

# 平成24年3月期 決算短信[日本基準](連結)

平成24年5月18日 上場取引所 大

上場会社名 シャクリー・グローバル・グループ株式会社

コード番号 8205 URL

代表者 (役職名)代表執行役社長 (氏名)番場 孝

問合せ先責任者(役職名)執行役管理本部長 (氏名)湯田 芳久 TEL 03-3340-3601

定時株主総会開催予定日 平成24年6月26日 有価証券報告書提出予定日 平成26年6月26日

配当支払開始予定日 — 決算補足説明資料作成の有無 : 無

決算補足説明資料作成の有無 : 無 決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成24年3月期の連結業績(平成23年4月1日~平成24年3月31日)

### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上i	高	営業利	<b>山益</b>	経常和	引益	当期純:	利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
24年3月期	23,688	6.7	3,620	3.3	2,931	4.0	1,535	△2.5
23年3月期	22,203	△5.3	3,505	△7.9	2,818	△13.6	1,574	△44.7
/AB > /-	/ · · / · = !!=					<del></del>		

(注)包括利益 24年3月期 1,479百万円 (179.3%) 23年3月期 529百万円 (△76.5%)

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	自己資本当期純利益 率	総資産経常利益率	売上高営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
24年3月期	62.12	_	26.6	9.9	15.3
23年3月期	63.70	_	31.7	9.5	15.8

(参考) 持分法投資損益 24年3月期 —百万円 23年3月期 —百万円

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円銭
24年3月期	30,553	6,706	21.3	263.82
23年3月期	28,846	5,221	17.5	203.98

(参考) 自己資本 24年3月期 6,519百万円 23年3月期 5,040百万円

### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
24年3月期	3,282	△560	△1,313	9,662
23年3月期	2,645	333	△875	8,285

### 2. 配当の状況

	1							
			年間配当金			配当金総額		純資産配当
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計	(合計)	(連結)	率(連結)
	円銭	円 銭	円銭	円銭	円銭	百万円	%	%
23年3月期		0.00	_	0.00	0.00	_	_	_
24年3月期	_	0.00	_	0.00	0.00	_	_	_
25年3月期(予想)	_	_	_	_	_		_	

### 3. 平成25年 3月期の連結業績予想(平成24年 4月 1日~平成25年 3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上	高	営業和	川益	経常和	引益	当期純	利益	1株当たり当期 純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円銭
通期	26,132	10.3	3,686	1.8	3,018	2.9	1,664	8.4	67.33

### ※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動): 無 新規 —社 (社名) 、除外 —社 (社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無② ①以外の会計方針の変更 : 無③ 会計上の見積りの変更 : 無④ 修正再表示 : 無

### (3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)

② 期末自己株式数

③ 期中平均株式数

24年3月期	25,920,000 株	23年3月期	25,920,000 株
24年3月期	1,207,747 株	23年3月期	1,206,991 株
24年3月期	24,712,705 株	23年3月期	24,715,935 株

#### (参考)個別業績の概要

平成24年3月期の個別業績(平成23年4月1日~平成24年3月31日)

### (1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
24年3月期	200	△80.0	68	△92.0	70	△91.8	111	△89.6
23年3月期	1,000	185.7	865	300.4	864	300.1	1,068	316.7

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後1株当たり当期純 利益
	円 銭	円 銭
24年3月期	4.49	_
23年3月期	43.22	_

#### (2) 個別財政状態

(-/ III // / / / / / / / / / / / / / / /	# 4.C			
	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円銭
24年3月期	4,912	4,824	94.4	187.70
23年3月期	4,756	4,708	95.2	183.22

(参考) 自己資本 24年3月期 4,638百万円 23年3月期 4,527百万円

### ※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく監査手続は終了していません。

### ※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料2ページ「1.経営成績(1)経営成績に関する分析」をご覧ください。

# ○添付資料の目次

1.	経営	宮成績・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	2
	(1)	経営成績に関する分析・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	2
	(2)	財政状態に関する分析・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	2
	(3)	利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	3
	(4)	事業等のリスク・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	3
2.	企業	<b>美集団の状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・</b>	4
3.	経営	雪方針・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	5
	(1)	会社の経営の基本方針・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	5
	(2)	目標とする経営指標・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	5
	(3)	中長期的な会社の経営戦略・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	6
	(4)	会社の対処すべき課題・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	6
4.		<b>計財務諸表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・</b>	7
		連結貸借対照表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	7
	(2)	連結損益計算書及び連結包括利益計算書・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	9
		連結損益計算書・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	9
		連結包括利益計算書・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	10
	(3)	連結株主資本等変動計算書・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	11
	(4)	連結キャッシュ・フロー計算書・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	13
	(5)	継続企業の前提に関する注記・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	14
	(6)	連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	14
	(7)	表示方法の変更・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	16
	(8)	追加情報・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	16
	(9)	連結財務諸表に関する注記事項・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	16
		(連結貸借対照表関係) · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	16
		(連結損益計算書関係)	16
		(連結包括利益計算書関係) ••••••••••••••••••••••••••••••••••••	17
		(連結株主資本等変動計算書関係)	18
		(連結キャッシュ・フロー計算書関係)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	19
		(リース取引関係) ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	19
		(金融商品関係)	20
		(有価証券関係)	20
		(デリバティブ取引関係)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	20
		(退職給付関係)	21
		(企業結合等関係)	22
		(ストック・オプション等関係)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	22
		(税効果会計関係)	26
		(資産除去債務関係)	27
		(賃貸等不動産関係)	27
		(セグメント情報等)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	28
		(関連当事者情報) · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	30
		(1株当たり情報) ····································	31
		(重要な後発事象) ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	31
5.	その	Det	32
	(1)	生産、受注及び販売の状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	32

# 1. 経営成績

## (1) 経営成績に関する分析

当連結会計年度における当社グループを取り巻く経済環境は、北米地域では停滞感が見られ、日本では東日本大震災の影響や円高などにより依然として先行き不透明な状況が続いております。アジア地域では広域で経済が成長しました。

このような状況のもと、当社グループは、新規メンバー増加のための販売促進活動、セールスリーダー の育成に力を注いでまいりました。

売上高は、アジア地域に牽引され増加しましたが、米国と日本では前年度に引き続き景気停滞による消費者の買い控え傾向の影響が続いております。

当期の当社グループの売上高は、総売上高 42,475 百万円(前年同期比 9.8%増加、為替の影響を除くと 16.6%増加)、純売上高(売上割戻差引後) 23,688 百万円(前年同期比 6.7%増加、為替の影響を除くと 13.3%増加)となりました。

営業利益は3,620 百万円(前年同期比3.3%増加、為替の影響を除くと7.3%増加)となりました。販売やマーケティング活動体制を強化したことによる費用の増加等がありましたが売上増加により増益となりました。

