



## 平成25年12月期 決算短信〔米国基準〕(連結)

平成26年1月29日

上場会社名 キヤノン株式会社

上場取引所 東名札福

コード番号 7751

URL <http://www.canon.co.jp/ir/>

代表者 (役職名) 代表取締役会長兼社長 CEO

(氏名) 御手洗 富士夫

問合せ先責任者 (役職名) 連結経理部長

(氏名) 青山 伸一

TEL 03-3758-2111

定時株主総会開催予定日 平成26年3月28日

配当支払開始予定日

平成26年3月31日

有価証券報告書提出予定日 平成26年3月28日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有

(百万円未満四捨五入)

### 1. 平成25年12月期の連結業績(平成25年1月1日～平成25年12月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		税引前当期純利益		当社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
25年12月期	3,731,380	7.2	337,277	4.1	347,604	1.5	230,483	2.6
24年12月期	3,479,788	△2.2	323,856	△14.3	342,557	△8.5	224,564	△9.7

(注) 当期包括利益 25年12月期 532,429百万円 (51.4%) 24年12月期 351,778百万円 (121.1%)

	1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益	希薄化後1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益	株主資本 当社株主に帰属する 当期純利益率	総資産税引前 当期純利益率	売上高営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
25年12月期	200.78	200.78	8.4	8.5	9.0
24年12月期	191.34	191.34	8.7	8.7	9.3

(参考) 持分法投資損益 25年12月期 △664百万円 24年12月期 610百万円

#### (2) 連結財政状態

	総資産	資本合計(純資産)	株主資本	株主資本比率	1株当たり株主資本
	百万円	百万円	百万円	%	円 銭
25年12月期	4,242,710	3,066,777	2,910,262	68.6	2,559.60
24年12月期	3,955,503	2,754,302	2,598,026	65.7	2,253.68

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
25年12月期	507,642	△250,212	△222,181	788,909
24年12月期	384,077	△212,740	△319,739	666,678

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	株主資本配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
24年12月期	—	60.00	—	70.00	130.00	150,965	67.2	5.8
25年12月期	—	65.00	—	65.00	130.00	148,837	64.6	5.4
26年12月期(予想)	—	—	—	—	—	—	—	—

(注) 1 平成24年12月期期末配当金の内訳 普通配当60円00銭 創立75周年記念配当10円00銭  
2 平成26年12月期の1株当たり配当金については未定です。

### 3. 平成26年12月期の連結業績予想(平成26年1月1日～平成26年12月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		税引前当期純利益		当社株主に帰属する当期純利益		1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
通期	3,850,000	3.2	360,000	6.7	360,000	3.6	240,000	4.1	211.08

(注) 第2四半期連結累計期間の業績予想は行っておりません。

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無  
新規 一社 (社名) 、 除外 一社 (社名)

(2) 会計方針の変更

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
② ①以外の会計方針の変更 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)

25年12月期	1,333,763,464 株	24年12月期	1,333,763,464 株
---------	-----------------	---------	-----------------

② 期末自己株式数

25年12月期	196,764,060 株	24年12月期	180,972,173 株
---------	---------------	---------	---------------

③ 期中平均株式数

25年12月期	1,147,933,835 株	24年12月期	1,173,647,835 株
---------	-----------------	---------	-----------------

(参考) 個別業績の概要

平成25年12月期の個別業績(平成25年1月1日～平成25年12月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
25年12月期	2,128,798	0.7	188,491	△5.1	236,695	0.4	170,383	8.1
24年12月期	2,113,420	△2.2	198,695	△19.5	235,728	△16.4	157,647	△9.0

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
25年12月期	148.43	148.43
24年12月期	134.32	—

(注) 平成24年12月期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
25年12月期	2,385,892	1,567,030	65.6	1,376.11
24年12月期	2,337,002	1,594,688	68.1	1,381.28

(参考) 自己資本 25年12月期 1,564,642百万円 24年12月期 1,592,329百万円

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく連結財務諸表の監査手続が実施中です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

尚、本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。業績予想の前提となる仮定等については、6ページ「1. 経営成績及び財政状態(5)次期の見通し」をご覧ください。

## 目次

連結決算概要.....	3
1. 経営成績及び財政状態 .....	4
(1) 当期の概況 .....	4
(2) 事業の種類別セグメントの状況 .....	5
(3) キャッシュ・フローの状況.....	5
(4) 単独決算の状況 .....	5
(5) 次期の見通し .....	6
(6) 利益配分に関する基本方針及び当期の配当 .....	6
2. 企業集団の状況 .....	6
3. 経営方針 .....	7
(1) 経営の基本方針 .....	7
(2) 経営目標 .....	7
(3) 対処すべき課題.....	8
4. 連結財務諸表 .....	9
(1) 連結貸借対照表 .....	9
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....	10
連結損益計算書 .....	10
【第4四半期連結会計期間】 .....	10
【第4四半期連結累計期間】 .....	10
連結包括利益計算書 .....	11
【第4四半期連結会計期間】 .....	11
【第4四半期連結累計期間】 .....	11
(3) 連結売上高明細表 .....	12
【第4四半期連結会計期間】 .....	12
【第4四半期連結累計期間】 .....	12
(4) 連結資本勘定計算書 .....	13
(5) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....	14
(6) 継続企業の前提に関する注記 .....	15
(7) セグメント情報 .....	15
① 事業の種類別セグメント情報 .....	15
【第4四半期連結会計期間】 .....	15
【第4四半期連結累計期間】 .....	16
② 所在地別セグメント情報 .....	17
【第4四半期連結会計期間】 .....	17
【第4四半期連結累計期間】 .....	18
(8) 連結財務諸表作成の基本となる重要な事項 .....	19
① 連結範囲及び持分法の適用に関する事項.....	19
② 主要な会計方針 .....	19

(9) 連結財務諸表に関する注記事項.....	19
① 1株当たり情報 .....	19
② リース取引、税効果会計、有価証券、デリバティブ取引、退職給付、 ストックオプション、企業結合等 .....	19
③ 重要な後発事象 .....	19
5. 個別財務諸表 .....	20
(1) 貸借対照表 .....	20
(2) 損益計算書 .....	21
(3) 株主資本等変動計算書.....	22
(4) 継続企業の前提に関する注記 .....	23
役員の変動 .....	24
執行役員の変動 .....	25
決算補足資料 (連結)	



2014年1月29日  
キヤノン株式会社



## 2013年12月期 決算概要

本日開催の取締役会におきまして、当社の2013年12月期(2013年1月1日から2013年12月31日まで)の連結及び単独決算を承認いたしましたので、ご報告いたします。

### 1. 連結決算業績

	2012年12月期	2013年12月期	増減率	2014年12月期 年間予想	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	%
売上高	3,479,788	3,731,380	+ 7.2	3,850,000	+ 3.2
営業利益	323,856	337,277	+ 4.1	360,000	+ 6.7
税引前当期純利益	342,557	347,604	+ 1.5	360,000	+ 3.6
当社株主に帰属する 当期純利益	224,564	230,483	+ 2.6	240,000	+ 4.1
	円	円	%	円	%
1株当たり当社株主に帰属する 当期純利益:					
基本的	191.34	200.78	+ 4.9	211.08	+ 5.1
希薄化後	191.34	200.78	+ 4.9	—	—
	百万円	百万円	%		
総資産	3,955,503	4,242,710	+ 7.3	—	—
	百万円	百万円	%		
株主資本	2,598,026	2,910,262	+ 12.0	—	—

(注) 当社の連結財務諸表は、米国会計基準に基づき作成しております。

### 2. 単独決算業績

	2012年12月期	2013年12月期	増減率
	百万円	百万円	%
売上高	2,113,420	2,128,798	+ 0.7
営業利益	198,695	188,491	△ 5.1
経常利益	235,728	236,695	+ 0.4
当期純利益	157,647	170,383	+ 8.1
	円	円	%
1株当たり当期純利益	134.32	148.43	+ 10.5
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	—	148.43	—
1株当たり年間配当金	130.00	130.00	—
	百万円	百万円	%
総資産	2,337,002	2,385,892	+ 2.1
	百万円	百万円	%
純資産	1,594,688	1,567,030	△ 1.7

(注) 2012年12月期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## 1. 経営成績及び財政状態

### (1) 当期の概況

2013年12月期の世界経済は、米国や日本では当期の後半から緩やかな景気回復に向かいましたが、欧州の景気低迷は長期化し、中国など新興国についても成長が鈍化するなど、年初の回復期待に反して大変厳しい状況が続きました。為替につきましては、これまでの歴史的円高が是正され、円安基調が明確になりました。

このような状況の中、当社関連市場につきましては、景気減速の影響などにより、特にコンシューマ商品では需要が低調に推移し、経営環境は厳しい状況が続きました。オフィス向け複合機の需要は、カラー機を中心として緩やかな成長が続き、レーザープリンターの需要は、当期より回復局面に転じました。レンズ交換式デジタルカメラの需要は、国内では拡大が続きましたが、海外では欧州や中国での景気回復が想定より遅れ、前年を下回りました。コンパクトデジタルカメラの需要は先進国・新興国ともに縮小しました。また、インクジェットプリンターの需要は、景気低迷が継続したことにより、全主要地域で縮小となりました。産業機器の市場では、半導体露光装置の需要は、メモリ向けの設備投資が当期後半から回復基調にあり、フラットパネルディスプレイ露光装置の需要は、スマートフォンやタブレットPCを中心とした中小型パネル向けの市場が好調を維持し、大型パネル向けの需要についても緩やかな回復を見せ始めました。

