



Good luck. Good life.
SANKYO

2012年3月期 第2四半期 決算説明会

平成23年11月4日

代表取締役社長 澤井明彦

取締役
副社長執行役員 筒井公久



Presentation on Business Results for the First Six Months of FY3/2012 (April 1, 2011, to September 30, 2011)

Akihiko Sawai

President & Chief Operating Officer

Kimihisa Tsutsui

Director & Senior Executive Vice President

November 4, 2011 at Hotel Grand Palace

1st Sec. of the TSE #6417

Current Price: ¥4,130 (October 31, 2011)

Shares Outstanding: 97.5 million

Market Cap: ¥403,077 million

【見通しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見通しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



Overview of the First Six Months
of FY3/2012

Akihiko Sawai
President & Chief Operating Officer

2012年3月期
第2四半期 総括

代表取締役社長 澤井明彦

2012年3月期 第2四半期実績

2

million yen	FY 3/2012 6 Months	FY 3/2011 6 Months	YoY
売上高 Net Sales	71,535	118,502	-46,967 -39.6%
営業利益 Operating Income	11,841	33,691	-21,850 -64.9%
経常利益 Recurring Income	13,928	36,217	-22,289 -61.5%
当期純利益 Net Income	6,754	22,547	-15,793 -70.0%
パチンコ機販売台数 Sales Units: Pachinko	143,104	294,888	-151,784 -51.5%
パチスロ機販売台数 Sales Units: Pachislot	43,668	16,585	+27,083 +163.3%

業績予想に対する進捗率

3

million yen	FY 3/2012 6 Months	(Forecast) 6 Months	Full Year
売上高 Net Sales	71,535	102.2% 70,000	39.3% 182,000
営業利益 Operating Income	11,841	107.6% 11,000	29.6% 40,000
経常利益 Recurring Income	13,928	107.1% 13,000	32.4% 43,000
当期純利益 Net Income	6,754	112.6% 6,000	26.0% 26,000

パチンコ機販売実績

Sales Units	FY 3/2012 6 Months	(Forecast) 6 Months	Full Year
パチンコ機販売台数 Pachinko Machines	143,104	143,500	369,000
SANKYO (4シリーズ 9機種) SANKYO-brand (4 series, 9 models)	70,666	99.5% 71,000	38.4% 184,000
フィーバーマクロスフロンティア 合計 <i>Fever Macross Frontier</i>	42,000		
Bisty (1シリーズ 1機種) Bisty-brand (1 series, 1 model)	72,438	99.9% 72,500	39.2% 185,000
浜崎あゆみ物語 一序章 <i>The Story of ayumi hamasaki --Introduction</i>	72,000		

パチスロ機販売実績

5

Sales Units	FY 3/2012 6 Months	(Forecast) 6 Months	Full Year
パチスロ機販売台数 Pachislot Machines	43,668	43,500	169,000
SANKYO (1機種) SANKYO-brand (1model)	9,181	102.0% 9,000	19.5% 47,000
夢夢ワールドDX II Mumu World DX II	7,000		
Bisty (1機種) Bisty-brand (1 model)	34,487	100.0% 34,500	28.3% 122,000
エヴァンゲリオン 真実の翼 Evangelion --For Your Own Wish	22,000		
SAMURAI 7 SAMURAI 7	12,000		



©2009 ヤマトスタジオ／「宇宙戦艦ヤマト 復活篇」製作委員会

**SANKYO's Initiatives in FY3/2012
and Progress So Far**

Akihiko Sawai
President & Chief Operating Officer

**2012年3月期
取り組みと経過**

代表取締役社長 澤井明彦

第3四半期 発表済みタイトル

7

パチンコ機 Pachinko Machines

3Q

4Q

SANKYO

計画まで 113,334台
Another 113,334 units to go



Fever Lucent



Fever Space Battleship YAMATO

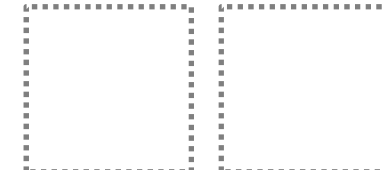


Bisty

計画まで 112,562台
Another 112,562 units to go



The Story of ayumi hamasaki –Light Ver. & Sweet Ver.