経常利益は 2,931 百万円(前年同期比 4.0%増加、為替の影響を除くと 7.7%増加)となりました。 当期純利益は、1,535 百万円(前年同期比 2.5%減少、為替の影響を除くと 1.2%増加)となりました。

なお次期の見通しは、グループ全体としての売上高は 10.3%増の 26,132 百万円、営業利益は 1.8%増の 3,686 百万円、経常利益は 2%増の 3,018 百万円、純利益は 8.4%増の 1,664 百万円を予想しております。

### (2) 財政状態に関する分析

### ①資産、負債及び純資産の状況

当連結会計年度末の資産につきましては、現金及び預金が1,378 百万円増加し、たな卸資産が847 百万円増加した一方、無形固定資産が償却等により494 百万円減少しました。これらの結果、総資産は前連結会計年度末に比べ1,707 百万円の増加となりました。

負債につきましては、主に借入金、リース債務の返済がすすんだものの、未払売上割戻金の増加や、未 払費用の増加等により、総負債は前連結会計年度末に比べ222百万円の増加となりました。

純資産につきましては、当期純利益の計上により1,535百万円増加しました。また、期末時点の為替の影響により、為替換算調整勘定が純資産を減少させる方向に55百万円変動しました。これらの結果、純資産は前連結会計年度末に比べ1,485百万円の増加となりました。

#### ②キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、9,662 百万円(前年同期末は8,285 百万円)となり、 前連結会計年度末より1,376 百万円増加いたしました。

各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

税金等調整前当期純利益と減価償却費、また法人税等の支払、たな卸資産の増加等により 3,282 百万円の収入(前年同期は 2,645 百万円の収入)となりました。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

主に有形・無形固定資産の取得のための支出等により 560 百万円の支出(前年同期は 333 百万円の収入)となりました。

### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

長期借入金やリース債務の返済等により、1,313 百万円の支出(前年同期は875 百万円の支出)となりました。

## (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主価値の向上を経営上の最重要課題のひとつとして認識しており、厳しい経営環境のもとにおいても、株主価値の向上を目的として、売上及び利益の向上、財務体質の改善など経営基盤の強化に努めております。

配当金につきましては、会社の今後の業績および将来の成長を図るための投資の必要性などを勘案し、 適切な配当政策を検討しております。なお当期末配当金につきましては見送らせていただきますが、来 期配当金の予想につきましては上記事情を勘案し未定とさせていただきます。

### (4) 事業等のリスク

当社グループの経営成績及び財務状況などに影響をおよぼす恐れのあるリスクには以下のようなものがあります。なお、下記の項目で将来に関する事項は、この決算短信の開示日現在において判断したものであります。

#### 財務状況に関するリスク

当社グループでは、当連結会計年度末で、12,844 百万円の借入金があります。日米の経済状況の変化による金利の高騰や、為替レートの変動があった場合には、当社の収益に影響を及ぼす恐れがあります。

### 法律や規制の変更によるリスク

当社グループでは、栄養補給食品を主力の商品として扱っておりますので、常に厳しい規制、管理の もとで業務を行っております。そのため将来における法律、規制、政策などの変更ならびに、それらに よって発生する制度や慣習の変化が、当社グループの業務遂行や収益に影響を及ぼす恐れがあります。

### 商品及び原料の調達に関するリスク

当社グループが販売する栄養補給食品などの加工を委託しているメーカーや原材料を購入しているメーカーなどに何らかのトラブルがあり、当社グループが要望している納期、及び数量に著しい変化が生じた場合、当社グループの業務遂行や収益に影響を及ぼす恐れがあります。

#### 海外事業

当社グループは海外市場において、国際的な成長機会の達成に対する参入障壁に直面しております。 当期末現在、現金及び預金の主要な部分は中国を含むアジア地域で保有しておりますが、為替管理、各 国の税制、輸出入規則、経済的、社会的、政治的なリスクにより影響を受ける可能性があります。また 現時点では親会社への現金による配当については一部制限されております。

## 2. 企業集団の状況

## (1) 企業集団の状況

当社グループ(当社及び当社の関係会社)が営んでいる主な事業内容と企業集団を構成する各会社の当該事業における位置づけの概要は次のとおりであります。

[栄養補給食品、パーソナルケア製品及びホームケア製品] 会社総数 24 社

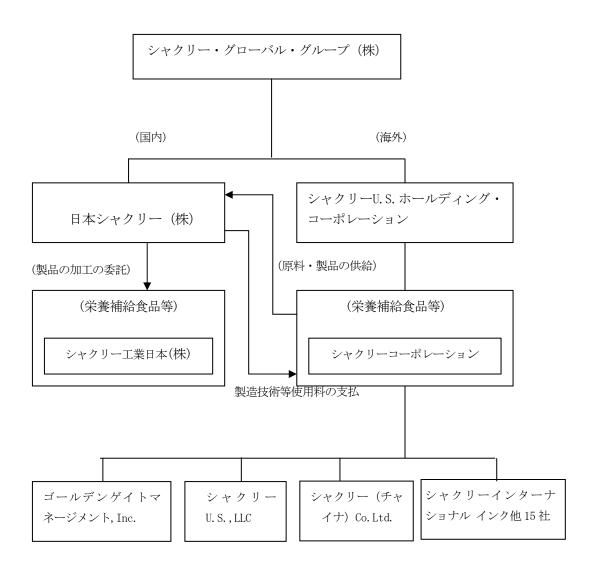
当社グループはシャクリー・グローバル・グループ(株)を持株会社とし、その傘下に各事業会社を配置しております。

(国内) 日本シャクリー (株) が、シャクリーファミリー (スーパーバイザー、ディストリビューター及びメンバーで構成) を通じて、国内の消費者へ販売しております。

なお、原料及び製品の一部をシャクリーコーポレーションより購入し、製造技術等使用料を支払っております。また、シャクリー工業日本(株)へは製品の加工を委託しております。

(海外) シャクリーコーポレーションが製造し、北米、アジア地域においてシャクリーファミリーを 通じて消費者へ販売しております。

以上に述べた企業集団の概要図は次のとおりであります。



## (2) 関係会社の状況

## 連結子会社

名 称	住 所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所書給又 は被所有割合	関 係 内 容
日本シャクリー (株)	東京都新宿区西新宿	百万円 400	栄養補給食 品等の製造 販売	% 100 (直接)	役員の兼任8名
シャクリー U. S. ホールテ゛ィンク゛・ コーホ゜レーション	米国加フォルニア州	米ドル 30百万	米国持株会 社	% 100 (直接)	役員の兼任1名
シャクリー工業日本(株)	静岡県富士宮市 上柚野	百万円 30	栄養補給食 品の加工	% 100 (間接)	-
シャクリーコーホ。レーション	米国加フォルニア州	米ドル 1	栄養補給食 品等の製造 販売	% 100 (間接)	役員の兼任3名
シャクリー U.S., LLC	米国カリフォルニア州	米ドル 1	栄養補給食 品等の販売	% 100 (間接)	役員の兼任1名
シャクリーインターナ ショナル インク	米国カリフォルニア州	米ドル 45	栄養補給食 品等の販売	% 100 (間接)	役員の兼任1名
その他17社					

