

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

I コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方

当社は、経営の透明性の向上と法令遵守の経営スタンスが、企業価値を高めることにつながるものと位置づけ、コーポレート・ガバナンスの充実を図りながら、経営環境の変化に迅速に対応できる組織体制を構築しております。

2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%未満
-----------	-------

【大株主の状況】更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
日野自動車株式会社	6,535,000	30.24
株式会社デンソー	2,000,000	9.25
本田技研工業株式会社	1,300,000	6.02
澤藤電機従業員持株会	652,047	3.02
株式会社三井住友銀行	600,000	2.78
株式会社りそな銀行	500,000	2.31
株式会社三菱東京UFJ銀行	400,000	1.85
三井住友信託銀行株式会社	300,000	1.39
三井住友海上火災保険株式会社	200,000	0.93
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	183,000	0.85

支配株主(親会社を除く)の有無	——
-----------------	----

親会社の有無	なし
--------	----

補足説明更新

大株主の状況は、2015年3月31日時点の状況です。

3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 第一部
決算期	3 月
業種	電気機器
直前事業年度末における(連結)従業員数	500人以上1000人未満
直前事業年度における(連結)売上高	100億円以上1000億円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

——

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

——

Ⅱ 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	15 名
定款上の取締役の任期	1 年
取締役会の議長	社長
取締役の人数 更新	14 名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数 更新	4 名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数 更新	2 名

会社との関係(1) 更新

氏名	属性	会社との関係(※)										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
鈴木 敏也	他の会社の出身者					○		○				
伊原 美樹	他の会社の出身者					○		○				
久米原 宏之	学者											
荒田 謙吉	他の会社の出身者											

※ 会社との関係についての選択項目

※ 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」

※ 近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びfのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2) 更新

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
鈴木 敏也		日野自動車株式会社 専務役員(現任)	自動車業界における役員としての豊富な経験と幅広い見識を当社の経営に反映していただくため、同氏を選任しております。
伊原 美樹		日野自動車株式会社 常務役員(現任)	自動車業界における役員としての豊富な経験と幅広い見識を当社の経営に反映していただくため、同氏を選任しております。
久米原 宏之	○	一般財団法人地域産学官連携ものづくり研究機構 リサーチフェロー(現任)	工学博士であり大学教授としての経験から、当社製品分野に高い見識を有し、また一般財団法人地域産学官連携ものづくり研究機構のリサーチフェローとして産学官共同での技術研究に携わる等、産業分野にも精通しており、これらの経験と、見識を当社の経営に反映していただくため選任しております。また、同氏は一般株主と利益相反が生じるおそれがないことから、当社は独立役員に指定しております。

荒田 謙吉	○	国産機械株式会社 取締役会長(現任)	永年に亘る国産機械株式会社の最高経営責任者としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、これらの経験と、見識を当社の経営に反映していただくため選任しております。また、同氏は、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことから、当社は独立役員に指定しております。
-------	---	--------------------	---

指名委員会又は報酬委員会に相当する 任意の委員会の有無	なし
--------------------------------	----

【監査役関係】

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役員の数	5 名
監査役の数 更新	4 名

監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査役、会計監査人は、双方の監査計画の概要を説明し、中間・期末監査時等にそれぞれ会合を持ち、実査や棚卸監査の立会い等、その他適宜に期中監査時の情報交換を行い連携を図っております。また、監査役と内部監査部門である内部統制部においては、適宜協議および情報交換を行うことで、相互の業務補完をしております。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の数 更新	2 名
社外監査役のうち独立役員に指定されている数 更新	0 名

会社との関係(1) 更新

氏名	属性	会社との関係(※)												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
梶川 宏	他の会社の出身者							○		○				
篠原 幸弘	他の会社の出身者							○						

- ※ 会社との関係についての選択項目
※ 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」
※ 近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」
- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
 - b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
 - c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
 - d 上場会社の親会社の監査役
 - e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
 - f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
 - g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
 - h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
 - i 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
 - j 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
 - k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
 - l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
 - m その他

