## 中計最終年度で 事業基盤強化の取組を結実させる

ー12/3の実績と13/3の見込ー

(2871)

## 株式会社ニチレイ

【お問合せ先】 財務IR部 田中 久

Tel: 03-3248-2167

E-mail: tanakah@nichirei.co.jp

URL: http://www.nichirei.co.jp/ir/index.html

## 目次

#### = 「おいしさ」と「新鮮」をネットワークする。 🖊 ニチレイ

【連結業績サマリー】		【低温物流事業】	
2011年度の実績	1	2012年度の施策と見込	8
2012年度の見込	2	TC受託は順調に拡大、運送は輸配送機能の強化を推進	9
【加工食品事業】		東扇島の2期棟と関西圏での投資により事業基盤の強化を図る	10
2012年度の施策と見込	3	不附面の2別体に因白色での文質に67年末を皿の点に6回る	10
主力市場の販売環境は良好。引き続き拡大基調を見込む	4	欧州は堅調に推移、中国は第二センター増設で事業基盤の拡充へ	. 11
チキン加工品が増収牽引。タイ子会社は国内リスクを最小化する	5		
海外販売戦略の進捗状況	6	【参考資料】	
【水産·畜産事業】		データ集 1	2~16
2012年度の施策と見込	7		

#### 注:

- ① 当資料のグラフ・表などで表示されている数値は、別途断り書きがある場合を除き、金額単位表示未満は四捨五入し一部で端数調整のため切り上げ・切り捨てを行っている。
- ②「前回見込」は2012年2月7日に発表した見込を、'E'、「見込」は2012年5月8日に発表した今期の見込を示している。

### 連結業績:2011年度の実績

単位:億円(単位未満四捨五入、	、一部で端数調整あり)

		単位:	: 10円(単位オ	₹満四捨五 <i>入</i>	、一部で病	<u> </u>
				通期		
			前年同	期間比	前回見	込比
		実績	増減	率	前回 見込	増減
	加工食品	1,742	123	8%	1,740	2
	水産	657	-12	-2%	655	2
	畜産	756	-27	-3%	735	21
	低温物流	1,495	101	7%	1,500	-5
	不動産	49	-17	-25%	51	-2
	その他	60	-2	-3%	60	0
	調整額	-210	5	_	-221	11
売.	上高合計	4,549	171	4%	4,520	29
	加工食品	52	5	12%	50	2
	水産	2	-4	-62%	6	-4
	畜産	5	1	35%	6	-1
	低温物流	74	1	1%	73	1
	不動産	24	-12	-34%	21	3
	その他	5	1	16%	4	1
	調整額	0	2	_	0	0
営	業利益合計	162	-5	-3%	160	2
経:	常利益	153	-9	-5%	149	4
当	胡純利益	79	39	95%	81	-2

ROE	7%	3%		7%	-
EPS	26円	13円	101%	27円	-1円

#### 1. 売上高

主力の加工食品と低温物流がそれぞれ8%、7%と大きく伸長し、全体でも前年比4%の増収。

#### 2. 営業利益

不動産の賃貸ビルの契約更改による減益要因が 大きいが、その一方で加工食品が大きく伸長し全 体では5億円の減益にとどまる。

#### 3. 経常利益・当期純利益

当期純利益は2010年度の特別損益(退職給付制度改定損など)の影響がなくなり39億円の増益。

#### 4. その他:

- ①自己株式の取得・・・2012年2月に中計目標株数1.500万株の取得を完了。
- ②社債の発行・・・長期の安定資金確保のため 2011年9月に200億円を発行。

### 連結業績:2012年度の見込

#### 

単位:億円(単位未満四捨五入、一部で端数調整あり)

							位:怎円(単)	位未満四捨五刀	し、一部で姉st	<u> </u>
		第2四	半期(累	計)	第3・4	四半期(	累計)		通期	
		見込	前年同	期間比	見込	前年同	期間比	見込	前年同	期間比
		兄込	増減	率	<b>元</b>	増減	率	兄込	増減	率
	加工食品	922	53	6%	928	56	6%	1,850	108	6%
	水産	336	9	3%	354	24	7%	690	33	5%
	畜産	390	14	4%	390	10	3%	780	24	3%
	低温物流	766	18	2%	770	23	3%	1,536	41	3%
	不動産	25	-1	-4%	25	1	6%	50	1	1%
	その他	29	0	1%	32	0	1%	61	1	1%
	調整額	-115	-6	_	-112	-11	_	-227	-17	_
売.	上高合計	2,353	87	4%	2,387	104	5%	4,740	191	4%
	加工食品	28	2	9%	32	6	23%	60	8	16%
	水産	3	-1	-26%	4	6	_	7	5	214%
	畜産	4	1	23%	4	2	101%	8	3	52%
	低温物流	36	-1	-1%	40	3	7%	76	2	3%
	不動産	10	-2	-19%	11	-0	-2%	21	-3	-11%
	その他	1	-1	-47%	2	-1	-32%	3	-2	-38%
	調整額	-2	-2	_	0	-1	_	-2	-2	_
営	業利益合計	80	-3	-4%	93	15	19%	173	11	7%
経	常利益	77	-1	-1%	88	14	18%	165	12	8%
当	胡純利益	49	7	16%	51	14	38%	100	21	27%