平均為替レートにつきましては、米ドルが前期比で約18円円安の97.84円、ユーロは前期比で約27円円安の130.01円となりました。

当期は、オフィス向け複合機やレーザープリンターが堅調に推移し、インクジェットプリンターも、市場が縮小傾向にある中で、新製品の拡販等により売上を伸ばしました。コンパクトデジタルカメラや産業機器の需要の落ち込みもありましたが、為替による好転影響もあり、売上高は前期比7.2%増の3兆7,314億円となりました。売上総利益率は、継続的なコストダウン活動と円安の影響により、前期比0.8ポイント好転し48.2%となりました。営業費用は、円安のため外貨建ての営業費用が円換算後で増加しましたが、グループを挙げて徹底した経費削減活動を行ったことにより、前期比10.2%増の1兆4,611億円に抑え、営業利益は前期比4.1%増の3,373億円となりました。営業外収益及び費用が為替差損等により前期比で84億円悪化したため、税引前当期純利益は前期比1.5%増の3,476億円、当社株主に帰属する当期純利益は前期比2.6%増の2,305億円となり増収増益を達成することができました。

基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益は、前期に比べ9円44銭増の200円78銭となりました。

## (2) 事業の種類別セグメントの状況

当期の業績をビジネスユニット別に概観しますと、オフィスビジネスユニットでは、オフィス向け複合機は、imageRUNNER ADVANCE C5200/C2200 シリーズを中心にカラー機が好調に推移しました。業務用高速・連帳プリンター及びワイドフォーマットプリンターについては、オセ社が製造する Océ ColorStream 3000 シリーズの販売が好調に推移しました。レーザープリンターは、レーザー複合機が好調に推移し、全体でも販売台数は前期比で増加となりました。これらの結果、当ユニットの売上高は、前期比 13.8%増の 2 兆 1 億円となり、営業利益は前期比 31.1%増の 2,669 億円となりました。

イメージングシステムビジネスユニットでは、レンズ交換式デジタルカメラは、国内需要は拡大が続いたものの、欧州や中国では景気の悪化により需要が落ち込み、厳しい市場環境となりましたが、世界販売台数シェアNo. 1 を堅持しました。中でもハイアマチュア向けのEOS 5D Mark III/70D 等の販売が好調に推移しました。また、国内ではエントリーモデルの新製品EOS Kiss X7i/Kiss X7が好評を博しました。コンパクトデジタルカメラについては、景気低迷やスマートフォンの普及拡大等の影響により市場が縮小する中、全体の販売台数は減少していますが、スマートフォンとの差別化を図った大型のイメージセンサーを搭載した機種や、光学高倍率ズームレンズを搭載したPowerShot SX50 HS/SX510 HS等の高付加価値製品の販売が好調に推移しました。インクジェットプリンターは、新興国市場での需要が急速に縮小するなど厳しい市場環境の中にあっても、クラウドサービスとの連携を強化した新製品を投入し拡販に努めた結果、販売台数を伸ばすことができました。これらの結果、当ユニットの売上高は、前期比3.1%増の1兆4,489億円となり、営業利益は前期比3.1%減の2,038億円となりました。

産業機器その他ビジネスユニットでは、半導体露光装置は、メモリメーカーの設備投資再開を受けて、メモリ向け露光装置の販売が当期後半に伸張したものの、当期前半まで続いた設備投資抑制が影響し、販売台数は前期比でわずかながら下回りました。フラットパネルディスプレイ露光装置は、大型パネル向けの投資が回復傾向にある中で販売台数は昨年と同水準を維持しました。医療機器については、主力のデジタルラジオグラフィの出荷台数が伸長しました。これらの結果、当ユニットの売上高は前期比8.1%減の3,749億円となり、営業利益は312億円減少し、253億円の赤字となりました。

## (3) キャッシュ・フローの状況

当期の営業キャッシュ・フローは、売上債権の回収増や棚卸資産の圧縮など運転資金の改善により、前期比で 1,236 億円増加し、5,076 億円の収入となりました。投資キャッシュ・フローは、設備投資を新製品対応目的などに絞り込む一方で、短期投資に含まれている 3 カ月超の定期預金への預入れが増加したため、前期から 375 億円増加し 2,502 億円の支出となりました。この結果、フリーキャッシュ・フローは、前期比で 861 億円増加し、2,574 億円の黒字となりました。

一方、財務キャッシュ・フローは、配当支払いや自己株式購入などにより、2,222 億円の支出となりました。

これらの結果、当期末の現金及び現金同等物は、為替変動の好転分を合わせて、前期末から 1,222 億円増加して 7,889 億円となりました。

## (4) 単独決算の状況

単独決算では、当期の売上高は前期から 0.7%増加し 2 兆 1,288 億円となり、経常利益は前期比 0.4%増の 2,367 億円、当期純利益は同 8.1%増の 1,704 億円となりました。

#### (5) 次期の見通し

次期の世界経済は、米国と日本の堅調な成長に加え、欧州の景気も回復基調に転じると見込まれるなど、先進国では明るさが見え始めております。また、中国など新興国も不透明な面はありますが、緩やかな拡大傾向が続くと見込まれることから、全体としては、当期を底として緩やかに回復するものと想定しています。

当社関連市場においては、オフィス向け複合機の需要はカラー機を中心に緩やかな拡大が見込まれ、レーザープリンターの需要についても緩やかな成長が継続する見通しです。レンズ交換式デジタルカメラの需要は、ほぼ前年並みの水準に留まるものと見込まれます。コンパクトデジタルカメラの市場は、スマートフォンの普及拡大により、低価格モデルを中心に縮小が続くと見込んでいます。インクジェットプリンターの需要は、景気の回復にともない縮小傾向が下げ止まり、ほぼ横ばいで推移する見通しです。また、産業機器市場では、半導体露光装置は、半導体メーカーの在庫状況の改善により設備投資の増加が期待されております。フラットパネルディスプレイ露光装置は、大型パネル向けの設備投資が回復する見通しです。

業績見通しの前提となる為替レートにつきましては、現状では円安傾向ではありますが、先行きは不透明な要素もあることから、米ドルは前期比で約2円円安の100円、ユーロは前期比で約5円円安の135円を想定しております。通期の連結業績見通しは、この為替レートを前提として直近の経済見通しなどを加味し、売上高3兆8,500億円（前期比3.2%増）、営業利益3,600億円（前期比6.7%増）、税引前当期純利益3,600億円（前期比3.6%増）及び当社株主に帰属する当期純利益2,400億円（前期比4.1%増）としております。

#### (6) 利益配分に関する基本方針及び当期の配当

当社は、中期的な利益見通しに加え、将来の投資計画やキャッシュ・フローなどを総合的に勘案し、配当を中心に、安定的かつ積極的な利益還元に取り組むことを基本方針としております。

当期は、欧州経済の低迷長期化など厳しい経営環境にもかかわらず、キャッシュ・フロー経営の徹底による経営効率の向上で、潤沢な手元資金を生み出すことができました。このような状況に鑑み、安定的かつ積極的な株主還元を実現するため、当期の年間配当金につきましては、前期配当金（記念配当含む）と同額の1株当たり130円（中間配当金は支払済みの65円、期末配当金は65円）を予定しております。

## 2. 企業集団の状況

最近の有価証券報告書（2013年3月28日提出）における「事業系統図（事業の内容）」及び「関係会社の状況」から重要な変更がないため、開示を省略しております。なお、連結子会社数、持分法適用関連会社数などについては19ページ「連結範囲及び持分法の適用に関する事項」に記載しております。

### 3. 経営方針

#### (1) 経営の基本方針

当社は、「共生」を企業理念として、真のグローバル優良企業グループを目指し、企業の成長と発展を果たすことにより、世界の繁栄と人類の幸福に貢献することを、経営の基本方針としております。

#### (2) 経営目標

この経営の基本方針に基づき当社は、1996年度よりグローバル優良企業グループ構想をスタートし、20年近くに亘って力強い成長を続けるとともに、積極的に社会的責任を果たすことを目指してまいりました。フェーズⅠからフェーズⅢでは経営基盤の強化に努め、2011年度には、フェーズⅣを開始し、「健全なる事業拡大」に取り組んでおります。

当時の世界経済はリーマンショックに起因する世界同時不況から立ち直り、経営環境は急激な変化を繰り返しておりました。そのような中であって、当社は、大きな変化をチャンスととらえ、時代の変化に先んじて自らをスピーディーに変革し、高い収益性を維持しながら企業規模の一層の拡大を計る「健全なる事業拡大」を経営目標とし挑戦を続けております。

