

株 主 各 位

東京都墨田区吾妻橋三丁目3番2号
株式会社ペッパーフードサービス
代表取締役社長CEO 一瀬 邦夫

第33期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り誠にありがとうございます。

さて、当社第33期定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、平成30年3月28日（水曜日）午後7時までに到着するようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 平成30年3月29日（木曜日）午前10時
2. 場 所 東京都江東区東陽六丁目3番3号
ホテルイースト21東京 1階 イースト21ホール
（末尾の会場ご案内図をご参照ください。）
3. 目的事項
報告事項
 1. 第33期（平成29年1月1日から平成29年12月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第33期（平成29年1月1日から平成29年12月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 取締役9名選任の件
- 第3号議案 監査役2名選任の件
- 第4号議案 取締役の報酬額改定の件

※当日は、お土産等の配布予定はございません。何卒ご理解の程宜しくお願い申し上げます。

以 上

~~~~~  
当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

なお、株主総会参考書類並びに事業報告、計算書類及び連結計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト（アドレス <http://www.pepper-fs.co.jp/>）に掲載させていただきます。

## (提供書面)

# 事業報告

(平成29年1月1日から  
平成29年12月31日まで)

## 1. 企業集団の現況

### (1) 事業の状況

#### ① 事業の経過及び成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、政府の各種経済政策の効果から、企業収益や雇用改善などを背景として緩やかな景気回復基調で推移いたしました。北朝鮮情勢の緊迫化などのリスクや中国経済の景気減速、米国経済の動向や欧州経済の動向など、世界経済の不確実性の高まりにより先行き不透明な状況が続きました。

外食産業におきましては、個人消費に持ち直しがみられるものの、人手不足の深刻化による人件費の増加、他業種とのお客様獲得競争も激化しており、依然として厳しい経営環境が続いております。

こうした状況のもと、当社グループは「時代を先取り、変化対応と基本の徹底」を基本方針として、年間60店舗出店を目標にペッパーランチ業態及びいきなり！ステーキ業態の出店拡大に取り組むとともに、引き続きお客様への安心・安全な商品提供ができる体制強化に努めてまいりました。

これらの結果、当連結会計年度における業績は、売上高36,229百万円(前期比62.2%増)、営業利益2,298百万円(前期比139.8%増)、経常利益は2,322百万円(前期比138.7%増)、親会社株主に帰属する当期純利益1,332百万円(前期比132.6%増)となりました。

セグメントの業績は次のとおりです。

#### (ペッパーランチ事業)

ペッパーランチ事業につきましては、2月にはF Cショー(2月1日～2月3日)へ出展し、加盟の促進を図ってまいりました。6月には「宇宙戦艦ヤマト2202 愛の戦士たち」とのコラボキャンペーン(6月2日～7月13日)を開催し、期間中ペッパーランチ歌舞伎町店の店内を宇宙戦艦ヤマトの写真等で装飾しました。

また、9月にはコラボキャンペーンを継続開催し(9月8日～10月26日)、ペッパーランチ各店にて対象商品「厚切りやわらかミスジステーキ」をご注文のお客様にアプリからの応募で宇宙戦艦ヤマト2202グッズが当たるキャンペーンを実施しました。

これらの施策により、国内のペッパーランチは、平成24年11月から平成29年12月末まで62ヵ月連続で、売上高既存店昨年対比100%超えを達成いたしました。

海外におけるペッパーランチ事業では、各店舗の売上は、引き続き好調に推移しており、新規出店に伴う機器等の売却、ロイヤリティ収入などの売上高は347百万円(前期比5.3%増)となりました。

この結果、当連結会計年度の売上高は7,066百万円（前期比19.4%増）、セグメント利益1,326百万円（前期比21.1%増）となりました。また、新規出店数は78店舗（うち海外63店舗）であり、ペッパーランチ事業全体の店舗数は449店舗となりました。

#### （レストラン事業）

レストラン事業につきましては、既存店の売上並びに利益の向上に努めてまいりました。ステーキ業態「炭焼ステーキくに」では、赤坂店、両国店において月1回の「美味しいステーキを楽しく食べるタベ」異業種交流会を継続的に開催し、ブランドイメージの向上に取り組んでまいりました。

この結果、当連結会計年度における売上高は2,080百万円（前期比7.6%減）、セグメント利益は158百万円（前期比10.3%増）となりました。また、レストラン事業全体の店舗数は18店舗となりました。

#### （いきなり！ステーキ事業）

いきなり！ステーキ事業につきましては、2月にいきなり！ステーキ海外初となる「IKINARI STEAK EAST VILLAGE店」をニューヨーク市内に出店しました。また、その出店記念として、国内ではステーキ祭り（2月13日～2月15日）や、スタンプキャンペーン（2月10日～3月9日）を開催しました。3月には映画「宇宙戦艦ヤマト2202 愛の戦士たち」とのコラボキャンペーン（3月10日～4月6日）を開催し、「いきなり！ステーキ池袋南口店」限定で宇宙戦艦ヤマトの店内装飾を実施しました。

4月には肉マイレージカードのカードレス機能を追加し、記念キャンペーンとして期間中にいきなり！ステーキアプリで肉マネーをチャージするとチャージボーナスが3倍付与される「アプリチャージ限定キャンペーン」