ROE	8%	1%	
EPS	34円	8円	29%

- 1. 売上高:加工食品を中心に低温物流、水産、畜産も増収を見込み、全体で前年比4%の増収。
- 2. 営業利益: 加工食品、水産、畜産、低温物流で増益を見込み、全体で前年比11億円の増益。
- 3. **経常利益・当期純利益**: 当期純利益は前年に発生した特別損失(投資有価証券評価損など)の影響がなくなり、前年比21億円の増益を見込む。

# 加工食品事業

### 2012年度の施策と見込

#### : 「おいしさ」と「新鮮」をネットワークする。 🖊 二手

単位: 億円(単位未満四捨五入、一部で端数調整あり)

			2	011年月			2012年度									
	<u></u>						第2四半期(累計) 第				第3・4四半期(累計)			通期		
		実績 前年同期間比		前回見	見込比	見込	前年同	期間比	見込	前年同	期間比	見込	前年同期	朝間比		
		天限	増減	率	前回見込	増減	元心	増減	率	元心	増減	率	元处	増減	率	
	売上高 計	1,742	123	8%	1,740	2	922	53	6%	928	56	6%	1,850	108	6%	
加	家庭用調理品	521	41	9%	514	7	265	7	3%	269	6	2%	534	13	2%	
エ	業務用調理品	811	40	5%	805	6	410	12	3%	429	16	4%	839	28	3%	
食	健康価値	50	2	3%	54	-4	31	2	7%	30	9	44%	61	11	22%	
品	その他	360	40	13%	367	-8	216	32	17%	200	24	14%	416	56	16%	
	営業利益	52	5	12%	50	2	28	2	9%	32	6	23%	60	8	16%	

#### 1.2011年度の状況

①売上高は8%の大幅増収

震災後に内食・中食増加の傾向が顕著になる中、チキンを中心とした調理品の拡販により、家庭用調理品は市場を上回る9%の大幅増収、業務用も 堅調に推移し5%の増収。

②営業利益は5億円の増益 原材料コスト上昇は当初想定より小幅に収まった。仕入改善等の吸収策や 増収効果、生産性改善等でコスト上昇を吸収し増益へ。

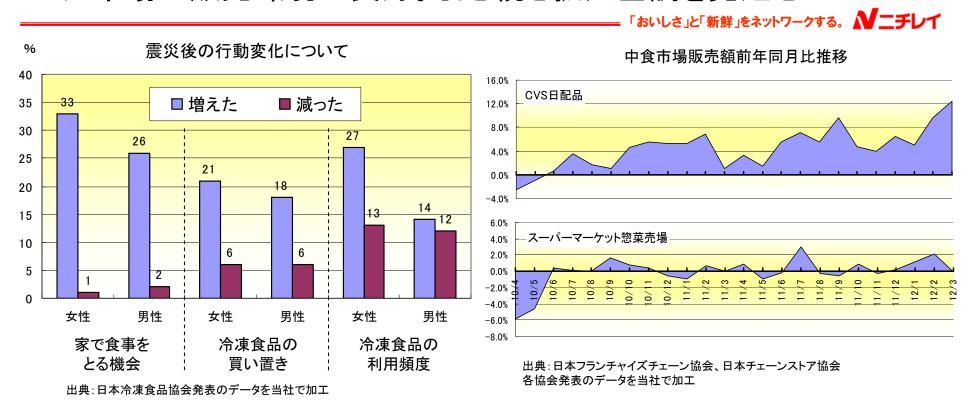
#### 2.2012年度の見込

- ①売上高は前年比6%増収を目指す 家庭用・業務用とも前年の環境が継続すると想定。チキンの継続的拡販と 内食・中食ニーズをとらえた商品の投入、タイの欧州向け販売等で108億 円の増収へ。
- ②営業利益は8億円の増益で中計目標額60億円を目指す 米を中心に一部原材料のコスト上昇を見込むが、増収効果、GFPTニチレイの稼働改善、生産性改善などでカバーする。

