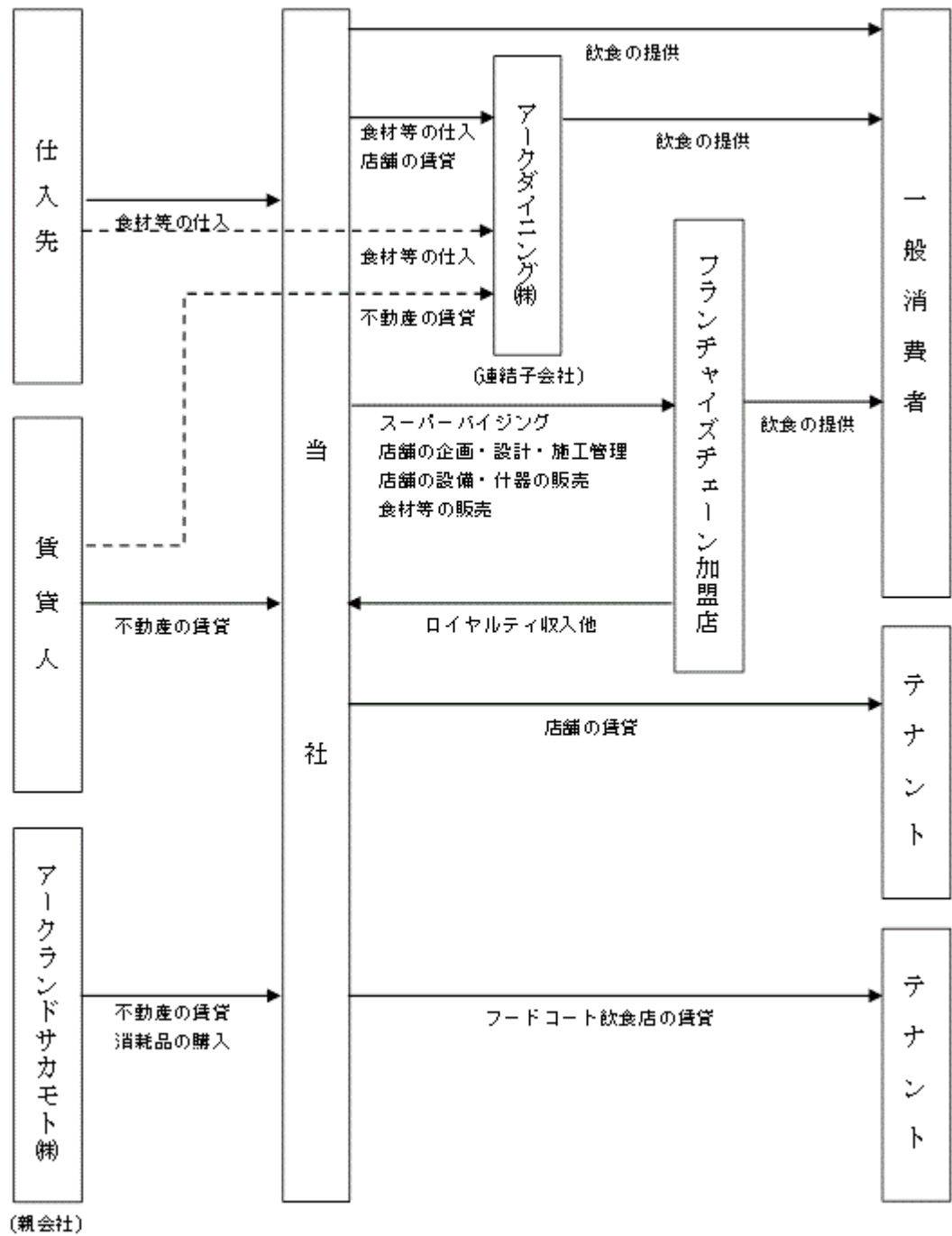
2. 企業集団の状況

当社グループは、アークランドサービス株式会社（当社）及び連結子会社1社（アークダイニング株式会社）により構成されております。

また、当社はアークランドサカモト株式会社の子会社であり、同社は当社の株式を平成23年12月31日現在、1,620,000株（議決権比率68.9%）所有しております。

同社の主な事業はホームセンターの経営であり、当社は同社から不動産の賃借及び消耗品の購入を行っております。

なお、平成23年10月3日付で当社のその他直営飲食事業部門の一部であった「天井あきば」の事業部を分社化し、連結子会社のアークダイニング株式会社を設立しております。



### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「永劫繁栄、成果主義、少数精鋭、不可能と思うことを可能にする挑戦」の基本理念の下、「お客様に出来るだけ良い商品を出来るだけ安くご提供する。」をコンセプトとし、平成10年8月に独自業態である「かつや」を立ち上げました。今後は、新規業態と併せ店舗数拡大と更なる成長を目指してまいります。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループでは、売上高経常利益率を重要な経営指標目標と考えております。具体的には低原価・低価格・高品質・高収益を追求した新規業態の開発と「かつや」の更なる収益構造の改善を進め、現状の10%以上の経常利益率を今後も維持し続け、また、出店の加速と人材の育成に注力し、外食業界において利益率・成長率の高い企業を目指してまいりたいと考えております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループの主力業態であります「かつや」におきましては、高品質・低価格を維持しながら、原価率を低減させる施策を実行してまいりました。また、店舗運営におけるあらゆるコストの見直しを実施することにより、収益性が高く、損益分岐点の低い業態に再構築できたと確信しております。今後はその収益性を活かし出店を加速し、またより一層の仕入努力による品質の向上を図ってまいります。

さらに、新業態の開発にも積極的に取り組み、「かつや」に次ぐ第二、第三の柱業態を構築し、事業規模の拡大を図ってまいります。

#### (4) 会社の対処すべき課題

##### ①既存店売上高の向上について

当社グループは、大手外食チェーンによるとんかつ業態への参入など当社グループを取り巻く環境は一層厳しくなることが予想される中、「かつや」200店舗体制の実現と「かつや」ブランドの拡大を図るため、既存商品のブラッシュアップとフェアメニューの強化により同業他社との商品の差別化をこれまで以上に進めてまいります。また、お客様視点の営業を重点施策と定め、妥協のない品質・接客・衛生を追求し、売上高の向上を目指してまいります。

##### ②新規業態の開発及び出店について

当社グループは、主力業態である「かつや」に次ぐ業態の開発を積極的に行っております。今後は、新規業態の確立に向けマーケティングリサーチを強化し、テスト出店していく計画であります。その上で多店舗化に向けたメニュー、オペレーションの確立と、出店立地の選定及び店舗の標準化を進め、「かつや」に次ぐ柱となる業態の早期確立を目指してまいります。また、不採算店舗及び投資回収効率の低い店舗については、業態転換や退店の判断を迅速に行い、経営資源の効率配分・財務体質強化の両面で、より一層強固な経営体制を構築してまいります。

##### ③人材の確保と育成について

当社グループは、持続的な成長を続けるためには、優秀な人材の確保と育成が不可欠であると認識しております。人材の確保については、新卒の定期採用の拡充と即戦力となる中途採用の強化であります。また、優秀なアルバイトを社員に登用するなど人材確保に積極的に取り組んでまいります。人材の育成については、店舗運営の要である店長の育成強化が必須であると認識しております。早期に経営参画意識を持ってもらうため、店舗運営を通して教育、指導を行ってまいります。また、店長を指導する立場である、直営店を統括するエリアマネジャー、FC店を統括するスーパーバイザーの人材育成も重要であります。今後もそれぞれの職位に応じた、教育、研修などを通して人材育成に努めてまいります。

#### (5) 内部管理体制の整備・運用状況

当該事項につきましては、コーポレート・ガバナンスに関する報告書の「内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況」に記載しております。

#### (6) その他、会社の経営上重要な事項

該当事項はありません。

4. 連結財務諸表  
(1) 連結貸借対照表

(単位: 千円)

| 当連結会計年度<br>(平成23年12月31日) |           |
|--------------------------|-----------|
| 資産の部                     |           |
| 流動資産                     |           |
| 現金及び預金                   | 2,594,920 |
| 売掛金                      | 359,636   |
| 商品                       | 81,021    |
| 原材料及び貯蔵品                 | 32,016    |
| 繰延税金資産                   | 65,380    |
| その他                      | 167,817   |
| 貸倒引当金                    | △1,900    |
| 流動資産合計                   | 3,298,892 |
| 固定資産                     |           |
| 有形固定資産                   |           |
| 建物及び構築物                  | 2,245,877 |
| 減価償却累計額                  | △866,889  |
| 建物及び構築物 (純額)             | 1,378,987 |
| 機械及び装置                   | 312,075   |
| 減価償却累計額                  | △185,370  |
| 機械及び装置 (純額)              | 126,704   |
| 建設仮勘定                    | 4,200     |
| その他                      | 115,007   |
| 減価償却累計額                  | △91,488   |
| その他 (純額)                 | 23,518    |
| 有形固定資産合計                 | 1,533,411 |
| 無形固定資産                   | 5,279     |
| 投資その他の資産                 |           |
| 投資有価証券                   | ※ 120,314 |
| 繰延税金資産                   | 48,275    |
| 敷金及び保証金                  | 968,787   |
| 建設協力金                    | 442,605   |
| その他                      | 77,672    |
| 投資その他の資産合計               | 1,657,654 |
| 固定資産合計                   | 3,196,345 |
| 資産合計                     | 6,495,238 |