（5月10日～6月12日）を開催しました。

7月には、赤坂サカスで開催された夏の食イベント「TBSデリシャス2017」（7月15日～8月31日）に3年連続出店をするとともに、映画「ジョジョの奇妙な冒険」とのタイアップによるキャンペーンを実施しました。

9月には、東証一部上場感謝フェアとして、いきなり！ステーキ全店舗にて人気商品の「リブローズ」を値下げ販売し（9月1日～9月30日）、同期間中にアプリにて肉マイレージマネーのチャージボーナス3倍を実施しました。

10月にはゲームアプリ「いきなり！ステーキ王国」の大幅アップデートを記念して、肉マイレージクーポンプレゼントキャンペーンを実施しました。また、ジャパンフリトレー株式会社、株式会社おやつカンパニーの両社とコラボし、いきなり！ステーキ監修の「肉厚チップス」、「ベビースタードデカイラーメン」スナック菓子が発売されました。11月には、昨年に続き株式会社セガゲームスの「龍が如く 極2」とのコラボキャンペーン（11月20日～12月20日）を実施し、豪華賞品が当たる「肉マイレージカード」スタンプラリーを実施しました。

12月には、米国2号店となる「IKINARI STEAK CHELSEA7TH AVENUE店」を出店しました。

この結果、当連結会計年度の売上高は27,005百万円（前期比91.4%増）、セグメント利益は2,514百万円（前期比200.1%増）となりました。また、新規出店数は73店舗であり、いきなり！ステーキ事業全体の店舗数は188

店舗となりました。

(商品販売事業)

商品販売事業につきましては、「冷凍ハンバーグ」、「冷凍ペッパーライス」及び家庭でも味わえる「いきなり！ステーキセット」のネット販売を積極的に実施しました。また、「いきなり！ソース」、「いきなり！ステーキ監修ビーフガーリックピラフ」及びいきなり！ステーキのコラボスナック等によるロイヤリティ収入により、売上は好調に推移いたしました。

この結果、当連結会計年度の売上高は77百万円（前期比33.7%増）、セグメント利益は4百万円（前連結会計年度は1百万円のセグメント損失）となりました。

セグメント別の売上の状況は次のとおりであります。

| セグメントの名称    | 売上高（千円）    | 構成比（％） | 前期比（％） |
|-------------|------------|--------|--------|
| ペッパーランチ事業   | 7,066,294  | 19.5   | 119.4  |
| レストラン事業     | 2,080,486  | 5.7    | 92.4   |
| いきなり！ステーキ事業 | 27,005,657 | 74.5   | 191.4  |
| 商品販売事業      | 77,475     | 0.2    | 133.7  |
| 合計          | 36,229,913 | 100.0  | 162.2  |

(注) 1. 売上高には消費税等は含まれておりません。

2. 商品販売事業の売上高は、とんかつソース、冷凍ペッパーライス、冷凍ハンバーグ等の販売であります。

② 設備投資の状況

当連結会計年度中において実施いたしました当社の設備投資の総額は2,370百万円となりました。その主な内容はペッパーランチ事業、レストラン事業及びいきなり！ステーキ事業における新規出店及び改修工事等に係る設備投資であります。

③ 資金調達の状況

当連結会計年度及び翌連結会計年度の設備投資並びに運転資金に充当するため、金融機関から短期借入金として62百万円、長期借入金として2,000百万円を調達しております。

④ 事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況

該当事項はありません。

⑤ 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

- ⑥ 吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況  
該当事項はありません。
- ⑦ 他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況  
該当事項はありません。

## (2) 直前3事業年度の財産及び損益の状況

| 区 分                      | 第 30 期<br>(平成26年12月期) | 第 31 期<br>(平成27年12月期) | 第 32 期<br>(平成28年12月期) | 第 33 期<br>(当連結会計年度<br>(平成29年12月期)) |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|
| 売 上 高 (千円)               | 8,791,357             | 16,198,363            | 22,333,065            | 36,229,913                         |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 (千円) | 502,259               | 411,482               | 572,973               | 1,332,507                          |
| 1株当たり当期純利益 (円)           | 172.88                | 44.04                 | 58.53                 | 66.13                              |
| 総 資 産 (千円)               | 4,084,241             | 6,708,918             | 9,198,588             | 15,798,636                         |