11/3期営業利益	46
減益要因	-26
原材料・仕入価格上昇	-20
GFPTニチレイの業績影響額	-4
その他	-2
増益要因	32
原材料仕入改善等の吸収策	12
調理冷凍食品増収効果	9
生産性改善	6
固定費削減	5
12/3期営業利益	52
	5
減益要因	-5
減益要因	-5
減益要因 原材料·仕入価格上昇	-5 -4
減益要因 原材料・仕入価格上昇 その他	-5 -4 -1
減益要因 原材料・仕入価格上昇 その他 増益要因	-5 -4 -1 12
減益要因 原材料・仕入価格上昇 その他 増益要因 調理冷凍食品増収効果	-5 -4 -1 12 5 3
減益要因 原材料・仕入価格上昇 その他 増益要因 調理冷凍食品増収効果 GFPTニチレイの業績影響額 生産性改善 その他	-5 -4 -1 12 5
減益要因 原材料・仕入価格上昇 その他 増益要因 調理冷凍食品増収効果 GFPTニチレイの業績影響額 生産性改善	-5 -4 -1 12 5 3

#### <加工食品事業>

### 主力市場の販売環境は良好。引き続き拡大基調を見込む

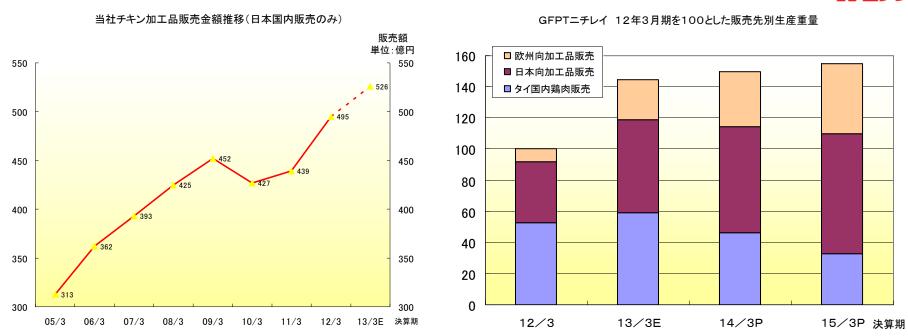


- 1. 東日本大震災後の購買行動変化の影響もあり、内食・中食市場は拡大基調にある。両市場をメインターゲットとする当社は拡大するマーケットでニーズを的確にとらえ前年を上回る売り上げを見込む。
- 2. 主力のチキン加工品の拡販に加え、家庭用は内食需要に対応したボリュームパック商材(グリルドチャン)を、業務用は惣菜・外食向けに簡便調理が可能なキットメニュー(QuickMade)をそれぞれ投入しマーケットニーズに対応する。
- 3. 主力商品カテゴリへの集中による収益性改善や工場での生産性改善にも引き続き取り組む。

#### <加工食品事業>

### チキン加工品が増収牽引。タイ子会社は国内販売リスクを最小化する





- 1. チキン加工品の前年度の売上高は想定を上回って着地。今年度も内食・中食市場向けを中心に販売を拡大し、加工食品伸長の牽引役に。
- 2. タイの生産子会社GFPTニチレイの処理羽数は当面の目標10万羽/日に達した。原料用に生産している鶏肉の一部をタイ国内で販売しているが、足元で欧州販売解禁を見込み増産している影響で相場が軟調なため、鶏肉販売での収益改善には時間がかかる見込み。
- 3. 加工品の販売を伸長させタイ国内鶏肉販売の影響を最小化するため、欧州販売先開拓と加工ラインの生産性改善、ムネ肉の商品開発を急ぐ。2013年度にはライン増設により加工品化を加速する。

#### <加工食品事業>

### 海外販売戦略の進捗状況

= 「おいしさ」と「新鮮」をネットワークする。 **№ 二手レイ** 

#### <欧州>

#### GFPTニチレイ

(欧州、タイ国内への鶏肉・加工品販売) 欧州向けにムネ肉を使用したチキン加工品 (加熱済)の販売を拡大。





ニチレイブラジル農産(アセロラ果汁生産) アセロラ原料のフルライン化を準備中。既 存の濃縮果汁に加え、パウダー形態で提供 することで、加工原料、酸化防止剤等のマ ーケット拡大を図る。

#### <ベトナム>

Cholimex Foods (調味料、冷凍食品製造) チリソース、調味料、冷凍食品の現地大手 へ3月に19%を出資、市場の受容性に応じ た商品投入を検討中。



#### <中国>

日爵海食品貿易(冷凍食品企画・販売) 中国大手FF向けに業務用冷凍食品の受 注が内定。今回の取組を契機に扱い商 品の拡大を図る。販売拡大と並行して生 産体制の拡充も検討する。

