



## 2017年12月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2018年2月13日

上場取引所 東

上場会社名 井関農機株式会社

コード番号 6310 URL <http://www.iseki.co.jp>

代表者 (役職名) 代表取締役 社長執行役員

(氏名) 木下 榮一郎

問合せ先責任者 (役職名) 財務部長

(氏名) 大菅 克大

TEL 03-5604-7671

定時株主総会開催予定日 2018年3月29日

配当支払開始予定日

2018年3月30日

有価証券報告書提出予定日 2018年3月30日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 2017年12月期の連結業績(2017年1月1日～2017年12月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2017年12月期	158,382	3.5	3,953	60.1	4,250	159.8	2,807	227.0
2016年12月期	153,097	—	2,469	—	1,635	—	858	—

(注) 包括利益 2017年12月期 4,113百万円 (—%) 2016年12月期 △602百万円 (—%)

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後1株当たり当期純利益	自己資本当期純利益率	総資産経常利益率	売上高営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2017年12月期	124.29	124.08	4.2	2.1	2.5
2016年12月期	38.01	37.94	1.3	0.8	1.6

(参考) 持分法投資損益 2017年12月期 △219百万円 2016年12月期 △1,075百万円

(注) 当社は、2015年12月期より決算期を3月31日から12月31日に変更いたしました。これに伴い、2016年12月期と比較対象となる2015年12月期の期間が異なるため、2016年12月期の対前期増減率については記載していません。

※当社は2017年7月1日を効力発生日として、普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2017年12月期	201,348	70,916	34.4	3,061.84
2016年12月期	203,356	67,151	32.2	2,896.78

(参考) 自己資本 2017年12月期 69,164百万円 2016年12月期 65,430百万円

※当社は2017年7月1日を効力発生日として、普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり純資産を算定しております。

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2017年12月期	3,308	△5,273	△4,294	7,795
2016年12月期	8,283	△5,736	2,621	13,909

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額(合計)	配当性向(連結)	純資産配当率(連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2016年12月期	—	—	—	1.50	1.50	338	39.5	0.5
2017年12月期	—	—	—	30.00	30.00	677	24.1	1.0
2018年12月期(予想)	—	—	—	30.00	30.00		21.2	

※当社は2017年7月1日を効力発生日として、普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っております。2016年12月期の配当の状況につきましては、当該株式併合前の実際の配当金の額を記載しております。

### 3. 2018年12月期の連結業績予想(2018年1月1日～2018年12月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	86,000	7.3	2,000	△29.6	1,800	△46.7	1,600	△27.1	70.83
通期	164,500	3.9	4,500	13.8	4,300	1.2	3,200	14.0	141.66

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動)：無  
新規 — 社 (社名) 、 除外 — 社 (社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
② ①以外の会計方針の変更 : 無  
③ 会計上の見積りの変更 : 無  
④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

	2017年12月期	22,984,993 株	2016年12月期	22,984,993 株
① 期末発行済株式数(自己株式を含む)	2017年12月期	395,946 株	2016年12月期	397,612 株
② 期末自己株式数	2017年12月期	22,588,520 株	2016年12月期	22,588,076 株
③ 期中平均株式数				

※当社は2017年7月1日を効力発生日として、普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、発行済株式数(普通株式)を算定しております。

(参考)個別業績の概要

2017年12月期の個別業績(2017年1月1日～2017年12月31日)

(1) 個別経営成績 (％表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2017年12月期	92,913	△3.1	501	△45.6	2,126	△22.6	2,013	△24.1
2016年12月期	95,873	—	921	—	2,746	—	2,651	—

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2017年12月期	89.13	88.99
2016年12月期	117.37	117.16

(注)当社は、2015年12月期より決算期を3月31日から12月31日に変更いたしました。これに伴い、2016年12月期と比較対象となる2015年12月期の期間が異なるため、2016年12月期の対前期増減率については記載しておりません。  
※当社は2017年7月1日を効力発生日として、普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っております。前事業年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。

(2) 個別財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産	
	百万円	%	百万円	%	％	円 銭	円 銭	
2017年12月期	134,826		58,387		43.2	2,581.21		
2016年12月期	135,976		56,138		41.2	2,481.33		

(参考)自己資本 2017年12月期 58,307百万円 2016年12月期 56,046百万円

※当社は2017年7月1日を効力発生日として、普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っております。前事業年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり純資産を算定しております。

※ 決算短信は監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料4ページ「経営成績等の概況」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当期の経営成績の概況	2
(2) 当期の財政状態の概況	3
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況	3
(4) 今後の見通し	4
(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	4
(6) 事業等のリスク	4
2. 企業集団の状況	6
3. 経営方針	7
(1) 会社の経営の基本方針	7
(2) 会社の中長期的な経営戦略と対処すべき課題	7
4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	8
5. 連結財務諸表及び主な注記	9
(1) 連結貸借対照表	9
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	11
(3) 連結株主資本等変動計算書	13
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	15
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	17
(継続企業の前提に関する注記)	17
(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)	17
(連結貸借対照表関係)	19
(連結損益計算書関係)	20
(連結株主資本等変動計算書関係)	21
(連結キャッシュ・フロー計算書関係)	21
(セグメント情報等)	22
(1株当たり情報)	22
(重要な後発事象)	22
6. 個別財務諸表及び主な注記	23
(1) 貸借対照表	23
(2) 損益計算書	25
(3) 株主資本等変動計算書	26
(4) 個別財務諸表に関する注記事項	28
(継続企業の前提に関する注記)	28
7. その他	28
(1) 生産、受注及び販売の状況	28

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当期におけるわが国経済は、企業収益の改善や個人消費の持ち直しなどにより、緩やかながら回復基調で推移しました。また米国経済においては、雇用環境や企業業績の改善を背景に順調な回復を続け、欧州経済においても堅調な回復基調が継続していること、中国経済については財政政策の下支えによる持ち直しの動きなどから、総じて緩やかな改善が続いています。

一方、国内農業環境につきましては、担い手への農地集積や畑作・野菜作への作付転換など農業の構造的な変化が進む中、農機市場は回復に向けて底を打ちつつあります。

このような状況の中、当社グループは、国内においては新商品の投入や顧客対応の充実を図るなど、農業構造変化への対応強化、海外においては主力市場である北米、欧州、中国、アセアンでの販売強化に努めてまいりました。結果、当社グループの連結経営成績は以下のとおりとなりました。

#### [当期連結業績]

当期の売上高は、前期比52億8千4百万円増加し、1,583億8千2百万円(前期比3.5%増加)となりました。国内においては、農機製品全体では前期比微減ながらトラクタが好調に推移し、作業機・補修用部品・修理収入の増加や施設工事の増加などにより、国内売上高は前期比20億9千4百万円増加の1,231億3千6百万円(前期比1.7%増加)となりました。海外においては、取引条件変更による影響があった北米の減少があったものの、欧州における新商品投入効果や現地子会社の為替換算影響、アセアンでのインドネシアやタイ向けトラクタ・コンバインの出荷増などで、海外売上高は前期比31億8千9百万円増加し、352億4千5百万円(前期比10.0%増加)となりました。

