



# 平成26年12月期 第2四半期 決算説明資料

# 株式会社 ムゲンエステート



証券コード:3299

平成26年8月7日

http://www.mugen-estate.co.jp/



コーポレートデータ 平成26年12月期 第2四半期 決算概要 平成26年12月期 業績見通し 市場環境 参考資料



社 名	株式会社 ムゲンエステート	
設 立	平成2年(1990年)5月	
資本金	1,367百万円	※平成26年6月30日現在
社員数	連結138名(平均年齢38.5歳) 単体103名(平均年齢37.7歳)	※平成26年6月30日現在
代表者	代表取締役会長 藤田 進 代表取締役社長 藤田 進一	
本社	東京都中央区日本橋浜町三丁目19番3号	
連結売上高	20,830百万円	※平成25年12月期
連結経常利益	1,974百万円	※平成25年12月期
事業内容	不動産買取再販事業、不動産賃貸事業	



### 平成2年5月 当社設立

# ●業界のパイオニア

平成9年8月 ㈱フジホーム設立

平成17年7月 一級建築士事務所登録

平成2年、東京都中央区にて「中古の区分所有マンション」を買取して「内装リフォーム」を施すことにより、当初の住宅性能を時代に調和させた形に変えることで、物件に新しい価値を付加して再販する事業を開始

平成22年5月 宅地建物取引業免許を国土交通大臣に変更

連結子会社 一株式会社 フジホーム

代表者

庄田 桂二

所在地

東京都中央区日本橋浜町三丁目19番3号

資本金

10百万円(100%出資)

事業内容

不動産内外装工事事業 不動産流通事業 不動産管理事業



平成22年6月 横浜支店を設置

平成25年12月期 連結売上高 208億円

平成26年6月 東証マザーズ上場

### 企業理念等



### VISION

1-3

不動産ビジネスを通して、夢のある社会の実現をはかる。

### **MISSION**

お客様の夢の実現をお手伝いし、お客様と共に成長する。

ムゲンェステート

# 『夢現』~夢を現実にし、理想を追求する~

### 企業理念

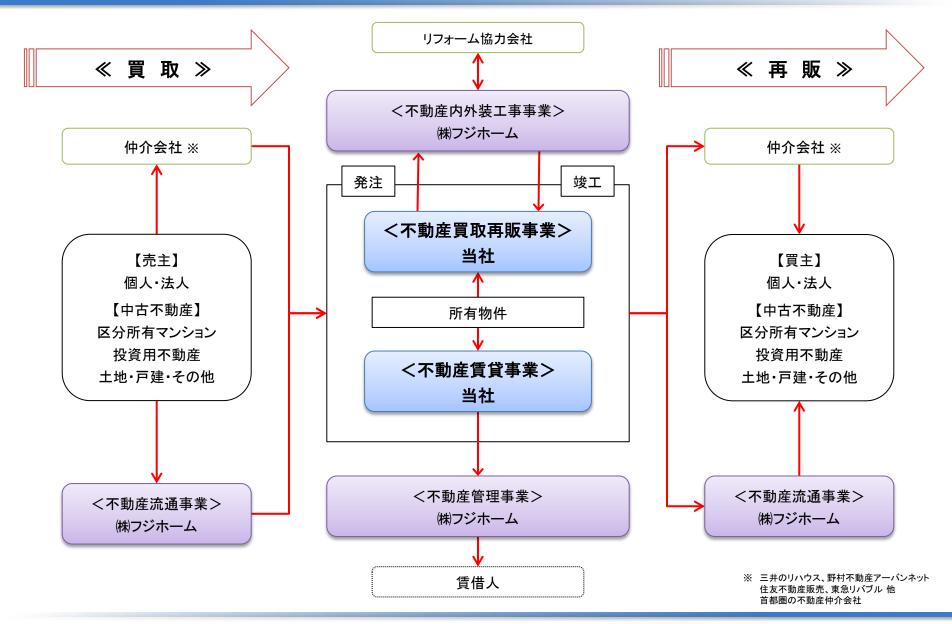
- ➤ 社会の繁栄に貢献し、成長し続けていきます。
- コンプライアンス経営に徹します。
- ▶ ステークホルダー満足度の充実につとめます。

### 行動規範

- 『三方よし』の精神を大切にする。
- 2. 『もったいない精神』を大切にする。
- 3. 『ありがとう』という感謝の気持ちを大切にする。
- 4. 常に『改革』の視点と『チャレンジ精神』を持ち続ける。
- 5. 『信用』を継続させる。
- 6. すぐやる。必ずやる。出来るまでやる。
- 7. コンプライアンス重視の経営

