

2016年12月期 第3四半期

決算短信補足資料

ArTra

アトラ株式会社

証券コード：6029

会社概要

会社概要

ArTra

AR t

技

TR additional

伝統技術

A ttractive

魅力のある集合体

| | | |
|-------------|------------------------|---------------------|
| 会社名 | アトラ株式会社 | (artra corporation) |
| 本店所在地 | 大阪市西区立売堀4丁目6番9号 大嘉ビル5F | |
| 設立 | 2005年1月 | |
| 代表者 | 代表取締役社長 久世 博之 | |
| 従業員数 | 90名 | (2016年9月末現在) |
| 資本金 | 537,228,480円 | (2016年9月末現在) |
| 市場 | 東証第一部 | (コード : 6029) |
| 発行済 株式総数 | 8,229,200株 | (2016年9月末現在) |



世界中の人を健康にしたい。

Making the world healthy.

沿革

| | |
|-------|--|
| 2005年 | 有限会社権左工門を設立 |
| 2006年 | アトラ株式会社へ組織変更 |
| 2009年 | 株式会社トライニンを吸収合併 アトラ請求サービス開始 鍼灸接骨院経営コンサルティング開始 |
| 2010年 | HONEY-STYLEの運営開始 ほねつぎチェーン1号店を開設 A-COMSの運営開始 |
| 2013年 | ECサイトの運営開始 |
| 2014年 | 東京証券取引所 マザーズ上場 |
| 2015年 | 療養費早期現金化サービス開始 |
| 2016年 | アトラストアの運営開始 東京証券取引所 市場第一部へ市場変更 |

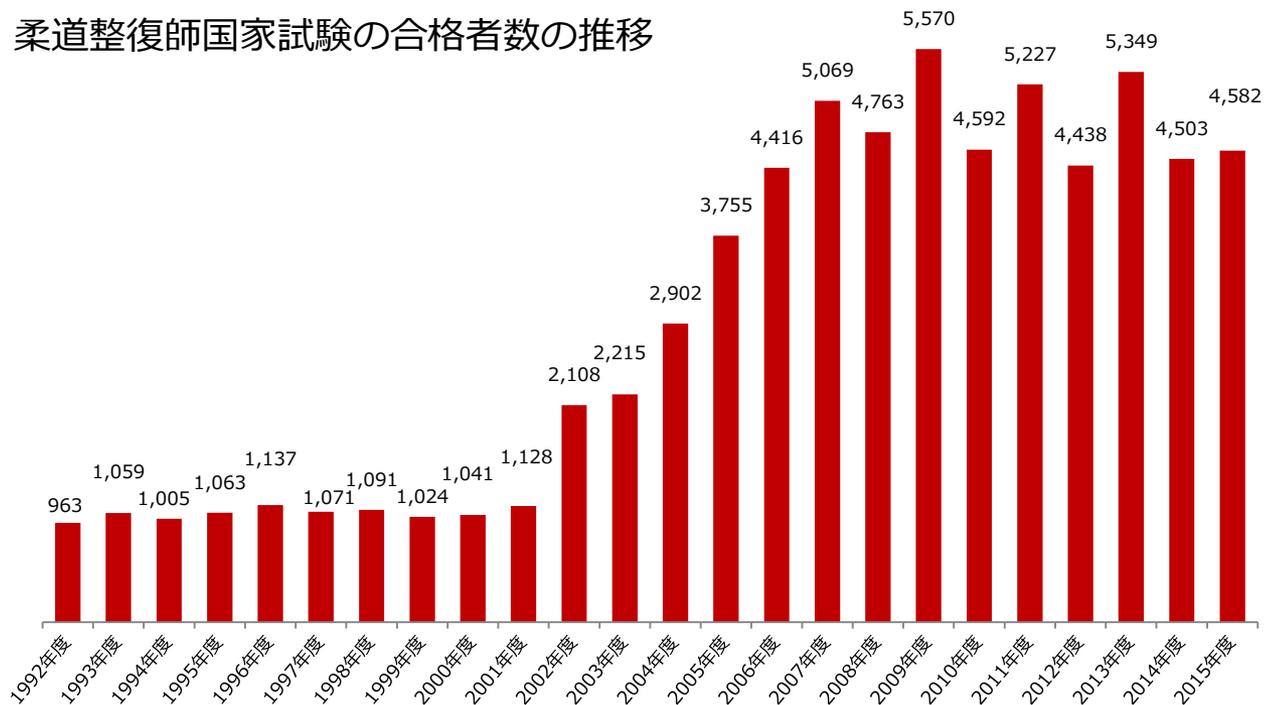
業界動向

柔道整復師国家試験の合格者数の推移

- 柔道整復師は、柔道整復を行うことができる国家資格者
- 柔道整復は、日本古来の伝統技術
- 骨折・脱臼・打撲・捻挫・挫傷の施術に対し療養費の適用が可能（骨折・脱臼は医師の同意が必要）



柔道整復師国家試験の合格者数の推移

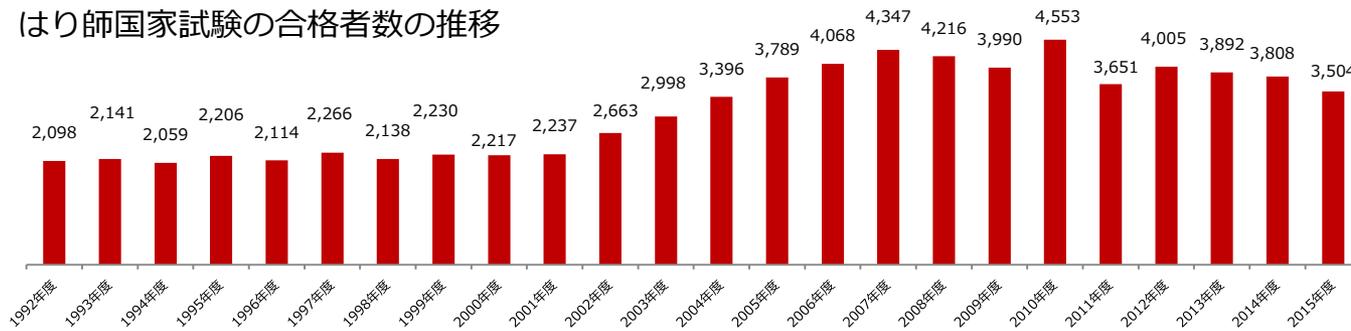


出所：公益財団法人柔道整復研修試験財団

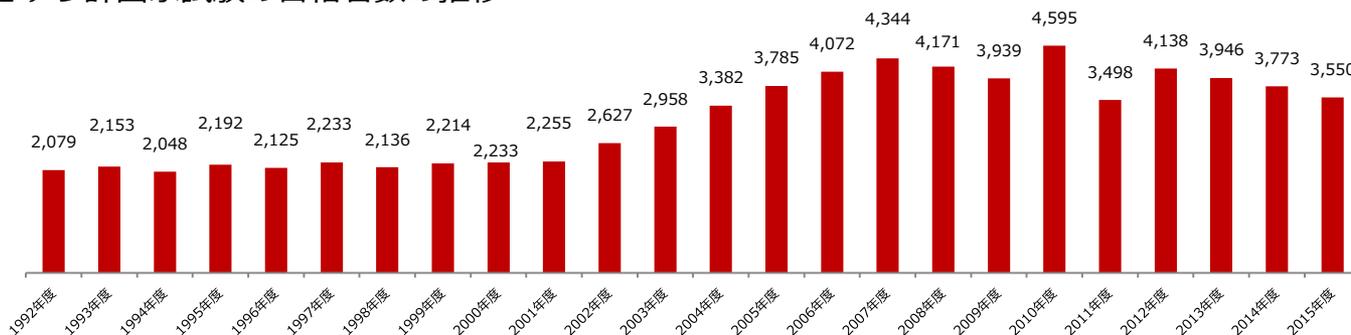
はり師・きゅう師国家試験の合格者数の推移

- はり師・きゅう師は、鍼（はり）と灸（きゅう）を用いて、経穴（ツボ）を刺激し、痛みを取り除く施術を行う国家資格者
- はり・きゅうは、東洋の伝統技術
- 神経痛・リウマチ・頸腕症候群・五十肩・腰痛症・頸椎捻挫後遺症の施術に対し療養費の適用が可能（医師の同意書が必要）

