



15th

100%子会社4社、合併会社1社の設立により
グループ企業体制に。

安定的な成長を維持しつつ、
次なる成長に向けた基盤を整備した1年

第15期は、「総合IT企業」を目指すエイチームにとって、次なる成長
ステージに向け、事業基盤の整備に注力する1年となりました。

エンターテインメント事業では、売上は伸び悩んだものの、既存タイトルの
安定を下支えに、アジアを中心とする海外パブリッシャーや韓国NHN
エンターテインメントとの協業体制の構築に努めました。

ライフスタイルサポート事業では、第14期のブライダル事業の子会社化
に引き続き、更に3つの主要事業、引越し比較サービス事業、テレマーケ
ティング事業、車査定・買取サービス事業を子会社化するとともに、2つの
新規サービスを新たに起ち上げました。

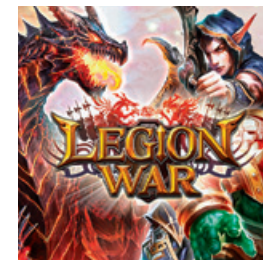
その結果、当連結会計年度の売上高は12,036百万円(前期比 109.5%)、
営業利益は1,452百万円(前期比 84.6%)となりました。

爆発性と継続成長性をバランスよく備える独自の強みを更に研鑽しつつ、
株主の皆様、お客様、パートナー各社、社員等、すべてのステークホル
ダーの皆様との長期にわたる共栄を目指し、挑戦を続けてまいります。

株式会社エイチーム代表取締役社長

林 高生

爆発性と継続成長性という2つの収益モデルを備えた総合IT企業として、
「今から100年続く会社」を目指します



エイチームは、インターネット及びモバイル端末をベースとする
サービスを提供する総合IT企業です。

エンターテインメント事業では、世界共通仕様のスマートフォンを
軸に、App Store、Google Playのみならず、メッセージャー、
SNSなどの各種プラットフォーマーとの協働のもと、世界に向け
ゲームやコンテンツを提供しています。

ライフスタイルサポート事業では、国内を中心に、引越し、車査
定・車買取、ブライダルなど多様なライフイベントに密着した
サービスを提供しています。

エイチームは、ヒットタイトルの創出が大きな収益を生むエンター
テインメント事業と、安定的な成長が見込めるライフスタイル
サポート事業を両輪に、お客様と提携事業者、及び自社の共栄を
目指す「三方よし」の理念により、安定的な成長を続けてまいりま
した。今後とも、「今から100年続く会社」を目指し、飽くなき挑戦
を続けてまいります。



グローバルでヒットタイトルの創造に挑み、人生の様々なライフステージでご利用いただけるサービスを生み出す、『100年企業』への歩みは始まったばかりです



「更なるグローバル展開に向け、アジアのパートナー開拓を中心に布石を打ちつつ、ライフスタイルサポート4事業の子会社化による成長基盤の構築に努めました」

当連結会計年度のゲーム業界は、インターネット利用者、スマートフォン契約者の増加を背景に活況を呈しました。ヒットタイトルが次々に生まれ、海外市場への進出も加速するなど、業界の市場規模(注①)の巨大さにあらためて注目が集まりました。そうした環境の中、エンターテインメント事業では、既存タイトルの堅調な収益力を基盤に、レギオンウォーのアジア配信や、韓国のNHNエンターテインメント(注②)との資本業務提携締結・合併会社の設立など、グローバル市場に向けた取り組みを加速しました。ライフスタイルサポート事業では、厳しい競合環境の中、主要4サービスが総じて過去最高の利用者数、収益を達成するなど、当連結会計年度業績に大きく寄与しました。また、新事業領域での比較サービスとなる、キャッシング・カードローン総合検索サイト『ナビナビキャッシング』とエイチーム初の在庫を抱えての大型商材eコマースという新事業領域への挑戦となる、自転車通販サイト『cyma-サイマ-』を新たに起ち上げました。

①業界の市場規模：2013年の国内「モバイルコンテンツ市場」の市場規模は対前年比127%の1兆783億円となり、うち、「スマートフォン等市場」は対前年比224%の8,336億円となりました（「一般社団法人モバイル・コンテンツ・フォーラム」2014年7月発表）。また、平成26年には世界のモバイルアプリケーションストアの売上高は580億ドルに達すると予測されています（平成22年比1,000%増）（Gartner, Inc.平成23年1月発表）。

