## 当社のコ一ポレートｶ゙バナンスの状況は以下のとおりです。

## Iコ一ポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成，企業属性その他の基本情報

## 1．基本的な考え方

当社は，株主，顧客，従業員をはじめとする様々なステークホルダー（利害関係者）の価値の総体である企業価値の最大化を図るために，コー ポレート・ガバナンス（企業統治）の強化が重要であると認識し，次の3つを基本方針として，その実現を目指します。
（a）公正•遵法経営の執行
（b）透明性•健全性および説明責任の確保
（c）迅速•果断な意思決定
また，社会環境•法制度等の変化に応じて，当社にふさわしい仕組みを随時検討し，コーポレート・ガバナンスの更なる強化に向け，必要な見直 しを行います。

## 【コ一ポレートガバナンス・コ一ドの各原則を実施しない理由】更新

【補充原則1－2－2 招集通知の早期発送，電子開示】
当社は，株主に総会議案を十分検討できる期間を確保して頂けるよう，招集通知書を発送する前に出来るだけ早期に自社ウェブサイトおよび東京証券取引所に，その記載内容を公開しております。また，今後は，招集通知書の発送の早期化にも努めてまいります。

【補充原則1－2－4議決権の電子行使の環境づくり，招集通知の英訳】
当社の株主構成（平成29年3月31日現在，発行済株式総数に対する海外投資家の所有株式数の割合は $1 \%$ 未満）等を勘案し，現時点において は招集通知書の英訳を行っておりませんが，今後海外投資家の株主数もしくは所有株式数の割合が相当な程度となった場合は，招集通知書の英訳を行うこととします。議決権行使方法の電子化については，今後，必要に応じて検討してまいります。

【補充原則1－2－5 信託銀行等の名義で株式保有する機関投資家の株主総会における議決権行使】
当社は，基準日時点において株主名簿に登録されている議決権を有する株主を議決権の行使が可能な株主としておりますので，信託銀行等に代わって自ら議決権の行使等を行なうことは，認めておりません。今後は，実質株主の要望や信託銀行等の動向を注視しつつ，実質株主の議決権の行使等に関して必要に応じて信託銀行等と協議し検討してまいります。

【原則 $1-3$ 資本政策の基本的な方針】
資本政策の基本方針は定めておりませんが，累損を解消するため，売上高経常利益率 $5 \%$ を標榜し各期の利益の確保•拡大を目指しておりま す。また，平成28年度においては，本社および東京事業所の土地および建物の売却益により，財務基盤の強化を図っております。

## 【原則2－4 女性の活躍促進を含む社内の多様性の確保】

当社は，社員数181名のコンパクトな会社で，女性の比率は14．4\％となっております（平成29年3月31日現在）。企業の持続的な成長を確保するう えでは，社員全員の活性化が非常に重要であると認識しております。従って，当社では，女性へのポジティブアクションを意識しながらも，社員全員の適材適所の実現を目指しております。

【補充原則3－1－2】
補充原則1－2－41こ記載のとおり，今後海外投資家の株主数もしくは所有株式数の割合が相当な程度となった場合は，英語での情報の開示•提供 を進めてまいります。

【補充原則4－1－3 最高経営責任者等の後継者計画に対する監督】
当社は，最高経営責任者等の後継者の計画（プランニング）を策定しておりませんが，今後必要に応じて検討課題としてまいります。
【原則4－8独立社外取締役の有効な活用】
当社の社外取締役は1名ですが，当社と同じ事業領域で会社代表を兼任しており，その経験•知見をベースとした問題指摘•意見具申は，社外取締役としての責務を十分果たしております。また，社外取締役1名および社外監査役 2 名の全員 3 名を独立役員として東京証券取引所に指定し ており，監査役を含む役員9名のうち，独立役員が3分の1を占めております。以上の状況から，当社の事業規模を考えた場合，社外取締役は1名ではありますが，会社経営の監視および監督に十分な実効性を確保できていると認識しております。将来の事業規模拡大に応じて，増員につ いての必要性は検討してまいります。

【補充原則4－10－1 独立社外取締役による指名•報酬委員会の検討】
当社の社外取締役は1名ですが，重要事項については，取締役会等において社外取締役からの適切な関与•助言を得ております。特に，指名•報酬の決定については，社外取締役を含む取締役会で定めた規程に則して，適切に決定されていることから，任意の諮問委員会等の必要はな く，現行の仕組みで適切に機能すると考えております。

