

2012年3月期 第3四半期
(2011年4月-12月)

決算説明資料

2012年2月14日
株式会社 光通信
証券コード：9435

連結決算概況

2011年4月～2011年12月

2012年3月期 3Qハイライト

連結業績

売上高 3,688億（前期比**446億増収**）
営業利益 114億（前期比**131億増益**）

SHOP事業

売上高 2,255億（前期比**414億増収**）
営業利益 60億（前期比**2.9億増益**）

法人事業

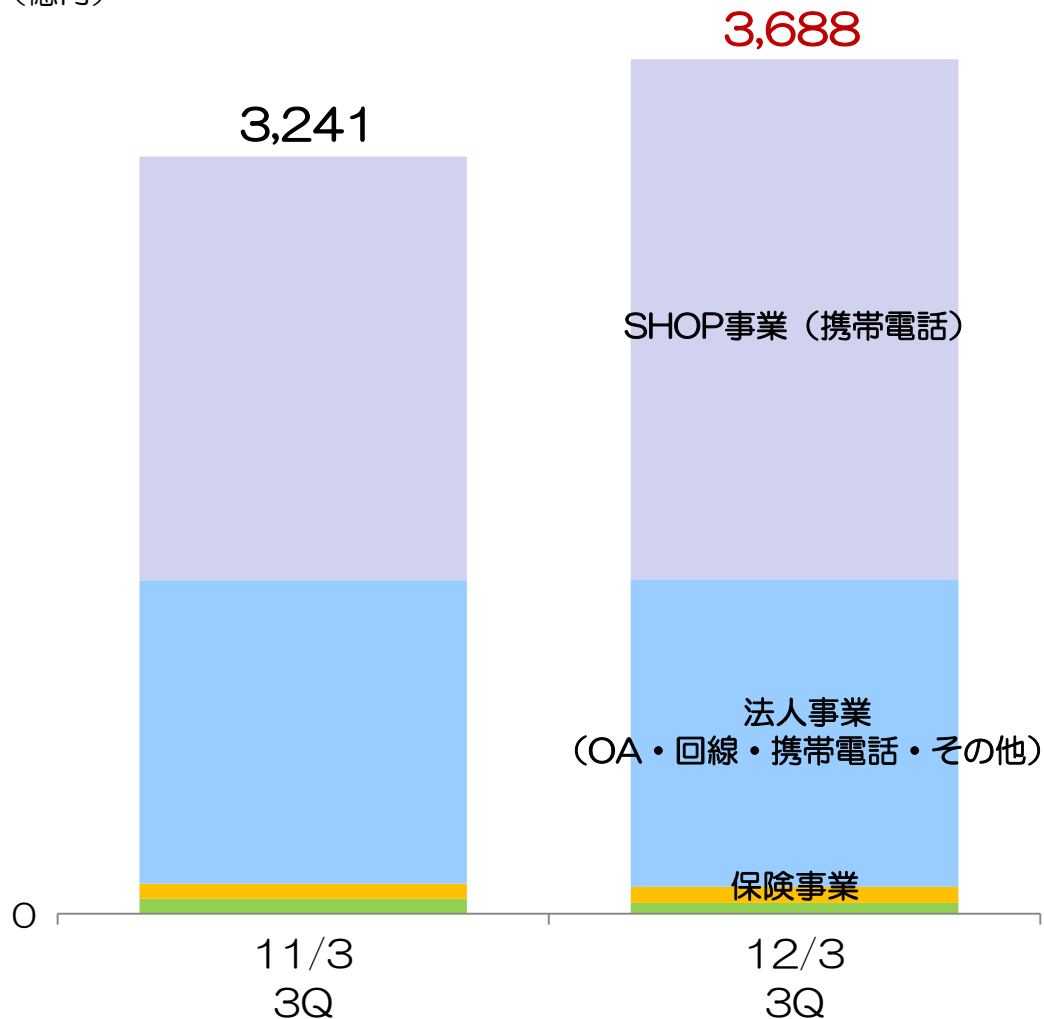
売上高 1,339億（前期比**22億増収**）
営業利益 72億（前期比**134億増益**）

連結決算概況

(億円)	2011年3月期 3Q 累計実績	2012年3月期 3Q 累計実績	増減	前年同期比
売上高	3,241	3,688	+446	113.8%
売上総利益	1,477	1,616	+139	109.4%
営業利益	▲16	114	+131	—
経常利益	▲22	107	+130	—
当期純利益	▲12	47	+59	—

連結売上高

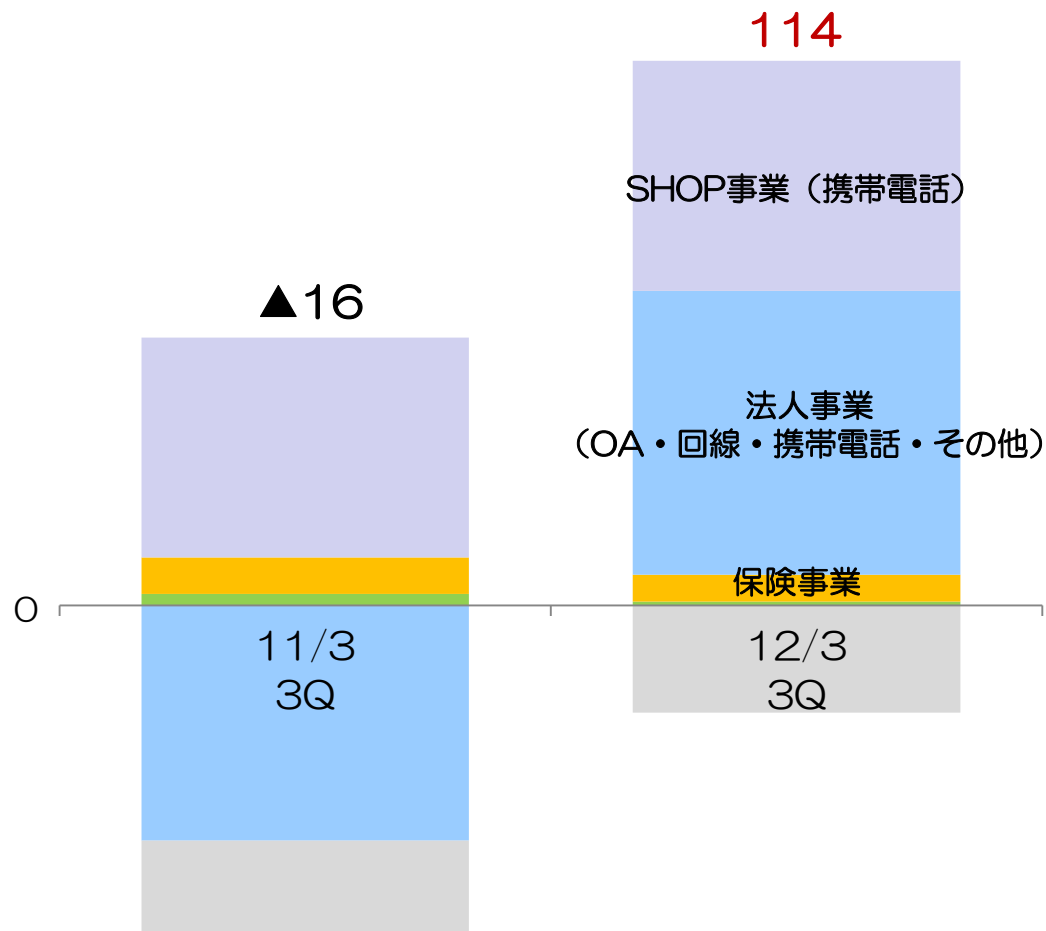
(億円)



SHOP事業好調
前年同期比
14%増加

連結営業利益

(億円)