### 1-4 事業系統図







### 営業担当者が買取活動からリフォーム企画、販売活動に至るまでを 一貫して責任を持つ、独自のビジネスフローを展開

※1 収益物件

※2 実需物件

その他、戸建等)

#### 不動産売買事業

『収益物件』※1と『実需物件』※2の売買

#### 不動産売買事業(当社)

- ▶ 本店及び横浜支店を営業拠点として、首都圏1都3県を中心に 中古不動産(区分所有マンション・投資用不動産・戸建等)の買取
- 株フジホームによるバリューアップ
- ▶ 「再生不動産」として主に一次取得者層(初めて住宅を取得する層)・個人投資家・中小企業等に販売
- ▶ 買取及び販売に際しては、主として不動産仲介会社に仲介(媒介または代理)を依頼する形態により展開 お客様のニーズの変化や市場動向を把握するため、一部は、子会社である㈱フジホームの仲介により展開

#### 不動産内外装工事事業(㈱フジホーム)

年間500件を超える内外装工事で培ったノウハウ

投資用不動産(一棟賃貸マンション・一棟アパートが主力。その他、一棟オフィスビル・投資用区分所有マンション等)

自己居住用不動産(自己居住用区分所有マンションが主力。

> 当社が買取した中古不動産の内外装工事を実施

#### 不動産流涌事業(㈱フジホーム)

ニーズの把握

▶ 主として当社が買取した中古不動産の販売に当たり、不動産売買の仲介業務を実施

#### 賃貸その他事業

#### 不動産賃貸事業(当社)

不動産買取再販事業における販売効率化の推進

▶ 買取した「投資用不動産」及び「固定資産物件」をエンドユーザー等に賃貸

#### 不動産管理事業(㈱フジホーム)

▶ 当社が買取した「投資用不動産」及び「固定資産物件」の賃貸管理業務を実施

建物の管理状況の改善・経年劣化に伴う修繕工事・空室の賃貸・滞納賃料の解消等の実施による不動産投資利回りの向上





快適な空間を創造するリフォーム



アイランドキッチンをアクセントに開放感のあるLDKへ





資産価値の維持・向上を図るための大規模修繕工事

# 施工事例 ②



AFTER









### 株式の状況(平成26年6月30日現在)



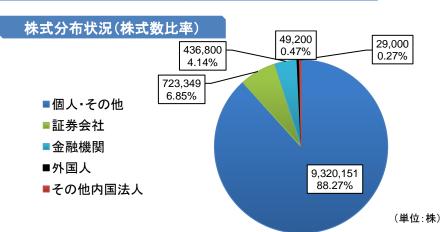
### 大株主の状況

1-8

	大株主名	所有株数(株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
1	藤田 進	3,840,000	36.37
2	藤田 進一	1,520,000	14.40
3	藤田 百合子	500,000	4.74
4	藤田 由香	400,000	3.79
5	庄田 桂二	350,000	3.31
6	庄田 優子	350,000	3.31
7	日本証券金融株式会社	317,500	3.01
8	株式会社SBI証券	200,900	1.90
9	依田 満	175,000	1.66
10	楽天証券株式会社	146,500	1.39

### 株式の状況

発行可能株式数 発行済株式の総数 株主数 32,000,000 株 10,558,500 株 4,189 名





コーポレートデータ

2 平成26年12月期 第2四半期 決算概要

3 平成26年12月期 業績見通し

4 市場環境

5 参考資料

### 2-1

### 連結 P/L サマリー(対前年同期比)



#### 平成26年12月期 第2四半期累計期間(平成26年1月1日~6月30日)

(単位:百万円)

	平成25年12月期 2Q累計	平成26年12月期 2Q累計	増減額	増減率
売上高	10,037	14,108	+ 4,071	+ 40.6 %
売上総利益	1,803	2,557	+ 754	+ 41.9 %
売上総利益率	18.0 %	18.1 %	+ 0.2 pt	_
販売費及び一般管理費	794	1,082	+ 288	+36.3 %
営業利益	1,008	1,475	+ 466	+ 46.3 %
営業利益率	10.1 %	10.5 %	+ 0.4 pt	_
経常利益	885	1,277	+ 391	+ 44.2 %
経常利益率	8.8 %	9.1 %	+ 0.2 pt	_
四半期純利益	533	723	+ 189	+ 35.6 %
四半期純利益率	5.3 %	5.1 %	△ 0.2 pt	_
販売件数(件)	236	278	+ 42	+17.8 %