営業利益は、施設工事における工事損失の引当計上があったものの、国内直系販売会社の収支構造改善効果やインドネシア事業の収益改善などにより、前期比14億8千3百万円増加の39億5千3百万円(前期比60.1%増加)となりました。

経常利益は、持分法投資損益や為替差損益の好転などにより、前期比26億1千4百万円増加の42億5千万円(前期比159.8%増加)となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益は、熊本震災にかかる補助金収入や施設違約金等の特別損益の計上に加え、法人税等9億9千3百万円の負担により、前期比19億4千8百万円増加の28億7百万円(前期比227.0%増加)となりました。

#### [当期個別業績]

当期の売上高は929億1千3百万円(前期比3.1%減少)、営業利益は5億1百万円(前期比45.6%減少)、経常利益は21億2千6百万円(前期比22.6%減少)、当期純利益は20億1千3百万円(前期比24.1%減少)となりました。

商品別の売上状況につきましては、次のとおりであります。

#### [国内]

整地用機械(トラクタ、乗用管理機など)は282億円(前期比2.3%増加)、栽培用機械(田植機、野菜移植機)は84億8千6百万円(前期比7.0%減少)、収穫調製用機械(コンバインなど)は203億9千8百万円(前期比2.4%減少)、作業機、補修用部品、修理収入は397億6千6百万円(前期比3.1%増加)、その他農業関連(施設工事など)は262億8千4百万円(前期比5.6%増加)となりました。

#### [海外]

整地用機械(トラクタなど)は252億2百万円(前期比2.8%増加)、栽培用機械(田植機など)は41億7千4百万円(前期比27.2%増加)、収穫調製用機械(コンバインなど)は17億3百万円(前期比336.1%増加)、作業機・補修用部品は26億2千1百万円(前期比25.6%増加)、その他農業関連は15億4千3百万円(前期比13.4%減少)となりました。

**(2) 当期の財政状態の概況**

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ20億8百万円減少し2,013億4千8百万円となりました。資産の部では、流動資産が前連結会計年度末に比べ11億8千2百万円減少し、固定資産が8億2千5百万円減少しました。主に現金及び預金の減少59億5千4百万円、商品及び製品の増加33億7千9百万円、建物及び構築物の増加7億7千万円、リース資産の減少11億5千5百万円、投資有価証券の増加8億2千6百万円によるものであります。

負債の部は、前連結会計年度末に比べ57億7千3百万円減少し1,304億3千2百万円となりました。主に短期借入金及び長期借入金の減少18億6百万円、仕入債務の減少17億4千7百万円、リース債務の減少13億2千1百万円、退職給付に係る負債の減少11億7千8百万円によるものです。

純資産の部は、前連結会計年度末に比べ37億6千4百万円増加し、709億1千6百万円となりました。主に利益剰余金の増加24億8千4百万円、その他有価証券評価差額金の増加5億9千万円、為替換算調整勘定の増加3億1千7百万円、退職給付に係る調整累計額の増加3億7千4百万円によるものであります。

なお、自己資本比率は34.4%となっております。

**(3) 当期のキャッシュ・フローの概況****(営業活動によるキャッシュ・フロー)**

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益38億3千8百万円、減価償却費70億5百万円、退職給付に係る負債の減少額11億9千5百万円、たな卸資産の増加額38億5百万円、仕入債務の減少額19億円などにより33億8百万円の収入（前期比49億7千5百万円の収入減）となりました。

**(投資活動によるキャッシュ・フロー)**

投資活動によるキャッシュ・フローは、設備投資による支出56億4千6百万円などにより52億7千3百万円の支出（前期比4億6千2百万円の支出減）となりました。

**(財務活動によるキャッシュ・フロー)**

財務活動によるキャッシュ・フローは、有利子負債の減少などにより42億9千4百万円の支出（前期比69億1千5百万円の支出増）となりました。

**(参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移**

区分	2015年3月期	2015年12月期	2016年12月期	2017年12月期
自己資本比率 (%)	34.0	33.0	32.2	34.4
時価ベースの自己資本比率 (%)	25.5	21.2	25.0	31.9
キャッシュ・フロー対有利子負債比率 (倍)	—	5.2	7.4	18.0
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	—	16.0	13.7	5.6

・自己資本比率：自己資本 / 総資産

・時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

・キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / キャッシュ・フロー

・インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー / 利払い

(注) 1. いずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

2. 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式総数(自己株式控除後)により算出しております。

3. キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている社債及び借入金の全てを対象としております。また、利払いは、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

4. 2015年3月期のキャッシュ・フロー対有利子負債比率及びインタレスト・カバレッジ・レシオは営業活動によるキャッシュ・フローがマイナスのため記載しておりません。

**(4) 今後の見通し**

次期の当社グループを取り巻く環境は、わが国経済においては雇用環境や個人消費の改善が続く中、緩やかな回復が続くものと思われま。米国経済は財政政策が企業収益や設備投資を押し上げ、順調な回復が続く見通しです。欧州経済は堅調に推移するものの、英国のEU離脱に伴う先行き不透明感から、回復は緩やかなものになる見通しです。

国内農業については、農業の構造変化を受けたニーズの変化を伴いながら農機需要は弱含み横ばいで推移するものと見ております。こうした中、担い手を中心とした大規模化への対応、人手不足を背景とした省力化ニーズ対応、野菜作・畑作への作付転換に向けた品揃え対応などにより、製品、作業機を中心に増収を見込んでおります。

海外は、北米市場においては、取引条件変更の影響が一巡し、回復に転ずるものと見ています。また欧州市場における新商品投入効果の継続、旺盛な需要が続くアセアン市場向けの出荷増などにより増収を見込んでおります。

収益面では、販管費の増加はあるものの、増収による売上総利益の増加に加え、国内販売会社の収支構造改善やインドネシア事業の収益改善効果等で吸収し、増益を見込んでおります。

**(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当**

当社は株主の皆様に対する配当の決定を最重要政策の一つと認識しており、連結業績のみならず、グループの財務体質や今後の事業展開、経営環境の変化などを総合勘案し、継続した配当の維持、向上を基本方針といたしております。当社の剰余金の配当は期末配当の年1回を基本的な方針としており、配当の決定機関は株主総会であります。

当期の配当につきましては、上記方針に基づき、1株当たり30.0円の期末配当を実施する予定であります。

また、次期の配当につきましては、1株当たり30.0円の期末配当を予定しております。

**(6) 事業等のリスク**

当社グループの業績に影響を及ぼす可能性のあるリスクには、以下のようなものがあります。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識し、発生の回避及び発生した場合の適切な対応に努めてまいり所存であります。