| 純 資 産 (千円)               | 1,197,364             | 2,338,457             | 2,777,580             | 4,286,827                          |
| 1株当たり純資産額 (円)            | 402.45                | 239.27                | 281.09                | 204.43                             |

- (注) 1. 平成27年7月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。これに伴い、第31期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり当期純利益及び1株当たり純資産額を算定しております。
2. 平成29年9月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。これに伴い、第33期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり当期純利益及び1株当たり純資産額を算定しております。
3. 第32期より連結計算書類を作成しておりますので、第31期以前は当社単体の数値を記載しております。

## (3) 重要な親会社及び子会社の状況

- ① 親会社の状況  
該当事項はありません。

### ② 重要な子会社の状況

| 会 社 名              | 資 本 金         | 当社の議決権比率 | 主 要 な 事 業 内 容 |
|--------------------|---------------|----------|---------------|
| Kuni's Corporation | US\$5,560,000 | 100%     | 飲食店の経営        |

(注) Kuni's Corporationは、期中に増資を行い、資本金がUS\$4,960,000増加しております。

#### (4) 会社の対処すべき課題

「時代を先取り、変化対応と基本の徹底」のスローガンのもと、トレンドを見据えた新規の出店を進めながら、既存店の売上高増大に全社一丸となつて取り組み、お客様満足度の向上を念頭に置いた商品の提供と接客を心がけ、収益の確保ができる体制の構築に取り組んでまいります。

##### ① 人材の育成

社員採用基準、F C契約基準及び委託店基準を厳しく運用し教育訓練を徹底して優秀な人材の育成に努めるとともに、コンプライアンス遵守の観点から、不正・犯罪の発生しない職場環境づくりと社員の連帯意識の醸成に努めます。

##### ② マーケティングの強化

当社グループは、既存店の来店お客様数を伸ばすためのマーケティング活動に取り組み、国内346店舗（12月末）のマスメリットを活用しながら、さらなる認知度向上に努め、お客様の新規来店の掘り起こしを行ってまいりました。

ペッパーランチ事業は、昨年よりスタートした「楽天ポイントカード」の利用強化キャンペーンや、ペッパーランチアプリを利用したキャンペーンやスクラッチクーポン等を活用し、リピート率向上を図るとともに新規のお客様獲得に努めてまいりました。今後も商品の品質、見せ方の向上を図ると同時に、販売促進施策に力を入れてまいります。

いきなり！ステーキ事業は、本格厚切りステーキをリーズナブルに提供するステーキ専門レストランとして、ブームから定着・文化へ確固たる地位の確立を図ってまいりました。TV等メディアへの露出も継続することで、認知度向上、イメージ向上にも繋がっています。また、独自のポイントシステムである「肉マイレージカード」について多くのお客様の支持を得ることができ、発行枚数は12月末時点で、3,833,974枚、うち累積3kg以上のゴールドカードは198,110枚、20kg以上のプラチナカードは13,530枚、100kg以上のダイヤモンドカードは242枚となっており、「いきなり！ステーキ」販売促進ツールとして確立しております。毎月29日は肉の日（肉マネーチャージボーナス5倍）は定着し、プリペイド促進、来店促進に繋がってきました。4月からは、アプリでのクレジットカードチャージも開始し肉マネーの普及が広がってきています。7月には肉マネースクラッチカードを開発し、パーク24株式会社様とのポイント交換を開始しています。12月には肉マネーギフトカードを発売開始しました。

③ 安全管理、食材調達ルートの多元化

お客様に安全な食品を提供するために食の安全管理を徹底し、安全で安定した商品供給のために食材の産地と調達先を厳選するとともに多元化を推進してまいります。当社は委託先の物流センター、食材調達先の工場等の取引開始前はもちろんのこと、取引開始後もISOの認定資格者等が定期的に訪問し、衛生管理、品質管理の状況を確認いたします。また、食材の産地と調達先の選定に当たっては念入りの情報収集を行い、さらなる食の安全管理を推し進めてまいります。

④ 出店候補物件の確保について

当社の業態に適した店舗物件の確保は、今後の新規出店計画を達成するための重要な課題であります。当社としては、外部協力者から店舗物件情報の提供を受けるなど、店舗物件情報の入手ルートを広げ、多くの優良な店舗物件の確保に努めてまいります。

⑤ F C加盟者開発について

当社は、F C事業を中心とした事業展開を行っており、継続的に事業を拡大していくためには、F C加盟者の開発は重要な課題であります。当社としては、従来のF C加盟者の開発手法に加え、金融機関等の外部協力者より紹介を受けた新規F C加盟希望者に対して説明会を実施していくなど、積極的なF C加盟者開発に取り組んでまいります。

(5) 主要な事業内容（平成29年12月31日現在）