その後も、東日本大震災やタイの洪水など予期せぬ事態や、欧州の財政危機が発生するなど経営環境は不安定な状況が長く続いてまいりましたが、低迷の続いた世界経済も、当期後半にはようやく好転の兆しを見せ、緩やかながら回復に転じ、今後も成長基調が続いていくものと思われまます。2014年度は、当社にとって「グローバル優良企業グループ構想フェーズⅣ」4年目に当たります。当社グループは一致団結して「健全なる事業拡大」の実現に取り組み、課題を克服し、確実に成長軌道への回帰を目指してまいります。

### (3) 対処すべき課題

2014年度は、「成長軌道に回帰すべく、更なる改革に向けて行動する」ことを基本方針として様々な施策に取り組んでまいります。

1. 強力なヒット製品の創出による現行事業の強化  
現行主力事業では、基本性能に加えコストや使い易さでも魅力的な製品を開発してシェアの向上を目指します。併せて、現行事業から派生した事業の展開も強化します。
2. 新規事業の確実な立上げと健全な拡大  
大きな成長が見込まれるネットワークカメラシステムの事業拡大を加速します。MR システム「MREAL」や 4K 高精細業務用ディスプレイの事業基盤を強化するとともに、スーパーマシビジョンの事業化にも注力します。更に、医療分野では DNA 診断装置の早期販売開始を目指します。
3. 全世界販売力の徹底強化  
新興国においては、各国の状況に合わせた販売網と製品ラインアップの拡充を進めます。先進国においては、インターネット通信販売などへの対応を強化するとともに、グローバル企業が進めているオフィス製品の集中調達への対応を強化します。
4. 世界最適生産体制の整備  
各国の立地環境の変化等を踏まえ、最適なグローバル生産配置を実現します。国内では自動化による生産の維持、拡大を図るとともに、米州や欧州では消耗品を中心に自動機による消費地生産を加速します。
5. 新次元のコストダウンへの挑戦  
調達革新をさらに加速するとともに、内製化の拡大と自動化の推進に挑戦します。また、スーパーコンピューターを活用して試作レスを推進し、開発期間の大幅な短縮とコストダウンを実現します。その他、3D プリンターの活用によるものづくりの抜本改革を進めます。

上記の他、激変する経営環境の下でも成長軌道に回帰すべく、未来を切り開く技術テーマの選択と重点的育成、更なる品質管理の強化、人材の有効活用、情報セキュリティの徹底等の改革を断行してまいります。

## 4. 連結財務諸表

## (1) 連結貸借対照表

(単位 百万円)

科 目		2012年12月期 (2012年12月31日現在)	2013年12月期 (2013年12月31日現在)	増 減
資 産 の 部	流 動 資 産	(2,082,256)	(2,285,942)	(203,686)
	現 金 及 び 現 金 同 等 物	666,678	788,909	122,231
	短 期 投 資	28,322	47,914	19,592
	売 上 債 権	573,375	608,741	35,366
	た な 卸 資 産	551,623	553,773	2,150
	前 払 費 用 及 び そ の 他 の 流 動 資 産	262,258	286,605	24,347
	固 定 資 産	(1,873,247)	(1,956,768)	(83,521)
	長 期 債 権	19,702	19,276	△426
	投 資 資 産	56,617	70,358	13,741
	有 形 固 定 資 産	1,260,364	1,278,730	18,366
	無 形 固 定 資 産	135,736	145,075	9,339
	そ の 他 の 資 産	400,828	443,329	42,501
	資 産 合 計	3,955,503	4,242,710	287,207
負 債 及 純 資 産 の 部	流 動 負 債	(844,435)	(848,307)	(3,872)
	短 期 借 入 金 及 び 1 年 以 内 に 償 還 済 する 長 期 債 務	1,866	1,299	△567
	買 入 債 務	325,235	307,157	△18,078
	未 払 法 人 税 等	60,057	53,196	△6,861
	未 払 費 用	291,348	315,536	24,188
	そ の 他 の 流 動 負 債	165,929	171,119	5,190
	固 定 負 債	(356,766)	(327,626)	(△29,140)
	長 期 債 務	2,117	1,448	△669
	未 払 退 職 及 び 年 金 費 用	272,131	229,664	△42,467
	そ の 他 の 固 定 負 債	82,518	96,514	13,996
	負 債 合 計	(1,201,201)	(1,175,933)	(△25,268)
	株 主 資 本	(2,598,026)	(2,910,262)	(312,236)
	資 本 金	174,762	174,762	-
資 本 剰 余 金	401,547	402,029	482	
利 益 剰 余 金 合 計	(3,200,639)	(3,275,783)	(75,144)	
利 益 準 備 金	61,663	63,091	1,428	
そ の 他 の 利 益 剰 余 金	3,138,976	3,212,692	73,716	
そ の 他 の 包 括 利 益 (損 失) 累 計 額	△367,249	△80,646	286,603	
自 己 株 式	△811,673	△861,666	△49,993	
非 支 配 持 分	156,276	156,515	239	
純 資 産 合 計	(2,754,302)	(3,066,777)	(312,475)	
負 債 及 び 純 資 産 合 計	3,955,503	4,242,710	287,207	

2012年12月31日

2013年12月31日

(注) 1. 貸倒引当金	12,970	12,730
2. 減価償却累計額	2,159,453	2,383,530
3. その他の包括利益(損失)累計額内訳		
為替換算調整額	△247,734	1,734
未実現有価証券評価損益	4,146	10,242
金融派生商品損益	△4,462	△2,408
年金債務調整額	△119,199	△90,214

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(連結損益計算書)

【第4四半期連結会計期間】 (12月31日に終了した3ヶ月間)

(単位 百万円)

科 目	2012年12月期 (2012年10月1日～ 2012年12月31日)		2013年12月期 (2013年10月1日～ 2013年12月31日)		増 減
	金 額	百分 比 %	金 額	百分 比 %	金 額
売 上 高	951,394	100.0	1,034,698	100.0	83,304
売 上 原 価	519,002	54.6	546,680	52.8	27,678
売 上 総 利 益	432,392	45.4	488,018	47.2	55,626
営 業 費 用					
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	280,052	29.4	316,713	30.7	36,661
研 究 開 発 費	74,636	7.8	77,765	7.5	3,129
合 計	354,688	37.2	394,478	38.2	39,790
営 業 利 益	77,704	8.2	93,540	9.0	15,836
営 業 外 収 益 及 び 費 用					
受 取 利 息 及 び 配 当 金	1,703		2,340		637
支 払 利 息	△509		△193		316
そ の 他 一 純 額	10,210		4,738		△5,472
合 計	11,404	1.2	6,885	0.7	△4,519
税 引 前 四 半 期 純 利 益	89,108	9.4	100,425	9.7	11,317
法 人 税 等	24,588	2.6	32,103	3.1	7,515
非 支 配 持 分 控 除 前 益	64,520	6.8	68,322	6.6	3,802
非 支 配 持 分 帰 属 損 益	3,347	0.4	4,070	0.4	723
当 社 株 主 に 帰 属 す る 四 半 期 純 利 益	61,173	6.4	64,252	6.2	3,079

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間)

(単位 百万円)

科 目	2012年12月期 (2012年1月1日～ 2012年12月31日)		2013年12月期 (2013年1月1日～ 2013年12月31日)		増 減
	金 額	百分 比 %	金 額	百分 比 %	金 額
売 上 高	3,479,788	100.0	3,731,380	100.0	251,592
売 上 原 価	1,829,822	52.6	1,932,959	51.8	103,137
売 上 総 利 益	1,649,966	47.4	1,798,421	48.2	148,455
営 業 費 用					
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	1,029,646	29.6	1,154,820	31.0	125,174
研 究 開 発 費	296,464	8.5	306,324	8.2	9,860
合 計	1,326,110	38.1	1,461,144	39.2	135,034
営 業 利 益	323,856	9.3	337,277	9.0	13,421
営 業 外 収 益 及 び 費 用					
受 取 利 息 及 び 配 当 金	6,792		6,579		△213
支 払 利 息	△1,022		△550		472
そ の 他 一 純 額	12,931		4,298		△8,633
合 計	18,701	0.5	10,327	0.3	△8,374
税 引 前 当 期 純 利 益	342,557	9.8	347,604	9.3	5,047
法 人 税 等	110,112	3.1	108,088	2.9	△2,024
非 支 配 持 分 控 除 前 益	232,445	6.7	239,516	6.4	7,071
非 支 配 持 分 帰 属 損 益	7,881	0.2	9,033	0.2	1,152
当 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益	224,564	6.5	230,483	6.2	5,919

## (連結包括利益計算書)

【第4四半期連結会計期間】

(12月31日に終了した3ヶ月間)

(単位 百万円)

科 目	2012年12月期 (2012年10月1日～ 2012年12月31日)	2013年12月期 (2013年10月1日～ 2013年12月31日)	増 減
	金 額	金 額	金 額
非支配持分控除前 四半期純利益	64,520	68,322	3,802
その他の包括利益(損失)-税効果調整後 為替換算調整額	127,103	109,297	△17,806
未実現有価証券評価損益	2,337	2,700	363
金融派生商品損益	△5,123	△2,384	2,739
年金債務調整額	△13,736	29,850	43,586
合 計	110,581	139,463	28,882
四半期包括利益	175,101	207,785	32,684
非支配持分帰属四半期包括利益	6,047	7,892	1,845
当社株主に帰属する 四半期包括利益	169,054	199,893	30,839