順調に推移

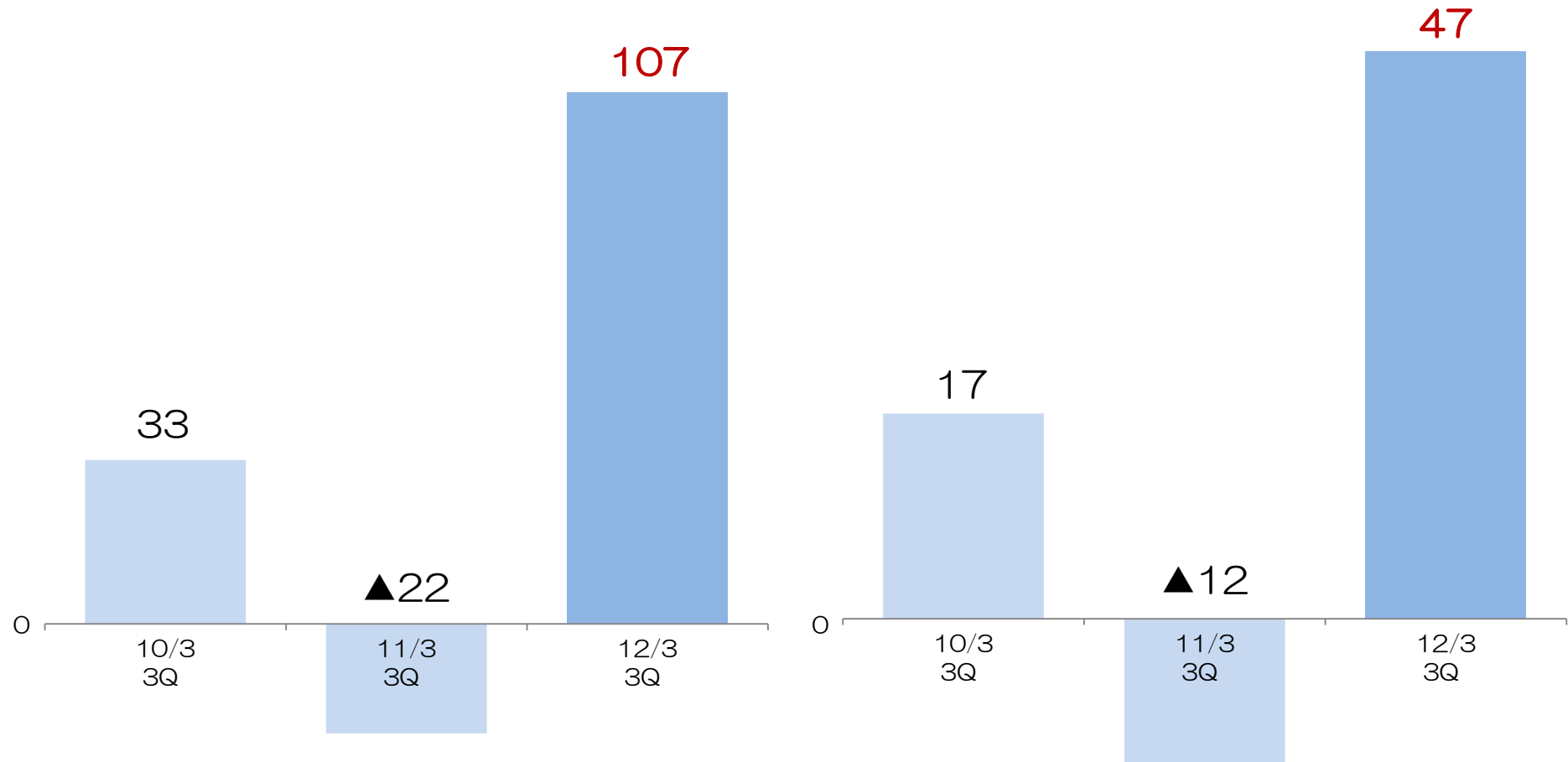
連結経常利益・当期純利益

(億円)

連結経常利益

(億円)

連結当期純利益



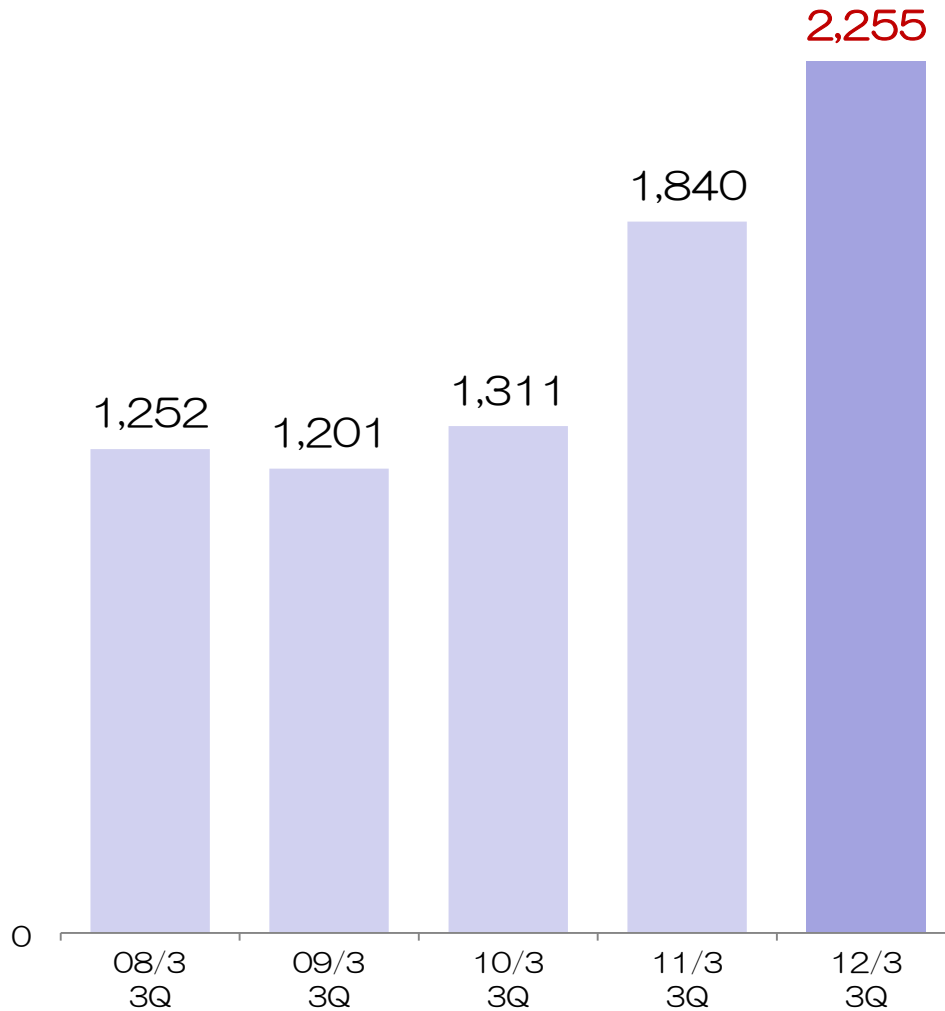
連結キャッシュフロー

(億円)	11/3 3Q 累計実績	12/3 3Q 累計実績	増減
営業活動による キャッシュ・フロー	▲84	177	+262
投資活動による キャッシュ・フロー	▲44	▲30	+14
財務活動による キャッシュ・フロー	82	▲120	▲202
現金及び現金同等物 の期末残高	148	180	+32

SHOP事業

SHOP事業 売上高

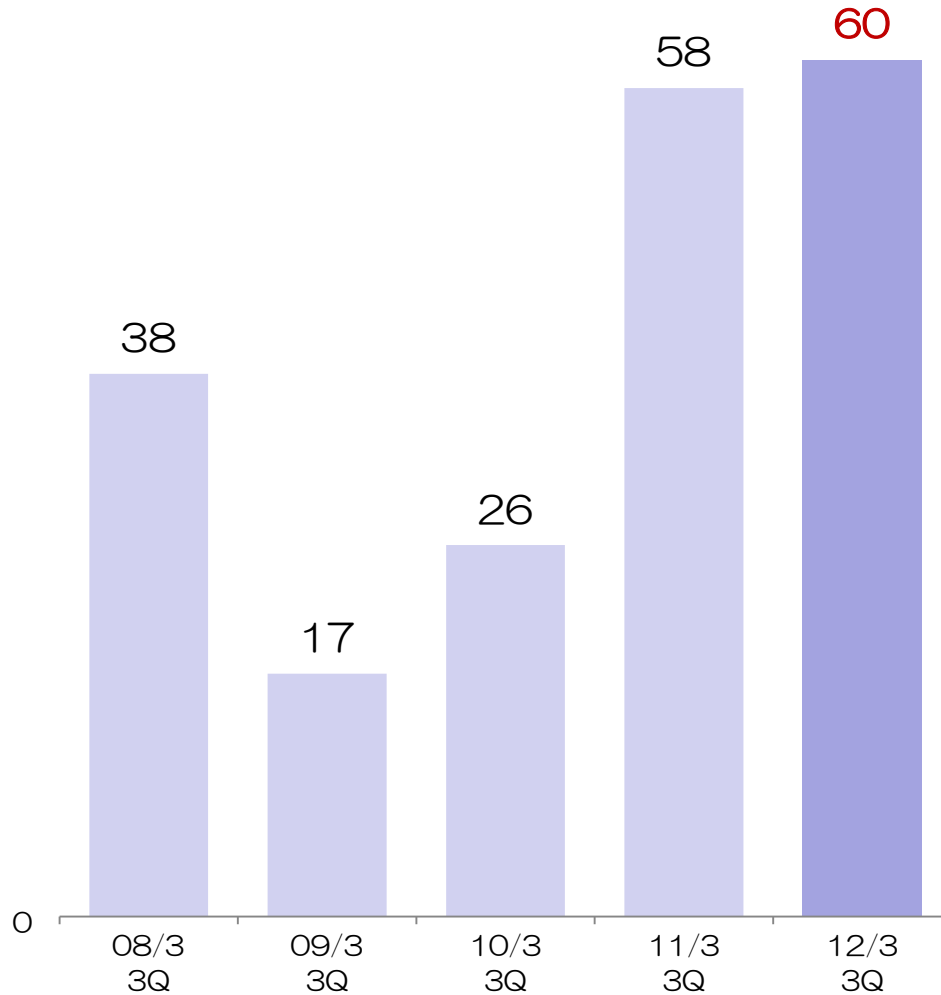
(億円)



スマートフォン
販売台数増加

SHOP事業 営業利益

(億円)

