



2011年3月期 決算説明資料

Results of FY2010 ending March 31,2011

2011年4月28日
April 28, 2011

連結損益計算書

Consolidated Statement of Income



単位：百万円 (million yen)	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary	2月時点見込 Forecast at Feb. 2011	増減額 Change
営業収益 Revenue from operations	514,662	530,405	△ 15,742 (△3.0%)	運輸業 Transportation △1,243 流通業 Merchandising △5,785 不動産業 Real estate △8,852 その他の事業 Other businesses △2,716	516,100	△ 1,437
営業利益 Operating income	32,728	32,188	540 (1.7%)	運輸業 Transportation △1,628 流通業 Merchandising +2,394 不動産業 Real estate △1,077 その他の事業 Other businesses +813	35,200	△ 2,471
経常利益 Ordinary income	21,671	20,908	763 (3.7%)	営業外収益 Non-operating income △783 営業外費用 Non-operating expenses △1,006	24,500	△ 2,828
特別利益 Extraordinary profit	9,628	24,574	△ 14,945	固定資産売却益 △7,142 Gain on selling of property and equipment 工事負担金等受入額 △7,503 Subsidies received for construction	9,400	228
特別損失 Extraordinary loss	12,526	19,525	△ 6,998	固定資産圧縮損 △7,114 Loss on deduction of subsidies received for construction	12,700	△ 173
当期純利益 Net income	10,422	12,231	△ 1,808 (△14.8%)		11,500	△ 1,077
減価償却費 Depreciation	56,065	58,262	△ 2,197		57,200	△ 1,134
資本的支出 Capital expenditures	72,748	82,511	△ 9,762	流通業 △4,318 Merchandising	84,500	△11,751
有利子負債残高 Interest-bearing debt	788,259	795,026	△ 6,767		792,700	△ 4,440

2011年3月の状況

Revenues from operations (March 2011)



計画停電等の影響を受けた事業の状況

Revenues from operations affected by rolling power outages, etc. (March 2011)

単位：百万円 (million yen)	売上高* (2011年3月)		Revenues from operations* (March 2011)
	主な増減額(前年同月比) Change from 03/2010		摘要 Summary
運輸業 Transportation	鉄道業 Railway	△ 1,865	当社輸送人員 Number of passengers carried (Odakyu Line) 定期 Commuter : △2.7% 定期外 Non-commuter : △22.7%
	バス業 Bus	△ 250	
	その他 Others	△ 284	小田急交通(タクシー) Odakyu Koutsu (Taxi) △104 箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise △68 箱根ロープウェイ Hakone Ropeway △38
その他の事業 Others	ホテル業 Hotel business	△ 730	ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo △337 小田急ホテルセンチュリーサザンタワー △113 Hotel Century Southern Tower
	レストラン業 Restaurants	△ 412	
2011年3月の影響額(3月決算会社) Impact on March 2011 (Accounts close at the end of March)		△ 3,541	(2011年3月期 連結決算 FY2010)

(参考) 2012年3月期への影響* Impact to Revenues from operations FY2011

*概算値 Rough estimates

流通業 Merchandising (2月決算 Accounts close at the end of February)

- ・百貨店業 △ 2,184 百万円 △ 2,184 million yen
 - Department stores 新宿店 Shinjuku Store △ 868百万円 (△11.2%)
 - 町田店 Machida Store △1,048百万円 (△27.4%)
 - 藤沢店 Fujisawa Store △ 256百万円 (△19.7%)
- ・ストア業 △ 172 百万円 △ 172 million yen
 - Store

会計処理の方法の変更 Change in accounting method

資産除去債務に関する会計基準の適用 Adaptation of new accounting standard for asset retirement obligations

企業結合に関する会計基準等の適用 Adaptation of new accounting standard for business combinations

連結範囲及び持分法の適用の異動状況 Number of subsidiaries and affiliated companies

連結子会社: 46社(変更なし) Number of consolidated subsidiaries: 46

持分法適用会社: 1社(変更なし) Number of affiliated companies accounted for by the equity-method: 1

特別利益・特別損失の主な内容 Extraordinary Profit and Extraordinary Loss

1. 特別利益 Extraordinary Profit (Unit: million yen)