はり師国家試験の合格者数の推移

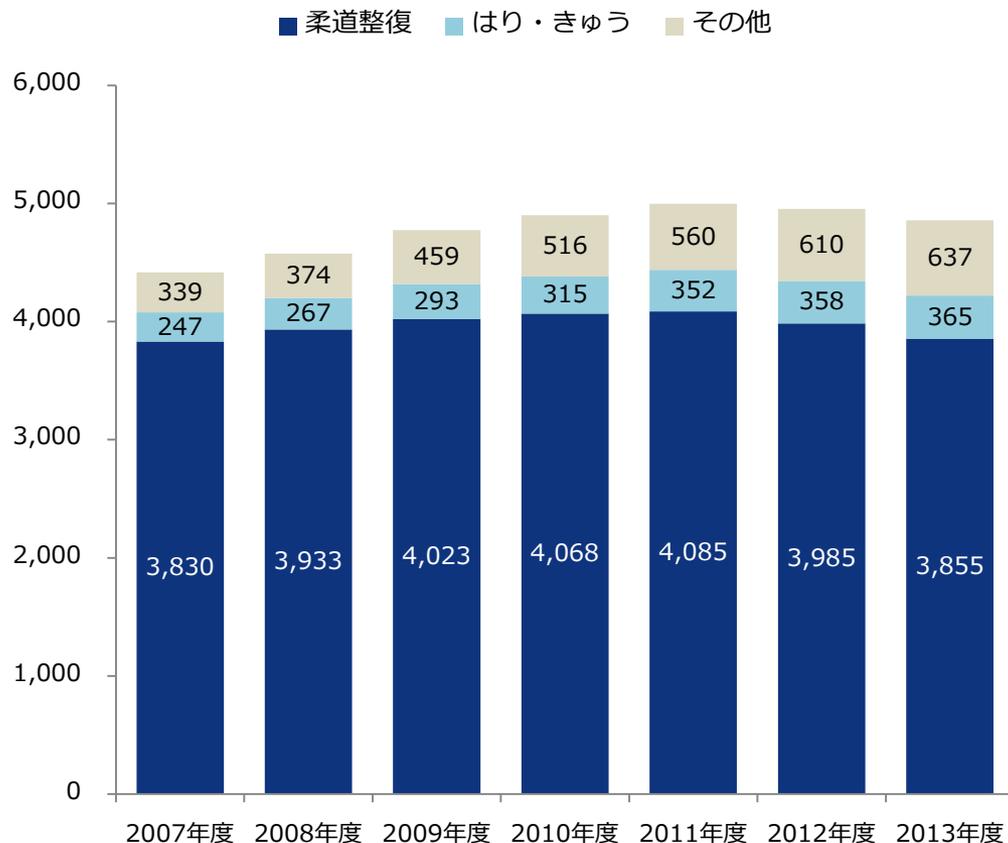


きゅう師国家試験の合格者数の推移



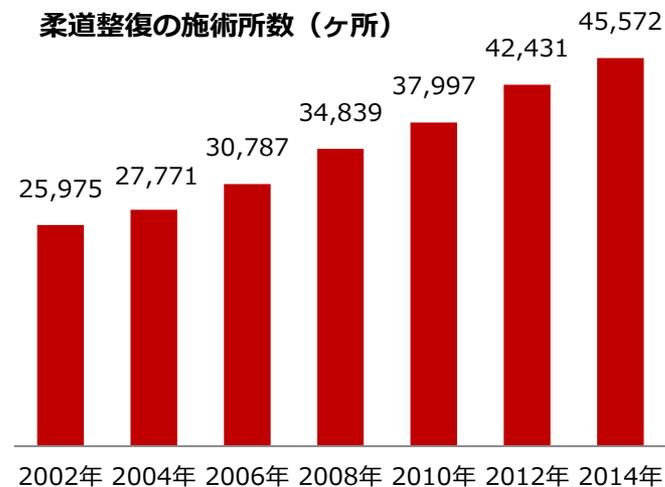
鍼灸接骨院業界における療養費の推移等

鍼灸接骨院業界における療養費の推移（単位：億円）



出所) 2009年度までは厚生労働省保険局医療課、
2010～2013年度は厚生労働省保険局調査課とりまとめ推計

柔道整復の施術所数（ヶ所）



就業柔道整復師（人）

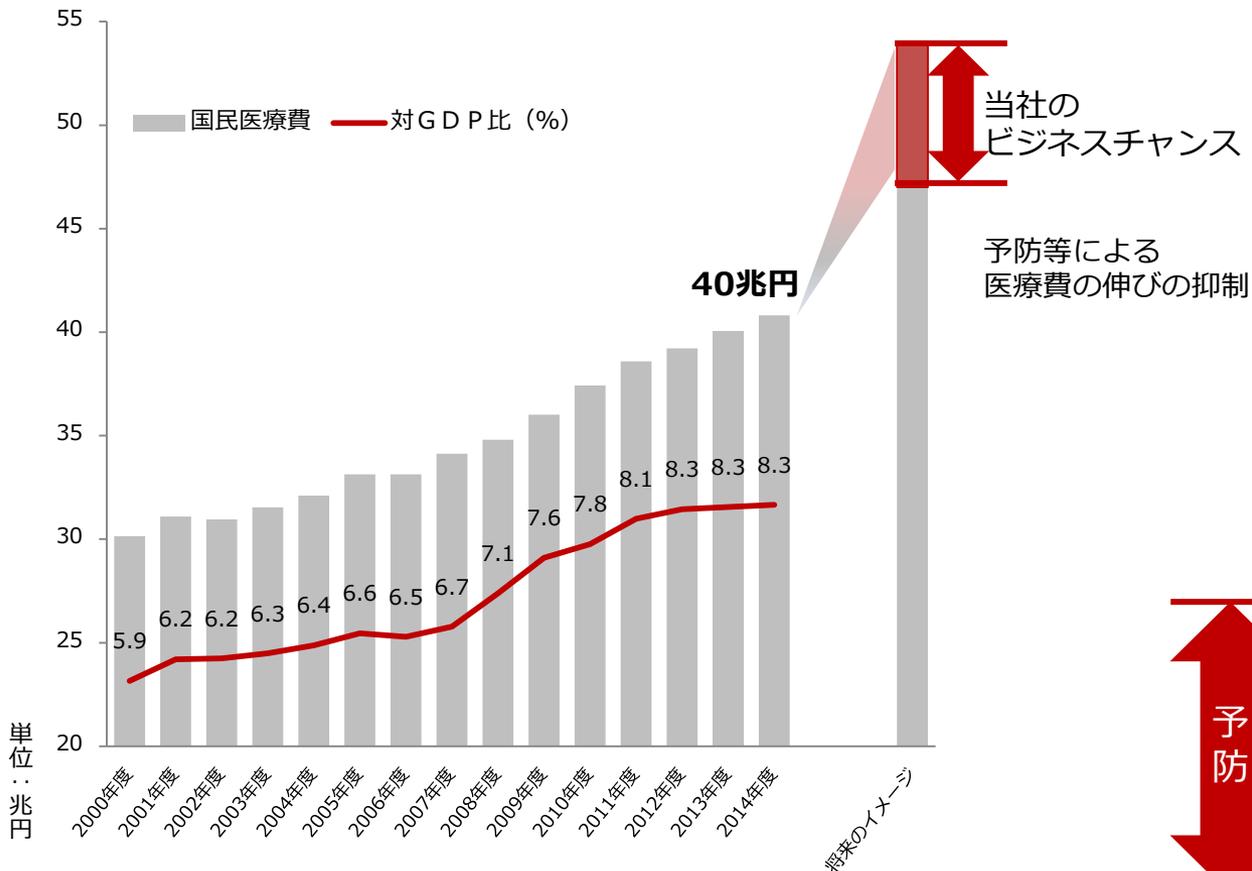


出所) 厚生労働省:2014年衛生行政報告例の概要

医療費の増大、予防の重要性に着目

国民医療費が増加し続ける一方、財政逼迫により予防の重要性が高まり、当社のビジネスチャンスが拡大

国民医療費と国内総生産（GDP）に占める割合



出所：厚生労働省

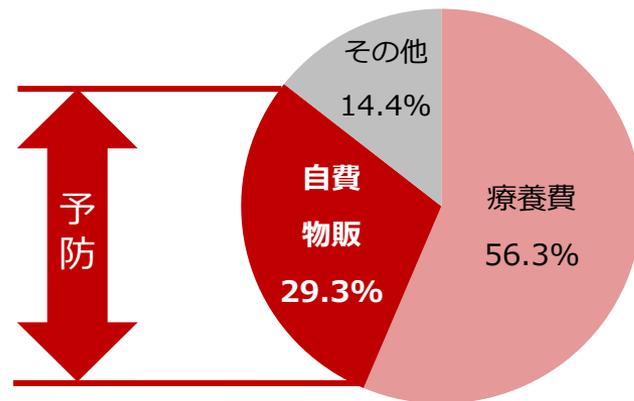
医療費の増大が問題視

↓
予防の重要性

↓
自費施術の市場が拡大

↓
アトラのビジネスチャンスが拡大

ほねつぎチェーンの収入内訳



(2015年12月期 ほねつぎチェーン全加盟院実績より)

鍼灸接骨院と他の手技業界との違い

| | 施術者 | 資格 | 療養費適用 |
|--------------------------|------------------------|-------------|---|
| 鍼灸接骨院 | 柔道整復師 はり師・きゅう師 | 国家資格 |  骨折・脱臼は医師の同意、 鍼灸は医師の同意書が必要 |
| 整体院 カイロプラクティック その他 | 整体師 カイロプラクター その他 | 民間資格 無資格 |  |

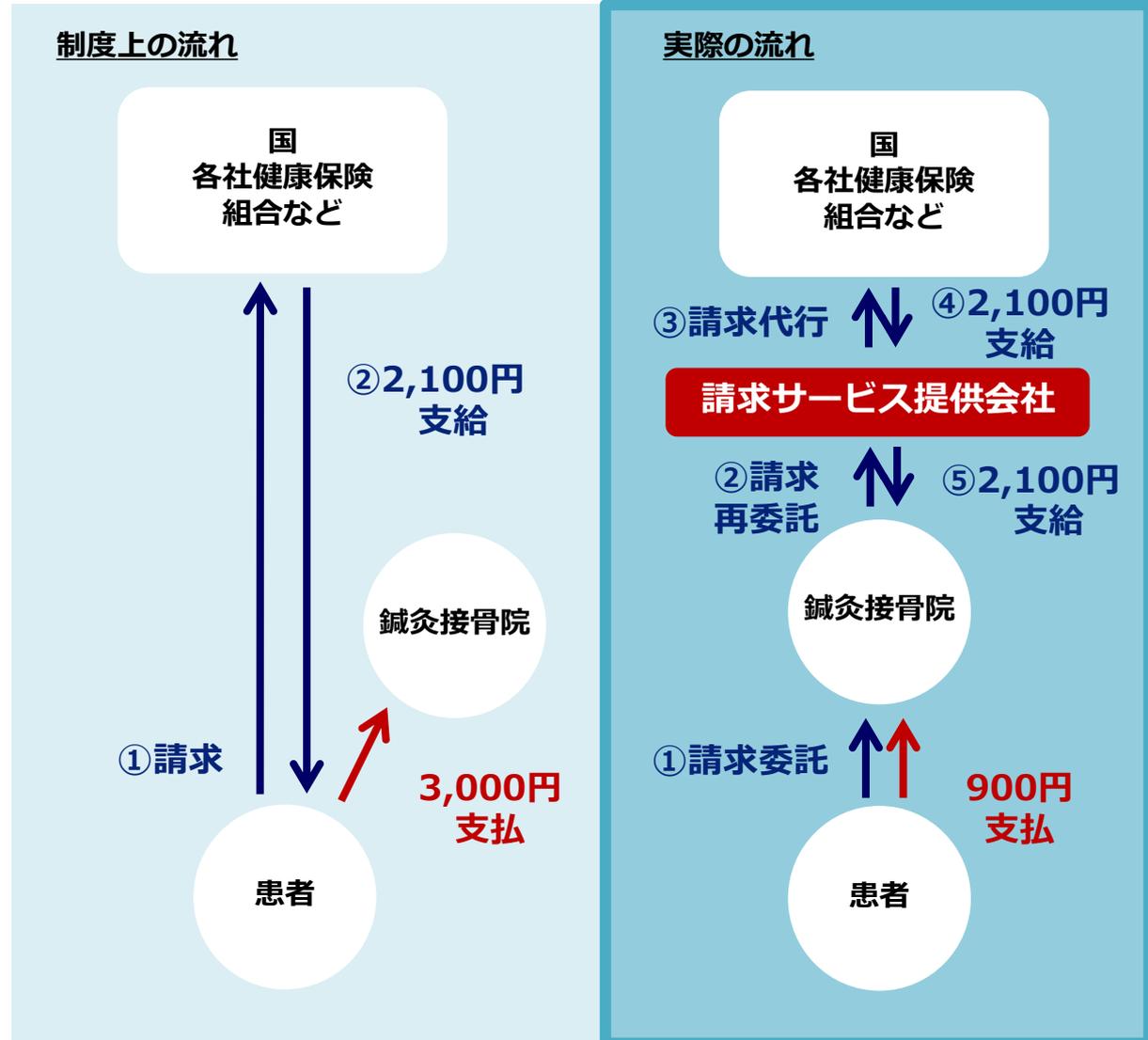
大学、養成施設等に入学し、解剖学、生理学、一般臨床医学などについて学んだ上で、国家試験に合格した者だけが、柔道整復師、はり師・きゅう師となることができます。

