



# 小田急グループの経営概況

## Outline of Odakyu Group Management

2011年5月9日  
May 9, 2011

取締役社長 大須賀 頼彦  
Executive President Yorihiko Osuga

# 2011年3月期 連結業績

## Results of FY2010 ending March 31,2011



単位: 百万円 (million yen)

	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	増減額 Change	2月時点見込 Forecast at Feb. 2011	増減額 Change
営業収益 Revenue from operations	514,662	530,405	△ 15,742 (△3.0%)	516,100	△ 1,437
営業利益 Operating income	32,728	32,188	540 (1.7%)	35,200	△ 2,471
経常利益 Ordinary income	21,671	20,908	763 (3.7%)	24,500	△ 2,828
当期純利益 Net income	10,422	12,231	△ 1,808 (△14.8%)	11,500	△ 1,077
有利子負債残高 Interest-bearing debt	788,259	795,026	△ 6,767	792,700	△ 4,440

# 2011年3月の状況

## Revenues from operations (March 2011)



### 計画停電等の影響を受けた事業の状況

Revenues from operations affected by rolling power outages, etc. (March 2011)

単位：百万円 (million yen)	売上高* (2011年3月)		Revenues from operations* (March 2011)
	主な増減額(前年同月比) Change from 03/2010		摘要 Summary
運輸業 Transportation	鉄道業 Railway	△ 1,865	当社輸送人員 Number of passengers carried (Odakyu Line) 定期 Commuter : △2.7% 定期外 Non-commuter : △22.7%
	バス業 Bus	△ 250	
	その他 Others	△ 284	小田急交通(タクシー) Odakyu Koutsu (Taxi) △104 箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise △68 箱根ロープウェイ Hakone Ropeway △38
その他の事業 Others	ホテル業 Hotel business	△ 730	ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo △337 小田急ホテルセンチュリーサザンタワー △113 Hotel Century Southern Tower
	レストラン業 Restaurants	△ 412	
2011年3月の影響額(3月決算会社) Impact on March 2011 (Accounts close at the end of March)			△ 3,541 (2011年3月期 連結決算 FY2010)

(参考) 2012年3月期への影響\* Impact to Revenues from operations FY2011

\*概算値 Rough estimates

### 流通業 Merchandising (2月決算 Accounts close at the end of February)

- ・百貨店業 △ 2,184 百万円 △ 2,184 million yen
  - Department stores 新宿店 Shinjuku Store △ 868百万円 (△11.2%)
  - 町田店 Machida Store △1,048百万円 (△27.4%)
  - 藤沢店 Fujisawa Store △ 256百万円 (△19.7%)
- ・ストア業 △ 172 百万円 △ 172 million yen
  - Stores

# 複々線化工事の進捗状況

## Progress of Multiple Double Tracks Construction

### 複々線化工事 下北沢地区

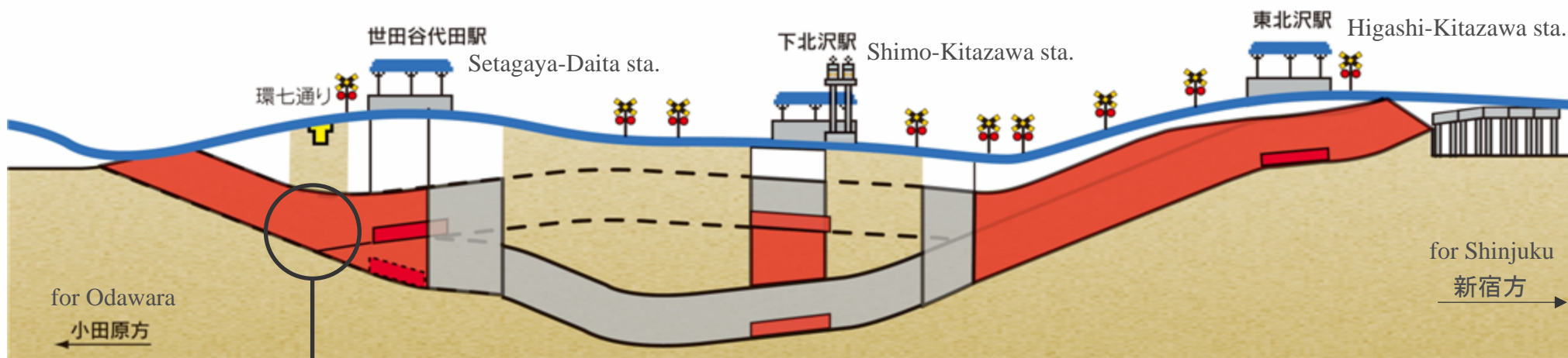
Multiple Double Tracks Construction “Shimo-Kitazawa area”  
(東北沢～世田谷代田間、4線地下式)  
(Higashi-Kitazawa to Setagaya-Daita, 4-line underground tracks)

