

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

I コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方

当社は、企業価値を継続的に高めていくために、透明かつ公正な経営組織の確立、経営の重要事項に対する意思決定の迅速化、業務執行の監督機能強化を通じ、企業の健全性と経営の効率性を追求することが、経営上の重要課題の一つと考えております。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】

当社は、基本原則すべてを実施いたしております。

2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%未満
-----------	-------

【大株主の状況】更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
株式会社第一マネージメント	6,545,900	33.37
株式会社西日本シティ銀行	936,000	4.77
株式会社福岡銀行	774,300	3.94
株式会社北九州銀行	608,000	3.09
黒土優子	582,950	2.97
田中京子	582,950	2.97
黒土 始	580,000	2.95
福岡トヨペット株式会社	539,000	2.74
第一交通産業従業員持株会	332,774	1.69
東洋ゴム工業株式会社	270,000	1.37

支配株主(親会社を除く)の有無更新	株式会社第一マネージメント
-------------------	---------------

親会社の有無更新	なし
----------	----

補足説明更新

当社が平成27年11月26日から平成27年12月24日までの間に実施した当社普通株式に対する公開買付けに対し、株式会社第一マネージメントは保有する当社普通株式の一部である3,500,000株を応募し、公開買付けは平成27年12月24日に成立しました。また、平成28年1月20日に決済が完了し、当該株式の異動により株式会社第一マネージメントは親会社でなくなりましたので、当該事項のみ更新しております。

なお、同様の理由により、以下「5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与える特別な事情」においても関係性を更新しております。

3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	福岡 既存市場
決算期	3 月
業種	陸運業
直前事業年度末における(連結)従業員数	1000人以上
直前事業年度における(連結)売上高	100億円以上1000億円未満
直前事業年度末における連結子会社数	100社以上300社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

当社と支配株主が取引等を行う場合は、取引条件は一般取引と同様に決定しています。

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情 更新

支配株主（親会社を除く）の企業グループにおける当社の位置付けその他の当社との関係

(1) 支配株主（親会社を除く）の企業グループにおける上場会社の位置付けについて

株式会社第一マネージメントは、当社の筆頭株主であります。なお、同社は当社以外に関連会社を有しておりません。同社は、損害保険代理業を営んでいるため、損害保険会社との契約取次ぎを中心とする関係以外に、当社から同社への事務所賃貸の取引関係があります。事務所賃貸の取引条件は一般と同様であります。

(2) 支配株主（親会社を除く）の企業グループに属することによる事業上の制約、リスク及びメリット並びに経営・事業活動への影響等について

当社の代表取締役1名及び取締役1名の合計2名が同社の取締役として兼務しておりますが、当社は同社からの事業上の制約はありません。なお、資本的な関係から、当社の経営方針等について一定の影響を及ぼし得る状況にあります。

(3) 支配株主（親会社を除く）からの一定の独立性の確保に関する考え方及びそのための施策

当社は同社とは異なる事業を営んでおり、自由な事業活動を阻害される状況になく、経営の独立性を維持できるものと考えております。なお、同一及び類似事業を営むことにより独立性の確保に影響を及ぼす可能性もあることから、営業形態や内容が重複しないよう心がけております。

(4) 支配株主（親会社を除く）からの一定の独立性の確保の状況

当社の事業活動及び経営判断については、当社の責任のもとで意思決定並びに業務執行しており、一定の独立性は確保されております。また、事務所賃貸の取引関係は、当社の事業基盤に影響を与えるものではありません。

Ⅱ 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	15 名
定款上の取締役の任期	1 年
取締役会の議長	社長
取締役の人数	12 名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	2 名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	0 名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係(※)										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
柴戸隆成	他の会社の出身者					○						
川本惣一	他の会社の出身者					○						