【補充原則4－11－3 取締役会の実効性分析•評価の実施】
取締役会の実効性の分析•評価およびその開示については，今後の検討事項といたします。
【原則5－1 株主との建設的な対話に関する方針】
当社は，平成 29 年 3 月 31 日現在で，発行済株式総数に対する所有株式数の割合が大株主 10 名で $58.38 \%$ となっており，特定の大株主に集中して おります。従って，株主を一堂に会しての決算説明会等は行っておらず，必要に応じて個別に対応しております。個々の株主からの電話等でのご

質問・ご意見に対しても，その都度丁寧に対応しております。株主との建設的な対話を促進するための体制整備•取組みに関する方針の策定およ び開示については，今後の検討事項といたします。

【補充原則5－1－2 株主との建設的な対話に関する方針に記載すべき事項】
原則 5－1 に記載のとおり，株主との建設的な対話を促進するための体制整備•取組みに関する方針を策定する際に，その記載内容について検討してまいります。

## 【コ一ポレートガバナンス・コ一ドの各原則に基づく開示】更新

## 【原則1－4 いわゆる政策保有株式】

現在保有している有価証券は，取得時は政策保有目的でありましたが，現在はその位置づけではなく，いわゆる政策保有株式ではありません。今後，資産価値および資産の流動性の観点から，売却メリット等を考慮した処分計画を検討してまいります。

## 【原則1－7 関連当事者間の取引】

当社は，社外役員の自己取引については，年間で想定される取引高および取引条件等について，会社法に則り取締役会で承認しております。 また，当社と関連当事者との取引の内容についても，同様に取締役会で承認しております。取締役会での承認は期初に行い，期中での取引の管理につきましては，組織長権限として取締役会から権限移譲された取締役等が，取引に係る日常の管理を行い，半期毎に，取締役会において実績報告を行います。

## 【原則3－1 情報開示の充実】

（1）経営理念•経営戦略•経営計画
平成28年6月2日付で，『中期経営計画の策定に関するお知らせ』により，当社の経営理念，行動指針，主要戦略および業績目標を開示しており ます。