- | | |
|---|----------|
| (1) 工事負担金等受入額 | 3,797百万円 |
| Subsidies received for construction | |
| (2) 特定都市鉄道整備準備金取崩額 | 4,700百万円 |
| Reversal of the reserve for expansion of railway transport facilities | |

海老名駅自由通路整備工事に伴う補助金等
Subsidy received for construction of passage in Ebina , etc.
2005年度より10年間で取り崩し(～2014年度)
4,700 million yen annually from FY2005 to FY2014

2. 特別損失 Extraordinary Loss (Unit: million yen)

- | | |
|--|----------|
| (1) 固定資産圧縮損 | 4,035百万円 |
| Loss on deduction of subsidies received for construction | |
| (2) 固定資産除却損 | 3,046百万円 |
| Loss on disposal of property and equipment | |
| (3) 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | |
| Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations | |

特別利益・工事負担金等受入額と一部両建て
Including a portion of the subsidies that are recorded as extraordinary profit
賃貸物件改修等
Maintenance work of leasing assets, etc.

1,066百万円

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

単位: 百万円 (million yen)

	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減額 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	120,943	132,578	△ 11,635	現金及び預金 △8,591 Cash and deposits
固定資産 Fixed assets	1,155,494	1,166,710	△ 11,216	建物及び構築物 △7,339 Buildings and fixtures
資産合計 Total assets	1,276,437	1,299,289	△ 22,852	
流動負債 Current liabilities	399,068	419,031	△ 19,962	1年以内償還社債 △10,000 The bond must be repaid within one year
固定負債 Long-term liabilities	651,387	643,539	7,847	
特別法上の準備金 Special reserve for expansion of railway transport facilities	18,800	23,500	△ 4,700	
負債合計 Total liabilities	1,069,256	1,086,071	△ 16,815	
純資産合計 Net assets	207,181	213,218	△ 6,036	
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,276,437	1,299,289	△ 22,852	

連結キャッシュフロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows



単位: 百万円 (million yen)

	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減額 Change	摘要 Summary
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	62,250	80,973	△ 18,722	法人税等の支払額の増加 △8,694 Increase in payment of income tax
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 53,605	△ 53,357	△ 247	
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 17,257	△ 27,526	10,269	
現金及び現金同等物の増減額 Net change in cash and cash equivalents	△ 8,611	88	△ 8,700	
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 Cash and Cash Equivalents Increased by Merger	25	—	25	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents end of the year	22,865	31,451	△ 8,586	

営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary	2月時点見込 Forecast at Feb. 2011	増減額 Change
営業収益 Revenue from operations	167,411	168,654	△ 1,243 (△0.7)	鉄道業 Railway 124,740(△1,412) バス業 Bus 38,688(+589)	169,500	△ 2,088
営業利益 Operating income	20,651	22,279	△ 1,628 (△7.3)	鉄道業 Railway 18,290(△2,174) バス業 Bus 1,419(+93)	23,800	△ 3,148
資産 Assets	713,496	714,064	△ 567			
減価償却費 Depreciation	34,857	35,965	△ 1,107			
資本的支出 Capital Expenditures	38,039	41,568	△ 3,528			

<参考> 箱根地区各社輸送人員 Number of passengers carried by group companies in Hakone area

2010年度(対前年)	Change from FY2009
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	△ 2.7%
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	△ 0.8%
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	△ 0.0%
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	4.1%
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	△ 2.9%
小田急箱根高速バス(乗合業) Odakyu Hakone Highway Bus	1.9%

バス業 石油販売業の影響額(対前年)

Bus : Impact of Oil Sales Business (year on year)

営業収益 +6億円

Revenue from operations +0.6 billion yen

※原価もほぼ同額増加

Nearly the same amount of cost is up.