※ 会社との関係についての選択項目

※ 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」

※ 近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

a 上場会社又はその子会社の業務執行者

b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役

c 上場会社の兄弟会社の業務執行者

d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者

e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者

f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家

g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)

h 上場会社の取引先(d、e及びfのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)

i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)

j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)

k その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
柴戸隆成		株式会社ふくおかフィナンシャルグループ 代表取締役社長、株式会社福岡銀行取締役頭取(代表取締役)	株式会社福岡銀行の取締役頭取としての経営者の経験及び当社の事業環境を含めた幅広い見識を、当社の経営に活かすとともに、業務執行の監督を行っていただくため。
川本惣一		株式会社西日本シティ銀行 取締役副頭取(代表取締役) 北九州・山口代表	株式会社西日本シティ銀行の取締役副頭取としての経営者の経験及び当社の事業環境を含めた幅広い見識を、当社の経営に活かすとともに、業務執行の監督を行っていただくため。

指名委員会又は報酬委員会に相当する
任意の委員会の有無

なし

【監査役関係】

--	--

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役員の数	5 名
監査役の数	4 名

監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

当社は、監査役制度を採用し社内に監査役室を設置しており、監査業務の補助者を求められた場合は、監査役の指揮命令に従う当該業務を補助する使用人を指名することで、社内の監査にあたっておりますが、業務監査室の内部監査実施に伴う中長期の計画、監査項目及び結果についても緊密に連絡をとり、監査機能の充実に努めております。監査役は取締役会をはじめとする各会議体に出席するなど取締役の業務執行を監視しております。また、内部監査体制として業務監査室（専任者2名）を設置し、随時内部監査を実施することで、適正な業務推進が図られているかについてチェックしております。監査役、業務監査室、会計監査人の三者は、監査計画の立案及び監査結果の報告等において緊密に連絡をとり、監査機能の充実に努めております。

なお、当社は会計監査人として独立監査人である有限責任監査法人トーマツと監査契約を締結し、会計監査を受けております。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の数	4 名
社外監査役のうち独立役員に指定されている人数	3 名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係(※)												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
篠原龍己	他の会社の出身者							△						
小川吾吉	他の会社の出身者													
佐久間 進	他の会社の出身者										○			
中野昌治	弁護士													

- ※ 会社との関係についての選択項目
※ 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」
※ 近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」
- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
d 上場会社の親会社の監査役
e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
i 上場会社の主要株主（当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者）
j 上場会社の取引先（f、g及びhのいずれにも該当しないもの）の業務執行者（本人のみ）
k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者（本人のみ）
l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者（本人のみ）
m その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
篠原龍己		当社の主要な借入先である山口フィナンシャルグループ(株式会社山口銀行)出身者	金融機関における長年の経験と財務等に関する豊富な知見を有しており、専門的見地から当社の社外監査役としての役割を果たすことができるものと判断し選任しております。
小川吾吉	○	——	運輸省(現国土交通省)、自動車事故対策センター、民間企業等において要職を歴任するなど、行政を通じ運輸関連業界の指導・監督に幅広く携わってきた経験を、当社の監査に反映していただくため選任しております。また、現在・最近及び過去において、一般株主と利益相反が生じる立場にはなく、独立した立場から、取締役の職務執行の監督機能の向上に寄与いただけると判断しております。
			経営者として冠婚葬祭及びホテル業界での長

佐久間 進	○	株式会社サンレー 取締役会長	年の経験と実績、幅広い知識と見識を有しており、当社の社外監査役としての役割を十分果たすことができるものと判断し選任しております。 また、現在・最近及び過去において、一般株主と利益相反が生じる立場にはなく、独立した立場から、取締役の職務執行の監督機能の向上に寄与いただいていると判断しております。
中野昌治	○	弁護士法人大手町法律事務所 弁護士	弁護士としての専門的見地から企業法務に関して高い実績をあげられており、その専門的見地及び経営に関する高い見識を、当社の監査に反映していただくため選任しております。また、当社との人的関係はなく、過去に法律顧問契約が存在しますが、対価は多額のものではなく、解約後相当期間を経過していることから、一般株主との利益相反を生じるおそれはなく、独立性を備えているものと判断し独立役員に選任しております。

