



# 2016年12月期 決算報告

 アップルインターナショナル  
Apple International Co., Ltd

 **アップル**

2017年3月3日



アップルインターナショナル株式会社 (2788)

[www.apple-international.com/](http://www.apple-international.com/)



- 1. 2016年12月期決算報告**
- 2. 今後の戦略**
- 3. アップルグループの未来図**



# 1. 2016年12月期決算報告

2. 今後の戦略

3. アップルグループの未来図

# 2016年12月期の総括



## ■ 中古車輸出販売事業

上期・・・円高で東南アジア諸国向けの高額車両の需要が鈍化

下期・・・タイ国王崩御の影響等で自粛モードによる買い控えが広がる

## ■ 中古車買取販売事業

好調に推移

# 2016年12月期：連結業績



## ■ 円高やタイ国王崩御の影響で減収減益での着地

単位：百万円	2015/12月期	2016/12月期	前期比	
			増減金額	%
売上高	25,460	14,808	△10,652	△41.8
営業利益	1,322	489	△833	△63.0
経常利益	1,339	517	△822	△61.4
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,273	388	△885	△69.5
一株当たり当期純利益(単位:円)	102.17	31.19	△70.98	△69.5

※前期連結実績（2015/12月期）の数値につきましては、株式会社アイ・エム自販を連結子会社として含まれていた数値でございます。当該子会社は、第1四半期連結累計期間に株式譲渡を行い、当社連結対象から除外されました。当該連結範囲の変更による影響の概要は、連結財務諸表の純資産額、純資産額及び総負債額の減少、連結損益計算書の売上高、売上原価、販売費および一般管理費、並びに営業外費用の減少であります。

# 事業別売上高



## ■アップルオートは好調に推移

単位：百万円	主なグループ 企業	2015/12月期 通期売上高	2016/12月期 通期売上高	前期比	
				増減金額	%
中古車輸出事業	アップルイン ターナショナル 【当社】	21,864	9,373	△12,491	△57.1
中古車買取販売事業	アップルオート ネットワーク他 【連結子会社】	4,648	5,337	689	14.8
直営店1店舗当たりの売上高		233	245	12	0.0

# 中古車買取販売事業



単位：台	2015/12月期	2016/12月期	前期比	
			増減	%
FC店舗数	238	238	-	0
査定件数	159,700	154,400	△5,300	-0.0
買取台数	77,200	73,600	△3,600	-0.0
オークション 販売台数(a)	71,400	69,000	△2,400	-0.0
小売台数(b)	10,000	9,900	△100	-0.0
販売台数合計 (a+b)	81,400	78,900	△2,500	-0.0

# 連結貸借対照表



## ■ 復配への準備が整う

単位：百万円	15/12月期	16/12月期	単位：百万円	15/12月期	16/12月期
<b>流動資産</b>	<b>7,856</b>	<b>6,905</b>	<b>流動負債</b>	<b>4,872</b>	<b>1,118</b>
現金・預金	2,533	2,429	支払手形・買掛金	203	50
売掛金	3,472	3,204	短期借入金	2,354	225
たな卸資産	731	868	<b>固定負債</b>	<b>282</b>	<b>1,254</b>
貸倒引当金	△59	△107	長期借入金	149	1,079
<b>固定資産</b>	<b>1,248</b>	<b>687</b>	<b>純資産</b>	<b>3,950</b>	<b>5,219</b>
有形固定資産	215	237	株主資本	4,689	6,192
無形固定資産	42	40	利益剰余金	△292	1,209
投資その他資産	990	409	為替換算調整勘定	1,093	712
<b>資産合計</b>	<b>9,104</b>	<b>7,593</b>	<b>負債純資産合計</b>	<b>9,104</b>	<b>7,593</b>

# 2017年12月期の業績見通し



- タイ王国を拠点とした中古車事業の販路拡大
  - アップルインターとアップルオートのシナジー加速
- 2ケタ増収増益を目指す

単位：百万円	2016/12月期	2017/12月期	前期比(%)
売上高	14,808	17,014	14.9
営業利益	489	685	40.1
経常利益	517	728	40.8
売上高経常利益率	3.5%	5.3%	1.8
親会社株主に 帰属する 当期純利益	388	576	48.3