(単位：千円)

| 当連結会計年度<br>(平成23年12月31日) |           |
|--------------------------|-----------|
| 負債の部                     |           |
| 流動負債                     |           |
| 買掛金                      | 516,674   |
| 未払費用                     | 247,934   |
| 未払法人税等                   | 310,824   |
| その他                      | 301,620   |
| 流動負債合計                   | 1,377,053 |
| 固定負債                     |           |
| 受入保証金                    | 322,778   |
| 資産除去債務                   | 165,020   |
| その他                      | 1,194     |
| 固定負債合計                   | 488,992   |
| 負債合計                     | 1,866,045 |
| 純資産の部                    |           |
| 株主資本                     |           |
| 資本金                      | 456,320   |
| 資本剰余金                    | 408,562   |
| 利益剰余金                    | 3,843,180 |
| 自己株式                     | △78,831   |
| 株主資本合計                   | 4,629,231 |
| その他の包括利益累計額              |           |
| その他有価証券評価差額金             | △39       |
| その他の包括利益累計額合計            | △39       |
| 純資産合計                    | 4,629,192 |
| 負債純資産合計                  | 6,495,238 |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：千円)

|                     | 当連結会計年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日) |
|---------------------|-------------------------------------------|
| 売上高                 | 10,935,473                                |
| 売上原価                | 4,452,392                                 |
| 売上総利益               | 6,483,081                                 |
| 販売費及び一般管理費          | ※1 5,000,180                              |
| 営業利益                | 1,482,901                                 |
| 営業外収益               |                                           |
| 受取利息                | 9,722                                     |
| リベート収入              | 7,847                                     |
| 協賛金収入               | 30,872                                    |
| 雑収入                 | 6,910                                     |
| 営業外収益合計             | 55,353                                    |
| 営業外費用               |                                           |
| 雑損失                 | 2,246                                     |
| 営業外費用合計             | 2,246                                     |
| 経常利益                | 1,536,007                                 |
| 特別利益                |                                           |
| 固定資産受贈益             | 3,360                                     |
| 特別利益合計              | 3,360                                     |
| 特別損失                |                                           |
| 固定資産除却損             | ※2 28,078                                 |
| 店舗閉鎖損失              | ※3 63,641                                 |
| 災害による損失             | 8,975                                     |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | 54,784                                    |
| その他                 | 1,240                                     |
| 特別損失合計              | 156,721                                   |
| 税金等調整前当期純利益         | 1,382,647                                 |
| 法人税、住民税及び事業税        | 575,558                                   |
| 法人税等調整額             | 3,947                                     |
| 法人税等合計              | 579,505                                   |
| 少数株主損益調整前当期純利益      | 803,141                                   |
| 当期純利益               | 803,141                                   |

(連結包括利益計算書)

(単位：千円)

|                | 当連結会計年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日) |
|----------------|-------------------------------------------|
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 803,141                                   |
| その他の包括利益       |                                           |
| その他有価証券評価差額金   | △15                                       |
| その他の包括利益合計     | △15                                       |
| 包括利益           | 803,126                                   |
| (内訳)           |                                           |
| 親会社株主に係る包括利益   | 803,126                                   |
| 少数株主に係る包括利益    | —                                         |

(3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：千円)

|         | 当連結会計年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日) |
|---------|-------------------------------------------|
| 株主資本    |                                           |
| 資本金     |                                           |
| 前期末残高   | 456,320                                   |
| 当期変動額   |                                           |
| 当期変動額合計 | —                                         |
| 当期末残高   | 456,320                                   |
| 資本剰余金   |                                           |
| 前期末残高   | 408,562                                   |
| 当期変動額   |                                           |
| 当期変動額合計 | —                                         |
| 当期末残高   | 408,562                                   |
| 利益剰余金   |                                           |
| 前期末残高   | 3,134,159                                 |
| 当期変動額   |                                           |
| 剰余金の配当  | △94,120                                   |
| 当期純利益   | 803,141                                   |
| 当期変動額合計 | 709,021                                   |
| 当期末残高   | 3,843,180                                 |
| 自己株式    |                                           |
| 前期末残高   | △78,750                                   |
| 当期変動額   |                                           |
| 自己株式の取得 | △81                                       |
| 当期変動額合計 | △81                                       |
| 当期末残高   | △78,831                                   |
| 株主資本合計  |                                           |
| 前期末残高   | 3,920,292                                 |
| 当期変動額   |                                           |
| 剰余金の配当  | △94,120                                   |
| 当期純利益   | 803,141                                   |
| 自己株式の取得 | △81                                       |
| 当期変動額合計 | 708,939                                   |
| 当期末残高   | 4,629,231                                 |

(単位：千円)

|                     | 当連結会計年度<br>(自 平成23年 1 月 1 日<br>至 平成23年12月31日) |
|---------------------|-----------------------------------------------|
| その他の包括利益累計額         |                                               |
| その他有価証券評価差額金        |                                               |
| 前期末残高               | △24                                           |
| 当期変動額               |                                               |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △15                                           |
| 当期変動額合計             | △15                                           |
| 当期末残高               | △39                                           |
| その他の包括利益累計額合計       |                                               |
| 前期末残高               | △24                                           |
| 当期変動額               |                                               |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △15                                           |
| 当期変動額合計             | △15                                           |
| 当期末残高               | △39                                           |
| 純資産合計               |                                               |
| 前期末残高               | 3, 920, 267                                   |
| 当期変動額               |                                               |
| 剰余金の配当              | △94, 120                                      |
| 当期純利益               | 803, 141                                      |
| 自己株式の取得             | △81                                           |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △15                                           |
| 当期変動額合計             | 708, 924                                      |
| 当期末残高               | 4, 629, 192                                   |

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

|                     | 当連結会計年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日) |
|---------------------|-------------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    |                                           |
| 税金等調整前当期純利益         | 1,382,647                                 |
| 減価償却費               | 221,795                                   |
| 固定資産除却損             | 28,078                                    |
| 店舗閉鎖損失              | 63,641                                    |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | 54,784                                    |
| 受取利息                | △9,722                                    |
| 売上債権の増減額(△は増加)      | △48,741                                   |
| たな卸資産の増減額(△は増加)     | △9,671                                    |
| その他の資産の増減額(△は増加)    | 68,254                                    |
| 仕入債務の増減額(△は減少)      | 45,186                                    |
| その他の負債の増減額(△は減少)    | 10,055                                    |
| その他                 | △1,919                                    |
| 小計                  | 1,804,388                                 |
| 利息の受取額              | 2,649                                     |
| 法人税等の支払額            | △674,209                                  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | 1,132,828                                 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    |                                           |
| 有形固定資産の取得による支出      | △388,508                                  |
| 関係会社株式の取得による支出      | △72,030                                   |
| 貸付けによる支出            | △1,000,000                                |
| 貸付金の回収による収入         | 1,000,000                                 |
| 関係会社預け金の預入による支出     | △1,000,000                                |
| 関係会社預け金の払戻による収入     | 1,000,000                                 |
| 敷金及び保証金の差入による支出     | △175,568                                  |
| 敷金及び保証金の回収による収入     | 48,986                                    |
| その他                 | 2,364                                     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    | △584,755                                  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    |                                           |
| 預り保証金の受入による収入       | 28,740                                    |
| 預り保証金の返還による支出       | △31,900                                   |
| 自己株式の取得による支出        | △81                                       |
| 配当金の支払額             | △94,120                                   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    | △97,361                                   |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | 450,710                                   |
| 現金及び現金同等物の期首残高      | 2,144,209                                 |
| 現金及び現金同等物の期末残高      | ※ 2,594,920                               |

(5) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

(6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

| 項目                                                 | 当連結会計年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 連結の範囲に関する事項                                     | <p>(1) 連結子会社の数 1社<br/>連結子会社の名称<br/>アークダイニング株式会社</p> <p>(2) 非連結子会社<br/>該当事項はありません。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2. 持分法の適用に関する事項                                    | 持分法を適用していない関連会社(サト・アークランドフードサービス株式会社)は、当期純利益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体として重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項                               | 連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>4. 会計処理基準に関する事項</p> <p>(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法</p> | <p>① 有価証券<br/>関係会社株式<br/>総平均法による原価法<br/>その他有価証券<br/>時価のあるもの<br/>決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定)<br/>時価のないもの<br/>総平均法による原価法</p> <p>② たな卸資産<br/>商品・原材料及び貯蔵品<br/>先入先出法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)<br/>(会計方針の変更)<br/>通常の販売目的で保有するたな卸資産については、従来、最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっておりましたが、当連結会計年度より先入先出法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)により算定しております。この変更は、期間損益計算の適正化を目的とした在庫評価システムの整備がなされたことによるものであります。<br/>なお、この変更による損益への影響は軽微であります。</p> |
| (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法                              | <p>① 有形固定資産<br/>定率法<br/>ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)については、定額法を採用しております。<br/>なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。<br/>建物及び構築物 10～34年<br/>その他の固定資産 5～15年</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| 項目                                                                                             | 当連結会計年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(3) 重要な引当金の計上基準</p> <p>(4) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲</p> <p>(5) その他連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項</p> | <p>② 無形固定資産<br/>定額法<br/>ただし、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。</p> <p>③ 長期前払費用<br/>定額法<br/>貸倒引当金<br/>債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。</p> <p>手許現金、随時引出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資を含めることとしております。</p> <p>消費税等の会計処理<br/>税抜方式によっております。</p> |