## 1) 経済情勢及び農業環境の変化

国内外の景気の低迷、農業政策の転換等により農機需要が減少し、業績が悪化する可能性があります。

## 2) 為替レートの変動

外国為替相場の急激な変動が業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

## 3) 原材料の価格高騰、調達難、サプライチェーンの混乱

当社グループは、多数の取引先より原材料や部品を調達しており、これらの価格が予想を大きく上回る急激な高騰や供給逼迫の長期化により、当社グループの業績が悪化する可能性があります。

また、サプライチェーンの停滞に起因する生産減等が当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

## 4) 特定の取引先、調達先への依存

特定の取引先や調達先の方針変更や業績不振、倒産等により業績が悪化する可能性があります。

## 5) 他社との競争

市場では競合他社との厳しい競争が展開されており、サービスを含めた商品競争力を強化しなければ、業績が悪化する可能性があります。

## 6) 商品やサービスの重大な瑕疵や欠陥の発生

商品やサービスに重大な瑕疵や欠陥が発生し、業績が悪化する可能性があります。

7) 株式市場の動向

当社グループは有価証券を保有しており、株価の下落により、業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

8) 環境問題等の公的規制や問題の発生

商品や事業活動に関し、環境問題等の公的規制への対応や、問題発生時の是正措置、訴訟等により、業績が悪化する可能性があります。

9) 国際的な事業活動に伴うリスク

当社グループは、海外事業展開を進展させていますが、国際的な事業活動をする上で、各国の税・法制度の予期せぬ変化や政情不安により業績が悪化する可能性があります。

また、当社グループはアジア地域への事業展開に注力しておりますが、主に同地域における人材確保の困難性、未成熟な技術水準や不安定な労使関係などが、当社グループの事業展開を阻害する可能性があります。

10) 法令違反リスク

当社グループは、法令順守と倫理に基づいた「井関グループ倫理行動規範」を定め、内部統制の体制を整え、グループ一丸となって法令順守及び倫理行動規範の徹底に努めております。それにもかかわらず、当社グループの役職員が法令に違反する行為を行った場合には、当社グループの事業活動が制限され、業績が悪化する可能性があります。

11) 自然災害や事故に関するリスク

地震、台風、水害等の自然災害、予期せぬ事故等が発生し、業績が悪化する可能性があります。

12) 他社との業務提携、合弁事業および戦略的投資

当社グループは、必要に応じて他社との業務提携、合弁事業、戦略的投資を行うことがあります。これらの施策は双方の経営資源を有効に活用し、タイムリーに開発、生産、販売するうえで有効な手段であると当社グループは考えております。

しかしながら、業務提携や合弁事業において、財政状態やその他の理由により、当事者間で利害の不一致が生じた場合には、提携を維持できなくなる可能性があります。また、買収等戦略的投資については、事業、技術、商品及び人材などの統合において、期待する成果や効果が得られない可能性があり時間や費用などが想定以上にかかる可能性があります。従って、これらの施策の成否は当社グループ事業に重大な影響を及ぼし、業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

13) 借入金のリスク

当社は、取引金融機関とシンジケート・ローン契約及びコミットメント・ライン契約を締結しており、これらの契約に付されている財務制限条項に抵触した場合には、借入金の繰上返済義務が生じる可能性があり、当社グループの財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。また、借入金利の上昇により業績が悪化する可能性があります。

本資料の業績予想や目標数値及び将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が作成したものでありますが、潜在的リスクや不確実性が含まれており、経済情勢や市場動向の変化、あるいは今後の事業運営の状況変化等により実際の結果と一致しない可能性があります。

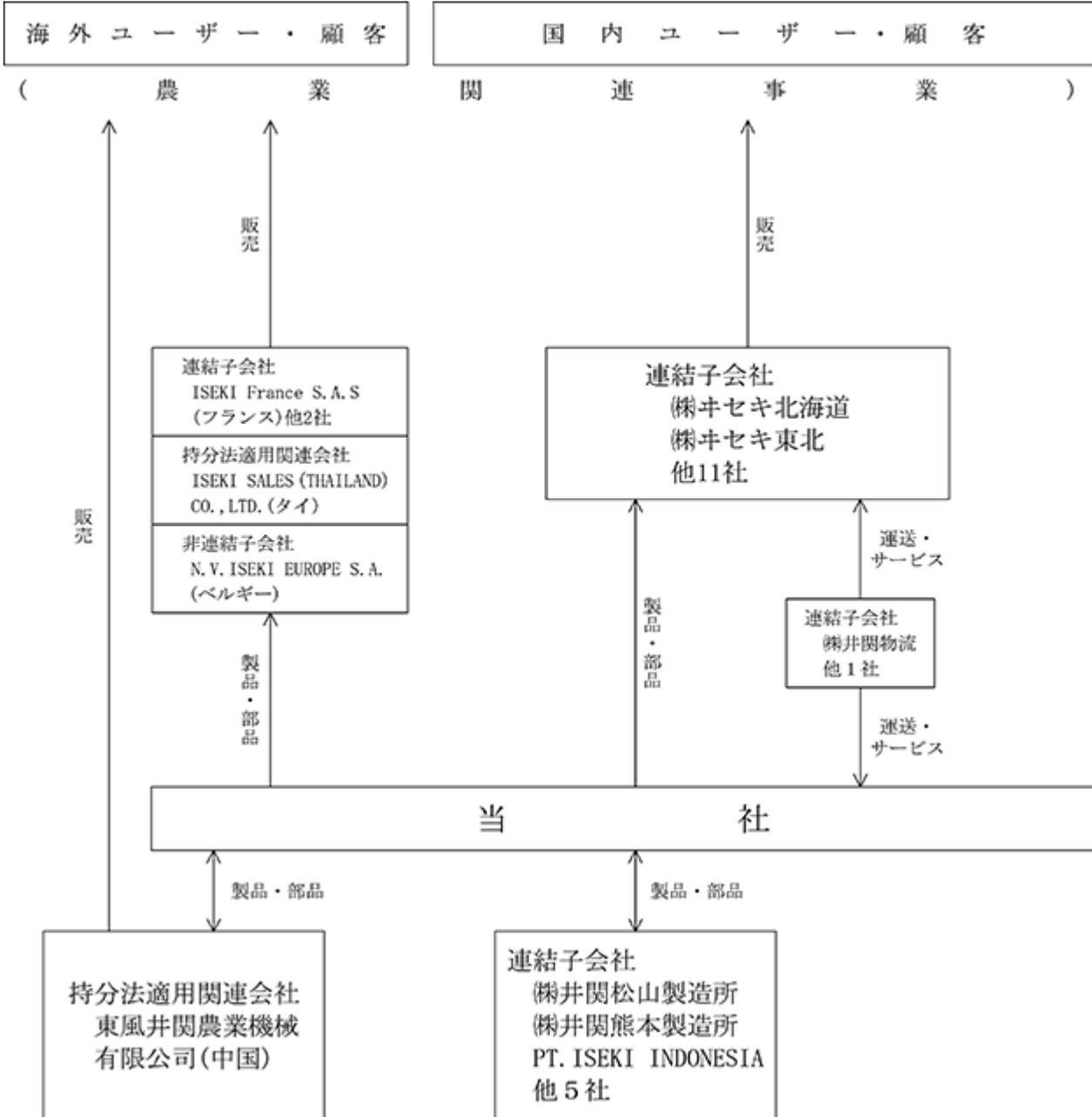
2. 企業集団の状況

当企業集団は、稲作、野菜作等に関連する農業用機械の開発、製造、販売を主な事業の内容とした事業活動を展開しております。

当社グループの事業に係わる位置づけは次の通りです。

(農業関連事業)