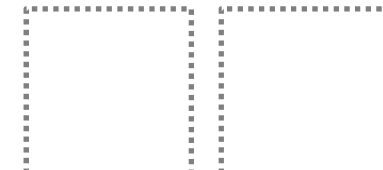
パチスロ機 Pachislot Machines

SANKYO

計画まで 37,819台
Another 37,819 units to go

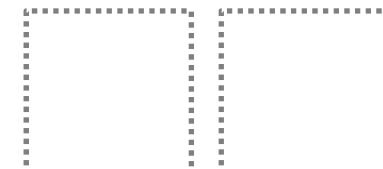


Pachislot X JAPAN



Bisty

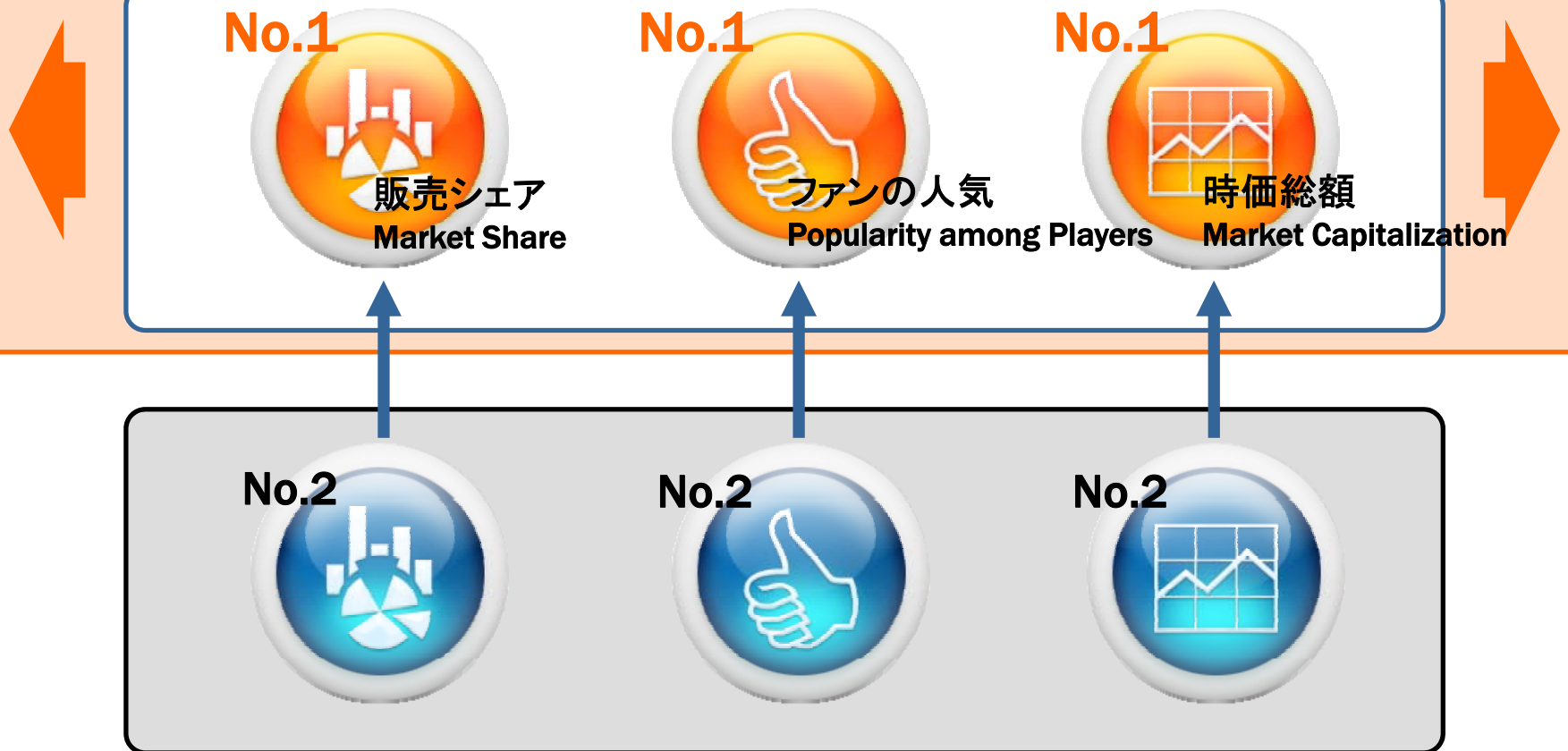
計画まで 87,513台
Another 87,513 units to go



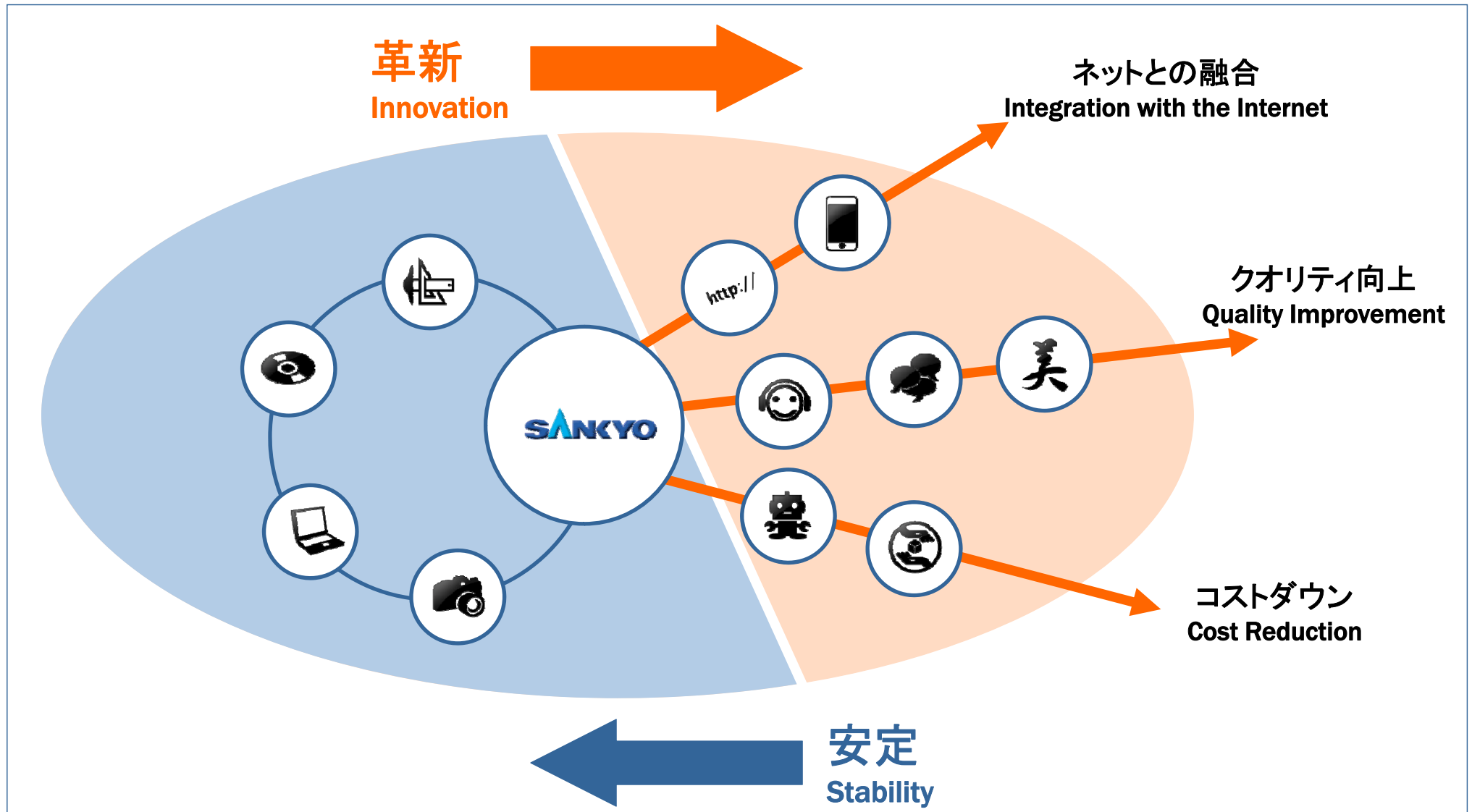
SANKYOの「あるべき姿」

8

市場の拡大 Expansion of the Market

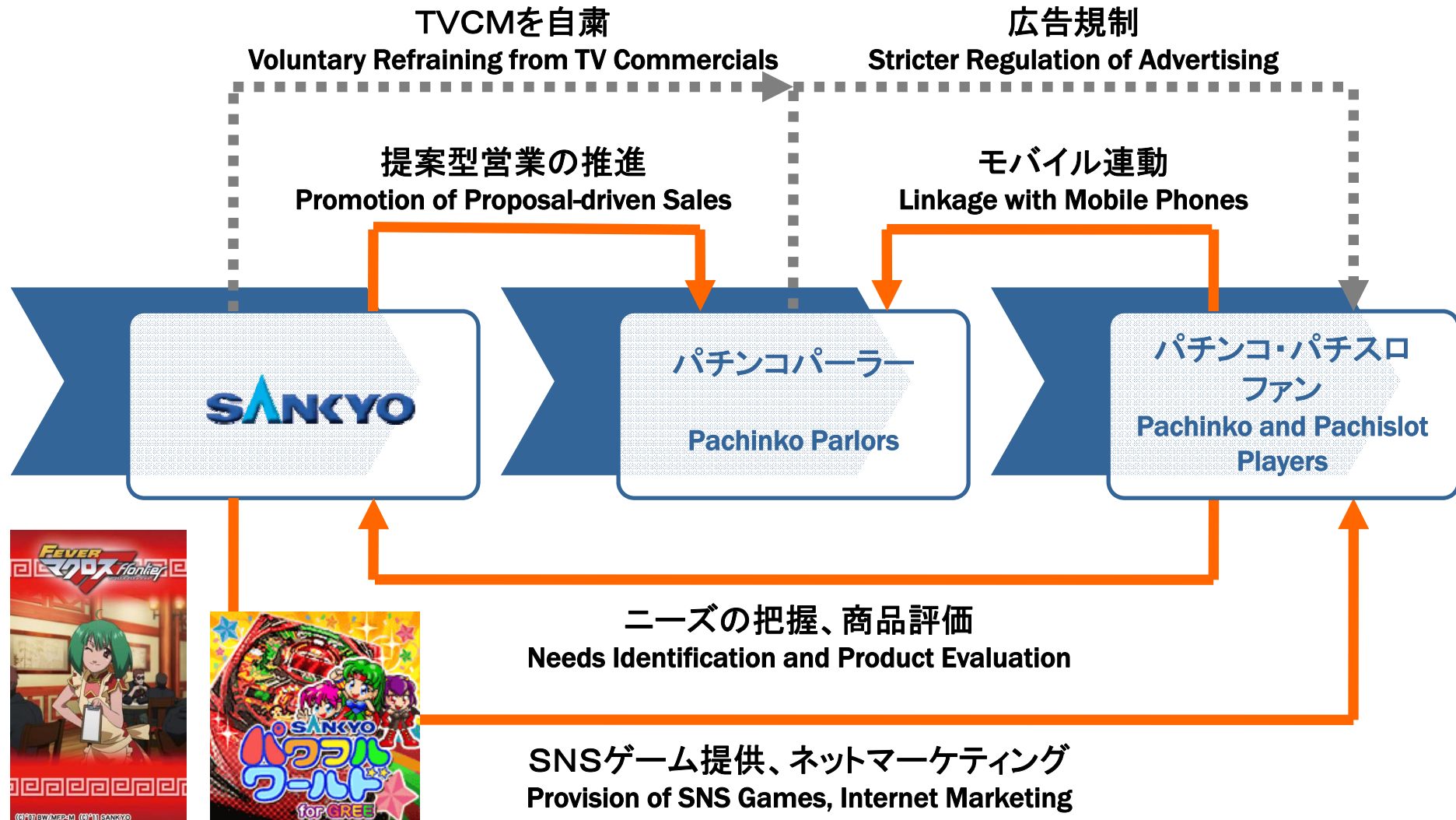


革新的商品の創出に向けて アライアンス先を拡充



マーケティング・ミックス施策

10



リユースシステムが定着 ビスティブランドでも取り扱い開始

11

Work for reuse to be done at
SANKYO's factory



FEVER
マクロスフロンティア

Fever Macross Frontier

Pachinko parlors trade in machines
eligible for SANKYO's reuse scheme.