(7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

| 当連結会計年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日)                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(資産除去債務に関する会計基準の適用)</p> <p>当連結会計年度より、「資産除去債務に関する会計基準」（企業会計基準第18号 平成20年3月31日）及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日）を適用しております。</p> <p>これにより、当連結会計年度の営業利益及び経常利益は10,610千円減少し、税金等調整前当期純利益は66,219千円減少しております。また、当会計基準等の適用開始による資産除去債務の変動額は150,649千円であります。</p> |

(8) 連結財務諸表に関する注記事項  
(連結貸借対照表関係)

| 当連結会計年度<br>(平成23年12月31日) |           |
|--------------------------|-----------|
| ※ 関連会社に対するものは次のとおりであります。 |           |
| 投資有価証券(株式)               | 120,050千円 |

(連結損益計算書関係)

| 当連結会計年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日)        |             |
|--------------------------------------------------|-------------|
| ※1. 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額は次のとおりであります。             |             |
| 給与・賞与・雑給                                         | 2,064,139千円 |
| 賃借料                                              | 934,865千円   |
| ※2. 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。                      |             |
| 建物及び構築物                                          | 27,325千円    |
| 機械及び装置                                           | 624         |
| その他                                              | 128         |
| 計                                                | 28,078千円    |
| ※3. 店舗閉鎖損失の主な内容は、閉鎖店舗の原状回復費用及び店舗賃貸借契約の解約損等であります。 |             |

(連結包括利益計算書関係)

当連結会計年度(自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

当連結会計年度より連結財務諸表を作成しているため、当連結会計年度の直前連結会計年度における包括利益及びその他の包括利益は記載しておりません。

(連結株主資本等変動計算書関係)

当連結会計年度(自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|           | 前連結会計年度末<br>株式数(株)<br>(注) 3 | 当連結会計年度<br>増加株式数(株) | 当連結会計年度<br>減少株式数(株) | 当連結会計年度末<br>株式数(株) |
|-----------|-----------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 発行済株式     |                             |                     |                     |                    |
| 普通株式(注) 1 | 24,580                      | 2,433,420           | —                   | 2,458,000          |
| 合計        | 24,580                      | 2,433,420           | —                   | 2,458,000          |
| 自己株式      |                             |                     |                     |                    |
| 普通株式(注) 2 | 1,050                       | 103,988             | —                   | 105,038            |
| 合計        | 1,050                       | 103,988             | —                   | 105,038            |

(注) 1. 普通株式の発行済株式の増加2,433,420株は、平成23年1月1日付にて行った1株につき100株の株式分割による増加であります。

2. 普通株式の自己株式の増加103,988株は、平成23年1月1日付にて行った1株につき100株の株式分割による増加103,950株及び単元未満株式の買取による増加38株であります。

3. 平成23年12月期より連結財務諸表を作成しているため、「前連結会計年度末株式数」欄は、提出会社の前事業年度末の株式数を記載しております。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|----------------|-----------------|-------------|------------|
| 平成23年3月25日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 94,120         | 4,000           | 平成22年12月31日 | 平成23年3月28日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 配当の原資 | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|----------------|-------|-----------------|-------------|------------|
| 平成24年3月23日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 117,648        | 利益剰余金 | 50              | 平成23年12月31日 | 平成24年3月26日 |

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

| 当連結会計年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日)                   |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| ※現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係<br>(平成23年12月31日現在) |             |
| 現金及び預金勘定                                                    | 2,594,920千円 |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金                                            | —           |
| 現金及び現金同等物                                                   | 2,594,920千円 |

(リース取引関係)

| 当連結会計年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日) |           |
|-------------------------------------------|-----------|
| 1. オペレーティング・リース取引 (借主側)                   |           |
| オペレーティング・リース取引のうち解約不能のもの<br>に係る未経過リース料    |           |
| 1年内                                       | 52,438千円  |
| 1年超                                       | 132,642千円 |
| 合計                                        | 185,081千円 |

(金融商品関係)

当連結会計年度 (自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、また、資金調達については銀行借入による方針です。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、取引先の信用リスクに晒されております。

建設協力金は主に店舗等の賃貸借契約に伴うものであり、契約先の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、そのほとんどが1ヶ月以内の支払期日であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

①信用リスク (取引先の契約不履行等に係るリスク) の管理

当社グループは、売掛金について取引先ごとに期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を把握する体制としております。

建設協力金について契約締結前に対象物件の権利関係などの確認を行うとともに、契約先ごとの期日管理及び残高管理を行っております。

②市場リスク (為替や金利等の変動リスク) の管理

当社グループは、投資有価証券について定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、保有状況の継続的な見直しを実施しております。

③資金調達に係る流動性リスク (支払期日に支払いを実行できなくなるリスク) の管理

当社グループは、適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

平成23年12月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2. 参照）。

|            | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 時価 (千円)   | 差額 (千円) |
|------------|--------------------|-----------|---------|
| (1) 現金及び預金 | 2,594,920          | 2,594,920 | —       |
| (2) 売掛金    | 359,636            | 359,636   | —       |
| (3) 投資有価証券 | 264                | 264       | —       |
| (4) 建設協力金  | 442,605            | 443,593   | 988     |
| 資産計        | 3,397,426          | 3,398,415 | 988     |
| (1) 買掛金    | 516,674            | 516,674   | —       |
| 負債計        | 516,674            | 516,674   | —       |

（注）1. 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

時価について、株式は取引所の価格によっております。

(4) 建設協力金

時価について、契約先ごとに、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標の利率で割り引いた現在価値により算定しております。

負 債

(1) 買掛金

短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

| 区分      | 連結貸借対照表計上額 (千円) |
|---------|-----------------|
| 非上場株式   | 120,050         |
| 敷金及び保証金 | 968,787         |
| 受入保証金   | 322,778         |

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められます。

3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

|        | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>10年以内<br>(千円) | 10年超<br>(千円) |
|--------|--------------|---------------------|----------------------|--------------|
| 現金及び預金 | 2,594,920    | —                   | —                    | —            |
| 売掛金    | 359,636      | —                   | —                    | —            |
| 建設協力金  | 50,192       | 195,776             | 166,006              | 71,372       |
| 合計     | 3,004,748    | 195,776             | 166,006              | 71,372       |

(有価証券関係)

当連結会計年度(平成23年12月31日)

1. その他有価証券

|                        | 種類        | 連結貸借対照表計上額(千円) | 取得原価(千円) | 差額(千円) |
|------------------------|-----------|----------------|----------|--------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの  | (1) 株式    | —              | —        | —      |
|                        | (2) 債券    |                |          |        |
|                        | ① 国債・地方債等 | —              | —        | —      |
|                        | ② 社債      | —              | —        | —      |
|                        | ③ その他     | —              | —        | —      |
|                        | (3) その他   | —              | —        | —      |
|                        | 小計        | —              | —        | —      |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの | (1) 株式    | 264            | 684      | △419   |
|                        | (2) 債券    |                |          |        |
|                        | ① 国債・地方債等 | —              | —        | —      |
|                        | ② 社債      | —              | —        | —      |
|                        | ③ その他     | —              | —        | —      |
|                        | (3) その他   | —              | —        | —      |
|                        | 小計        | 264            | 684      | △419   |
| 合計                     |           | 264            | 684      | △419   |

(デリバティブ取引関係)

当連結会計年度(自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

当社グループは、デリバティブ取引を行っておりませんので該当事項はありません。

(退職給付関係)

該当事項はありません。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

| 当連結会計年度<br>(平成23年12月31日)                                                                                                                                                                                                                           |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳                                                                                                                                                                                                                      |           |
| 繰延税金資産                                                                                                                                                                                                                                             |           |
| 未払事業税                                                                                                                                                                                                                                              | 24,928千円  |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                              | 1,767     |
| 減損損失                                                                                                                                                                                                                                               | 6,197     |
| 店舗閉鎖損失                                                                                                                                                                                                                                             | 7,151     |
| 前受金                                                                                                                                                                                                                                                | 34,898    |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                | 38,712    |
| 繰延税金資産計                                                                                                                                                                                                                                            | 113,656千円 |
| 繰延税金負債                                                                                                                                                                                                                                             | 一千円       |
| 繰延税金資産の純額                                                                                                                                                                                                                                          | 113,656千円 |
| (注) 繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。                                                                                                                                                                                                             |           |
| 流動資産－繰延税金資産                                                                                                                                                                                                                                        | 65,380千円  |
| 固定資産－繰延税金資産                                                                                                                                                                                                                                        | 48,275    |
| 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳                                                                                                                                                                                    |           |
| 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。                                                                                                                                                                                    |           |
| 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の修正                                                                                                                                                                                                                  |           |
| 「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」(平成23年法律第114号)及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」(平成23年法律第117号)が、平成23年12月2日公布され、平成24年4月1日以降に開始する連結会計年度から法人税率が変更されることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用される法定実効税率は、一時差異等に係る解消時期に応じて以下のとおりとなります。 |           |
| 平成24年12月31日まで                                                                                                                                                                                                                                      | 40.4%     |
| 平成25年1月1日から平成27年12月31日まで                                                                                                                                                                                                                           | 38.2%     |
| 平成28年1月1日以降                                                                                                                                                                                                                                        | 35.3%     |
| なお、この変更による影響額は軽微であります。                                                                                                                                                                                                                             |           |