会社との関係(2) 更新

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
梶川 宏		日野自動車株式会社 取締役・専務役員(現任)	自動車業界における役員としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、当社の経営全般を監査・監視いただくことで、当社の経営体制がさらに強化できると判断し、同氏を選任しております。
			自動車業界における役員としての豊富な経験

篠原 幸弘	株式会社デンソー常務役員(現任)	と幅広い見識に基づき、当社の経営全般を監査・監視いただくことで、当社の経営体制がさらに強化できると判断し、同氏を選任しております。
-------	------------------	---

【独立役員関係】

独立役員の人数 更新	2 名
-------------------	-----

その他独立役員に関する事項

当社は、独立役員の資格を満たす社外役員を全て独立役員に指定しています。

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	実施していない
---------------------------	---------

該当項目に関する補足説明

役員報酬・賞与の決定において、充分個人業績反映としているので、インセンティブについては現時点、費用対効果を考慮し、導入しておりません。

ストックオプションの付与対象者	
-----------------	--

該当項目に関する補足説明

【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況	個別報酬の開示はしていない
-----------------	---------------

該当項目に関する補足説明

当社の有価証券報告書については、金融庁のEDINETにて、事業報告については当社のホームページ(<http://www.sawafuji.co.jp>)にて閲覧できます。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無	なし
----------------------	----

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】 **更新**

専従スタッフはおりませんが、社外取締役、社外監査役へのサポートは、総務人事部のスタッフが、会議招集、資料送付、旅費手続き等適宜対応しております。

2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) **更新**

1. 業務執行の方法

(1) 取締役・取締役会

当社は、経営の意思決定や業務執行機能等における役割と責任を明確にするとともに急速な経営環境の変化に迅速かつ的確に対応できる体制づくりのため、取締役については任期を1年として、経営陣の経営責任を明確にしております。現在は、社外取締役4名を含む取締役14名の体制をとっております。

取締役会は、毎月1回定例的に開催しており、経営の基本方針、法令で定められた事項、並びに子会社に関する事項を含め経営に関する重要事項について審議・決議しております。

(2) 経営会議

各取締役が自己の業務執行につき報告し、相互の業務の執行につき協議・監視監査する機会を増すこと、及び、機動的な経営判断を行うことを目的に、経営会議を月2回開催しております。

2. 監査・監督の方法

社外監査役2名を含む、監査役4名が取締役の業務執行を監視する役割を担っており、監査役会は、年間計画に基づき開催しております。また、子会社の往査を含め、グループ全体の監査を行っております。会計監査を担当する公認会計士と双方の監査計画の概要説明、中間・期末監査時等にそれぞれ会合を持ち、実査やたな卸監査の立会い等及び適宜に期中監査の情報交換を行い、相互に連携をとりながら、透明かつ公正な経営管理体制の構築に努めております。

また、内部監査の充実を目的に、内部統制部を設置し、監査役と適宜協議及び情報交換を行い、相互の監査を補完しております。

3. 指名、報酬決定等の方法

役員候補者の指名については、社内基準により候補者を選別した後、取締役会の決議をもって決定しております。

また、取締役および監査役の報酬につきましては、株主総会の決議により、取締役全員および監査役全員のそれぞれの報酬総額の最高限度額を決定しており、この点で株主の皆様の監視が働く仕組みとなっております。各取締役の報酬額は、取締役会の授権を受けた代表取締役社長が当社の定める一定の基準に基づき決定し、各監査役の報酬額は、監査役の協議により決定しております。取締役および監査役への賞与及び退職慰労金は、株主総会で決定し、退職慰労金は当社の定める一定の基準に従い相当の範囲内において贈呈しております。

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社は監査役設置会社であります。監査役会を設置し、社外監査役を含めた監査役による監査体制が経営監視機能として有効であると判断し、監査役設置会社形態を採用しております。

Ⅲ株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
その他	当社のホームページ上に株主総会招集通知を掲載しております。

2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身 による説明 の有無
IR資料のホームページ掲載	決算短信などの適時開示資料、株主通信、株主総会招集通知・決議通知、IRの年間スケジュール等を掲載しております。	