「強みは、事業創出力と経営リソースの柔軟な運用によるリスク分散、パートナーとの共存共栄を追求する「三方よし」の理念」

エイチームは、創業時より「今から100年続く会社」を目標に掲げ、時代の変化に対応可能なリスク分散と、収益の柱となる多角的な事業機会の創出に努めてまいりました。爆発性の高いエンターテインメント事業と継続成長性のあるライフスタイルサポート事業の両輪をバランスよく成長させつつ、エンターテインメント事業ではプラットフォームごとにタイトルを分散し、ライフスタイルサポート事業では日常生活での「不安の解消」をテーマに着実に事業の柱を増やし育ててきたことも、その一環です。また、事業の多角化とともに、経営リソース配分をタイムリーに最適化しつつ、収益効率の向上に努めています。両事業の持続的な成長のためには、国内外プラットフォーマー、パブリッシャー、引越し業者、中古車買取業者、結婚式運営事業者など、エイチームに関わる提携事業者との緊密なパートナーシップが重要であり、お客様、提携事業者との「三方よし」(注③)の理念を追求し続けることが不可欠です。

②NHNエンターテインメント：韓国NHN Corporation（現 Naver Corporation）のゲーム事業部門（ハンゲーム）が2013年8月1日に分割され発足した、韓国取引所（KRX）に上場している企業。PCオンラインゲームを中心に多数のゲームタイトルをリリースしており、現在、世界中で利用者を伸ばしているLINE、KakaoTalk等のメッセージングプラットフォーム向けタイトルの開発に力を入れている（出典：当社平成25年12月発表の「NHNエンターテインメントとの資本業務提携及び合併会社設立に関するお知らせ」）。

「来期は新タイトル投入、新規事業の本格稼働により売上の伸長を図りつつ、中長期ビジョンの実現に向けたチャレンジを加速します」

エンターテインメント事業では、新規タイトルのリリース及び海外市場への新規タイトルの展開を加速します。また、NHNエンターテインメントとの合併事業では、メッセージングプラットフォーム向けタイトルの開発を強化します。中長期的には、北米、アジア、欧州の3極で月商10億円規模のアプリを複数タイトル生み出すという目標に挑戦してまいります。ライフスタイルサポート事業では、新規サービス『cyma-サイマ-』と『ナビナビキャッシング』の早期収益化に努めつつ、既存サービスでは、「引越しをするなら『引越し侍』!」、「車売るなら『ナビクル』!」、「半年以内の結婚は『すぐ婚navi』へ!」といったブランディング構築により更なる知名度の向上に努めてまいります。尚、当連結会計年度の配当につきましては、中間配当10円、期末配当10円とさせていただきます。今後とも同様の配当性向（20%前後）を堅持することで、継続して株主の皆様へ還元していく方針であります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご指導・ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

③三方よし：「売り手よし」「買い手よし」「世間よし」の三つの「よし」。売り手と買い手がともに満足し、また社会貢献もできるのがよい商売であるということ。近江商人の心得をいったもの（出典：小学館「大辞泉」）。



エイチームの継続成長を支える
ライフスタイルサポート事業。その軌跡は
一朝一夕ではなく地道な改善の積み重ね

引越し比較・予約サイト



■提携引越し業者数

210 社 以上

■依頼件数

年間 **550,000** 件 超



車査定・車買取サイト
ナビクル

■提携中古車買取業者数

66 社

■累計申込件数

1,000,000 件 超



結婚式場情報サイト

すぐ婚navi

■取扱い結婚式場情報数

700 件 超

■利用組数

月間 **1,000** 組 超



自転車通販サイト

cyma life&discovery

■取扱い自転車数

200 種類 以上

■提携自転車ショップ数

全国 **300** 店 超

キャッシング・カードローン
総合検索サイト

ナビナビキャッシング

■提携金融機関数

18 社

「不安の解消」をテーマに、日常生活に密着した比較
サイトや情報サイトなどの企画・開発及び運営を主に
行っています。今後もサービスを順次拡充し、たくさん
の方々が、誕生してから老後までの人生の様々なステージ
でご利用いただけるような事業にしていけることを目標と
しています。