農業機械の開発・設計は、主に当社で行っております。(株)井関松山製造所、(株)井関熊本製造所ほか7社で農業機械の製造並びにそれに関連する部品加工を行っており、これを国内においては主に全国の販売会社13社を通じて販売しております。海外においては、ISEKI France S.A.S(フランス)、東風井関農業機械有限公司(中国)並びに現地販売代理店、販売提携先を通じて販売しております。



### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、創業者の「農家を過酷な労働から解放したい」という熱い想いを起業の原点に、1926年の会社創立以来、農業機械の総合専門メーカーとしてわが国農業の近代化に貢献してまいりました。その間、一貫して農業の効率化、省力化を追求し続け、その過程のなかで数々の農業機械を他に先駆けて開発し、市場に供給してまいりました。世界人口の増加と食糧問題、食糧自給率や国土保全、地球環境問題などを考えると、農業の果たす役割は大きく、農業機械メーカーの社会的使命はますます重要になると考えております。

当社グループは「お客様に喜ばれる製品の提供」を通して、今後もわが国ならびに世界の農業に貢献することを経営の基本理念として活動の続けるとともに、一層の企業価値向上に努めてまいります。

#### 【社是】

当社は、

1. 需要家には喜ばれる製品を
2. 従業員には安定した職場を
3. 株主には適正な配当を

経営理念とし、もって社会的使命を達成する

#### (2) 会社の中長期的な経営戦略と対処すべき課題

当社は、2025年に創立100周年を迎えます。

創立100周年までにグローバルマーケットでも農機専門メーカーとして確固たる地位を築き上げるため、農機専門メーカーとしての強みを発揮し、世界の市場で競争力のある商品づくりと提案力により、国内農業構造変化への対応強化と海外事業の拡大、ならびに組織、ガバナンスの強化にグループを挙げて取り組んでまいります。

##### 1) 激変する国内農業への対応強化

国内農業は、農業従事者の高齢化や担い手不足を背景とした大規模化、主食用米から畑作・野菜作への作付転換など、農業の構造変化が加速しています。

当社は、すでに「国内農業の変化への対応」を重点課題として取り組んできましたが、より一層スピードを上げ、激変する国内農業への対応強化をハードとソフトの両面で推進してまいります。

農家数減少、大規模化する市場への対応のため、大型整備センターを核とした営業拠点の整備と人員再配置により、広域化した体制に転換し効率化を推進します。また、地域マーケットの変化を踏まえ、担い手、畑作・野菜作市場への推進強化を図るとともに、売上拡大や営業費圧縮による収支構造の改善を進め、市場動向に左右されない収益基盤の構築に努めます。

ハード面では、低価格シンプル機や先端技術、野菜作機械など、当社の高い技術力を活かした市場ニーズに対応した商品開発への取組みを強化します。

ソフト面では、先進的営農技術の研究・実証や担い手への普及支援を行う「夢ある農業総合研究所（夢総研）」、2017年に設立した「ISEKI グローバルトレーニングセンター」を中心に、市場ニーズに対応できる人材を育成し、サービス力、提案力、サポート力の強化を図ります。

ハードとソフトの両面から、日本の農家の「夢ある農業」を応援することを通じて、「激変する国内農業への対応強化」を図ってまいります。

##### 2) 海外事業の拡大

海外は、北米・欧州・中国・アセアン市場を4極の柱とし、2020年度には持分法適用会社を含むグローバル海外売上高比率40%以上を目指します。

北米市場は、OEM先との協業を一層強化し、顧客ニーズに合わせた「新たな戦略商品」を投入することで更なる売上の拡大を目指します。

欧州市場は、ISEKI France S.A.Sを事業展開の核に据え、欧州における「ISEKI」ブランドの構築を図るとともに、品揃えの拡充とサービス・サポート体制を強化し、売上・シェア拡大に注力してまいります。

成長エンジンとして位置付ける、中国・アセアン事業は、合弁先パートナーとの協業を一層強化し業容の拡大に取り組みます。

中国市場では、東風井関農業機械有限公司の新工場での生産性向上を強化し、品揃えの拡充を図ると共に、中国国内だけでなくアセアン市場へも商品を提供することにより業容を拡大してまいります。

タイ市場では、2013年に設立したISEKI SALES (THAILAND) CO., LTD. での販売を通じて「ISEKI」ブランドの構築を図ってきました。また、2016年にはタイ市場だけでなくアセアン全域における当社製品の販売・サービス力の更なる強化のため、ISEKI (THAILAND) CO., LTD. を設立しました。今後、合弁先パートナーとの協業を一層強化することにより、タイでの事業を確立するとともにタイ周辺国への販路拡大を目指します。

地域の特性を活かした商品開発、生産、販売ならびにサービス体制を強化するとともに、それらを支える人材の育成強化に取り組み、海外事業の拡大を図ります。

### 3) 開発・生産最適化による収益力の強化

当社グループは、内外の市場で激しさを増す販売競争に競争力ある商品を投入すべく、開発製造部門を中心にコスト構造改革を推進しております。設計の標準化・共通化による開発のスピードアップや原価低減、製造現場における工数低減や間接業務改善など、徹底的な効率化による生産性向上に向けた取組みを強化するほか、生産負荷変動への対応力の強化を図ってまいります。また、フル操業となったアセアン市場における生産拠点の核、PT. ISEKI INDONESIAにおいては、調達先の適正化や現場改善を図るなど収益改善の取組みを強化するとともに、生産能力を増強することにより更なる事業拡大を図ってまいります。2017年に新設した「グローバル戦略商品プロジェクト推進部」が、海外商品の収益向上に向けた取組みを総括管理するとともに、今後もグループを挙げてコスト構造改革を継続し収益構造の改革に取り組んでまいります。

### 4) 成長に向けた積極的な設備投資

国内マーケットにおいては、整備センターの大型化・充実をはじめ、営業拠点の整備を進めております。今後、激変する市場への対応を図るため更なる強化が必要となります。

拡大する海外マーケットにおいても、北米・欧州・アセアン向け戦略機の生産拠点であるPT. ISEKI INDONESIAでの能力増強投資を図ってまいります。

また、国内生産拠点についても、商品競争力向上に向けた設備や技術革新による効率化を企図した生産設備の増強等、内外の成長に向けた積極的な設備投資に取り組んでまいります。