工場にてリユース作業



ホール様のリユース対象機を下取り

SANKYO delivers reused machines to
pachinko parlors.



ホール様にリユース機を納品



ホール様にて再度、大活躍!

Reused machines will be used at
pachinko parlors.



Fever Macross Frontier

Tamashii & Tamashii 7



Financial Analysis

Kimihisa Tsutsui

Director & Senior Executive Vice President

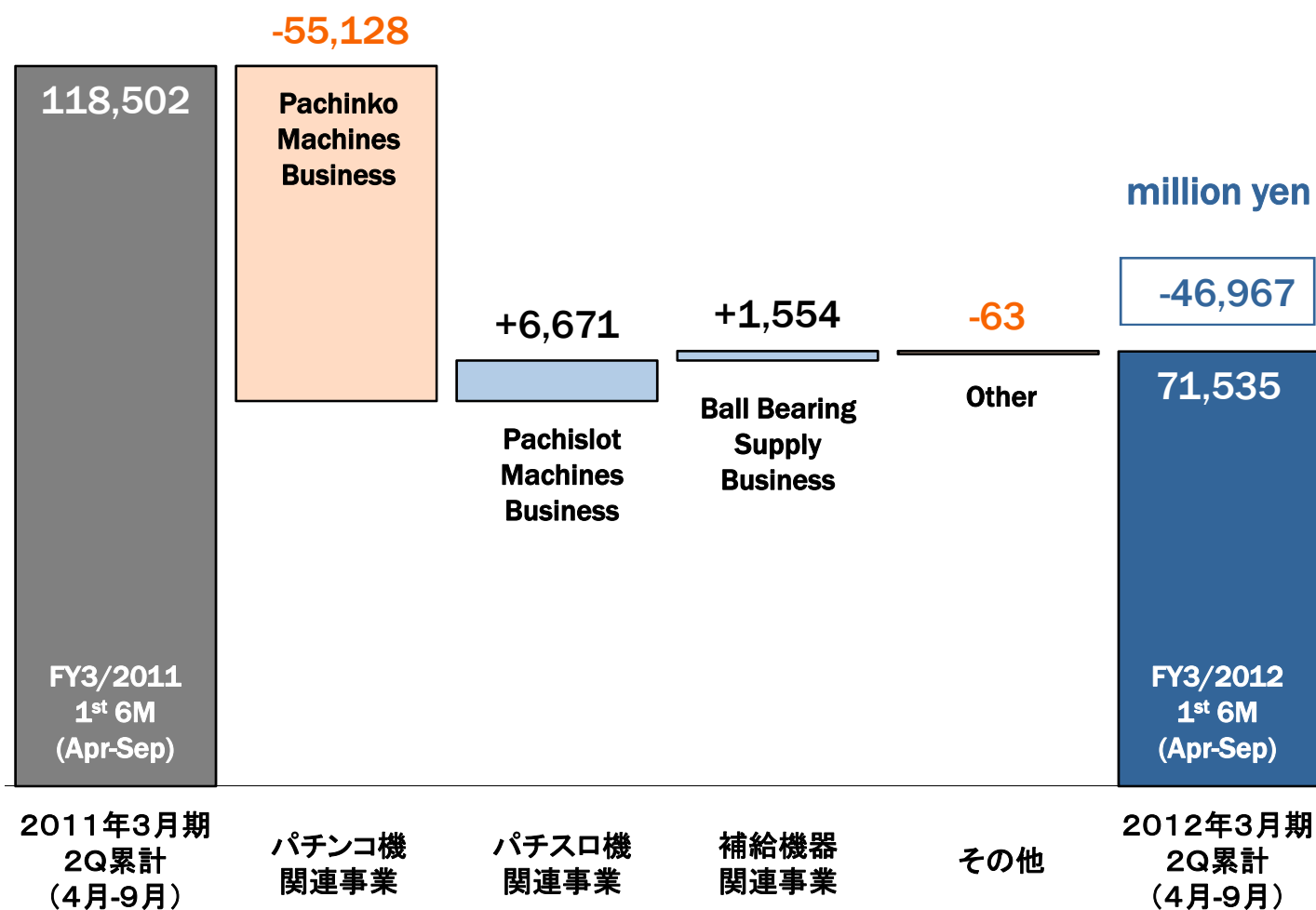
財務分析

取締役
副社長執行役員

筒井 公久

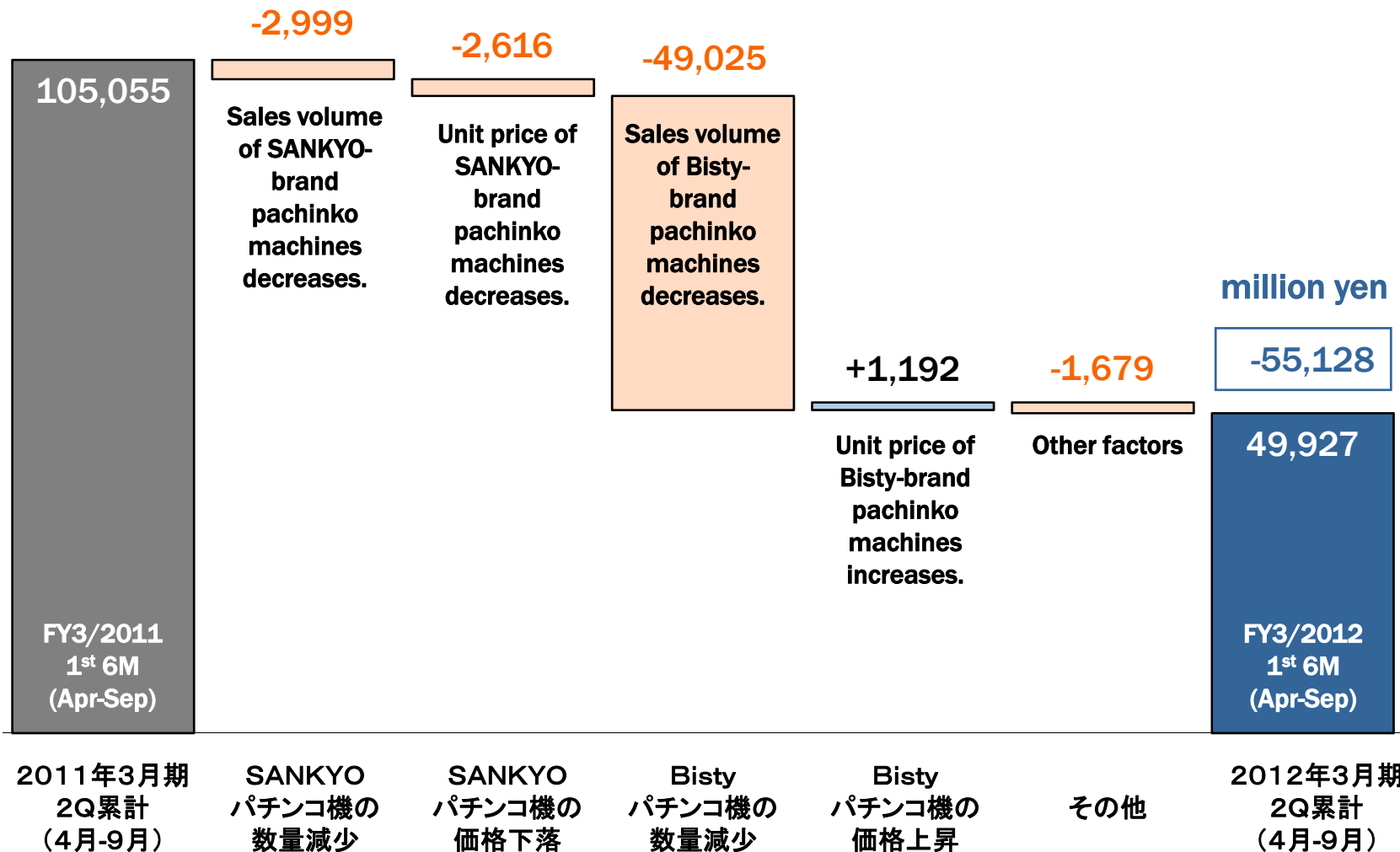
連結売上高

13



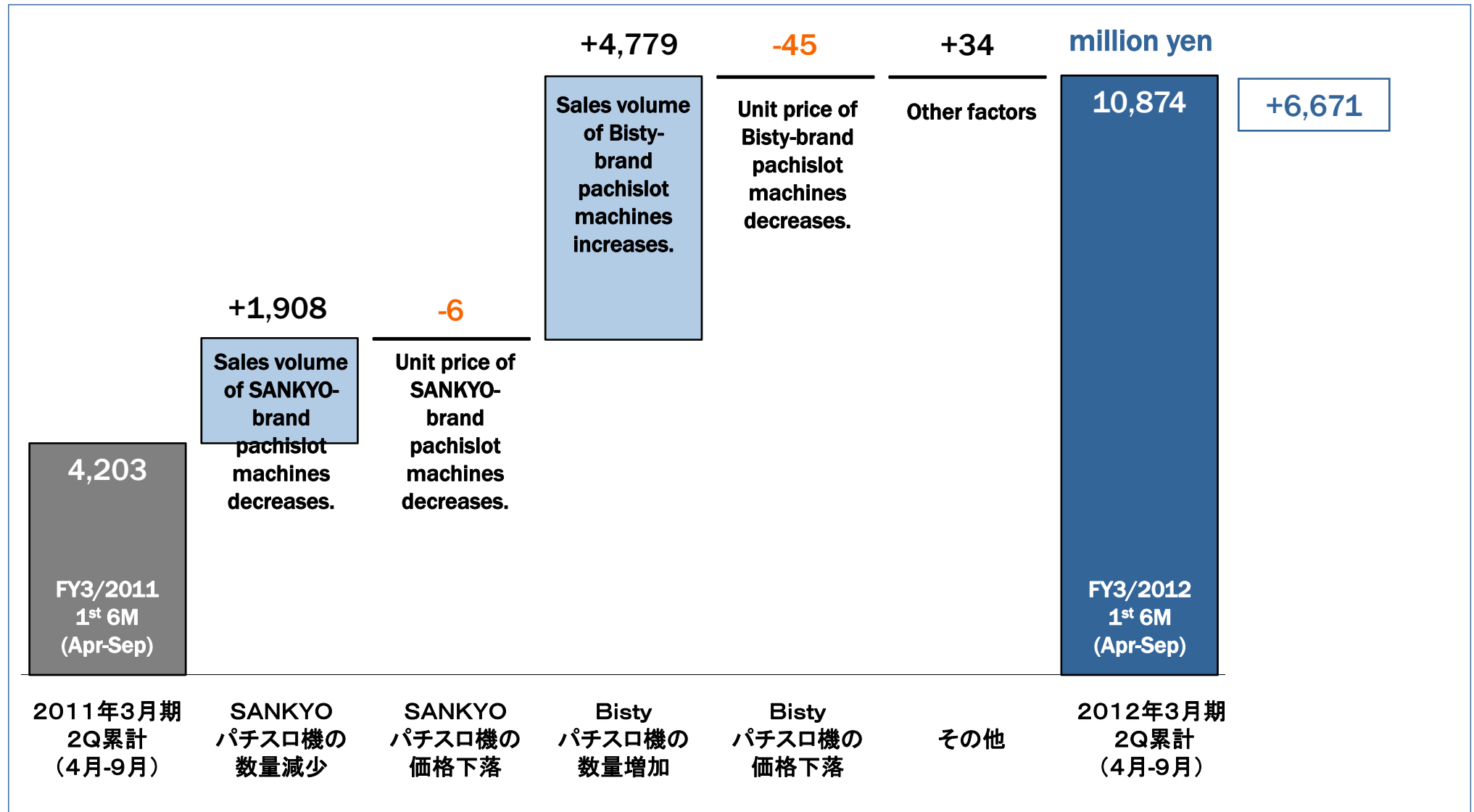
パチンコ機関連事業売上高

14



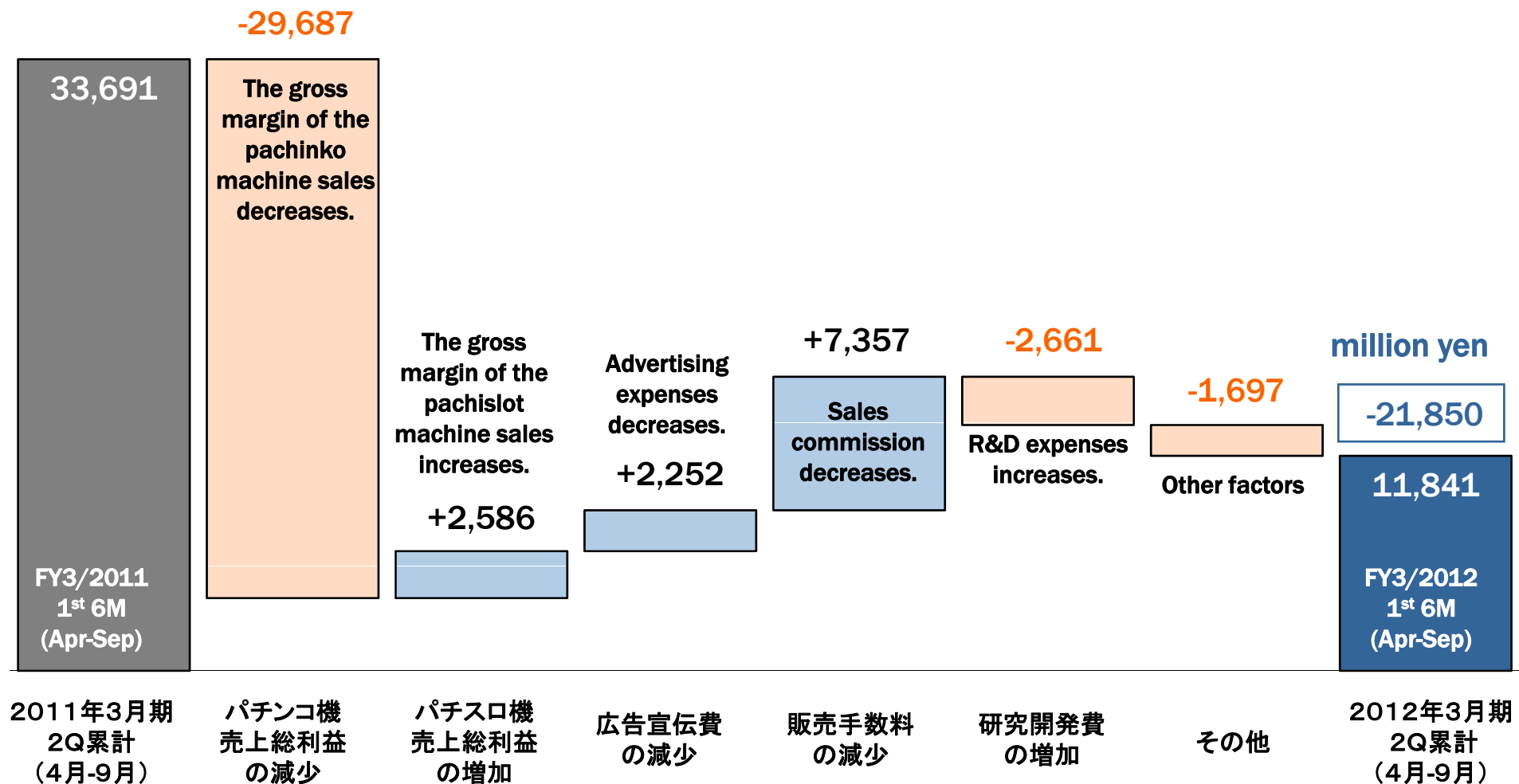
パチスロ機関連事業売上高

15