- ▶ 不動産投資ニーズの拡大に伴い、不動産売買事業における収益物件(投資用不動産)の販売が好調に推移
- ▶ 収益物件(投資用不動産)の売上高は、8,341百万円(前年同期比+3,102百万円、同+59.2%)で売上全体を牽引
- ▶ 消費税増税による駆け込み需要の反動減は、想定の範囲内。工事コスト等への影響は少なく、売上総利益率も概ね前年並みで推移
- ▶ 当期から法人税等の留保金課税が発生したことも影響し、予定どおり、対前年同期比における四半期純利益率は微減

<sup>※1.</sup>当社は、平成25年12月期第2四半期の連結決算数値を記載した四半期決算短信及び四半期報告書を作成しておりません。そのため、本資料における平成25年12月期第2四半期の連結決算数値は参考として記載しております。

<sup>※2.</sup>平成25年12月期より、㈱フジホームにおける不動産買取再販事業は行わない方針をとっているため、参考として当社単体の販売件数を記載しております。

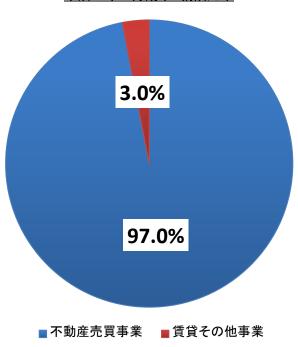


	平成25年12月期 期末	平成26年12月期 2Q累計	
不動産売買事業	20,206	13,685	
賃貸その他事業	623	423	

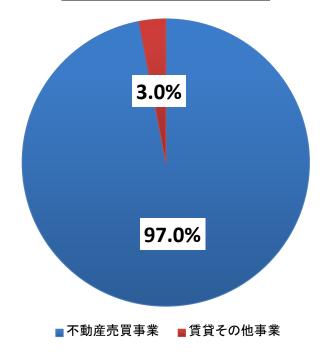
### 主力は不動産売買事業

今後の成長を実現するために、賃貸その他事業 における不動産賃貸収入等の安定的な収益基盤 の拡大と強化を図っていく。

### 平成25年12月期末 構成比率



### 平成26年12月期 2Q累計 構成比率

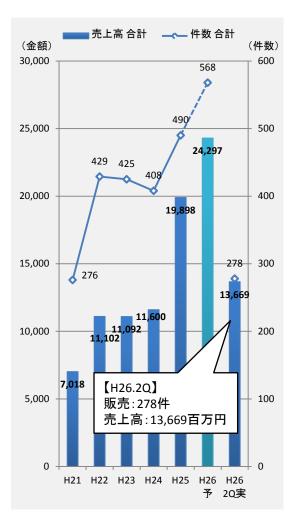


### 2-3

### 販売の状況 ① 不動産売買事業 売上高・件数



- ▶ 2Q進捗状況:【実需物件】件数46%、売上高49%達成 【収益物件】件数62%、売上高62%達成
- ▶ 首都圏の中古不動産に集中した販売活動を展開
- ▶ 収益物件(投資用不動産)が伸長し、不動産売買事業の牽引役へ





※平成25年12月期より、㈱フジホームにおける不動産買取再販事業は行わない方針をとっているため、参考として当社単体の数値を記載しております。

### 2-4

### 販売の状況② エリア別販売実績



- エリアを分散した買取活動により、販売リスクを軽減
- ▶ 販売単価は、計画どおり上昇して推移

### 実需物件(居住用不動産)

(単位:百万円)

	平成25年12月期 2Q累計			Σ	平成26年12月期 2Q累計			前年同期比		
エリア	販売件数	シェア	販売金額	平均単価	販売件数	シェア	販売金額	平均単価	販売件数	平均単価
東京都	97	52.2 %	2,433	25.0	116	53.7 %	3,127	26.9	+ 19	+ 1.8
神奈川県	41	22.0 %	869	21.2	35	16.2 %	818	23.3	△ 6	+ 2.1
埼玉県	29	15.6 %	555	19.1	34	15.7 %	786	23.1	+ 5	+ 3.9
千葉県	19	10.2 %	398	20.9	31	14.4 %	596	19.2	+ 12	△ 1.7
合計	186	100.0 %	4,256	22.8	216	100.0%	5,328	24.6	+ 30	+ 1.7