2014 年

自転車通販サイト「cyma-サイマ-」をオープン

売上高

5,866 百万円

2014 年

キャッシング・カードローン総合検索サイト
「ナビナビキャッシング」をオープン

2009 年

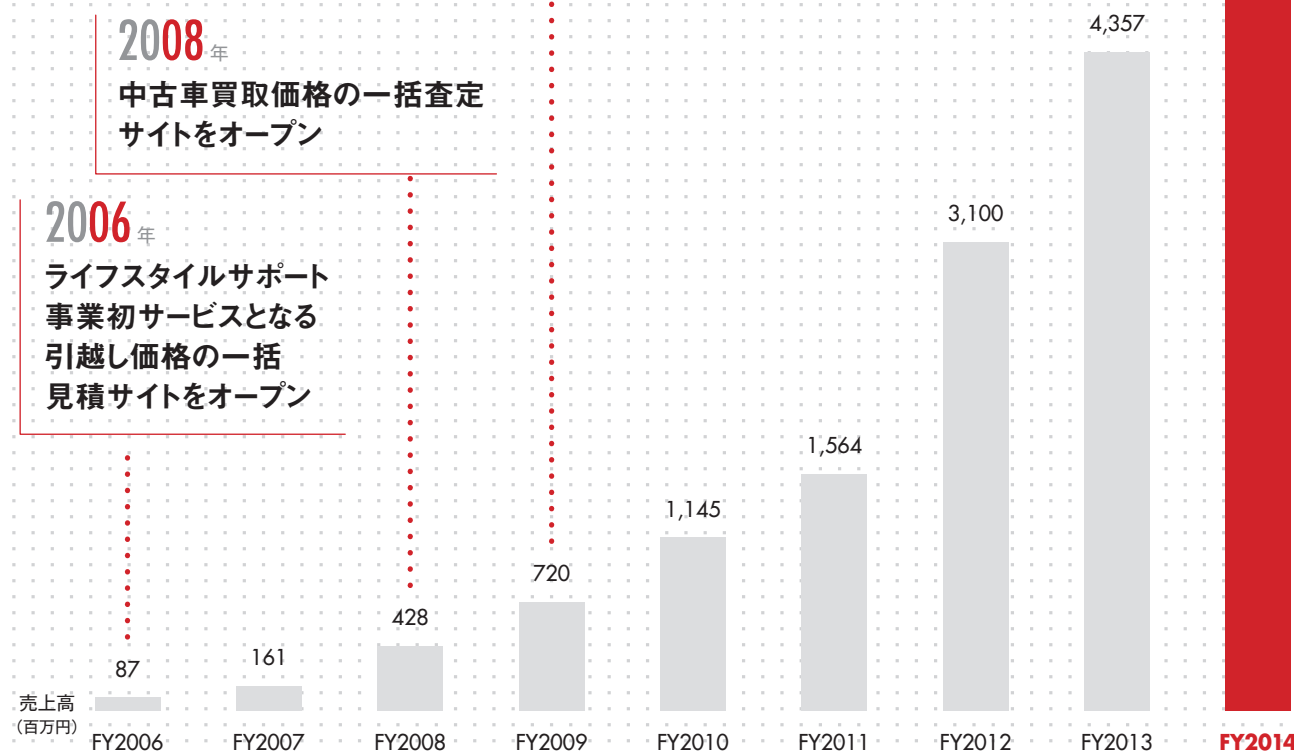
結婚式場の検索・予約・情報サイト「すぐ婚navi」をオープン

2008 年

中古車買取価格の一括査定
サイトをオープン

2006 年

ライフスタイルサポート
事業初サービスとなる
引越し価格の一括
見積サイトをオープン



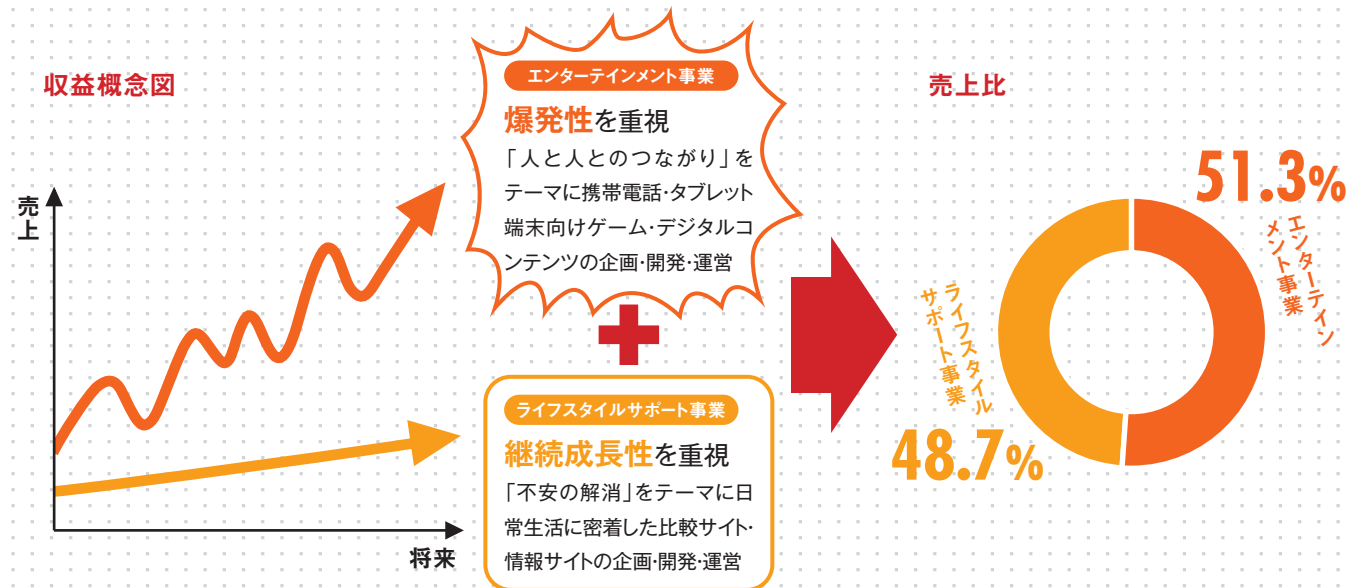
【ライフスタイルサポート事業の成長】

【ライフスタイルサポート事業の歩み】



「爆発性」を持つエンターテインメント事業と
「継続成長性」を持つライフスタイルサポート事業の両輪が
エイチームの成長ドライバー

収益概念図



将来の展望

エンターテインメント事業

世界レベルの大ヒットを目指す!