【第4四半期連結累計期間】

(12月31日に終了した12ヶ月間)

(単位 百万円)

科 目	2012年12月期 (2012年1月1日～ 2012年12月31日)	2013年12月期 (2013年1月1日～ 2013年12月31日)	増 減
	金 額	金 額	金 額
非支配持分控除前 当期純利益	232,445	239,516	7,071
その他の包括利益(損失)-税効果調整後 為替換算調整額	133,735	251,576	117,841
未実現有価証券評価損益	3,265	6,612	3,347
金融派生商品損益	△4,880	2,056	6,936
年金債務調整額	△12,787	32,669	45,456
合 計	119,333	292,913	173,580
当期包括利益	351,778	532,429	180,651
非支配持分帰属当期包括利益	10,824	14,688	3,864
当社株主に帰属する 当期包括利益	340,954	517,741	176,787

## (3) 連結売上高明細表

【第4四半期連結会計期間】 (12月31日に終了した3ヶ月間)

(単位 百万円)

区 分	2012年12月期 (2012年10月1日～ 2012年12月31日)		2013年12月期 (2013年10月1日～ 2013年12月31日)		2013年12月期 2012年12月期 %
	金 額	構成比 %	金 額	構成比 %	
オ フ イ ス	456,323	48.0	521,970	50.4	114.4
イ メ ー ジ ン グ シ ス テ ム	410,675	43.2	416,181	40.2	101.3
産 業 機 器 そ の 他	106,768	11.2	118,781	11.5	111.3
消 去	△22,372	△2.4	△22,234	△2.1	—
合 計	951,394	100.0	1,034,698	100.0	108.8
国 内	198,803	20.9	212,523	20.5	106.9
海 外	752,591	79.1	822,175	79.5	109.2
米 州	266,352	28.0	287,740	27.8	108.0
欧 州	288,909	30.4	319,667	30.9	110.6
ア ジ ア ・ オ セ ア ニ ア	197,330	20.7	214,768	20.8	108.8

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間)

(単位 百万円)

区 分	2012年12月期 (2012年1月1日～ 2012年12月31日)		2013年12月期 (2013年1月1日～ 2013年12月31日)		2013年12月期 2012年12月期 %
	金 額	構成比 %	金 額	構成比 %	
オ フ イ ス	1,757,575	50.5	2,000,073	53.6	113.8
イ メ ー ジ ン グ シ ス テ ム	1,405,971	40.4	1,448,938	38.8	103.1
産 業 機 器 そ の 他	407,840	11.7	374,870	10.0	91.9
消 去	△91,598	△2.6	△92,501	△2.4	—
合 計	3,479,788	100.0	3,731,380	100.0	107.2
国 内	720,286	20.7	715,863	19.2	99.4
海 外	2,759,502	79.3	3,015,517	80.8	109.3
米 州	939,873	27.0	1,059,501	28.4	112.7
欧 州	1,014,038	29.1	1,124,929	30.1	110.9
ア ジ ア ・ オ セ ア ニ ア	805,591	23.2	831,087	22.3	103.2

(注) 1. 事業の種類別セグメントの主要製品は以下のとおりであります。

オフィスビジネスユニット:

オフィス向け複合機、レーザー複合機、レーザープリンター、デジタルプロダクションプリンティングシステム、  
業務用高速・連帳プリンター、ワイドフォーマットプリンター、ドキュメントソリューション

イメージングシステムビジネスユニット:

レンズ交換式デジタルカメラ、コンパクトデジタルカメラ、デジタルビデオカメラ、デジタルシネマカメラ、  
交換レンズ、インクジェットプリンター、大判インクジェットプリンター、業務用フォトプリンター、  
イメージスキャナー、マルチメディアプロジェクター、放送機器、電卓

産業機器その他ビジネスユニット:

半導体露光装置、フラットパネルディスプレイ露光装置、デジタルラジオグラフィ、眼科機器、真空薄膜形成装置、  
有機ELディスプレイ製造装置、ダイボンダー、マイクロモーター、ネットワークカメラ、ハンディターミナル、  
ドキュメントスキャナー

2. 地域の区分に属する主な国又は地域は以下のとおりであります。

米 州: 米国、カナダ、中南米諸国

欧 州: イギリス、ドイツ、フランス、オランダ、欧州諸国、アフリカ・中近東諸国

アジア・オセアニア: 中国、アジア諸国、オーストラリア

## (4) 連結資本勘定計算書

(単位 百万円)

	資本金	資本 剰余金	利益剰余金			その他の包 括利益(損 失)累計額	自己株式	株主資本	非支配持分	純資産合計
			利益準備金	その他の 利益剰余金	利益剰余金 合計					
2012年12月期 (2012年1月1日～2012年12月31日)										
2011年12月31日現在残高	174,762	401,572	59,004	3,059,298	3,118,302	△481,773	△661,731	2,551,132	162,535	2,713,667
非支配持分との資本取引及びその他 当社株主への配当金		△16		152	152	△1,866		△1,730	△13,591	△15,321
非支配持分への配当金				△142,362	△142,362			△142,362		△142,362
利益準備金への振替			2,659	△2,659	-			-	△3,492	△3,492
包括利益										
当期純利益				224,564	224,564			224,564	7,881	232,445
その他の包括利益(損失)										
-税効果調整後 為替換算調整額						132,704		132,704	1,031	133,735
未実現有価証券評価損益						3,148		3,148	117	3,265
金融派生商品損益						△4,882		△4,882	2	△4,880
年金債務調整額						△14,580		△14,580	1,793	△12,787
当期包括利益								340,954	10,824	351,778
自己株式取得-純額		△9		△17	△17		△149,942	△149,968		△149,968
2012年12月31日現在残高	174,762	401,547	61,663	3,138,976	3,200,639	△367,249	△811,673	2,598,026	156,276	2,754,302
2013年12月期 (2013年1月1日～2013年12月31日)										
2012年12月31日現在残高	174,762	401,547	61,663	3,138,976	3,200,639	△367,249	△811,673	2,598,026	156,276	2,754,302
非支配持分との資本取引及びその他 当社株主への配当金		489		295	295	△655		129	△11,182	△11,053
非支配持分への配当金				△155,627	△155,627			△155,627		△155,627
利益準備金への振替			1,428	△1,428	-			-	△3,267	△3,267
包括利益										
当期純利益				230,483	230,483			230,483	9,033	239,516
その他の包括利益										
-税効果調整後 為替換算調整額						249,791		249,791	1,785	251,576
未実現有価証券評価損益						6,097		6,097	515	6,612
金融派生商品損益						2,056		2,056	-	2,056
年金債務調整額						29,314		29,314	3,355	32,669
当期包括利益								517,741	14,688	532,429
自己株式取得-純額		△7		△7	△7		△49,993	△50,007		△50,007
2013年12月31日現在残高	174,762	402,029	63,091	3,212,692	3,275,783	△80,646	△861,666	2,910,262	156,515	3,066,777

## (5) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位 百万円)

	2012年12月期 (2012年1月1日～ 2012年12月31日)	2013年12月期 (2013年1月1日～ 2013年12月31日)
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
非支配持分控除前当期純利益	232,445	239,516
営業活動によるキャッシュ・フローへの調整		
減価償却費	258,133	275,173
固定資産売却損	11,242	10,638
法人税等繰延税額	7,487	16,791
売上債権の減少	5,030	45,040
たな卸資産の減少(△増加)	△24,805	85,577
買入債務の減少	△102,293	△108,622
未払法人税等の増加(△減少)	12,427	△9,432
未払費用の減少	△30,089	△15,635
未払(前払)退職及び年金費用の増加(△減少)	5,515	△15,568
その他－純額	8,985	△15,836
営業活動によるキャッシュ・フロー	384,077	507,642
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
固定資産購入額	△316,211	△233,175
固定資産売却額	4,861	1,763
売却可能有価証券購入額	△417	△5,771
売却可能有価証券売却額及び償還額	344	4,528
定期預金の減少(△増加)－純額	103,137	△12,483
子会社買収額(取得現金控除後)	△704	△4,914
投資による支払額	△796	△296
その他－純額	△2,954	136
投資活動によるキャッシュ・フロー	△212,740	△250,212
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
長期債務による調達額	614	1,483
長期債務の返済額	△3,732	△2,334
短期借入金の減少－純額	△5,055	△547
配当金の支払額	△142,362	△155,627
自己株式取得－純額	△149,968	△50,007
その他－純額	△19,236	△15,149
財務活動によるキャッシュ・フロー	△319,739	△222,181
為替変動の現金及び現金同等物への影響額	41,853	86,982
現金及び現金同等物の純増減額	△106,549	122,231
現金及び現金同等物の期首残高	773,227	666,678
現金及び現金同等物の期末残高	666,678	788,909

## (6) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

## (7) セグメント情報

## ① 事業の種類別セグメント情報

【第4四半期連結会計期間】 (12月31日に終了した3ヶ月間)

(単位 百万円)

