

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## I コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方 **更新**

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方としては、株主の皆様をはじめ全てのステークホルダーの基本的権利と公平性を尊重し、経営効率の向上と経営の健全性確保を実現するために迅速な情報開示を心がけております。また、企業活動の透明性を向上させ、説明責任を果たすことは企業の社会的責務であると認識しており、そのための社内体制の充実に力を注いでおります。今のところ当社の経営活動は円滑に推移しておりますが、引き続き経営管理組織の充実と適時情報開示について傾注していく所存であります。

コーポレート・ガバナンスの充実に向けた取組みとして、会議体の開催状況についてですが、取締役会は毎月の定例開催の他に、重要案件に関する臨時取締役会を随時開催しております。また、各部署の年度計画の達成度向上に向けて、経営会議を12回開催し、進捗状況の確認と課題の認識及びその後のスケジュール調整を行っております。

なお、経営環境の変化に迅速かつ確に対応していくため、また、経営の意思決定機能と業務執行機能を分離しコーポレート・ガバナンスの強化を図るために執行役員制度を採用しております。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】 **更新**

#### 【原則3-1. 情報開示の充実】

(1) 会社の目指すところ(経営理念等)や経営戦略、経営計画

当社は、社内向けに中期経営計画を策定しておりますが、今後社外開示に向け検討してまいります。

(5) 取締役会が経営陣幹部の選任と取締役・監査役候補の指名を行う際の、個々の選任・指名についての説明

社外取締役及び社外監査役の選任理由につきましては、招集通知に記載しておりますが、社内取締役及び社内監査役につきましては選任理由を明示しておりません。社内役員の候補者につきましても選任理由を招集通知に記載することを検討しております。

#### 【原則4-8. 独立社外取締役の有効な活用】

当社は、社外取締役を1名選任しておりますが、独立社外取締役としての選任には至っておりません。取締役会において独立かつ客観的な立場から意見・助言が行われており、実効性の高い監督体制を確保しておりますが、年度内に独立社外取締役の選任を予定しております。

また、今後当社を取り巻く環境が変化することで、独立社外取締役を増員する必要があると判断する場合においては、必要に応じて候補者を検討してまいります。

#### 【原則4-9. 独立社外取締役の独立性判断基準及び資質】

当社は、会社法に定める社外取締役の要件及び金融商品取引所が定める独立性基準に従い、独立役員である社外取締役を選任しますが、当社独自の独立性判断基準については年度内に策定予定であります。

#### 【補充原則4-11-3. 取締役会全体の実効性分析・評価とその結果概要】

当社は、取締役会の実効性を高めるため、随時、必要な対応を図っております。各取締役の自己評価などを踏まえた取締役会全体の実効性に関する分析・評価については開示の予定で検討してまいります。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 **更新**

#### 【原則1-4. いわゆる政策保有株式】

##### 1. 保有に関する方針

(1) 政策保有株式は、対象先との長期かつ安定的な関係及び連携の強化、事業戦略上のメリットの享受等が図られ、当社グループの企業価値の向上に資すると判断される場合を除き、上場株式を保有しません。

(2) 政策保有株式につきましては、中長期的な経済合理性や将来の見通しを踏まえ、保有に伴うリスク・リターン、営業上の取引関係や事業戦略上の保有意義等について総合的な検証を行い、売却することがあります。

##### 2. 議決権行使に関する方針

政策保有株式の議決権行使に際しては、発行会社の中長期的な企業価値を高めるかどうか、当社グループの経営資源の増大に資するかどうかを勘案し、総合的に判断します。

#### 【原則1-7. 関連当事者間の取引】

当社は、取締役による利益相反取引及び競業取引につきましては、当該取引が当社グループや株主の利益を害することのないよう、会社法及び社内規程に従い取締役会の事前承認を得るとともに、当該取引の実績について取締役会に報告することとしています。