# 3. 経営方針

# (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは「自然との調和」を企業理念として、優れた科学技術力を背景に、科学性、実証性を持った高品質な製品(栄養補給食品、パーソナルケア製品、ホームケア製品)を世界で70万人を超える愛用者に提供しております。

今後も栄養補給食品ならびにダイレクトセリング業界のパイオニアとしての社会的使命を認識し、市場の ニーズを捉えた製品開発を積極的に推進し、人々の最適な健康の実現を通して社会に貢献していくことを経 営の基本方針と考えております。

また、健康関連企業としての社会的責任を深く自覚し、法令やルールの遵守、高い倫理観をもった行動はもちろん、地球環境の保全にも継続的に取り組んでまいります。

## (2) 目標とする経営指標

当社グループの目標は、売上高ならびに売上高営業利益率の向上及び1株当たり利益(EPS)の向上であります。

## (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループの主要製品である栄養補給食品の市場につきましては、日本を含む欧米先進国の高齢化や医療費負担の増大などを背景に今後も成長が見込まれます。しかしながら、異業種企業からの参入も含め、競争はますます激化するものと思われます。そのような環境下で、当社グループの持っている理念、製品、マーケティングプランのそれぞれのディファレンスを最大限に活用し、グローバルなシャクリーの発展を目指し、売上及び利益の向上を図ってまいります。

具体的には以下の点を基本施策とし、速やかに実行してまいります。

- 1) 新規愛用者の拡大とシャクリーのリーダー育成に焦点をあてた諸施策の企画と実施。
- 2) 市場のニーズや社会環境の変化を先取りした新製品の開発及びリニューアル。
- 3) ホームオフィスの効率的運営とフィールドサポート体制の強化。

また、現在7ヶ国で展開しているビジネスを今後さらにグローバルに展開していくために、以下の点に取り組んでまいります。

- 1) 製品開発から組織運営にいたるまでビジネス全般の改革・革新を行う。
- 2) 幅広く最適な人材を登用する。
- 3) 売上で得た利益は成長に向けて再投資し、成長を確かなものにする。

## (4) 会社の対処すべき課題

シャクリーの世界的なビジネスは、今後とも世界的な景気後退や不安定な経済状況の影響を受け続けることになります。さらに世界の多くの国で景気活性化策としてとられている財政による景気刺激策は次年度において更なるインフレ要因となり当社のコストを上昇させる要因ともなりかねません。また、業界内でのさらなる厳しい競争、その他の業界からの競争者の参入による競争の激化は、当社グループの今後の売上、収益に大きな影響となります。

勿論、引続き当社グループはメンバーに対し新製品と付加価値を提供するとともに、営業基盤を強化し、 売上増加に努めてまいります。

# 4. 連結財務諸表

# (1) 連結貸借対照表

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	8, 289	9, 66
売掛金	1,736	1, 79
商品及び製品	1, 568	2, 06
原材料及び貯蔵品	*1 901	<sup>*1</sup> 1, 25
前払費用	410	44
繰延税金資産	846	85
その他	431	30
貸倒引当金		
流動資産合計	14, 121	16, 33
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	2, 599	2, 54
減価償却累計額	△965	△1,00
建物及び構築物(純額)	1, 634	1, 53
機械及び装置	2, 236	2, 34
減価償却累計額	△1,861	△1, 93
機械及び装置(純額)	375	4.
車両運搬具	1, 308	1, 22
減価償却累計額	△562	△4′
車両運搬具(純額)	745	75
工具、器具及び備品	769	77
減価償却累計額	△734	$\triangle 69$
工具、器具及び備品(純額)	35	8
建設仮勘定	44	
その他	239	2'
減価償却累計額	△94	$\triangle 1$
その他 (純額)	145	1'
有形固定資産合計	2, 980	3, 0
無形固定資産		
のれん	5, 958	5, 4
商標	3, 179	3, 14
その他	717	7'
無形固定資産合計	9, 856	9, 36
投資その他の資産		
長期貸付金	127	15
長期前払費用	384	29
繰延税金資産	901	83
その他	*2 477	<b>*</b> 2 57
貸倒引当金	△2	<u></u>
投資その他の資産合計	1,888	1, 84
固定資産合計	14, 725	14, 2
資産合計	28, 846	30, 55

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	961	937
1年内返済予定の長期借入金	*2 932	×2 897
1年以内のリース債務	481	468
未払売上割戻金	1,610	1, 999
未払法人税等	541	419
未払費用	1, 237	1, 590
代理店研修会議費引当金	388	459
ポイント引当金	4	15
その他	609	1, 161
流動負債合計	6, 767	7, 948
固定負債		
長期借入金	*2 12, 874	<sup>*2</sup> 11, 947
長期リース債務	2,074	2,001
退職給付引当金	801	867
役員退職慰労引当金	49	63
その他	1,058	1, 019
固定負債合計	16, 857	15, 898
負債合計	23, 625	23, 847
純資産の部		
株主資本		
資本金	1, 296	1, 296
利益剰余金	6, 960	8, 495
自己株式	△974	△974
株主資本合計	7, 281	8, 816
その他の包括利益累計額		<u> </u>
その他有価証券評価差額金	2	4
為替換算調整勘定	$\triangle 2,243$	$\triangle 2,299$
その他の包括利益累計額合計		$\triangle 2, 296$
新株予約権	180	186
純資産合計	5, 221	6, 706
負債純資産合計	28, 846	30, 553
2 1 0 3 1 0 2 7 1 D P I	20,010	00,000

# (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 (連結損益計算書)

		(単位:日万円)
	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
売上高	22, 203	23, 688
売上原価	×1 8,021	*1 8,664
売上総利益	14, 181	15, 024
販売費及び一般管理費	*2, *3 10,675	<sup>*2,</sup> *3 11, 403
営業利益	3, 505	3, 620
営業外収益		
受取利息	17	8
受取配当金	0	0
貸倒引当金戻入額	_	11
為替差益	63	12
その他	12	9
営業外収益合計	94	42
営業外費用		
支払利息	562	566
支払手数料	179	94
その他		70
営業外費用合計	781	731
経常利益	2, 818	2, 931
特別損失		
固定資産除却損	<b>※</b> 4 <u></u>	<sup>*4</sup> 30
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	114	_
災害による損失	<u>*5 18</u>	<sup>*5</sup> 16
特別損失合計	132	47
税金等調整前当期純利益	2, 685	2, 884
法人税、住民税及び事業税	995	1, 227
法人税等調整額	115	121
法人税等合計	1, 110	1, 349
当期純利益	1, 574	1, 535