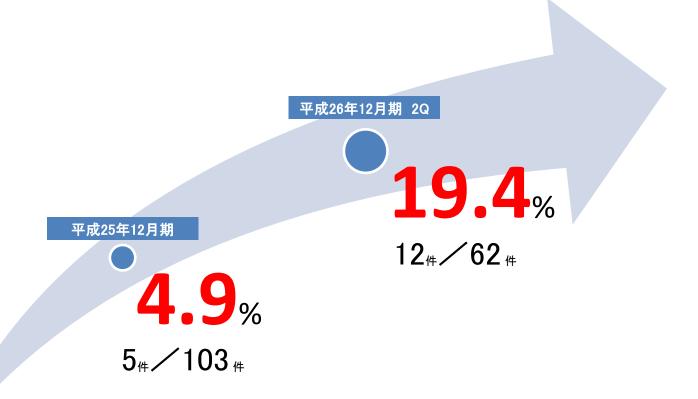
### 収益物件(投資用不動産)

	平成25年12月期 2Q累計				平成26年12月期 2Q累計				前年同期比	
エリア	販売件数	シェア	販売金額	平均単価	販売件数	シェア	販売金額	平均単価	販売件数	平均単価
東京都	24	48.0 %	2,510	104.5	32	51.6 %	5,419	169.3	+ 8	+ 64.7
神奈川県	8	16.0 %	892	111.5	9	14.5 %	718	79.8	+ 1	△ 31.7
埼玉県	8	16.0 %	1,023	127.9	11	17.7 %	1,323	120.2	+ 3	△ 7.6
千葉県	10	20.0 %	804	80.4	10	16.1 %	879	87.9	± 0	+ 7.5
合計	50	100.0 %	5,230	104.6	62	100.0 %	8,341	134.5	+ 12	+ 29.9

※平成25年12月期より、㈱フジホームにおける不動産買取再販事業は行わない方針をとっているため、参考として当社単体の数値を記載しております。



- ▶ 投資用不動産の海外投資家への販売は、14.5pt上昇
- ▶ 台湾を中心とした東南アジアの投資家による日本不動産への投資ニーズが拡大



※平成25年12月期より、㈱フジホームにおける不動産買取再販事業は行わない方針をとっているため、参考として当社単体の数値を記載しております。

### 連結 B/S サマリー(対前期末比)

2-6



(単位:百万円)

	平成25年12月期 期末	平成26年12月期 2Q期末	増減額	増減率
資産の部				
流動資産	15,393	19,772	+ 4,379	+ 28.4 %
うち販売用不動産	12,750	14,557	+ 1,806	+ 14.2 %
固定資産	1,185	1,060	△ 125	△ 10.6 %
資産合計	16,579	20,832	+ 4,253	+ 25.7 %
負債の部				
流動負債	7,373	8,897	+ 1,523	+ 20.7 %
固定負債	6,139	5,639	△ 499	△ 8.1 %
負債合計	13,512	14,536	+ 1,023	+ 7.6 %
純資産の部				
純資産合計	3,066	6,296	+ 3,230	+ 105.3 %
負債·純資産合計	16,579	20,832	+ 4,253	+ 25.7 %

▶ 販売用不動産の在庫は、収益物件(投資用不動産)を中心に積み増し

### 財務の状況

2-7



(単位:百万円)

	平成25年12月期 期末	平成26年12月期 2Q期末	増減額
純資産	3,066	6,296	+ 3,230
総資産	16,579	20,832	+ 4,253
自己資本比率	18.5 %	30.2 %	+ 11.7 pt
1株当たり純資産(円)	371.27	596.31	+ 225.04
1株当たり当期(四半期) 純利益(円)	136.55	85.93	_
自己資本当期(四半期) 純利益率(ROE)	36.8 %	11.5 %	<u> </u>
有利子負債	11,618	12,699	+ 1,081
有利子負債依存度	70.1 %	61.0 %	△ 9.1 pt