		2012年12月期 (2012年10月1日～ 2012年12月31日)		2013年12月期 (2013年10月1日～ 2013年12月31日)		増 減	
		金 額	(%)	金 額	(%)	金 額	(%)
オフィス	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	454,691		521,283		66,592	14.6
	2) セグメント間	1,632		687		△945	△57.9
	計	456,323	100.0	521,970	100.0	65,647	14.4
	2. 売上原価及び営業費用	405,051	88.8	458,419	87.8	53,368	13.2
	営業利益	51,272	11.2	63,551	12.2	12,279	23.9
イメージング システム	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	410,292		416,003		5,711	1.4
	2) セグメント間	383		178		△205	△53.5
	計	410,675	100.0	416,181	100.0	5,506	1.3
	2. 売上原価及び営業費用	355,712	86.6	354,085	85.1	△1,627	△0.5
	営業利益	54,963	13.4	62,096	14.9	7,133	13.0
産業機器 その他	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	86,411		97,412		11,001	12.7
	2) セグメント間	20,357		21,369		1,012	5.0
	計	106,768	100.0	118,781	100.0	12,013	11.3
	2. 売上原価及び営業費用	116,218	108.9	122,608	103.2	6,390	5.5
	営業利益	△9,450	△8.9	△3,827	△3.2	5,623	—
消去 又は全社	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	—		—		—	—
	2) セグメント間	△22,372		△22,234		138	—
	計	△22,372	—	△22,234	—	138	—
	2. 売上原価及び営業費用	△3,291	—	6,046	—	9,337	—
	営業利益	△19,081	—	△28,280	—	△9,199	—
連 結	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	951,394		1,034,698		83,304	8.8
	2) セグメント間	—		—		—	—
	計	951,394	100.0	1,034,698	100.0	83,304	8.8
	2. 売上原価及び営業費用	873,690	91.8	941,158	91.0	67,468	7.7
	営業利益	77,704	8.2	93,540	9.0	15,836	20.4

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間)

(単位 百万円)

		2012年12月期 (2012年1月1日～ 2012年12月31日)		2013年12月期 (2013年1月1日～ 2013年12月31日)		増 減	
		金 額	(%)	金 額	(%)	金 額	(%)
オフィス	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	1,751,960		1,993,898		241,938	13.8
	2) セグメント間	5,615		6,175		560	10.0
	計	1,757,575	100.0	2,000,073	100.0	242,498	13.8
	2. 売上原価及び営業費用	1,553,997	88.4	1,733,165	86.7	179,168	11.5
	営業利益	203,578	11.6	266,908	13.3	63,330	31.1
3. 総資産	927,543		954,803		27,260	2.9	
4. 減価償却費	77,660		88,344		10,684	13.8	
5. 資本的支出	58,402		54,644		△3,758	△6.4	
イメージング システム	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	1,404,394		1,448,186		43,792	3.1
	2) セグメント間	1,577		752		△825	△52.3
	計	1,405,971	100.0	1,448,938	100.0	42,967	3.1
	2. 売上原価及び営業費用	1,195,653	85.0	1,245,144	85.9	49,491	4.1
	営業利益	210,318	15.0	203,794	14.1	△6,524	△3.1
3. 総資産	614,328		584,856		△29,472	△4.8	
4. 減価償却費	53,664		56,564		2,900	5.4	
5. 資本的支出	58,142		44,112		△14,030	△24.1	
産業機器 その他	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	323,434		289,296		△34,138	△10.6
	2) セグメント間	84,406		85,574		1,168	1.4
	計	407,840	100.0	374,870	100.0	△32,970	△8.1
	2. 売上原価及び営業費用	401,930	98.6	400,201	106.8	△1,729	△0.4
	営業利益	5,910	1.4	△25,331	△6.8	△31,241	—
3. 総資産	337,899		328,202		△9,697	△2.9	
4. 減価償却費	34,264		37,072		2,808	8.2	
5. 資本的支出	44,086		27,040		△17,046	△38.7	
消去 又は全社	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	—		—		—	—
	2) セグメント間	△91,598		△92,501		△903	—
	計	△91,598	—	△92,501	—	△903	—
	2. 売上原価及び営業費用	4,352	—	15,593	—	11,241	—
	営業利益	△95,950	—	△108,094	—	△12,144	—
3. 総資産	2,075,733		2,374,849		299,116	14.4	
4. 減価償却費	92,545		93,193		648	0.7	
5. 資本的支出	146,031		101,682		△44,349	△30.4	
連 結	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	3,479,788		3,731,380		251,592	7.2
	2) セグメント間	—		—		—	—
	計	3,479,788	100.0	3,731,380	100.0	251,592	7.2
	2. 売上原価及び営業費用	3,155,932	90.7	3,394,103	91.0	238,171	7.5
	営業利益	323,856	9.3	337,277	9.0	13,421	4.1
3. 総資産	3,955,503		4,242,710		287,207	7.3	
4. 減価償却費	258,133		275,173		17,040	6.6	
5. 資本的支出	306,661		227,478		△79,183	△25.8	

(注) 2013年12月期に、内部報告体制の変更に基づき、一部の資産を全社からオフィスに組み替えております。2012年12月期の総資産の金額は、当期の変更に合わせて組み替えて表示しております。

## ② 所在地別セグメント情報

【第4四半期連結会計期間】

(12月31日に終了した3ヶ月間)

(単位 百万円)

		2012年12月期 (2012年10月1日～ 2012年12月31日)		2013年12月期 (2013年10月1日～ 2013年12月31日)		増 減	
		金 額	(%)	金 額	(%)	金 額	(%)
日 本	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	235,054		246,242		11,188	4.8
	2) セグメント間	432,284		457,411		25,127	5.8
	計	667,338	100.0	703,653	100.0	36,315	5.4
	2. 売上原価及び営業費用	581,197	87.1	614,352	87.3	33,155	5.7
	営業利益	86,141	12.9	89,301	12.7	3,160	3.7
米 州	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	265,178		287,576		22,398	8.4
	2) セグメント間	5,610		3,191		△2,419	△43.1
	計	270,788	100.0	290,767	100.0	19,979	7.4
	2. 売上原価及び営業費用	266,439	98.4	286,926	98.7	20,487	7.7
	営業利益	4,349	1.6	3,841	1.3	△508	△11.7
欧 州	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	287,103		319,384		32,281	11.2
	2) セグメント間	1,339		13,431		12,092	903.1
	計	288,442	100.0	332,815	100.0	44,373	15.4
	2. 売上原価及び営業費用	271,253	94.0	321,495	96.6	50,242	18.5
	営業利益	17,189	6.0	11,320	3.4	△5,869	△34.1
アジア・ オセアニア	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	164,059		181,496		17,437	10.6
	2) セグメント間	185,498		219,181		33,683	18.2
	計	349,557	100.0	400,677	100.0	51,120	14.6
	2. 売上原価及び営業費用	347,868	99.5	393,538	98.2	45,670	13.1
	営業利益	1,689	0.5	7,139	1.8	5,450	322.7
消去 又は全社	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	—		—		—	—
	2) セグメント間	△624,731		△693,214		△68,483	—
	計	△624,731	—	△693,214	—	△68,483	—
	2. 売上原価及び営業費用	△593,067	—	△675,153	—	△82,086	—
	営業利益	△31,664	—	△18,061	—	13,603	—
連 結	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	951,394		1,034,698		83,304	8.8
	2) セグメント間	—		—		—	—
	計	951,394	100.0	1,034,698	100.0	83,304	8.8
	2. 売上原価及び営業費用	873,690	91.8	941,158	91.0	67,468	7.7
	営業利益	77,704	8.2	93,540	9.0	15,836	20.4

(注) 国又は地域の区分方法は地域的近接度によっております。

【第4四半期連結累計期間】 (12月31日に終了した12ヶ月間)

(単位 百万円)