エイチームが目指すのは、グローバルでのヒットタイトルを創出すること。スマートフォンは一つのゲームを共通の仕方で世界中に配信することができます。日本から配信し、エンターテインメントを世界中に提供できるスマートフォンの普及は千載一遇のチャンスと捉えています。

ライフスタイルサポート事業

年商100~200億円規模に!

引越し、車、結婚などそれぞれのサービス領域の市場はまだまだ未開拓です。これまで培ってきたノウハウ、積み上げてきた資産を生かし、更なるサービスの拡大を図ります。既存のサービスを充実させるとともに、cyma-サイマ-といった新たなサービスを続々と立ち上げ、更に安定した経営基盤の構築を目指します。

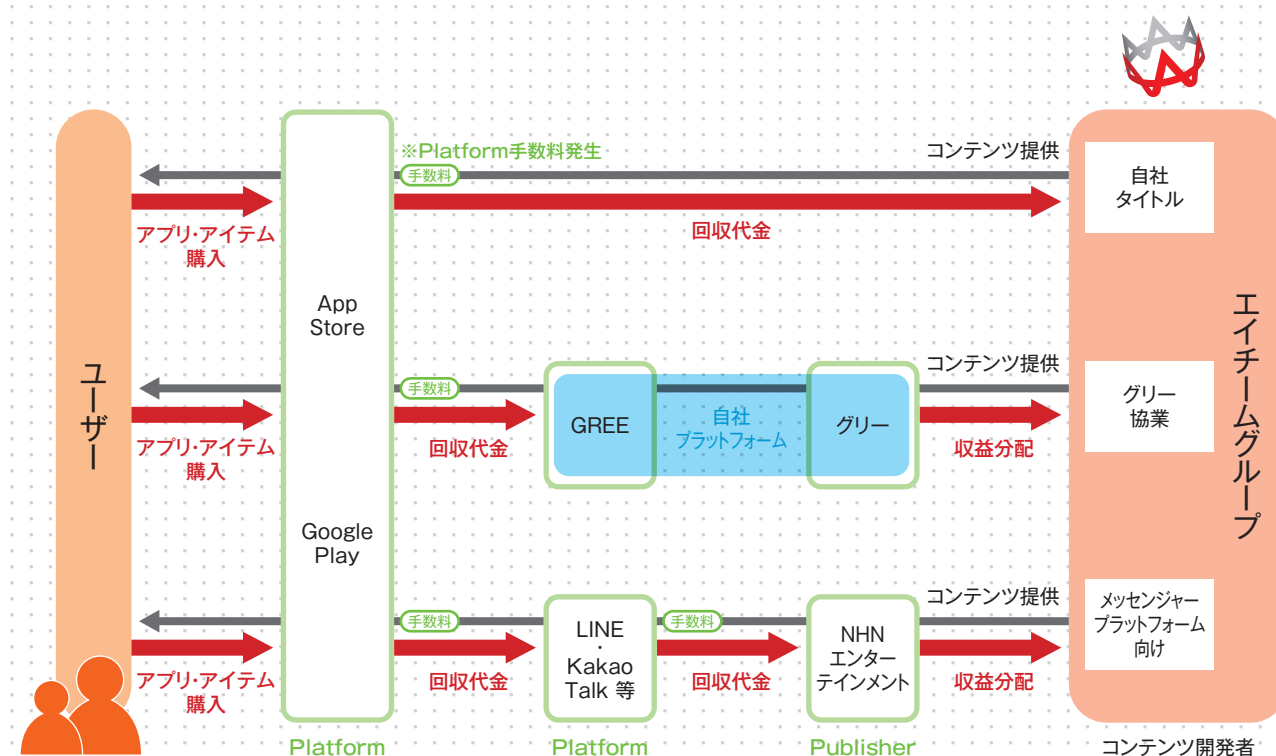
エンターテインメント事業

- スマートフォン・タブレット端末向けに展開
- 基本無料ダウンロード、ゲーム内アイテム課金モデル

3 つのプラットフォームに
バランスよくゲームを供給

エイチームは、App Store/Google Playに直接コンテンツ提供する自社タイトル、LINEやKakaoTalkなどのメッセージプラットフォーム向けタイトル、そしてグリー協業タイトルをバランスよく提供し、成長を目指します。