【独立役員関係】

独立役員の人数	3 名
その他独立役員に関する事項	

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	実施していない
該当項目に関する補足説明	

平成15年5月2日付で新株予約権を発行しておりましたが、平成21年6月30日付をもって全部失効いたしました。今後は、株式市場の動向、業績の向上策等を勘案してインセンティブ付与の実施について検討してまいります。

ストックオプションの付与対象者	
該当項目に関する補足説明	

【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況	一部のものだけ個別開示
該当項目に関する補足説明	

平成27年3月期における当社の取締役に対する報酬の内容は次のとおりであります。
 取締役12名 605百万円(うち、社外取締役2名 4百万円)
 (注)1. 取締役の報酬等の額には、使用人分給与は含まれておりません。
 2. 報酬等の額には、当事業年度に係る役員退職慰労引当金繰入額として取締役12名113百万円を含めております。
 3. 平成18年6月28日開催の第42期定時株主総会において、取締役の報酬限度額は年額700百万円以内(ただし、使用人分給与は含まない。)と決議いただいております。
 また、有価証券報告書においては、報酬等の総額が1億円以上の取締役2名について開示しており、黒土始 232百万円(基本報酬180百万円、退職慰労引当金繰入額52百万円)、田中亮一郎 214百万円(基本報酬167百万円、退職慰労引当金繰入額46百万円)であります。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無	なし
報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容	

【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

社外取締役への連絡・資料の提供は、総務部及び秘書室にて行っており、財務担当取締役から業績概況等の説明を補っております。監査役につきましては、常勤監査役2名が当社内に監査役室を設け、監査役監査を実施しており、サポート担当者として補助者を求める都度、監査役の指揮命令に従う当該業務を補助する使用人を置く体制をとっており、社外監査役との連絡、資料の提供を行っております。

2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)

1. 当社の取締役会は、現在社外取締役2名を含む12名の取締役で構成され、原則月1回の定時取締役会を開催し、経営に関する重要事項の決定、業務執行状況の監督を行っておりますが、取締役には、高度な専門知識又は豊富な経験を有する人材を登用し、複数の業種かつ広範囲にわたる企業活動を図っております。また、平成4年12月から社外取締役を招聘し、経営判断に対するアドバイスのほか、独立した立場から取締役の業務執行の監督も行っており、経営の透明性を図るとともに、顧問弁護士からは、法律上の判断を必要とする場合のほか、毎月定例の法務勉強会の場において、助言・指導を受けております。

なお、取締役の経営責任の明確化と経営体質の強化を図るとともに、経営環境の変化に迅速に対応できる機動的な経営体制を構築するために、取締役の定数を15名以内及び任期を1年と定款に定めております。

2. 当社は監査役制度を採用しており、4名全員が経営への客観性や中立性を重視した社外監査役であり、監査役は取締役会をはじめとする各会議体に出席し取締役の業務執行を監視しております。また、内部監査体制として業務監査室(専任者2名)を設置し、随時内部監査を実施することで、適正な業務推進が図られているかについてチェックしております。監査役、業務監査室、会計監査人の三者は、監査計画の立案及び監査結果の報告等において緊密に連絡をとり、監査機能の充実に努めております。

3. 当社は、会社法に基づく会計監査人及び金融商品取引法に基づく会計監査に有限責任監査法人トーマツを選任しておりますが、同監査法人及び当社監査に従事する同監査法人の業務執行社員と当社の間には、特別の利害関係はなく、また、同監査法人はすでに自主的に業務執行社員について、当社の会計監査に一定期間を超えて関与することのないよう措置をとっております。

4. 取締役及び監査役の報酬につきましては、株主総会の決議により、取締役全員および監査役全員のそれぞれの報酬総額の最高限度額を決定しており、各取締役の報酬額は取締役会により決定し、各監査役の報酬額は監査役の協議により決定しております。取締役及び監査役への退職慰労金は、株主総会の決議に基づき、当社の定める一定の基準に従い相当の範囲内において贈呈しております。

