

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## I コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方 更新

当社は、株主、ご利用者（ご家族を含む）、従業員、取引先、地域社会など様々なステークホルダー（利害関係者）に対する責任を踏まえ、企業理念の実践を通じて、持続的成長と中長期的な企業価値の向上を図ります。  
また、意思決定の迅速化、取締役会の活性化、業務執行の効率化を図るとともに経営監視、不正防止を徹底し、公正かつ透明性のある経営に努めます。

<企業理念>

- ・私たちは、お客様一人ひとりの尊厳に共感したサービスを提供します
- ・私たちは、全従業員とその家族の幸せを追求します

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】 更新

当社は、コーポレート・ガバナンスコードの基本原則をすべて実施しております。

### 2. 資本構成

外国人株式保有比率 <span style="background-color: #FFD700;">更新</span>	10%未満
--	-------

### 【大株主の状況】 更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
有限会社友愛	831,400	39.59
福原 俊晴	271,100	12.90
ケアサービス従業員持株会	88,600	4.21
渡辺 栄治	51,400	2.44
東京海上日動火災保険株式会社	48,000	2.28
楠田 卓	20,000	0.95
野村證券株式会社	19,200	0.91
王 剛	15,100	0.71
楠本 秀作	13,500	0.64
株式会社埼玉スポーツセンター	10,600	0.50

支配株主(親会社を除く)の有無 <span style="background-color: #FFD700;">更新</span>	福原 俊晴
--	-------

親会社の有無	なし
--------	----

補足説明 更新

※2. 資本構成は、2015年9月末日の状況です。

※(2)大株主の状況における所有株割合は、当社の保有する自己株式158,700株を含んで算定しております。  
なお、当社は、自己株式を上記大株主から除いております。

### 3. 企業属性

上場取引所及び市場区分 <span style="background-color: #FFD700;">更新</span>	東京 JASDAQ
--	-----------

決算期 <span style="background-color: #FFD700;">更新</span>	3月
--	----

業種 <span style="background-color: #FFD700;">更新</span>	サービス業
---	-------

直前事業年度末における(連結)従業員数 <small>更新</small>	1000人以上
直前事業年度における(連結)売上高 <small>更新</small>	100億円未満
直前事業年度末における連結子会社数 <small>更新</small>	10社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針 更新

当社と支配株主との取引につきましては、一般の取引と同様に適正な条件で行うことを基本方針としており、業務執行の意思決定機関である取締役会において取引の内容および妥当性について審議を経て取引の可否を判断することにより、少数株主の利益を害することのないよう対処しております。

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

――



吉田 由美子 | その他 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

- ※ 会社との関係についての選択項目
- ※ 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」
- ※ 近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」
- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
- c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- d 上場会社の親会社の監査役
- e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- j 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- m その他

会社との関係(2) 更新

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
藤好 優臣	○	—	公認会計士・税理士として財務及び会計に精通しており、業務執行状況、議案・審議等につき中立かつ客観的立場で積極的に発言されていることから選任しております。  また、一般株主との利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員に指定しております。
吉田 由美子	○	—	社会保険労務士として公認会計士・税理士事務所に所属し、経営全般にわたる指導に従事しており、業務執行状況、議案・審議等につき中立かつ客観的立場で積極的に発言されていることから選任しております。  また、一般株主との利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員に指定しております。

【独立役員関係】

独立役員の数	2名
--------	----

その他独立役員に関する事項

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況 <span style="background-color: #FFD700;">更新</span>	実施していない
--	---------

該当項目に関する補足説明 更新

業績連動型報酬制度における評価指標の定め方、税制面でなお検討の余地ありと考えております。

ストックオプションの付与対象者	
-----------------	--

該当項目に関する補足説明

【取締役報酬関係】

--	--

(個別の取締役報酬の)開示状況 **更新**

個別報酬の開示はしていない

該当項目に関する補足説明 **更新**

役員報酬の内容(自 平成26年4月1日 至 平成27年3月31日)