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
環境保全活動、CSR活動等の実施	当社は、ステークホルダーと連携・協力をし、環境保全活動、社会貢献活動等に積極的に取り組んでおります。 また、これらの活動内容をまとめた「CSR報告書」を作成し、当社のホームページ上に公開しております。(http://www.sawafuji.co.jp/kankyo/kankyo_index.php)

IV 内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況 更新

<内部統制システムの基本方針>

1. 取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- (1) 新任役員研修等の場において、取締役が法令および定款に則って行動するように徹底します。
- (2) 業務執行にあたっては、取締役会および組織横断的な各種会議体で、総合的に検討したうえで意思決定を行います。また、これらの会議体への付議事項を定めた規程に基づき、適切に付議します。
- (3) 企業倫理、コンプライアンスおよびリスク管理に関する重要課題と対応について内部統制・コンプラ・リスク管理委員会等で適切に審議します。また、組織横断的な各種会議体で各機能におけるリスクの把握および対応の方針と体制について審議し、決定します。

2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報は、関係規程ならびに法令に基づき、各担当部署に適切に保存および管理させます。

3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (1) 予算制度等により資金を適切に管理するとともに、稟議制度等により所定の権限および責任に基づいて業務および予算の執行を行います。重要案件については、取締役会や各種会議体への付議基準を定めた規程に基づき、適切に付議します。
- (2) 資金の流れや管理の体制を文書化する等、適正な財務報告の確保に取り組むほか、適時適正な情報開示を確保します。
- (3) 安全、品質、環境等のリスクならびにコンプライアンスについて、各担当部署が、必要に応じ、規則を制定し、あるいはマニュアルを作成し配布すること等により、管理します。
- (4) 災害等の発生に備えて、マニュアルの整備や訓練を行うほか、必要に応じて、リスク分散措置および保険付保等を行います。

4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (1) 中長期の経営方針および年度毎の会社方針を基に、組織の各段階で方針を具体化し、一貫した方針管理を行います。
- (2) 取締役の職務の執行に必要な組織および組織の管理、職務権限については、社内規程に従って定め、業務の組織的かつ能動的な運営を図ります。
- (3) 随時、外部の有識者をはじめとした様々なステークホルダーの意見を聞く機会を設け、経営や企業行動のあり方に反映させます。

5. 使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- (1) 各組織の業務分掌を明確化するとともに、継続的な改善を図る土壌を維持します。
- (2) 法令遵守およびリスク管理の仕組みを不断に見直し、実効性を確保します。そのため、各部署が点検し、内部統制・コンプラ・リスク管理委員会等に報告する等の確認を実施します。
- (3) コンプライアンスに関わる問題および疑問点に関しては、企業倫理ヘルプライン等を通じて、法令遵守ならびに企業倫理に関する情報の早期把握および解決を図ります。

6. 株式会社並びにその親会社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

グループ共通の行動憲章として、社是、経営理念および企業倫理綱領を子会社に展開し、グループの健全な内部統制環境の醸成を図ります。人的交流を通じて社是、経営理念および企業倫理綱領の浸透も図ります。

(1) 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当該株式会社への報告に関する体制

子会社管理規程及び関連規則を定め、子会社の主管部署は定期および随時の情報交換を通じて、当社子会社の業務の適正性と適法性を確認する。グループ経営上の重要事項については当社の取締役会等において審議します。

(2) 子会社の損失の危険の管理に関する規程、その他の体制

子会社に対して、当社のリスク管理に関する規程に基づきリスク管理体制を整え、子会社の主管部署はリスク情報を収集・評価し、重大なリスクについては担当部署が速やかに対策を検討し、その状況を当社のしかるべき会議体等にて確認をします。

(3) 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

子会社の取締役に対して、経営方針、年度事業計画を作成させ、定期的な報告を求める。子会社管理規程に基づいた権限規程、業務分掌等の社内規程を定め、それに基づく適切な権限移譲を行い、業務が効率的に行われるように求めます。

(4) 子会社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

子会社のコンプライアンスに関わる体制の整備および内部通報窓口の設置を求めます。また、国内子会社については当社が外部の通報窓口等を設置する。子会社のコンプライアンスの状況について、各種監査等定期的な点検を行い、内部統制・コンプラ・リスク管理委員会等に報告します。コンプライアンス担当者を対象とした研修会等を適宜開催する等、サポートを実施します。