## （2）コ一ポレートガバナンスに関する基本的考え方•方針

当社は，株主，顧客，従業員をはじめとする様々なステークホルダー（利害関係者）の価値の総体である企業価値の最大化を図るために，コー ポレート・ガバナンス（企業統治）の強化が重要であると認識し，次の3つを基本方針として，その実現を目指します。
（a）公正•遵法経営の執行
（b）透明性•健全性および説明責任の確保
（c）迅速•果断な意思決定
また，社会環境•法制度等の変化に応じて，当社にふさわしい仕組みを随時検討し，コ一ポレート・ガバナンスの更なる強化に向け，必要な見直 しを行います。
（3）取締役の報酬の決定方針•手続
（方針）
（a）取締役の報酬について
イ．取締役の報酬については，「経営理念に基づき，会社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上を目指す」という取締役の職責の対価として，適切で公正なものといたします。
ロ．報酬体系は，役位別の固定報酬に加え，健全な動機づけに繋げるために，前年度業績により変動する業績連動報酬を設けます。業績連動報酬は，取締役全員が一丸となって経営課題に取り組むために，組織別や機能別での経営指標に連動するのではなく，全社経営指標 である全社経常利益額に連動するものといたします。
八．中長期的な企業価値の向上を図るインセンティブを与えるとともに，株主との一層の価値共有を進めることを目的として，ロ項に定める報酬とは別に，譲渡制限付株式報酬を付与するものといたします。
（b）社外取締役の報酬について
イ．社外取締役の報酬については，「独立役員として客観的な立場から，取締役に対する実効性の高い監督を行う」等の社外取締役の職責の対価として，適切で公正なものといたします。
ロ，報酬体系は，監督という職責から，業績連動報酬は設けず，固定報酬のみといたします。
（手続）
（a）取締役の報酬について
イ．取締役報酬を決定するための方針•基準•算式•手続等については，社外取締役が出席する取締役会で審議•決定し，規程として制定•改訂いたします。
ロ．取締役報酬は，株主総会の決議による取締役の報酬限度額内で，取締役会の授権を受けた代表取締役社長が，規程に基づき個々の報酬額を決定いたします。
八．当該年度に適用される役位別固定報酬の基準となる「取締役固定報酬額」および「業績連動報酬額」について，社外取締役が出席す る取締役会に報告いたします。
（b）社外取締役の報酬について
イ．社外取締役報酬を決定するための方針•基準•算式•手続等については，社外取締役が出席する取締役会で審議•決定し，規程として制定•改訂いたします。
ロ．社外取締役報酬は，株主総会の決議による社外取締役の報酬限度額内で，取締役会の授権を受けた代表取締役社長が，規程に基づ き個々の報酬額を決定いたします。
（c）監査役の報酬について
監査役報酬は，株主総会の決議による監査役の報酬限度額内で，監査役会の協議により決定いたします。
（4）取締役•監査役候補の指名の方針•手続
（方針）
各候補者指名に当たつての方針は，次のとおりといたします。
（a）取締役候補者指名に当たつては，「経営理念に基づき，会社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上を目指す」ことができる人材を，公平性をもって指名する。
（b）社外取締役候補者指名に当たつては，「独立役員として客観的な立場から，取締役に対する実効性の高い監督を行う」ことができる人材 を，公平性をもって指名する。
（c）監査役候補者指名に当たつては，「取締役の職務の執行監査等において，独立した客観的な立場から適切な判断を行う」ことができる人材，公平性をもつて指名する。
（手続）
各候補者を指名するに当たつての人選基準•選任手続については，社外取締役が出席する取締役会で審議•決定し，規程として制定•改訂いたし ます。規程に定められた選任手続は，次のとおりです。
（a）取締役および社外取締役の候補者の選任手続代表取締役社長の候補者提案をもとに，社外取締役が出席する取締役会により決議いたします。尚，代表取締役社長は，事前に社外取締役の意見を聴取した上で，取締役会に提案するものといたします。
（b）監査役候補者の選任手続
監査役会の事前の同意を得た上で，代表取締役社長の候補者提案をもとに，社外取締役が出席する取締役会により決議いたします。尚，代表取締役社長は，事前に社外取締役の意見を聴取した上で，取締役会に提案するものといたします。
（5）取締役•監査役候補の指名理由
当社は，取締役および監査役の候補者について，個々に候補者とする理由を株主総会招集通知参考書類に記載しております。
【補充原則4－1－1 取締役会の判断•決定，経営陣に対する委任の範囲】
当社は，取締役会規程を定め，取締役会での決議事項を明確にしております。また，職務権限規程により，取締役には組織長として判断すべき事項については権限を委譲し，組織としての意思決定の迅速化ならびに業務運営の効率化を図っております。

【原則4－9 独立社外取締役の独立性判断基準及び資質】
当社は，会社法および東京証券取引所が定める社外取締役の独立基準に加え，取締役に対する実効性の高い監督を行うことができる人材を，社外取締役候補者として選定しております。

【補充原則4－11－1 取締役会全体としての知識•経験•能力のバランス等に関する考え方】
取締役会の全体として知識•経験•能力のバランス等については，当社のような規模では，恒久的なものではなく，経営環境に則して臨機応変に対応すべきものと捉えております。従って，毎年，取締役選任議案を株主総会に付議する際に，取締役会の布陣等に対する考え方を株主総会招集通知参考書類に付記し，開示しております。

【補充原則4－11－2 取締役•監査役の上場会社の役員兼任状況】
取締役および監査役の他の会社との兼任状況については，株主総会招集通知書記載の事業報告および有価証券報告書にて開示しておりま す。上場会社との兼任については，社外監査役髙島志郎氏の2社のみとなっております。また，他の会社を兼任している社外取締役宮﨑安弘氏の取締役会への出席率は $100 \%$ ，社外監査役髙島志郎氏の取締役会ならびに監査役会への出席率はともに $100 \%$ ，社外監査役中谷秀孝の取締役会への出席率は $95.0 \%$（欠席回数は1回のみ），監査役会への出席率は $100 \%$ であります。以上のことから，当社における取締役•監査役の他の会社の役員を兼任する数は合理的な範囲内であると考えております（出席率等は平成28年度実績による）。