## (連結包括利益計算書)

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
当期純利益	1, 574	1, 535
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	$\triangle 2$	0
為替換算調整勘定	△1,041	△55
その他の包括利益合計	△1,044	<sup>*1</sup> △55
包括利益	529	1, 479
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	529	1, 479

## (3) 連結株主資本等変動計算書

株主資本 資本金 当期首残高 当期変動額 当期変動額合計 当期末残高 利益剰余金 当期首残高	1, 296 — 1, 296 5, 756	1, 296 — — 1, 296
当期首残高 当期変動額 当期変動額合計 当期末残高 利益剰余金		_
当期変動額 当期変動額合計 当期末残高 利益剰余金		_
当期変動額合計 当期末残高 利益剰余金		1, 296
当期末残高		1, 296
利益剰余金		1, 296
	5 756	
<b>小和</b>	5 756	
<b>当朔日</b> %同	0,100	6, 960
当期変動額		
剰余金の配当	△370	_
当期純利益	1, 574	1,535
自己株式の処分	_	0
当期変動額合計	1, 203	1, 535
当期末残高	6, 960	8, 495
自己株式		
当期首残高	$\triangle 972$	$\triangle 974$
当期変動額		
自己株式の取得	$\triangle 2$	$\triangle 0$
自己株式の処分	_	0
当期変動額合計	$\triangle 2$	$\triangle 0$
当期末残高	△974	△974
株主資本合計		
当期首残高	6,080	7, 281
当期変動額		
剰余金の配当	△370	_
当期純利益	1, 574	1, 535
自己株式の取得	$\triangle 2$	$\triangle 0$
自己株式の処分		0
当期変動額合計	1, 201	1, 535
当期末残高	7, 281	8,816

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金		
当期首残高	5	4
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	$\triangle 2$	(
当期変動額合計	$\triangle 2$	(
当期末残高	2	4
為替換算調整勘定		
当期首残高	$\triangle 1,201$	$\triangle 2, 243$
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△1, 041	△5
当期変動額合計	△1,041	△5
当期末残高	$\triangle 2,243$	$\triangle 2, 299$
その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	△1, 196	$\triangle 2, 24$
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△1, 044	$\triangle 5$
当期変動額合計	△1, 044	△5
当期末残高	$\triangle 2,241$	△2, 29
新株予約権		
当期首残高	172	18
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	7	
当期変動額合計	7	
当期末残高	180	18
純資産合計		
当期首残高	5, 056	5, 22
当期変動額	•	,
剰余金の配当	△370	_
当期純利益	1, 574	1, 53
自己株式の取得	$\triangle 2$	Δ
自己株式の処分	_	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△1,036	△4
当期変動額合計	164	1, 48
当期末残高	5, 221	6, 70

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	2, 685	2, 884
減価償却費	952	792
のれん償却額	471	435
貸倒引当金の増減額(△は減少)	10	△11
受取利息及び受取配当金	△17	△9
支払利息	562	566
為替差損益(△は益)	△11	△1
有形固定資産除売却損益(△は益)	<del>-</del>	30
売上債権の増減額(△は増加)	226	△40
たな卸資産の増減額(△は増加)	225	△839
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	114	_
災害損失	18	16
長期前払費用の増減額(△は増加)	△436	_
仕入債務の増減額(△は減少)	$\triangle 405$	△15
未払費用の増減額(△は減少)	48	340
代理店研修会議費引当金の増減額(△は減少)	△10	68
退職給付引当金の増減額(△は減少)	$\triangle 1$	86
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	7	14
その他	△104	607
小計	4, 335	4, 924
利息及び配当金の受取額	18	4
利息の支払額	△458	△561
法人税等の支払額	△1, 322	$\triangle 1,270$
法人税等の還付額	72	202
災害損失の支払額		△16
営業活動によるキャッシュ・フロー	2, 645	3, 282
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△106	△340
無形固定資産の取得による支出	△109	△187
従業員に対する貸付けによる支出	_	$\triangle 36$
従業員に対する貸付金の回収による収入	51	4
長期性預金の解約による収入	500	_
長期性預金の預入による支出	△1	△1
投資活動によるキャッシュ・フロー	333	△560
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入金の借入れによる収入	13, 855	_
長期借入金の返済による支出	△13, 938	△920
配当金の支払額	△370	_
リース債務の返済による支出	$\triangle 420$	△392
自己株式の取得による支出	$\triangle 2$	$\triangle 0$
財務活動によるキャッシュ・フロー	△875	△1, 313
現金及び現金同等物に係る換算差額	△626	△33
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)		
	1,478	1, 376
現金及び現金同等物の期首残高	6, 807 *1 8 285	8, 285 *1 9, 662
現金及び現金同等物の期末残高	*1 8, 285	*1 9,662

#### (5) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

### (6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

- 1. 連結の範囲に関する事項
  - ①連結子会社の数

23社

主要な連結子会社名

日本シャクリー (株)、シャクリーU. S. ホールディングコーポレーション、シャクリー工業日本 (株)、シャクリーコーポレーション、シャクリーU. S., LLC 、 シャクリーインターナショナル インク

② 主要な非連結子会社名

該当ありません。

#### 2. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうちシャクリー(チャイナ) Co. Ltd. 及びシャクリーメキシコ S. A. de C. V. の決算日は 12 月 31 日であります。連結財務諸表の作成に当たって、これらの会社については、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

- 3. 会計処理基準に関する事項
- ①重要な資産の評価基準及び評価方法
  - イ 有価証券…その他有価証券

時価のあるものは、連結決算日の市場価格等に基づく時価法 (評価差額は全部純資産直入法により処理 し、売却原価は移動平均法により算定)。

ロ たな卸資産…国内連結子会社は主として先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿 価切下げの方法により算定)、また在外子会社は先入先出法による低価法。

### ②重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産(リース資産を除く)

建物及び構築物・・・・定額法

機械装置及び車両運搬具・・・定率法

工具、器具及び備品・・・・定率法

ただし、在外連結子会社については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 5年~45年

機械装置及び車両運搬具 2年~6年

工具、器具及び備品 3年~20年

ロ 無形固定資産・・・定額法

なお、ソフトウェア(自社利用)については、社内における利用可能期間(3年~8年)に基づいております。

ハ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

#### ③重要な引当金の計上基準

#### イ 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

#### 口 代理店研修会議費引当金

販売代理店であるスーパーバイザーは特定計算期間において所定の販売目標を達成した場合に特定の国内または海外研修会議の参加資格を与えられます。代理店研修会議費引当金は計算期間内に参加資格を獲得するであろうスーパーバイザーに係る会社負担経費の見積額のうち、計算期間が当連結会計年度に対応する部分に係る見積額であります。