| 名 称         | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ペッパーランチ事業   | <p>「ペッパーランチ」は、当初より経営しておりましたレストラン事業の調理技術・味・メニューをベースに、新たに開発した設備・機器によるシステム化、食品メーカーへの仕様書発注による味の均質化、接客サービスの基本的心構え等の店舗オペレーションをパッケージ化することにより、開発された業態であります。自社開発の感熱センサー付電磁調理器を用いることで、一般的には高級料理でかつ提供までに時間を要するステーキやハンバーグ等を、短時間かつ低価格で提供できる独自のシステムが特徴であります。具体的には、電磁調理器により高速で加熱した特殊鉄皿に、店舗スタッフが調理前の肉・野菜などの食材を盛り付けて提供し、お客様は加熱された鉄皿で焼き、調理することができます。その結果、調理工程の一部をお客様に委ねることにより、短時間かつ低価格での料理提供を実現しております。</p> <p>フランチャイズ事業は、F C加盟契約者の開拓、F C加盟契約者の出店先店舗物件開発、店舗施工管理、店舗機器や食材の販売、店舗運営ノウハウの提供などを行っております。当社グループはF C加盟契約者から加盟契約金、食材の卸売販売代金、ロイヤリティ等を受領しております。</p> <p>直営事業は、店舗を直接当社グループで運営する事業であります。主に新たな商品やサービスのテスト導入や、加盟店の人材教育・研修の場として、また、お客様の声や商品・サービスに対する反応の変化等を直接把握し、新たなノウハウをF C加盟店に提供する基地として位置づけております。</p> <p>委託事業は、当社グループ所有店舗の運営を受託者が行い、店舗の業績に応じて受託者に業務委託料を支払うものであります。受託希望者は、店舗研修を受け、接客や調理、店舗管理等の店舗運営者として必要な技能・知識を習得した後、店舗運営を受託します。受託後も当社グループ本部による運営支援を受けて業務を遂行します。</p> |
| レストラン事業     | <p>お客様の目の前で好みの分量に切り分けてステーキを提供するオーダーカットステーキ店の「炭焼ステーキくに」、とんかつ専門店の「こだわりとんかつ かつき亭」、牛たん専門店の「牛たん仙台なとり」を当社グループの直営、フランチャイズ及び委託事業として運営しております。</p> <p>レストラン事業にて蓄積されたノウハウやメニューを、ペッパーランチ事業やいきなり！ステーキ事業にも活用しております。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| いきなり！ステーキ事業 | <p>ビジネス街でポピュラーな立ち飲み食いでステーキとワインを楽しむスタイルをコンセプトにレストラン業態としてスタートした後、独立した業態となりました。「炭焼ステーキくに」同様にお客様の目の前で好みの分量に切り分けてステーキを提供するオーダーカット制をとっており、メニューアイテムの絞り込みと立食スタイルにすることにより回転率を上げてコストパフォーマンスを追求しておりましたが、より多くのお客様のニーズにお応えすべく、店舗立地に合わせて椅子席の導入を進めております。また、「いきなり！ステーキ」独自のポイントカードである「肉マイレージカード」の携帯電話アプリの導入や、そのアプリからの現金チャージを行うプリペイド機能の追加など、中長期的な成長への基盤とする業態として当社グループの直営、フランチャイズ及び委託事業として運営しております。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| 名 称    | 内 容                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 商品販売事業 | <p>とんかつソース、冷凍ペッパーライス、ドレッシング及びピラックスハム等の食材の他、びたり箸(膳の箸がいつでも寄り添う箸)の販売を行っております。ネット通販では、商品として、冷凍ハンバーグ、冷凍ペッパーライス、冷凍牛たん、いきなり！ステーキセット(ご家庭で召し上がれるステーキセット)、ドレッシング、笑顔の見える業務店用のマスクを販売しております。</p> <p>また、「いきなり！ステーキ監修」のソース及びピラフ並びに「いきなり！ステーキのコラボスナック」等の販売に伴うロイヤリティ収入を受領しております。</p> |

## (6) 主要な営業所 (平成29年12月31日現在)

### ①当社

| 本 社           | 東京都墨田区吾妻橋三丁目3番2号 |      |     |      |    |      |
|---------------|------------------|------|-----|------|----|------|
| 直 営 ・ 委 託 店 舗 | 北海道              | 2店舗  | 岩手県 | 2店舗  | 宮城 | 3店舗  |
|               | 山形県              | 2店舗  | 茨城  | 1店舗  | 栃木 | 1店舗  |
|               | 群馬               | 2店舗  | 埼玉  | 11店舗 | 山梨 | 17店舗 |
|               | 東京都              | 86店舗 | 神奈川 | 18店舗 | 千葉 | 1店舗  |
|               | 東川               | 2店舗  | 山梨  | 1店舗  | 長野 | 2店舗  |
|               | 石岐               | 2店舗  | 静岡  | 2店舗  | 山梨 | 4店舗  |
|               | 三重               | 2店舗  | 滋賀  | 2店舗  | 京都 | 2店舗  |
|               | 大阪               | 9店舗  | 兵庫  | 5店舗  | 奈良 | 2店舗  |
|               | 和歌山              | 1店舗  | 島根  | 1店舗  | 岡山 | 2店舗  |