【補充原則4－14－2 取締役•監査役のトレ—ニング方針】
当社は，取締役に関わらず，全社員に自己啓発•自己研鑽を奨励しております。従って，取締役•監査役に対してのトレ一ニングについても自己啓発•自己研鑽を基本といたします。また，今後外部を活用した研修も検討してまいります。

2．資本構成

```
外国人株式保有比率
\(10 \%\) 未満
```

【大株主の状況】更新

|  | 氏名又は名称 | 所有株式数（株） | 割合（\％） |
| :--- | ---: | ---: | ---: |
| 株式会社プリマリール | 5,000 |  |  |
| 株式会社片山 | 37.34 |  |  |
| 新日本カレンダー株式会社 | 614 |  |  |
| 片山英彦 | 500 |  |  |
| 株式会社SCREENホールディングス | 4.58 |  |  |
| 光陽社役員持株会 | 469 |  |  |
| 日本証券金融株式会社 | 2.73 |  |  |
| 株式会社石川商会 | 298 |  |  |
| 株式会社SBI証券 | 2.50 |  |  |
| 松井証券株式会社 | 2.23 |  |  |


| 支配株主（親会社を除く）の有無 |  |
| :--- | :--- |
| 親会社の有無 | なし |

```
補足説明
```

3．企業属性

| 決算期 | 3 月 |
| :--- | :--- |
| 業種 | その他製品 |
| 直前事業年度末における（連結）従業員 | 100人以上500人未満 |
| 数 |  |

4．支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

5．その他コ一ポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

1．機関構成 －組織逥営等に係る事項
組織形態 監査役設置会社

【取絃役関係】

| 定款上の取締役の員数 | 15 名 |
| :--- | :--- |
| 定款上の取締役の任期 | 1 年 |
| 取締役会の議長 | 社長 |
| 取締役の人数 | 6 名 |
| 社外取締役の選任状況 | 選任している |
| 社外取締役の人数 | 1 名 |
| 社外取締役のうち独立役員に指定され <br> ている人数 | 1 名 |

会社との関係（1）

| 氏名 | 属性 | 会社との関係（※） |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | a | b | c | d | e | f | g | h | i | j | k |
| 宮崎安弘 | 他の会社の出身者 |  |  |  |  |  |  |  | O |  |  |  |

※ 会社との関係についての選択項目
本人が各項目に「現在•最近」において該当している場合は「O」，「過去」に該当している場合は「 $\Delta$ 」 ※ 近親者が各項目に「現在•最近」において該当している場合は「｣｢過去」に該当している場合は「 $\boldsymbol{A}$ 」

上場会社又はその子会社の業務執行者
上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
上場会社の兄弟会社の業務執行者
上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント，会計専門家，法律専門家
上場会社の主要株主（当該主要株主が法人である場合には，当該法人の業務執行者）
上場会社の取引先（ d ， e 及びfのいずれにも該当しないもの）の業務執行者（本人のみ）
社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者（本人のみ）
上場会社が寄付を行っている先の業務執行者（本人のみ）
その他

## 会社との関係（2）更新

| 氏名 | $\begin{aligned} & \text { 独立 } \\ & \text { 役員 } \end{aligned}$ | 適合項目に関する補足説明 | 選任の理由 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 宮崎安弘 | O | 新日本カレンダー株式会社 代表取締役社長であります。 <br> 独立役員に指定しております。 | 宮崎安弘氏は，長年にわたるカレンダー事業 に携わった経験による印刷関連の豊富な知識 を持ち，新日本カレンダー株式会社の代表取締役社長としての実績と優れた見識を有してお ります。 <br> また，新日本カレンダー株式会社と当社との間 には取引がありますが，同社及び当社それぞ れの平成 28 年度において，年間売上高の $2 \%$未満であります。同社は当社の株主であり，平成29年3月31日現在発行済株式総数に対する所有株式数の割合は， $3.73 \%$ であります。これ らのことから，同氏は，十分独立性を有してい ると判断しております。 |