### 5) 人材・ガバナンス強化による企業価値向上

激変する国内農業への対応強化、海外事業の拡大など、開発・生産・営業各部における事業活動を支える人材確保と育成が課題となっております。

当社は、開発の若手設計者を育成する「設計基本技術トレーニングセンター」、国内外の生産現場で活躍する人材を育成する「ISEKI テクニカルトレーニングセンター」、国内外の販売・サービス人材を育成する「ISEKI グローバルトレーニングセンター」を整備し、人材育成強化に努めております。

また、企業の社会的責任として、内部統制及びコンプライアンスの強化に取り組んでまいります。関係法令・規則の順守はもとより、役職員一人ひとりの高い倫理観と社会的良識を持った責任ある行動を目指し、啓蒙活動や社内教育等を徹底してまいります。

## 4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、国際会計基準の適用につきましては、国内外の諸事情を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

## 5. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2016年12月31日)	当連結会計年度 (2017年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	13,936	7,981
受取手形及び売掛金	24,911	25,113
商品及び製品	42,031	45,410
仕掛品	6,073	6,728
原材料及び貯蔵品	1,211	1,267
繰延税金資産	1,402	1,233
その他	3,393	4,076
貸倒引当金	△26	△60
流動資産合計	92,934	91,751
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	23,572	24,343
機械装置及び運搬具(純額)	10,278	9,898
工具、器具及び備品(純額)	3,122	2,634
土地	50,619	50,773
リース資産(純額)	7,554	6,398
建設仮勘定	1,293	1,514
その他(純額)	25	30
有形固定資産合計	96,466	95,592
無形固定資産		
無形固定資産	1,062	1,025
投資その他の資産		
投資有価証券	6,319	7,146
長期貸付金	49	42
繰延税金資産	1,125	557
退職給付に係る資産	674	773
その他	4,984	4,616
貸倒引当金	△259	△158
投資その他の資産合計	12,893	12,978
固定資産合計	110,422	109,596
資産合計	203,356	201,348

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2016年12月31日)	当連結会計年度 (2017年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	30,286	26,532
電子記録債務	12,135	14,140
短期借入金	24,695	27,216
1年内返済予定の長期借入金	8,897	8,004
リース債務	2,552	2,194
未払消費税等	550	989
未払法人税等	703	894
繰延税金負債	7	1
未払費用	4,520	4,611
賞与引当金	407	446
工事損失引当金	—	391
災害損失引当金	20	—
その他	4,668	4,220
流動負債合計	89,447	89,644
固定負債		
長期借入金	27,788	24,354
リース債務	5,529	4,566
繰延税金負債	779	476
再評価に係る繰延税金負債	5,790	5,780
役員退職慰労引当金	107	122
退職給付に係る負債	4,491	3,312
資産除去債務	314	315
その他	1,956	1,859
固定負債合計	46,757	40,787
負債合計	136,205	130,432
純資産の部		
株主資本		
資本金	23,344	23,344
資本剰余金	13,454	13,453
利益剰余金	14,034	16,519
自己株式	△990	△986
株主資本合計	49,842	52,330
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,227	1,818
繰延ヘッジ損益	6	△16
土地再評価差額金	12,686	12,670
為替換算調整勘定	798	1,115
退職給付に係る調整累計額	870	1,244
その他の包括利益累計額合計	15,588	16,833
新株予約権	91	80
非支配株主持分	1,629	1,671
純資産合計	67,151	70,916
負債純資産合計	203,356	201,348

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)	当連結会計年度 (自 2017年1月1日 至 2017年12月31日)
売上高	153,097	158,382
売上原価	108,244	112,175
売上総利益	44,852	46,206
販売費及び一般管理費	42,383	42,252
営業利益	2,469	3,953
営業外収益		
受取利息	134	139
受取配当金	204	164
為替差益	—	132
補助金収入	27	356
受取奨励金	103	83
受取賃貸料	173	170
受取技術料	285	—
スクラップ売却益	39	90
その他	688	479
営業外収益合計	1,658	1,617
営業外費用		
支払利息	599	593
売上割引	91	93
為替差損	172	—
持分法による投資損失	1,075	219
その他	552	414
営業外費用合計	2,492	1,320
経常利益	1,635	4,250
特別利益		
固定資産売却益	43	36
投資有価証券売却益	1,113	0
補助金収入	—	457
特別利益合計	1,156	493
特別損失		
固定資産除売却損	200	189
減損損失	106	258
投資有価証券評価損	—	30
違約金	—	427
災害による損失	1,068	—
課徴金	315	—
特別損失合計	1,690	905
税金等調整前当期純利益	1,101	3,838
法人税、住民税及び事業税	1,049	1,194
法人税等調整額	△810	△200
法人税等合計	238	993
当期純利益	862	2,844
非支配株主に帰属する当期純利益	4	37
親会社株主に帰属する当期純利益	858	2,807

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)	当連結会計年度 (自 2017年1月1日 至 2017年12月31日)
当期純利益	862	2,844
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△1,278	601
繰延ヘッジ損益	5	△22
土地再評価差額金	284	—
為替換算調整勘定	△265	209
退職給付に係る調整額	152	374
持分法適用会社に対する持分相当額	△364	106
その他の包括利益合計	△1,465	1,269
包括利益	△602	4,113
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△608	4,068
非支配株主に係る包括利益	5	45

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	23,344	13,454	13,514	△988	49,325
当期変動額					
剰余金の配当			△338		△338
親会社株主に帰属する当期純利益			858		858
自己株式の取得				△2	△2
自己株式の処分					—
土地再評価差額金の取崩					—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					—
当期変動額合計	—	—	519	△2	516
当期末残高	23,344	13,454	14,034	△990	49,842

	その他の包括利益累計額						新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	2,509	1	12,401	1,425	717	17,055	91	1,626	68,099
当期変動額									
剰余金の配当						—			△338
親会社株主に帰属する当期純利益						—			858
自己株式の取得						—			△2
自己株式の処分						—			—
土地再評価差額金の取崩						—			—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△1,282	5	284	△627	152	△1,466	—	2	△1,464
当期変動額合計	△1,282	5	284	△627	152	△1,466	—	2	△947
当期末残高	1,227	6	12,686	798	870	15,588	91	1,629	67,151

当連結会計年度(自 2017年1月1日 至 2017年12月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	23,344	13,454	14,034	△990	49,842
当期変動額					
剰余金の配当			△338		△338
親会社株主に帰属する当期純利益			2,807		2,807
自己株式の取得				△7	△7
自己株式の処分		△0		11	11
土地再評価差額金の取崩			15		15
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					—
当期変動額合計	—	△0	2,484	4	2,488
当期末残高	23,344	13,453	16,519	△986	52,330

	その他の包括利益累計額						新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	1,227	6	12,686	798	870	15,588	91	1,629	67,151
当期変動額									
剰余金の配当						—			△338
親会社株主に帰属する当期純利益						—			2,807
自己株式の取得						—			△7
自己株式の処分						—			11
土地再評価差額金の取崩						—			15
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	590	△22	△15	317	374	1,244	△10	42	1,276
当期変動額合計	590	△22	△15	317	374	1,244	△10	42	3,764
当期末残高	1,818	△16	12,670	1,115	1,244	16,833	80	1,671	70,916