取締役 報酬等の総額72,603千円 対象となる役員の員数7人

監査役 報酬等の総額8,425千円 対象となる役員の員数1人

社外役員 報酬等の総額6,000千円 対象となる役員の員数2人

※取締役の報酬限度額は、平成14年6月27日開催の第11回定時株主総会において年額150,000千円以内と決議いただいております。

※監査役の報酬限度額は、平成14年6月27日開催の第11回定時株主総会において年額50,000千円以内と決議いただいております。

※当事業年度末の取締役の員数は5名監査役の員数は3名であります。上記の取締役の員数と相違しておりますのは、平成26年3月31日をもって辞任により退任した取締役2名を含んでいるためであります。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無 **更新**

なし

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

### 【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】 **更新**

社外監査役に対しては、以下のようなサポート体制を整えております。

・取締役会の開催に際して、主管部署(事務局)である経営企画部より資料を事前に配布しているほか、その他、必要に応じて事前説明を実施しております。

・常勤監査役、内部監査室と定期的に会合を持ち、情報の共有を図っております。

### 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) **更新**

当社は、監査役会設置会社として、取締役の業務執行を監視・監督できる体制を構築しており、

コーポレート・ガバナンスの充実を図っております。

取締役会は、取締役5名およびオブザーバーにより構成され、原則として月に1回、定期的で開催しております。

また、緊急議案が発生した際には、臨時取締役会を速やかに開催し、迅速な意思決定が可能な体制をとっております。

監査役会は監査役3名(うち社外監査役2名)で構成され、取締役会をはじめとする重要な会議への出席や

業務・財産の状況調査をするなどの方法により、取締役の業務執行を監視・監督しております。

さらに取締役、執行役員、部門長によって構成される戦略会議があり、原則として月2回、業務執行における重要案件につき審議しております。

監査の状況としては、業務監査を担う3名の監査役・3名の内部監査室の他、京都監査法人と監査契約を結び、会計監査が実施されております。

前事業年度に監査業務を執行した公認会計士は2名(高津 靖史氏、齋藤 勝彦氏:いずれも継続監査年数7年以内)であり、

監査業務に係る補助者は、公認会計士3名、その他7名であります。

### 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由 **更新**

当社は、監査役会設置会社であり、監査役3名のうち、2名を社外監査役より選任しております。

なお、社外監査役2名による監査が行われることにより、外部からの経営監視機能が機能する体制が整っていると判断しておりますので、社外取締役を選任せず、現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択しております。

なお、社外監査役2名は独立役員であります。

### Ⅲ株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

#### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
集中日を回避した株主総会の設定	株主総会は、集中日を回避して設定するように努めております。
その他	(招集通知のWEB開示について) 招集通知は、当社ホームページ上においても掲載しております。  <a href="http://www.care.co.jp/ir">http://www.care.co.jp/ir</a>

#### 2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	年2回(第2四半期、通期)、決算発表後に、アナリスト向け会社説明会を開催しております。	あり
IR資料のホームページ掲載	有価証券報告書、四半期報告書、決算短信、決算説明会資料、決算情報以外の適時開示情報や株主通信、中期経営計画書などの情報を、随時、掲載しております。  <a href="http://www.care.co.jp/ir">http://www.care.co.jp/ir</a>	
IRに関する部署(担当者)の設置	経営企画部広報IR課	

#### 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
環境保全活動、CSR活動等の実施	当社は、企業の社会的責任を果たすべく以下のCSR活動に取り組んでおります。  <ul style="list-style-type: none"> <li>・AED設置 本社、デイサービスセンター全事業所および訪問入浴専用車の全台にAEDを設置し、地域社会の皆様迅速に救命処置ができる体制を構築しております。</li> <li>・生涯スポーツへの協賛 地域社会の皆様様の健康、生き甲斐、仲間づくりを支援するべく「スローピッチソフトボール大会」や「ユニバーサル駅伝大会」への協賛をしております。</li> <li>・地域環境整備 当社は地域社会の皆様にご協力いただき、日々事業を運営しております。皆様への感謝とともに地域の環境美化活動を全事業所において、営業日に実施しております。</li> </ul>