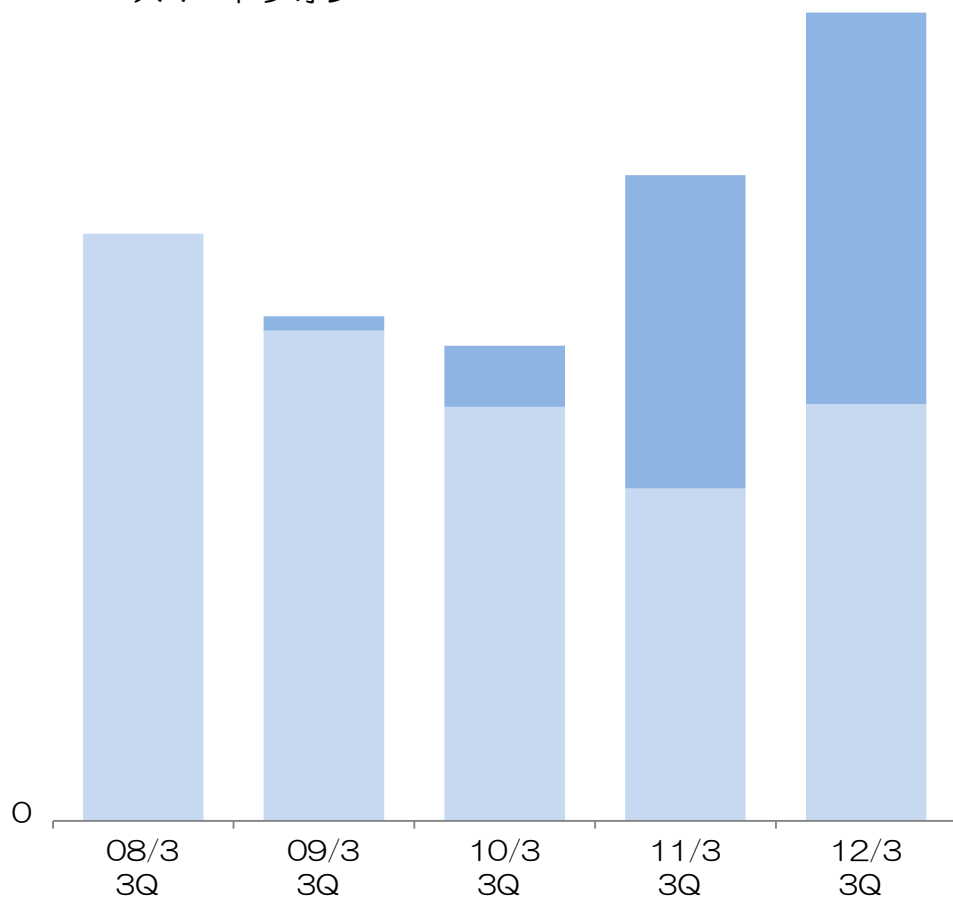


販売好調による
ストック
コミッション対象
保有台数の増加

携帯電話販売台数

(台)

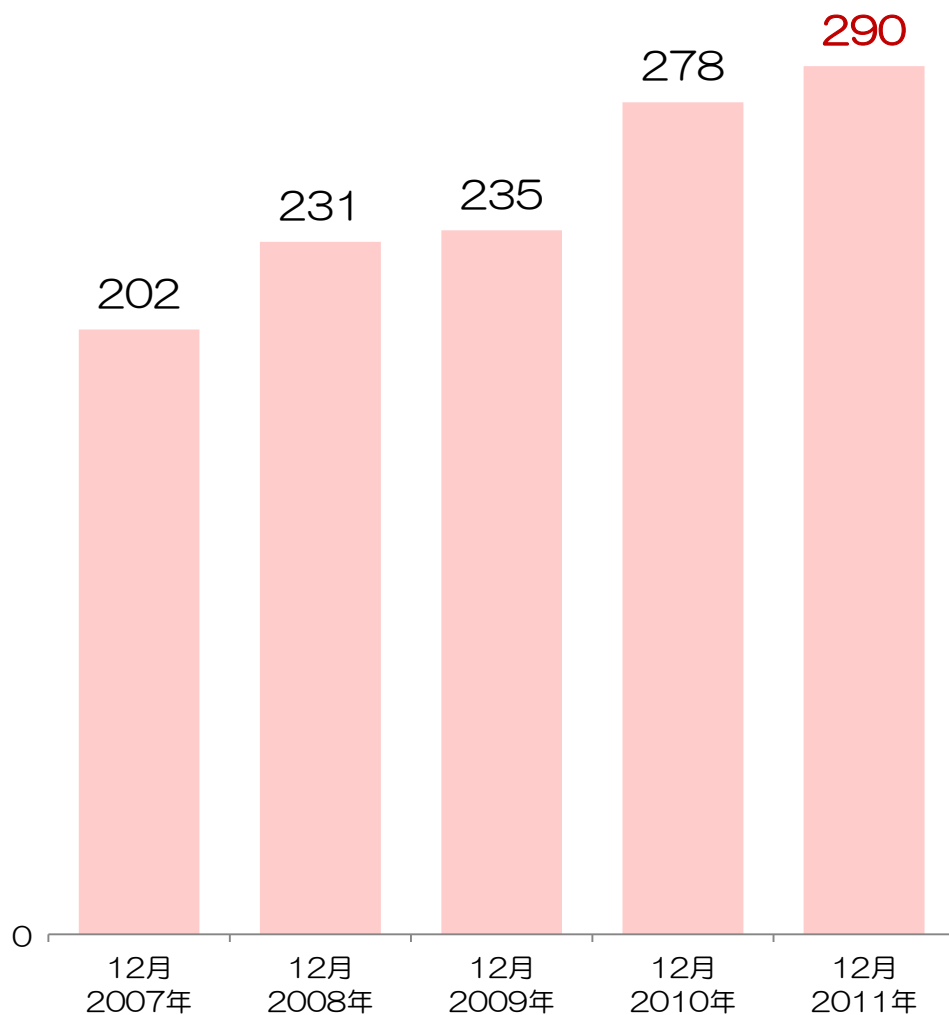
- 通常機種
- スマートフォン



スマートフォン
販売好調

携帯電話保有台数

(万台)