|               | 広島               | 1店舗  | 徳島  | 1店舗  | 香川 | 1店舗  |
|               | 愛媛               | 3店舗  | 福岡  | 4店舗  | 佐賀 | 1店舗  |
|               | 長崎               | 1店舗  | 福 縄 | 1店舗  |    |      |

### ②子会社

|                    |                                                                                                          |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuni's Corporation | c/o The Corporation Trust Company 1209 Orange Street, Wilmington, New Castle County, Delaware 19801, USA |
| 子 会 社 直 営 店 舗      | 米 国 2 店 舗                                                                                                |

## (7) 使用人の状況 (平成29年12月31日現在)

### ①企業集団の使用人の状況

| 事 業 区 分     | 使 用 人 数       | 前連結会計年度末比増減   |
|-------------|---------------|---------------|
| ペッパーランチ事業   | 64 (245) 名    | 8名増 (8名増)     |
| レストラン事業     | 30 (116) 名    | 9名減 (21名減)    |
| いきなり！ステーキ事業 | 346 (1,009) 名 | 142名増 (362名増) |
| 商品販売事業      | 1 (0) 名       | —             |
| 全社 (共通)     | 89 (42) 名     | 38名増 (34名増)   |
| 合計          | 530 (1,412) 名 | 179名増 (383名増) |

(注) 使用人数は就業員数であり、アルバイト・パート及び派遣社員は ( ) 内に8時間換算した年間の平均人員を外数で記載しております。

②当社の使用人の状況

| 使用人数          | 前事業年度末比増減 | 平均年齢  | 平均勤続年数 |
|---------------|-----------|-------|--------|
| 520名 (1,348名) | 171名増     | 38.2歳 | 2.8年   |

- (注) 1. 使用人数は就業員数であり、アルバイト・パート及び派遣社員は( )内に8時間換算した年間の平均人員を外数で記載しております。
2. 使用人数が前事業年度末に比べ増加したのは、直営店舗の出店に伴う店舗社員及び本部社員等の人員確保によるものです。

(8) 主要な借入先の状況 (平成29年12月31日現在)

| 借入先           | 借入額         |
|---------------|-------------|
| 株式会社三菱東京UFJ銀行 | 1,340,446千円 |
| 株式会社三井住友銀行    | 722,486千円   |
| 株式会社東日本銀行     | 103,400千円   |
| 株式会社東京スター銀行   | 86,000千円    |
| 株式会社千葉銀行      | 68,049千円    |
| 株式会社八千代銀行     | 67,990千円    |
| 株式会社りそな銀行     | 67,400千円    |
| 株式会社第四銀行      | 37,502千円    |
| 株式会社みずほ銀行     | 37,148千円    |

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 2. 株式の状況（平成29年12月31日現在）

(1) 発行可能株式総数 70,800,000株

(注) 平成29年7月28日開催の取締役会において定款の一部変更が行われ、発行可能株式総数は35,400,000株増加しております。

(2) 発行済株式の総数 20,620,200株

(注) 1. 平成29年9月1日付の株式分割（1株を2株に分割）により、発行済株式の総数は10,188,700株増加しております。

2. ストック・オプションの行使により、発行済株式の総数は571,900株増加しております。

(3) 株主数 16,539名

(4) 大株主（上位11名）

| 株主名                       | 所有株式数      | 持株比率   |
|---------------------------|------------|--------|
| 一瀬 邦夫                     | 3,591,000株 | 17.42% |
| エスフーズ株式会社                 | 2,466,000株 | 11.96% |
| 一瀬 健作                     | 540,000株   | 2.62%  |
| 有限会社ケー・アイ                 | 492,000株   | 2.39%  |
| 株式会社マルゼン                  | 312,600株   | 1.52%  |
| フジパングループ本社株式会社            | 265,800株   | 1.29%  |
| 西岡 久美子                    | 240,600株   | 1.17%  |