09/2004 工事着手 Construction starts

2013年度 工事完成 (予定)  
FY2013 Construction completed (scheduled)

### 2011年度 進捗概要 FY2011 Outline of the progress

- ・掘削工事および本体トンネル構築工事 Excavation and construction of main tunnel
- ・環七通り交差部トンネル工事 Construction of tunnel under Kannana-dori
- ・各駅におけるホーム設置工事 Construction of platform of underground stations



環七通り交差部トンネル工事  
Tunnel construction under Kannana-dori

	2011年の工事予定箇所 Construction in 2011
	完成済み箇所 Completed section
	未施工箇所 Construction area (scheduled)

# 不動産賃貸業の拡充

## Expansion of Real Estate Leasing Business

### 経堂コルティの開業(2011年4月26日) Opening of Kyodo Corty (April 26,2011)

- ・「経堂テラスガーデン」の核となる経堂駅北口駅前の商業施設

Commercial facilities forming as the core of “Kyodo Terrace Garden” in front of Kyodo Station

- ・スーパーマーケット「OdakyuOX」をキーテナントとして、ファッション・雑貨・書籍  
クリニックモール・レストランなど幅広いジャンルの47店舗で構成

Comprising of 47 shops:Odakyu-OX(anchor tenant),apparels,accessories  
and sundries,books,clinics,restaurants,etc.

敷地面積 Land area: 9,774 m<sup>2</sup>

延床面積 Floor area: 15,707 m<sup>2</sup>

投資額: 約44億円 Capital expenditure : approx. 4.4 billion yen

賃貸収入: 約7億円 Rental income : approx. 0.7 billion yen

KYODO  
CORTY  
経堂コルティ



### 新宿スバルビルの取得(2011年4月28日) Acquisition of “Shinjuku Subaru Building” (April 28,2011)

- ・新宿駅西口広場に面した地上9階・地下5階のオフィスビル

Office building (9 stories above ground,5 stories below ground) in front of Shinjuku West Plaza

- ・富士重工業グループより取得 Acquired from Fuji Heavy Industries Group

敷地面積 Land area: 1,600 m<sup>2</sup>

延床面積 Floor area: 20,385 m<sup>2</sup>

取得額 : 340億円 Capital expenditure : 34 billion yen

賃貸収入: 約13億円(2011年度は約12億円)

Rental income : approx. 1.3 billion yen (FY2011: approx. 1.2 billion yen)



新宿スバルビル  
Shinjuku Subaru Building



# 百貨店業・ホテル業の概況

## Outline of Department Store Business and Hotel Business



### 小田急百貨店 Odakyu Department Stores

#### 事業構造改革(2009年度～)

Structural improvement (FY2009～)

#### 収支改善 Cost-reducing measures

・役員報酬・従業員給与及び賞与の一部カット  
Reduction of wages and bonuses of directors and employees

・外注業務の内製化 Minimization of outsourcing

・広告宣伝費の見直し(効率的活用)等  
Review of advertising expenses (for more efficient usage),etc.

→ 販管費 約△39億円 (2009年度～2010年度)

SG&A:approx.△3.9 billion yen (change from FY2008)

→ 2011年度:引き続き販管費の削減を目指す

FY2011:Continuation of cost-reducing measures

販管費削減の進捗状況 (対前年)

Progress of cost-reducing measures (year to year)

	2010年度 削減額 FY2010 (result)	2009年度 削減額 FY2009 (result)
販管費 SG&A	△ 1 7 億円 approx.△1.7 billion yen	△ 2 2 億円 approx.△2.2 billion yen

・売場運営の効率化

Improvement of operational efficiency of stores

→ 全店舗で少人数運営体制を導入 (2011年度)

Introduction of small-stuff operation at all stores (FY2011 plan)

#### 営業力強化 Major efforts to strengthen sales capabilities

・駅立地の優位性を最大限に活用

Make full use of their locations above train stations

・地域特性に基づいた店舗特性の強化

Strengthen originality based on local characteristics

・競合との差異化戦略の推進

Promote differentiation strategy to overcome competition

### ハイアット リージェンシー 東京 (株)ホテル小田急)

Hyatt Regency Tokyo (Odakyu Hotels Co.,Ltd.)