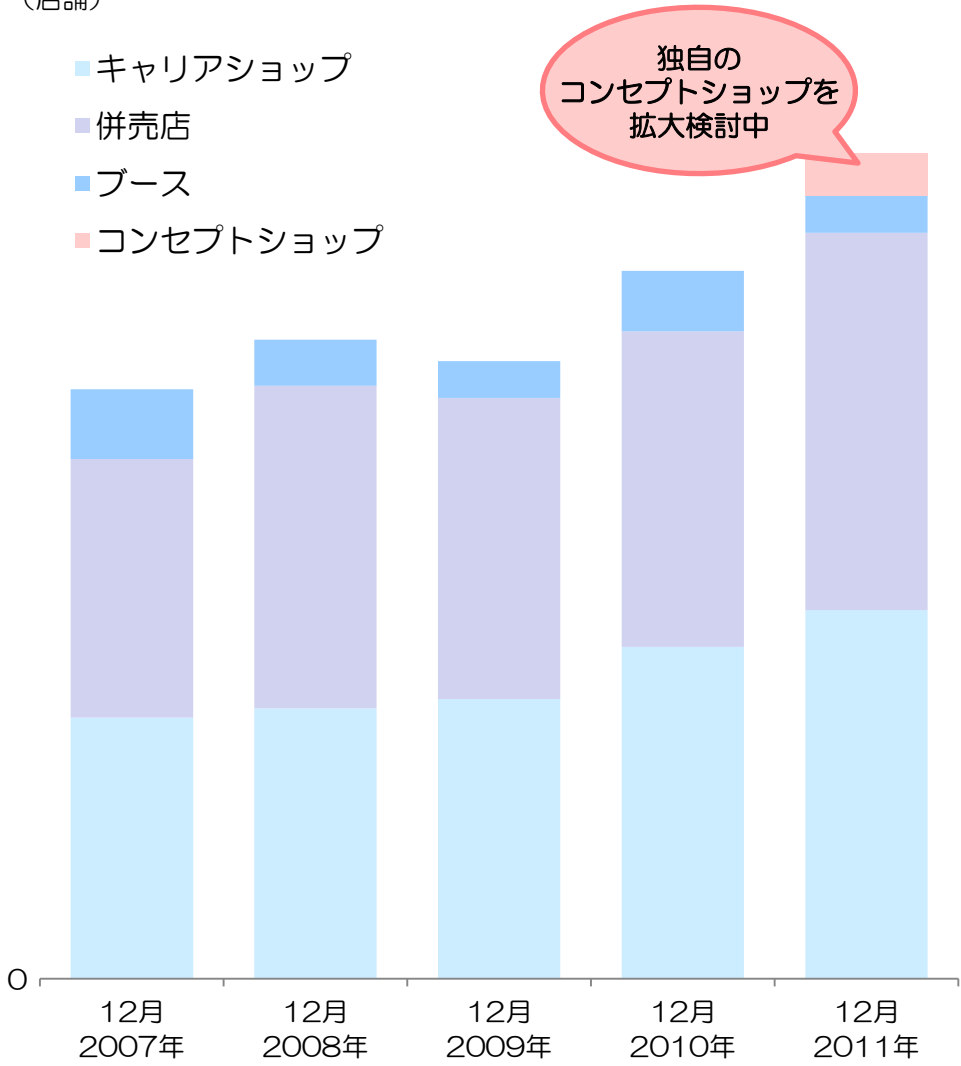


販売台数増加で
堅調に推移

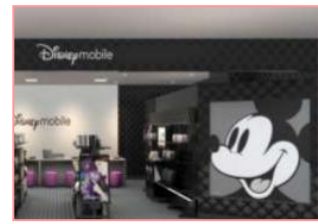
携帯電話販売店舗数（代理店含む）

（店舗）

- キャリアショップ
- 併売店
- ブース
- コンセプトショップ



様々な業種と提携 スマートフォンや コンテンツ等を販売

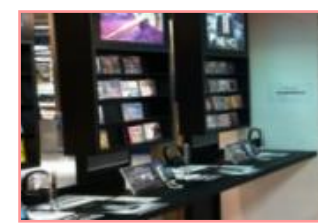


©Disney

ディズニー・モバイル ショップ



使い方教室



CDストア
（インショップ）



ディスカウントストア
（インショップ）

スマートフォン対応施策：接客コンテスト



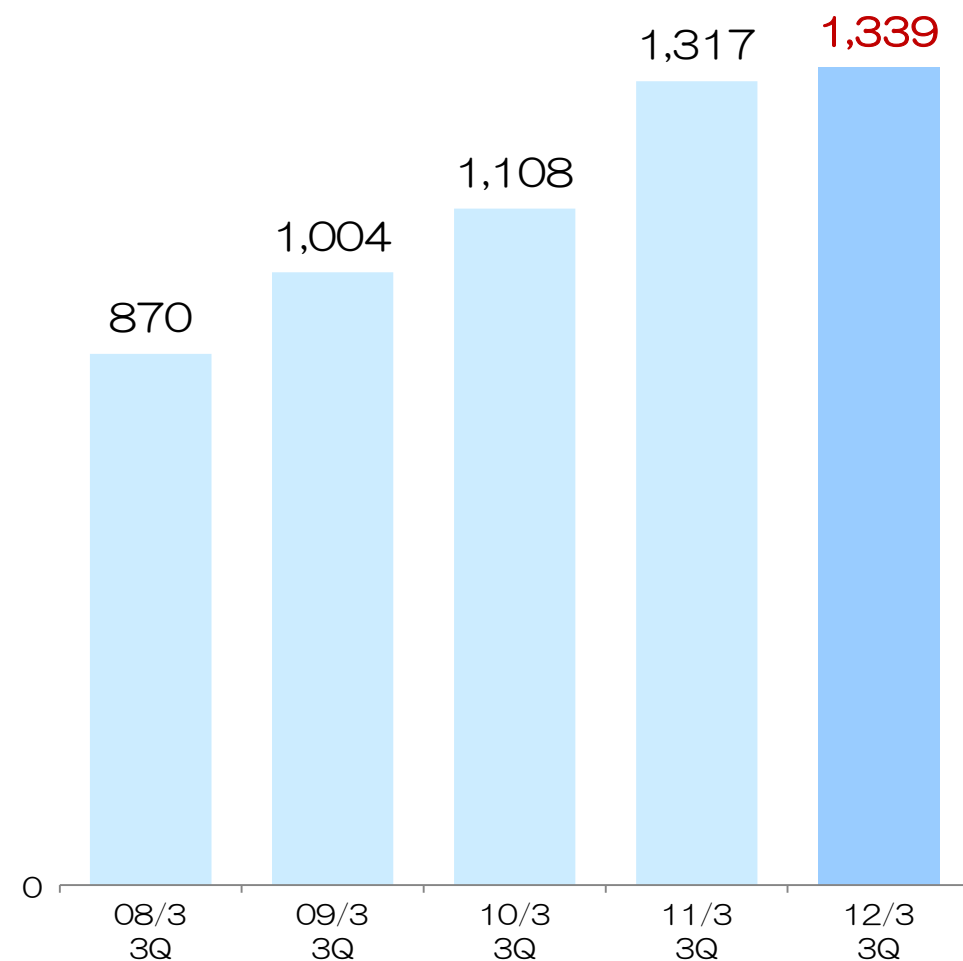
ショップスタッフ 接客コンテスト実施

販売店環境と
サービス向上を目的に実施

法人事業

法人事業 売上高

(億円)

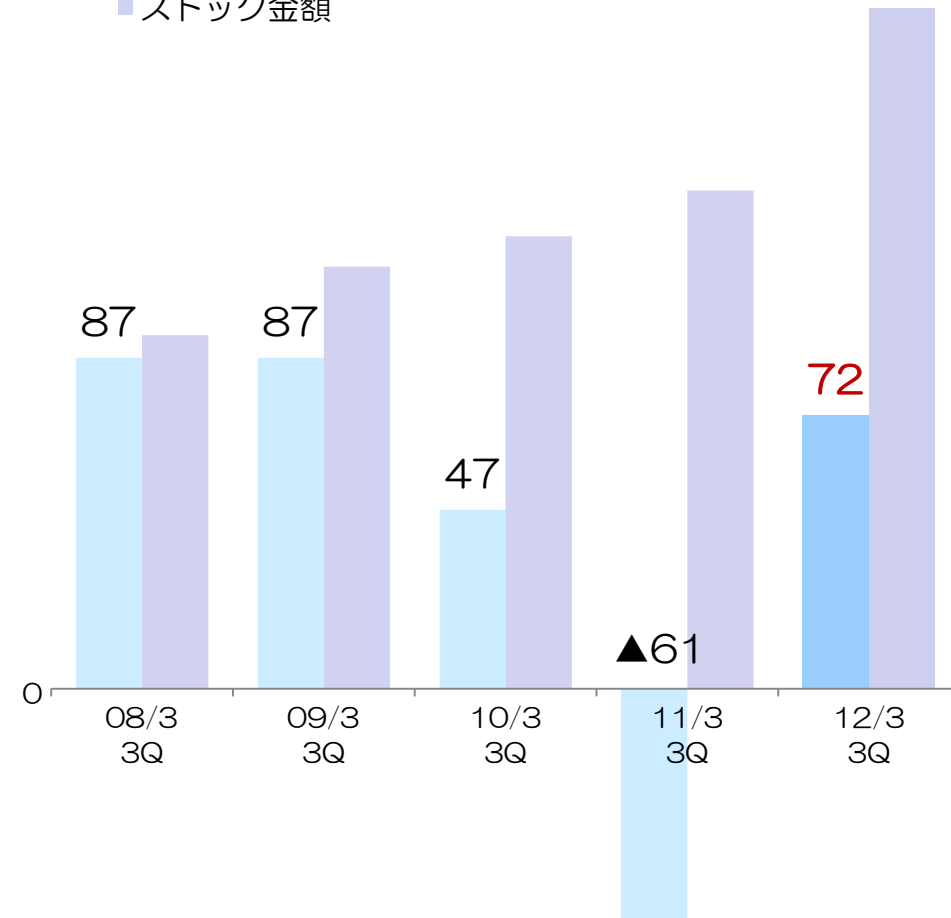


生産性重視による
選択と集中

法人事業 営業利益

(億円)

■ 営業利益
■ ストック金額

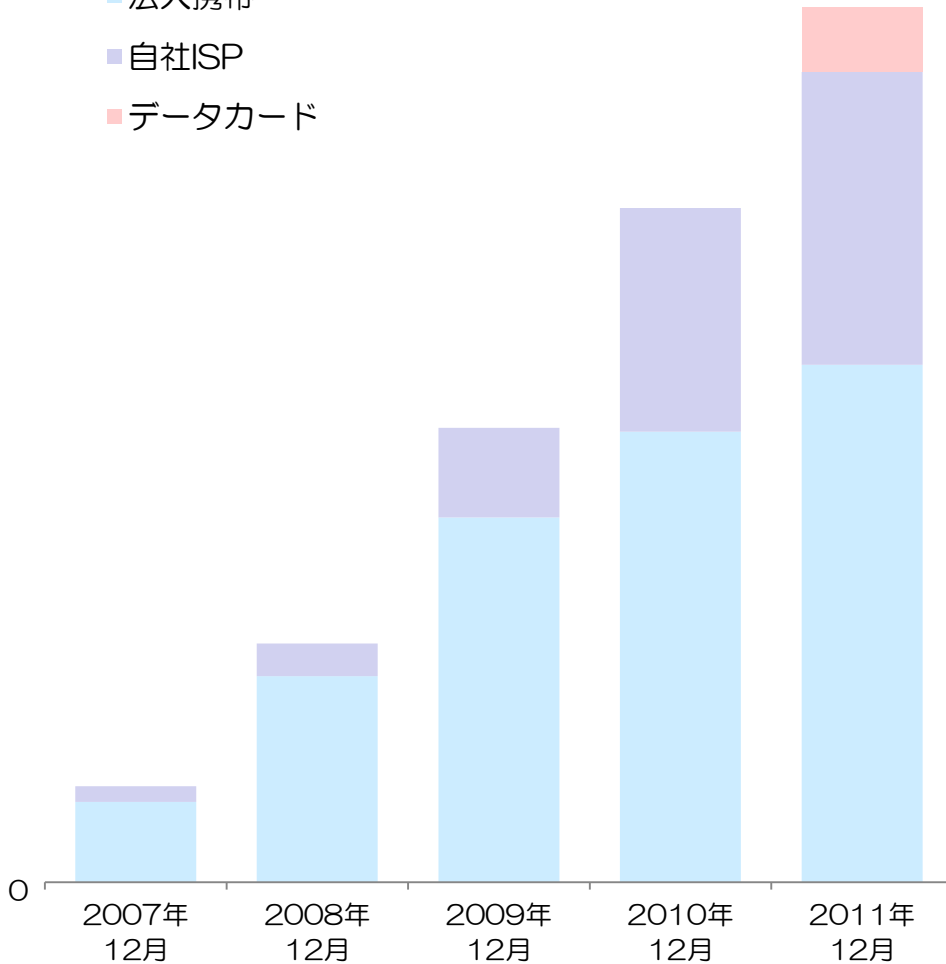


ストック収益の
積上げにより
大幅増益

法人携帯/自社ISP/データカード 保有件数

(件)