ビジネスモデル



ライフスタイルサポート事業

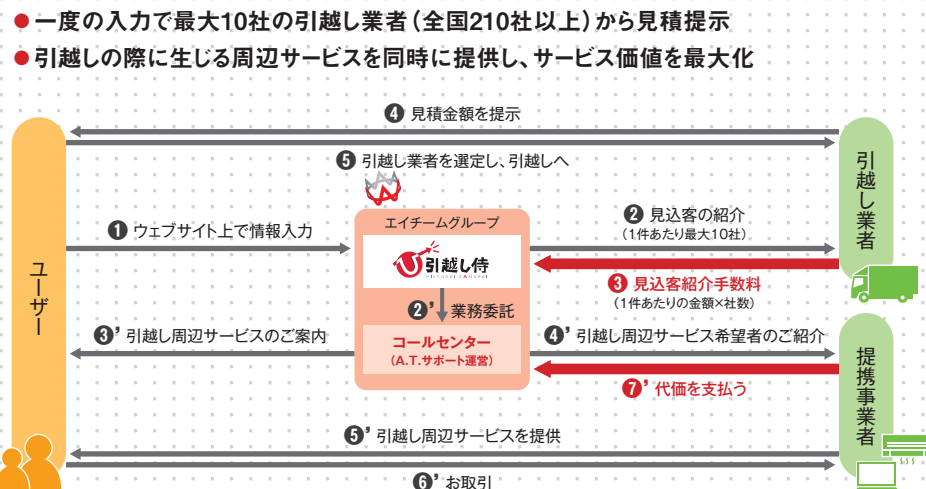
- 「不安の解消」をテーマに、日常生活に密着
- 人生の様々なステージでご利用いただけるサービスを展開

主なサービスのビジネスモデル



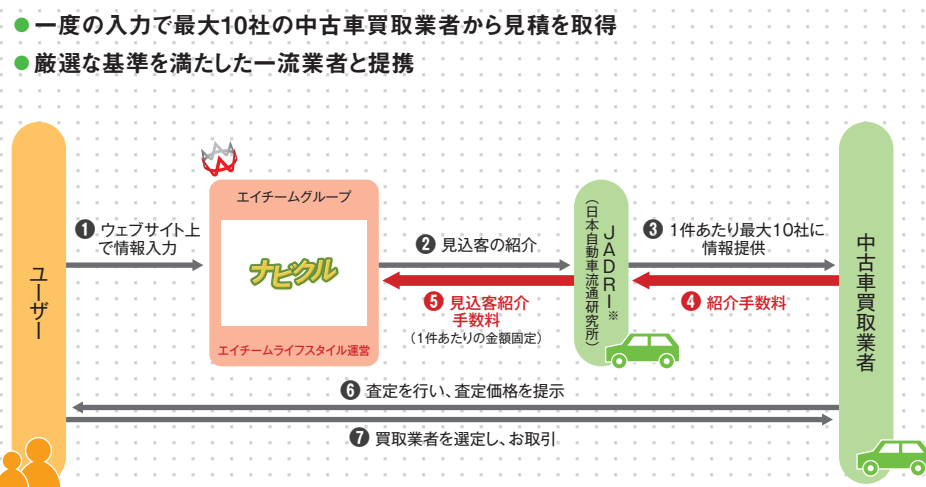
特長

- 業界初の予約サイトも運営
- 業界トップクラスのシェア
- 引越し業者利用で引越しする人の6人に1人が利用



特長

- 32秒の簡単入力
- 業界トップクラスのシェア



※JADRI: Japan Automobile Distribution Research Institute

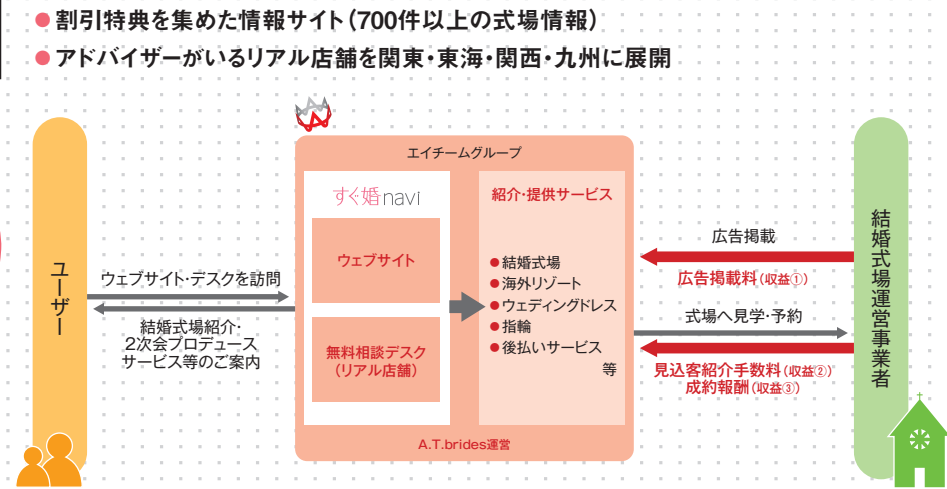
最 大の特長は、 強固な事業基盤

「三方よし」をモットーに、各サービスともに提携事業者との良好な取引と関係構築により、順調に成長してまいりました。近年は単なる比較・情報サイト運営から脱却し、コールセンターやリアル店舗の設置などにより、更なるサービスの充実を実現しています。