| 松本 秀博                     | 200,000株   | 0.97%  |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口） | 199,000株   | 0.97%  |
| 福島工業株式会社                  | 180,000株   | 0.87%  |
| サッポロビール株式会社               | 180,000株   | 0.87%  |

(注) 持株比率は自己株式（220株）を控除して計算しております。

### 3. 新株予約権等の状況

(1) 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況（平成29年12月31日現在）

| 発行決議日                              | 平成26年10月14日                         | 平成27年9月28日                                             | 平成29年3月29日                                              |                                                         |
|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 新株予約権の数                            | 36個                                 | 345個                                                   | 585個                                                    |                                                         |
| 新株予約権の目的となる株式の種類と数                 | 普通株式<br>21,600株<br>(新株予約権1個につき600株) | 普通株式<br>69,000株<br>(新株予約権1個につき200株)                    | 普通株式<br>117,000株<br>(新株予約権1個につき200株)                    |                                                         |
| 新株予約権の払込金額(新株予約権1個当たり)             | 500円                                | 1,308円                                                 | 新株予約権と引換えに払い込みは要しない                                     |                                                         |
| 新株予約権の払込期日                         | 平成26年10月31日                         | 平成27年10月14日                                            | —                                                       |                                                         |
| 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額(新株予約権1個当たり) | 279,000円<br>1株当たり<br>465円           | 97,600円<br>1株当たり<br>488円                               | 180,100円<br>1株当たり<br>900.5円                             |                                                         |
| 権利行使期間                             | 平成27年4月1日<br>～<br>平成30年3月31日        | 平成28年4月1日<br>～<br>平成31年4月30日                           | 平成31年4月14日<br>～<br>平成34年4月13日                           |                                                         |
| 行使の条件                              | (注) 2                               | (注) 3                                                  | (注) 4                                                   |                                                         |
| 役員<br>の<br>保<br>有<br>状<br>況        | 取締役<br>(社外取締役<br>を除く)               | 新株予約権の数：<br>16個<br>目的となる株式数：<br>9,600株<br>保有者数：<br>1人  | 新株予約権の数：<br>270個<br>目的となる株式数：<br>54,000株<br>保有者数：<br>4人 | 新株予約権の数：<br>460個<br>目的となる株式数：<br>92,000株<br>保有者数：<br>7人 |