#### 基本戦略(宿泊部門) Basic Strategy (Room Dept.)

・将来的なコアターゲットは欧米ビジネス利用者

Core target:Business people,especially those from Western countries

⇒Increase average revenue per room

・当面は個人・団体客をターゲットに稼働率向上を図る

Current targets:Groups and individuals ⇒Improvement of occupancy rate

	2010年度 FY2010	2009年度 FY2009	2008年度 FY2008
客室稼働率 Occupancy rate	75.9 %	64.3 %	41.6 %

#### 経営改善計画(期間:2010年度～2013年度)

Restructuring Program (FY2010-FY2013)

#### 人件費削減 Reduction of personnel expenses

2013年度までに人件費を10億円削減(2009年度比)

Expected reduction of approx. 1.0 billion yen by FY2013(compared with FY2009)

・希望退職及び採用抑制による要員数の削減

Reduction of workforce by voluntary retirement and restricted recruitment

・役員報酬・従業員賃金の引き下げ 等

Reduction of director's salaries and employee wage

→ 人件費 約△8億円(前年比)

Reduction of personal expenses approx.△0.8 billion yen

(約13%程度の要員削減を実現)

(Reduction of employee approx.△13% year to year)

人件費削減の進捗状況 (対前年)

Progress of reduction of personnel expenses (year to year)

	2010年度 削減額 FY2010 (result)
人件費 Personnel expenses	△ 8 億円 approx.△0.8 billion yen

# 連結業績予想

## Forecast of Consolidated Operations



単位：百万円 (million yen)	2011年度 FY2011	2010年度 FY2010	増減額 Change ※下段は増減率	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	488,500	514,662	△ 26,162 (△ 5.1%)	運輸業 Transportation △8,911 流通業 Merchandising △12,762 不動産業 Real estate +1,907 その他の事業 Other businesses △6,195
営業利益 Operating income	24,900	32,728	△ 7,828 (△ 23.9%)	運輸業 Transportation △1,551 流通業 Merchandising △2,034 不動産業 Real estate △2,569 その他の事業 Other businesses △1,797
経常利益 Ordinary income	14,400	21,671	△ 7,271 (△ 33.6%)	営業外収益 Non-operating income △709 営業外費用 Non-operating expenses △1,267
特別利益 Extraordinary profit	5,200	9,628	△ 4,428 (△ 46.0%)	工事負担金等受入額 Subsidies received for construction △3,597 固定資産売却益 Gain on selling of property and equipment △653
特別損失 Extraordinary loss	3,500	12,526	△ 9,026 (△ 72.1%)	固定資産圧縮損 △3,135 Loss on deduction of subsidies received for construction
当期純利益 Net income	8,000	10,422	△ 2,422 (△ 23.2%)	
減価償却費 Depreciation	54,600	56,065	△ 1,465	
資本的支出 Capital expenditures	92,700	72,748	19,951	不動産業 +22,175 Real estate
有利子負債残高 Interest-bearing debt	809,100	788,259	20,840	

### 4月以降の小田急線の運行状況 Operation of Odakyu Electric Railway since April 2011

車両・駅施設および周辺施設での電力使用量を抑制しつつ、通勤・通学利用や観光需要等に対応した安定的な鉄道運行を実施

While reducing electricity consumption of rolling stock and at stations and adjacent facilities, maintaining stable railway services to meet the needs of commuters, tourists and other travelers.

#### ■ 3月19日～4月15日 Mar.19,2011-Apr.15,2011

＜一般列車＞特別ダイヤ(通常の約70%)で全線運行 Ordinary train: All lines in service based on temporary timetables (70% of the normal service)

＜ロマンスカー＞終日運休 Limited Express “Romancecar”: Service suspended all day

#### ■ 4月16日～4月28日 Apr.16,2011-Apr.28,2011

＜一般列車＞特別ダイヤ(通常の約70%)で全線運行 Ordinary train: All lines in service based on temporary timetables (70% of the normal service)

＜ロマンスカー＞臨時特急を運行(通常の約30～40%)

Limited Express “Romancecar”: Limited service based on temporary timetables (approx. 30-40% of the normal service)

#### ■ 4月29日～ Apr.29,2011-

一般列車・ロマンスカーともほぼ通常ダイヤで全線運行 (一部列車運休)

Ordinary train service and limited express “Romancecar” service: All lines in service based on virtually normal timetables (Suspension of service of certain trains)

#### 注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

#### Remarks

Figures concerning the company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.