1. 2016年12月期決算報告
- 2. 今後の戦略**
3. アップルグループの未来図

# 今後の経営方針



## ■ 中古車輸出販売事業

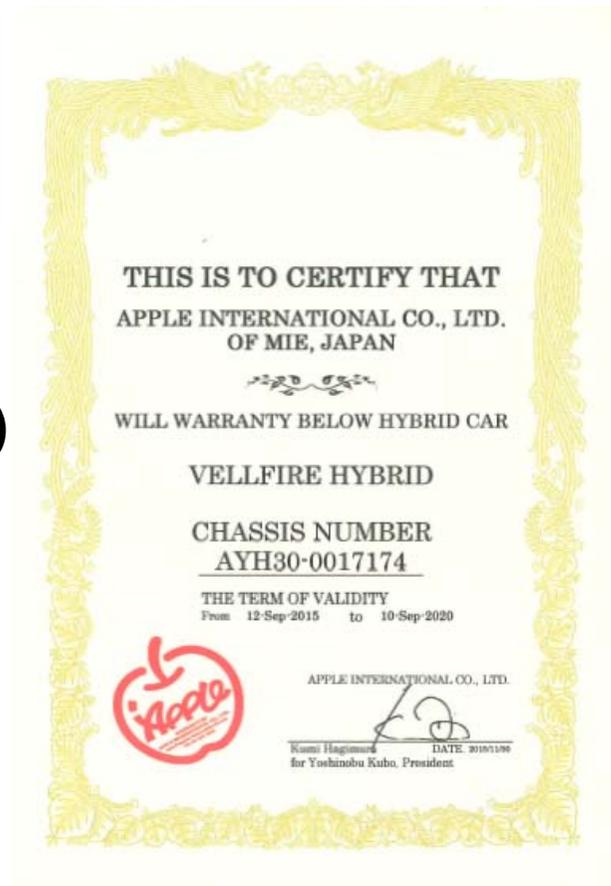
- ① 輸出車両についてはワランティーを使って  
車両販売を拡大⇒当社ブランドの更なる浸透

2014年 スリランカ

2015年 タイ

2017年 シンガポール

(整備工場ビット中 リフト10基)



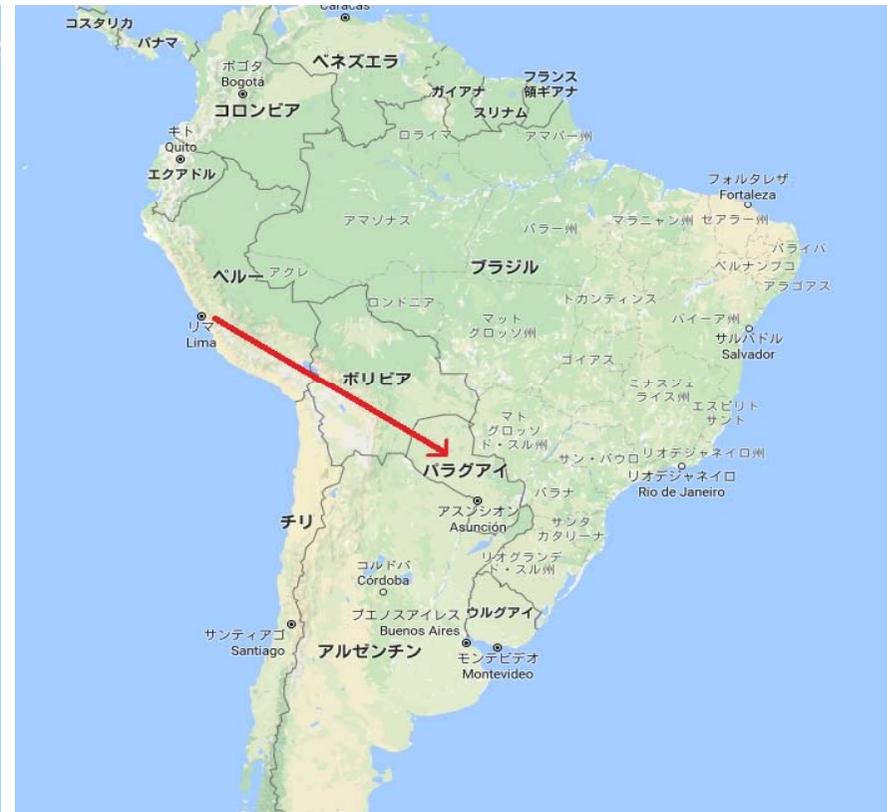
# 今後の経営方針



## ■ 中古車輸出販売事業

### ② 良質中古車を主流の港からベクトル上の国へ輸出開始

(アフリカ：ダルエスサラーム、ダーバン 南米：リマ)