特長

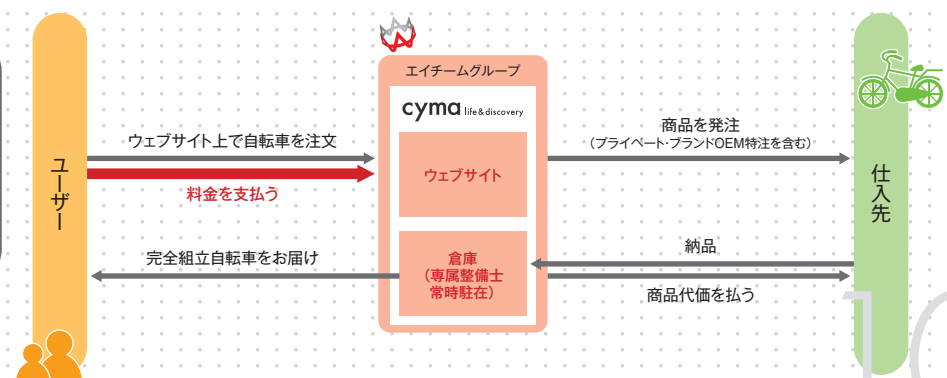
- 半年以内の挙式に特化し、お得なプランをご紹介
- なんでも相談できるアドバイザーが店舗に常駐
- 後払いが可能なサービスもご紹介



特長

- 専属整備士常駐
- 取扱自転車200種類以上

- 完全組み立て自転車をお届け
- 24時間365日あんしんサポート





グループ経営を強化した1年。
歩みを止めず、新たな挑戦を続けます

2013 年 8 月
株式会社エイチーム

新たに100%子会社 3社を設立

引越し比較サービス事業、テレマーケティング事業、中古車一括査定サービス事業をそれぞれ独立事業会社化し、意思決定の迅速化及び事業の効率化を図るため、新たに子会社として株式会社引越し侍、株式会社A.T.サポート、株式会社エイチームライフスタイルを設立。

2013 年 8 月
エンターテインメント事業

リアルタイムバトルRPG 『レギオンウォー』をリリース

国境を越え世界中の国の人々と対戦ができるリアルタイムギルドバトルRPG『レギオンウォー』を配信開始!

※リリース日: App Store 8/8、Google Play 10/22



2013 年 10 月
エンターテインメント事業

麻雀アプリ 『麻雀 雷神 -Rising-』で 初のコラボを実現!

10月に初のコラボとなる『北斗の拳〜世紀末覇者麻雀バトル〜』(北斗モード)、翌年6月に悪の組織から世界の平和を取り戻せ!『仮面ライダー 麻雀バトル』(仮面ライダーモード)を配信!



2013 年 10 月
エンターテインメント事業

ZeroAppシリーズ継続展開

10月に3D画像で楽しく目のトレーニングができる『視力ケア アイトレ3D』、翌年5月に1日3分でできるフィットネスアプリ『3分フィットネス』をApp Store/Google Play向けに配信!



2013 年 11 月
ライフスタイルサポート事業

『引越し侍』業界初! 予約サービスを開始

引越し比較サイト『引越し侍』は、従来の引越し料金一括見積もりに加え、インターネット上で複数の引越し業者の料金・サービスを比較し、引越しの“予約”ができる新サービスを開始!

2013 年 12 月 ナビナビ キャッシング
ライフスタイルサポート事業

キャッシング・カードローン 総合検索サイト『ナビナビ キャッシング』をOPEN

厳選した銀行、消費者金融を徹底比較!金利が低い・無利息期間アリ・即日融資・収入証明不要などあなたの希望の条件にピッタリと合う会社・サービスがすぐに見つかる!キャッシング・カードローンのことなら、ナビナビキャッシングにお任せ!



2014 年

1

2013 年 12 月 cyma life & discovery
ライフスタイルサポート事業

自転車通販サイト 『cyma-サイマ-』をOPEN

いい自転車を、もっと手に入れやすく。自転車もネットで買える時代へ。すぐ乗れる完全組立自転車を、送料無料でお届け。365日安心サポート。お客様が安心してネットで自転車を購入できるサービスを目指す。

2013 年 12 月
株式会社エイチーム

NHNエンターテインメント と資本業務提携

NHN Entertainment Corporation.(本社:韓国)と資本業務提携契約を締結し、合弁会社設立に合意。NHNエンターテインメントはエイチームの普通株式3%を取得。

2014 年 1 月
株式会社エイチーム

NHNエンターテインメントとの合弁会社 Ateam NHN Entertainmentを設立

初の合弁会社でメッセージングプラットフォームへの進出を目指す!