## IV 内部統制システム等に関する事項

### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況 更新

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、その他の会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は、以下のとおりであります。

#### 1. 取締役及び従業員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、コンプライアンスを経営の最重要課題の1つと認識し、適法かつ適正に業務が執行されるよう「企業理念」、「行動指針」及びそれに基づく日々の行動目標を記した「ケアサービスフィロソフィ」を制定し、周知徹底を図っております。なお、「ケアサービスフィロソフィ」は、法令や社会環境等の変化に応じ、随時これを見直してまいります。

内部監査部門である内部監査室は、「内部監査規程」に基づき、経営全般にわたる管理、運営の制度及び業務の遂行状態の適正性と効率性について内部監査を行っております。

また、内部監査室を中心とした内部統制チームにより、内部統制システムの精度を高めることにより、内部統制の4つの目的である「業務の有効性」「財務報告の信頼性」「法令遵守」「資産の保全」の整備、運用の評価を行い、不正や誤謬防止に努めております。

#### 2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役会をはじめとする重要な会議の意思決定に係る記録及び各取締役が職務権限規程に基づいて決裁した文書その他取締役の職務の執行に係る情報を適正に記録し、法令及び「文書管理規程」等に基づき、定められた期間保存しております。

#### 3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社の業務遂行上発生するリスクについては災害時を含む様々な行動基準及び各種業務マニュアルにおいて、その発生時における対応を定め、また、ボイスメール(音声メール)にて緊急連絡体制を敷き、損失の極小化を図っております。

経営戦略に関する意思決定など経営判断に関するリスクについては、取締役会等において十分に議論を尽くし、かつ、必要に応じ外部専門家の意見を徴し、意思決定を行っております。

#### 4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役会は月に1回定時に開催するほか、必要に応じて臨時に開催し、法令、定款及び「取締役会規程」等に定める事項について、機動的に意思決定を行っております。

当社の業務執行上の意思決定は、「取締役会規程」等に定める事項を除き、「職務権限規程」に定める職務権限及び手続きに従って行っております。

#### 5. 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社及び子会社から成る企業集団は、「ケアサービスフィロソフィ」を共有し、グルーブ一体となった体制を構築します。

#### 6. 監査役がその職務を補助すべき従業員を置くことを求めた場合における当該従業員に関する体制

当社は、監査役が必要とした場合、監査役を補助する従業員を置くものとし、その人選については、監査役との間で協議するものとします。

#### 7. 監査役を補助すべき従業員の取締役からの独立に関する事項

監査役を補助すべき従業員の任命、異動、評価及び懲戒については、事前に常勤監査役に報告し、了承を得たうえで行うものとします。

#### 8. 取締役及び従業員が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制

監査役は、取締役会その他重要な会議に出席いたしております。「稟議規程」によって決裁された起案文書は、すべて監査役に回付されます。監査役は、必要に応じて取締役及び従業員から報告を求めることができ、取締役及び従業員は、当社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見した場合には、直ぐに監査役に報告いたします。

#### 9. その他監査役が監査が実効的に行われることを確保するための体制

内部監査部門は、監査の方針・計画等について監査役と事前協議を行い、また監査に関する情報交換を行う等、監査役と緊密に連携しております。

### 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況 更新

当社は、社会秩序や市民生活の安全を脅かす反社会的勢力及び団体とは一切関係を持たず、さらに反社会的勢力及び団体からの要求を断固拒否し、これらと関係のある企業・団体・個人とは、いかなる取引も行わない方針を堅持しております。

また、警察及び関連団体等と連携し、引き続き反社会的勢力排除のための社内体制の整備・強化を進めております。

## V その他

### 1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無 更新 なし

該当項目に関する補足説明

### 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項 更新

#### ・適時開示に関する基本方針

当社は、法令及び関係諸規則を遵守し、ステークホルダーの皆様に必要な会社情報の適時適切な開示を実施いたします。適時開示においては、正確性、迅速性、公平性を十分に考慮し運用に努めます。