#### ハ ポイント引当金

一部の連結子会社は販売促進を目的とするポイント制度に基づき、顧客へ付与したポイントの利用に備えるため、当連結会計年度末において将来利用されると見込まれる額を計上しております。

#### 二 退職給付引当金

当社及び国内連結子会社は、退職一時金制度に基づく従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における在籍従業員に係る自己都合要支給額を計上しております。

また、在外連結子会社については、退職年金制度に基づく従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

数理計算上の差異の処理については、平均残存勤務期間 6.7 年による定額法により按分した額をそれぞれ 発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

#### ホ 役員退職慰労引当金

役員の退任に伴う退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく必要額を計上しております。

#### ④重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理 しております。

なお、在外子会社の資産及び負債は連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中 平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における「為替換算調整勘定」に含めて計上しており ます。

#### ⑤のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、20年間の均等償却を行っております。

### ⑥連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヵ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

#### ⑦その他連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

イ 消費税等の会計処理方法

税抜き方式によっております。

ロ 連結納税制度の適用

当社及び国内の連結子会社は、当連結会計年度から連結納税制度を適用しております。

### (7) 表示方法の変更

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「減価償却費」に含めておりました「のれん償却額」はより明瞭に表示するため当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「減価償却費」に表示していた 1,424 百万円は、「減価償却費」952 百万円、「のれん償却額」471 百万円として組替えております。

### (8) 追加情報

当連結会計年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正 に関する会計基準」(企業会計基準第24号 平成21年12月4日)及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する 会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日)を適用しております。

### (9) 連結財務諸表に関する注記事項

#### (連結貸借対照表関係)

※ 1 原材料及び貯蔵品に含まれる仕掛品の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
仕掛品	209百万円	240百万円

#### ※ 2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
投資有価証券	4,358百万円	4,358百万円

(注) 上記の投資有価証券は、連結子会社株式であり、連結貸借対照表には計上されておりません。

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	899百万円	897百万円
長期借入金	12, 874	11, 947

## 3 特定融資枠契約の未実行残高は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
特定融資枠契約額	4,000百万円	4,000百万円
借入実行残高	_	_
未実行残高	4, 000	4,000

#### (連結損益計算書関係)

※ 1 期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。

前連結会計年度	当連結会計年度
(自 平成22年4月1日	(自 平成23年4月1日
至 平成23年3月31日)	至 平成24年3月31日)

△6百万円 △14百万円

### ※ 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自平成22年 4 月 1 日 至平成23年 3 月31日)	当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
代理店研修会議費引当金繰入額	250百万円	201百万円
従業員給料・手当・賞与	3, 386	3, 774
退職給付費用	121	184

## ※ 3 一般管理費に含まれる研究開発費の総額

前連結会計年度	当連結会計年度
(自 平成22年4月1日	(自 平成23年4月1日
至 平成23年3月31日)	至 平成24年3月31日)

428百万円 428百万円

※ 4 固定資産除却損の内訳は、次のとおりであります。

1 固定效压的种数 1 1600	A	
	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自平成22年4月1日	(自平成23年4月1日
	至平成23年3月31日)	至平成24年3月31日)
建物及び構築物	- 百万円	30百万円
工具、器具及び備品	-	0
計	-	30

※ 5 災害による損失は、平成23年3月11日に発生した東日本大震災による損失であります。

## (連結包括利益計算書関係)

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

※ 1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

## その他有価証券評価差額金:

当期発生額	△0百万円
組替調整額	
税効果調整前	$\triangle 0$
税効果額	0
その他有価証券評価差額金	0
為替換算調整勘定:	
当期発生額	△55
その他の包括利益合計	△55

### (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首株式数(千株)	当連結会計年度増加 株式数 (千株)	当連結会計年度減少 株式数 (千株)	当連結会計年度末株 式数 (千株)
発行済株式				
普通株式	25, 920	_	_	25, 920
合計	25, 920	_	_	25, 920
自己株式				
普通株式(注)	1, 202	4	_	1, 206
合計	1, 202	4	_	1, 206

<sup>(</sup>注) 普通株式の自己株式の株式数の増加4千株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

#### 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

		新株予約権の	新株	新株予約権の目的となる株式の数(株)			当連結会計年
区分	新株予約権の内	目的となる株	当連結会計	当連結会計	当連結会計	当連結会計年	度末残高(百
	訳	式の種類	年度期首	年度増加	年度減少	度末	万円)
提出会社	ストック・オプションとして						
(親会社)	の新株子約権	_	_	_	_	_	180

<sup>(</sup>注) 上記の新株予約権のうち、平成21年8月18日付与の第9回新株予約権及び平成22年3月2日付与の第9回の2新 株予約権の一部については、権利行使日到来前のものが含まれております。

### 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1 株当たり配当 額 (円)	基準日	効力発生日
平成22年5月19日					
取締役会	普通株式	370	15	平成22年3月31日	平成22年6月24日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数 (千株)	当連結会計年度増加 株式数(千株)	当連結会計年度減少 株式数 (千株)	当連結会計年度末株 式数 (千株)
発行済株式				
普通株式	25, 920	_	_	25, 920
合計	25, 920	_	_	25, 920
自己株式				
普通株式(注)	1, 206	0	0	1, 207
合計	1, 206	0	0	1, 207

<sup>(</sup>注) 普通株式の自己株式の株式数の増加0千株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。

#### 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

		新株予約権の	新株	新株予約権の目的となる株式の数(株)			当連結会計年
区分	新株予約権の内	目的となる株	当連結会計	当連結会計	当連結会計	当連結会計年	度末残高(百
	訳	式の種類	年度期首	年度増加	年度減少	度末	万円)
[B.1. A.1.	.) ) )						
提出会社	ストック・オプションとして						
(親会社)	の新株子約権	_	_	_	_	_	186

- (注) 上記の新株予約権のうち、平成21年8月18日付与の第9回新株予約権及び平成22年3月2日付与の第9回の2新株 予約権の一部については、権利行使日到来前のものが含まれております。
- 3. 配当に関する事項
- (1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの 該当事項はありません。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

### ※ 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
8,289百万円	9,667百万円
$\triangle 3$	$\triangle 5$
8, 285	9, 662
	(平成23年3月31日) 8,289百万円 △3

#### 2 重要な非資金取引の内容

新たに計上したファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額は、次のとおりであります。

	(自 至	前連結会計年度 平成22年4月1日 平成23年3月31日)	 当連結会計年度 平成23年4月1日 平成24年3月31日)
ファイナンス・リース取引に係る資産		252百万円	460百万円
ファイナンス・リース取引に係る負債		261	477

### (リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

①リース資産の内容

有形固定資産

主として、在外子会社における建物及び構築物、国内子会社における車両運搬具であります。

### ②リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「3.会計処理基準に関する事項② 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載の通りであります。