#### 泰安佳裕食品(冷凍野菜生産)

6月より本格稼働を開始。さといも、枝豆、 おくら、ブロッコリー等の商品を生産。当 面は日本向けの生産を優先するが、12年 度中を目途に中国国内向けも開始予定。 〈アメリカ〉 世界最大の冷食市場。 DELIマーケットの市場性について 調査中。

ニチレイフーズの商品開発力、提 案力を武器に参入を検討したい。

加工食品事業の2011年度海外販売額は85億円。5年後を目途に150億円を目指す。

# 水産•畜産事業

### 2012年度の施策と見込

#### ₌ 「おいしさ」と「新鮮」をネットワークする。 **Mニチレイ**

単位: 億円(単位未満四捨五入、一部で端数調整あり)

			2	011年月						2	012年月		<u>/////////////////////////////////////</u>	., ., ., .,	<b></b>
							第2四半期(累計) 第3				1四半期(		通期		
		実績 前年同期		前年同期間比前回見込比		込比	見込	前任同期問比		見込	前年同		見込	前年同期間比	
		夫棋	増減	率	前回見込	増減	兄込	増減	率	兄込	増減	率	7 兄込	増減	率
水	売上高	657	-12	-2%	655	2	336	9	3%	354	24	7%	690	33	5%
産	営業利益	2	-4	-62%	6	-4	3	-1	-26%	4	6	-	7	5	214%
畜	売上高	756	-27	-3%	735	21	390	14	4%	390	10	3%	780	24	3%
産	営業利益	5	1	35%	6	-1	4	1	23%	4	2	101%	8	3	52%

#### 1. 水産事業

- ①前年度はえびの供給不足や貝類等の産地価格変動を吸収しきれなかったことが影響し4億円の減益。
- ②今年度は相場の安定化やえびの供給回復を見込むと共に、収益体質の強化を進め5億円の増益を目指す。
- ③収益体質の強化策としてこだわり素材などの商品の付加価値・独自性強化、加工品を中心としたマーケットの拡大、在庫削減の3つの施策を進め、相場の変動に左右されにくい体制を再構築する。

#### 2. 畜産事業

- ①前年度は輸入チキンの大量搬入に伴う相場の下落が全般的に影響し減収となったが、営業利益は2010年度上期の口蹄疫や猛暑の影響がなくなり1億円の増益に。
- ②今年度は輸入チキンの需給正常化に伴う収益改善とこだわり素材等の商品力強化により3億円の増益を見込む。
- ③こだわり素材のフラッグシップである純和鶏事業において、岩手県軽米町に養鶏場、加工場の運営会社を設立し2013年度より生産基盤を拡大する。

## 低温物流事業

#### <低温物流事業>

### 2012年度の施策と見込

#### 「おいしさ」と「新鮮」をネットワークする。

単位:億円(単位未満四捨五入、一部で端数調整あり

			2	011年度	ŧ					2	012年度		不過四百五万	Pl. 4 · Inf 2	文前 至 (2) 9 /
				通期			第2四半期(累計)			第3・4	四半期(	累計)	通期		
		実績	前年同	期間比	前回見	<b>込</b> 比	見込	前年同	期間比	見込	前年同	期間比	見込	前年同期間比	
		入机	増減	率	前回見込	増減	<i>J</i> L <i>E</i> L	増減	率	) L	増減	率	عر بار	増減	率
	売上高 計	1,495	101	7%	1,500	-5	766	18	2%	770	23	3%	1,536	41	3%
	物流ネットワーク	833	64	8%	828	5	434	21	5%	432	12	3%	866	33	4%
低	地域保管	459	22	5%	461	-2	236	3	1 %	229	3	1%	465	6	1 %
	海外	188	24	15%	191	-3	93	-2	-2%	96	3	3%	189	1	0%
温	その他・共通	15	-9	-38%	20	-5	3	-4	-54%	13	5	60%	16	1	9%
物	営業利益 計	74	1	1 %	73	1	36	-1	-1%	40	3	7%	76	2	3%
	物流ネットワーク	29	3	12%	28	1	15	2	17%	16	-1	-3%	31	2	6%
流	地域保管	41	-2	-4%	42	-1	22	0	2%	22	2	13%	44	3	7%
	海外	9	2	33%	10	-1	5	-1	-15%	4	1	17%	9	-0	-3%
	その他·共通	-5	-3	_	-7	1	-6	-2	_	-2	0	_	-8	-2	_