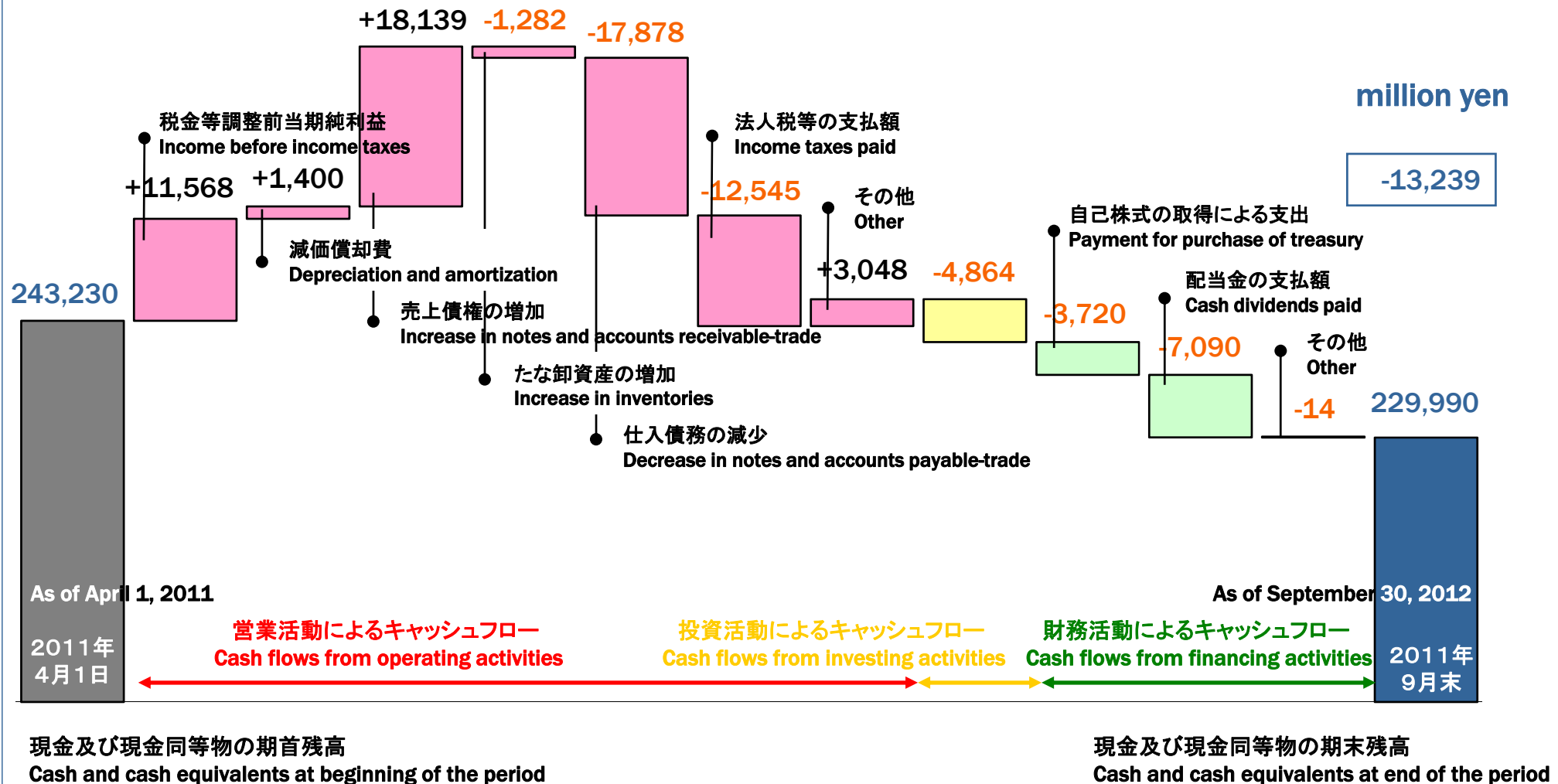
連結営業利益

16



連結キャッシュフロー

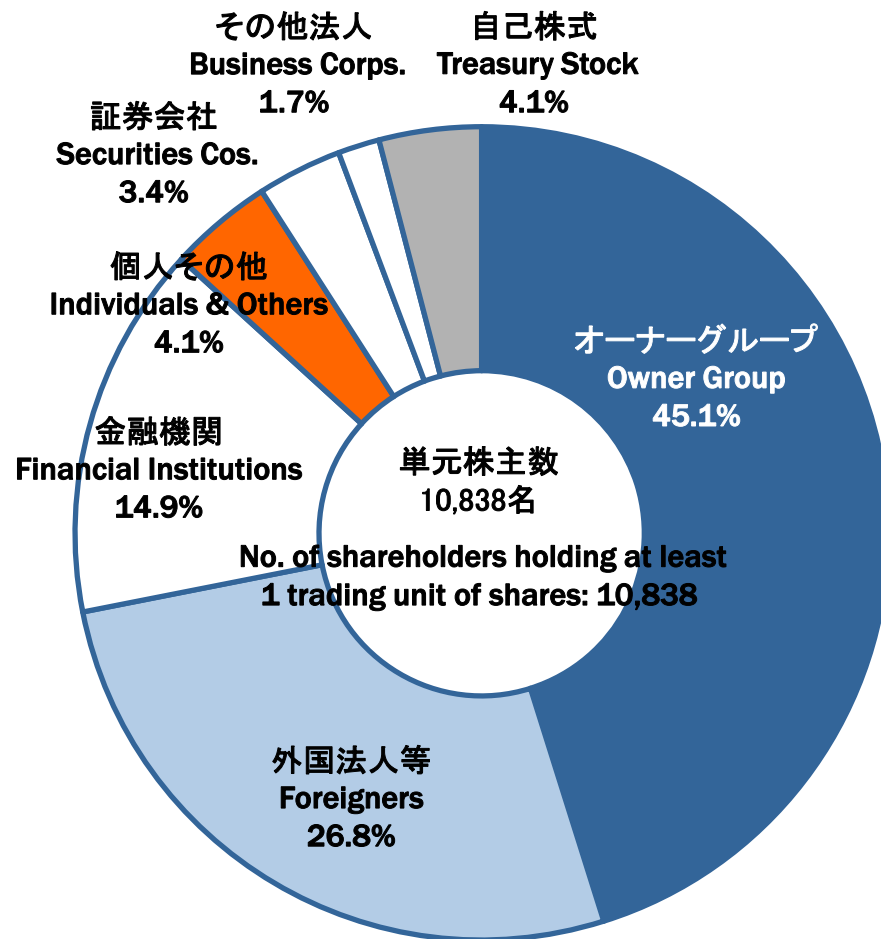
17



時価総額増大に向けて 課題と対策

18

株主構成 Shareholder Composition



2011年9月末現在 As of September 30, 2011

投資家層の拡大(特に個人投資家)
More investors (particularly individual investors)