NHN Entertainment Corporation.(本社:韓国)との折半出資による合弁会社を設立し、LINE/Kakao Talk等のメッセージングプラットフォームを中心とするスマートフォン向けゲームを共同で企画・開発・運営。

NHNエンターテインメント 代表作

(自社開発)



LINE POP



LINE Fish Island



Wooparoo Saga for Kakao

(パブリッシング)



Pokopang for Kakao

2014 年 2 月
エンターテインメント事業

『ダービーインパクト』韓国へ進出! パブリッシャーはNHNエンターテインメント

フル3D競走馬育成ゲーム『ダービーインパクト』が、韓国で実在する騎手・馬・競馬場・レースの実名で韓国App Store/Google Playに登場。



1-1-1 ENTERTAINMENT

2014 年 6 月
エンターテインメント事業

『レギオンウォー』が繁体字圏に進出!

リアルタイムギルドバトルRPG『レギオンウォー』が繁体字圏(香港、台湾、マカオ)のApp Store/Google Playにて提供開始!更なるグローバル展開を実現!



Ateam & NHNエンターテインメント
제휴 합작회사 설립 조인식



左: エイチーム取締役 中内之公
右: NHNエンターテインメント事業開発室理事 崔亨圭





エイチームが「自転車の会社」と呼ばれる日は近い!?
日本一の自転車ショップを目指して

自転車通販サイト「cyma-サイマ-」始動!

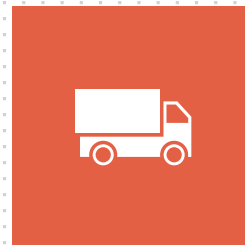
「いい自転車を、もっと手に入れやすく。」を理念に掲げ、2013年12月25日に自転車通販サイト「cyma-サイマ-」をOPENいたしました。“あんしん”してインターネット上で自転車を購入していただけるように、自転車整備士によるメンテナンス、並びに購入後のアフターサービスを充実させ、スタッフが厳選した自転車をお客様にお届けします。



いい自転車を、もっと手に入れやすく。

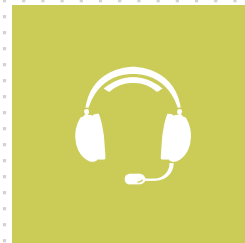
cyma life & discovery

組立
100%完全



自転車をお店で買っても重い、大きい、運びにくい… cymaでは、ボタン一つですぐに乘れる100%完成車を、お客様が希望される場所までお届けします。

サポート
自転車あんしん



24時間365日受付の専用コールセンターで、タイヤのパンク、ブレーキ修理等の自転車トラブルに対応。販売後も責任を持ってお客様と向き合います。

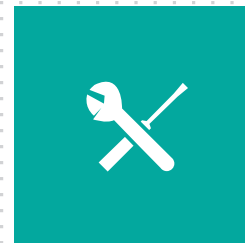
cyma
ネットショップの

4

つの特徴

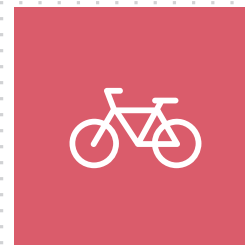
自転車の通販業界に革命!
「cyma-サイマ-」は日本一の自転車
ネットショップを目指します

専属整備士
常駐



インターネットでの自転車通販サービスでありながら、経験豊富な自転車安全整備士・自転車技士が常駐。配送前にメンテナンスを実施し、安心安全を保証します。

プライベート・
ブランド



高品質&高コストパフォーマンスの、cymaオリジナルのプライベート・ブランド商品を開発。顧客満足と収益性を同時に満たす商品を提供します。

VISION 1

バリエーション豊富な国内
最大級の自転車通販サイト

お客様がいつでも欲しい自転車をすぐに見えるように、自社で在庫を持ち、商品ラインナップを強化。バリエーション豊富な自転車を取り扱い、国内最大級の自転車通販サイトを目指します。

VISION 2

独自の配送ネット網を構築し、
最速でお届け

100%完全組立の自転車を、最短期日でお客様にお届けできるよう、エイチームだからこそ実現できる独自の配送ネット網を構築し、「自転車を買うならcymaで」と言われるような自転車通販のNo.1ブランドを目指します。

私たちは本気です!





国境を越え、世界の人々に娯楽と利便性を提供する
エンターテインメント事業。いつまでも挑戦し続け、
爆発的な成長を目指します



日本だけでなく
世界で賞賛の嵐!
珠玉のダークファンタジー
ソーシャルゲーム



国境を越えた
リアルタイムギルド
バトルRPG



15



自分だけの最強馬を作り出せる!
本格競馬SLG

Game

Entertainment Productsサイト OPEN!!
http://app.a-tm.co.jp

オリジナルゲームやアプリの情報満載!
今すぐアクセス!!

500万
ダウンロード
zeroAppシリーズ
無料で使えるスマホ便利
アプリシリーズ!

快眠サイクル時計

楽々カロリー管理

さくさく英単語

3分フィットネス

視カケア アイトレ3D

300万
ダウンロード
[+]HOME
壁紙・アイコンさせかえ
アプリの決定版!