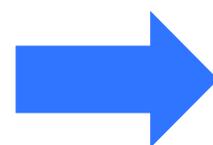
# 中古車輸出事業の戦略



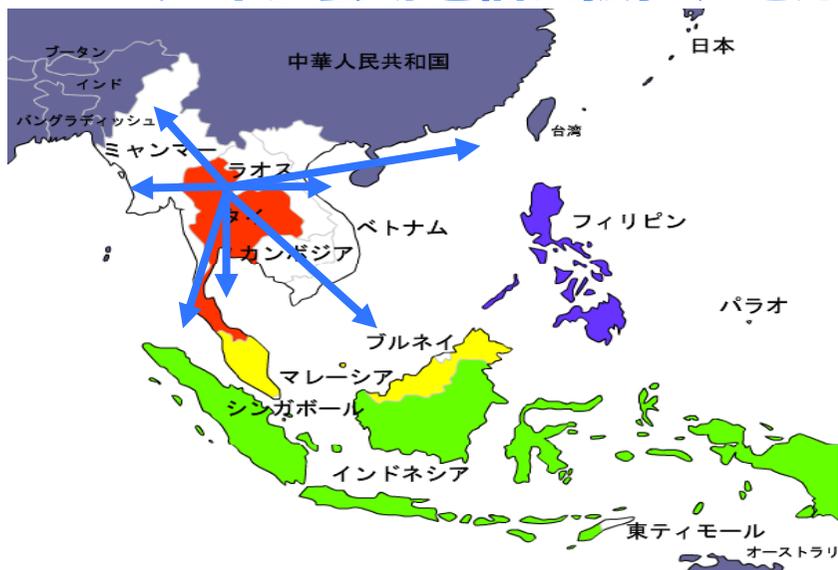
AFTAが全ての加盟国で2016年関税撤廃がスタート  
(タイ・シンガポール・マレーシア・インドネシア・フィリピン・  
ブルネイ+ベトナム・ミャンマー・ラオス・カンボジア)

## ■タイ王国は、東南アジアの自動車産業のハブ拠点

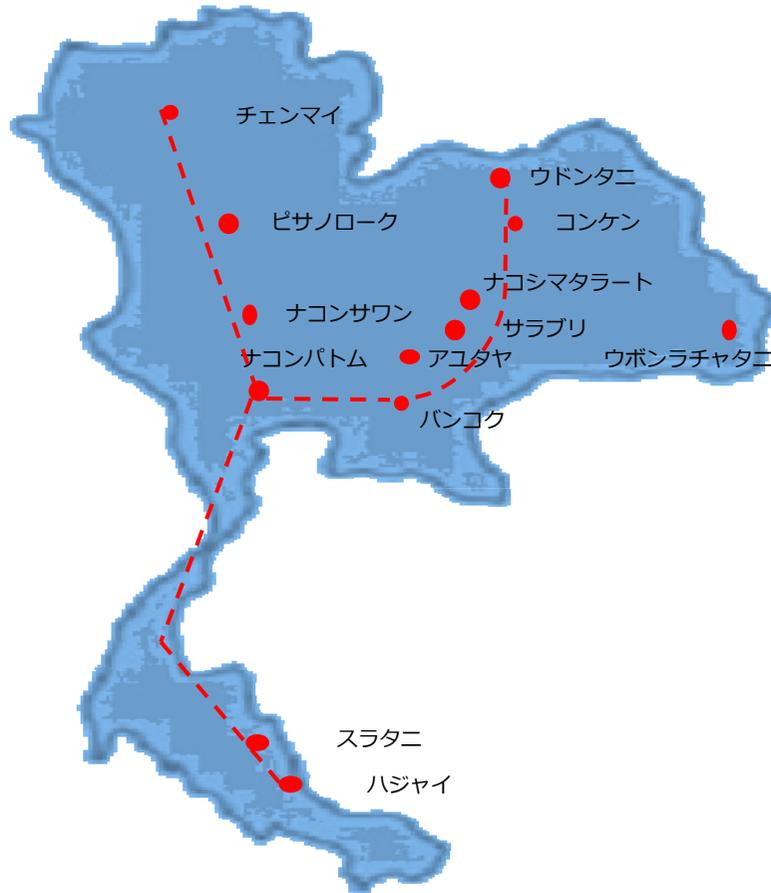
- 優良な日本メーカーの車両輸出
- タイより東南アジアへタイ車の輸出  
(BOIへ申請・面談終了、認可待ち)
- **タイ「オークション」ビジネスの強化**  
**メイン会場を倍に拡張、地方会場も倍増**