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無

【監査役関係】

| 監査役会の設置の有無 | 設置している |
| :--- | :--- |
| 定款上の監査役の員数 | 4 名 |
| 監査役の人数 | 3 名 |

## 監査役，会計監査人，内部監査部門の連携状況

監査役会の場で，会計監査人より監査計画の説明を受け意見交換を行うとともに，四半期毎および期末時には監査実施状況•監査結果の報告 を必ず求めております。また，会計監査人の往査への立会実施，および監査に係る重要情報の提供や意見交換等を適宜実施しております。内部監査部門より，内部監査方針および内部監査計画について説明を受け，監査実施内容等について意見交換を行うとともに，必要に応じて双方の情報交換を行い内部監査活動のレベルアップを図っております。

| 社外監査役の選任状況 | 選任している |
| :--- | :--- |
| 社外監査役の人数 | 2 名 |
| 社外監査役のうち独立役員に指定され <br> ている人数 | 2 名 |

## 会社との関係（1）

| 氏名 | 属性 | 会社との関係（※） |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | a | b | c | d | e | f | g | h | i | j | k | 1 | m |
| 高島志郎 | 弁護士 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 中谷秀孝 | 公認会計士 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

※ 会社との関係についての選択項目
＊本人が各項目に「現在•最近」において該当している場合は「O」「過去」に該当している場合は「 $\Delta$ 」
※ 近親者が各項目に「現在•最近」において該当している場合は「•」｣過去」に該当している場合は「 $\mathbf{A}$ 」
a 上場会社又はその子会社の業務執行者
b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
d 上場会社の親会社の監査役
e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント，会計専門家，法律専門家
i 上場会社の主要株主（当該主要株主が法人である場合には，当該法人の業務執行者）
$j$ 上場会社の取引先（f，g及びhのいずれにも該当しないもの）の業務執行者（本人のみ）
k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者（本人のみ）
। 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者（本人のみ）
m その他

```
会社との関係(2)更斩
```

| 高島志郎 | 0 | 独立役員に指定しております。 | 高島志郎氏と当社の間に特別な利害関係がな いことから，一般株主と利益相反が生じること なく，弁護士として法的な専門知識と経験を有 し，業務遂行に適任であると判断したことにより ます。 <br> 同氏は，弁護士法人淀屋橋•山上合同に所属 しております。また，太洋ヒロセ株式会社，株式会社コンテック，株式会社トーア紡コーポレー ションおよび日本包装運輸株式会社の監査役 を兼務しております。当社と当該兼職先には取引その他の関係はありません。 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 中谷秀孝 | 0 | 独立役員に指定しております。 | 中谷秀孝氏と当社の間に特別な利害関係がな いことから，一般株主と利益相反が生じること なく，公認会計士として企業会計に関する高い知見を有し，業務遂行に適任であると判断した ことによります。 <br> 同氏は，中谷公認会計士事務所の代表を兼務 しております。当社と同事務所には取引その他 の関係はありません。 |

【独立役員関係】

```
独立役員の人数

\section*{その他独立役員に関する事項}

社外取締役 1 名，社外監査役 2 名すべて独立役員の要件を満たしております。
【インセンテイブ関係】
取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況更新

業績連動型報酬制度の導入，その他

\section*{該当項目に関する補足説明 更新}

前年度業績により変動する業績連動報酬を設けておりますが，平成28年度の業績結果から開始となるため，業績連動報酬の適用開始は平成 29年度からとなります。また，平成29年6月27日の定時株主総会において，譲渡制限付株式報酬の導入を決議しております。

\section*{ストックオプションの付与対象者}

\section*{該当項目に関する補足説明}

\section*{【取締役報㖄関係】}
```