200万
ダウンロード
ラルーン
生理日・排卵日の予測から
生理・妊娠の相談♪

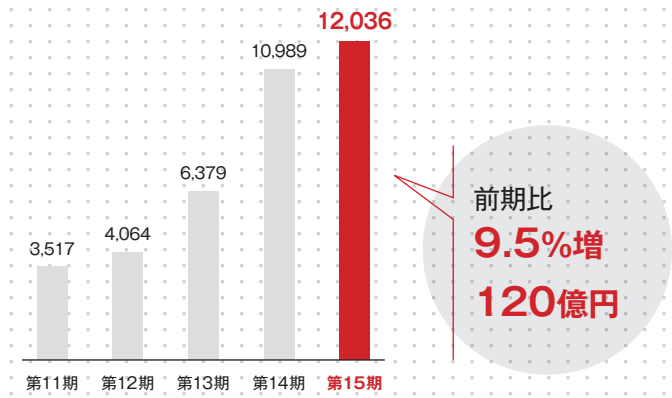
Tool & Media

16

前期比で増収減益。過去最高の売上を達成しました

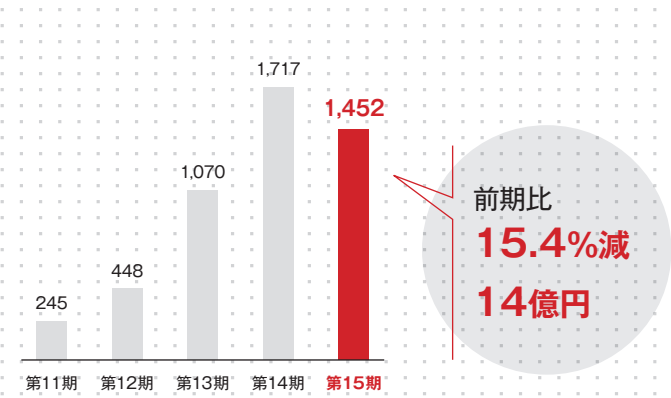
過去最高の売上を達成

売上高（単位：百万円）

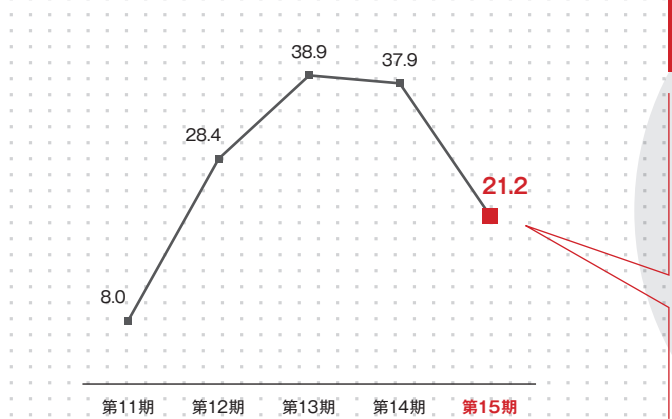


新規ゲーム・サービスへの投資により、減益

営業利益（単位：百万円）



株主資本利益率(ROE)（単位：％）



利益剰余金の増加により
株主資本は増加する一方で
当期純利益の減少により、ROEが低下

21.2%

POINT

ROEを重要な経営指標の一つと捉え、収益基盤の拡大、資本効率の向上などを実現し、株主資本の価値向上に向けた財務・事業運営を継続してまいります。

会社概要

社名	株式会社エイチーム
所在地	愛知県名古屋市西区牛島町6-1 名古屋ルーセントタワー
上場取引所	東京証券取引所1部(証券コード:3662)
設立	2000年2月29日
資本金	530,797千円
従業員数	466名(役員、アルバイトを除く)

グループ企業

株式会社A.T.brides
株式会社引越し侍
株式会社A.T.サポート
株式会社エイチームライフスタイル
株式会社Ateam NHN Entertainment（持分法適用関連会社）

役員

代表取締役社長	林 高生
取締役	中内 之公
取締役	加藤 厚史
取締役	牧野 隆広
常勤監査役	有藤 速利
監査役	山田 一雄
監査役	田嶋 好博

株主メモ

事業年度	8月1日から翌年の7月31日まで
定時株主総会	毎年10月中
公告掲載方法	電子公告 http://www.a-tm.co.jp/koho/ ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をできない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

株式の状況

発行可能株式総数	32,100,000株
発行済株式の総数	9,674,600株
当事業年度末の株主数	8,356名

大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社林家族	2,800,000	28.9
グリー株式会社	388,000	4.0
牧野 隆広	370,000	3.8
林 高生	353,000	3.6
CBHK-KOREA SECURITIES DEPOSITORY (常任代理人 シティバンク銀行株式会社)	290,000	2.9
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	272,200	2.8
加藤 厚史	235,000	2.4
株式会社SBI証券	222,000	2.2
エイチーム従業員持株会	172,600	1.7
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	142,200	1.4

所有者別株式分布状況