(資産除去債務関係)

当連結会計年度末(平成23年12月31日)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

1. 当該資産除去債務の概要

主に店舗施設の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

2. 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から7年～20年と見積り、割引率は1.19%～2.07%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

3. 当連結会計年度における当該資産除去債務の総額の増減

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| 期首残高(注)         | 150,649千円 |
| 有形固定資産の取得に伴う増加額 | 15,979    |
| 時の経過による調整額      | 3,171     |
| 資産除去債務の履行による減少額 | △4,780    |
| 期末残高            | 165,020千円 |

(注) 当連結会計年度より「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用したことによる期首時点における残高であります。

(賃貸等不動産関係)

当連結会計年度(自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(セグメント情報等)

a. セグメント情報

当連結会計年度(自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

当社グループは、外食事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

(追加情報)

当連結会計年度より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第17号 平成21年3月27日)及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第20号 平成20年3月21日)を適用しております。

b. 関連情報

当連結会計年度(自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

当社グループは、外食事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

c. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報

当連結会計年度(自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

該当事項はありません。

d. 報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報

当連結会計年度(自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

該当事項はありません。

e. 報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報

当連結会計年度(自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

該当事項はありません。

(関連当事者情報)

当連結会計年度(自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等の場合に限る。)等

| 種類  | 会社等の名称又は氏名  | 所在地    | 資本金又は出資金(千円) | 事業の内容又は職業             | 議決権等の所有(被所有)割合(%) | 関連当事者との関係         | 取引の内容                     | 取引金額(千円)                        | 科目 | 期末残高(千円) |
|-----|-------------|--------|--------------|-----------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------|----|----------|
| 親会社 | アークランドサカモト㈱ | 新潟県三条市 | 6,462,990    | 小売事業<br>卸売事業<br>不動産事業 | (被所有) 直接68.9      | 余資預け入れ契約<br>役員の兼任 | 預け金の預入<br>預け金の払戻<br>利息の受取 | 1,000,000<br>1,000,000<br>2,097 | —  | —        |

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針

貸付条件については、市場金利を勘案し合理的に決定しております。

(2) 財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び財務諸表提出会社のその他の関連会社の子会社等

| 種類          | 会社等の名称又は氏名 | 所在地    | 資本金又は出資金(千円) | 事業の内容又は職業     | 議決権等の所有(被所有)割合(%) | 関連当事者との関係 | 取引の内容                    | 取引金額(千円)                      | 科目 | 期末残高(千円) |
|-------------|------------|--------|--------------|---------------|-------------------|-----------|--------------------------|-------------------------------|----|----------|
| 同一の親会社を持つ会社 | ランドジャパン㈱   | 新潟県三条市 | 80,000       | 小売事業<br>不動産事業 | —                 | 役員の兼任     | 資金の貸付<br>貸付金の回収<br>利息の受取 | 1,000,000<br>1,000,000<br>466 | —  | —        |

(注) 1. 取引条件及び取引条件の決定方針

貸付条件については、市場金利を勘案し合理的に決定しております。

- 平成23年2月20日付でランドジャパン株式会社は、アークランドサカモト株式会社に吸収合併されております。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

アークランドサカモト株式会社(株式会社東京証券取引所に上場)

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

| 当連結会計年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日)          |           |
|----------------------------------------------------|-----------|
| 1株当たり純資産額                                          | 1,967.39円 |
| 1株当たり当期純利益金額                                       | 341.33円   |
| なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。 |           |

(注) 1株当たり当期純利益金額算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                  | 当連結会計年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日) |
|------------------|-------------------------------------------|
| 当期純利益(千円)        | 803,141                                   |
| 普通株主に帰属しない金額(千円) | —                                         |
| 普通株式に係る当期純利益(千円) | 803,141                                   |
| 期中平均株式数(株)       | 2,352,992                                 |

(重要な後発事象)

当連結会計年度(自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

該当事項はありません。

5. 個別財務諸表

(1) 貸借対照表

(単位：千円)

|               | 前事業年度<br>(平成22年12月31日) | 当事業年度<br>(平成23年12月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 資産の部          |                        |                        |
| 流動資産          |                        |                        |
| 現金及び預金        | 2,144,209              | 2,514,918              |
| 売掛金           | 310,894                | 368,980                |
| 商品            | 74,653                 | 81,021                 |
| 原材料及び貯蔵品      | 28,713                 | 30,851                 |
| 前払費用          | 129,061                | 132,349                |
| 繰延税金資産        | 78,003                 | 65,380                 |
| その他           | 26,617                 | 35,648                 |
| 貸倒引当金         | △1,700                 | △1,900                 |
| 流動資産合計        | 2,790,454              | 3,227,251              |
| 固定資産          |                        |                        |
| 有形固定資産        |                        |                        |
| 建物            | 1,724,706              | 1,901,824              |
| 減価償却累計額       | △588,534               | △708,065               |
| 建物(純額)        | 1,136,171              | 1,193,759              |
| 構築物           | 232,384                | 248,614                |
| 減価償却累計額       | △124,998               | △141,655               |
| 構築物(純額)       | 107,385                | 106,959                |
| 機械及び装置        | 271,675                | 298,163                |
| 減価償却累計額       | △152,669               | △179,819               |
| 機械及び装置(純額)    | 119,005                | 118,343                |
| 車両運搬具         | 3,378                  | —                      |
| 減価償却累計額       | △1,689                 | —                      |
| 車両運搬具(純額)     | 1,689                  | —                      |
| 工具、器具及び備品     | 104,674                | 110,196                |
| 減価償却累計額       | △78,683                | △88,609                |
| 工具、器具及び備品(純額) | 25,990                 | 21,586                 |
| 建設仮勘定         | —                      | 4,200                  |
| 有形固定資産合計      | 1,390,242              | 1,444,848              |
| 無形固定資産        |                        |                        |
| 商標権           | 2,612                  | 1,998                  |
| ソフトウェア        | 4,247                  | 3,242                  |
| その他           | 99                     | 38                     |
| 無形固定資産合計      | 6,960                  | 5,279                  |
| 投資その他の資産      |                        |                        |
| 投資有価証券        | 643                    | 264                    |
| 関係会社株式        | 48,020                 | 340,382                |
| 長期前払費用        | 84,899                 | 74,318                 |
| 繰延税金資産        | 39,594                 | 48,902                 |
| 敷金及び保証金       | 912,225                | 924,195                |
| 建設協力金         | 446,903                | 442,605                |
| その他           | 20                     | 20                     |
| 投資その他の資産合計    | 1,532,306              | 1,830,688              |
| 固定資産合計        | 2,929,509              | 3,280,817              |
| 資産合計          | 5,719,963              | 6,508,068              |

(単位：千円)

|              | 前事業年度<br>(平成22年12月31日) | 当事業年度<br>(平成23年12月31日) |
|--------------|------------------------|------------------------|
| <b>負債の部</b>  |                        |                        |
| 流動負債         |                        |                        |
| 買掛金          | 471,488                | 515,302                |
| 未払金          | 113,898                | 125,776                |
| 設備関係未払金      | 129,380                | 80,503                 |
| 未払費用         | 248,331                | 239,047                |
| 未払法人税等       | 410,029                | 310,626                |
| 前受金          | 45,692                 | 51,750                 |
| 預り金          | 20,005                 | 46,451                 |
| 前受収益         | 25,679                 | 21,396                 |
| その他          | 1,226                  | 621                    |
| 流動負債合計       | 1,465,730              | 1,391,477              |
| 固定負債         |                        |                        |
| 受入保証金        | 330,330                | 322,778                |
| 資産除去債務       | —                      | 160,234                |
| その他          | 3,633                  | 1,194                  |
| 固定負債合計       | 333,964                | 484,206                |
| 負債合計         | 1,799,695              | 1,875,683              |
| <b>純資産の部</b> |                        |                        |
| 株主資本         |                        |                        |
| 資本金          | 456,320                | 456,320                |
| 資本剰余金        |                        |                        |
| 資本準備金        | 408,562                | 408,562                |
| 資本剰余金合計      | 408,562                | 408,562                |
| 利益剰余金        |                        |                        |
| その他利益剰余金     |                        |                        |
| 別途積立金        | 1,700,000              | 1,900,000              |
| 繰越利益剰余金      | 1,434,159              | 1,946,372              |
| 利益剰余金合計      | 3,134,159              | 3,846,372              |
| 自己株式         | △78,750                | △78,831                |
| 株主資本合計       | 3,920,292              | 4,632,423              |
| 評価・換算差額等     |                        |                        |
| その他有価証券評価差額金 | △24                    | △39                    |
| 評価・換算差額等合計   | △24                    | △39                    |
| 純資産合計        | 3,920,267              | 4,632,384              |
| 負債純資産合計      | 5,719,963              | 6,508,068              |