- 法人携帯
- 自社ISP
- データカード



継続的な収入源
確保

商材の拡大

GPS・位置サービス	中小企業向けSaaS	不動産向け通信回線提供サービス	クラウドサービス	高速通信サービス	順番待ち受付サービス
FMCサービス	ビジネスホテル予約サイト	飲食店向けソリューション	デジタルサイネージ	法人向け保険サービス	パチンコホール向け営業支援
モバイル広告	モバイル用ホームページ作成ツール	独立支援サイト	輸出入支援サービス	コンシェルジュサービス	インターネット広告
ビジネスフォン	中古携帯	Wi-Fi	遠隔サポートサービス	レンタルサーバー	タブレットPC
法人携帯	複写機	インターネット回線 (FTTH/ISP)	固定回線	データカード	新規商材
					主力商材

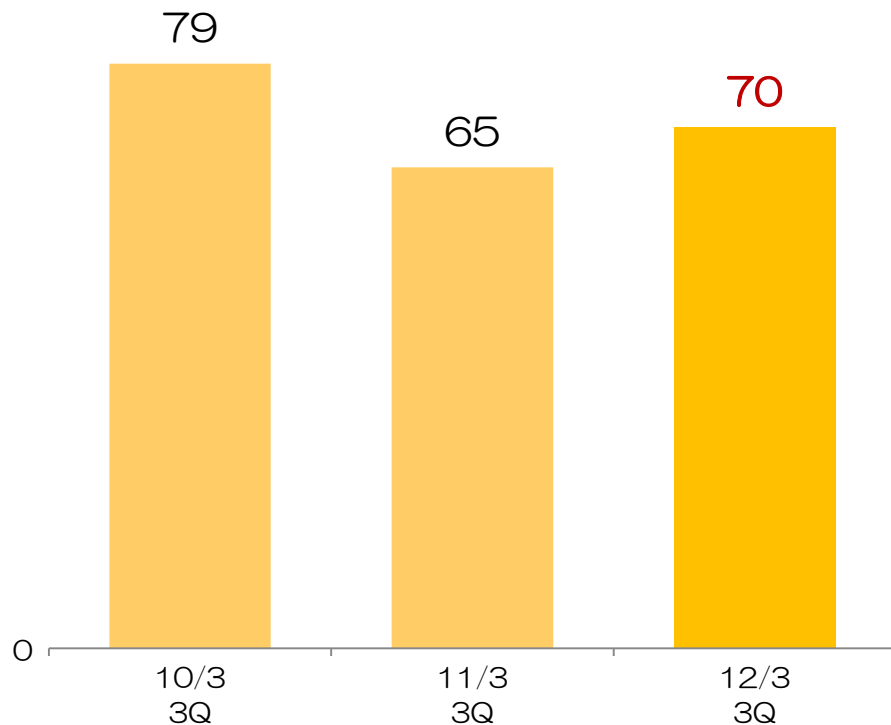
主力商材を軸に総合的サービスを提供

保険事業

保険事業

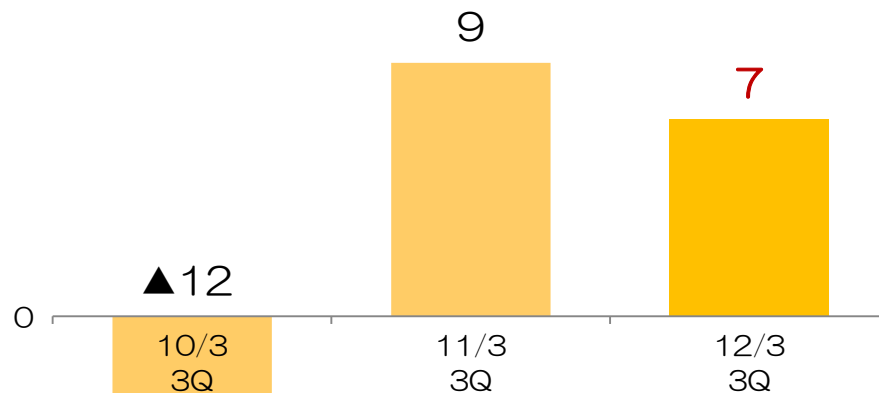
(億円)

売上高



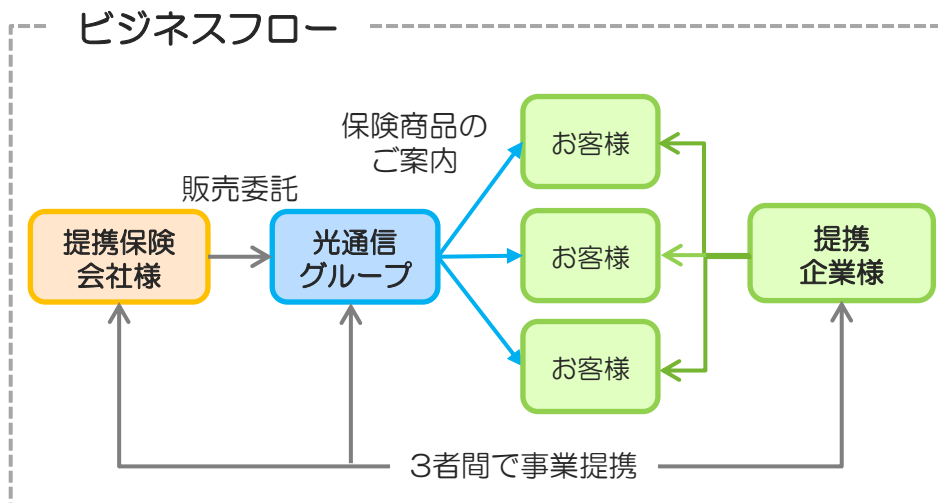
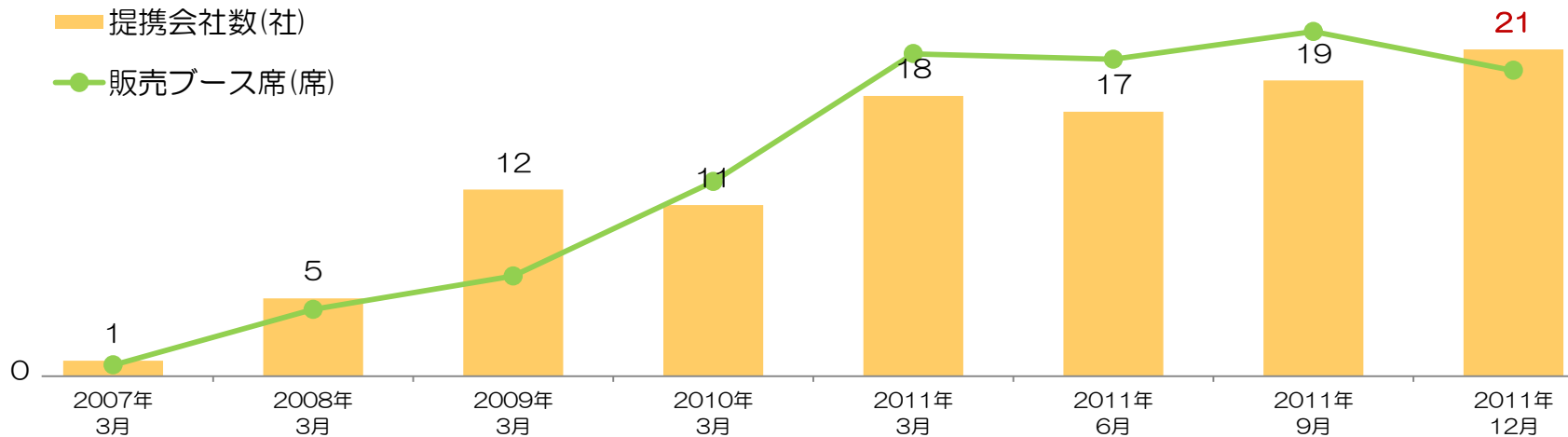
(億円)