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)	当連結会計年度 (自 2017年1月1日 至 2017年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	1,101	3,838
減価償却費	7,189	7,005
減損損失	106	258
災害損失	1,068	—
補助金収入	△27	△813
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	△300	△1,195
投資有価証券売却損益 (△は益)	△1,113	△0
受取利息及び受取配当金	△339	△303
支払利息	599	593
為替差損益 (△は益)	△298	95
有形及び無形固定資産売却損益 (△は益)	156	152
課徴金	315	—
違約金	—	427
売上債権の増減額 (△は増加)	△153	△142
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△1,810	△3,805
仕入債務の増減額 (△は減少)	2,625	△1,900
その他	784	860
小計	9,905	5,071
利息及び配当金の受取額	342	312
利息の支払額	△603	△593
補助金の受取額	27	440
災害損失の支払額	△519	△545
課徴金の支払額	△270	△315
法人税等の支払額	△598	△1,061
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,283	3,308
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形及び無形固定資産の取得による支出	△8,561	△5,646
有形及び無形固定資産の売却による収入	373	390
投資有価証券の取得による支出	△53	△0
投資有価証券の売却による収入	1,467	0
貸付金の増減額 (△は増加)	913	11
定期預金の増減額 (△は増加)	△0	△158
その他	123	130
投資活動によるキャッシュ・フロー	△5,736	△5,273

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)	当連結会計年度 (自 2017年1月1日 至 2017年12月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	374	2,582
長期借入れによる収入	14,780	5,058
長期借入金の返済による支出	△10,438	△9,384
セール・アンド・リースバックによる収入	1,024	420
リース債務の返済による支出	△2,766	△2,618
自己株式の取得による支出	△2	△7
配当金の支払額	△336	△341
非支配株主への配当金の支払額	△3	△3
その他	△9	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,621	△4,294
現金及び現金同等物に係る換算差額	△20	146
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	5,147	△6,113
現金及び現金同等物の期首残高	8,761	13,909
現金及び現金同等物の期末残高	13,909	7,795

**(5) 連結財務諸表に関する注記事項****(継続企業の前記に関する注記)**

該当事項はありません。

**(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)****1. 連結の範囲に関する事項**

連結子会社 ……………26社(㈱井関松山製造所、㈱井関熊本製造所、㈱キセキ北海道、  
㈱キセキ東北ほか)

**2. 持分法の適用に関する事項**

関連会社 ……………2社(東風井関農業機械有限公司、ISEKI SALES (THAILAND) CO., LTD.)

**3. 連結子会社の事業年度等に関する事項**

連結子会社のうち、㈱井関松山製造所ほか23社の決算日は12月31日、ISEKI France S.A. Sほか1社の決算日は9月30日であります。

連結財務諸表の作成にあたっては、9月30日が決算日となるISEKI France S.A. Sほか1社につきましては、決算日現在の決算財務諸表を使用しており、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

**4. 会計処理基準に関する事項****(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法****①有価証券**

満期保有目的の債券……………償却原価法

その他有価証券

・時価のあるもの……………連結決算末日の市場価格等に基づく時価法  
(評価差額は全部純資産直入法により処理)

・時価のないもの……………移動平均法による原価法

**②たな卸資産……………主として総平均法による原価法**

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

**③デリバティブ……………時価法****(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法****①有形固定資産(リース資産除く)**

定額法によっております。

**②無形固定資産(リース資産除く)**

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

**③リース資産**

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

**(3) 重要な引当金の計上基準****①貸倒引当金**

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

**②賞与引当金**

従業員賞与の支給に充てるため、支給見込額基準により計上しております。

**③役員退職慰労引当金**

一部の連結子会社は、役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく要支給額を計上しております。

**④災害損失引当金**

「平成28年熊本地震」により被災した資産の復旧等に要する支出に備えるため、連結会計年度末における見積額を計上しております。

**⑤工事損失引当金**

受注工事に係る将来の損失に備えるため、当連結会計年度末未完成工事のうち、損失の発生が見込まれ、かつ、その金額を合理的に見積もることができる工事について、損失見込額を計上しております。

**(4) 退職給付に係る会計処理の方法****①退職給付見込額の期間帰属方法**

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

**②数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法**

数理計算上の差異については、発生時の従業員の平均残存勤務期間の年数による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間の年数による定額法により費用処理しております。

**③小規模企業における簡便法の採用**

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

**(5) 重要な収益及び費用の計上基準****①完成工事高及び完成工事原価の計上基準**

当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事については工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）を、その他の工事については工事完成基準を適用しております。

**(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準**

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産、負債及び収益、費用は決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

**(7) 重要なヘッジ会計の方法****①ヘッジ会計の方法**

繰延ヘッジ処理によっております。なお、為替予約が付されている外貨建金銭債権債務等については振当処理を行っております。

**②ヘッジ手段とヘッジ対象****イ.ヘッジ手段**

為替予約取引

**ロ.ヘッジ対象**

外貨建金銭債権債務、外貨建予定取引

**③ヘッジ方針**

財務上発生している為替変動リスク及び金利変動リスクをヘッジしております。

なお、輸出入業務を行う上で発生する外貨建取引に対する為替変動リスクに関しては、輸

出為替と輸入為替のバランスを取ることに、又、借入金の金利変動リスクに関しては主として金利負担の平準化を目的に変動金利借入金に対してヘッジする方針であります。

#### (8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、発生年度以降20年以内で均等償却を行っております。

#### (9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない短期的な投資からなっております。

#### (10) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

##### ①消費税等の会計処理の方法

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

#### (連結貸借対照表関係)

	前 期	当 期
1. 有形固定資産減価償却累計額	105,732百万円	108,117百万円
2. 保証債務	6,636百万円	9,075百万円
3. 受取手形割引高	1百万円	3百万円
4. 受取手形裏書譲渡高	94百万円	88百万円
5. 事業用土地の再評価		

当社において、土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律(2001年3月31日公布 法律第19号)に基づき、事業用土地の再評価を行い、当該再評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部(固定負債)に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

- ・ 再 評 価 の 方 法 ・ ・ ・ ・ ・ 土地の再評価に関する法律施行令(1998年3月31日公布 政令第119号)第2条第3号に定める固定資産税評価額に合理的な調整を行って算出
- ・ 再評価を行った年月日 ・ ・ ・ ・ ・ 2001年3月31日
- 再評価を行った土地の
- ・ 期末時価と再評価後の ・ ・ ・ ・ ・  $\Delta$ 12,493百万円  $\Delta$ 12,754百万円
- 帳簿価額との差額

#### 6. 期 末 日 満 期 手 形 等

期末日満期手形等の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。なお、当連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形等が期末残高に含まれております。