- ▶ 上場時の公募増資に伴い、株主資本、現金及び預金が増加
- ▶ 自己資本比率は + 11.7pt、有利子負債依存度は △ 9.1pt

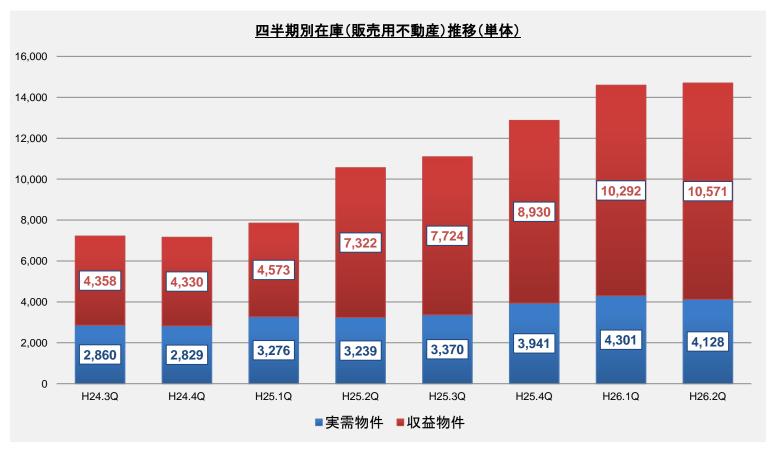
### 2-8

### 在庫(販売用不動産)の状況



- ▶ 積極的な収益物件(投資用不動産)の取得により、不動産売買事業の収益の拡大が見込まれる。
- 実需物件(居住用不動産)は安定して推移
- ▶ 収益物件(投資用不動産)所有期間中の賃貸収益の増大を図り、安定収入としての基盤を確立する。

(単位:百万円)



※平成25年12月期より、㈱フジホームにおける不動産買取再販事業は行わない方針をとっているため、参考として当社単体の販売用不動産の推移を記載しております。

### 資本政策及び配当予想



### 発行済株式総数及び資本金の推移

2-9

	発行済株式総数(株)	資本金(百万円)
平成25年12月期	8,258,500	98
平成26年12月期 第2四半期末	10,558,500	1,367

- 平成26年6月 公募増資(230万株)
- 公募価格 1,200円
- 払込金額 2,539,200,000円
- 調達資金の使途
- > 不動産売買事業における運転資金(販売用不動産の仕入資金)
- ▶ 賃貸用不動産の取得資金(2億円を目途)

#### 配当推移(単体)

	平成22年 12月期	平成23年 12月期	平成24年 12月期	平成25年 12月期	平成26年 12月期 (予想)
1株当たり配当額(円)	2.00	2.00	2.00	4.00	12.00
配当性向(%)	6.3	36.2	8.5	3.1	10.5

※当社は、平成26年3月26日付けで株式1株につき500株の株式分割を行っております。比較のため、各期の数値は当該株式分割が行われた仮定として算定した場合の数値を記載しております。



1 コーポレートデータ

2 平成26年12月期 第2四半期 決算概要

3 平成26年12月期 業績見通し

4 市場環境

参考資料



(単位:百万円)

	平成24年12月期 (実績)	平成25年12月期 (実績)			年12月期 多想)	平成26年12月期 2Q累計(実績)	
	金額	金額	前期比	金額	前期比	金額	進捗率
売上高	12,877	20,830	+ 61.8 %	25,031	+ 20.2 %	14,108	56.4 %
売上総利益	1,905	3,963	+ 108.0 %	4,674	+ 17.9 %	2,557	54.7 %
売上総利益率	14.8 %	19.0 %	+ 4.2 pt	18.7 %	△ 0.4 pt	18.1 %	_
営業利益	605	2,254	+ 272.2 %	2,613	+ 15.9 %	1,475	56.5 %
営業利益率	4.7 %	10.8 %	+ 6.1 pt	10.4 %	△ 0.4 pt	10.5 %	_
経常利益	382	1,974	+ 415.6 %	2,271	+ 15.1 %	1,277	56.2 %
経常利益率	3.0 %	9.5 %	+ 6.5 pt	9.1 %	△ 0.4 pt	9.1 %	_
当期(四半期)純利益	225	1,127	+ 401.1 %	1,270	+ 12.6 %	723	57.0 %
当期(四半期)純利益率	1.7 %	5.4 %	+ 3.7 pt	5.1 %	△ 0.3 pt	5.1 %	<u> </u>



(単位:百万円)

	平成25年12月期 (実績)	平成26年12月期 (予想)	前期比	平成26年12月期 2Q累計(実績)	進捗率
不動産売買事業	20,206	24,329	+ 20.4 %	13,685	56.3 %
賃貸その他事業	623	701	+ 12.5 %	423	60.3 %
合計	20,830	25,031	+ 20.2 %	14,108	56.4 %