療養費と医療費の違い（3,000円のケース）

<医療費の場合>



<療養費の場合>



事業内容

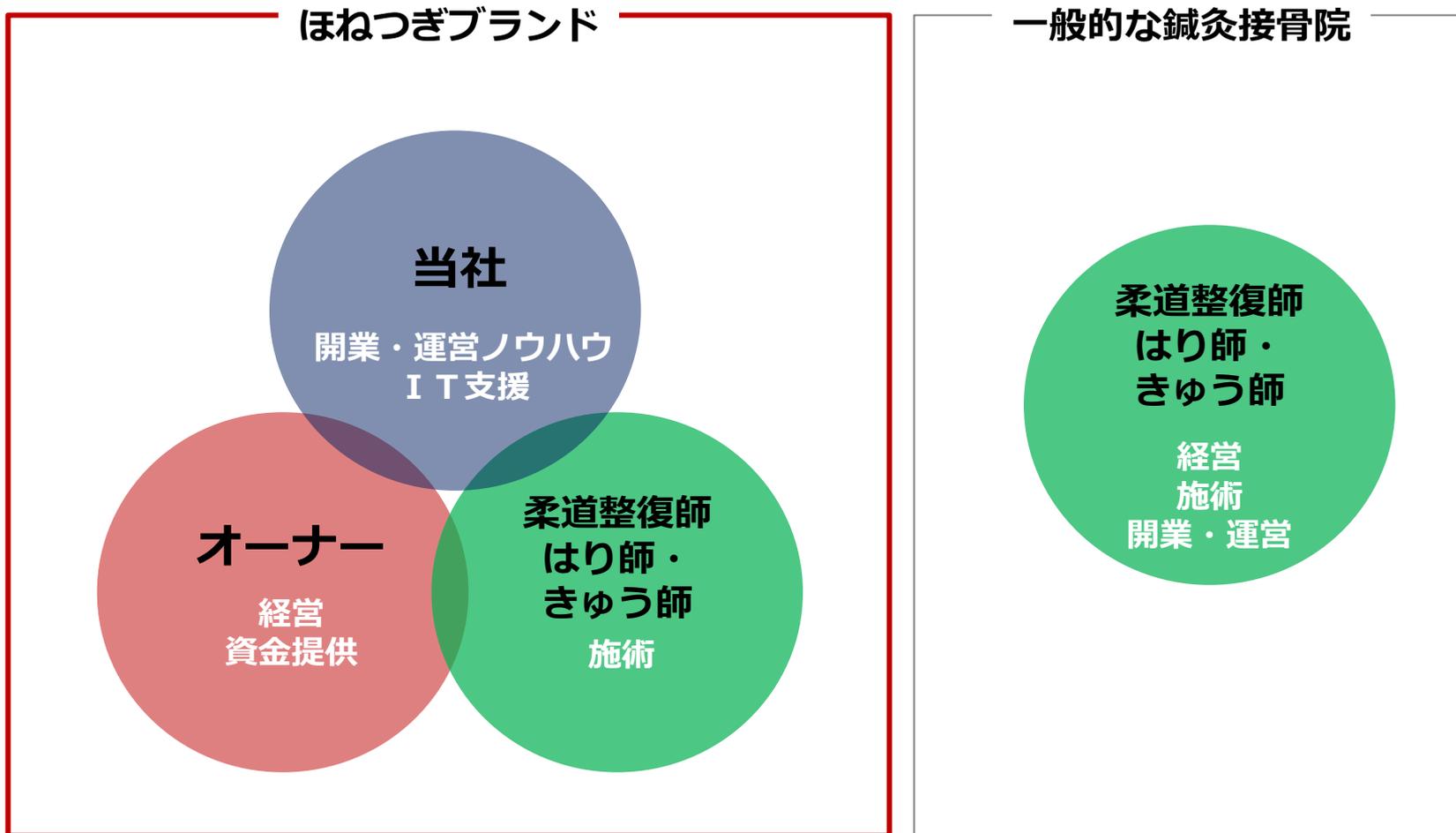
当社のビジネスモデル

ほねつぎチェーンを全国に展開、鍼灸接骨院にIT支援サービスを提供



ほねつぎブランド／差別化① 分業（それぞれの役割）

一般的な鍼灸接骨院はすべてを柔道整復師、はり師・きゅう師が担っているが、ほねつぎブランドは、当社、オーナー、柔道整復師、はり師・きゅう師がそれぞれの役割を果たす。



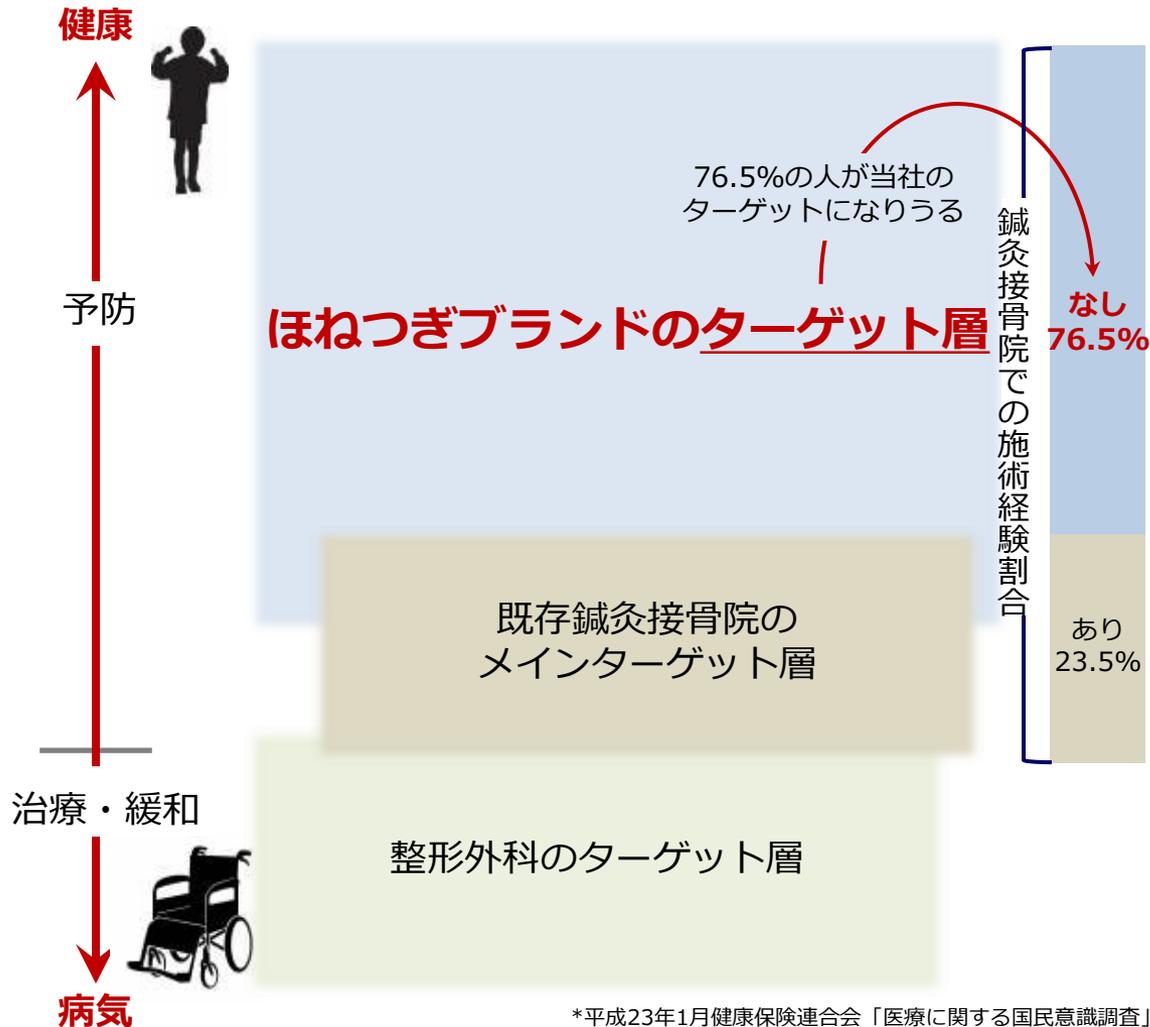
ほねつきブランド／差別化② 規模、商圈など

| | ほねつきブランド | 一般的な鍼灸接骨院 |
|--------|----------|------------|
| 経営スタイル | 法人 | 個人 |
| 規模 | 大型（50坪） | 小型（10～20坪） |
| 商圈 | 車で10分圏内 | 自宅から徒歩圏内 |



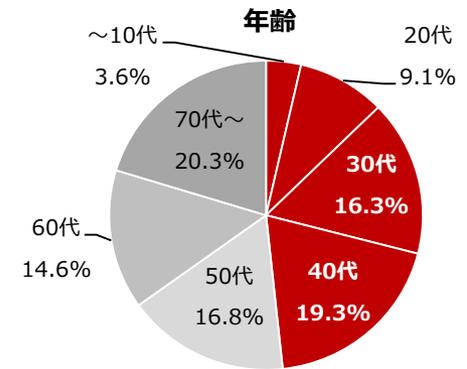
ほねつぎブランド／ターゲット層

ほねつぎブランドは30～40代の女性がターゲット

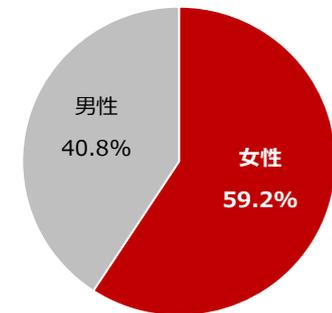


*平成23年1月健康保険連合会「医療に関する国民意識調査」

ほねつぎブランド 鍼灸接骨院チェーン患者層 30～40代の女性がメインターゲット



性別



(2015年12月期 ほねつぎチェーン全加盟院実績より)