		2012年12月期 (2012年1月1日～ 2012年12月31日)		2013年12月期 (2013年1月1日～ 2013年12月31日)		増 減	
		金 額	(%)	金 額	(%)	金 額	(%)
日 本	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	834,406		797,501		△36,905	△4.4
	2) セグメント間	1,829,834		1,855,181		25,347	1.4
	計	2,664,240	100.0	2,652,682	100.0	△11,558	△0.4
	2. 売上原価及び営業費用	2,336,536	87.7	2,326,351	87.7	△10,185	△0.4
	営業利益	327,704	12.3	326,331	12.3	△1,373	△0.4
	3. 総資産	1,206,702		1,152,398		△54,304	△4.5
米 州	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	932,987		1,056,096		123,109	13.2
	2) セグメント間	23,767		11,774		△11,993	△50.5
	計	956,754	100.0	1,067,870	100.0	111,116	11.6
	2. 売上原価及び営業費用	937,111	97.9	1,043,487	97.7	106,376	11.4
	営業利益	19,643	2.1	24,383	2.3	4,740	24.1
	3. 総資産	339,918		447,039		107,121	31.5
欧 州	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	1,010,922		1,124,603		113,681	11.2
	2) セグメント間	5,650		53,281		47,631	843.0
	計	1,016,572	100.0	1,177,884	100.0	161,312	15.9
	2. 売上原価及び営業費用	972,585	95.7	1,171,357	99.4	198,772	20.4
	営業利益	43,987	4.3	6,527	0.6	△37,460	△85.2
	3. 総資産	457,592		496,549		38,957	8.5
アジア・ オセアニア	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	701,473		753,180		51,707	7.4
	2) セグメント間	781,836		881,765		99,929	12.8
	計	1,483,309	100.0	1,634,945	100.0	151,636	10.2
	2. 売上原価及び営業費用	1,437,527	96.9	1,574,125	96.3	136,598	9.5
	営業利益	45,782	3.1	60,820	3.7	15,038	32.8
	3. 総資産	548,583		631,827		83,244	15.2
消去 又は全社	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	—		—		—	—
	2) セグメント間	△2,641,087		△2,802,001		△160,914	—
	計	△2,641,087	—	△2,802,001	—	△160,914	—
	2. 売上原価及び営業費用	△2,527,827	—	△2,721,217	—	△193,390	—
	営業利益	△113,260	—	△80,784	—	32,476	—
	3. 総資産	1,402,708		1,514,897		112,189	—
連 結	1. 売上高						
	1) 外部顧客向け	3,479,788		3,731,380		251,592	7.2
	2) セグメント間	—		—		—	—
	計	3,479,788	100.0	3,731,380	100.0	251,592	7.2
	2. 売上原価及び営業費用	3,155,932	90.7	3,394,103	91.0	238,171	7.5
	営業利益	323,856	9.3	337,277	9.0	13,421	4.1
	3. 総資産	3,955,503		4,242,710		287,207	7.3

(注) 国又は地域の区分方法は地域的近接度によっております。

(8) 連結財務諸表作成の基本となる重要な事項

①連結範囲及び持分法の適用に関する事項

1. 連結子会社及び持分法適用関連会社の数

	2012年12月期 (2012年12月31日現在)	2013年12月期 (2013年12月31日現在)	増 減
連 結 子 会 社 数	275	257	△18
持 分 法 適 用 関 連 会 社 数	9	11	2
合 計	284	268	△16

2. 異動状況

連結子会社	新規： 22社	除外： 40社
持分法適用関連会社	新規： 3社	除外： 1社

3. 連結子会社のうち、国内の証券市場に上場している会社

東証第一部：キヤノンマーケティングジャパン(株)、キヤノン電子(株)

②主要な会計方針

当社の連結財務諸表は、米国において一般に公正妥当と認められた会計原則に基づいて作成されております。

(9) 連結財務諸表に関する注記事項

① 1株当たり情報

(単位 百万円)

	2012年12月期	2013年12月期
当社株主に帰属する当期純利益	224,564	230,483
希薄化後当社株主に帰属する当期純利益	224,564	230,483

(単位 株式数)

平均発行済普通株式数	1,173,647,835	1,147,933,835
希薄化後発行済普通株式数	1,173,668,409	1,147,942,301

1株当たり当社株主に帰属する当期純利益

(単位 円)

基本的	191.34	200.78
希薄化後	191.34	200.78

②リース取引、税効果会計、有価証券、デリバティブ取引、退職給付、ストックオプション、企業結合等  
決算短信における開示の必要性が大きいと考えられるため開示を省略しております。

③重要な後発事象

該当事項はありません。

## 5. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位: 百万円)

	2012年12月期 (2012年12月31日現在)	2013年12月期 (2013年12月31日現在)
<b>資産の部</b>		
流動資産	995,363	1,074,602
現金及び預金	28,719	34,054
受取手形及び売掛金	552,776	580,170
有価証券	51,420	100,660
たな卸資産	183,965	166,244
製品	99,737	91,423
仕掛品	78,134	68,901
原材料及び貯蔵品	6,094	5,920
その他	178,881	193,540
貸倒引当金	398	66
固定資産	1,341,639	1,311,290
有形固定資産	723,256	685,526
無形固定資産	31,950	30,955
投資その他の資産	586,433	594,809
投資有価証券	29,729	44,244
関係会社株式及び出資金	495,167	496,195
その他	61,612	54,446
貸倒引当金	75	76
資産合計	2,337,002	2,385,892
<b>負債の部</b>		
流動負債	700,617	776,965
支払手形及び買掛金	293,627	302,068
短期借入金	239,741	322,653
未払法人税等	40,868	32,285
製品保証引当金	1,980	1,487
賞与引当金	4,382	4,549
役員賞与引当金	191	206
その他	119,828	113,717
固定負債	41,697	41,897
退職給付引当金	33,507	35,044
役員退職慰労引当金	1,575	-
環境対策引当金	5,084	3,437
永年勤続慰労引当金	1,522	1,442
その他	9	1,974
負債合計	742,314	818,862
<b>純資産の部</b>		
株主資本	1,593,998	1,558,754
資本金	174,762	174,762
資本剰余金	306,288	306,288
資本準備金	306,288	306,288
利益剰余金	1,924,621	1,939,370
利益準備金	22,114	22,114
その他利益剰余金	1,902,507	1,917,256
特別償却準備金	434	294
固定資産圧縮積立金	3,089	3,369
別途積立金	1,249,928	1,249,928
繰越利益剰余金	649,056	663,665
自己株式	811,673	861,666
評価・換算差額等	1,669	5,888
その他有価証券評価差額金	699	7,239
繰延ヘッジ損益	2,368	1,351
新株予約権	2,359	2,388
純資産合計	1,594,688	1,567,030
負債純資産合計	2,337,002	2,385,892

## (2) 損益計算書

(単位: 百万円)

	2012年12月期 (2012年1月1日～ 2012年12月31日)	2013年12月期 (2013年1月1日～ 2013年12月31日)
売上高	2,113,420	2,128,798
売上原価	1,488,101	1,510,014
売上総利益	625,319	618,784
販売費及び一般管理費	426,624	430,293
営業利益	198,695	188,491
営業外収益	78,663	86,983
受取利息	1,470	959
受取配当金	10,683	18,495
受取賃貸料	38,017	35,564
特許権収入	16,969	24,058
為替差益	2,655	259
雑収益	8,869	7,648
営業外費用	41,630	38,779
支払利息	2,214	1,659
貸与資産減価償却費	34,631	32,556
雑損失	4,785	4,564
経常利益	235,728	236,695
特別利益	506	266
固定資産売却益	231	178
投資有価証券売却益	123	28
新株予約権戻入益	152	60
特別損失	5,128	1,568
固定資産売却損	4,159	1,568
投資有価証券評価損	969	-
税引前当期純利益	231,106	235,393
法人税、住民税及び事業税	67,327	62,366
法人税等調整額	6,132	2,644
当期純利益	157,647	170,383

## (3) 株主資本等変動計算書

2012年12月期(2012年1月1日~2012年12月31日)

(単位:百万円)

	株主資本								評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金				自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金			繰延ヘッジ損益
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金									
				特別償却準備金	固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金						
当期首残高	174,762	306,288	22,114	371	2,983	1,249,928	633,957	661,731	1,728,672	2,107	388	2,143	1,729,096
当期変動額													
特別償却準備金の積立				240			240			-			-
特別償却準備金の取崩				177			177			-			-
固定資産圧縮積立金の積立					201		201			-			-
固定資産圧縮積立金の取崩					95		95			-			-
剰余金の配当							142,362		142,362				142,362
当期純利益							157,647		157,647				157,647
自己株式の取得								150,020	150,020				150,020
自己株式の処分							17	78	61				61
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)										2,806	2,756	216	266
当期変動額合計	-	-	-	63	106	-	15,099	149,942	134,674	2,806	2,756	216	134,408
当期末残高	174,762	306,288	22,114	434	3,089	1,249,928	649,056	811,673	1,593,998	699	2,368	2,359	1,594,688

2013年12月期(2013年1月1日~2013年12月31日)

(単位:百万円)

	株主資本								評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金				自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金			繰延ヘッジ損益
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金									
				特別償却準備金	固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金						
当期首残高	174,762	306,288	22,114	434	3,089	1,249,928	649,056	811,673	1,593,998	699	2,368	2,359	1,594,688
当期変動額													
特別償却準備金の積立				-			-			-			-
特別償却準備金の取崩				140			140			-			-
固定資産圧縮積立金の積立					386		386			-			-
固定資産圧縮積立金の取崩					106		106			-			-
剰余金の配当							155,627		155,627				155,627
当期純利益							170,383		170,383				170,383
自己株式の取得								50,043	50,043				50,043
自己株式の処分							7	50	43				43
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)										6,540	1,017	29	7,586
当期変動額合計	-	-	-	140	280	-	14,609	49,993	35,244	6,540	1,017	29	27,658
当期末残高	174,762	306,288	22,114	294	3,369	1,249,928	663,665	861,666	1,558,754	7,239	1,351	2,388	1,567,030

(4) 継続企業の前提に関する注記

該当事項なし

<平成 26 年 3 月 28 日就任／退任予定>

役員の変動

(1) 昇格予定取締役

専務取締役	小澤 秀樹	(現 常務取締役 キヤノン(中国)有限公司 社長)
専務取締役	真栄田 雅也	(現 常務取締役 イメージコミュニケーション事業本部長)

(2) 新任取締役候補 (\*社外取締役)