- > 不動産売買事業が牽引。各事業ともに通期の業績予想に対して、概ね順調に進捗
- > 消費税増税に伴う影響は、一時的かつ微量



コーポレートデータ 平成26年12月期 第2四半期 決算概要 平成26年12月期 業績見通し 市場環境 4 参考資料



### 平成24年3月、国土交通省は、新成長戦略(平成22年6月閣議決定)に示された 「中古住宅・リフォーム市場の倍増」に向け「中古住宅・リフォームトータルプラン」を発表

#### 目指すべき 住宅市場の姿

新築中心の住宅市場から、リフォームにより住宅ストックの品質・性能を高め、 中古住宅流通により循環利用されるストック型の住宅市場に転換する



2020年(平成32年)までに中古住宅流通・リフォーム市場の規模を倍増( 20 3 円 )

#### 意 義

- ▶ 中古住宅の流通とリフォームの促進により、国民の住宅に関する選択肢を増やし、 無理のない負担でニーズに応じた住まいの確保を可能に
- ▶ 高齢者等の比較的広い持ち家を子育て世帯の賃貸住宅として活用する等の 住み替えによるライフサイクルに応じた住まいの確保を実現
- ▶ 適切な維持管理とリフォームによる住宅の質の向上と、質に応じた 適正な評価・中古住宅流通の促進を通じて資産価値の維持・増大を実現
- ▶ 断熱改修等の促進による住宅ストックの省エネルギーと中古住宅流通の促進による 循環利用により、低炭素・循環型の持続可能な社会を実現
- ▶ 5千万戸超の住宅ストックについて、消費者の多様なニーズに対応した魅力的な リフォームを促し、住宅投資の活性化による内需拡大を実現

#### 取 組

消費者、生活者視点に立って、安心して中古住宅を取得でき、リフォームを行うことができる市場の環境整備を早急に進めるとともに、既存住宅ストックの質の向上や流通の促進、多様なニーズに対応した魅力ある中古住宅・リフォームを提供可能な担い手の育成・強化等の取組を総合的に推進する。

出所:国土交通省「中古住宅・リフォームトータルプランの概要」から抜粋



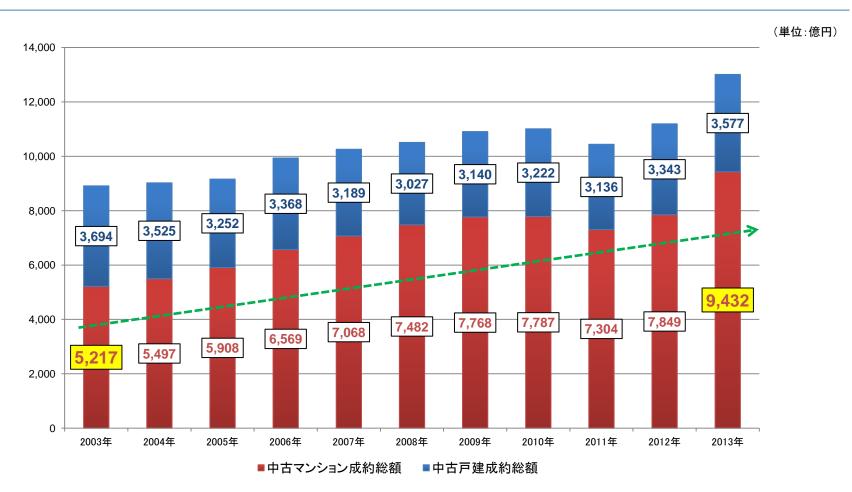
### 首都圏の世帯数は、平成37年(2025年)のピークに向けて増加傾向

都道府県	世帯数(単位:千世帯)						
	平成22年 (2010年)	平成27年 (2015年)	平成32年 (2020年)	平成37年 (2025年)	平成42年 (2030年)	平成47年 (2035年)	
東京都	6,382	6,663	6,789	6,814	6,752	6,614	
神奈川県	3,830	3,997	4,086	4,106	4,060	3,966	
埼玉県	2,837	2,938	2,983	2,977	2,926	2,843	
千葉県	2,512	2,580	2,604	2,585	2,528	2,444	
計	15,561	16,178	16,462	16,482	16,266	15,867	