アセアン各国  
へ展開



# タイでのオークション事業



メインオークション会場（バンコク）+地方オークション会場  
12ヶ所 合計13ヶ所

サラブリ ナコンパトム アユタヤ  
ナコンサワン ピサノルーク ウドンタニ  
コンケン スラタニ チェンマイ  
ナコンシタマラート ハンジャイ  
ウボンラチャタニ

⇒アフターサービスを付帯した中古車販売  
できる拠点

タイの主要国道沿いにオークション  
会場を網羅

# タイでのオークション事業

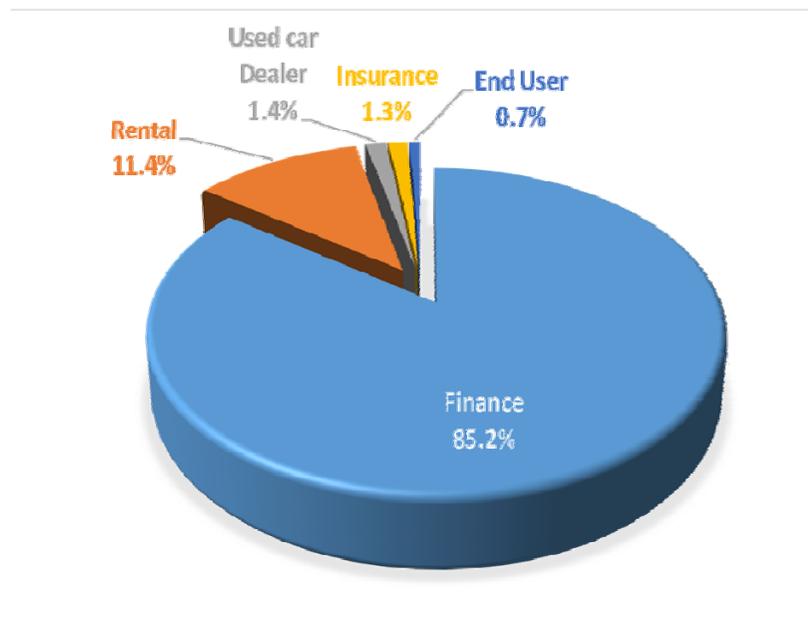


## ■ 2015年出品車の内訳

オークション出荷台数 年間29万台  
(うちアップル 6.5万台/22.5%)

## 2015年 タイの自動車産業

生産 190万台 (販売 80万台)  
輸出 120万台



(単位：台数)

Source	2014年	2015年
Finance	50,918	55,459
Rental	8,033	7,422
Used car Dealer	1,140	906
Insurance	513	851
End User	160	160
Grand Total	60,764	65,109



# タイオークション取扱台数

## ■ 2015年実績

オークション取扱台数 トータル年間29万台  
(うちアップル 6.5万台/シェア22%)

オークション会社	台数	シェア	成約率	成約台数
Union (バイク含む)	116,587	40%		
Apple Auto Auction Thailand (バイク含まず)	65,108	22%	44%	28,340
Manheim (バイク含む)	24,498	10%		
Inter	21,758	8%		
KK	19,059	7%		
SCB	18,666	6%		
Siam Inter	12,402	4%		
AAA	8,185	3%		