ほねつぎブランド／高齢化社会への対応



ほねつぎブランド/鍼灸接骨院の大型化

女性も安心して通院できる清潔感のあふれた外観、内装、設備



ほねつぎブランド 外観①



ほねつぎブランド 外観②



キッズスペース



清潔感がある受付



わかりやすい価格提示



院長室

ほねつぎブランド/システム化による効率運営

予約管理から施術記録まですべてのオペレーションをシステム化 (A-COMS)



ほねつぎブランド／院内管理システムオペレーション

ほねつぎブランド鍼灸接骨院は院内管理システム（A-COMS）によって運営されている

患者情報
氏名 花子 まつづき
性別 女
生年月日 昭和56年12月30日
年齢 20歳
住所 東京都千代田区千代田7-25-1

保険情報
保険者番号 01130012
記号 01020304
番号 8020
資格取得日 平成28年4月1日
所属期間 2月1日
所属名 保険証発行者株式会社
新番号
住所 東京都千代田区千代田7-25-1

患者情報
氏名 花子 まつづき
性別 女
生年月日 昭和56年12月30日
年齢 20歳
住所

エラー情報 正常

上記内容を戻す キャンセル

受付①

患者番号 8298 氏名 まつづき 花子

問票番号

Q1. いつから痛み等の症状を感しましたか？
 今日 昨日 3日前 それ以前

Q2. どのような状況で痛み等の症状が発生しましたか？
 安静中 交通量増加時 歩行時 その他

Q3. 肩や腕、腰や足では、健康診断で適用してもらった場合、内傷を原因としない、筋内や関節の痛みなどは、保険適用外に適用できない場合もあります。この内容を理解し、保険適用での施術を希望されますか？
 希望する 希望しない

Q4. 鍼灸接骨院の来院が1ヶ月以上間隔の場合は、再度初診料を徴収させていただきます。3ヶ月を超えるような長期間の施術に関しては、長期間の施術を必要とする場合があります。事前に認められています。他に負担がなければ、新たに施術を開始する事となりますので、お断りしない事となります。他に負担が無い場合は、ご希望により実費施術に移行します。この内容を了承いただけますか？
 了承する 了承しない

Q5. 保険制度をご理解いただけますか？
 はい いいえ

全てをキャンセルして閉じる 次へ

受付②

検索 打撲・挫傷 脱臼・骨折 不全骨折

左肩関節 左肘関節 左手第一指関節 左手第二指関節 左手第三指関節 左手第四指関節 左手第五指関節 左手第一中手指関節 左手第二中手指関節 左手第三中手指関節 左手第四中手指関節 左手第五中手指関節 生中手指関節

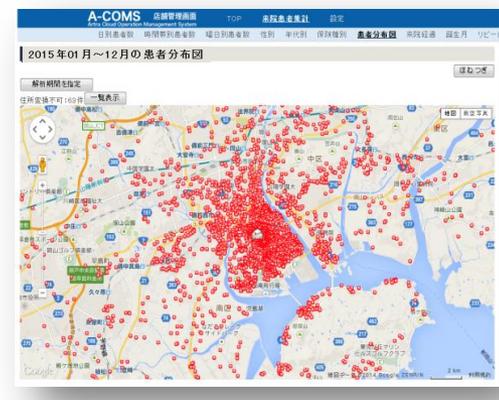
院長室

| 患者番号 | 氏名 | 性別 | 年齢 | 予約日時 | 予約種別 | 予約内容 | 予約状況 | 予約種別 | 予約内容 | 予約状況 |
|------|---------|----|----|-------------|------|---------|------|---------|------|------|
| 11 | 花子 まつづき | 女 | 20 | 2016年11月13日 | 初診 | 肩関節痛 | 予約済 | 肩関節痛 | 予約済 | 予約済 |
| 12 | 花子 まつづき | 女 | 20 | 2016年11月13日 | 初診 | 肘関節痛 | 予約済 | 肘関節痛 | 予約済 | 予約済 |
| 13 | 花子 まつづき | 女 | 20 | 2016年11月13日 | 初診 | 手関節痛 | 予約済 | 手関節痛 | 予約済 | 予約済 |
| 14 | 花子 まつづき | 女 | 20 | 2016年11月13日 | 初診 | 指関節痛 | 予約済 | 指関節痛 | 予約済 | 予約済 |
| 15 | 花子 まつづき | 女 | 20 | 2016年11月13日 | 初診 | 中手指関節痛 | 予約済 | 中手指関節痛 | 予約済 | 予約済 |
| 16 | 花子 まつづき | 女 | 20 | 2016年11月13日 | 初診 | 生中手指関節痛 | 予約済 | 生中手指関節痛 | 予約済 | 予約済 |

施術室



受付③



経営分析

ほねつぎブランド／研修と運営

オーナーが採用した院長、柔道整復師、はり師・きゅう師を体系的な研修で教育し、即戦力として送り出す仕組みを確立



ほねつぎブランド／収益構造

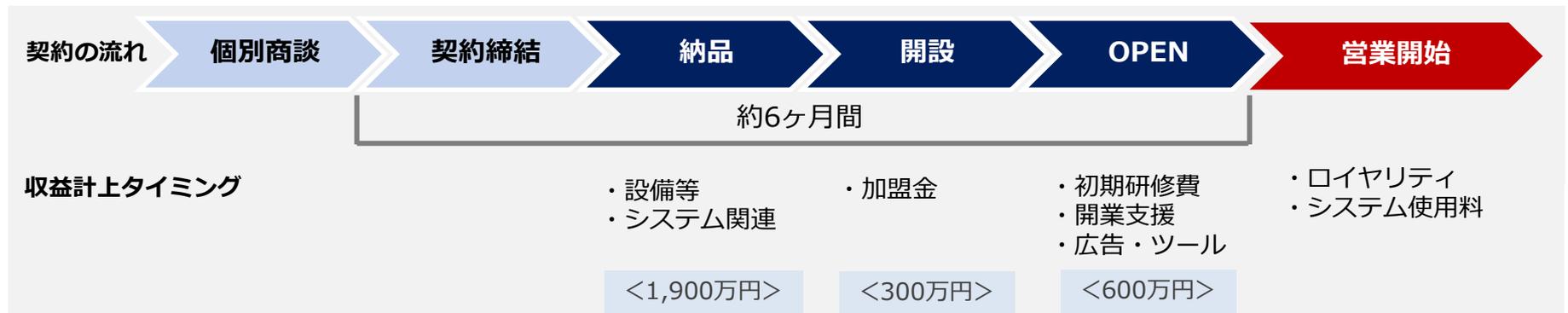
イニシャル

| 内訳 | 概算金額 |
|-----------|---------|
| 加盟金 | 2,800万円 |
| 初期研修費 | |
| 開業支援 | |
| 設備・器具・備品等 | |
| システム関連 | |
| 広告・ツール | |

ランニング (月額)

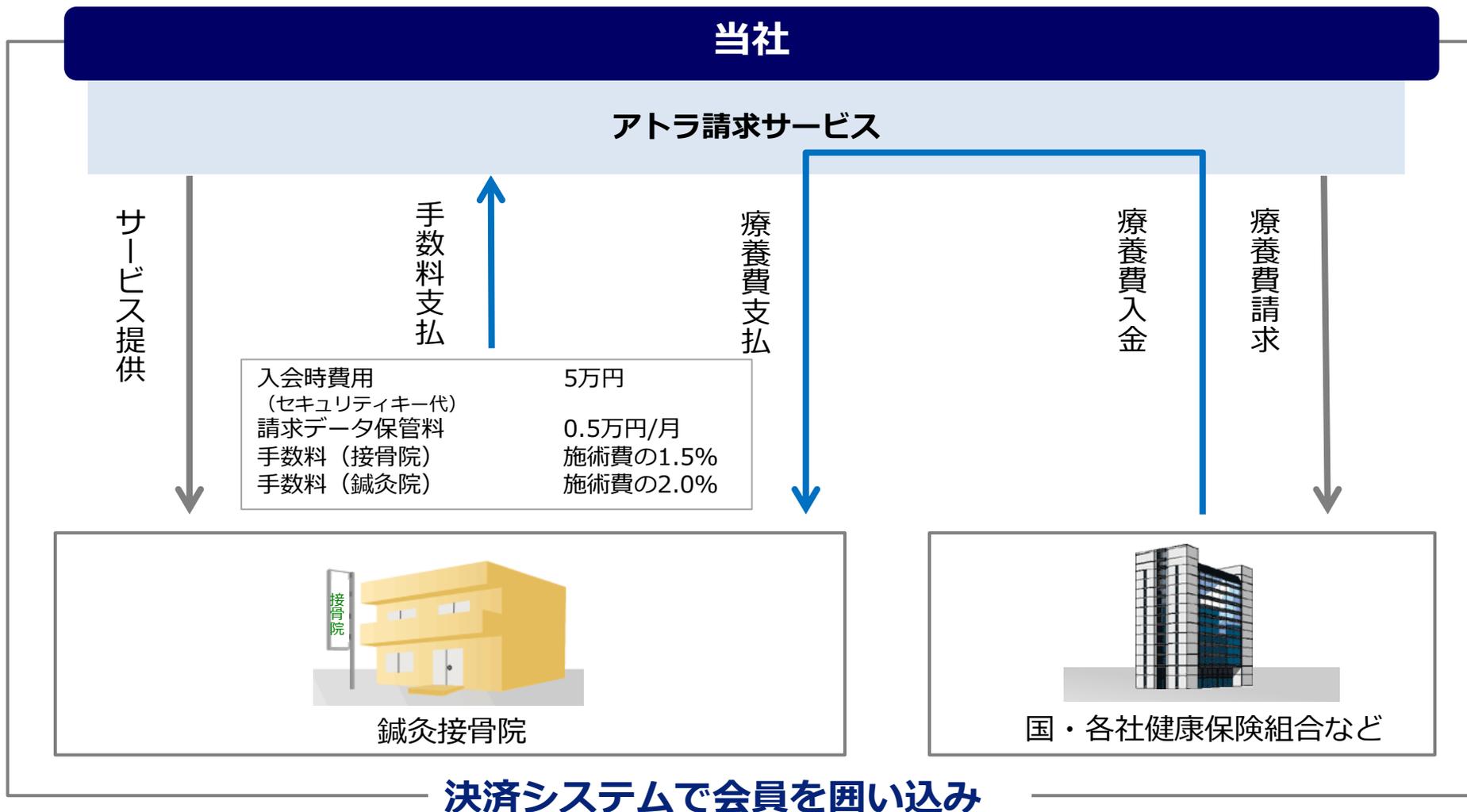
| 内訳 | 金額 |
|---------|-------|
| ロイヤリティ | 10万円 |
| システム使用料 | 7.8万円 |