(2) 損益計算書

(単位: 千円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成22年1月1日<br>至 平成22年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日) |
|---------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 売上高                 |                                         |                                         |
| 商品売上高               | 9,049,557                               | 10,171,141                              |
| 賃貸収入                | 273,100                                 | 274,112                                 |
| その他の売上高             | 373,971                                 | 444,743                                 |
| 売上高合計               | 9,696,629                               | 10,889,998                              |
| 売上原価                |                                         |                                         |
| 商品・原材料売上原価          |                                         |                                         |
| 商品・原材料期首たな卸高        | 94,445                                  | 103,210                                 |
| 当期商品・原材料仕入高         | 3,655,796                               | 4,229,377                               |
| 合計                  | 3,750,242                               | 4,332,588                               |
| 商品・原材料期末たな卸高        | 103,210                                 | 111,723                                 |
| 商品・原材料売上原価          | 3,647,032                               | 4,220,864                               |
| 賃貸原価                | 235,359                                 | 233,503                                 |
| その他の原価              | 2,500                                   | —                                       |
| 売上原価合計              | 3,884,891                               | 4,454,368                               |
| 売上総利益               | 5,811,737                               | 6,435,630                               |
| 販売費及び一般管理費          | ※1 4,519,538                            | ※1 4,951,762                            |
| 営業利益                | 1,292,198                               | 1,483,867                               |
| 営業外収益               |                                         |                                         |
| 受取利息                | 10,747                                  | 9,722                                   |
| リベート収入              | 7,122                                   | 7,847                                   |
| 協賛金収入               | 23,828                                  | 30,872                                  |
| 雑収入                 | 8,872                                   | 7,510                                   |
| 営業外収益合計             | 50,571                                  | 55,953                                  |
| 営業外費用               |                                         |                                         |
| 雑損失                 | 2,611                                   | 1,445                                   |
| 営業外費用合計             | 2,611                                   | 1,445                                   |
| 経常利益                | 1,340,158                               | 1,538,374                               |
| 特別利益                |                                         |                                         |
| 店舗等解約補償金            | 2,115                                   | —                                       |
| 固定資産受贈益             | —                                       | 3,360                                   |
| 特別利益合計              | 2,115                                   | 3,360                                   |
| 特別損失                |                                         |                                         |
| 固定資産除却損             | ※2 57,888                               | ※2 28,078                               |
| 店舗閉鎖損失              | ※3 61,418                               | ※3 63,641                               |
| 災害による損失             | —                                       | 8,975                                   |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | —                                       | 54,784                                  |
| その他                 | 5,395                                   | 1,240                                   |
| 特別損失合計              | 124,702                                 | 156,721                                 |
| 税引前当期純利益            | 1,217,572                               | 1,385,014                               |
| 法人税、住民税及び事業税        | 553,917                                 | 575,360                                 |
| 法人税等調整額             | △49,643                                 | 3,320                                   |
| 法人税等合計              | 504,274                                 | 578,681                                 |
| 当期純利益               | 713,298                                 | 806,333                                 |

(3) 株主資本等変動計算書

(単位: 千円)

|          | 前事業年度<br>(自 平成22年1月1日<br>至 平成22年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日) |
|----------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 株主資本     |                                         |                                         |
| 資本金      |                                         |                                         |
| 前期末残高    | 456,320                                 | 456,320                                 |
| 当期変動額    |                                         |                                         |
| 当期変動額合計  | —                                       | —                                       |
| 当期末残高    | 456,320                                 | 456,320                                 |
| 資本剰余金    |                                         |                                         |
| 資本準備金    |                                         |                                         |
| 前期末残高    | 408,562                                 | 408,562                                 |
| 当期変動額    |                                         |                                         |
| 当期変動額合計  | —                                       | —                                       |
| 当期末残高    | 408,562                                 | 408,562                                 |
| 資本剰余金合計  |                                         |                                         |
| 前期末残高    | 408,562                                 | 408,562                                 |
| 当期変動額    |                                         |                                         |
| 当期変動額合計  | —                                       | —                                       |
| 当期末残高    | 408,562                                 | 408,562                                 |
| 利益剰余金    |                                         |                                         |
| その他利益剰余金 |                                         |                                         |
| 別途積立金    |                                         |                                         |
| 前期末残高    | 1,500,000                               | 1,700,000                               |
| 当期変動額    |                                         |                                         |
| 別途積立金の積立 | 200,000                                 | 200,000                                 |
| 当期変動額合計  | 200,000                                 | 200,000                                 |
| 当期末残高    | 1,700,000                               | 1,900,000                               |
| 繰越利益剰余金  |                                         |                                         |
| 前期末残高    | 991,451                                 | 1,434,159                               |
| 当期変動額    |                                         |                                         |
| 別途積立金の積立 | △200,000                                | △200,000                                |
| 剰余金の配当   | △70,590                                 | △94,120                                 |
| 当期純利益    | 713,298                                 | 806,333                                 |
| 当期変動額合計  | 442,708                                 | 512,213                                 |
| 当期末残高    | 1,434,159                               | 1,946,372                               |
| 利益剰余金合計  |                                         |                                         |
| 前期末残高    | 2,491,451                               | 3,134,159                               |
| 当期変動額    |                                         |                                         |
| 別途積立金の積立 | —                                       | —                                       |
| 剰余金の配当   | △70,590                                 | △94,120                                 |
| 当期純利益    | 713,298                                 | 806,333                                 |
| 当期変動額合計  | 642,708                                 | 712,213                                 |
| 当期末残高    | 3,134,159                               | 3,846,372                               |

(単位：千円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成22年1月1日<br>至 平成22年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日) |
|---------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 自己株式                |                                         |                                         |
| 前期末残高               | △78,750                                 | △78,750                                 |
| 当期変動額               |                                         |                                         |
| 自己株式の取得             | —                                       | △81                                     |
| 当期変動額合計             | —                                       | △81                                     |
| 当期末残高               | △78,750                                 | △78,831                                 |
| 株主資本合計              |                                         |                                         |
| 前期末残高               | 3,277,583                               | 3,920,292                               |
| 当期変動額               |                                         |                                         |
| 剰余金の配当              | △70,590                                 | △94,120                                 |
| 当期純利益               | 713,298                                 | 806,333                                 |
| 自己株式の取得             | —                                       | △81                                     |
| 当期変動額合計             | 642,708                                 | 712,131                                 |
| 当期末残高               | 3,920,292                               | 4,632,423                               |
| 評価・換算差額等            |                                         |                                         |
| その他有価証券評価差額金        |                                         |                                         |
| 前期末残高               | △139                                    | △24                                     |
| 当期変動額               |                                         |                                         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 115                                     | △15                                     |
| 当期変動額合計             | 115                                     | △15                                     |
| 当期末残高               | △24                                     | △39                                     |
| 評価・換算差額等合計          |                                         |                                         |
| 前期末残高               | △139                                    | △24                                     |
| 当期変動額               |                                         |                                         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 115                                     | △15                                     |
| 当期変動額合計             | 115                                     | △15                                     |
| 当期末残高               | △24                                     | △39                                     |
| 純資産合計               |                                         |                                         |
| 前期末残高               | 3,277,444                               | 3,920,267                               |
| 当期変動額               |                                         |                                         |
| 剰余金の配当              | △70,590                                 | △94,120                                 |
| 当期純利益               | 713,298                                 | 806,333                                 |
| 自己株式の取得             | —                                       | △81                                     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 115                                     | △15                                     |
| 当期変動額合計             | 642,823                                 | 712,116                                 |
| 当期末残高               | 3,920,267                               | 4,632,384                               |

(4) キャッシュ・フロー計算書

(単位: 千円)

|                         | 前事業年度<br>(自 平成22年1月1日<br>至 平成22年12月31日) |
|-------------------------|-----------------------------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |                                         |
| 税引前当期純利益                | 1,217,572                               |
| 減価償却費                   | 191,358                                 |
| 店舗等解約補償金                | △2,115                                  |
| 固定資産除却損                 | 57,888                                  |
| 店舗閉鎖損失                  | 61,418                                  |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)        | 200                                     |
| 受取利息                    | △10,747                                 |
| 売上債権の増減額 (△は増加)         | △42,142                                 |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)        | △8,756                                  |
| その他の資産の増減額 (△は増加)       | 48,093                                  |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)         | 68,721                                  |
| その他の負債の増減額 (△は減少)       | 52,407                                  |
| その他                     | 5,395                                   |
| 小計                      | 1,639,292                               |
| 利息の受取額                  | 3,218                                   |
| 法人税等の支払額                | △308,183                                |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 1,334,328                               |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |                                         |
| 有形固定資産の取得による支出          | △502,749                                |
| 有形固定資産の売却による収入          | 55,225                                  |
| 関係会社株式の取得による支出          | △48,020                                 |
| 貸付けによる支出                | △1,000,000                              |
| 貸付金の回収による収入             | 1,000,000                               |
| 敷金及び保証金の差入による支出         | △173,184                                |
| 敷金及び保証金の回収による収入         | 10,128                                  |
| その他                     | △4,612                                  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △663,211                                |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |                                         |
| 預り保証金の受入による収入           | 67,547                                  |
| 預り保証金の返還による支出           | △11,118                                 |
| 配当金の支払額                 | △70,590                                 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | △14,161                                 |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)    | 656,954                                 |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 1,487,255                               |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 2,144,209                               |