出所:国立社会保障・人口問題研究所「『日本の世帯数の将来推計(都道府県別推計)』(2014年4月推計)」から抜粋・集計



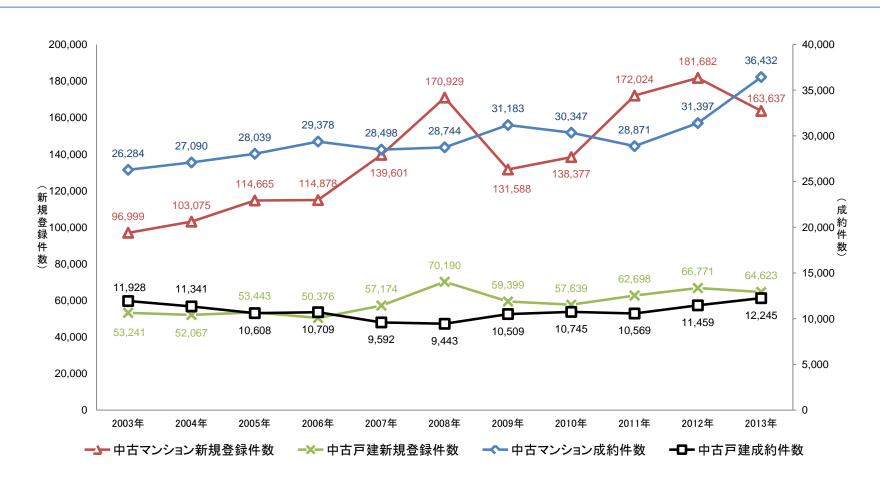
### 市場規模は10年で46%増、 中古マンションが81%増と市場を牽引



出所: 公益財団法人東日本不動産流通機構「首都圏不動産流通市場の動向(2013年)平成26年1月21日現在 |



### 首都圏における中古マンションニーズが拡大 成約件数は増加、新規登録件数は減少



出所:公益財団法人東日本不動産流通機構「首都圏不動産流通市場の動向(2013年)平成26年1月21日現在」



首都圏における「非木造の共同住宅」の総数は、約700万戸 当社グループが取扱いの対象としているマンションを建築の時期から絞り込むと 約440万戸が潜在的な市場の規模として想定される。

#### 首都圏(東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県)の「非木造の共同住宅」の総数



出所:総務省統計局「平成20年住宅・土地統計調査」



# 海外投資家の注目



- ▶ 住宅価格は、東京に対してシンガポールは6.8倍、香港は4.8倍
- ▶ 世界の主要都市と比較しても東京の不動産利回りは魅力的
- ▶ 低金利の日本においては、イールドギャップが大きい点も魅力的

#### アジア主要都市の集合住宅地の住宅価格と賃料の比較

都市名	集合住宅地の 住宅価格	集合住宅地の賃料 (月額1㎡当たり)	
	(指数)	(指数)	
シンガポール	684.4	168.8	
香 港	483.9	113.9	
台 北	173.3	31.1	
北京	169.0	37.2	
上 海	140.8	36.9	
東京	100.0	100.0	
ソウル	78.3	66.1	

#### 世界主要都市の平均的なキャップレート

±n → ₽	集合住宅地			
都市名	(アッパークラス)	(ミドルクラス)		
東京	4.6%	5.3%		
ベルリン	4.6%	4.9%		
ニューヨーク	3.5%	3.5%		
ロンドン	3.3%	4.3%		
香 港	3.0%	3.2%		
パリ	2.8%	3.0%		
シンガポール	2.1%	2.2%		

出所:公益社団法人日本不動産鑑定士協会連合会「平成25年世界地価等調査結果」



1	コーポレートデータ
2	平成26年12月期 第2四半期 決算概要
3	平成26年12月期 業績見通し
4	市場環境

参考資料

5







- ▶ 景気回復への期待や金利の先高感等を背景に、住宅需要が拡大する中で 首都圏における中古住宅市場が大きく成長
- ▶ 首都圏の世帯数が平成37年(2025年)のピークに向けて増加傾向
- ▶ 平成32年(2020年)のオリンピック・パラリンピックの東京開催決定の追い風
- ▶ 海外の投資マネーの流入(東京の不動産の魅力)
- 不動産投資に対する国内富裕層や個人投資家の関心の高まり