7. 監査役がその職務の補助をすべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役は、その職務の補助をすべき適切な人数のスタッフを置きます。その人事については、事前に監査役会又は監査役会の定める常勤監査役の同意を得ます。

8. 監査役への報告に関する体制および当該報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

- (1) 取締役は、主な業務執行について担当部署を通じて適宜適切に監査役に報告するほか、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときは直ちに監査役に報告します。
- (2) 取締役および使用人は、監査役の求めに応じ、定期的に、また随時監査役に事業の報告をします。
- (3) 取締役、使用人、または子会社の取締役、監査役もしくは使用人は、監査役の求めに応じ、定期的にまた随時に、子会社の事業に関する報告を行います。
- (4) 監査役への報告をした者について、当該報告をしたことを理由として、不利な取扱いをしたことを理由として、不利な取扱いを受けることはない旨を定めた規程を整備し、取締役、使用人に周知徹底します。

9. 監査役がその職務の執行に必要となる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

監査役がその職務の執行に必要な費用については、監査役が必要と考える金額を適正に予算措置するとともに、予算措置時に想定し得ない事由のために必要となった費用についても、会社が負担します。

10. その他監査役がその職務の執行に必要となる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

主要な役員会議体には監査役の出席を得るとともに、監査役による重要書類の閲覧、会計監査人との定期的および随時の情報交換の機会、必要に応じた外部人材の直接任用等を確保します。

<内部統制システムの主な整備状況>

・コンプライアンス体制構築のための施策(法令遵守)

法令違反の起こらない体制構築のため、2002年4月に「企業倫理綱領」を制定施行し、あるべき行動規範を明確化するとともに、2004年10月に「企業倫理ヘルプライン規程」を制定施行し、法令や企業倫理綱領の違反について会社に通報できる体制を構築しております。具体的には社外の弁護士事務所、社長室および総務人事部に通報窓口「企業倫理ヘルプライン」を設置し、自社のみならず関連会社の従業員や仕入先企業から広く通報や相談を受け付け、違法行為・反社会的行為の防止に取り組んでおります。

・情報管理体制構築のための施策(情報記録、保存)

経営判断の記録を保存する体制構築のため、1982年12月に「取締役会規程」を制定施行、1995年11月に「経営会議規程」の制定施行、1997年10月に「文書規程」を制定施行し、法令および当社を取り巻く様々な状況の変化に対応するために、適宜規程の改正を行い、社内周知しております。

・取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制構築のための施策

専門的な事項に関し、組織横断的に協議、決定等を行うことのできる体制を構築するために、機能会議、特定課題会議等の各種会議体を設けております。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

企業倫理綱領において、反社会的勢力との絶縁に関する基本原則を定め、社会的秩序や企業の健全な活動に悪影響を与えるあらゆる個人・団体とは一切関わらないこととしております。

総括対応部署として、総務人事部が社内への指導、関係当局との連携、情報の収集などにあたっております。

1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無

なし

該当項目に関する補足説明

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

適時開示体制の概要

当社の会社情報の適時開示に係わる社内体制の状況は、以下のとおりです。

(1) 適時開示に係る開示体制

当社は当社および当社の関連会社等に関する内部情報の管理、開示の主管部門、および承認機関について定めた「内部情報管理規程」を制定し、役職員への周知徹底を図り、適時適切な開示を行っております。さらに、同規程において、当社の役職員が自社株式等の売買を行う際の事前届出の義務づけを行い、インサイダー取引の防止を図っております。

(2) 開示すべき重要情報の評価

取締役会規程および内部情報管理規程にて、重要事実および発生事実に該当する事項について別表として記載し、社内に周知しております。その判断基準に基づく社内各部署・委員会・会議体および子会社からの報告に基づき、取締役会、経営会議等で開示の必要性について協議・判断しております。また、その重要情報の評価においては、必要に応じ、社外弁護士、会計監査人などの外部識者への相談を行い、開示体制の充実を図っております。

(3) 重要情報の開示

上記(2)で重要事実の開示が必要と判断された場合には、総務人事部が適時迅速に公表を行っております。