#### ◆2011年度の状況

#### 全体

売上高は各事業とも増収で全体でも前年比7%の大幅増収営業利益は償却負担の重い地域保管を好調な物流ネットワークと海外が吸収し1億円の増益。

#### 1.物流ネットワーク

8%の大幅増収、3億円の増益。TC(通過型センター)の新設効果が売上・利益両面に寄与。利益面では震災によるマイナス影響2億円を吸収。

#### 2.地域保管

5%の増収、2億円の減益。拠点新設効果もあり増収となったが、利益面では償却負担の影響が大きく減益に。

#### 3. 海外

15%の大幅増収、2億円の増益。ユーロ安基調の中、前年度のゴドフロア買収効果に加え既存事業も好調に推移。

#### ◆2012年度の見込

#### 全体

売上高は3%の増収、営業利益は2億円の増益を見込む。

- 1. 物流ネットワーク
  - 4%の増収、2億円の増益を見込む。TC新設の効果が引き続き寄与する。
- 2. 地域保管
  - 1%の増収、3億円の増益を見込む。新増設効果や償却負担の減少などで増益の見込み。
- 3. 海外

売上・利益ともに前年並みを見込む。為替の影響などを 受けるが、現地通貨ベースでは引き続き増収増益で堅調 に推移。

#### 4. その他・共通

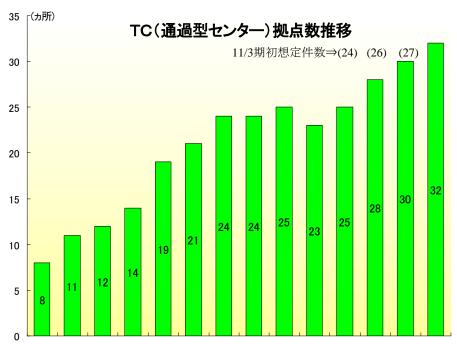
2億円の減益を見込む。システム関係費用などの増加が主因。

#### く低温物流事業 物流ネットワーク>

### TC受託は順調に拡大、運送は輸配送機能の強化を推進

= 「おいしさ」と「新鮮」をネットワークする。 **№ニチレイ** 

- 1. TC(通過型センター)の受託件数は、中計の想定を上回るペースで進捗。今後はセンターの新規受託に加え、既存センターにおける常温を含めた複数温度帯の取扱拡大や調達物流の獲得を通じて、更なる収益基盤の拡充を図る。
- 2. 運送は、冷食・アイス共配において既存顧客の取扱エリア拡大と新規顧客の開拓を進めていくと共に、地域保管会社との連携による北海道、九州を中心とした産地発貨物の取込拡大を進める。
- 3. 3PLは前年度に受託した大手外食チェーンの安定稼働を図ると共に、新たな顧客の開拓に努める。



#### 最近のTC受託事例

稼動年月	事業所名	受託先の業態	取扱品目
2009.10	福崎(大阪府)	食料品スーパー	チルド
2009.12	いわき(福島県)	食料品スーパー	チルド
2010.10	佐賀(佐賀県)	ドラッグストア	常温
2010.11	越谷青果(埼玉県)	大型総合スーパー	チルド
2011.01	早島(岡山県)	食料品スーパー	チルド
2011.07	広川(福岡県)	ドラッグストア	常温
2012.01	八戸(青森県)	食料品スーパー	チルド
2012.02	青森(青森県)	食料品スーパー	チルド
2012.06(予定)	鳥栖(佐賀県)	ドラッグストア	チルド
2012.10(予定)	山形寒河江(山形県)	食料品スーパー	チルド
2013年度	21	牛受託予定	

01/3 02/3 03/3 04/3 05/3 06/3 07/3 08/3 09/3 10/3 11/3 12/3 13/3E 14/3P (注)10/3と11/3の拠点数には閉鎖分も織り込んでいる。

#### 〈低温物流事業 地域保管〉

### 東扇島の2期棟と関西圏での投資により事業基盤の強化を図る

「おいしさ」と「新鮮」をネットワークする。 🖊 二手レイ

- 1. 東扇島DCに対する需要は依然強くほぼ満庫の状況が続く。利益面では付帯 業務の取扱拡大や荷役作業の更なる効率化で改善を進める。
- 2. 2013年夏の2期棟稼動による設備能力増強をにらみ、貨物誘致を積極的に 推進すると共に、首都圏の港湾地区において倉庫毎の特性に合わせた最適な 貨物構成の実現を目指す。
- 3. 関西圏においても顧客からの引き合いは強く、現在物流適地を検討中。