■ タイ国内におけるオークションビジネスの地位を確立  
取扱台数・シェアともに年々着実に増加。2016年も  
引き続き堅調に推移。

⇒ 今後、タイ経由の東南アジア輸出強化、優良な日本メーカーからの車両仕入により、取扱台数・シェア拡大が期待。

# タイでのオークション戦略



## ■ 日系リース会社とのタイアップ

成約台数は着実に増加、成約率はやや低下傾向にあるも、当社のブランド力は高い。

※2016年タイ国王崩御後、一般オークション会社の成約率は20%と大幅に低下する中、日系リース会社とのタイアップにより**97%と高成約率**。



# タイオークション会社概要

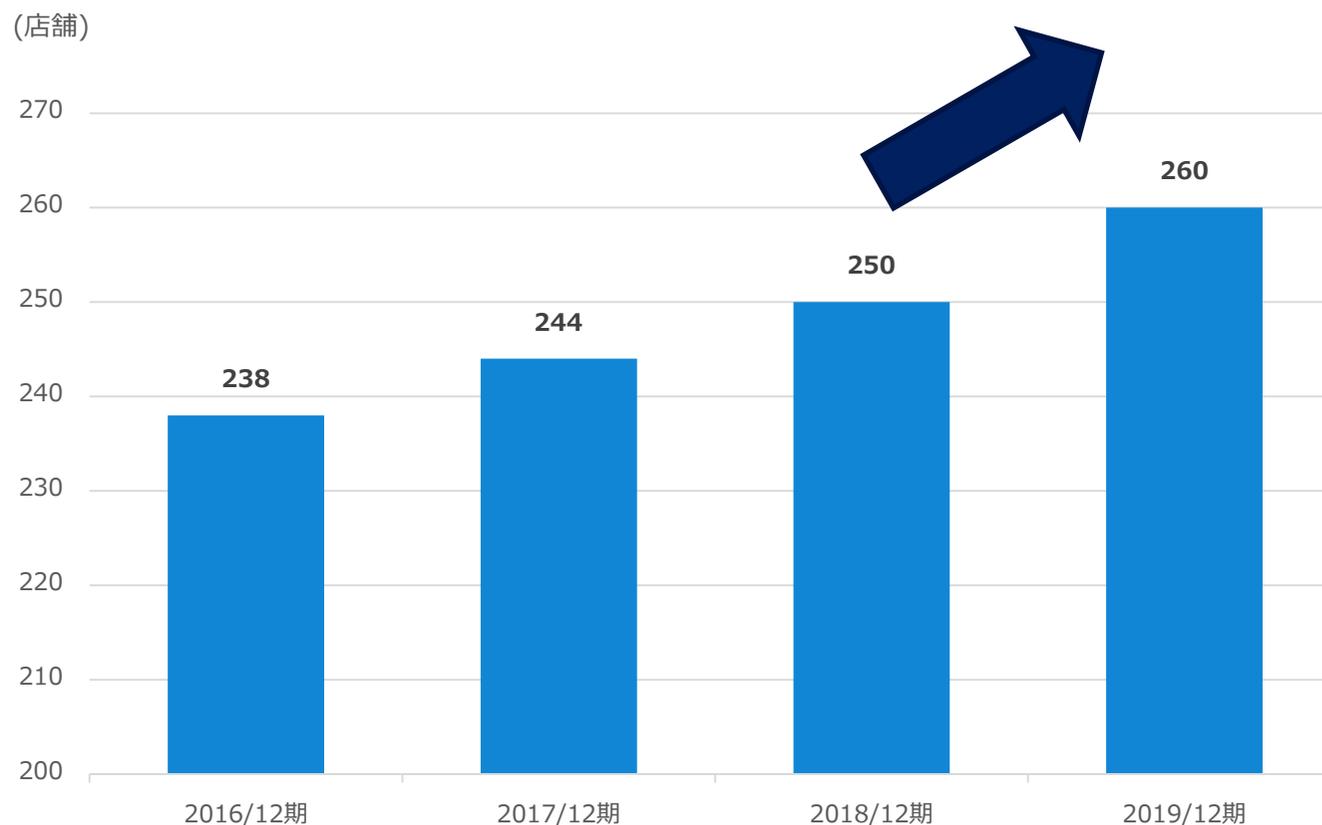


商号	アップルオートオークションタイランド 英語名 : Apple Auto Auction Thailand CO., LTD.
設立	2007年4月3日
住所	Thailand 8th Floor MBK Center Building, 444 Phayathai Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330 Thailand
資本金	90,000,000 THB
事業内容	タイにおけるオートオークション運営（13会場） 及び関連商業用土地の貸与
代表者	Mr. Kasemsuk Chongmankong
株主構成	MBK Public Company Limited 50.00% アップルインターナショナル株式会社 34.44% その他 15.56%
従業員	フルタイム110名（パートタイム約100名）