(5) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

(6) 重要な会計方針

| 項目                  | 前事業年度<br>(自 平成22年1月1日<br>至 平成22年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                    | 当事業年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 有価証券の評価基準及び評価方法  | <p>関係会社株式<br/>総平均法による原価法</p> <p>その他有価証券<br/>時価のあるもの<br/>決算日の市場価格等に基づく時価法<br/>(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定)</p> <p>時価のないもの<br/>総平均法による原価法</p>                                                                                                                        | <p>関係会社株式<br/>同左</p> <p>その他有価証券<br/>時価のあるもの<br/>同左</p> <p>時価のないもの<br/>同左</p>                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2. たな卸資産の評価基準及び評価方法 | <p>商品・原材料及び貯蔵品<br/>最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)</p>                                                                                                                                                                                                       | <p>商品・原材料及び貯蔵品<br/>先入先出法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)<br/>(会計方針の変更)</p> <p>通常の販売目的で保有するたな卸資産については、従来、最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっておりましたが、当事業年度より先入先出法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)により算定しております。この変更は、期間損益計算の適正化を目的とした在庫評価システムの整備がなされたことによるものであります。</p> <p>なお、この変更による損益への影響は軽微であります。</p> |
| 3. 固定資産の減価償却の方法     | <p>(1) 有形固定資産<br/>定率法<br/>ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)については、定額法を採用しております。</p> <p>なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。</p> <p>建物及び構築物 10～34年<br/>その他の固定資産 5～15年</p> <p>(2) 無形固定資産<br/>定額法<br/>ただし、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。</p> <p>(3) 長期前払費用<br/>定額法</p> | <p>(1) 有形固定資産<br/>同左</p> <p>(2) 無形固定資産<br/>同左</p> <p>(3) 長期前払費用<br/>同左</p>                                                                                                                                                                                                                                                   |

| 項目                         | 前事業年度<br>(自 平成22年1月1日<br>至 平成22年12月31日)                                                     | 当事業年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日) |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 4. 引当金の計上基準                | 貸倒引当金<br>債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。 | 貸倒引当金<br>同左                             |
| 5. キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲   | 手許現金、随時引出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資を含めることとしております。  | —————                                   |
| 6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項 | 消費税等の会計処理<br>税抜方式によっております。                                                                  | 消費税等の会計処理<br>同左                         |

(7) 会計処理方法の変更

| 前事業年度<br>(自 平成22年1月1日<br>至 平成22年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日)                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| —————                                   | <p>(資産除去債務に関する会計基準の適用)</p> <p>当事業年度より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用しております。</p> <p>これにより、当事業年度の営業利益及び経常利益は10,528千円減少し、税引前当期純利益は66,137千円減少しております。また、当会計基準等の適用開始による資産除去債務の変動額は150,649千円であります。</p> |

(8) 個別財務諸表に関する注記事項

(貸借対照表関係)

該当事項はありません。

(損益計算書関係)

| 前事業年度<br>(自 平成22年1月1日<br>至 平成22年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 当事業年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日) |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------|-----|---------|-------|---------|-----|---------|-------|---------|-------|---------|----|-----------|-----|-------|--------|-------|-----------|----|--------|-----|---|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|-----|---------|-------|---------|-----|---------|-------|---------|-------|---------|----|-----------|-----|----|--------|-----|-----------|-----|---|-----------|
| <p>※1. 販売費に属する費用のおおよその割合は51.5%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は48.5%であります。</p> <p>主要な費目及び金額は次のとおりであります。</p> <table> <tr> <td>給料・賞与・雑給</td><td>1,855,767千円</td></tr> <tr> <td>物流費</td><td>262,767</td></tr> <tr> <td>水道光熱費</td><td>268,968</td></tr> <tr> <td>賃借料</td><td>845,216</td></tr> <tr> <td>支払手数料</td><td>116,088</td></tr> <tr> <td>減価償却費</td><td>178,809</td></tr> </table> <p>※2. 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。</p> <table> <tr> <td>建物</td><td>52,029 千円</td></tr> <tr> <td>構築物</td><td>4,313</td></tr> <tr> <td>機械及び装置</td><td>1,110</td></tr> <tr> <td>工具、器具及び備品</td><td>62</td></tr> <tr> <td>ソフトウェア</td><td>372</td></tr> <tr> <td>計</td><td>57,888 千円</td></tr> </table> <p>※3. 店舗閉鎖損失の主な内容は、閉鎖店舗の原状回復費用及び店舗賃貸借契約の解約損等であります。</p> | 給料・賞与・雑給                                | 1,855,767千円 | 物流費 | 262,767 | 水道光熱費 | 268,968 | 賃借料 | 845,216 | 支払手数料 | 116,088 | 減価償却費 | 178,809 | 建物 | 52,029 千円 | 構築物 | 4,313 | 機械及び装置 | 1,110 | 工具、器具及び備品 | 62 | ソフトウェア | 372 | 計 | 57,888 千円 | <p>※1. 販売費に属する費用のおおよその割合は52.5%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は47.5%であります。</p> <p>主要な費目及び金額は次のとおりであります。</p> <table> <tr> <td>給料・賞与・雑給</td><td>2,043,059千円</td></tr> <tr> <td>物流費</td><td>298,810</td></tr> <tr> <td>水道光熱費</td><td>294,965</td></tr> <tr> <td>賃借料</td><td>925,274</td></tr> <tr> <td>支払手数料</td><td>108,501</td></tr> <tr> <td>減価償却費</td><td>205,268</td></tr> </table> <p>※2. 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。</p> <table> <tr> <td>建物</td><td>27,293 千円</td></tr> <tr> <td>構築物</td><td>31</td></tr> <tr> <td>機械及び装置</td><td>624</td></tr> <tr> <td>工具、器具及び備品</td><td>128</td></tr> <tr> <td>計</td><td>28,078 千円</td></tr> </table> <p>※3. 同左</p> | 給料・賞与・雑給 | 2,043,059千円 | 物流費 | 298,810 | 水道光熱費 | 294,965 | 賃借料 | 925,274 | 支払手数料 | 108,501 | 減価償却費 | 205,268 | 建物 | 27,293 千円 | 構築物 | 31 | 機械及び装置 | 624 | 工具、器具及び備品 | 128 | 計 | 28,078 千円 |
| 給料・賞与・雑給                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1,855,767千円                             |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 物流費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 262,767                                 |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 水道光熱費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 268,968                                 |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 賃借料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 845,216                                 |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 支払手数料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 116,088                                 |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 178,809                                 |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 建物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 52,029 千円                               |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 構築物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4,313                                   |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 機械及び装置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,110                                   |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 工具、器具及び備品                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 62                                      |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| ソフトウェア                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 372                                     |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 57,888 千円                               |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 給料・賞与・雑給                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2,043,059千円                             |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 物流費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 298,810                                 |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 水道光熱費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 294,965                                 |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 賃借料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 925,274                                 |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 支払手数料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 108,501                                 |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 205,268                                 |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 建物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 27,293 千円                               |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 構築物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 31                                      |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 機械及び装置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 624                                     |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 工具、器具及び備品                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 128                                     |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 28,078 千円                               |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |       |        |       |           |    |        |     |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |             |     |         |       |         |     |         |       |         |       |         |    |           |     |    |        |     |           |     |   |           |

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成22年1月1日 至 平成22年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|       | 前事業年度末株式数(株) | 当事業年度増加株式数(株) | 当事業年度減少株式数(株) | 当事業年度末株式数(株) |
|-------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| 発行済株式 |              |               |               |              |
| 普通株式  | 24,580       | —             | —             | 24,580       |
| 合計    | 24,580       | —             | —             | 24,580       |
| 自己株式  |              |               |               |              |
| 普通株式  | 1,050        | —             | —             | 1,050        |
| 合計    | 1,050        | —             | —             | 1,050        |

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|----------------|-----------------|-------------|------------|
| 平成22年3月26日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 70,590         | 3,000           | 平成21年12月31日 | 平成22年3月29日 |

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 配当の原資 | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|----------------|-------|-----------------|-------------|------------|
| 平成23年3月25日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 94,120         | 利益剰余金 | 4,000           | 平成22年12月31日 | 平成23年3月28日 |

当事業年度(自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

|      | 前事業年度末株式数<br>(株) | 当事業年度増加株式<br>数(株) | 当事業年度減少株式<br>数(株) | 当事業年度末株式数<br>(株) |
|------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 普通株式 | 1,050            | 103,988           | —                 | 105,038          |
| 合計   | 1,050            | 103,988           | —                 | 105,038          |

(注) 普通株式の自己株式の増加103,988株は、平成23年1月1日付にて行った1株につき100株の株式分割による増加103,950株及び単元未満株式の買取による増加38株であります。

(キャッシュ・フロー計算書関係)

| 前事業年度<br>(自 平成22年1月1日<br>至 平成22年12月31日) |             |
|-----------------------------------------|-------------|
| ※現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係  |             |
| (平成22年12月31日現在)                         |             |
| 現金及び預金勘定                                | 2,144,209千円 |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金                        | —           |
| 現金及び現金同等物                               | 2,144,209千円 |