セグメント情報(運輸業②)

Segment Information (Transportation②)



2010年度 当社鉄道事業運輸成績 FY2010 Result of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

①輸送人員 Number of passengers carried

単位:千人 (Thousands)

	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減 Change	4月～2月 Apr.~Feb.	3月 Mar.
定期 Commuter	437,162	433,468	0.9%	1.1%	△ 2.7%
			通勤 Business 0.2%	0.4%	△ 2.2%
			通学 Students 2.6%	3.0%	△ 4.6%
定期外 Non-commuter	273,243	278,001	△ 1.7%	0.3%	△ 22.7%
合計 Total	710,405	711,469	△ 0.1%	0.8%	△ 11.3%

②運輸収入 Revenue

単位:百万円 (million yen)

	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減 Change	4月～2月 Apr.~Feb.	3月 Mar.
定期 Commuter	44,342	44,117	0.5%	0.8%	△ 2.7%
			通勤 Business 0.2%	0.4%	△ 2.4%
			通学 Students 2.4%	2.9%	△ 5.5%
定期外 Non-commuter	65,877	67,558	△ 2.5%	0.2%	△ 29.4%
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	110,219	111,676	△ 1.3%	0.4%	△ 19.5%
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,897	3,647	6.9%	△0.2%	52.2%
運輸収入合計 Total revenues from transportation	114,116	115,323	△ 1.0%	0.4%	△ 16.1%

営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary	2月時点見込 Forecast at Feb. 2011	増減額 Change
営業収益 Revenue from operations	226,862	232,648	△ 5,785 (△2.5%)	百貨店業 156,032(△3,142) Department stores ストア業 Stores 77,648(△2,692)	224,400	2,462
営業利益 Operating income	3,034	640	2,394 (373.9%)	百貨店業 1,397(+1,545) Department stores ストア業 Stores 710(+13)	2,500	534
資産 Assets	81,042	83,101	△ 2,059			
減価償却費 Depreciation	5,989	6,072	△ 83			
資本的支出 Capital Expenditures	3,181	7,500	△ 4,318			

<参考> 百貨店業店別売上 Sales at each department store

2010年度(対前年) Change from FY2009	
新宿店 Shinjuku Store	△ 2.8%
町田店 Machida Store	△ 1.5%
藤沢店 Fujisawa Store	0.7%
3店計 Total	△ 2.1%

※法人外商を除いた新宿店売上高: △1.9%

Sales of Shinjuku store not including sales from corporate customers

小田急商事ストア部門 Odakyu Shoji store division

2010年度(対前年) Change from FY2009	
既存店売上高 Sales of existing stores	△ 2.8%

※営業時間短縮の影響を除いた既存店売上高は△2.2%程度

Sales of existing stores without the influence of shortening business hours

セグメント情報(不動産業)

Segment Information (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary	2月時点見込 Forecast at Feb. 2011	増減額 Change
営業収益 Revenue from operations	61,192	70,044	△ 8,852 (△12.6%)	分譲業 Sales 25,406(△5,411) 賃貸業 Lease 39,495(△2,431)	62,800	△ 1,607
営業利益 Operating income	9,769	10,847	△ 1,077 (△9.9%)	分譲業 Sales 651(+165) 賃貸業 Lease 10,497(△1,167)	9,600	169
資産 Assets	366,361	349,317	17,044			
減価償却費 Depreciation	9,967	11,012	△ 1,045			
資本的支出 Capital Expenditures	28,424	26,160	2,264			

<参考> 分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

(単位：戸・区画)

	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増 減 Change
戸 建 Detached house	154	186	△ 32
マンション Condominium	100	244	△ 144
土 地 Land	49	29	20
合 計 Total	303	459	△ 156

賃貸業 東京オペラシティビル持分売却の影響額

Lease : Impact of Disposition of Tokyo Opera City Building

営業収益：△19億円

Revenue from operations : △1.9 billion yen

営業利益：△6.5億円

Operating income : △0.65 billion yen

セグメント情報(その他の事業)

Segment Information (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary	2月時点見込 Forecast at Feb. 2011	増減額 Change
営業収益 Revenue from operations	93,795	96,511	△ 2,716 (△2.8%)	ホテル業 Hotel business 24,013(△664) レストラン業 Restaurants 20,716(△525) ＜参考＞ 小田急エンジニアリング 3,669(△1,474) Odakyu Engineering	95,000	△ 1,204
営業利益 Operating income	△ 902	△ 1,716	813 (－)	ホテル業 Hotel business △3,552(+995) レストラン業 Restaurants 256(△199)	△ 700	△ 202
資産 Assets	92,748	116,161	△ 23,412			
減価償却費 Depreciation	5,514	5,485	28			
資本的支出 Capital Expenditures	3,283	7,347	△ 4,063			