#### 2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
1年内	393	254
1年超	911	515
合計	1, 305	770

## (金融商品関係)

決算短信における開示の必要性が大きくないと考えられるため、開示を省略しております。

## (有価証券関係)

前連結会計年度(平成23年3月31日)

1. その他有価証券で時価のあるもの

	種類	連結貸借対照表計上 額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
	(1) 株式	14	10	4
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(2) 債券	_	_	_
	(3) その他	_	_	_
付水画で位えるもの	合計	14	10	4

## 当連結会計年度(平成24年3月31日)

1. その他有価証券で時価のあるもの

	種類	連結貸借対照表計上 額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
	(1) 株式	14	10	3
N-11 (N) (III   1   1   1   1   1   1   1   1   1	(2) 債券	_	_	_
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(3) その他	_	_	_
14公園で何ての 00	合計	14	10	3

## (デリバティブ取引関係)

該当事項はありません。

### (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社グループは、確定給付型の制度として、退職年金制度及び退職一時金制度を採用しています。なお確定給付型の制度の他、確定拠出型の制度を設けております。

## 2. 退職給付債務に関する事項

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
(1) 退職給付債務(百万円)	$\triangle 2,314$	△2, 638
(2) 年金資産(百万円)	1, 296	1, 100
(3) 未積立退職給付債務(1)+(2)(百万円)	△1,017	△1, 537
(4) 会計基準変更時差異の未処理額(百万円)	_	_
(5) 未認識数理計算上の差異(百万円)	214	669
(6) 未認識過去勤務債務(百万円)	_	_
(7) 連結貸借対照表計上額純額(3)+(4)+(5)+(6) (百	△803	△868
万円)		
(8) 前払年金費用(百万円)	_	_
(9) 未払費用(百万円)	1	1
(10) 退職給付引当金 (7) - (8) + (9) (百万円)	△801	△867

<sup>(</sup>注)当社及び国内連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しております。

### 3. 退職給付費用に関する事項

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自平成22年4月1日	(自平成23年4月1日
	至平成23年3月31日)	至平成24年3月31日)
(1)勤務費用(百万円)	44	69
(2)利息費用(百万円)	100	93
(3)期待運用収益(百万円)	△73	△72
(4)会計基準変更時差異の処理額(百万円)	_	_
(5)数理計算上の差異の費用処理額(百万円)	18	27
(6)過去勤務債務の費用処理額(百万円)	_	6
(7) その他(百万円)	70	78
退職給付費用(百万円)	160	203
退職給付引当金戻入益(百万円)	_	_
退職後医療費給付制度変更戻入益(百万円)	_	_
計(百万円)	160	203

<sup>(</sup>注)1. 簡便法を採用している会社の退職給付費用は、「勤務費用」に含めております。

### 4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
在外連結子会社		
(1)退職給付見込額の期間配分方法	支給倍率基準	同左
(2)割引率	5.8%	5.5%
(3)期待運用収益率	7.0%	7.0%
(4)数理計算上の差異の処理方法	6.7年にわたって定額	6.7年にわたって定額
	法により償却してお	法により償却してお
	ります。	ります。

<sup>2.「(7)</sup> その他」は、確定拠出年金への掛金支払額及び在外子会社における退職金支払相当額であります。

## (企業結合等関係)

該当事項はありません。

## (ストック・オプション等関係)

1. ストック・オプションにかかる費用計上額及び科目名

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)
販売費及び一般管理費の株式報酬費用	7	6

## 2. ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

## (1) ストック・オプションの内容

	第2回新株予約権	第3回新株予約権	第4回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社関係会社の取締役2名 当社関係会社の従業員6名	当社執行役 1名	当社執行役 1名 当社関係会社の執行役1名 当社関係会社の従業員2名
株式の種類別のストック・オ プションの付与数(注)	普通株式 12,000 株	普通株式 100,000 株	普通株式 12,000 株
付与日 (割当日)	平成16年10月1日	平成 16 年 12 月 10 日	平成17年7月8日
権利確定条件	なし	なし	なし
対象勤務期間	発行総数の 25%については 対象勤務期間なし。他の 25%については平成 16年10 月1日から平成 17年9月 30日。他の 25%については 平成 16年10月1日から平 成 18年9月30日。残りの 25%については平成16年10 月1日から平成19年9月 30日。	発行総数の 25%については 対象勤務期間なし。他の 25%については平成 16年12 月 10日から平成 17年12 月 9日。他の 25%について は平成 16年12月10日から平成18年12月9日。残 りの 25%については平成16年12月10日から平成18年12月9日。 年12月9日。	発行総数の 33.3%については平成 17 年 7 月 8 日から平成 19 年 7 月 7 日。他の 33.3%については平成 17 年 7 月 8 日から平成 20 年 7 月 7 日。残りの 33.4%については平成 17 年 7 月 8 日から平成 21 年 7 月 8 日から平成 21 年 7 月 8 日から平成 21 年 7 月 8 日。
権利行使期間	自平成 16 年 10 月 1 日 至平成 26 年 9 月 30 日 ただし、新株予約権は、 発行日から 4 年間、毎年 25%ずつ行使可能になる が、発行日から 10 年経過し た日以降は行使することは できない。	自平成 16 年 12 月 10 日 至平成 26 年 12 月 9 日 ただし、新株予約権は、 発行日から 4 年間、毎年 25%ずつ行使可能になる が、発行日から 10 年経過し た日以降は行使することは できない。	自平成19年7月8日 至平成27年7月7日 ただし、本新株予約権 は、本新株予約権の発行日 の2年後の日に付与された 新株予約権の総数の33.3% が、本新株予約権の発行日 の3年後に付与された新株 予約権の33.3%が、本新株 予約権の発行日の4年後の 日に付与された新株 予約権の発行日の4年後の 日に付与された新株 でいる33.4%が行使可能になる が、発行日から10年経過し た日以降は行使することは できない。