(リース取引関係)

| 前事業年度<br>(自 平成22年1月1日<br>至 平成22年12月31日)                          | 当事業年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日)                          |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 1. オペレーティング・リース取引(借主側)<br>オペレーティング・リース取引のうち解約不能のもの<br>に係る未経過リース料 | 1. オペレーティング・リース取引(借主側)<br>オペレーティング・リース取引のうち解約不能のもの<br>に係る未経過リース料 |
| 1年内 47,419千円                                                     | 1年内 52,438千円                                                     |
| 1年超 123,416千円                                                    | 1年超 132,642千円                                                    |
| 合計 170,836千円                                                     | 合計 185,081千円                                                     |

(金融商品関係)

前事業年度(自 平成22年1月1日 至 平成22年12月31日)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社は、資金運用については短期的な預金等に限定し、また、資金調達については銀行借入による方針です。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、取引先の信用リスクに晒されております。

建設協力金は主に店舗等の賃貸借契約に伴うものであり、契約先の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、そのほとんどが1ヶ月以内の支払期日であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

①信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、売掛金について取引先ごとに期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を把握する体制としております。

建設協力金について契約締結前に対象物件の権利関係などの確認を行うとともに、契約先ごとの期日管理及び残高管理を行っております。

②市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社は、投資有価証券について定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、保有状況の継続的な見直しを実施しております。

③資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

平成22年12月31日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません(注)2.参照)。

|            | 貸借対照表計上額<br>(千円) | 時価(千円)    | 差額(千円) |
|------------|------------------|-----------|--------|
| (1) 現金及び預金 | 2,144,209        | 2,144,209 | —      |
| (2) 売掛金    | 310,894          | 310,894   | —      |
| (3) 投資有価証券 | 643              | 643       | —      |
| (4) 建設協力金  | 446,903          | 440,846   | △6,057 |
| 資産計        | 2,902,651        | 2,896,594 | △6,057 |
| (1) 買掛金    | 471,488          | 471,488   | —      |
| 負債計        | 471,488          | 471,488   | —      |

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

時価について、株式は取引所の価格によっております。

(4) 建設協力金

時価について、契約先ごとに、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標の利率で割り引いた現在価値により算定しております。

負債

(1) 買掛金

短期間で決済されるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

| 区分      | 貸借対照表計上額(千円) |
|---------|--------------|
| 関係会社株式  | 48,020       |
| 敷金及び保証金 | 912,225      |
| 受入保証金   | 330,330      |

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められます。

3. 金銭債権の決算日後の償還予定額

|        | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>10年以内<br>(千円) | 10年超<br>(千円) |
|--------|--------------|---------------------|----------------------|--------------|
| 現金及び預金 | 2,144,209    | —                   | —                    | —            |
| 売掛金    | 310,894      | —                   | —                    | —            |
| 建設協力金  | 49,568       | 188,623             | 174,993              | 76,467       |
| 合計     | 2,504,673    | 188,623             | 174,993              | 76,467       |

(追加情報)

当事業年度より、「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 平成20年3月10日)及び「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 平成20年3月10日)を適用しております。

(有価証券関係)

前事業年度(平成22年12月31日)

1. 関連会社株式

関連会社株式(貸借対照表計上額 関係会社株式48,020千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

2. その他有価証券

|                          | 種類        | 貸借対照表計上額<br>(千円) | 取得原価(千円) | 差額(千円) |
|--------------------------|-----------|------------------|----------|--------|
| 貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えるもの  | (1) 株式    | —                | —        | —      |
|                          | (2) 債券    |                  |          |        |
|                          | ① 国債・地方債等 | —                | —        | —      |
|                          | ② 社債      | —                | —        | —      |
|                          | ③ その他     | —                | —        | —      |
|                          | (3) その他   | —                | —        | —      |
|                          | 小計        | —                | —        | —      |
| 貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えないもの | (1) 株式    | 643              | 684      | △40    |
|                          | (2) 債券    |                  |          |        |
|                          | ① 国債・地方債等 | —                | —        | —      |
|                          | ② 社債      | —                | —        | —      |
|                          | ③ その他     | —                | —        | —      |
|                          | (3) その他   | —                | —        | —      |
|                          | 小計        | 643              | 684      | △40    |
| 合計                       |           | 643              | 684      | △40    |

当事業年度(平成23年12月31日)

子会社及び関連会社株式

子会社及び関連会社株式(貸借対照表計上額 関係会社株式340,382千円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

(デリバティブ取引関係)

前事業年度(自 平成22年1月1日 至 平成22年12月31日)

当社は、デリバティブ取引を行っておりませんので該当事項はありません。

(退職給付関係)

前事業年度(自 平成22年1月1日 至 平成22年12月31日)

該当事項はありません。

(ストック・オプション等関係)

前事業年度(自 平成22年1月1日 至 平成22年12月31日)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

| 前事業年度<br>(平成22年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 当事業年度<br>(平成23年12月31日) |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--|-------|----------|-------|-------|------|-------|--------|--------|-----|--------|-----|--------|---------|-----------|--------|-----|-----------|-----------|-------------|----------|-------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|-------|----------|-------|-------|------|-------|--------|-------|-----|--------|-----|--------|---------|-----------|--------|-----|-----------|-----------|-------------|----------|-------------|--------|---------------|-------|--------------------------|-------|-------------|-------|
| <p>1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳</p> <table> <tr> <td>繰延税金資産</td><td></td></tr> <tr> <td>未払事業税</td><td>32,050千円</td></tr> <tr> <td>減価償却費</td><td>2,324</td></tr> <tr> <td>減損損失</td><td>7,464</td></tr> <tr> <td>店舗閉鎖損失</td><td>19,197</td></tr> <tr> <td>前受金</td><td>37,851</td></tr> <tr> <td>その他</td><td>18,708</td></tr> <tr> <td>繰延税金資産計</td><td>117,598千円</td></tr> <tr> <td>繰延税金負債</td><td>－千円</td></tr> <tr> <td>繰延税金資産の純額</td><td>117,598千円</td></tr> </table> <p>(注) 繰延税金資産の純額は、貸借対照表の以下の項目に含まれております。</p> <table> <tr> <td>流動資産－繰延税金資産</td><td>78,003千円</td></tr> <tr> <td>固定資産－繰延税金資産</td><td>39,594</td></tr> </table> <p>2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳</p> <p>法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。</p> | 繰延税金資産                 |  | 未払事業税 | 32,050千円 | 減価償却費 | 2,324 | 減損損失 | 7,464 | 店舗閉鎖損失 | 19,197 | 前受金 | 37,851 | その他 | 18,708 | 繰延税金資産計 | 117,598千円 | 繰延税金負債 | －千円 | 繰延税金資産の純額 | 117,598千円 | 流動資産－繰延税金資産 | 78,003千円 | 固定資産－繰延税金資産 | 39,594 | <p>1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳</p> <table> <tr> <td>繰延税金資産</td><td></td></tr> <tr> <td>未払事業税</td><td>24,928千円</td></tr> <tr> <td>減価償却費</td><td>1,767</td></tr> <tr> <td>減損損失</td><td>6,197</td></tr> <tr> <td>店舗閉鎖損失</td><td>7,151</td></tr> <tr> <td>前受金</td><td>34,898</td></tr> <tr> <td>その他</td><td>39,338</td></tr> <tr> <td>繰延税金資産計</td><td>114,282千円</td></tr> <tr> <td>繰延税金負債</td><td>－千円</td></tr> <tr> <td>繰延税金資産の純額</td><td>114,282千円</td></tr> </table> <p>(注) 繰延税金資産の純額は、貸借対照表の以下の項目に含まれております。</p> <table> <tr> <td>流動資産－繰延税金資産</td><td>65,380千円</td></tr> <tr> <td>固定資産－繰延税金資産</td><td>48,902</td></tr> </table> <p>2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳</p> <p>法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。</p> <p>3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の修正</p> <p>「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」(平成23年法律第114号)及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」(平成23年法律第117号)が、平成23年12月2日公布され、平成24年4月1日以降に開始する事業年度から法人税率が変更されることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用される法定実効税率は、一時差異等に係る解消時期に応じて以下のとおりとなります。</p> <table> <tr> <td>平成24年12月31日まで</td><td>40.4%</td></tr> <tr> <td>平成25年1月1日から平成27年12月31日まで</td><td>38.2%</td></tr> <tr> <td>平成28年1月1日以降</td><td>35.3%</td></tr> </table> <p>なお、この変更による影響額は軽微であります。</p> | 繰延税金資産 |  | 未払事業税 | 24,928千円 | 減価償却費 | 1,767 | 減損損失 | 6,197 | 店舗閉鎖損失 | 7,151 | 前受金 | 34,898 | その他 | 39,338 | 繰延税金資産計 | 114,282千円 | 繰延税金負債 | －千円 | 繰延税金資産の純額 | 114,282千円 | 流動資産－繰延税金資産 | 65,380千円 | 固定資産－繰延税金資産 | 48,902 | 平成24年12月31日まで | 40.4% | 平成25年1月1日から平成27年12月31日まで | 38.2% | 平成28年1月1日以降 | 35.3% |
| 繰延税金資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                        |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 未払事業税                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 32,050千円               |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2,324                  |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 減損損失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7,464                  |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 店舗閉鎖損失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 19,197                 |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 前受金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 37,851                 |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 18,708                 |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 繰延税金資産計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 117,598千円              |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 繰延税金負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | －千円                    |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 繰延税金資産の純額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 117,598千円              |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 流動資産－繰延税金資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 78,003千円               |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 固定資産－繰延税金資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 39,594                 |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 繰延税金資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                        |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 未払事業税                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 24,928千円               |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1,767                  |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 減損損失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 6,197                  |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 店舗閉鎖損失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7,151                  |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 前受金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 34,898                 |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 39,338                 |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 繰延税金資産計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 114,282千円              |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 繰延税金負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | －千円                    |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 繰延税金資産の純額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 114,282千円              |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 流動資産－繰延税金資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 65,380千円               |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 固定資産－繰延税金資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 48,902                 |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 平成24年12月31日まで                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 40.4%                  |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 平成25年1月1日から平成27年12月31日まで                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 38.2%                  |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |
| 平成28年1月1日以降                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 35.3%                  |  |       |          |       |       |      |       |        |        |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |       |          |       |       |      |       |        |       |     |        |     |        |         |           |        |     |           |           |             |          |             |        |               |       |                          |       |             |       |