# 国内事業



- オリコンCSランキング 3年連続第一位
- FC買取店は順調に拡大



# 付帯事業の展開による事業領域の拡大



スマホ用アプリを開発  
アップルストア・グーグルプレイ  
保険証券をスマホに保存・携帯

保険の窓口  
通販型保険

店舗の多様化  
レンタカー事業

顧客満足度  
No.1

【損害保険】  
保険の窓口、通販型保険  
⇒スピード成約

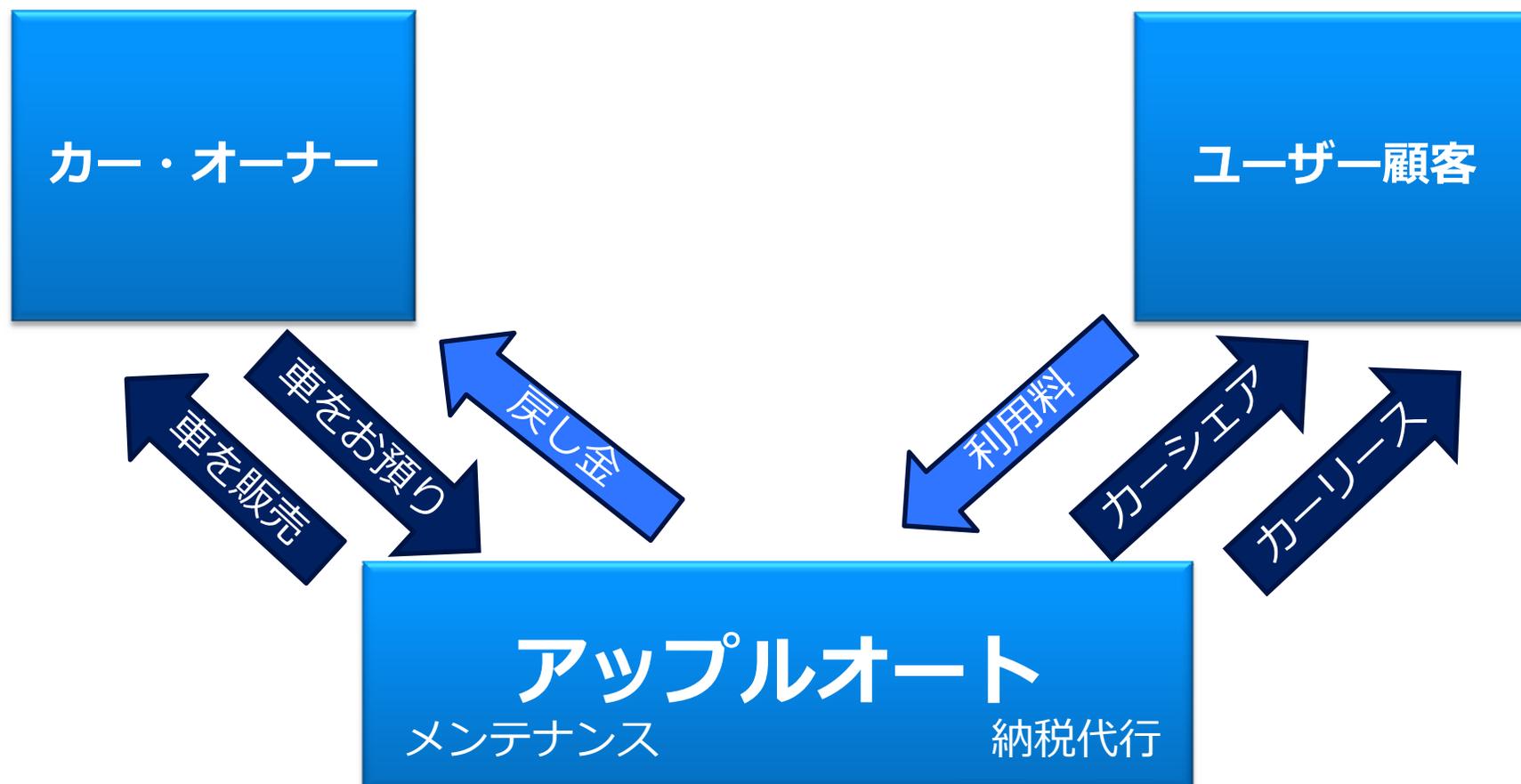
【店舗の多様化】  
レンタカー事業  
⇒パッケージブランドの構築

【環境整備】  
社員教育の強化  
⇒顧客満足度No.1



# 国内の新規事業

- カーシェア（タイムシェア）をスタート  
当社の車で、格安レンタカーや格安カーリースへ  
長期海外赴任などで使用していない車を預かり、  
カーシェア収益からメンテナンスや納税を代行