＜参考＞ホテル業 Hotel business

ハイアットリージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo

	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減 Change
客室稼働率 Occupancy rate	75.9 %	64.3 %	11.6 P

連結業績(セグメント別)

Consolidated Operations (by segment)



単位: 百万円 (million yen)

		2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減額 Change	2月時点見込 Forecast at Feb. 2011	増減額 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	167,411	168,654	△ 1,243	169,500	△ 2,088
	流通業 Merchandising	226,862	232,648	△ 5,785	224,400	2,462
	不動産業 Real Estate	61,192	70,044	△ 8,852	62,800	△ 1,607
	その他の事業 Other businesses	93,795	96,511	△ 2,716	95,000	△ 1,204
	消去 Elimination	△ 34,599	△ 37,454	2,854	△ 35,600	1,000
	合計 Total revenue from operations	514,662	530,405	△ 15,742	516,100	△ 1,437

営業 利益	運輸業 Transportation	20,651	22,279	△ 1,628	23,800	△ 3,148
	流通業 Merchandising	3,034	640	2,394	2,500	534
	不動産業 Real Estate	9,769	10,847	△ 1,077	9,600	169
	その他の事業 Other businesses	△ 902	△ 1,716	813	△ 700	△ 202
	消去 Elimination	176	137	38	0	176
	合計 Total operating income	32,728	32,188	540	35,200	△ 2,471

連結業績予想

Forecast of Consolidated Operations

単位：百万円 (million yen)	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	488,500	514,662	△ 26,162 (△ 5.1%)	運輸業 Transportation △8,911 流通業 Merchandising △12,762 不動産業 Real estate +1,907 その他の事業 Other businesses △6,195
営業利益 Operating income	24,900	32,728	△ 7,828 (△ 23.9%)	運輸業 Transportation △1,551 流通業 Merchandising △2,034 不動産業 Real estate △2,569 その他の事業 Other businesses △1,797
経常利益 Ordinary income	14,400	21,671	△ 7,271 (△ 33.6%)	営業外収益 Non-operating income △709 営業外費用 Non-operating expenses △1,267
特別利益 Extraordinary profit	5,200	9,628	△ 4,428 (△ 46.0%)	工事負担金等受入額 Subsidies received for construction △3,597 固定資産売却益 Gain on selling of property and equipment △653
特別損失 Extraordinary loss	3,500	12,526	△ 9,026 (△ 72.1%)	固定資産圧縮損 △3,135 Loss on deduction of subsidies received for construction
当期純利益 Net income	8,000	10,422	△ 2,422 (△ 23.2%)	
減価償却費 Depreciation	54,600	56,065	△ 1,465	
資本的支出 Capital expenditures	92,700	72,748	19,951	不動産業 +22,175 Real estate
有利子負債残高 Interest-bearing debt	809,100	788,259	20,840	

セグメント別業績予想（運輸業①）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation①)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 (million yen)

	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	158,500	167,411	△ 8,911 (△ 5.3%)	鉄道業 Railway 119,600 (△5,140) バス業 Bus 37,200 (△1,488)
営業利益 Operating income	19,100	20,651	△ 1,551 (△ 7.5%)	鉄道業 Railway 20,000 (+1,709) バス業 Bus 100 (△1,319)
減価償却費 Depreciation	33,700	34,857	△ 1,157	
資本的支出 Capital Expenditures	34,900	38,039	△ 3,139	

セグメント別業績予想（運輸業②）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation②)



2011年度 当社鉄道事業運輸予想 FY2011 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人（Thousands）

	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減率 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	432,864	437,162	△ 1.0%	通勤 Business △1.5% 通学 Students +0.2%
定期外 Non-commuter	265,514	273,243	△ 2.8%	
合計 Total	698,378	710,405	△ 1.7%	