## 他社との差別化

地方都市への支店展開は行わない。地方都市の中古不動産は、原則として取り扱わない

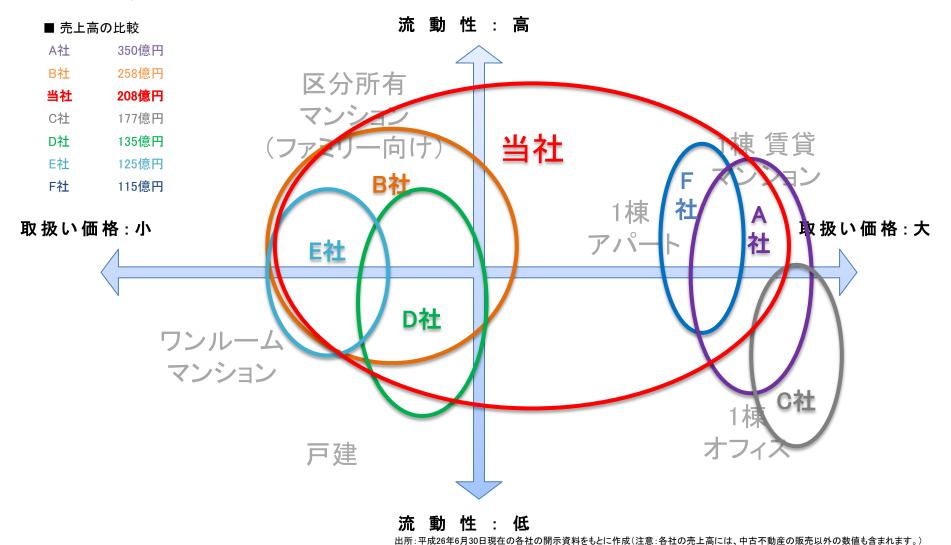
# 首都圏の中古不動産に集中

首都圏の中古再生事業で売上No.1を目指す。

# ビジネスモデルの特色(中古不動産市場におけるポジショニング) 💚 MUGEN ESTATE



当社グループの情報力をもとに、首都圏エリアの全ての中古不動産を網羅 多種多様な中古不動産を取り揃え、お客様のニーズにお応えしてまいります。



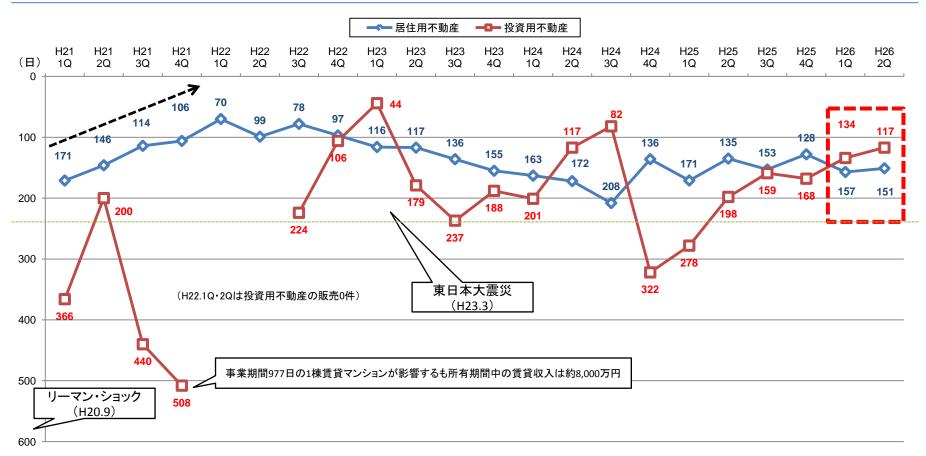
34

### 事業期間の状況

5-4



- ▶ 中古不動産業界は、景気動向・経済情勢等の影響を受けやすい特性がある。
  - ⇒ 環境の変化に対応した在庫コントロールを展開 上期は居住用不動産・投資用不動産ともに150日前後で推移



- ※1.事業期間: 各期間に販売した物件の仕入決済日から売上決済日までの平均期間
- ※2.平成25年12月期より、㈱フジホームにおける不動産買取再販事業は行わない方針をとっているため、参考として当社単体の数値を記載しております。





# 株式会社 ムゲンエステート

- ▶ 本資料は、平成26年12月期第2四半期決算の業績に関する情報の提供を目的としたものであり、投資の勧誘を目的としたものではありません。実際の投資に際しては、ご自身の判断と責任において投資判断を行って頂きますようお願い致します。
- ▶ 本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。従って、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。なお、当社は、新たな情報や将来の事象により、本資料に記載された将来の見通しを修正して公表する義務を負うものではありません。
- ▶ 本資料の公表時点において、平成26年12月期第2四半期連結財務諸表に対する四半期レビュー手続は終了しておりません。
- ▶ 本資料の端数処理につきましては、百万円単位の表示は、百万円未満を切り捨て、銭単位及び%(パーセント)の表示は、小数点第一位未満を四捨五入しております。

#### IRに関する お問い合わせ先

担当

総合企画室 経営企画課

TEL

03-5623-7455

E−mail

ir@mugen-estate.co.jp

FAX

03-5623-9797