収益計上のタイミング



アトラ請求サービス(A-COMS Basic)／療養費請求代行サービスの内容

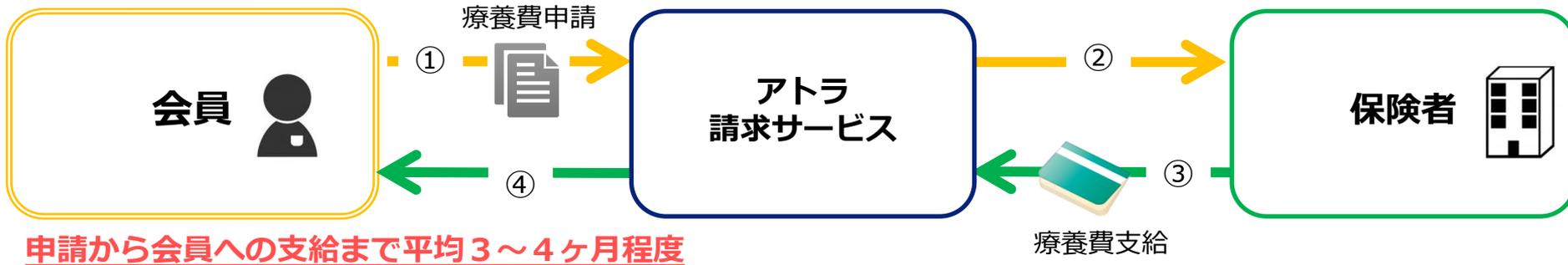
A-COMS Basicはクラウド型システムで、鍼灸接骨院の事務負担を最小化



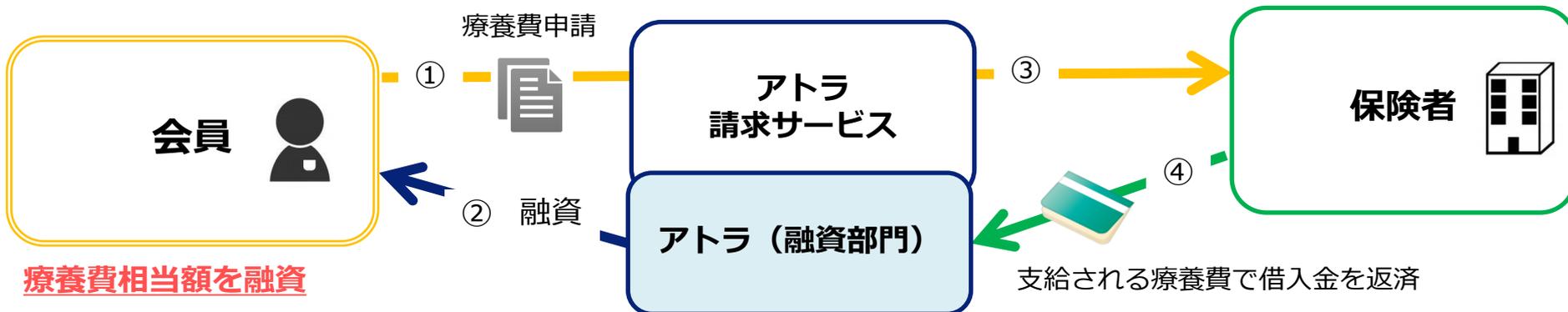
アトラ請求サービス／療養費早期現金化サービスの内容

アトラ請求サービスの会員向けに、保険者に対し請求を行った療養費が支給されるまでの間、当該療養費相当額について融資をする方法で、資金繰りを支援している。

通常

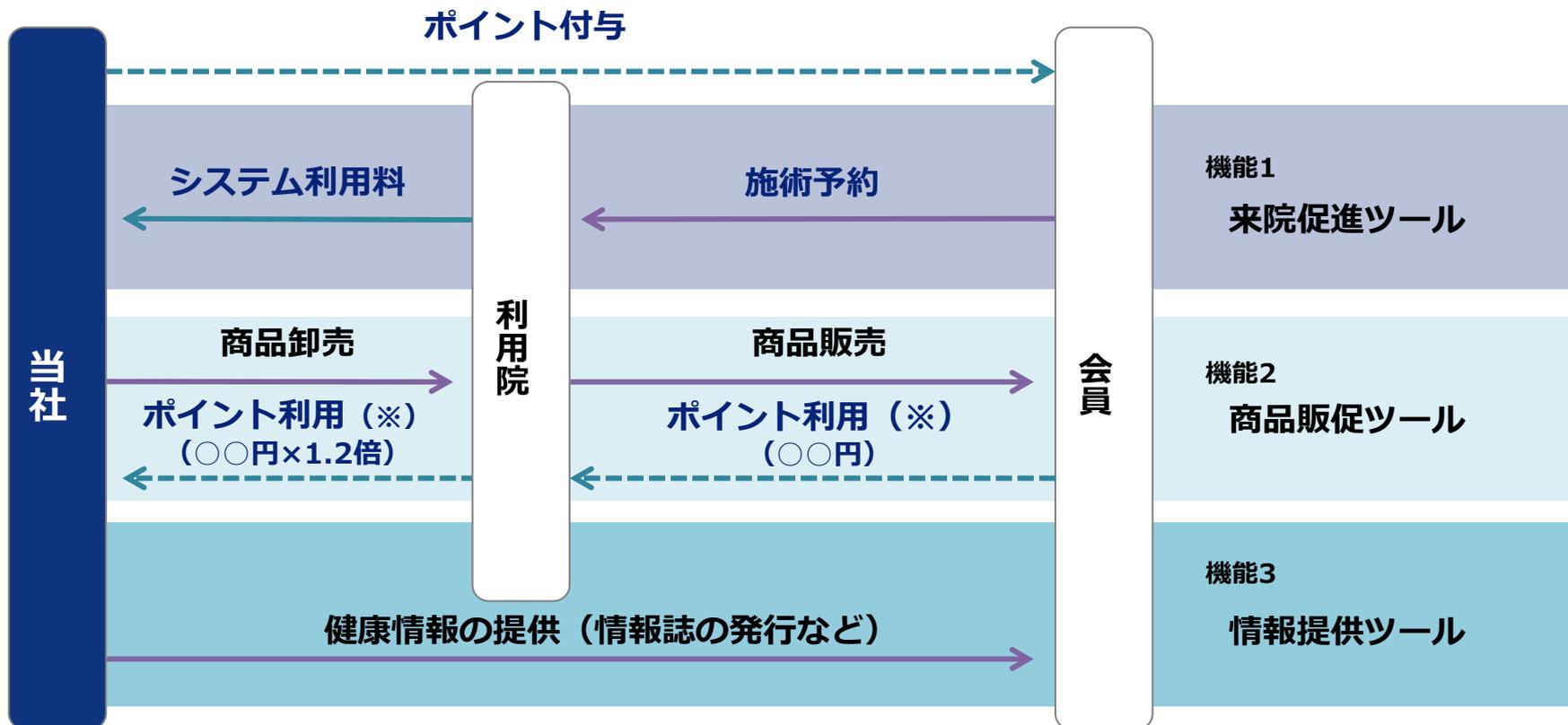


療養費早期現金化サービス



HONEY-STYLE/口コミ/予約システムの内容

モバイルを使った口コミ/予約システム



※ 1ポイント = 1円で、商品購入時に充当できます。
会員が利用したポイントの1.2倍のポイントを利用院が利用できます。

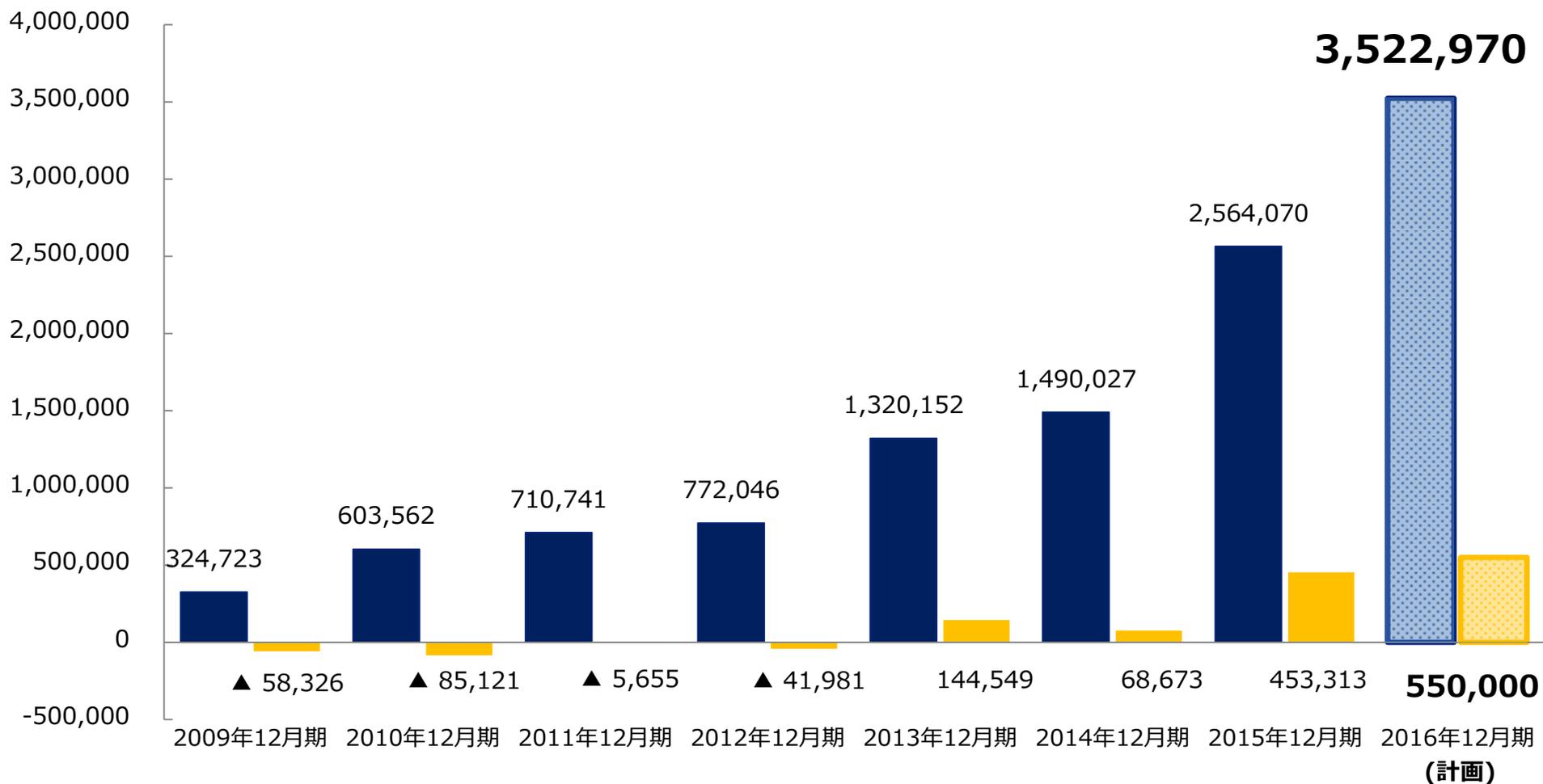
| | |
|-------------|---------|
| 導入費 | 30万円 |
| システム利用料・管理費 | 1.2万円/月 |
| サーバー利用料 | 0.9万円/年 |