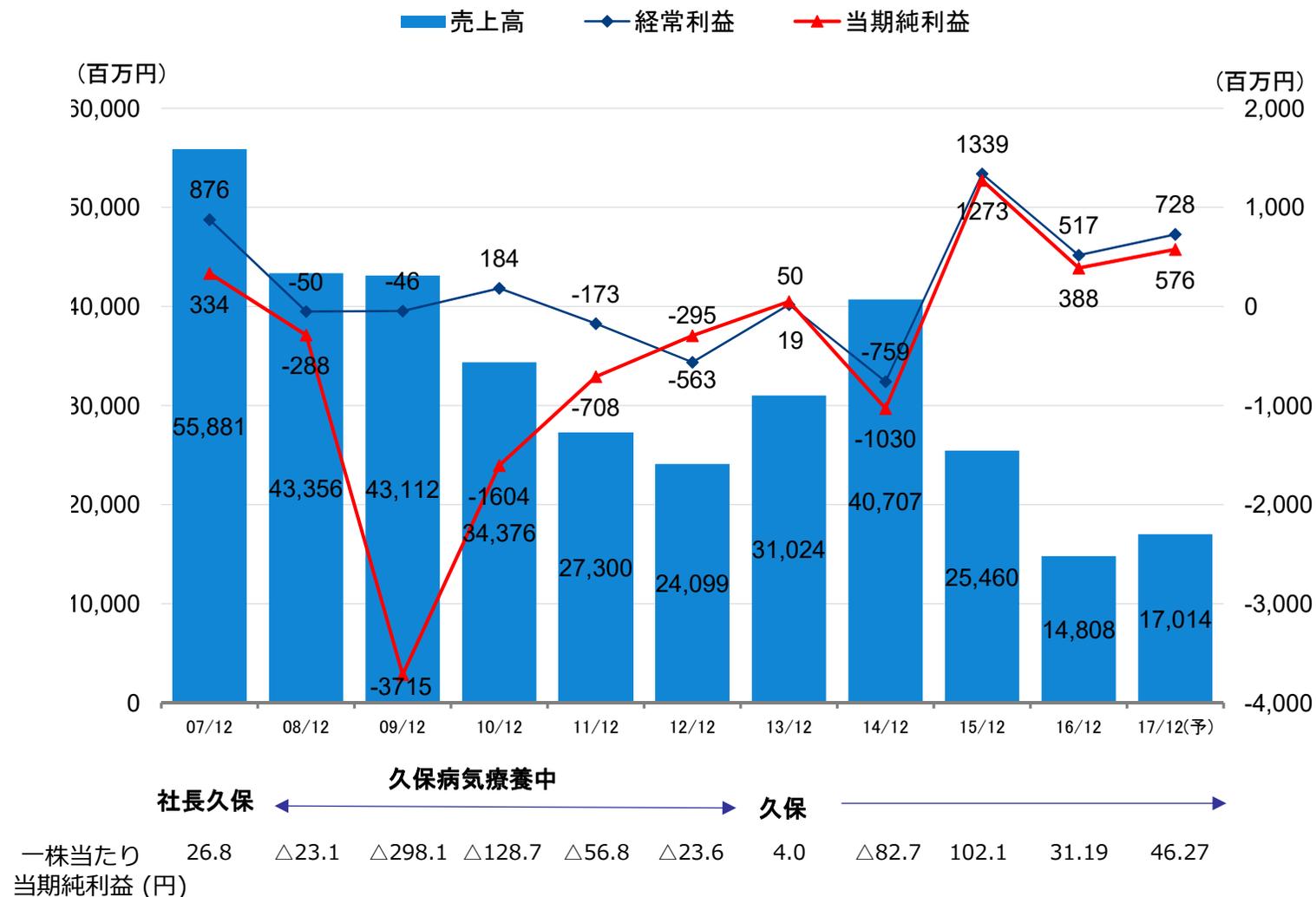


1. 2016年12月期決算報告
2. 今後の戦略
- 3. アップルグループの未来図**

# 業績推移 2007/12~2017/12



## ■ 売上追求から利益追求への変革



# IT活用によるオークション取引多様化の活用



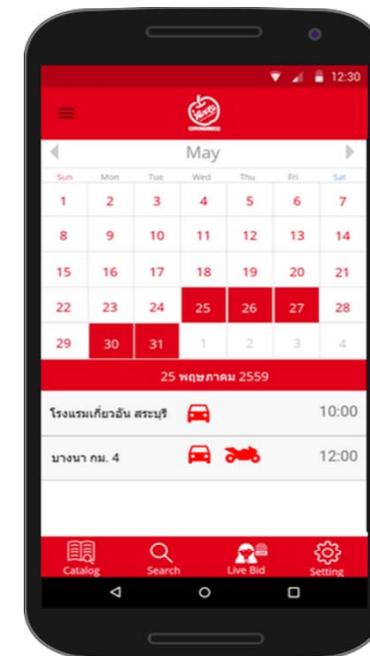
モバイル端末によるオークション取引参加

電子応札によるオークション取引参加

オークションブックの機能拡充

WEBサイト更新による利便性向上

フェイスブックの有効活用



# 今期の施策



- 減資
- 役員体制の変更
- 早期復配を目指す

# ONE APPLE



■ インターとオートのシナジーを高める



 アップルインターナショナル  
Apple International Co., Ltd



# アップルグループの沿革



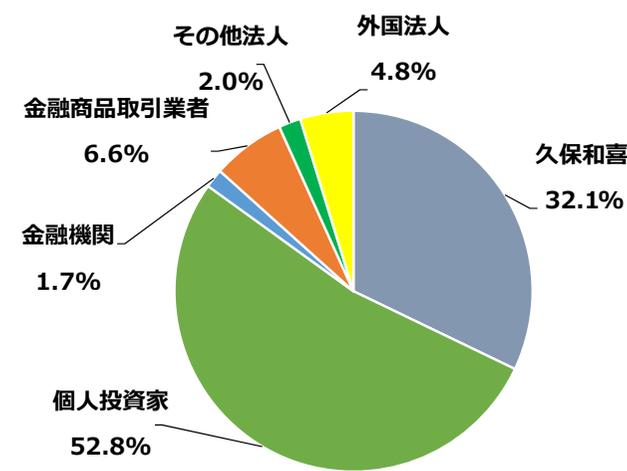
1989年	愛知県にてアップル3店舗オープン
1993年	中部地区48店舗出店 関東地区展開を目指し、千葉県市川市にアップルオートネットワーク株式会社の前身となる日本自動車流通ネットワーク株式会社設立
1996年1月	アップルインターナショナル(株)を設立、中古車買取を開始
1996年12月	アップルインターナショナル(株)が、タイ王国ならびにシンガポール共和国への輸出開始
1998年9月	アップルインターナショナル(株)が、マレーシアへの輸出開始し、順次インドネシアなど東南アジアへの輸出を展開
2003年12月	アップルインターナショナル(株)が、東京証券取引所マザーズ市場に株式を上場
2004年5月	アップルインターナショナル(株)が、アップルフランチャイズ本部のアップルオートネットワーク株式会社の株式取得
2004年8月	A.I.Hによる現地子会社設立、中国においてディーラー運営開始
2007年4月	タイ王国にてオークション事業開始のため現地合弁会社 (Apple Auto Auction (Thailand) Co., Ltd.) を設立