(個別の取締役報酬の)開示状況 個別報酬の開示はしていない

```

\section*{該当項目に関する補足説明 更新}

第69期事業年度の社内取締役に対する報酬は，兼務役員の従業員部分を除き29，016千円（支給人員5名）であり，全額基本報酬であります。従業員部分は，24，384千円（支給人員4名）であります。当社の社外取締役に対する報酬は，2，100千円（支給人員 1 名）であります。社内監査役に対する報酬は，6，600千円（支給人員1名）であり，当社の社外監査役に対する報酬は4，800千円（支給人員 2 名）であります。


\section*{報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容}

前述のコーポレートガバナンス・コード原則3－1（3）で開示しております。

\section*{【社外取締役（社外監査役）のサポート体制】更新}

社外取締役および社外監査役と社内との連絡•調整を行う者を選任しておりませんが，取締役会事務局を担当する者が必要な情報を適確に提供しております。特に重要な情報については，取締役会事務局を管掌する取締役から，直接社外取締役および監査役会に情報提供を行っており ます。

2．業務執行，監査•監督，指名，報酬決定等の機能に係る事項（現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要）更新
（a）取締役会体制
当社の取締役会は，取締役6名（うち社外取締役1名）および監査役3名（うち社外監査役2名）で，構成されております。業務執行に関する経営上の重要事項の意思決定を行うとともに，取締役の職務の執行を監督し，意思決定の公正性及び遵法性の確保に努めております。社外取締役 は，当社と同じ事業領域で会社代表を兼任しており，その経験•知見をベースとした問題指摘•意見具申を行っております。なお，定時取締役会を原則として毎月1回，臨時取締役会を必要に応じて随時開催しております。
社外取締役1名および社外監査役2名とは会社法第427条第1項並びに当社定款第27条第2項および34条第2項の規定に基づき，会社法第423条第1項に規定する会社に対する損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該責任限定契約に基づく損害賠償責任限度額は，会社法第425条第1項に定める取締役および監査役の最低責任限度額としております。
（b）監査役会•監査役
当社は会社法等に基づく監査役会設置会社となっております。監査役会は監査役3名（うち社外監査役 2 名）で構成され，取締役会の監視およ び取締役職務の執行の監査を行うことにより，経営の透明性および健全性の確保に努めております。社外監査役は，弁護士及び公認会計士であ り，それぞれの経験と実績を活かした経営の監視•監査を実施しております。なお，監査役会は必要に応じて，随時開催しております。
常勤監査役におきましては，取締役会等の重要な会議への出席や各部署へのヒアリング等の実効性のある監査を実施しているほか，会計監査人，内部監査室との意見交換を通じて有効かつ効率的な監査業務を遂行しております。
（c）経営会議
経営会議は，取締役5名で構成されており，原則毎月2回開催しております。経営会議においては，重要な情報の収集•分析および各事業部門 において抱えている課題の共有化を図り，迅速な事業運営を実施しております。
（d）内部監査室
内部監査室は，監査役や会計監査法人と連携を取りながら，内部監査計画により各事業部門へのヒアリング・実地調査を行い，内部統制，コン プライアンス等の実効性の向上に努めております。
（e）監査法人等
当社は，太陽有限責任監査法人と監査契約を締結しております。業務を執行した公認会計士の氏名は，

指定有限責任社員•業務執行社員 野村利宏
指定有限責任社員•業務執行社員 古市岳久
監査業務に係る補助者 公認会計士5名 その他6名

3．現状のコ一ポレート・ガバナンス体制を逥択している理由
当社は，効率性•迅速性を目指した経営執行体制と独立役員3名（社外取締役1名，社外監査役2名）を要した監視•監督体制により，公正•遵法経営の執行および透明性•健全性の確保が行えると判断して，現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択しております。

\section*{프株きその他の利害関係者1に関する庶策の実荜状況}

1．株主総会の活性化及び煍決権行使の円滑化に向けての取組み状況
実施していません。

2．IRに関する活動状況

\begin{tabular}{|c|c|}
\hline IR資料のホームページ掲載 & 当社ホームページにて情報公開しております。決算情報，決算情報以外の適時開示資料 \\
\hline IRに関する部署（担当者）の設置 & IR担当部署 業務本部 \\
\hline
\end{tabular}

3．ステークホルダーの立場の真重に係る取組み状況

\section*{補足説明}
－環境への取組については，平成20年度に環境に配慮した製品づくりの認定制度であるグ リーンプリンティングエ場の初回認定を受け，平成25年度には日本印刷産業連合会が主催する
第12回印刷産業環境優良工場表彰「会長賞」を受賞するなど，着実に推進してまいりまし た。

環境保全活動，CSR活動等の実施 －平成27年9月に埼玉県飯能市に最新鋭の印刷工場（飯能プリンティングセンターBASE） が稼働いたしました。新工場では，環境への負荷を大幅に低減するとともに，EMS
（Energy Management System）の導入により，使用電カをリアルタイムに管理しモニターに表示するなど，従業員への省エネ意識の醸成や省エネ活動を推進しております。