β 値の改善
Improvement of β

流動性(売買高)の向上
Higher liquidity and trading volume

各種IRイベントへ積極参加
Vigorous participation in various IR events

ホームページ上の情報開示を充実
Enriching disclosure on the website

個人投資家向け会社説明会を開始
Start of briefings for individual investors



Appendix

付属資料

Business Results for the First Six Months of FY3/2012

2012年3月期 第2四半期実績

20

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012 6 Months	FY 3/2011 6 Months	YoY	Forecast 6 Months	(4-Aug) Change	Full Year	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2012 1Q	2Q
売上高	Net Sales	71,535	118,502	-46,967	70,000	+1,535	182,000	51,124	67,378	32,806	50,298	31,641	39,894
パチンコ	Pachinko	49,927	105,055	-55,128	49,200	+727	121,900	46,069	58,986	19,876	24,945	18,135	31,792
パチスロ	Pachislot	10,874	4,203	+6,671	10,800	+74	42,400	1,990	2,213	5,469	20,644	8,388	2,486
補給機器	Ball Bearing Supply	9,935	8,381	+1,554	9,200	+735	16,100	2,619	5,762	7,011	4,260	4,711	5,224
その他事業	Other Business	798	861	-63	800	-2	1,600	444	417	452	448	406	392
売上原価	Cost of Sales	38,934	56,305	-17,371	39,000	-66	94,000	24,446	31,859	17,549	27,552	16,697	22,237
売上総利益	Gross Profit	32,600	62,197	-29,597	31,000	+1,600	88,000	26,678	35,519	15,257	22,745	14,944	17,656
販管費	SG & A Expenses	20,759	28,505	-7,746	20,000	+759	48,000	13,221	15,284	9,223	10,548	8,945	11,814
営業利益	Operating Income	11,841	33,691	-21,850	11,000	+841	40,000	13,456	20,235	6,034	12,198	5,998	5,843
パチンコ	Pachinko	11,637	34,713	-23,076	11,000	+637	33,900	14,466	20,247	6,000	7,109	4,636	7,001
パチスロ	Pachislot	1,551	64	+1,487	1,400	+151	9,000	(29)	93	1,150	5,739	2,103	(552)
補給機器	Ball Bearing Supply	380	776	-396	300	+80	500	(35)	811	319	181	161	219
その他事業	Other Business	269	278	-9	300	-31	600	116	162	190	184	102	167
消去又は全社	Elimination/Corporate	(1,998)	(2,140)	+142	(2,000)	+2	(4,000)	(1,061)	(1,079)	(1,626)	(1,015)	(1,005)	(993)
経常利益	Recurring Income	13,928	36,217	-22,289	13,000	+928	43,000	14,535	21,682	6,954	12,738	7,294	6,634
特別利益	Extraordinary Gains	8	29	-21	0	+8	20	48	(19)	12	16	6	2
特別損失	Extraordinary Losses	2,368	56	+2,312	2,360	+8	980	50	6	39	764	1,611	757
当期純利益	Net Income	6,754	22,547	-15,793	6,000	+754	26,000	9,152	13,395	4,482	7,704	3,249	3,505
EPS: 円	EPS: yen						278.24						

販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	143,104	294,888	-151,784	143,500	-396	369,000	128,376	166,512	54,175	75,470	49,862	93,242
SANKYO	SANKYO	70,666	81,488	-10,822	71,000	-334	184,000	8,336	73,152	44,756	63,008	46,478	24,188
Bisty	Bisty	72,438	213,400	-140,962	72,500	-62	185,000	120,040	93,360	9,419	12,462	3,384	69,054
パチスロ	Pachislot	43,668	16,585	+27,083	43,500	+168	169,000	7,481	9,104	17,817	82,022	35,844	7,824
SANKYO	SANKYO	9,181	3,042	+6,139	9,000	+181	47,000	2,977	65	17,350	25,918	1,367	7,814
Bisty	Bisty	34,487	13,543	+20,944	34,500	-13	122,000	4,504	9,039	467	56,104	34,477	10

パチンコ機関連事業

21

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012 6 Months	FY 3/2011 6 Months	YoY	Forecast 6 Months	(4-Aug) Change	Full Year	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2012 1Q	2Q
売上高	Net Sales	49,927	105,055	-55,128	49,200	+727	121,900	46,069	58,986	19,876	24,945	18,135	31,792
営業利益	Operating Income	11,637	34,713	-23,076	11,000	+637	33,900	14,466	20,247	6,000	7,109	4,636	7,001
営業利益率	Percentage	23.3%	33.0%	-9.7pt	22.4%	+1.0pt	27.8%	31.4%	34.3%	30.2%	28.5%	25.6%	22.0%

販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ合計	Pachinko	143,104	294,888	-151,784	143,500	-396	369,000	128,376	166,512	54,175	75,470	49,862	93,242
SANKYO	SANKYO	70,666	81,488	-10,822	71,000	-334	184,000	8,336	73,152	44,756	63,008	46,478	24,188
枠付き	Frame	23.4%	15.3%	+8.1pt	23.3%	+0.1pt	16.9%	1.2%	26.2%	58.2%	44.0%	49.5%	9.5%
ゲージ盤	Gauge	26.0%	12.3%	+13.6pt	26.1%	-0.2pt	32.9%	5.3%	17.8%	24.4%	31.4%	43.7%	16.5%
Bisty	Bisty	72,438	213,400	-140,962	72,500	-62	185,000	120,040	93,360	9,419	12,462	3,384	69,054
枠付き	Frame	48.8%	71.4%	-22.7pt	48.8%	-0.0pt	18.7%	93.5%	54.4%	0.5%	10.6%	6.8%	71.2%
ゲージ盤	Gauge	1.9%	0.9%	+0.9pt	1.7%	+0.1pt	31.4%	0.0%	1.6%	16.8%	5.9%	0.0%	2.9%

発表済みタイトル

Titles Announced

	Series name	No. of models	Sales: units
FY 3/2012	フィーバータイガーマスク 俺こそが50 & 逆襲50	"Orekosoga" & "Gyakushu"	(Apr-11) 2 -
1Q	フィーバーマクロスフロンティア	Fever Macross Frontier	(May-11) 2 39,000
2Q	X-FILES 宇宙人帰還計画!	X-FILES	(Jul-11) 1 -
	浜崎あゆみ物語 序章	The Story of ayumi hamasaki "Introduction"	(Jul-11) 1 72,000
	フィーバーらんま1/2 魂&魂7	Fever Ranma 1/2 "Tamashii" & "Tamashii 7"	(Aug-11) 2 -
	フィーバーマクロスフロンティア 魂&魂7	Fever Macross Frontier "Tamashii" & "Tamashii 7"	(Sep-11) 2 -
3Q	フィーバールーセント	Fever Lucent	(Nov-11) 1
	フィーバー宇宙戦艦ヤマト 復活編	Fever Space Battleship YAMATO	(Dec-11) 1
Total			143,104

販売予定シリーズ数

No. of Pachinko Models to be released

	1H	2H
SANKYO	4	5
Bisty	1	2

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

パチスロ機関連事業

22

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012 6 Months	FY 3/2011 6 Months	YoY	Forecast 6 Months	(4-Aug) Change	Full Year	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2012 1Q	2Q
売上高	Net Sales	10,874	4,203	+6,671	10,800	+74	42,400	1,990	2,213	5,469	20,644	8,388	2,486
営業利益	Operating Income	1,551	64	+1,487	1,400	+151	9,000	(29)	93	1,150	5,739	2,103	(552)
営業利益率	Percentage	14.3%	1.5%	+12.7pt	13.0%	+1.3pt	21.2%	(1.5%)	4.2%	21.0%	27.8%	25.1%	(22.2%)