木村 彰良	(現 執行役員 映像事務機事業本部 副事業本部長)
小山内 英司	(現 執行役員 生産技術本部 副本部長)
齊田 國太郎*	(弁護士、元大阪高等検察庁検事長)
加藤 治彦*	(株式会社証券保管振替機構 代表取締役社長、元国税庁長官)

(3) 新任監査役候補

荒木 誠	(現 取締役 情報通信システム本部長)
吉田 修己	(公認会計士)

(4) 退任予定取締役

取締役副社長	渡部 國男	(当社顧問に就任予定)
専務取締役	中岡 正喜	(当社顧問に就任予定)
専務取締役	本田 晴久	(当社顧問に就任予定)
取締役	荒木 誠	(当社常勤監査役に就任予定)
取締役	末松 浩之	(当社常務執行役員に就任予定)
取締役	鵜澤 繁行	(当社常務執行役員に就任予定)

(5) 退任予定監査役

常勤監査役	恩田 俊二
監査役	渡辺 和紀

執行役員の異動

(1) 昇格／昇格予定執行役員

<平成26年1月1日昇格>

常務執行役員 石塚 雄一 (Canon U.S.A., Inc. 執行副社長)

<平成26年4月1日昇格予定>

常務執行役員 Rokus van Iperen (現 執行役員 Canon Europa N.V.社長／  
Canon Europe Ltd.社長)

(2) 新任執行役員候補 <平成26年4月1日就任予定>

未松 浩之\* (品質本部長)  
鵜澤 繁行\* (光学機器事業本部長)  
中村 正陽 (ファシリティ管理本部 副本部長)  
竹谷 隆 (ロジスティクス統括センター 所長)  
飯島 克己 (グローバル IT 統括センター 所長)  
田井中 伸介 (法務統括センター 副所長)

\* 常務執行役員に就任予定

(3) 退任／退任予定執行役員

<平成25年12月31日退任>

小林 健治 (Canon Latin America, Inc. 社長)

<平成26年3月28日退任予定>

木村 彰良 (映像事務機事業本部 副事業本部長)

小山内 英司 (生産技術本部 副本部長)

<平成26年3月31日退任予定>

景山 幸郎 (ものづくり統括本部長)

以 上

## 2013年12月期 決算補足資料(連結)

(2013年1月1日～2013年12月31日)

### 目次

	頁
1. 地域別・ビジネスユニット別売上高(2013年12月期実績).....	補 1
2. 地域別・ビジネスユニット別売上高(2014年12月期予想).....	補 2
3. 事業の種類別セグメント情報(2013年12月期実績).....	補 3
4. 営業外収益及び費用(2013年12月期実績).....	補 3
5. 事業の種類別セグメント情報(2014年12月期予想).....	補 4
6. 営業外収益及び費用(2014年12月期予想).....	補 4
7. ビジネスユニット内製品別売上高構成比.....	補 5
8. 売上高現地通貨ベース伸び率(前年同期比較).....	補 5
9. 収益性.....	補 6
10. 為替影響.....	補 6
11. キャッシュ・フロー計算書.....	補 6
12. 研究開発費.....	補 7
13. 設備投資/減価償却費.....	補 7
14. たな卸資産.....	補 7
15. 有利子負債依存度.....	補 7
16. 海外生産比率.....	補 7
17. 従業員数.....	補 7

#### 【注意事項】

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

## 1. 地域別・ビジネスユニット別売上高(2013年12月期実績)

(単位 百万円)

	2012年12月期		2013年12月期		対前年同期増減率	
	第4四半期 実績	年間 実績	第4四半期 実績	年間 実績	第4四半期 実績	年間 実績
<b>国内</b>						
オフィス	94,052	368,939	97,488	368,308	+3.7%	△0.2%
イメージングシステム	74,403	213,465	76,103	215,970	+2.3%	+1.2%
産業機器その他	30,348	137,882	38,932	131,585	+28.3%	△4.6%
合計	198,803	720,286	212,523	715,863	+6.9%	△0.6%
<b>海外</b>						
オフィス	360,639	1,383,021	423,795	1,625,590	+17.5%	+17.5%
イメージングシステム	335,889	1,190,929	339,900	1,232,216	+1.2%	+3.5%
産業機器その他	56,063	185,552	58,480	157,711	+4.3%	△15.0%
合計	752,591	2,759,502	822,175	3,015,517	+9.2%	+9.3%
<b>米州</b>						
オフィス	134,820	530,382	158,481	629,472	+17.6%	+18.7%
イメージングシステム	120,383	366,888	118,193	392,373	△1.8%	+6.9%
産業機器その他	11,149	42,603	11,066	37,656	△0.7%	△11.6%
合計	266,352	939,873	287,740	1,059,501	+8.0%	+12.7%
<b>欧州</b>						
オフィス	165,551	597,341	188,760	694,563	+14.0%	+16.3%
イメージングシステム	116,522	394,612	122,291	404,390	+5.0%	+2.5%
産業機器その他	6,836	22,085	8,616	25,976	+26.0%	+17.6%
合計	288,909	1,014,038	319,667	1,124,929	+10.6%	+10.9%
<b>アジア・オセアニア</b>						
オフィス	60,268	255,298	76,554	301,555	+27.0%	+18.1%
イメージングシステム	98,984	429,429	99,416	435,453	+0.4%	+1.4%
産業機器その他	38,078	120,864	38,798	94,079	+1.9%	△22.2%
合計	197,330	805,591	214,768	831,087	+8.8%	+3.2%
<b>セグメント間の内部売上</b>						
オフィス	1,632	5,615	687	6,175	△57.9%	+10.0%
イメージングシステム	383	1,577	178	752	△53.5%	△52.3%
産業機器その他	20,357	84,406	21,369	85,574	+5.0%	+1.4%
消去	△22,372	△91,598	△22,234	△92,501	-	-
合計	0	0	0	0	-	-
<b>合計</b>						
オフィス	456,323	1,757,575	521,970	2,000,073	+14.4%	+13.8%
イメージングシステム	410,675	1,405,971	416,181	1,448,938	+1.3%	+3.1%
産業機器その他	106,768	407,840	118,781	374,870	+11.3%	△8.1%
消去	△22,372	△91,598	△22,234	△92,501	-	-
合計	951,394	3,479,788	1,034,698	3,731,380	+8.8%	+7.2%

## 2. 地域別・ビジネスユニット別売上高(2014年12月期予想)

## (1)ビジネスユニット別売上高

(単位 百万円)

	2013年12月期 年間実績	2014年12月期 年間予想	対前年増減率 年間
オフィス	2,000,073	2,114,900	+5.7%
イメージングシステム	1,448,938	1,388,100	△4.2%
産業機器その他	374,870	444,500	+18.6%
消去	△92,501	△97,500	-
合計	3,731,380	3,850,000	+3.2%

## (2)地域別売上高

(単位 百万円)

	2013年12月期 年間実績	2014年12月期 年間予想	対前年増減率 年間
国内	715,863	767,500	+7.2%
海外	3,015,517	3,082,500	+2.2%
米州	1,059,501	1,057,300	△0.2%
欧州	1,124,929	1,161,600	+3.3%
アジア・オセアニア	831,087	863,600	+3.9%
合計	3,731,380	3,850,000	+3.2%

## 3. 事業の種類別セグメント情報(2013年12月期実績)

(単位 百万円)

	2012年12月期		2013年12月期		対前年同期増減率	
	第4四半期 実績	年間 実績	第4四半期 実績	年間 実績	第4四半期 実績	年間 実績
<b>オフィス</b>						
外部顧客に対する売上高	454,691	1,751,960	521,283	1,993,898	+14.6%	+13.8%
セグメント間の内部売上高	1,632	5,615	687	6,175	△57.9%	+10.0%
売上高 計	456,323	1,757,575	521,970	2,000,073	+14.4%	+13.8%
営業利益	51,272	203,578	63,551	266,908	+23.9%	+31.1%
営業利益率	11.2%	11.6%	12.2%	13.3%	-	-
<b>イメージングシステム</b>						
外部顧客に対する売上高	410,292	1,404,394	416,003	1,448,186	+1.4%	+3.1%
セグメント間の内部売上高	383	1,577	178	752	△53.5%	△52.3%
売上高 計	410,675	1,405,971	416,181	1,448,938	+1.3%	+3.1%
営業利益	54,963	210,318	62,096	203,794	+13.0%	△3.1%
営業利益率	13.4%	15.0%	14.9%	14.1%	-	-
<b>産業機器その他</b>						
外部顧客に対する売上高	86,411	323,434	97,412	289,296	+12.7%	△10.6%
セグメント間の内部売上高	20,357	84,406	21,369	85,574	+5.0%	+1.4%
売上高 計	106,768	407,840	118,781	374,870	+11.3%	△8.1%
営業利益	△9,450	5,910	△3,827	△25,331	-	-
営業利益率	△8.9%	1.4%	△3.2%	△6.8%	-	-
<b>消去又は全社</b>						
外部顧客に対する売上高	-	-	-	-	-	-
セグメント間の内部売上高	△22,372	△91,598	△22,234	△92,501	-	-
売上高 計	△22,372	△91,598	△22,234	△92,501	-	-
営業利益	△19,081	△95,950	△28,280	△108,094	-	-
<b>連 結</b>						
外部顧客に対する売上高	951,394	3,479,788	1,034,698	3,731,380	+8.8%	+7.2%
セグメント間の内部売上高	-	-	-	-	-	-
売上高 計	951,394	3,479,788	1,034,698	3,731,380	+8.8%	+7.2%
営業利益	77,704	323,856	93,540	337,277	+20.4%	+4.1%
営業利益率	8.2%	9.3%	9.0%	9.0%	-	-