	前 期	当 期
受取手形	276百万円	336百万円
支払手形	1,710百万円	1,247百万円
電子記録債務	1,030百万円	1,566百万円
その他(設備関係支払手形)	91百万円	30百万円
その他(営業外電子記録債務)	162百万円	47百万円

## (連結損益計算書関係)

	前 期	当 期
1. 研究開発費の総額	2,981百万円	3,363百万円
2. 減損損失		

前期(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

以下の資産について減損損失を計上しました。

(単位:百万円)

用途	種類	場所	減損損失
遊休資産	建物、構築物、土地	石川県金沢市	48
		新潟県新潟市	32
		岡山県久米郡久米南町	7
		宮崎県児湯郡川南町	7
	建物、構築物	福島県南会津郡南会津町	3
	土地	鳥取県米子市	2
		熊本県球磨郡多良木町	2
		宮崎県北諸県郡三股町	2
	計		

(減損損失を認識するに至った経緯)

上記の資産については遊休状態であり、今後の使用見込みがなく、また土地の市場価格が下落しているため減損損失を認識しました。

(回収可能価額の算定方法)

回収可能価額は、正味売却価額を使用し、固定資産税評価額を合理的に調整した価格等により評価しております。

当期(自 2017年1月1日 至 2017年12月31日)

以下の資産について減損損失を計上しました。

(単位:百万円)

用途	種類	場所	減損損失
遊休資産	建物、構築物、土地	千葉県山武市	47
		三重県桑名市	41
		千葉県八街市	29
		宮崎県都城市	21
		茨城県東茨城郡茨城町	8
		北海道天塩郡天塩町	6
		三重県いなべ市	6
		北海道紋別郡興部町	5
賃貸資産	土地	青森県つがる市	13
売却予定資産	建物、構築物、土地	愛媛県松山市	78
計			258

(減損損失を認識するに至った経緯)

遊休資産については今後の使用見込みがなく、また土地の市場価格が下落しているため、賃貸資産については土地の市場価格が下落しているため、売却予定資産については帳簿価格に比べ売却予定額が低いため、減損損失を認識しました。

(回収可能価額の算定方法)

回収可能価額は、正味売却価額を使用し、固定資産税評価額を合理的に調整した価格、売却予定額等により評価しております。

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前期(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当期首株式数(株)	当期増加株式数(株)	当期減少株式数(株)	当期末株式数(株)
(発行済株式) 普通株式	229,849,936	—	—	229,849,936
(自己株式) 普通株式	3,964,166	11,957	—	3,976,123

普通株式の増加11,957株は、単元未満株式の買取によるものであります。

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2016年3月25日 定時株主総会	普通株式	338	1.50	2015年12月31日	2016年3月28日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2017年3月30日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	338	1.50	2016年12月31日	2017年3月31日

当期(自 2017年1月1日 至 2017年12月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当期首株式数(株)	当期増加株式数(株)	当期減少株式数(株)	当期末株式数(株)
(発行済株式) 普通株式	229,849,936	—	206,864,943	22,984,993
(自己株式) 普通株式	3,976,123	5,878	3,586,055	395,946

2017年3月30日開催の第93期定時株主総会決議に基づき、2017年7月1日を効力発生日として、普通株式10株を1株とする株式併合を行っております。これにより発行済株式総数は206,864,943株減少し、22,984,993株となっております。

自己株式の増加5,878株は、単元未満株式の買取によるものであります。自己株式の株式数の減少は、新株予約権の行使による減少48,000株及び2017年3月30日開催の第93期定時株主総会決議に基づき、2017年7月1日を効力発生日として、普通株式10株を1株とする株式併合による減少3,538,055株であります。

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2017年3月30日 定時株主総会	普通株式	338	1.50	2016年12月31日	2017年3月31日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2018年3月29日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	677	30.00	2017年12月31日	2018年3月30日

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲載されている科目の金額との関係

	前 期	当 期
現金及び預金勘定	13,936百万円	7,981百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	△27百万円	△186百万円
現金及び現金同等物	13,909百万円	7,795百万円

## (セグメント情報等)

当社グループは、「農業関連事業」の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

## (1株当たり情報)

項目		前 期	当 期
1株当たり純資産額	(円)	2,896.78	3,061.84
1株当たり当期純利益	(円)	38.01	124.29
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	(円)	37.94	124.08

(注) 1 当社は2017年7月1日を効力発生日として、普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。

2 1株当たり当期純利益及び算定上の基礎並びに潜在株式調整後1株当たり当期純利益及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目		前 期	当 期
1株当たり当期純利益			
連結損益計算書上の親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	858	2,807
普通株主に帰属しない金額	(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	858	2,807
普通株式の期中平均株式数	(株)	22,588,076	22,588,520
潜在株式調整後1株当たり当期純利益			
連結損益計算書上の親会社株主に帰属する当期純利益調整額	(百万円)	—	—
普通株式増加数	(株)	39,917	37,417
(うち新株予約権)	(株)	(39,917)	(37,417)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定に含めなかった潜在株式		—	—

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 6. 個別財務諸表及び主な注記

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (2016年12月31日)	当事業年度 (2017年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	8,992	4,447
受取手形	2,701	2,881
売掛金	27,490	24,970
商品及び製品	13,411	17,675
仕掛品	28	317
原材料及び貯蔵品	335	343
前渡金	214	190
前払費用	271	269
繰延税金資産	594	498
短期貸付金	11,634	11,753
その他	2,598	3,049
貸倒引当金	△4	△4
流動資産合計	68,267	66,392
固定資産		
有形固定資産		
建物(純額)	6,699	7,891
構築物(純額)	643	623
機械及び装置(純額)	1,989	1,774
車両運搬具(純額)	1	4
工具、器具及び備品(純額)	1,150	831
土地	25,399	25,503
リース資産(純額)	327	268
建設仮勘定	886	87
有形固定資産合計	37,098	36,985
無形固定資産		
借地権	85	85
ソフトウェア	220	226
リース資産	167	140
その他	42	51
無形固定資産合計	515	503
投資その他の資産		
投資有価証券	6,013	6,811
関係会社株式	19,037	19,037
出資金	92	97
関係会社出資金	1,941	1,941
長期貸付金	2,941	2,698
前払年金費用	—	420
長期前払費用	534	421
その他	381	365
貸倒引当金	△22	△22
投資損失引当金	△825	△825
投資その他の資産合計	30,095	30,944
固定資産合計	67,708	68,433
資産合計	135,976	134,826

(単位：百万円)