販売台数: 台	Machines sales: units												
パチスロ合計	Pachislot	43,668	16,585	+27,083	43,500	+168	169,000	7,481	9,104	17,817	82,022	35,844	7,824
SANKYO	SANKYO	9,181	3,042	+6,139	9,000	+181	47,000	2,977	65	17,350	25,918	1,367	7,814
Bisty	Bisty	34,487	13,543	+20,944	34,500	-13	122,000	4,504	9,039	467	56,104	34,477	10

発表済みタイトル

Titles Announced

	Series name		Sales: units
FY 3/2011	エヴァンゲリオン 真実の翼	"For Your Own Wish"	(Mar-11) 22,000
FY 3/2012	サムライ7	Samurai Seven	(May-11) 12,000
2Q	夢夢ワールドDX II	Mumu World DX II	(Sep-11)
3Q	X JAPAN 強行突破	X JAPAN "Kyokotoppa"	(Oct-11)
Total			43,668

販売予定シリーズ数

No. of Pachislot Models to be released

	1H	2H
SANKYO	2	3
Bisty	1	2

Note: 黒字 SANKYO機種、
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO models and
models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

売上総利益率／営業利益率

23

連結	Consolidated	FY 3/2012 6 Months	FY 3/2011 6 Months	YoY	Forecast 6 Months	(4-Aug) Change	Full Year	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2012 1Q	2Q
売上総利益率	Gross Margin	45.6%	52.5%	-6.9pt	44.3%	+1.3pt	48.4%	52.2%	52.7%	46.5%	45.2%	47.2%	44.3%
営業利益率	Operating Margin	16.6%	28.4%	-11.9pt	15.7%	+0.8pt	22.0%	26.3%	30.0%	18.4%	24.3%	19.0%	14.6%

■ 販売費及び一般管理費

SG & A Expenses

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012 6 Months	FY 3/2011 6 Months	YoY	Forecast 6 Months	(4-Aug) Change	Full Year	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2012 1Q	2Q
販売手数料	Sales Commission	4,698	12,055	-7,357	4,680	+18	12,126	6,728	5,327	884	1,641	549	4,149
広告宣伝費	Advertising Expenses	1,056	3,308	-2,252	1,044	+12	4,948	586	2,722	1,929	1,223	693	363
研究開発費	R&D Expenses	9,729	7,068	+2,661	9,484	+245	20,116	2,916	4,152	3,554	4,783	4,937	4,792
給与手当	Salaries & Wages	1,603	1,520	+83	1,650	-47	3,909	742	778	1,448	954	823	780
その他	Others	3,673	4,554	-881	3,142	+531	6,901	2,249	2,305	1,408	1,947	1,943	1,730

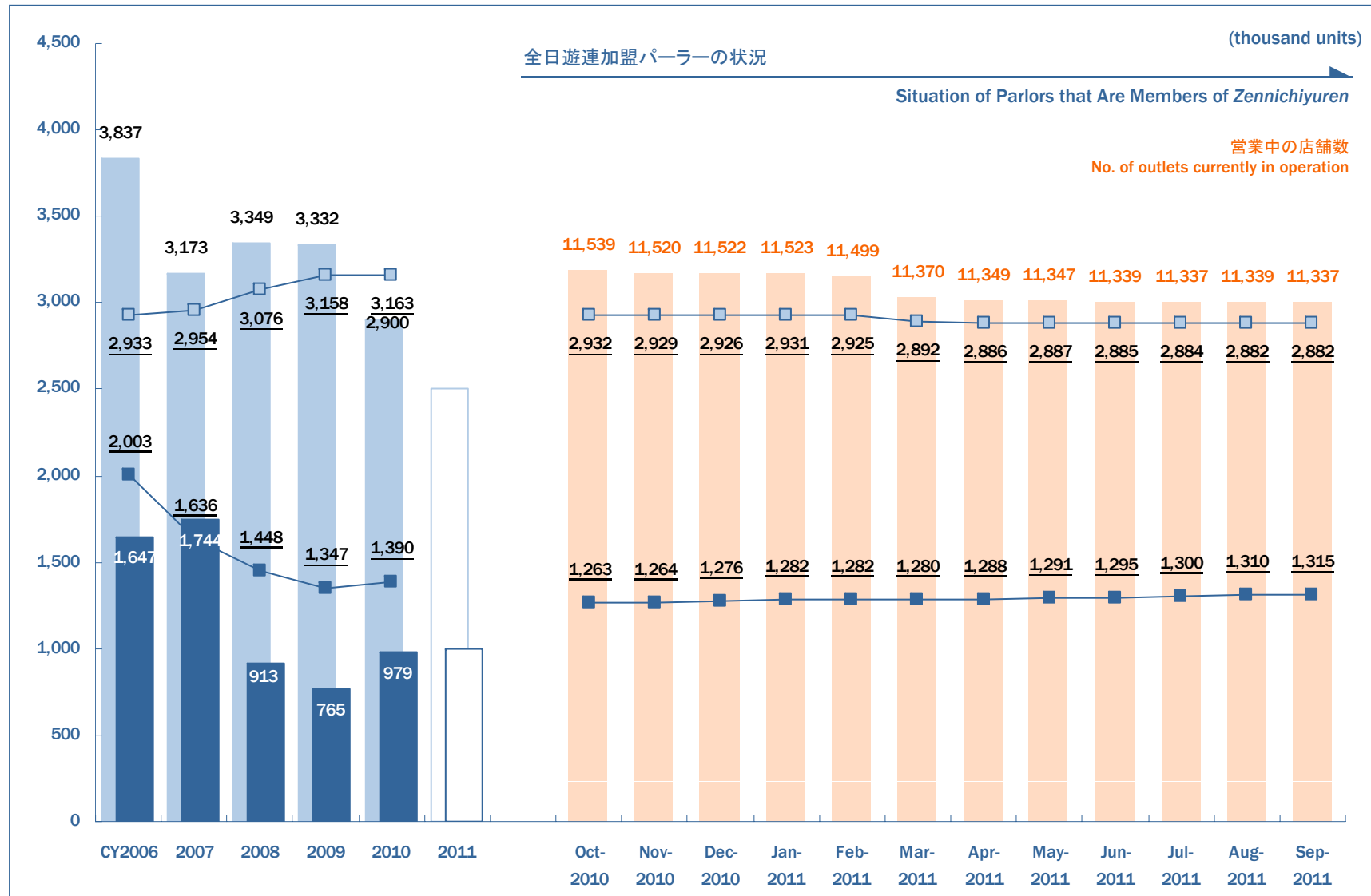
連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2012 6 Months	FY 3/2011 6 Months	YoY	Forecast 6 Months	(4-Aug) Change	Full Year	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2012 1Q	2Q
設備投資額	Capital Expenditure	841	1,266	-425	1,444	-603	4,388	707	559	605	398	340	501
減価償却費	Depreciation & Amortizat	1,400	2,118	-718	1,552	-152	4,055	1,007	1,111	1,243	1,349	661	739

連結	Consolidated	FY 3/2012 6 Months	FY 3/2011 6 Months	YoY	Forecast 6 Months	(4-Aug) Change	Full Year	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2012 1Q	2Q
従業員数	No. of Employees	1,121	1,129	-8	1,130	-9	1,131	1,136	1,129	1,123	1,113	1,131	1,121
開発人員数	No. of R&D Staff	309	288	+21	300	+9	299	290	288	288	288	306	309

間接販売比率(累計)	Indirect Sales Ratio	FY 3/2012 6 Months	FY 3/2011 6 Months	YoY	Forecast 6 Months	(4-Aug) Change	Full Year	FY 3/2011 1Q	2Q	3Q	4Q	FY 3/2012 1Q	2Q
SANKYO Pachinko		38.2%	37.8%	+0.4pt	37.8%	+0.4pt	37.8%	36.9%	37.8%	37.9%	37.9%	38.2%	38.2%
SANKYO Pachislot		47.8%	49.2%	-1.4pt	49.0%	-1.2pt	49.0%	48.8%	49.2%	48.7%	49.0%	41.4%	47.8%