#### ・適時開示体制

##### 1. 情報集約

情報集約は、経営企画部門が行う。当社グループの各部門とコミュニケーションを密に取り、情報収集を積極的に行います。また、重要な会議には必ず参加し、必要ならば弁護士・会計監査人に確認を取ります。

##### 2. 開示資料作成

経営企画部門の1つである経営企画部 広報IR課は、経営企画部門長からの依頼により、開示資料を作成します。

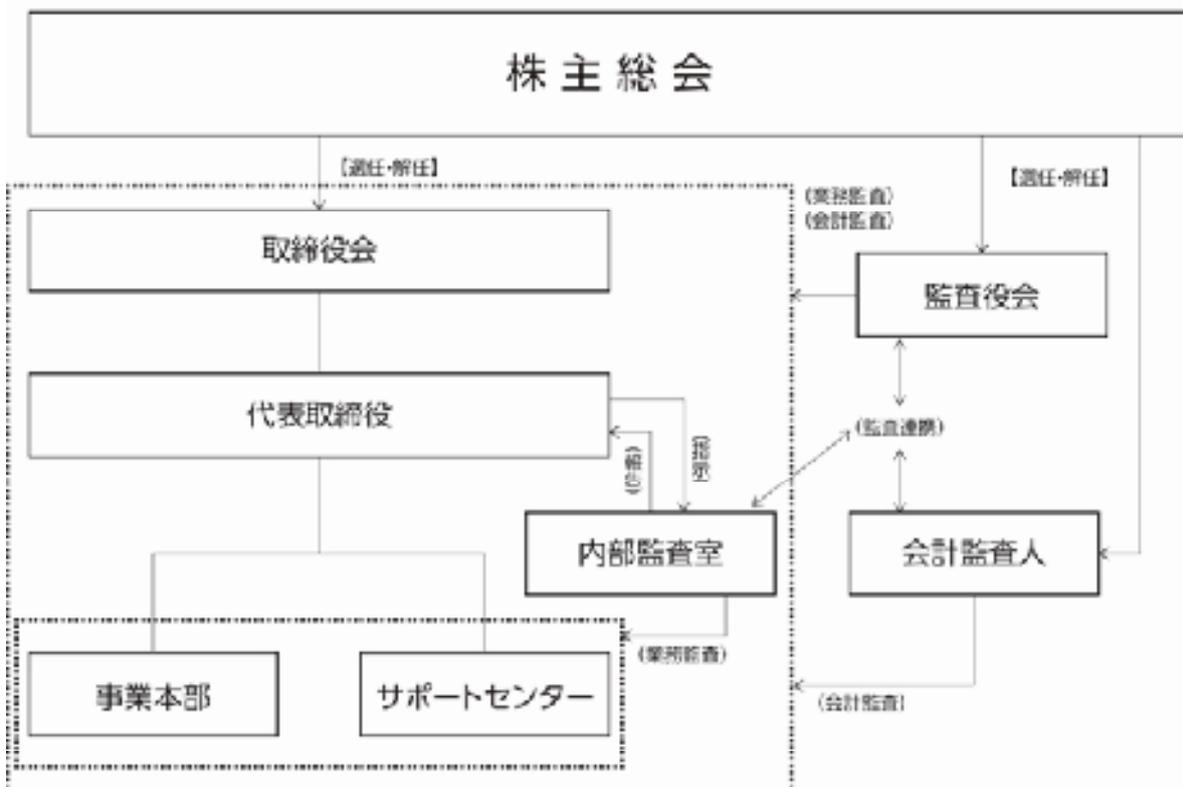
##### 3. 開示資料の確認・承認

作成された開示資料は、経営企画部門長、サポートセンター長が確認を行い、発生事実・決定事実等の違いにより、代表取締役もしくは取締役会によって承認が行われます。

##### 4. 開示作業

承認された開示資料の開示作業は、経営企画部 広報IR課が担当する。

#### ○コーポレート・ガバナンス体制 模式図



○適時開示体制 模式図