－環境方針の基本理念として，地球環境の保全を最重要課題のひとつとして認識し，製造工程や生産技術の改善および調達材料の見直しにより，事業活動における環境負荷の低減を図ることで持続可能な循環型社会の実現を目指しております。
－平成26年度から，年次環境報告書を作成しております。

\section*{IV内部統制システム等に関する事項}

\section*{1．内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況}
（a）．当社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
－当社は，取締役及び使用人が法令•社是•社内規則及び社会的規範等を遵守した行動をとるための規則として，法令遵守行動基準を定め，整備 する。また，社長直轄の内部監査室により，コンプライアンスをはじめとする内部統制のモニタリング体制を確保し，その結果を取締役に報告する ことにより内部統制推進の円滑化を図る。
－当社は，反社会的勢力及び団体に毅然と対応し，関係機関等と緊密な連携をとり，反社会的行為にかかわらないよう，社会的常識と正義感を持 ち，常に良識ある行動をとる。
（b）当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
－当社は，取締役会，経営会議の議事録•稟議書•契約書等の作成，整理•保存•管理を定めた文書管理規程に基づき各文書を管理する。
（c）当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
－当社は，経営に重大な影響を与えるリスクを発見した場合に備え，総合的認識及び評価するため，リスク管理規程を設け，事業リスクその他の個別リスクに対する基本的な管理システムを整備する。
（d）当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
－当社は，効率的な経営を目指し，以下の 2 つの取組を行うものとする。
（イ）方針管理をベースとし，全社および各部門について，月次単位での実績の分析および対策の立案•実行を徹底する。
（口）IT環境の活用により，全社員に方針を徹底し，問題意識の共有化と目標達成に向けての一体感の醸成を図る。
具体的には，期初に全社方針および全社予算を定め，社内イントラに開示し，全社員に全社目標を徹底する。また，各部門の方針および実績に ついても社内イントラに月次掲載することにより，問題意識の共有化と目標達成に向けての一体感の醸成を図る。取締役会では，実績分析や関連情報をより一層充実することにより，問題点の把握と対策内容を月次単位で明確にする。迅速な意思決定を図るために，取締役会の他に経営会議を開催し，社長と各本部長とのタイムリーな情報交換を行う。
（e）当社並びに親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
－当社は，親会社及び子会社が存在しないので該当事項はありません。
（f）当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項，当該使用人の当社の取締役からの独立性に関する事項，当社の監査役の当該使用人に対する実効性の確保に関する事項
－当社は監査役会の事務局を業務本部とし，その補助業務を行う。必要に応じて監査役の業務補助のため監査役スタッフとして使用人を置くことと する。また，その人事及び処遇については，取締役と監査役が話し合うものとする。
－取締役と監査役からの使用人に対する指揮命令が相反する場合は，監査役からの指揮命令を優先する。
（g）当社の取締役及び使用人が当社の監査役に報告するための体制その他の当社の監査役への報告に関する体制，報告をした者が当該報告を したことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
－当社の取締役および使用人は，会社に著しい損害を及ぼす事実があることを発見したときは，法令に従い直ちに監査役に報告する。また，監査役は取締役会のほか重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため，取締役会他重要な会議に出席するとともに，主要な禀議書そ の他の業務執行に関する重要な文書を閲覧し，必要に応じて取締役または，使用人にその説明を求める。説明を求められた取締役および使用人 は，速やかに報告を行う。
－監査役に報告をした者に対して，当該報告を行ったことを理由として解雇その他のいかなる不利な取り扱いも行わないものとする。
（h）当社の監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係 る方針に関する事項，その他当社の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
－当社の監査役は，会計監査人である太陽有限責任監査法人から，会計監査内容について説明を受けるとともに，情報の交換を行うなど連携を図り，必要に応じて内部監査室との連携も図る。
－監査役がその職務の執行について生ずる費用の前払いまたは支出をした費用等に対する償還の請求をしたときは，当該費用または債務を速や かに処理するものとする。

2．反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況
前述の「1．内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況」の（a）で開示しております。

V その他
1．買収防衛策の飔入の有無
買収防衛策の導入の有無
なし

該当項目に関する補足説明

2．その他コ一ポレート・ガバナンス体制等に関する事項


\section*{適時開示体制の概要（模式図）}
```