② 運輸収入 Revenue

単位：百万円（million yen）

	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減率 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	43,806	44,342	△ 1.2%	通勤 Business △1.5% 通学 Students +0.2%
定期外 Non-commuter	63,553	65,877	△ 3.5%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	107,359	110,219	△ 2.6%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,946	3,897	1.3%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	111,305	114,116	△ 2.5%	

セグメント別業績予想（流通業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



営業損益等 Selected Financial Data

単位: 百万円 (million yen)

	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	214,100	226,862	△ 12,762 (△ 5.6%)	百貨店業 Department stores 144,400 (△11,632) ストア業 Stores 76,700 (△948)
営業利益 Operating income	1,000	3,034	△ 2,034 (△ 67.0%)	百貨店業 Department stores 600 (△797) ストア業 Stores 300 (△410)
減価償却費 Depreciation	5,600	5,989	△ 389	
資本的支出 Capital Expenditures	4,600	3,181	1,418	

＜参考＞ 営業収益への計画停電等の影響（2011年3月分） Revenues from operations affected by rolling power outages, etc. (03/2011)

（単位: 百万円 million yen）

	増減額 Change from 03/2010	摘要 Summary
百貨店業 Department stores	△ 2,184	新宿店 Shinjuku Store △ 868 (△11.2%) 町田店 Machida Store △1,048 (△27.4%) 藤沢店 Fujisawa Store △ 256 (△19.7%)
ストア業 Stores	△ 172	

セグメント別業績予想（不動産業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位: 百万円 (million yen)

	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	63,100	61,192	1,907 (3.1%)	分譲業 Sales 26,400 (+993) 賃貸業 Lease 39,600 (+104)
営業利益 Operating income	7,200	9,769	△ 2,569 (△ 26.3%)	分譲業 Sales 200 (△451) 賃貸業 Lease 8,300 (△2,197)
減価償却費 Depreciation	10,500	9,967	532	
資本的支出 Capital Expenditures	50,600	28,424	22,175	

<参考> 賃貸業: 営業収益の主な増減

Lease : Details of Change from previous year (Revenue from operations)

2011年度見込(対前年) FY2011 (forecast) change from FY2010	
新宿スバルビル Shinjuku Subaru building	+ 12 億円 + 1.2 billion yen
経堂コルティ Kyodo Corty	+ 7 億円 + 0.7 billion yen
小田急サザンタワー(オフィス) Odakyu Southern Tower (Office)	△ 16 億円 △ 1.6 billion yen

セグメント別業績予想（その他の事業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円（million yen）

	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	87,600	93,795	△ 6,195 (△ 6.6%)	ホテル業 Hotel business 20,700 (△3,313) レストラン業 Restaurants 19,800 (△916)
営業利益 Operating income	△ 2,700	△ 902	△ 1,797 (-)	ホテル業 Hotel business △4,600 (△1,047) レストラン業 Restaurants 100 (△156)
減価償却費 Depreciation	5,000	5,514	△ 514	
資本的支出 Capital Expenditures	2,600	3,283	△ 683	

業績の見通し(セグメント別)

Forecast of consolidated operations (by segment)



単位: 百万円 (million yen)

		2011年度(予想) FY2011 (forecast)	2010年度(実績) FY2010 (result)	2009年度(実績) FY2009 (result)
営業 収益	運輸業 Transportation	158,500	167,411	168,654
	流通業 Merchandising	214,100	226,862	232,648
	不動産業 Real Estate	63,100	61,192	70,044
	その他の事業 Other businesses	87,600	93,795	96,511
	消去 Elimination	△ 34,800	△ 34,599	△ 37,454
	合計 Total revenue from operations	488,500	514,662	530,405

営業 利益	運輸業 Transportation	19,100	20,651	22,279
	流通業 Merchandising	1,000	3,034	640
	不動産業 Real Estate	7,200	9,769	10,847
	その他の事業 Other businesses	△ 2,700	△ 902	△ 1,716
	消去 Elimination	300	176	137
	合計 Total operating income	24,900	32,728	32,188

小田急電鉄株式会社

注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Remarks

Figures concerning the company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.