#### 【原則3-1. 情報開示の充実】

(1) 会社の目指すところ(経営理念等)や経営戦略、経営計画

当社は、『未来への創造、可能性への挑戦』のスローガンの下、「1.最新の情報と充実したサービスの提供をととして豊かな社会の実現に貢献します。」「2.夢を大切に、熱意を持って可能性を追究し、たゆまぬ創造・改善に努めます。」「3.向上心とバイタリティーにあふれた人間集団として、会社の持続的発展と役職員の幸福をめざします。」の3点を経営理念として掲げ、3つの指導理念「第一志望校合格主義」「授業の質第一主義」「能力開発主義」と併せてその実践に尽力しております。

(2) コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方と基本方針

当社のコーポレートガバナンスに関する基本的な考え方と基本方針は、本報告書の「1 コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報」の「1.基本的な考え方」に記載のとおりです。

(3) 取締役会が経営陣幹部・取締役の報酬を決定するに当たっての方針と手続

取締役及び監査役の個々の報酬につきましては、株主総会の決議により決定した報酬総額の限度内で、個々の職責及び実績、会社の業績や経営内容、経済情勢等を考慮し、取締役会の決議により決定しております。

(4) 取締役会が経営陣幹部の選任と取締役・監査役候補の指名を行うに当たっての方針と手続

当社では、経営判断能力、見識、洞察力に優れ、規範意識が強く、取締役の責任を全うできる人材を取締役候補者として選定する方針を取っております。その方針に基づき、取締役会において取締役候補者を決定しています。

【補充原則4-1-1. 経営陣に対する委任の範囲】

当社は、会社法等の法令及び定款に定められた事項の他、取締役会規程の付議基準に定められている事項について取締役会決議を行っております。

【補充原則4-11-1. 取締役会全体としての知識・経験・能力のバランス、多様性及び規模に関する考え方】

当社の取締役会は、業務の専門的知識及び経験を有し経営判断能力に優れている者を社内取締役に配し、主に資金の流れについて監督を行う者を社外取締役に配し、取締役会全体としてバランスの取れた構成を図っております。現在、役員の数人は社内取締役5名、社外取締役1名、社内監査役1名、社外監査役3名となっており、迅速な経営判断が可能となるよう機動性を重視した規模を図っております。

【補充原則4-11-2. 取締役・監査役の兼任状況】

取締役及び監査役の兼任状況につきましては、毎年、定時株主総会招集ご通知の「会社役員状況」、有価証券報告書及びコーポレートガバナンス報告書等に記載し、開示しております。

【補充原則4-14-2. 取締役・監査役に対するトレーニング方針】

当社は、取締役及び監査役がその役割、責任を果たすために必要な知識等の習得の機会を、就任時に、及び必要に応じて設定することとしております。

また、各役員の要請に基づき、有識者・専門家を招いたセミナーの開催や社外セミナーへの参加なども実施することとしております。

【原則5-1. 株主との建設的な対話に関する方針】

当社は、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に向け、株主及び投資家との建設的な対話を促進する施策の実施や体制の整備に取り組んでいます。

株主及び投資家との対話全般につきましては、法務・コミュニケーション担当の取締役が管轄し、IR部門、法務部門、経営企画部門、財務部門等の関連部門と連携を図りながら、情報発信や対話を適切に行う体制を敷いております。

当社は、株主及び投資家との対話に際しては、適時かつ公平な情報開示に努めることを原則としています。この原則を基に、開示内容や範囲について、経営陣及び関連部門と連携の上決定し、当社が定めるインサイダー取引防止規程を基に、全ての株主・投資家に対し公正かつ平等に情報発信を行うことを基本としています。また、当社は、年2回の決算説明会と株主通信の発行を行っており、四半期ごとの決算資料等については当社ホームページに掲載し、広く一般に情報を提供しています。

なお、対話を通じて得られた株主及び投資家からの意見等については、必要に応じて経営陣へ報告しています。

## 2. 資本構成

外国人株式保有比率 10%以上20%未満

### 【大株主の状況】更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
有限会社平井興産	6,837,528	34.13
平井睦雄	2,871,820	14.34
浜興産株式会社	700,000	3.49
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	609,059	3.04
平井純子	600,032	3.00
平井崇浩	588,016	2.94
平井将浩	587,816	2.93
進学会職員持株会	438,118	2.19
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505012	289,800	1.45
株式会社北洋銀行	250,630	1.25