営業利益



震災後の立て直しが順調

提携事業



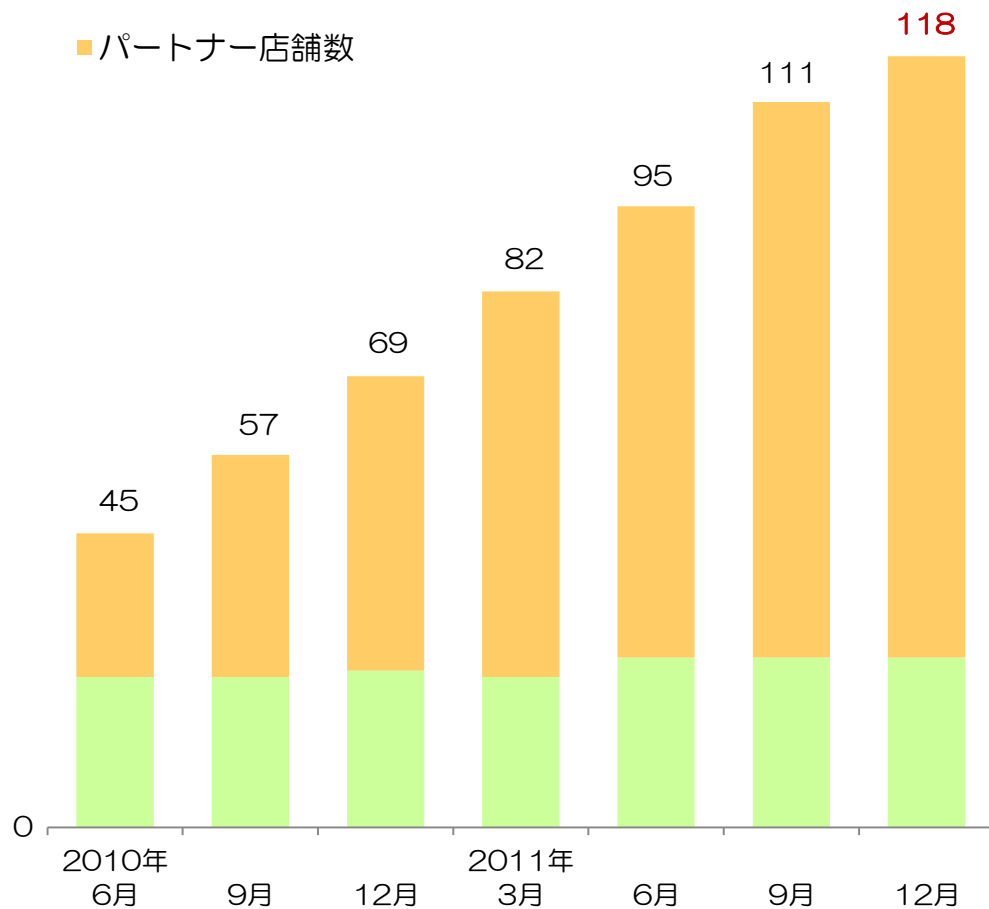
会員保有企業様と 提携事業拡大中

来店型保険ショップ

(店舗)

■ 直営店舗数

■ パートナー店舗数



100店舗を
突破

持分法適用関連会社運営分含む

メディア広告事業

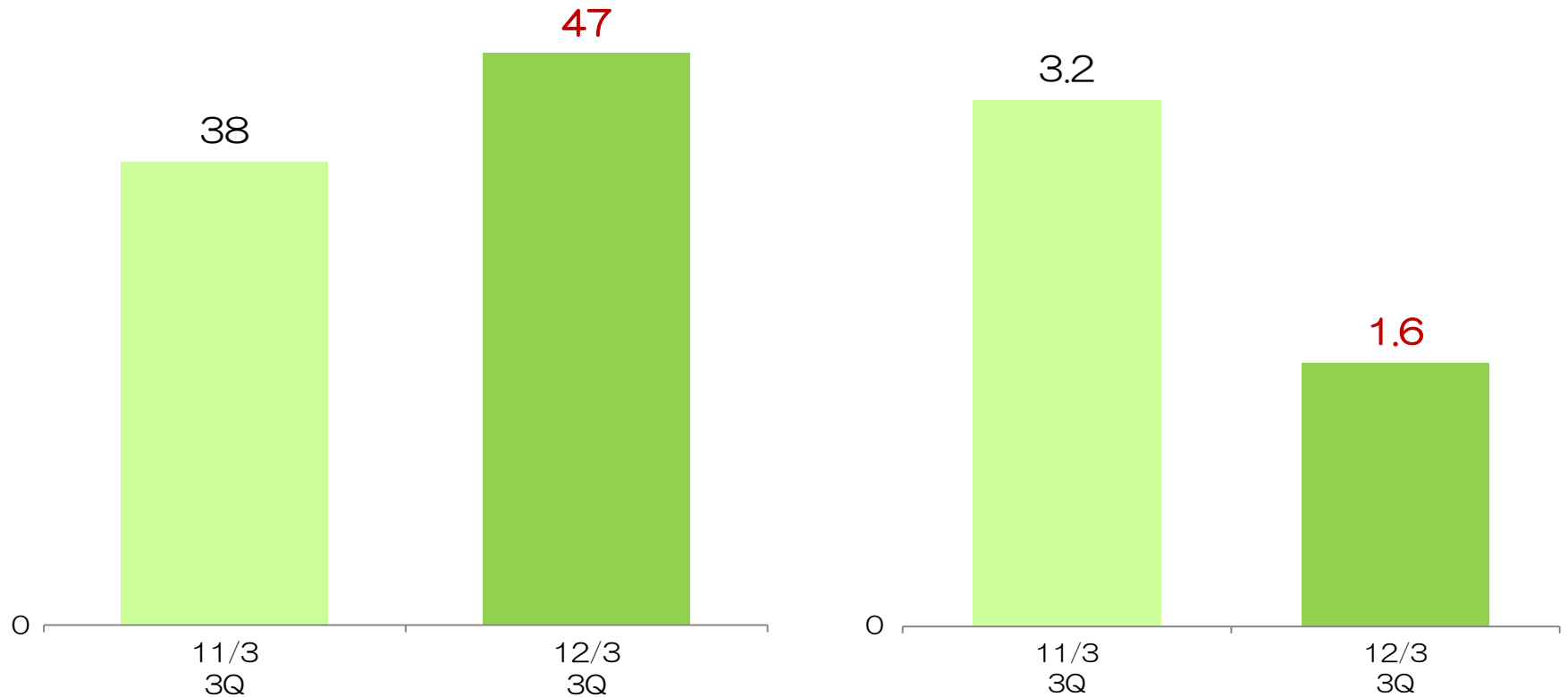
メディア広告事業

(億円)

売上高

(億円)

営業利益



安定した収益を確保

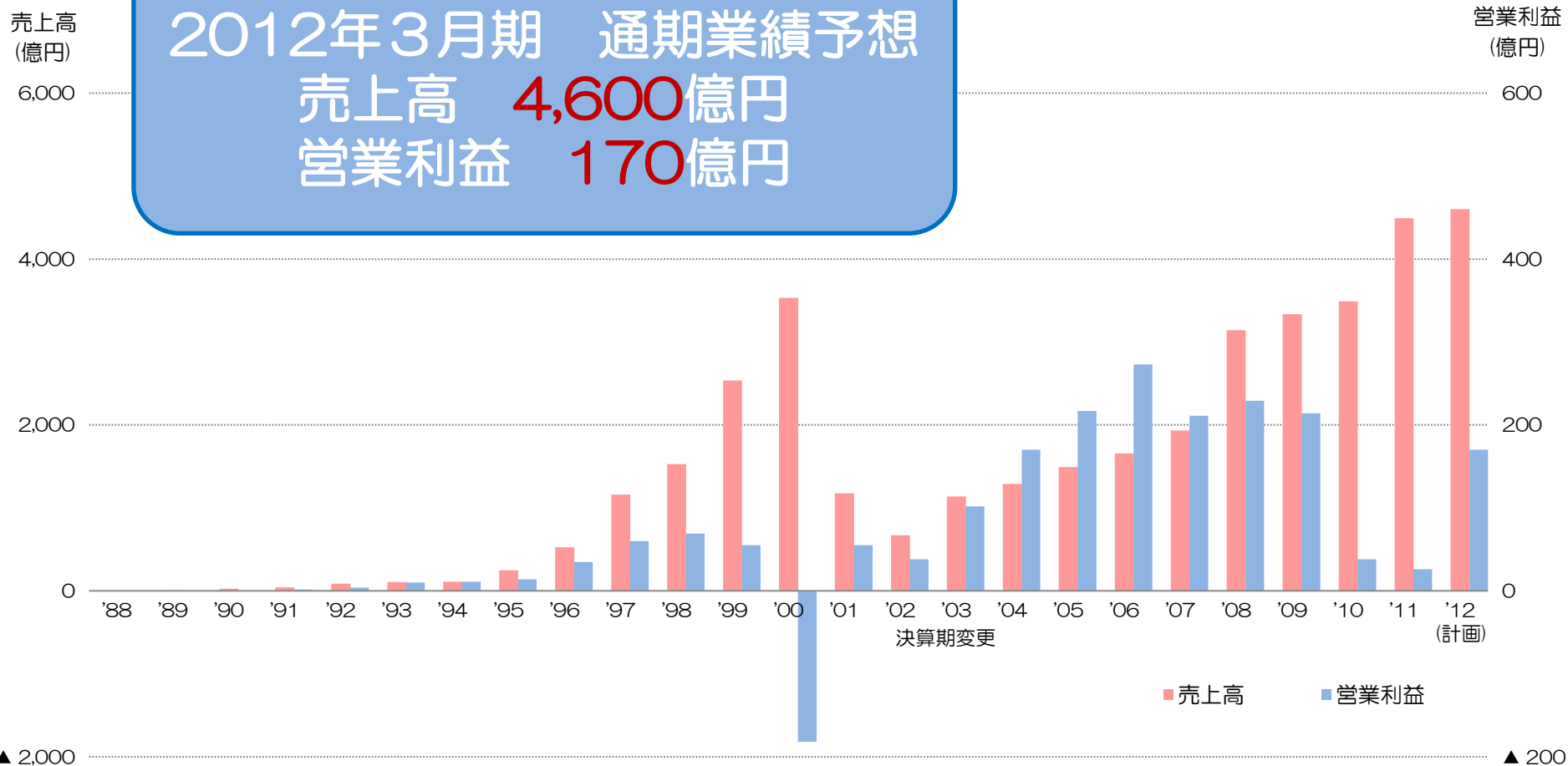
2012年3月期 業績見通し

2012年3月期 業績見通し

2012年3月期 通期業績予想

売上高 4,600億円

営業利益 170億円



通期計画に変更なし

2012年3月期 3Q累計進捗率

単位：億円	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
2012年3月期 業績見通し	4,600	170	155	75
第3四半期累計実績	3,688	114	107	47
進捗率	80%	67%	69%	63%