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社においては、前述のとおり社外取締役、社外監査役を擁した監査役制度を基本とする体制が、経営の意思決定における監督機能と業務執行の適正性を確保し、企業価値の向上と効率的な経営に機能していると判断しておりますので、現状の体制を採用しております。

Ⅲ株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
その他	平成13年6月から株主総会終了後に株主懇談会を開催。

2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
個人投資家向けに定期的説明会を開催	四半期に1回程度、合同説明会等に参画し、社長による説明・質疑を実施。	あり
IR資料のホームページ掲載	決算短信、その他リリース、株主総会資料、個人投資家説明会使用時資料、業績・タクシー保有台数推移グラフ等	
IRに関する部署(担当者)の設置	広報室	

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
環境保全活動、CSR活動等の実施	国土交通省グリーン経営認証登録(鯨第一交通(株)東海・名港営業所)、クールビズ実施。ソーラー発電パネルの一部事業所への設置。水素を燃料に発電して走行する燃料電池車両(F CV)の導入により、クリーンエネルギーの導入を推進している。 タクシー事業において、助産師の講習を受講した乗務員による妊産婦移送「ママサポートタクシー」、ほか「子供110番」「子供安全パトロール」等の実施。交通過疎地・路線バス廃止地区等での乗合タクシーの運行協力。認知症サポーター養成講座(基礎編)を受講させることで、認知症による徘徊で行方が分からなくなった高齢者の早期発見と保護により、地域貢献を図っている。その他市民活動、地域活動、文化活動、スポーツ活動等への協賛。
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	(情報開示の基本方針)投資価値判断に影響を与える当社グループの事業活動や、重要な業務執行・意思決定事項に関する情報を、継続して適時・的確・公平に株主・投資家の皆様に対して提供することにつとめております。
その他	当社では、執行役員制度を採用し、少数精鋭での業務執行能力の向上を図っています。現在、営業職を中心に女性の管理職登用も図っております。

Ⅳ内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

当社は、業務の適正を確保するための体制(内部統制)を、以下の基本方針により整備します。

1.「取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制」

社は・企業行動憲章をはじめとするコンプライアンス体制にかかる規程を役職員が法令、定款及び社会規範を遵守した行動をとるための行動規範とする。法令遵守と社会倫理を企業活動の原点とすることを徹底するため、管理統括部門はコンプライアンスの取り組みや役職員教育を推進し、内部監査部門はコンプライアンスの状況を監査する。これらの活動は定期的に取り締役会および監査役会に報告されるものとする。

2.「取締役の職務の執行にかかる情報の保存及び管理に関する体制」

取締役の職務の執行にかかる情報の保存及び管理に関する事項は、文書の作成・保存及び破棄に関する規程として別途に定めた文書管理規程に従う。また、取締役は、監査役による監査又は取締役の監督行為の一環として監査役が求めたときは、いつでも当該文書を閲覧に供しなければならない。

3.「損失の危険の管理に関する規程その他の体制」

会社の事業に関するコンプライアンス及び各種リスクに対しては、各事業部門において、規則・ガイドラインの制定・研修、内部監査の実施、マニュアルの制定・配布等を行なうものとする。内部統制運営委員会の下で内部統制と一体化した組織横断的リスク管理を推進し、内部監査部門が監査を行なうこととする。新たに生じたリスクへの対応が必要な場合は、速やかに対応責任者を定める。

4.「取締役の職務の執行が効率的に行なわれることを確保するための体制」

取締役会は役職員が共有する全社的な目標を決め、業務担当取締役はその目標達成のために各部門の具体的目標及び権限委譲・意思決定ルールに基づく効率的な達成の方法を定める。また取締役会はこれらにつき定期的に進捗状況を検討するとともに、ITを活用して改善を促すため