支配株主(親会社を除く)の有無 平井睦雄

親会社の有無 なし

### 補足説明

## 3. 企業属性

上場取引所及び市場区分 東京 第一部

決算期	3月
業種	サービス業
直前事業年度末における(連結)従業員数	100人以上500人未満
直前事業年度における(連結)売上高	100億円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社未満

#### 4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

当社と支配株主との取引は現在ありませんし、今後も発生する予定はありませんが、当社と支配株主との取引が発生する場合は、一般の取引条件と同様の適切な条件による取引を基本方針とし、取引内容及び条件の妥当性について当社取締役会において審議の上、取締役会決議をもって決定することとしております。

#### 5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

---

## II 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

### 1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態 監査役設置会社

#### 【取締役関係】

定款上の取締役の員数 20名

定款上の取締役の任期 2年

取締役会の議長 会長(社長を兼任している場合を除く)

取締役の人数 6名

社外取締役の選任状況 選任している

社外取締役の人数 1名

社外取締役のうち独立役員に指定されている人数 0名

#### 会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係(※)										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
引野 講二	その他											

※ 会社との関係についての選択項目

※ 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」

※ 近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

a 上場会社又はその子会社の業務執行者

b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役

c 上場会社の兄弟会社の業務執行者

d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者

e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者

f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家

g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)

h 上場会社の取引先(d、e及びfのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)

i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)

j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)

k その他

#### 会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
引野 講二		医師	当社業務内容に関する知識と経験を有しており、人間性及び意見内容が公正で信頼のおけることから、当社の経営に対する的確な助言・監督を頂けるため。

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無 なし

#### 【監査役関係】

監査役会の設置の有無 設置している

定款上の監査役の員数 5名

監査役の人数 4名

#### 監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査役は、会計監査人と適宜会合を持ち、連携を保ちながら情報の交換・共有を行い、実効性のある監査を実施できるように努めております。また、必要に応じて会計監査人の往査および監査講評に立ち会うほか、会計監査人から実施経過について適宜報告を得ております。監査役は、会社の業務および財産の状況の調査、その他の監査職務の遂行にあたり、内部監査室と連携を保ち、実効性のある監査を実施するよう努めております。また、必要に応じて内部監査に同行し、実査を通して監査方法の改善および直接業務遂行状況の改善に寄与しております。

社外監査役の選任状況 選任している

社外監査役の人数 3名

社外監査役のうち独立役員に指定されている人数 1名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係(※)												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
桑澤 嘉英	他の会社の出身者													
渡辺 淳也	他の会社の出身者													
佐久間 一郎	その他													

※ 会社との関係についての選択項目

※ 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」

※ 近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
- c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- d 上場会社の親会社の監査役
- e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- j 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- m その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
桑澤 嘉英	○	株式会社クワザワ代表取締役社長	経営に精通しており、人物的にも信頼が置け、大局的な意見や判断を得られるため。 なお、桑澤氏は当社独立役員に選任されております。ご本人は、当社及び当社子会社との間に特別な取引関係はありませんので、独立役員としての属性に問題はありません。 また、会社経営者としての長年の経験と信頼のおける人間性から、客観的かつ公正な意見を期待でき、一般株主と利益相反の生じる恐れがありません。
渡辺 淳也		株式会社恵和ビジネス代表取締役社長	会社経営者として実績があり、豊富な経験と幅広い見識を有しているため、当社の経営に対して的確な助言・監督をいただくと考えているため。
佐久間 一郎		医師	病院長としての豊富な経験と幅広い見識を備えているため、当社の経営に対して的確な助言・監督をいただくと考えているため。