東扇島DCを含めたロジグループの首都圏港湾地区の拠点網

1987年稼働開始 設備能力1.7万トン 大井DC 1997年稼働開始 1987年稼働開始 設備能力5.1万トン 京浜埠頭DC 1971年稼働開始 設備能力2.3万トン 羽田空港国内線ターミナル駅 東京湖 東扇島DC 2011年稼働開始 二期棟2013年7月稼働予定 ニチレイ・ロジスティクス関東拠点 ロジスティクス・ネットワーク拠点 承認NO.54G014 @Shohuneha 東扇島DC(1期棟+2期棟)について



総延床面積:71,115㎡

冷蔵能力合計:80.894t(グループ最大級の設備能力)

主要設備:

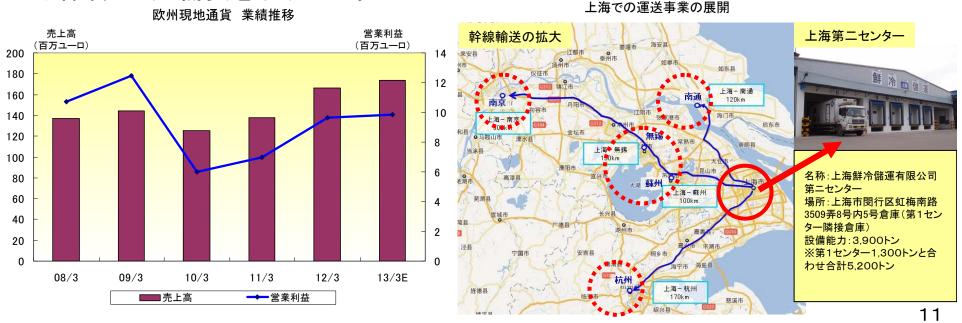
全荷捌室低温化、入出庫バース62バース ドッグレベラー15基、パレットリフター15基 エレベーター5基

#### <低温物流事業 海外>

### 欧州は堅調に推移、中国は第二センター増設で事業基盤の拡充へ

= 「おいしさ」と「新鮮」をネットワークする。 🖊 二手レ

- 1. 欧州事業は債務危機の影響を受けるが、それをカバーして堅調に推移。その結果、ユーロ安による為替換算上の影響は出るものの、現地通貨ベースでは前年比で増収増益を見込む。(ユーロ円の為替レート:11年度実績@111,12年度見込@106)
- 2. 今後はグループ各社間のシナジーの追求に加え、フランスやポーランドでの顧客の獲得による設備の増強を図り、西欧、東欧圏でのより一層の収益基盤の強化を目指す。
- 3.2012年4月に上海第二センターが稼動。保管能力の拡充、自社車両台数の増強による上海地区での配送効率化や華東地区への輸送拡大を通じて、旺盛な保管・運送需要を取り込む。



# 参考資料



### 2012年3月期通期連結バランスシートの変動要因

単位・億円(未満切り捨て)

単位:億円(未満切り括で) 科目	12/3	11/3	増減	
〔資産の部〕				
流動資産	1,154	1,031	123	1
固定資産	1,750	1,813	-63	2
資産の部合計	2,905	2,845	59	
〔負債・資本の部〕				
流動負債	841	1,103	-261	3
固定負債	876	564	311	3
負債の部合計	1,718	1,668	50	
純資産の部	1,187	1,177	9	
(うち株主資本)	1,165	1,150	15	
有利子負債	978	969	8	
(うちリース債務除く)	748	724	23	
科目	12/3	11/3	増減	
設備投資額	116	210	-94	4
(うちリース資産除く)	89	172	-82	
減価償却費	149	141	8	
(うちリース資産除く)	111	104	7	

### 【主な要因】

- (1) 主力の加工食品と低温物流の大幅 な増収や期末の金融機関休業日 の影響により売上債権が79億円 増加。また、販売拡大に備えた在 庫増加などでたな卸資産が55億 円増加。
- ② 前期の設備投資の減価償却も進み 有形固定資産が53億円減少。
- ③ 最近の金融環境の変化を踏まえ、 資金調達の方針を変更。長期固定 での調達(社債・長期借入金)を完 了し金利変動リスクに備える。
- ④ 設備投資の主なもの 低温物流 東扇島DC2期棟、 鹿児島曽於DC、青森TC



### 2012年3月期通期 営業外収支・特別損益の変動要因

単位:億円(未満切り捨て) プラス表示は利益を示す		通 期					
		12/3	11/3	前回見込	前年同期間 比増減	前回見込 比増減	
【営業外収支】		-9	-5	-11	-3	+1	
(主要項目)							
金融収支		-8	-8	-10	+0	+1	
【特別損益】		-10	-72	<b>-7</b>	+62	-3	
(主要項目)							
投資有価証券売却益		+1	+8	+1	-6	+0	
受取補償金	1	_	+30	_	-30	_	
災害による損失	2	-3	-31	-3	+28	-0	
投資有価証券評価損	3	-6	-0	-6	_	-0	
退職給付制度改定損	4	_	-66	_	+66	_	
資産除去債務会計基準適用影響額	5	_	<b>-7</b>	_	+7	_	