	第7回新株予約権	第8回新株予約権	第9回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社執行役 1名	当社子会社のオフィサー	当社子会社のオフィサー
		1名	1名
株式の種類別のストック・オ	普通株式 1,036,800 株	普通株式 247, 430 株	普通株式 100,000 株
プションの付与数(注)			
付与日(割当日)	平成 18 年 7 月 1 日	平成18年7月1日	平成21年8月18日
権利確定条件	なし	なし	なし
対象勤務期間	発行総数の 33.3%について	発行総数の 33.3%について	発行総数の 33.3%について
	は平成 18 年 7 月 1 日から	は平成 18 年 7 月 1 日から	は平成21年8月18日から
	平成19年6月30日。他の	平成19年6月30日。他の	平成23年8月17日。他の
	33.3%については平成 18 年	33.3%については平成 18 年	33.3%については平成21年
	7月1日から平成20年6月	7月1日から平成20年6月	8月18日から平成24年8
	30 日。残りの33.4%につい	30 日。残りの 33.4%につい	月17日。残りの33.4%につ
	ては平成 18 年 7 月 1 日か	ては平成 18 年 7 月 1 日か	いては平成 21 年 8 月 18 日
	ら平成21年6月30日。	ら平成21年6月30日。	から平成25年8月17日。
権利行使期間	自平成19年7月1日	自平成19年7月1日	自平成23年8月18日
	至平成28年6月30日	至平成 28 年 6 月 30 日	至平成31年8月17日
	ただし、本新株予約権	ただし、本新株予約権	ただし、本新株予約権
	は、付与された本新株予約	は、付与された本新株予約	は、付与された本新株予約
	権の総数の33.3%が本新株	権の総数の33.3%が本新株	権の総数の33.3%が本新株
	予約権の割当日の1年後の	予約権の割当日の1年後の	予約権の割当日の2年後の
	応当日に、付与された本新	応当日に、付与された本新	応当日に、付与された本新
	株予約権の総数の33.3%が	株予約権の総数の33.3%が	株予約権の総数の33.3%が
	本新株予約権の割当日の2	本新株予約権の割当日の2	本新株予約権の割当日の3
	年後の応当日に、付与され	年後の応当日に、付与され	年後の応当日に、付与され
	た本新株予約権の33.4%が	た本新株予約権の33.4%が	た本新株予約権の33.4%が
	本新株予約権の割当日の3	本新株予約権の割当日の3	本新株予約権の割当日の4
	年後の応当日に、それぞれ	年後の応当日に、それぞれ	年後の応当日に、それぞれ
	行使可能になるが、割当日	行使可能になるが、割当日	行使可能になるが、割当日
	から10年後の応当日以降は	から10年後の応当日以降は	から10年後の応当日以降は
	行使することができない。	行使することができない。	行使することができない。

	第9回の2新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社子会社のオフィサー 1
	名
株式の種類別のストック・オ	普通株式 50,000 株
プションの付与数(注)	
付与日 (割当日)	平成22年3月2日
権利確定条件	なし
対象勤務期間	発行総数の 33.3%については
	平成 22 年 3 月 2 日から平成
	24年3月1日。他の33.3%に
	ついては平成 22 年 3 月 2 日
	から平成25年3月1日。残
	りの 33.4%については平成 22
	年3月2日から平成26年3
	月1日。
権利行使期間	自平成24年3月2日
	至平成32年3月1日
	ただし、本新株予約権は、
	付与された本新株予約権の総
	数の33.3%が本新株予約権の
	割当日の2年後の応当日に、
	付与された本新株予約権の総
	数の33.3%が本新株予約権の
	割当日の3年後の応当日に、
	付与された本新株予約権の
	33.4%が本新株予約権の割当
	日の4年後の応当日に、それ
	ぞれ行使可能になるが、割当
	日から 10 年後の応当日以降は
	行使することができない。

<sup>(</sup>注) 株式数に換算して記載しております。

## (2) ストックオプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(平成24年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

## ①ストック・オプションの数

	第2回ス	第3回ス	第4回ス	第7回ス	第8回ス	第9回ス	第9回の2
	トックオプ	トックオプ	トックオプ	トックオプ	トックオプ	トックオプ	ストックオ
	ション	ション	ション	ション	ション	ション	プション
権利確定前(株)							
前連結会計年度末		1	-	_	-	100, 000	50, 000
付与		_	_	_	_	_	_
失効	_	_	_	_	_	_	_
権利確定	_	_	_	_	_	33, 300	16, 650
未確定残	_	_	_	_	_	66, 700	33, 350
権利確定後 (株)							
前連結会計年度末	12, 000	100, 000	12, 000	1, 036, 800	247, 430		_
権利確定	_	_	_	_	_	33, 300	16, 650
権利行使	_	_	_	_	_	_	_
失効	_	_	_	_	_	_	_
未行使残	12, 000	100, 000	12, 000	1, 036, 800	247, 430	33, 300	16, 650

## ②単価情報

	第2回ス	第3回ス	第4回ス	第7回ス	第8回ス	第9回ス	第9回の2
	トックオプ	トックオプ	トックオプ	トックオプ	トックオプ	トックオプ	ストックオ
	ション	ション	ション	ション	ション	ション	プション
権利行使価格 (円)	1, 430	1, 343	1,050	1, 313	1,071	747	598
行使時平均株価 (円)	_	_	_	_	_	_	_
付与日における公正な 評価単価(円)	_	_	_	121	171	161	112

- 3. ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法 当連結会計年度において付与されたストック・オプションはありません。
- 4. ストック・オプションの権利確定数の見積方法 基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみを反映させる方法を採用しております。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金損金算入限度超過額	9 百万円	5百万円
減価償却費超過額	0	-
投資有価証券評価損否認	15	13
その他投資評価損否認	17	-
賞与引当金損金算入限度超過額	188	313
有給休暇引当金	52	56
代理店研修会議費引当金否認	272	249
たな卸資産評価損等	29	26
未払事業税等否認	139	123
退職給付引当金損金算入限度超過額	305	316
研究開発費否認	51	56
未確定債務	230	396
繰越欠損金	292	145
その他	1, 305	1, 487
繰延税金資産小計	2, 910	3, 190
評価性引当額	△340	△531
繰延税金資産合計	2, 569	2, 658
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	$\triangle 1$	$\triangle 1$
その他	△820	△981
繰延税金負債合計	△821	△982
繰延税金資産(負債)の純額	1,747	1,676

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 当連結会 (平成23年3月31日) (平成24年3月	
流動資産-繰延税金資産	846百万円	859百万円
固定資産-繰延税金資産	901	817
固定負債-繰延税金負債	_	_

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成23年3月31日)	当連結会計年度 (平成24年3月31日)
法定実効税率	法定実効税率と税効果会計適用	40.5%
(調整)	後の法人税等の負担率との間の	
交際費等永久に損金に算入されない項目	差異が法定実効税率の100分の5 以下であるため注記を省略して	2. 5
外国子会社の税率差異	おります。	2.3
税率変更による期末繰延税金資産の減額修 正	40 7 & 7 0	1.4
その他		$\triangle 0.2$
税効果会計適用後の法人税等の負担率		46. 5

### 3. 法人税等の税率の変更等による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」(平成 23 年法 律第 114 号)及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置 法」(平成 23 年法律第 117 号)が、平成 23 年 12 月 2 日に公布され、平成 24 年 4 月 1 日以後に開始する連結会計年度から法人税率の引下げ及び復興特別法人税の課税が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は従来の 40.5%から平成 24 年 4 月 1 日に開始する連結会計年度から平成 26 年 4 月 1 日に開始する連結会計年度に解消が見込まれる一時差異等については 38.0%に、平成 27 年 4 月 1 日以降に開始する連結会計年度に解消が見込まれる一時差異等については、35.6%となります。この税率変更により、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)は 41 百万円、その他有価証券評価差額金が 0 百万円それぞれ減少し、法人税等調整額が 41 百万円増加しております。