(持分法損益等)

前事業年度(自 平成22年1月1日 至 平成22年12月31日)

利益基準及び利益剰余金基準からみて重要性の乏しい関連会社であるため、記載を省略しております。

(関連当事者情報)

前事業年度(自 平成22年1月1日 至 平成22年12月31日)

1. 関連当事者との取引

財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び財務諸表提出会社のその他の関連会社の子会社等

| 種類          | 会社等の名称又は氏名 | 所在地    | 資本金又は出資金(千円) | 事業の内容又は職業     | 議決権等の所有(被所有)割合(%) | 関連当事者との関係 | 取引の内容  | 取引金額(千円)  | 科目 | 期末残高(千円) |
|-------------|------------|--------|--------------|---------------|-------------------|-----------|--------|-----------|----|----------|
| 同一の親会社を持つ会社 | ランドジャパン㈱   | 新潟県三条市 | 80,000       | 小売事業<br>不動産事業 | —                 | 役員の兼任     | 資金の貸付  | 1,000,000 | —  | —        |
|             |            |        |              |               |                   |           | 貸付金の回収 | 1,000,000 |    |          |
|             |            |        |              |               |                   |           | 利息の受取  | 3,334     |    |          |

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針

貸付条件については、市場金利を勘案し合理的に決定しております。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

アークランドサカモト株式会社(株式会社東京証券取引所に上場)

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

(企業結合等関係)

前事業年度(自 平成22年1月1日 至 平成22年12月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 平成23年1月1日 至 平成23年12月31日)

事業分離

1. その旨及び理由

当社は、迅速な経営判断による経営効率化を図るとともに収益体質の強化を図ることを目的として、「天井あきば」を運営している事業部を分社化し個別業態の運営に集中させることを、平成23年9月9日開催の取締役会において決議いたしました。

これに伴い、当社は平成23年10月3日に当該事業を分割いたしました。

2. 会社分割する事業の内容・規模

(1) 分割事業の内容

「天井あきば」事業

(2) 分割事業の規模(平成23年10月2日現在)

資産 225,720千円

負債 4,760千円

純資産 220,959千円

3. 会社分割の形態

当社を分割会社とし、新設会社を承継会社とする分社型新設分割

4. 新設会社の名称

アークダイニング株式会社

5. 会社分割の時期

平成23年10月3日

6. その他重要な事項

当該子会社の設立により、当社は平成23年12月期第4四半期より連結決算となりました。

(資産除去債務関係)

当事業年度末(平成23年12月31日)

資産除去債務のうち貸借対照表に計上しているもの

1. 当該資産除去債務の概要

主に店舗施設の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

2. 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から7年～20年と見積り、割引率は1.19%～2.07%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

3. 当事業年度における当該資産除去債務の総額の増減

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| 期首残高(注)         | 150,649千円 |
| 有形固定資産の取得に伴う増加額 | 15,979    |
| 時の経過による調整額      | 3,147     |
| 資産除去債務の履行による減少額 | △4,780    |
| その他増減額(△は減少)    | △4,760    |
| 期末残高            | 160,234千円 |

(注) 当事業年度より「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用したことによる期首時点における残高であります。

(賃貸等不動産関係)

前事業年度(自 平成22年1月1日 至 平成22年12月31日)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(1株当たり情報)

| 前事業年度<br>(自 平成22年1月1日<br>至 平成22年12月31日)                                                                               | 当事業年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |  |           |           |              |         |                                                    |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--|-----------|-----------|--------------|---------|----------------------------------------------------|--|
| <p>1株当たり純資産額 166,607.22円</p> <p>1株当たり当期純利益金額 30,314.42円</p> <p>なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。</p> | <p>1株当たり純資産額 1,968.75円</p> <p>1株当たり当期純利益金額 342.68円</p> <p>なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。</p> <p>当社は、平成23年1月1日付で株式1株につき100株の株式分割を行っております。当該株式分割が前期首に行われたと仮定した場合の前期における1株当たり情報は、以下のとおりとなります。</p> <table border="1"> <tr> <th colspan="2">前事業年度</th></tr> <tr> <td>1株当たり純資産額</td><td>1,666.07円</td></tr> <tr> <td>1株当たり当期純利益金額</td><td>303.14円</td></tr> <tr> <td colspan="2">なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。</td></tr> </table> | 前事業年度 |  | 1株当たり純資産額 | 1,666.07円 | 1株当たり当期純利益金額 | 303.14円 | なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。 |  |
| 前事業年度                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |  |           |           |              |         |                                                    |  |
| 1株当たり純資産額                                                                                                             | 1,666.07円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |  |           |           |              |         |                                                    |  |
| 1株当たり当期純利益金額                                                                                                          | 303.14円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |  |           |           |              |         |                                                    |  |
| なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |  |           |           |              |         |                                                    |  |

(注) 1株当たり当期純利益金額算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                  | 前事業年度<br>(自 平成22年1月1日<br>至 平成22年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日) |
|------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 当期純利益(千円)        | 713,298                                 | 806,333                                 |
| 普通株主に帰属しない金額(千円) | —                                       | —                                       |
| 普通株式に係る当期純利益(千円) | 713,298                                 | 806,333                                 |
| 期中平均株式数(株)       | 23,530                                  | 2,352,992                               |

(重要な後発事象)

| 前事業年度<br>(自 平成22年1月1日<br>至 平成22年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 当事業年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日)            |       |       |                        |                        |                         |                         |                                                    |                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------|-------|------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <p>平成22年12月7日開催の当社取締役会の決議に基づき、次のように株式分割による新株式を発行しております。</p> <p>平成23年1月1日付をもって普通株式1株につき100株に分割しております。</p> <p>(1) 分割により増加する株式数</p> <p>普通株式 2,433,420株</p> <p>(2) 分割方法</p> <p>平成22年12月31日最終の株主名簿に記載又は記録された株主の所有株式数を、1株につき100株の割合をもって分割いたしました。</p> <p>当該株式分割が前期首に行われたと仮定した場合の前期における1株当たり情報及び当期首に行われたと仮定した場合の当期における1株当たり情報は、それぞれ以下のとおりとなります。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>前事業年度</th><th>当事業年度</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1株当たり純資産額<br/>1,392.88円</td><td>1株当たり純資産額<br/>1,666.07円</td></tr> <tr> <td>1株当たり当期純利益金額<br/>212.87円</td><td>1株当たり当期純利益金額<br/>303.14円</td></tr> <tr> <td>なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。</td><td>なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。</td></tr> </tbody> </table> |                                                    | 前事業年度 | 当事業年度 | 1株当たり純資産額<br>1,392.88円 | 1株当たり純資産額<br>1,666.07円 | 1株当たり当期純利益金額<br>212.87円 | 1株当たり当期純利益金額<br>303.14円 | なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。 | なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。 |
| 前事業年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 当事業年度                                              |       |       |                        |                        |                         |                         |                                                    |                                                    |
| 1株当たり純資産額<br>1,392.88円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1株当たり純資産額<br>1,666.07円                             |       |       |                        |                        |                         |                         |                                                    |                                                    |
| 1株当たり当期純利益金額<br>212.87円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1株当たり当期純利益金額<br>303.14円                            |       |       |                        |                        |                         |                         |                                                    |                                                    |
| なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。 |       |       |                        |                        |                         |                         |                                                    |                                                    |

6. その他

(1) 役員の異動

①代表取締役の異動

該当事項はありません。

②その他の役員の異動

該当事項はありません。

(2) その他

事業部門別売上高

(単位：千円)

| 事業部門      | 年度別      | 当連結会計年度<br>(自 平成23年1月1日<br>至 平成23年12月31日) |        |
|-----------|----------|-------------------------------------------|--------|
|           |          | 金額                                        | 構成比(%) |
| かつや直営飲食事業 |          | 6,687,439                                 | 61.1   |
| F C 事業    |          | 3,180,505                                 | 29.1   |
|           | ロイヤルティ収入 | 318,206                                   | 2.9    |
|           | 加盟金売上高   | 89,441                                    | 0.8    |
|           | 食材等売上高   | 2,731,407                                 | 25.0   |
|           | その他      | 41,450                                    | 0.4    |
| その他直営飲食事業 |          | 815,575                                   | 7.5    |
| その他の事業    |          | 251,953                                   | 2.3    |
| 合計        |          | 10,935,473                                | 100.0  |

(注) 1. 上記の金額には消費税等は含まれておりません。

2. 最近2事業年度の主要な輸出先及び輸出版売高はありません。