法人税法等の改正により、繰延税金資産の取り崩しによる法人税等調整額が12億円増加するものの、連結当期純利益の通期業績見通しの変更なし。

今後の事業戦略

12/03

今後

SHOP

スマートフォン中心に
携帯電話販売台数増加



販売網・販売チャネル拡大
モバイル関連サービス提供

法人事業

商材の選択と集中



法人向け
スマートデバイス市場拡大
ストック収益の積上げ

保険事業

コスト削減・立て直し
による生産性の向上



販売チャネルの拡大
会員保有企業との提携

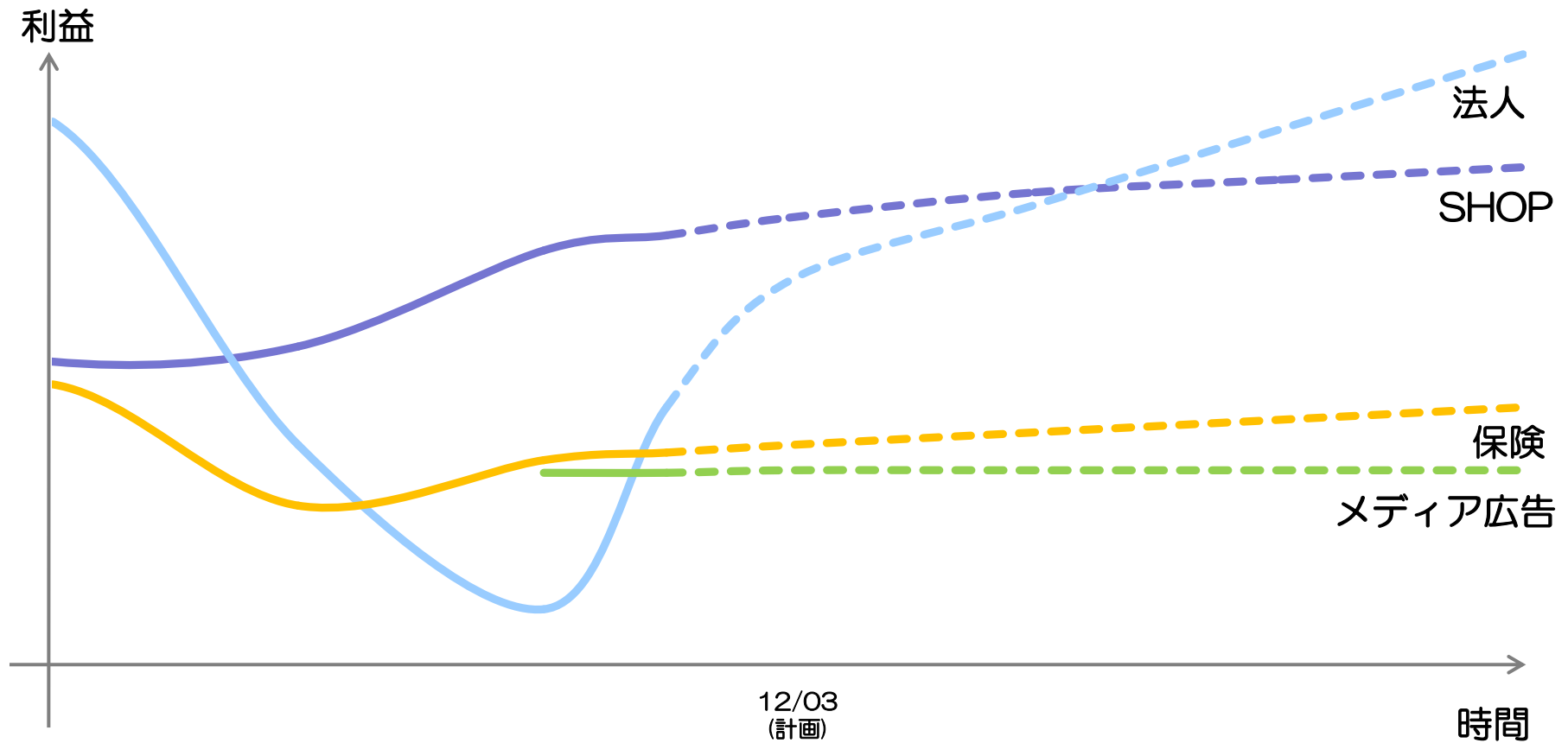
メディア
広告事業

自社メディアの強化
安定した収益の確保



スマートフォン広告の
取り扱いを拡大

利益の見通し



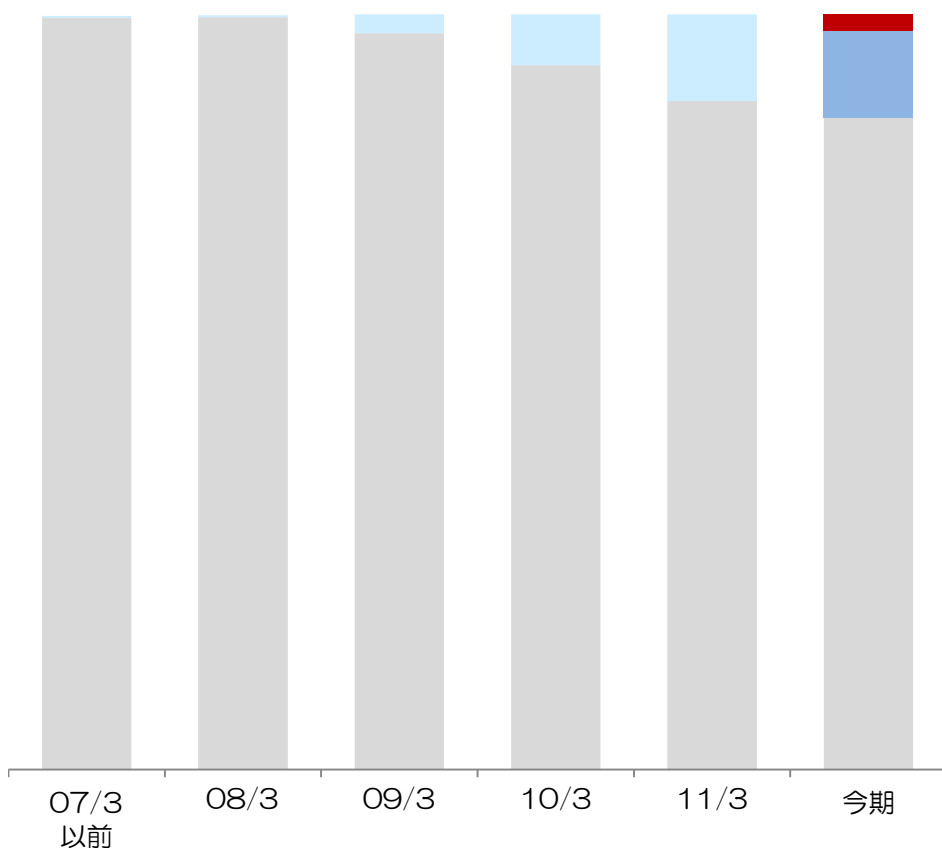
中長期的に増益継続見込み

参考資料

自己株式取得状況

(株数)