2008年9月	タイ王国においてオークション事業を開始
2013年12月	子会社アップルオートネットワークにて生命保険募集事業開始
2015年1月	PRIME ON CORPORATION LIMITED 他4社を連結子会社から持分法適用会社へ変更
2015年5月	アップルインターナショナル(株)が、東京証券取引所マザーズ市場から市場第二部へ市場変更
2016年1月	アイ・エム自販株式を全て売却したことにより、連結範囲から外れる

# 会社概要



商号	アップルインターナショナル株式会社 英語名：APPLE INTERNATIONAL CO., LTD.
設立	1996年1月12日
本社	三重県四日市市日永二丁目3番3号
上場	2015年5月1日 東京証券取引所第二部 証券コード：2788
代表者	代表取締役会長兼社長 久保 和喜
事業内容	中古車輸出事業、 中古車買取・販売事業
資本金	4,816,489千円
発行済株式数	12,461,400株
連結子会社	アップルオートネットワーク株式会社 その他8社
従業員	【連結】 73名 (臨時雇用者数含まず)

所有者分布状況



# 投資家の皆様へ



- 株主価値拡大に向けた業績向上
- 積極的なIRの推進(透明性・公平性・タイムリーディスクロージャー)

## ビジョナリーカンパニー (多様な人材の力を成長エンジンに)

IRお問い合わせ先 E-Mail: [ir@apple-international.com](mailto:ir@apple-international.com)  
<http://www.apple-international.com>

本資料は2016年12月期の業績に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。また、本資料は2016年12月31日現在のデータに基づき作成しております。本資料に記載した意見や予測等は、資料作成時点での当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保障しまたは約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。