遊技機市場

24



100 パチンコ販売台数
No. of shipped
Pachinko Machines

100 パチンコ設置台数
No. of installed
Pachinko Machines

100 パチスロ販売台数
No. of shipped
Pachislot Machines

100 パチスロ設置台数
No. of installed
Pachislot Machines

Source: National Police Agency
Yano Research Institute
Zennichiuren

販売タイトル数推移(全メーカー)

25

パチンコ機

Pachinko Machines

・1タイトル当たり販売台数

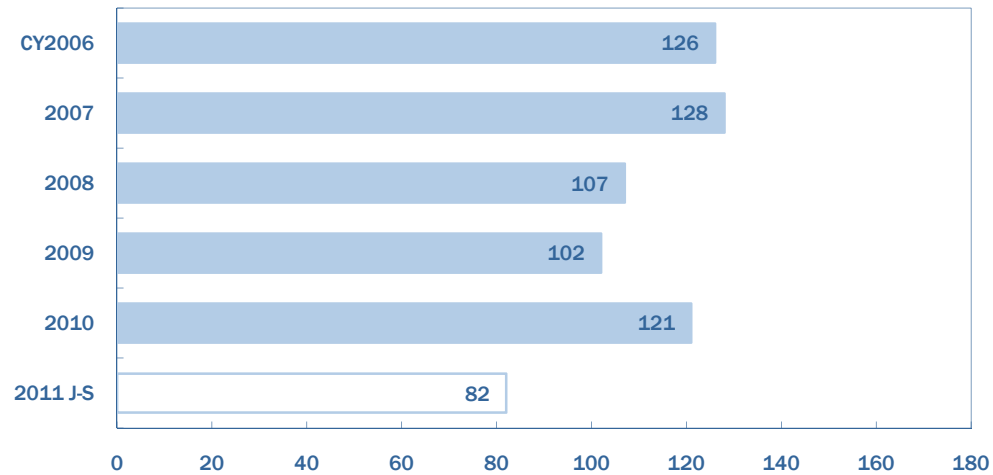
2009年度: 32,666台 (3,332千台 ÷ 102)

2010年度: 23,966台 (2,900千台 ÷ 121) 程度

・Sales per title

CY2009: 32,666 units (3,332,000 units/102)

CY2010: 23,966 units (2,900,000 units/121)



パチスロ機

Pachislot Machines

・1タイトル当たり販売台数

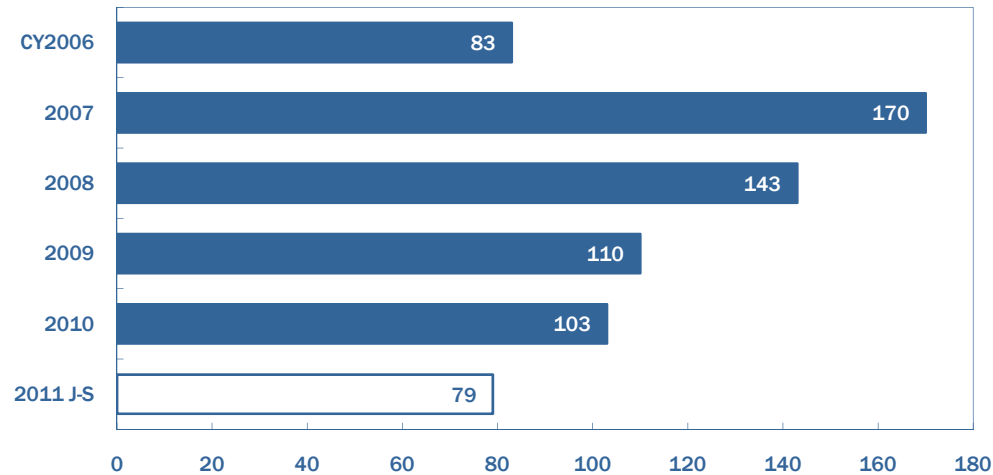
2009年度: 6,954台 (765千台 ÷ 110)

2010年度: 9,504台 (979千台 ÷ 103)

・Sales per title

CY2009: 6,954 units (765,000 units/110)

CY2010: 9,504 units (979,000 units/103)



Sources: Yano Research Institute
Pachinko Gyokai Johokan Members

型式試験適合状況

26

パチンコ機

Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		CY2007	2008	2009	2010	2011 Jan-Sep
受付	Applicant	530	506	637	658	456
適合	Pass	442	374	537	544	394
不適合	Fail	104	98	134	112	54
SANKYO		20	19	40	25	17
Bisty		16	8	13	9	7
SANKYO Group Total		36	27	53	34	24

パチスロ機

Pachislot Machines

パロットを含む

including Palot

		CY2007	2008	2009	2010	2011 Jan-Sep
受付	Applicant	781	841	779	703	470
適合	Pass	331	342	349	295	197
不適合	Fail	430	418	436	426	274
SANKYO		5	10	10	15	8
Bisty		8	5	5	10	3
SANKYO Group Total		13	15	15	25	11

株式会社ゲームカード・ジョイコHD (JQ:6249)

27

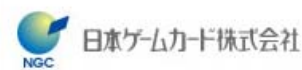
■ 会社概要 (2011年9月30日現在)

Corporate Data: as of September 30, 2011

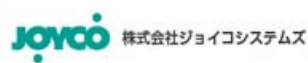
Gamecard-Joyco Holdings, Inc.

株式会社ゲームカード・ジョイコホールディングス

Nippon Game Card Corporation



JOYCO SYSTEMS Corporation



商号 株式会社ゲームカード・ジョイコホールディングス
<http://www.gamecard-joyco.co.jp/index.html>
 本社 東京都千代田区一番町16番地 共同ビル
 代表者 取締役会長 石橋 保彦
 代表取締役社長 山田 明
 資本金 55億円
 発行済株式総数 14,263,000株

Listed Company Name Gamecard-Joyco Holdings, Inc.
URL <http://www.gamecard-joyco.co.jp/index.html>
Head office 16 Ichibancho, Chiyoda-ku, Tokyo
 Kyodo Building
Representative Yasuhiko Ishibashi, Director & Chairman
 Akira Yamada, President & CEO
Paid-in capital 5,500 million yen
No. of shares issued & outstanding 14,263,000

決算説明会 (予定)

2011年11月4日(金) 16:30ー ホテルグランドパレス

Presentation on Business Results (plan)

November 4, 2011, 4:30 pm at Hotel Grand Palace

■ 2012年3月期 2Q累計実績

Business Results for 1st 6 Months of FY3/2012

← 日本ゲームカード単体
 (Nippon Game Card Corporation) →

Consolidated: million yen		FY3/2012 6 Months	FY3/2011 6 Months	YoY	Forecast (25-Aug) 6 Months	Change	Full Year	FY3/2011 1Q	2Q	3Q	4Q	FY3/2012 1Q	2Q
売上高	Sales	20,399			20,000	+399	38,000	8,747	9,821	10,103	8,334	9,702	10,697
機器	Equipments	11,675			11,380	+295	21,150	4,921	6,015	6,294	4,106	5,417	6,258
カード	Cards	2,686			2,613	+73	5,136	1,036	1,084	1,105	1,572	1,271	1,415
システム	System Rentals	5,804			5,780	+24	11,260	2,638	2,615	2,593	2,575	2,898	2,906
その他	Others	232			227	+5	454	151	107	111	81	114	118
営業利益	Operating Income	2,512			2,200	+312	3,500	847	1,073	1,154	1,248	1,268	1,244
経常利益	Recurring Income	2,525			2,200	+325	3,500	828	1,042	1,131	1,207	1,297	1,228
当期純利益	Net Income	3,274			3,000	+274	3,800	438	571	606	723	2,613	661
EPS: 円	EPS: yen						266.42						



Good luck. Good life.
SANKYO