【独立役員関係】

独立役員の数 1名

その他独立役員に関する事項

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する  
施策の実施状況 実施していない

#### 該当項目に関する補足説明

明確な制度としては実施しておりませんが、当社は業績による成果主義を基本方針としており、それは取締役の処遇にも強く影響しております。

ストックオプションの付与対象者

#### 該当項目に関する補足説明

### 【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況 個別報酬の開示はしていない

#### 該当項目に関する補足説明

有価証券報告書及び事業報告にて全取締役の報酬総額を開示しております。

報酬の額又はその算定方法の決定方  
針の有無 あり

#### 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

当社の役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方法は、株主総会にて決定する報酬総額の限度内で、経営内容、経済情勢、貢献度、社員給与の最高額等を勘案し決定しております。

2015年3月期の役員報酬の開示状況は次の通りです。

取締役に払った報酬 29百万円

監査役に払った報酬 9百万円

合計 38百万円

### 【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】更新

社外取締役に対しては、原則、総務が逐次情報の提供を行っております。  
社外監査役に対しては、原則、内部監査室が情報の提供を行っております。

## 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)更新

経営方針及び経営判断に関する事項は毎月1回以上行われる「取締役会」が決議しております。

業務の執行においては、執行役員も交えた「常務会」を毎月開き、そこで活動方針を定め、その後の進捗状況や結果についてチェックしております。

取締役会及び常務会で定められた方針に基づき、役員及び部長が出席する「経営会議」及び役員と地域本部のエリア代表が出席する「エリア代表会議」を毎月開催し、そこで具体策が提示され、その後の進捗状況がチェックされます。

監査は、監査役4名(内社外監査役3名)、内部監査室2名と内部監査室に指名されたもの数名により対応しており、会計監査人とも連携を取り監査業務を進めております。

会計監査人は、新日本有限責任監査法人の2名が担当し、継続監査年数は、篠河清彦会計士が4年、片岡直彦会計士が1年となっております。

## 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社では、社外監査役による監査役制度を運用しており、監査役会は会計監査人と内部監査室と都度相互の情報交換・意見交換を行うなどの連携もとりながら、監査の実効性と効率性の向上に取り組んでおります。また、監査役会は取締役の職務執行の監査及び関係会社の監査を実施しております。監査役3名が社外監査役として独立・公正な立場で取締役の業務執行に関する監査を実施していることから、経営監視機能としての客観性及び中立性が有効であると判断し、現状の体制・機能を維持することとしております。

### III 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

#### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況 更新

##### 補足説明

集中日を回避した株主総会の設定

平成27年度の株主総会集中日は6月26日(金)でしたが、当社は6月23日(火)に実施いたしました。

#### 2. IRに関する活動状況

##### 補足説明

代表者自身  
による説明  
の有無

IR資料のホームページ掲載

URL <http://www.shingakukai.co.jp>  
掲載IR資料 有価証券報告書、決算短信など

IRに関する部署(担当者)の設置

総務部及び経営管理部が担当  
実

#### 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

実施していません。

## IV 内部統制システム等に関する事項

### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況 更新

#### 1. 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

取締役会は、内部統制システムの構築及び法令・定款遵守の体制の確立に努め、企業統治の強化を図るものとする。

当社は、遵守すべき基本的なルールとして「進学会グループ企業倫理規程」を制定しており、取締役及び使用人が高い倫理観に基づいて行動することを求めている。

また、当社は、コンプライアンス管理規程を制定するとともに、コンプライアンス委員会を設置しており、法令遵守の意識が組織全体に行きわたるための施策を実施し、事件・事故の回避に向けた具体策を指導するものとする。

取締役会は、コンプライアンス委員会から毎月定期的に状況報告を受け、方針・施策の確認と翌月以降の注意点の確認を行う。

#### 2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、法令・社内規程及び各種マニュアルに基づき、取締役の業務執行に係る情報・文書等の保存を行う。

情報管理については、情報安全対策基準(セキュリティポリシー)及び文書取扱規程の定めにより対応する。

取締役又は監査役が求めたときは、いつでも当該情報を閲覧できる体制を整備する。

#### 3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、リスク管理規程を制定するとともに、リスク管理委員会を設置し、経営リスクによる損失の危険の管理に対応する。

リスク管理委員会は、年度経営計画策定に当たって、各部署から経営を取り巻く環境及び経営資源上のリスク等の情報収集を行い、関係部署に対して適切な対応策の策定を指示する。