の全社的な業務の効率化を実現するシステムを構築する。

5.「当社並びに子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制」

当社及びグループ各社における内部統制の構築を目指し、当社にグループ各社全体の内部統制に関する担当部署を設けるとともに、当社及びグループ各社間での内部統制に関する協議、情報の共有化、指示・要請の伝達等が効率的に行なわれるシステムを含む体制を構築する。当社及びグループ各社の取締役・管理者は、各部門の業務施行の適正を確保する内部統制の確立と運用の権限と責任を有する。当社の内部監査部門は、当社及びグループ各社の内部監査を実施し、その結果を当該部署及び部門責任者に報告する。当該部署は内部統制の改善策の指導、実施の支援・助言を受けるとともに、必要な対策を講じる。

6.「監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制ならびにその使用人の取締役からの独立性に関する事項」

監査役を補佐すべき使用人として、監査役室を置き、会社の業務を十分検証できる専門性を有する人員を配置する。監査役が指定する補助すべき期間中は、指名された使用人への指揮権は監査役に委譲されたものとし、取締役の指揮命令は受けないものとする。

7.「取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制」

役職員は、会社に重大な損失を与える事項が発生し又は発生する恐れがあるとき、他の役職員による違法又は不正な行為を発見したとき、その他監査役会が報告すべきものと定めた事項が生じたときは、監査役会に報告する。事業部門を統括する取締役は、監査役会と協議の上、定期的または必要に応じて、担当する部門のリスク管理について報告するものとする。

8.「その他監査役の監査が実効的に行なわれることを確保するための体制」

役職員が監査役監査に対する理解を深め、監査環境を整備するよう努める。代表取締役との定期的な意見交換会を開催し、また内部監査部門との連携を図り、適切な意思疎通及び効果的な監査業務の遂行を図る。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、「行動憲章」及び「コンプライアンス基準(行動指針)」において、市民社会に脅威を与える反社会的勢力及び団体には毅然とした態度で臨み、断固たる行動をとることを基本方針としております。また、従来より警察及び弁護士等の外部機関との連携体制を構築いたしております。

1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無

なし

該当項目に関する補足説明

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

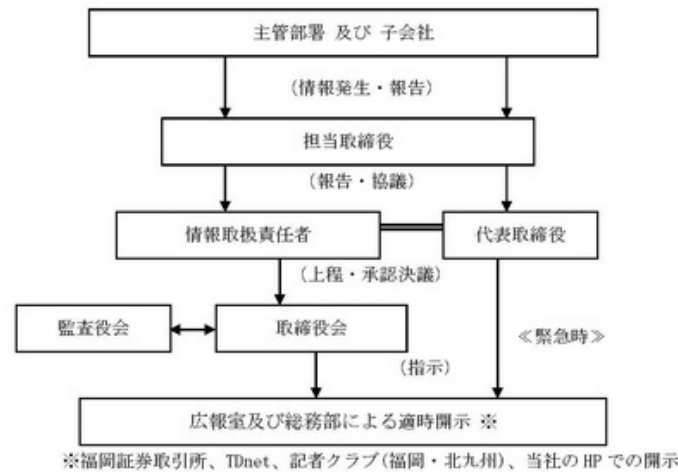
(適時開示体制の概要)

当社は、投資者に適時適切な会社情報の開示を行うため、社内規程「内部情報管理規程」及びその他の関係法令を遵守し、以下のとおり適時開示すべき情報を取り扱います。

「決定事実」、「決算情報」及び「発生事実」に関する情報は、各主管部署及び子会社から担当取締役を通じて情報取扱責任者(経営管理本部長)に集約され、関係部署と連携し重要性・適時開示情報か否かを検討後、「決定事実」及び「決算情報」については取締役会承認後遅滞なく適時開示を行います。「発生事実」は緊急の場合、代表取締役の判断で適時開示を行います。

適時開示を担当する広報室及び総務部は、証券取引所(TDnet)での開示と同時に報道機関への公表、ホームページへの掲載により広範な情報開示に努めています。

〔適時開示体制〕



《コーポレートガバナンス体制図》