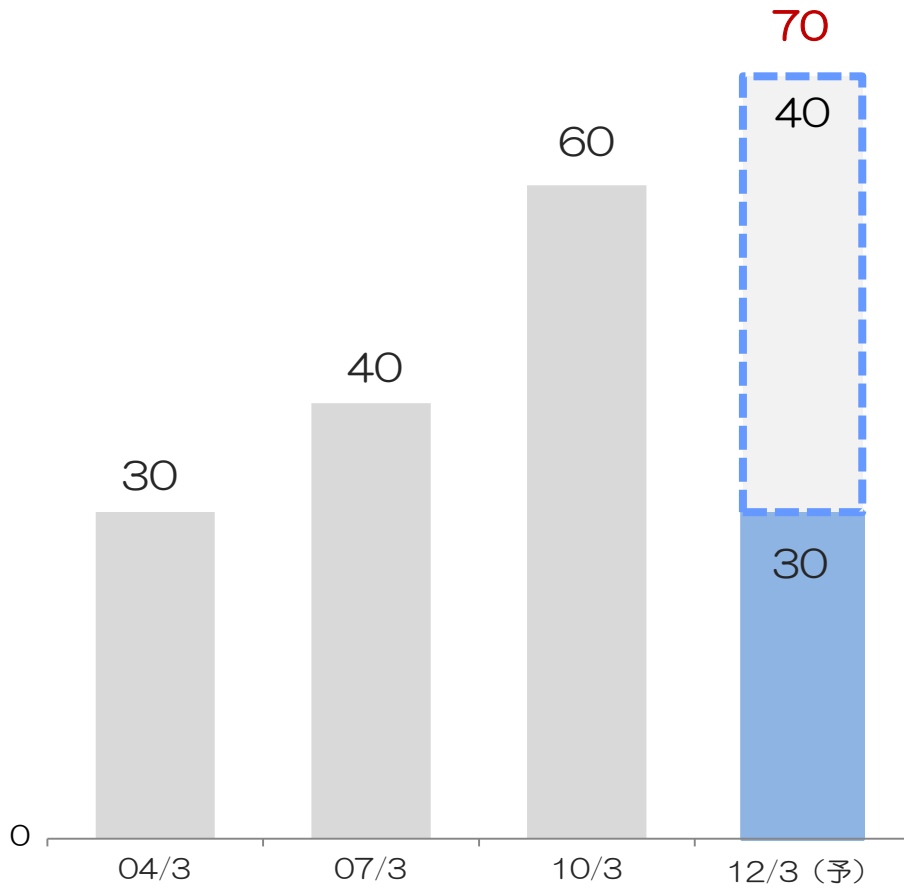
- 自己株式除く発行済株式
- 自己株式
- 今期取得予定自己株式



2012年1月
130万株・20億
上限枠を設定
(~2012年3月31日)
取得後の自己株式保有割合：14%

中間配当と増配の実施

(円)



中間配当実施
年間で10円増配

光通信の取り組み

◆ペットボトルキャップの回収

＜ペットボトルキャップをワクチンに＞

光通信グループは、
エコキャップ推進委員会の活動にも賛同しており、
世界の子供たちにワクチンを届けるため
ペットボトルのキャップを回収しています。

2011年10月時点で、
累計159万個以上を
回収しております。



◆JANP(アスリート・アーティスト支援)

プロを目指している、または現役を引退されたアスリート・
アーティストの方々を対象に、携帯電話ショップでの積極的
な雇用を促進しています。活動と仕事の両立や、引退後の新
しいキャリア形成のサポートを行っています。



夢を目指すアスリート・アーティストへ
キャリアサポートプロジェクト始動

2011年10月JANP開始時から、
総合格闘技・モータースポーツ・自転車
ロードレース・球技など様々な方面で
活躍する方達の採用が決定しており、
実際に現場で働いている方もいます。

◆9 光通信グループ | 東京都池袋清掃活動 のつく日はクリーン・デイ

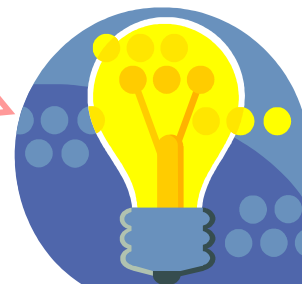
東京池袋駅周辺の清潔な社会環境づくりを目標に、
毎月9日、19日、29日の9がつく日を「クリーン・デイ」
と名づけて、T C（豊島区クリーン化計画）チームが
1日をかけて池袋周辺の清掃活動を行っています。



◆LED照明の導入

2011年5月より、自社ビル内にてLED照明の導入を
行っており、環境保護・節電対策に努めております。

LED照明とは、
電球や蛍光灯の照明と比較して、
電力消費量やCO2排出量を大幅
に削減できる環境貢献型の
照明です。



事業概要

事業セグメント

区分	主な商材	主販売チャネル	対象ユーザー
SHOP事業	携帯電話	店舗	個人
法人事業	OA機器・法人携帯	直営訪問販売	法人
		代理店	
	通信回線	コールセンター	個人
保険事業	医療保険などの 第3分野保険	コールセンター	
メディア広告事業	モバイル向け広告	直営訪問販売	法人

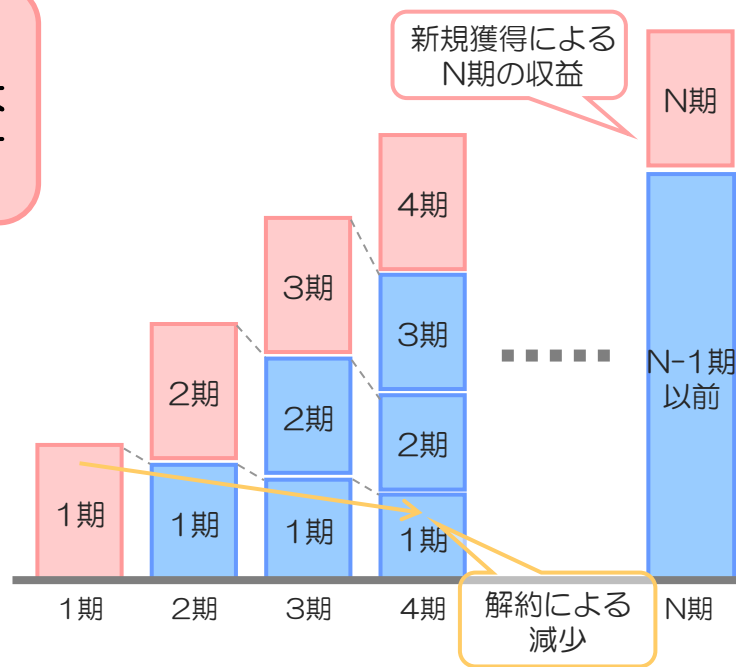
収益の仕組み

販売時の収益
(一時金収益)

継続的な収益
(ストック収益)

当期の利益

ストックコミッションの積上げイメージ



ストック収益を重要視

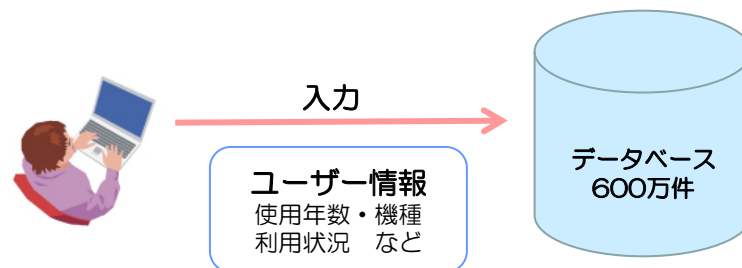
強み

提携等により広がる販売網

コールセンター	44ヶ所
携帯電話販売店舗数	2,339店舗
地域販社及び合併会社	約60社

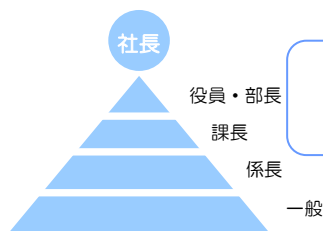
圧倒的な販売網によるスケールメリットを活かす

有用なリストを使った販売戦略



効率的な販売を展開

実力主義を柱とした人事制度



評価基準を明確に定め、
実績の分だけ報酬を支給

明確な評価基準により強い営業マンが集まる

徹底した管理体制



コールセンターでの営業内容を
録音しチェックするなど、
徹底した管理体制をもつ

キャリアや取引先からの信頼を獲得

営業力を強みとした販売活動

実績

市外電話回線販売

DDI(現KDDI)代理店No.1!

当時、単月ベースで
最大シェア70%獲得

複写機販売

シャープの代理店No.1!

携帯電話販売

参入から6年間で2,000店舗出店

法人携帯販売

法人携帯販売トップクラス!

レンタルサーバー

ドメイン数獲得No.1!

マイライン

獲得回線数トップクラス!

第三分野保険

販売数トップクラス!

ADSL & FTTH

獲得回線数トップクラス!

ディストリビューター

多くの取扱商材の総合販売代理店として
No.1のシェアを確立しています

自社プロバイダー販売

データカード販売

1980年代~

1990年代~

2000年~

現在~今後

本資料に関するご注意

免責事項

本資料に記載の内容は、過去及び現在の事実に関するものを除き、当社が現時点で入手可能な情報及び仮説に基づいて判断されたものであり、当該仮説や判断に含まれる不確定要素や、将来の経済環境の変化等により影響を受ける可能性があり、結果として当社および当社グループの将来の業績と異なる可能性があります。

なお、本資料における将来情報に関する記述は上記のとおり本資料の日付（またはそこに別途明記された日付）時点のものであり、当社は、それらの情報を最新のものに随時更新するという義務も方針も有しておりません。

また、本資料に記載されている当社ないし当グループ以外の企業等にかかわる情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性・適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、また、これを保証するものではありません。

本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。

インサイダー取引に関するご注意

企業から直接、未公開の重要事実の伝達を受けた投資家（第一次情報受領者）は、当該情報が「公表」される前に株式売買等を行うことが禁じられています（金融商品取引法166条）。

同法施行令第30条等の定めにより、二つ以上の報道機関に対して企業が当該情報を公開してから12時間が経過した時点、または金融証券取引所に通知しかつ内閣府令で定める電磁的方法（TDnetの適時開示情報閲覧サービスおよびEDINET公開WEBサイト）により掲載された時点を以って「公表」されたものとみなされます。

本資料に関する御問い合わせ：
(株)光通信 財務部広報・IR課 TEL：03-5951-3718 FAX：03-5951-9425
E-mail：info@po.hikari.co.jp