事業の状況

売上高・経常利益の推移

■ 売上高 ■ 経常利益

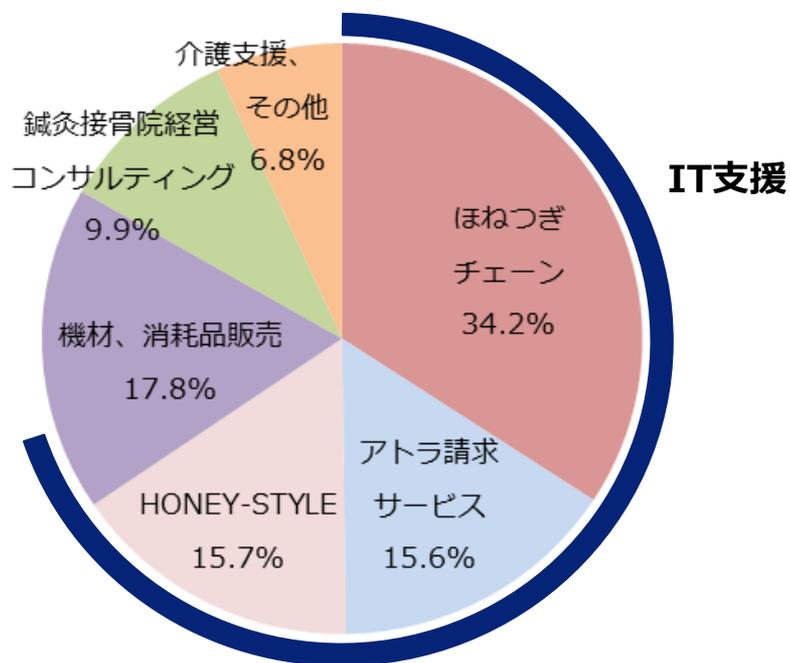
(単位：千円)



支援内容別売上高推移

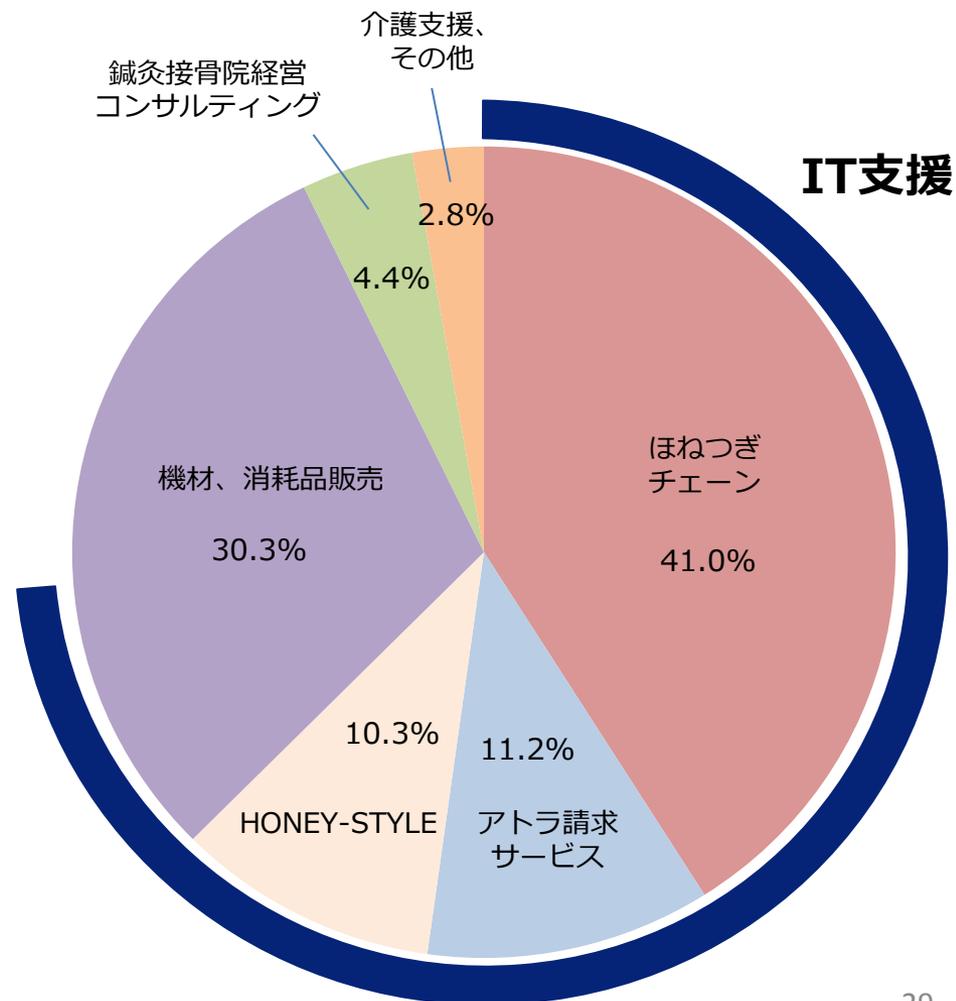
2014年12月期

1,490,027千円



2015年12月期

2,564,070千円



2016年12月期 第3四半期 実績

売上高

(単位：千円)

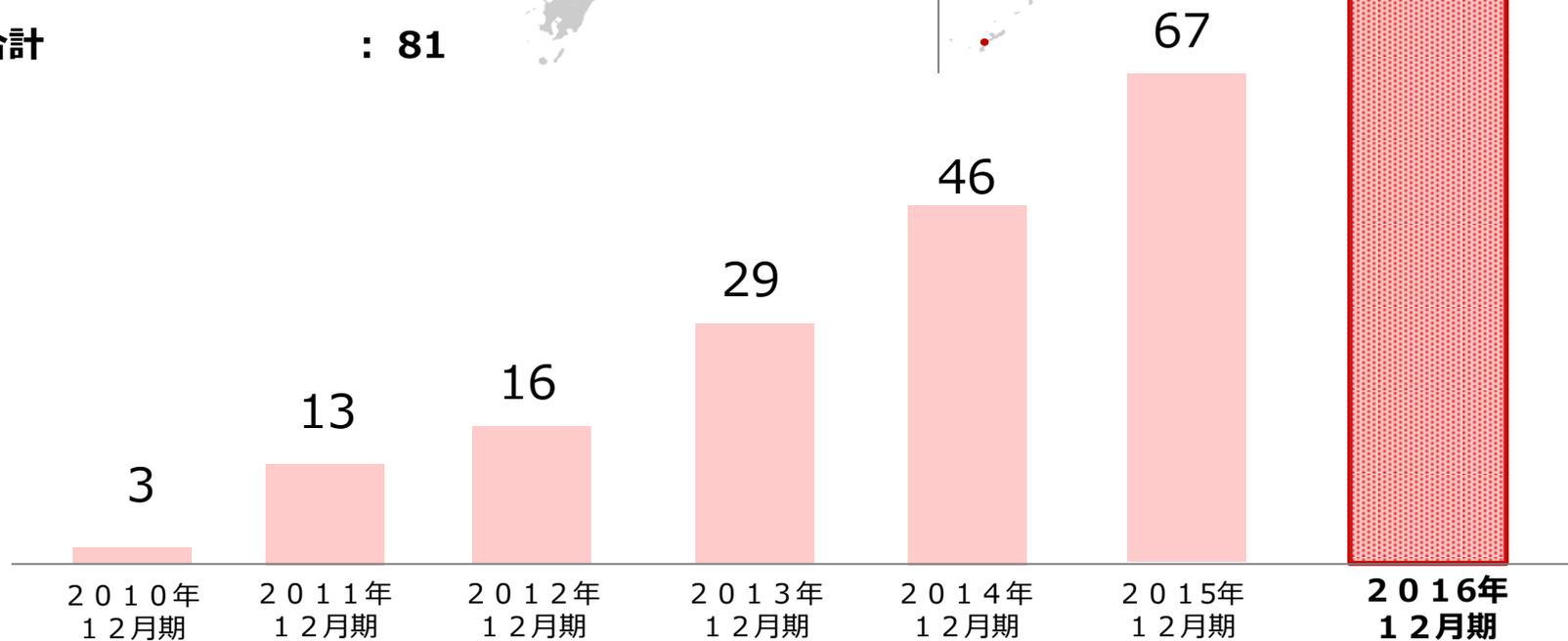
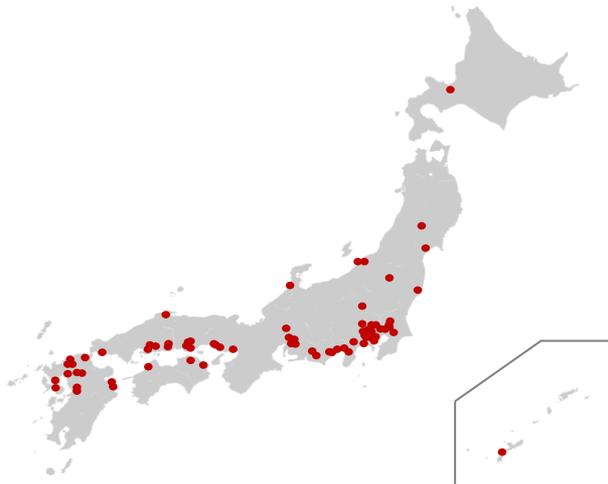
| | 2015年12月期 第3四半期 | 2016年12月期 第3四半期 | 前年同期比 |
|---------------------|--------------------|--------------------|--------|
| ほねつぎチェーン | 543,475 | 691,235 | 127.2% |
| アトラ請求サービス | 209,478 | 245,939 | 117.4% |
| HONEY-STYLE | 206,614 | 205,776 | 99.6% |
| 機材、消耗品販売 | 493,582 | 1,031,776 | 209.0% |
| 鍼灸接骨院 経営コンサルティング | 85,846 | 68,070 | 79.3% |
| 介護支援、その他 | 60,346 | 39,565 | 65.6% |
| 計 | 1,599,343 | 2,282,364 | 142.7% |