(注)前回見込は2012年2月7日に発表したもの

- ① 区分地上権設定に伴う特別利益
- ② 東日本大震災に伴う特別損失
- ③ 株価下落に伴う特別損失
- ④ 退職給付制度の変更に伴う特別損失
- ⑤ 資産除去債務会計基準適用に伴う特別損失

26

10/3

11/3

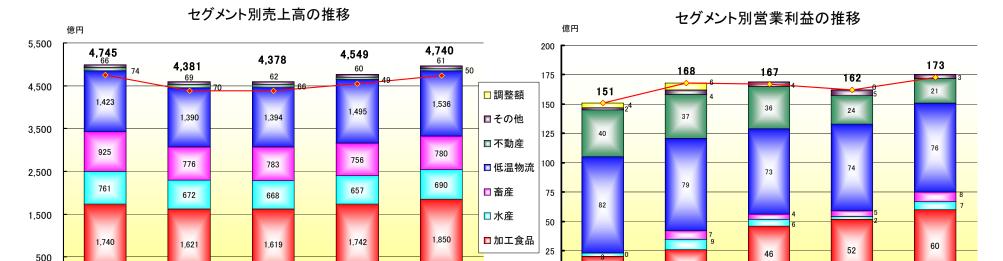
12/3

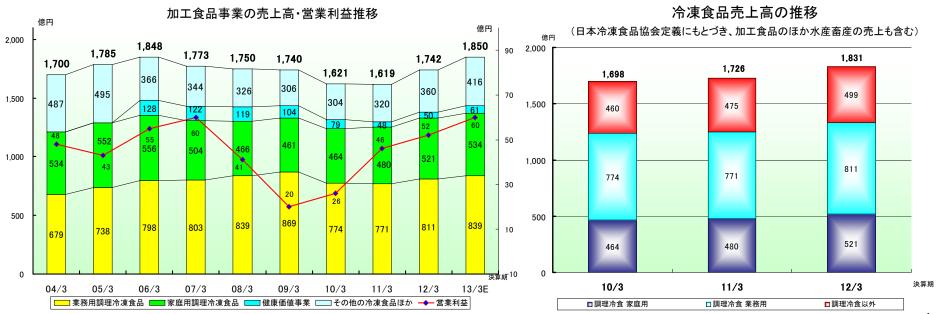
20

09/3

0

-25





-217

10/3

-214

11/3

-210

12/3

-227

13/3E

決算期

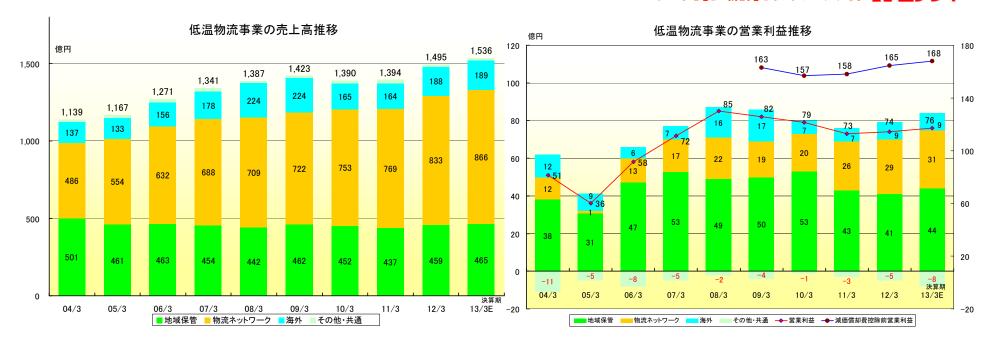
-244

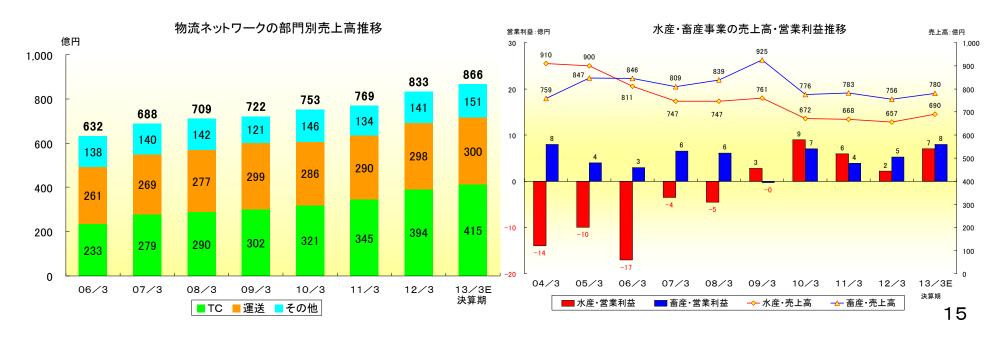
09/3

-500

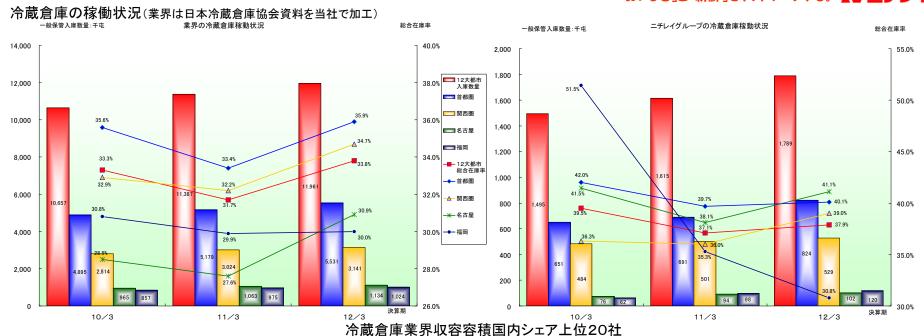
13/3E 決算期

### ₌ 「おいしさ」と「新鮮」をネットワークする。 **№ 二チレイ**





#### 「おいしさ」と「新鮮」をネットワークする。 🖊 ニチレイ



(2012年1月1日 現在)

(20	12年1月1日 現在)				
順位	社名・グループ名	拠点数	能力	11/1比 増減	主たる営業地域
1	ニチレイ グループ	80	138	4	全国
2	横浜冷凍	39	73	2	全国
3	マルハニチログループ	37	58	0	全国
4	日本水産 グループ	21	37	0	全国
5	東洋水産 グループ	18	36	0	全国
6	ヒューテックノオリン	14	24	1	全国
7	五十嵐冷蔵	11	22	0	関東
8	二葉	8	17	0	関東
9	兵食	10	17	0	関西
10	鴻池運輸	13	17	2	全国
11	松岡	6	16	0	関東、関西、九州
12	キユ 一ソー流通システム	23	14	0	全国
13	寳船冷藏	4	14	0	関西
14	ホウスイ	10	12	1	関東
15	港湾冷蔵	6	10	1	関東、関西、九州
16	山手冷蔵	5	10	0	関東
17	東京豊海冷蔵	3	7	0	関東