### (資産除去債務関係)

一部の国内子会社の建物の不動産賃貸借契約に基づき、退去時における原状回復にかかる債務を資産除去債務として認識しております。

資産除去債務の負債計上に代えて、当該不動産賃貸借契約に係る敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積もり、そのうち当連結会計年度の負担に属する金額を費用に計上しております。

なお、当連結会計年度の敷金残高のうち回収が最終的に見込めないと認められる金額は、85 百万円であります。

#### (賃貸等不動産関係)

該当事項はありません。

#### (セグメント情報等)

#### 【セグメント情報】

#### 1.報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、主に栄養補給食品等を生産・販売しており、国内及び海外においては北米、アジア地域にそれぞれ現地法人を通じて事業活動を展開しております。

グループの管理体制においては日本、北米、その他アジアの地域的区分において経営戦略、製品開発計画を立案し、 業績評価を行っております。

従って当社グループは、経営管理単位を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」、「北米」、「その他アジア」を報告セグメントとしております。各報告セグメントでは、栄養補給食品のほかパーソナルケア製品及びホームケア製品を生産・販売しております。

- 2.報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法 報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」にお ける記載と同一であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。
- 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報 前連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)

即连相云时千及 (日十)以 22 午 4 月 I	H T   1/2 20	中り月り1日月			(中位,	D /3   1/
		報告		`\=\\±\+\3\\=\		
			その他		調整額	連結財務諸表計上額
	日本	北米	アジア	合計	(注)2	(注)3
			(注)1			(11)
売上高						
外部顧客への売上高	7, 441	12, 778	1, 983	22, 203	-	22, 203
セグメント間の内部						
売上高又は振替高	59	1, 106	-	1, 165	△1, 165	-
計	7, 500	13, 884	1, 983	23, 368	△1, 165	22, 203
セグメント利益 (又は損失)	2, 025	1, 154	424	3, 604	△99	3, 505
セグメント資産	23, 259	20, 637	1, 523	45, 420	△16, 573	28, 846
セグメント負債	17, 250	17, 755	1, 955	36, 962	△13, 337	23, 625
その他の項目						
減価償却費	357	390	27	776	_	776
有形固定資産及び無形						
固定資産の増加額	254	164	41	460	-	460

- (注)1. 「その他アジア」の区分は、日本以外のアジア地域の現地法人の事業活動であります。
  - 2. 「セグメント利益」、「セグメント資産」、「セグメント負債」の調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。
  - 3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

(単位:百万円)

		報告		連結財務諸		
	日本	北米	その他 アジア (注)1	合計	調整額 (注)2	表計上額 (注)3
売上高 外部顧客への売上高	7, 092	11, 390	5, 206	23, 688	-	23, 688
セグメント間の内部 売上高又は振替高	126	2, 813	-	2, 940	△2, 940	_
計	7, 218	14, 204	5, 206	26, 629	△2, 940	23, 688
セグメント利益 (又は損失)	1, 960	1, 294	489	3, 744	△123	3, 620
セグメント資産	23, 059	19, 631	4, 622	47, 313	△16, 760	30, 553
セグメント負債	16, 178	16, 775	4, 699	37, 654	△13, 806	23, 847
その他の項目 減価償却費 有形固定資産及び無形	326	328	45	700	-	700
固定資産の増加額	550	333	120	1,004	-	1, 004

- (注)1. 「その他アジア」の区分は、日本以外のアジア地域の現地法人の事業活動であります。
  - 2. 「セグメント利益」、「セグメント資産」、「セグメント負債」の調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。

その他

4, 242

3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

栄養補給食品

### 【関連情報】

前連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

外部顧客への売上高

(単位:百万円)
合計

22, 203

# 2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位:百万円)

(1) )[1]	/ /LILIN					
日本	米国	その他	合計			
7, 441	11,661	3, 100	22, 203			

17,960

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位:百万円)

	1/1/1/四尺兵压			
日本	米国	その他	合計	
86	1, 932	186	2, 980	

#### 3. 主要な顧客ごとの情報

単一の顧客で外部顧客への売上高の10%以上を占める顧客はありません。

当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

#### 1. 製品及びサービスごとの情報

(単位:百万円)

	114 114		* : : : : : : : : : : : : : : : : : : :
	栄養補給食品	その他	合計
外部顧客への売上高	20, 937	2, 751	23, 688

### 2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位:百万円)

日本	米国	中国	その他	合計
7, 092	10, 399	4, 181	2, 015	23, 688

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

### (2) 有形固定資産

(単位:百万円)

日本	米国	その他	合計
936	1,835	238	3, 010

### 3. 主要な顧客ごとの情報

単一の顧客で外部顧客への売上高の10%以上を占める顧客はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度 (自平成22年4月1日 至平成23年3月31日)

(単位:百万円)

	日本	北米	その他アジア	全社・消去	合計
当期償却額	_	471			471
当期末残高	_	5, 958	_	_	5, 958

当連結会計年度 (自平成23年4月1日 至平成24年3月31日)

(単位:百万円)

	日本	北米	その他アジア	全社・消去	合計
当期償却額	_	435	_		435
当期末残高	_	5, 444	_	_	5, 444

## (関連当事者情報)

決算短信における開示の必要性が大きくないと考えられるため、開示を省略しております。

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 平成22年3月31日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)
1株当たり純資産額	203. 98円	263.82円
1株当たり当期純利益金額	63.70円	62.12円

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
  - 2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	2. 1 M コルフ コガル 1 m 重型				
	前連結会計年度 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)			
1株当たり当期純利益金額					
当期純利益 (百万円)	1, 574	1, 535			
普通株式に帰属しない金額(百万円)	_	_			
普通株式に係る当期純利益(百万円)	1, 574	1, 535			
期中平均株式数(千株)	24, 715	24, 712			
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1	新株予約権7種類(新株予約	新株予約権7種類(新株予約			
株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在	権の数 1,558,230 個)	権の数 1,558,230 個)			
株式の概要					

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 5. その他

## (1) 生産、受注及び販売の状況

## ① 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	前年同期比(%)
日本(百万円)	12, 469	95. 7
北米 (百万円)	22, 549	104. 5
合計 (百万円)	35, 018	101. 2

- (注) 1. 金額は当社グループの販売価格(売上割戻高控除前) 換算で表示しております。
  - 2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
  - 3. 日本、北米以外のその他の地域は金額が小さいため除いております。

## ②受注状況

当社グループは受注生産を行っておりませんので、該当事項はありません。

### ③販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	前年同期比(%)
日本(百万円)	7, 092	95. 3
北米 (百万円)	11, 390	89. 1
その他アジア (百万円)	5, 206	262. 5
合計 (百万円)	23, 688	106. 7

- (注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。
  - 2. 上記の金額には消費税等は含まれておりません。