- ・ ほねつぎチェーンが81院、アトラ請求サービスが2,002会員、HONEY-STYLEが509院となりました。
- ・ HONEY-STYLEは、前年同期にほねつぎアカデミーで開催した大型セミナーの反動で減収となりました。
- ・ 自費施術に使用する機材の販売が好調に推移しました。

ほねつきブランド/加盟院数

- 北海道 : 1
- 東北 : 4
- 関東 : 24
- 中部 : 16
- 近畿 : 7
- 中国 : 12
- 四国 : 3
- 九州 : 14

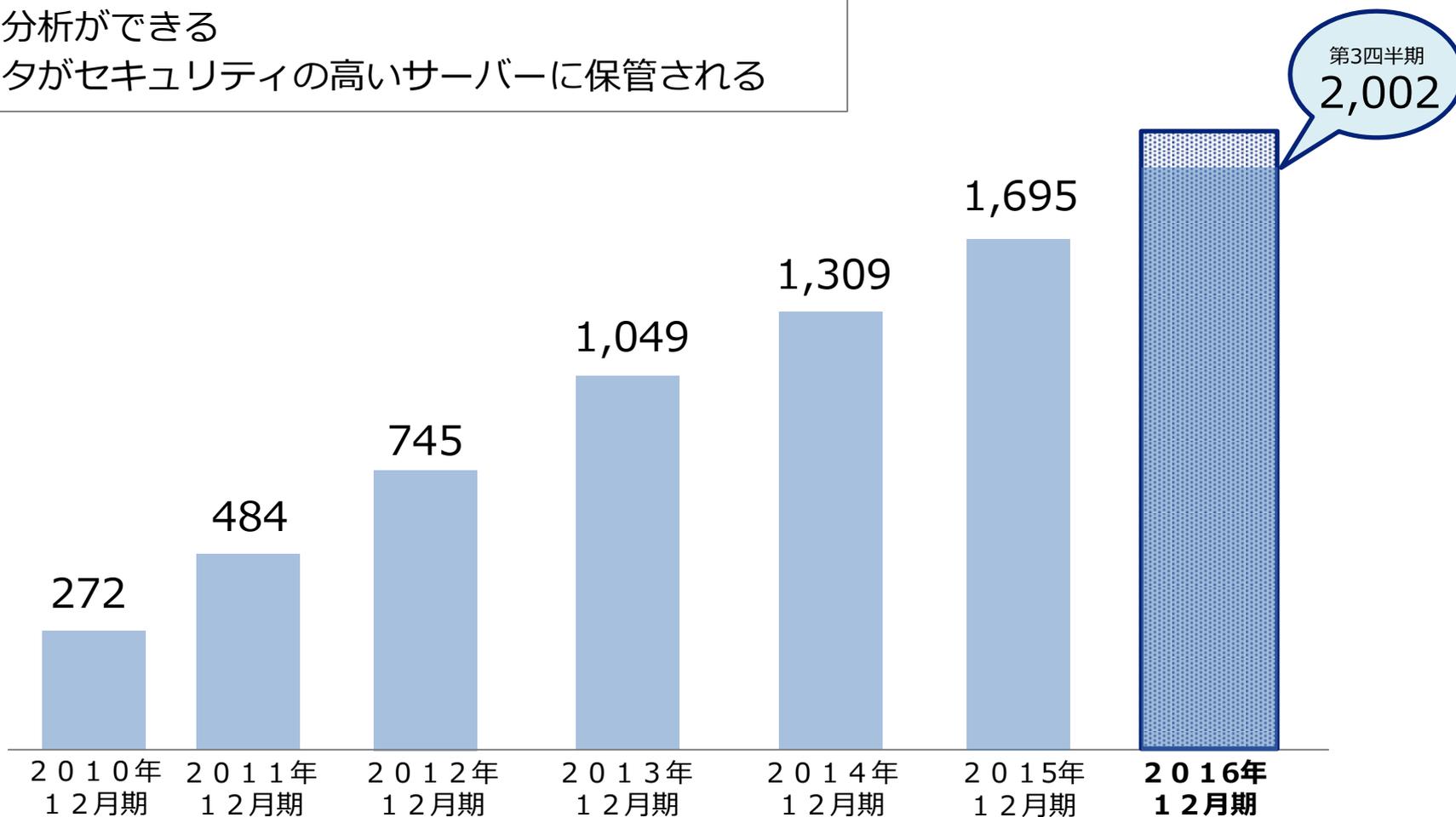
合計 : 81



アトラ請求サービス(A-COMS Basic)／会員数

アトラ請求サービスが選ばれる理由

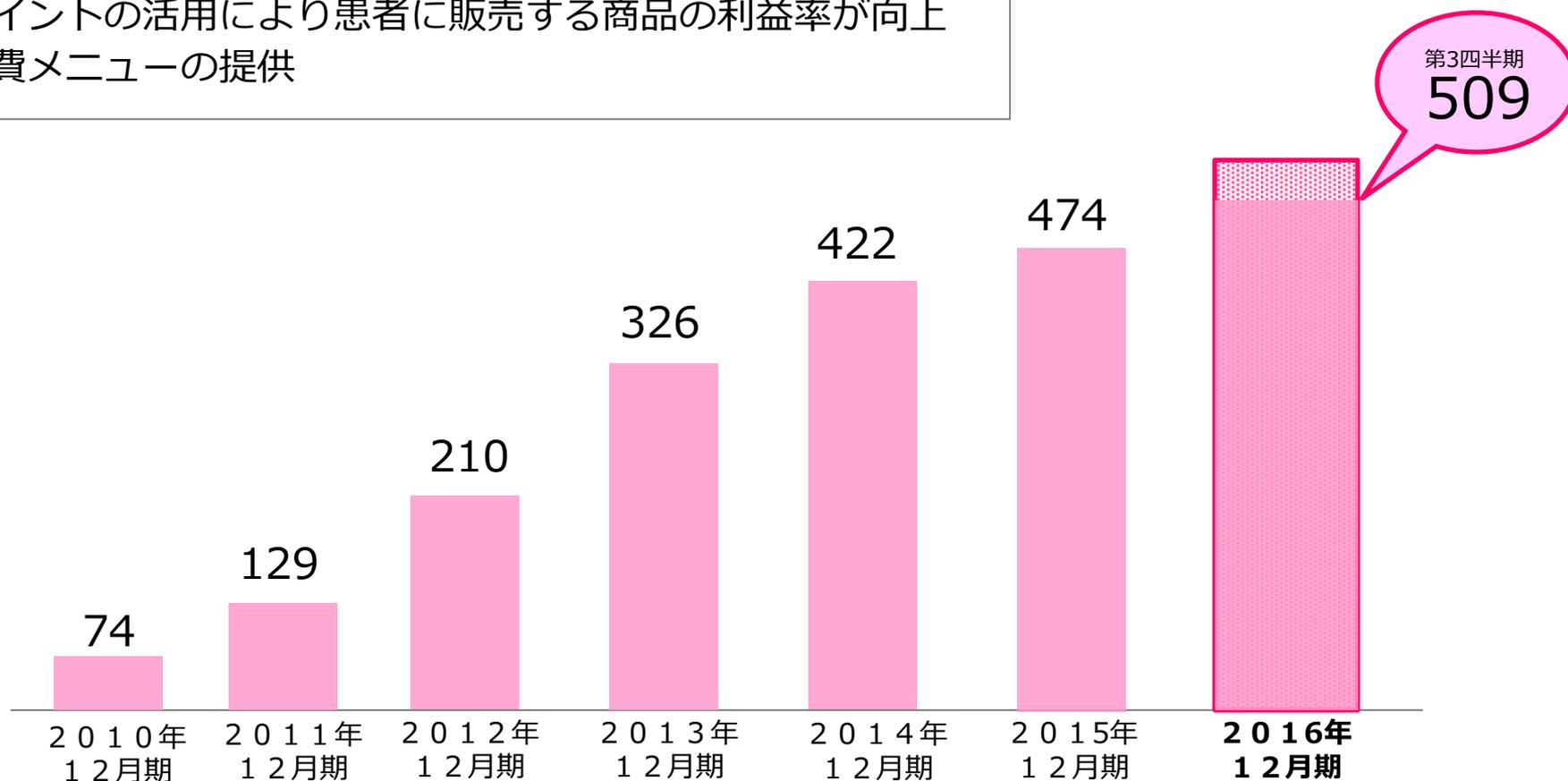
- ・ 手数料がリーズナブル
- ・ 経営分析ができる
- ・ データがセキュリティの高いサーバーに保管される



HONEY-STYLE／利用院数

HONEY－STYLEが選ばれる理由

- ・ 業界初のモバイルによる予約システム
- ・ 患者に販売する商品の提供
- ・ ポイントの活用により患者に販売する商品の利益率が向上
- ・ 自費メニューの提供



損益計算書

(単位：千円)

| | 2015年12月期 第3四半期 | 2016年12月期 第3四半期 | 前年同期比 |
|-----------------|--------------------|--------------------|--------|
| 売上高 | 1,599,343 | 2,282,364 | 142.7% |
| 売上総利益 | 609,926 | 874,785 | 143.4% |
| 販売費及び 一般管理費 | 460,983 | 691,240 | 149.9% |
| 営業利益 | 148,943 | 183,545 | 123.2% |
| 経常利益 | 169,273 | 158,134 | 93.4% |
| 四半期純利益 | 93,865 | 97,440 | 103.8% |
| 1株当たり 四半期純利益 | 12.03円 | 12.25円 | — |

- ・前事業年度末に比べ、ほねつぎチェーンの加盟院、アトラ請求サービスの会員、HONEY-STYLEの利用院が増加しました。自費施術に使用する機材の販売が好調に推移しました。
- ・人員増により人件費が増加しました。
- ・テレビCMによる広告宣伝費、東京証券取引所市場第一部変更に伴う費用が発生しました。