## 4. 営業外収益及び費用(2013年12月期実績)

(単位 百万円)

	2012年12月期		2013年12月期		対前年同期増減	
	第4四半期 実績	年間 実績	第4四半期 実績	年間 実績	第4四半期 実績	年間 実績
金融収支	1,194	5,770	2,147	6,029	+953	+259
為替差損益	10,477	9,130	4,091	△1,992	△6,386	△11,122
持分法投資損益	△64	610	△308	△664	△244	△1,274
その他	△203	3,191	955	6,954	+1,158	+3,763
合計	11,404	18,701	6,885	10,327	△4,519	△8,374

## 5. 事業の種類別セグメント情報(2014年12月期予想)

(単位 百万円)

	2013年12月期 年間実績	2014年12月期 年間予想	対前年増減率 年間
<b>オフィス</b>			
外部顧客に対する売上高	1,993,898	2,111,800	+5.9%
セグメント間の内部売上高	6,175	3,100	△49.8%
売上高 計	2,000,073	2,114,900	+5.7%
営業利益	266,908	286,100	+7.2%
営業利益率	13.3%	13.5%	-
<b>イメージングシステム</b>			
外部顧客に対する売上高	1,448,186	1,386,500	△4.3%
セグメント間の内部売上高	752	1,600	+112.8%
売上高 計	1,448,938	1,388,100	△4.2%
営業利益	203,794	196,000	△3.8%
営業利益率	14.1%	14.1%	-
<b>産業機器その他</b>			
外部顧客に対する売上高	289,296	351,700	+21.6%
セグメント間の内部売上高	85,574	92,800	+8.4%
売上高 計	374,870	444,500	+18.6%
営業利益	△25,331	△17,500	-
営業利益率	△6.8%	△3.9%	-
<b>消去又は全社</b>			
外部顧客に対する売上高	-	-	-
セグメント間の内部売上高	△92,501	△97,500	-
売上高 計	△92,501	△97,500	-
営業利益	△108,094	△104,600	-
<b>連 結</b>			
外部顧客に対する売上高	3,731,380	3,850,000	+3.2%
セグメント間の内部売上高	-	-	-
売上高 計	3,731,380	3,850,000	+3.2%
営業利益	337,277	360,000	+6.7%
営業利益率	9.0%	9.4%	-

## 6. 営業外収益及び費用(2014年12月期予想)

(単位 百万円)

	2013年12月期 年間実績	2014年12月期 年間予想	対前年増減 年間
金融収支	6,029	4,000	△2,029
為替差損益	△1,992	△2,300	△308
持分法投資損益	△664	1,100	+1,764
その他	6,954	△2,800	△9,754
合計	10,327	0	△10,327

## 7. ビジネスユニット内製品別売上高構成比

	2012年12月期		2013年12月期		2014年12月期
	第4四半期 実績	年間 実績	第4四半期 実績	年間 実績	年間 予想
<b>オフィス</b>					
白黒複写機	16%	16%	16%	16%	16%
カラー複写機	20%	19%	20%	19%	20%
プリンター機器	43%	44%	39%	42%	41%
その他	21%	21%	25%	23%	23%
<b>イメージングシステム</b>					
カメラ	68%	70%	65%	67%	64%
インクジェットプリンター	25%	22%	27%	25%	28%
その他	7%	8%	8%	8%	8%
<b>産業機器その他</b>					
露光装置	8%	15%	30%	17%	24%
その他	92%	85%	70%	83%	76%

## 8. 売上高現地通貨ベース伸び率(前年同期比較)

	2013年12月期		2014年12月期
	第4四半期 実績	年間 実績	年間 予想
<b>オフィス</b>			
国内	+3.7%	△0.2%	-
海外	△6.4%	△4.8%	-
合計	△4.5%	△3.8%	+3.5%
<b>イメージングシステム</b>			
国内	+2.3%	+1.2%	-
海外	△19.5%	△16.5%	-
合計	△15.6%	△13.8%	△6.1%
<b>産業機器その他</b>			
国内	+28.3%	△4.6%	-
海外	△4.8%	△23.1%	-
合計	+6.5%	△11.8%	+18.1%
<b>合計</b>			
国内	+6.9%	△0.6%	+7.2%
海外	△12.1%	△11.1%	△0.2%
米州	△13.0%	△8.1%	△2.2%
欧州	△14.2%	△11.8%	△0.2%
アジア・オセアニア	△7.9%	△13.6%	+2.4%
合計	△8.1%	△8.9%	+1.2%

## 9. 収益性

	2012年12月期	2013年12月期	2014年12月期
	年間実績	年間実績	年間予想
株主資本純利益率(ROE) *当社株主に帰属	8.7%	8.4%	8.2%
総資本純利益率(ROA) *当社株主に帰属	5.7%	5.6%	5.6%

## 10. 為替影響

## (1)為替レート

(単位 円)

	2012年12月期		2013年12月期		2014年12月期
	第4四半期実績	年間実績	第4四半期実績	年間実績	年間予想
円/US\$	81.26	79.96	100.50	97.84	100.00
円/Euro	105.31	102.80	136.69	130.01	135.00

## (2)売上影響額(前年同期比較)

(単位 億円)

	2013年12月期		2014年12月期
	第4四半期実績	年間実績	年間予想
US\$	+696	+2,570	+187
Euro	+624	+1,936	+319
その他通貨	+149	+634	+48
合計	+1,469	+5,140	+554

## (3)1円の変動による影響額

(単位 億円)

	2014年12月期
	年間予想
売上高への影響額	
US\$	168
Euro	70
営業利益への影響額	
US\$	64
Euro	34

## 11. キャッシュ・フロー計算書

(単位 百万円)

	2012年12月期		2013年12月期		2014年12月期
	第4四半期実績	年間実績	第4四半期実績	年間実績	年間予想
営業活動によるキャッシュ・フロー	118,262	384,077	164,316	507,642	515,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	△57,707	△212,740	△42,603	△250,212	△300,000
フリーキャッシュ・フロー	60,555	171,337	121,713	257,430	215,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	△6,629	△319,739	△10,114	△222,181	△150,800
為替変動の現金及び現金同等物への影響額	45,142	41,853	36,789	86,982	△28,100
現金及び現金同等物の純増減額	99,068	△106,549	148,388	122,231	36,100
現金及び現金同等物の期末残高	666,678	666,678	788,909	788,909	825,000

## 12. 研究開発費

(単位 百万円)

	2012年12月期 年間実績	2013年12月期 年間実績	2014年12月期 年間予想
オフィス	99,484	105,246	-
イメージングシステム	83,948	84,377	-
産業機器その他	25,635	25,701	-
消去又は全社	87,397	91,000	-
合計	296,464	306,324	310,000
売上高研究開発費比率	8.5%	8.2%	8.1%

## 13. 設備投資/減価償却費

(単位 百万円)

	2012年12月期 年間実績	2013年12月期 年間実績	2014年12月期 年間予想
<b>設備投資</b>			
オフィス	54,932	51,457	-
イメージングシステム	55,623	41,853	-
産業機器その他	42,288	25,662	-
消去又は全社	117,614	69,854	-
合計	270,457	188,826	210,000
<b>減価償却費</b>			
オフィス	77,660	88,344	-
イメージングシステム	53,664	56,564	-
産業機器その他	34,264	37,072	-
消去又は全社	92,545	93,193	-
合計	258,133	275,173	270,000

## 14. たな卸資産

## (1)期末残高

(単位 百万円)

	2012年12月期 12月31日現在	2013年12月期 12月31日現在	増減
オフィス	201,661	227,413	+25,752
イメージングシステム	245,973	221,368	△24,605
産業機器その他	103,989	104,992	+1,003
合計	551,623	553,773	+2,150

## (2)回転日数

(単位 日)

	2012年12月期 12月31日現在	2013年12月期 12月31日現在	増減
オフィス	43	41	△2
イメージングシステム	61	53	△8
産業機器その他	124	115	△9
合計	57	52	△5

\*回転日数は、直前6ヶ月の売上高に基づいて算出しています。

## 15. 有利子負債依存度

	2012年12月期 12月31日現在	2013年12月期 12月31日現在	差異
有利子負債 / 総資本	0.1%	0.1%	0.0%

## 16. 海外生産比率

	2012年12月期 年間実績	2013年12月期 年間実績
海外生産比率	52%	57%

## 17. 従業員数

(単位 人)

	2012年12月期 12月31日現在	2013年12月期 12月31日現在	増減
国内	70,234	69,825	△409
海外	126,734	124,326	△2,408
合計	196,968	194,151	△2,817