



平成 24 年 5 月 2 日

各 位

会 社 名 株式会社メディカルシステムネットワーク
代表者名 代 表 取 締 役 社 長 田 尻 稻 雄
(コード番号 4 3 5 0 東 証 第 一 部)
問 合 せ 先 常務取締役経営企画部長 田 中 義 寛
(T E L . 0 1 1 - 6 1 2 - 1 0 6 9)

第三次中期経営計画策定に関するお知らせ

当社はこの度、平成 25 年（2013 年）3 月期から平成 27 年（2015 年）3 月期までの 3 ヶ年度における中期経営計画を策定いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 中期経営計画の基本方針

当社グループ企業理念「良質な医療インフラの構築を通じて、地域住民の QOL (Quality Of Life) 向上に貢献すること」を念頭に、以下の中期経営計画基本方針に基づき、積極的な事業展開を図ってまいります。

【基本方針】

- (1) 成長余地が大きい医薬品ネットワーク事業を全国 47 都道府県で展開し、医薬品取扱高で圧倒的な No. 1 となります。
- (2) 地域の人々に役に立ち、必要とされ、信頼され、愛される「地域薬局」を追究します。
- (3) 超高齢化社会を見据えた「まちづくり」の視点から医療・介護ゾーンを開発します。
- (4) 持続的な成長と財務の健全性を両立させます。

2. 重点施策

(1) 医薬品ネットワークの一層の加盟推進

- ・金融機関やシステムベンダー等との連携により中小薬局を中心に医薬品ネットワークの加盟を強力に推進します。
- ・医薬品ネットワーク加盟店への新サービスを開発し、加盟メリットを高めます。

(2) 新規店舗開発の強化

- ・当社グループが持つ医師開業支援や不動産運営ノウハウを活かせるメディカルモールを「まちづくり」の視点から積極的に推進します。(モール開発件数：3 年間で 20 件)
- ・メディカルモール・調剤薬局に介護施設を併設する複合型施設について、札幌の 2 施設で事業性を検証の上、速やかに全国展開を図ります。
- ・既存のマンツーマン薬局の近隣にクリニックの誘致を行い、メディカルモール化を図ります。
- ・関東エリアを中心に開業支援及び不動産に精通した人材を集中的に配置します。

(3) 「なの花スタンダード」の確立

- ・当社グループが展開する「なの花薬局」において調剤過誤防止のためのシステム投資を積極的に行うとともに各調剤薬局運営会社に医療安全対策室を設置します。(投資額：3 年間で 270 百万円)

- ・コミュニケーションスキル・服薬指導のレベル引き上げを目的に、グループ内教育研修機関である株式会社北海道医薬総合研究所の人員を大幅に増員します。
- ・今後急速な拡大が見込まれ、かつ薬局として社会的要請が高まる在宅医療に積極的に取り組みます。(取扱処方箋枚数：月間 8,400 枚を 3 年後には月間 30,000 枚に)
- ・患者さまひとり一人に満足いただけるサービスを行うため、従業員のホスピタリティマインドを高めます。

(4) コストコントロールの徹底

- ・間接部門の統合を推進します。
- ・店舗人員（特に近畿、中国・四国エリア）の適正化を推進します。
- ・システムの活用による業務効率化を推進します。

(5) ドミナント形成を重視したM&A戦略

- ・重点地域（北海道・宮城・首都圏・愛知・大阪・福岡）及びドミナント形成できる案件については積極的に取組むことで、効率的な拠点展開を図ります。

(6) 経営管理のためのシステム投資

- ・今後のグループ規模拡大に備え、機動的な意思決定を行うためのシステム投資を推進します。

3. 数値目標（平成 27 年 3 月期連結ベース）

- ・売上高 750 億円以上
- ・経常利益率 5.0%以上
- ・自己資本比率 25.0%以上
- ・医薬品ネットワーク加盟件数 1,500 件以上
- ・地域薬局店舗数 350 店舗以上（当社グループ）

(単位：百万円)

	平成 24 年 3 月期 (実績：6 か月)	平成 25 年 3 月期 (予想)	平成 27 年 3 月期 (計画)
売 上 高	25,410	54,502	75,000
うち医薬品等ネットワーク事業(注)	1,348	2,504	3,152
調剤薬局事業(注)	24,273	52,385	71,524
営 業 利 益	1,357	2,572	4,300
うち医薬品等ネットワーク事業(注)	596	1,167	1,594
調剤薬局事業(注)	1,233	2,374	3,649
経 常 利 益	1,314	2,396	4,000
経常利益率	5.2%	4.4%	5.3%
当期純利益	518	1,054	2,000
医薬品ネットワーク加盟件数	854	1,000	1,500
地域薬局店舗数	223	258	350

(注) 内部取引消去前ベース

上記予想は、本資料の発表日現在において当社が入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束するものではありません。実際の業績等は、様々な要因により異なる可能性があります。

以 上