貸借対照表

(単位：千円)

| | 2015年12月期 | 2016年12月期 第3四半期 | 増減 |
|--------------|-----------|--------------------|---------|
| 流動資産 | 1,970,426 | 2,249,136 | 278,710 |
| 固定資産 | 427,913 | 775,208 | 347,294 |
| 資産合計 | 2,398,339 | 3,024,344 | 626,004 |
| 流動負債 | 1,255,784 | 1,402,053 | 146,269 |
| 固定負債 | 327,307 | 235,149 | △92,158 |
| 負債合計 | 1,583,091 | 1,637,203 | 54,111 |
| 純資産合計 | 815,248 | 1,387,141 | 571,893 |
| 1株当たり 純資産 | 104.49円 | 168.53円 | — |
| 自己資本比率 | 34.0% | 45.9% | — |

- ・ 投資有価証券及び営業貸付金の増加等により、資産が増加しました。
- ・ 短期借入金が増加等により、負債が増加しました。
- ・ 公募増資及び四半期純利益の計上等により、純資産が増加しました。

成長戦略

ほねつぎブランドの拡大

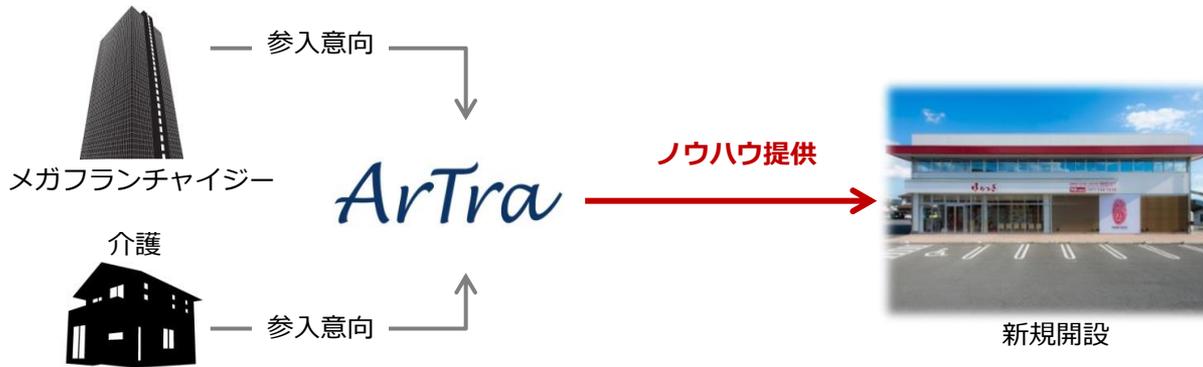
東証一部上場による知名度向上を活かし、ほねつぎチェーン拡大を計画

開設パターン

- 異業種からの新規参入
- 複数院展開

既存オーナーと代理店契約を締結

異業種からの参入

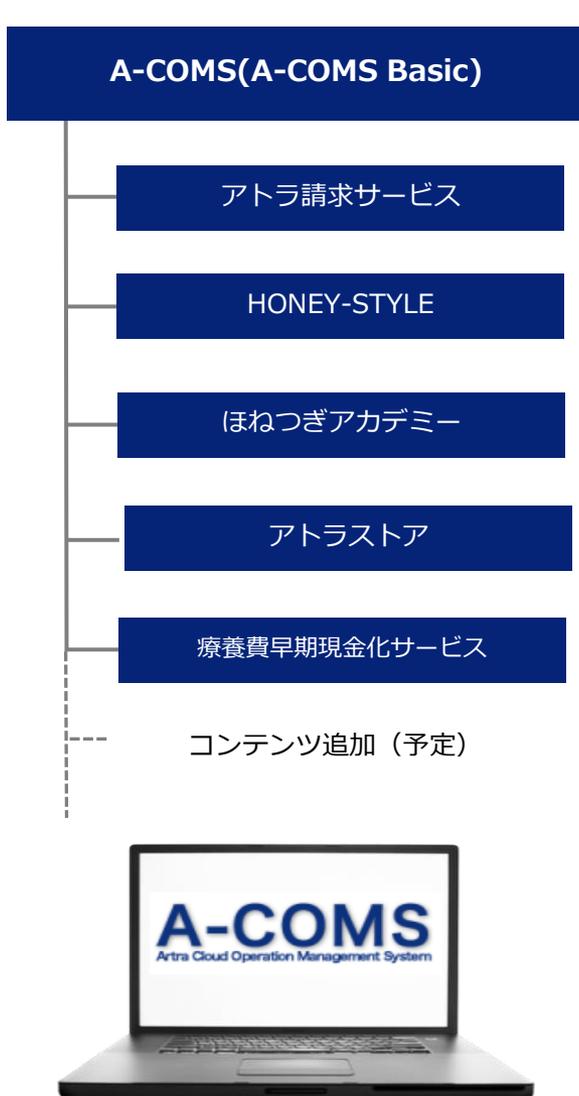


既存オーナーの多院展開



IT支援の拡大

コンテンツの追加を計画



療養費に過度に依存しない「自費型鍼灸接骨院」支援の拡大

厳選した機材の販売と、質の高いセミナーの開催で
「療養費依存型」から「自費型」へ、鍼灸接骨院の体質改善を支援する

機材販売

複合高周波
EMS エクスケア PROⅢ



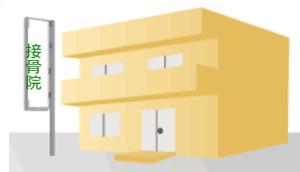
独占
販売

機材販売

レッドコード



独占
販売



鍼灸接骨院

複合高周波 EMS エクスケア PROⅢ
体験・導入セミナーの開催

機材の導入・自費メニューの導入
に関するセミナーの開催

新サービスの
提供

新機材の
導入

独占
開催

兼子ただし氏考案
パーソナルストレッチセミナーの開催

地域のスポーツトレーナーを目指して



ケガや病気で夢をあきらめた子どもたちがたくさんいます。
わたしたちは、心と体のサポートを通して、子どもたちの夢を応援します。

株主還元

株主還元

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題のひとつとして位置づけており、2015年12月期の通期実績を勘案し、1株当たり3円の期末配当を実施いたしました。また、2016年12月期の配当予想につきましても、1株当たり3円としております。今後は、まず配当性向10%を目指して、成長戦略の実現に向け、注力してまいります。

1株当たり配当金

期末

配当性向

2015年12月期

3円00銭

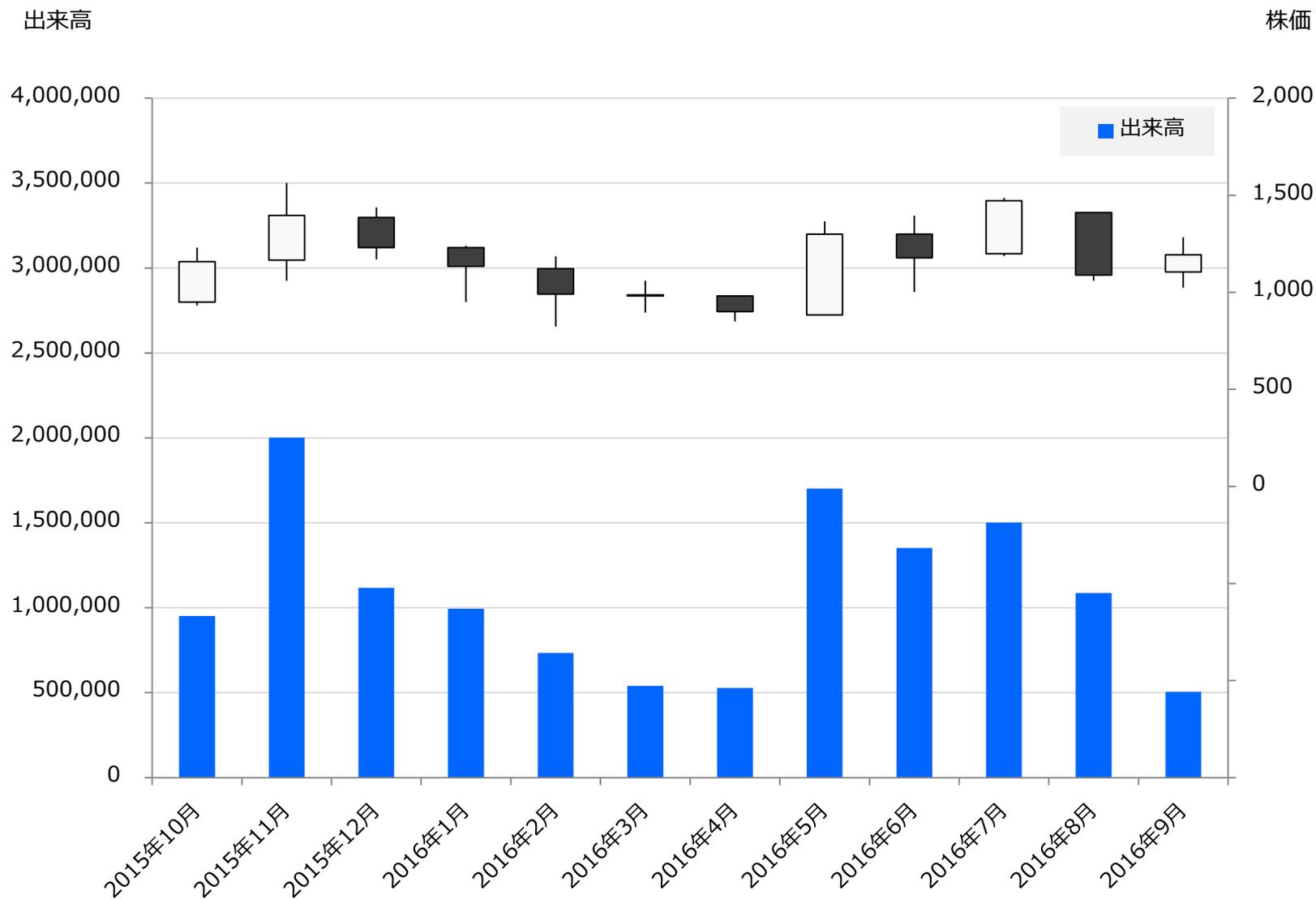
8.7%

2016年12月期
(計画)

3円00銭

7.9%

株式の情報 株価/出来高の推移



ArTra

アトラ株式会社

東証第一部 6029

<http://www.artra-group.co.jp/>

大阪府大阪市西区立売堀4丁目6番9号 大嘉ビル5F
IR窓口（管理部 村澤俊成）06-6533-7622（代表）

免責事項

本資料に掲載されている計画、将来における予想などは作成時点で入手可能な情報に基づく見通しであり、リスク及び不確実性が含まれております。実際の業績は経営環境の変動などによりこれらと異なる可能性があります。また、本資料に掲載されている情報は公開情報から引用したものであり、情報の正確性について保証するものではありません。