また、リスク管理委員会は、原則、半期に一度見直しを行い、対応策の進捗状況チェックと適切な指導を行い、リスク評価結果を取締役に報告し、承認を得る。

#### 4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、取締役会が定める業務分掌規程、職務権限規程において責任者及びその責任や執行手続きを制定し、各取締役に業務執行を行わせる。

取締役は、毎月定期的に取締役会を開催する他、必要に応じて臨時取締役会を開催し、法定決議事項や経営方針に関する重要事項の決定並びに取締役会の業務執行状況の監督等を行う。

経営計画の全社的な徹底を図るため、毎月役員及び部長による経営会議を開き、より実践的な活動計画と活動結果の確認を行う。

業務遂行面においては、全社的な目標として経営計画及び予算を策定し、各部門においてはそれを受けて各部運営計画並びに活動具体策を作成し、各部門担当役員による定期的な進捗チェックを受けながら実行する。

執行役員制度を導入し、取締役による業務の意思決定及び監督機能と執行役員による業務執行機能を分離し、取締役の職務遂行機能を強化している。

#### 5. 使用人の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社グループは、より高い倫理観を持った企業活動を通じ、強い信頼を得る企業風土を築くために、「進学会グループ企業倫理規程」を制定し、企業倫理の確立を目指す。

また、クリーン・ライン制度(内部通報制度)により企業倫理のモニタリングを行い、リスクの早期発見と未然防止に努める。

#### 6. 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

当社グループ各社の業務執行の適正を確保し、グループとしての力を有効に発揮するため、当社取締役又は担当部門責任者がグループ各社の取締役又は監査役に就任する。

関係会社の経営については、関係会社の部門責任者と関係会社担当の当社役員が出席する関係会社経営会議を毎月開き、業務内容の報告・確認を行う。

#### 7. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合は、内部監査部門に所属する使用人の中から監査役と取締役が協議の上、選任する。指名された内部監査部門の使用人は監査役の指示に従い、その職務を行う。

#### 8. 監査役がその職務を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役がその職務を補助すべき使用人は、監査役又は監査役会の職権に服すると同時に各取締役から独立した存在とし、経済的及び精神的に不当な取扱いを受けないことを保証するものとする。

#### 9. 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制、その他監査役への報告に関する体制

各取締役及び使用人が、その職務の執行に当たり、次に掲げる事項に関して重要性があると認めるときは、職務執行に係る指揮命令系統に関わらず、監査役または監査役会にその内容を報告することができる。

また、監査役又は監査役会から要請があった場合は、必要な報告及び情報提供を行うものとする。

- ・会社に重大な損害を与える恐れがある場合
- ・法令及び定款に違反する行為又は社会通念上の不当な行為
- ・重要な会計方針、会計基準及びその変更
- ・クリーン・ライン制度(内部通報制度)の運用及び通報の内容
- ・内部統制システムの整備・運用状況
- ・その他、監査役又は監査役会が必要と判断した事項

#### 10. その他監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを確保するための体制

取締役は、監査役監査の実施に関して、監査環境の整備、監査役の独立性の確保、内部統制システムの充実、代表取締役との定期的な意見交換、会計監査人・内部監査人との定期的な意見交換を図るよう努力し、監査役監査が実効的に行われる体制を確保するために協力するものとする。

### 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは、取引関係その他一切の関係を持たないものとする。反社会的勢力から不当な要求を受けた場合には、組織全体として毅然とした態度で臨み、警察等の関係行政機関と連携して、反社会的勢力を断固排除するものとする。

## Vその他

### 1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無                      なし

---

該当項目に関する補足説明

---

### 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

---