18	三菱倉庫	6	7	0	関東
19	辻野	6	7	0	関東、東北、九州
20	味の素物流	6	7	0	全国

(注)震災影響により、岩手県、宮城県のデータが不明なため、 国内合計については記載していない。



### 当資料取扱い上のご注意

当資料に記されたニチレイの現在の計画・見通し・戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来 の業績に関する見通しであります。将来の業績に関する見通しは、将来の営業活動や業績に関する説明 における「確信」、「期待」、「計画」、「戦略」、「見込み」、「予測」、「予想」その他これらの 類義語を用いたものに限定されるものではありません。これらの情報は、現在において入手可能な情報 から得られたニチレイの経営者の判断に基づいております。実際の業績は、さまざまな重要な要素によ り、これらの業績見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。このため、これらの業績見通し のみに全面的に依拠して投資判断されることは、お控えいただくようお願いいたします。また、新たな 情報、将来の事象、その他の結果にかかわらず、常にニチレイが将来の見通しを見直すとは限りません。 実際の業績に影響を与え得るリスクや不確実な要素には、以下のようなものが含まれます:

- ①ニチレイグループの事業活動を取り巻く経済情勢および業界環境
- ②米ドル・ユーロを中心とした為替レートの変動
- ③商品開発から原料調達、生産、販売まで一貫した品質保証体制確立の実現性
- ④新商品・新サービス開発の実現性
- ⑤成長戦略とローコスト構造の実現性
- ⑥ニチレイグループと他社とのアライアンス効果の実現性
- ⑦偶発事象の結果

#### など

ただし、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。また、リスクや不確実 な要素には、将来の出来事から発生する重要かつ予測不可能な影響も含まれます。当資料は、あくまで ニチレイをより深く理解していただくためのものであり、必ずしも投資をお勧めするためのものではあ りません。