	前事業年度 (2016年12月31日)	当事業年度 (2017年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	7,488	4,964
電子記録債務	5,784	9,910
買掛金	20,232	18,234
短期借入金	6,000	7,400
1年内返済予定の長期借入金	4,862	4,094
リース債務	178	180
未払金	656	434
未払費用	2,277	2,484
未払法人税等	206	187
前受金	150	240
預り金	227	236
賞与引当金	82	88
工事損失引当金	—	391
災害損失引当金	15	—
その他	551	326
流動負債合計	48,713	49,174
固定負債		
長期借入金	21,257	17,613
リース債務	353	261
繰延税金負債	524	330
再評価に係る繰延税金負債	5,790	5,780
退職給付引当金	2,341	2,504
資産除去債務	112	112
長期預り金	596	576
その他	147	85
固定負債合計	31,124	27,264
負債合計	79,837	76,438
純資産の部		
株主資本		
資本金	23,344	23,344
資本剰余金		
資本準備金	11,554	11,554
その他資本剰余金	2,450	2,449
資本剰余金合計	14,004	14,004
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	5,789	7,479
利益剰余金合計	5,789	7,479
自己株式	△990	△986
株主資本合計	42,147	43,842
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,212	1,794
土地再評価差額金	12,686	12,670
評価・換算差額等合計	13,898	14,464
新株予約権	91	80
純資産合計	56,138	58,387
負債純資産合計	135,976	134,826

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)	当事業年度 (自 2017年1月1日 至 2017年12月31日)
売上高	95,873	92,913
売上原価	83,040	80,795
売上総利益	12,833	12,117
販売費及び一般管理費	11,911	11,616
営業利益	921	501
営業外収益		
受取利息	312	314
受取配当金	1,116	748
受取賃貸料	1,301	1,235
補助金収入	27	356
その他	758	474
営業外収益合計	3,515	3,130
営業外費用		
支払利息	227	197
売上割引	44	45
賃貸費用	1,064	1,036
その他	354	226
営業外費用合計	1,690	1,505
経常利益	2,746	2,126
特別利益		
固定資産売却益	24	25
投資有価証券売却益	1,113	—
補助金収入	—	254
特別利益合計	1,137	279
特別損失		
固定資産除売却損	57	70
減損損失	—	78
投資有価証券評価損	—	30
違約金	—	427
災害による損失	659	—
課徴金	315	—
特別損失合計	1,032	607
税引前当期純利益	2,851	1,799
法人税、住民税及び事業税	223	145
法人税等調整額	△23	△359
法人税等合計	200	△214
当期純利益	2,651	2,013

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2016年1月1日 至 2016年12月31日)

(単位:百万円)

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計			
当期首残高	23,344	11,554	2,450	14,004	3,476	3,476	△988	39,838	
当期変動額									
剰余金の配当				—	△338	△338		△338	
当期純利益				—	2,651	2,651		2,651	
自己株式の取得				—		—	△2	△2	
自己株式の処分				—		—		—	
土地再評価差額金の 取崩				—		—		—	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)				—		—		—	
当期変動額合計	—	—	—	—	2,312	2,312	△2	2,309	
当期末残高	23,344	11,554	2,450	14,004	5,789	5,789	△990	42,147	

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	2,497	12,401	14,899	91	54,829
当期変動額					
剰余金の配当			—		△338
当期純利益			—		2,651
自己株式の取得			—		△2
自己株式の処分			—		—
土地再評価差額金の 取崩			—		—
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	△1,284	284	△1,000	—	△1,000
当期変動額合計	△1,284	284	△1,000	—	1,309
当期末残高	1,212	12,686	13,898	91	56,138

当事業年度(自 2017年1月1日 至 2017年12月31日)

(単位:百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計		
当期首残高	23,344	11,554	2,450	14,004	5,789	5,789	△990	42,147
当期変動額								
剰余金の配当				—	△338	△338		△338
当期純利益				—	2,013	2,013		2,013
自己株式の取得				—		—	△7	△7
自己株式の処分			△0	△0		—	11	11
土地再評価差額金の 取崩				—	15	15		15
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)				—		—		—
当期変動額合計	—	—	△0	△0	1,690	1,690	4	1,694
当期末残高	23,344	11,554	2,449	14,004	7,479	7,479	△986	43,842

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	1,212	12,686	13,898	91	56,138
当期変動額					
剰余金の配当			—		△338
当期純利益			—		2,013
自己株式の取得			—		△7
自己株式の処分			—		11
土地再評価差額金の 取崩			—		15
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	581	△15	565	△10	554
当期変動額合計	581	△15	565	△10	2,249
当期末残高	1,794	12,670	14,464	80	58,387

(4) 個別財務諸表に関する注記事項  
(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

7. その他

(1) 生産、受注及び販売の状況

1) 商品別生産実績

(単位：百万円)

内 訳	前連結会計年度 自 2016年1月1日 至 2016年12月31日		当連結会計年度 自 2017年1月1日 至 2017年12月31日		増減(△)
	金額	構成比	金額	構成比	
整地用機械	59,356		57,313		△2,042
栽培用機械	12,034		15,066		3,032
収穫調製用機械	22,164		24,065		1,901
作業機・補修用部品	1,992		2,327		334
その他農業関連	5,460		6,930		1,469
合計	101,009		105,704		4,695

(注)金額は販売価格で表示しております。

2) 受注高

主として需要見込みによる生産方式であり、受注生産はほとんど行っておりません。

3) 商品別販売実績

①合計

(単位：百万円)

内 訳	前連結会計年度 自 2016年1月1日 至 2016年12月31日		当連結会計年度 自 2017年1月1日 至 2017年12月31日		増減(△)	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
整地用機械	52,092	34.0%	53,403	33.7%	1,310	2.5%
栽培用機械	12,406	8.1	12,660	8.0	254	2.1
収穫調製用機械	21,282	13.9	22,101	13.9	819	3.9
作業機・補修用部品・ 修理収入	40,645	26.6	42,387	26.8	1,741	4.3
その他農業関連	26,670	17.4	27,828	17.6	1,157	4.3
合計	153,097	100	158,382	100	5,284	3.5

## ②国内

(単位：百万円)

内訳	前連結会計年度 自 2016年1月1日 至 2016年12月31日		当連結会計年度 自 2017年1月1日 至 2017年12月31日		増減(△)	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
整地用機械	27,580	22.8%	28,200	22.9%	620	2.3%
栽培用機械	9,124	7.5	8,486	6.9	△638	△7.0
収穫調製用機械	20,891	17.3	20,398	16.6	△493	△2.4
作業機・補修用部品・ 修理収入	38,558	31.8	39,766	32.3	1,207	3.1
その他農業関連	24,887	20.6	26,284	21.3	1,397	5.6
合計	121,041	100	123,136	100	2,094	1.7

## ③海外

(単位：百万円)

内訳	前連結会計年度 自 2016年1月1日 至 2016年12月31日		当連結会計年度 自 2017年1月1日 至 2017年12月31日		増減(△)	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
整地用機械	24,512	76.5%	25,202	71.5%	690	2.8%
栽培用機械	3,281	10.2	4,174	11.9	892	27.2
収穫調製用機械	390	1.2	1,703	4.8	1,312	336.1
作業機・補修用部品	2,087	6.5	2,621	7.4	533	25.6
その他農業関連	1,783	5.6	1,543	4.4	△239	△13.4
合計	32,055	100	35,245	100	3,189	10.0