|                                    | 社外取締役                               | 新株予約権の数：<br>0個<br>目的となる株式数：<br>0株<br>保有者数：<br>0人       | 新株予約権の数：<br>45個<br>目的となる株式数：<br>9,000株<br>保有者数：<br>1人   | 新株予約権の数：<br>60個<br>目的となる株式数：<br>12,000株<br>保有者数：<br>2人  |
|                                    | 監査役                                 | 新株予約権の数：<br>20個<br>目的となる株式数：<br>12,000株<br>保有者数：<br>1人 | 新株予約権の数：<br>30個<br>目的となる株式数：<br>6,000株<br>保有者数：<br>1人   | 新株予約権の数：<br>65個<br>目的となる株式数：<br>13,000株<br>保有者数：<br>2人  |

(注) 1. 平成27年7月1日付で行った1株を3株とする株式分割及び平成29年9月1日付で行った1株を2株とする株式分割により、「新株予約権の目的となる株式の数」及び「新株予約権の行使に際して出資される財産の価額」は調整されております。

2. (1) 新株予約権者は、平成26年12月期乃至平成27年12月期の当社が提出した有価証券報告書に記載される監査済みの当社損益計算書（連結財務諸表を作成した場合は連結損益計算書）における営業利益の累計額が572百万円を超過している場合のみ、本新株予約権を行使することができる。なお、国際財務報告基準の適用等により参照すべき営業利益の概念に重要な変更があった場合には、別途参照すべき指標を取締役会で定めるものとする。
- (2) 新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても、当社または当社関係会社（当社子会社等、当社と資本関係にある会社をいう。）の取締役、監査役または使用人であることを要する。但し、任期満了による退任及び定年退職、その他正当な理由のある場合は、この限りではない。
- (3) 新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。
- (4) 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授権株式数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。
- (5) 各本新株予約権 1 個未満の行使を行うことはできない。
3. (1) 新株予約権者は、平成27年12月期乃至平成28年12月期における当社が提出した有価証券報告書に記載される監査済みの当社連結損益計算書（連結財務諸表を作成していない場合は損益計算書）において、営業利益が754百万円以上となった場合にのみ、割当てを受けた本新株予約権を行使することができる。また、国際財務報告基準の適用等により参照すべき営業利益の概念に重要な変更があった場合には、当社は、合理的な範囲内において、別途参照すべき指標を取締役会にて定めるものとする。
- (2) 割当日から本新株予約権の行使期間が満了する日までの間に、いずれかの連続する5取引日（終値のない日数を除く。）において東京証券取引所における当社普通株式の普通取引終値の平均値が一度でも行使価額に60%を乗じた価格（1円未満切り捨て）を下回った場合、上記（1）の条件を満たしている場合でも、本新株予約権は消滅するものとする。
- (3) 新株予約権者は、本新株予約権の権利行使時においても、当社または当社関係会社（財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則において規定される関係会社をいう。）の取締役、監査役または使用人であることを要する。但し、任期満了による退任及び定年退職、その他正当な理由のある場合は、この限りではない。
- (4) 新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。
- (5) 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授権株式数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。
- (6) 各本新株予約権の 1 個未満の行使を行うことはできない。
4. (1) 新株予約権者は、本新株予約権の権利行使時においても、当社または当社関係会社（財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則において規定される関係会社をいう。）の取締役、監査役または使用人であることを要する。但し、任期満了による退任及び定年退職、その他正当な理由のある場合は、この

限りではない。

- (2) 新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。
- (3) 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授権株式数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。
- (4) 各本新株予約権の一部行使はできない。
- (5) 本新株予約権割当契約に違反した場合には行使できないものとする。

## (2) 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況

|                        |                                                            |
|------------------------|------------------------------------------------------------|
| 発行決議日                  | 平成29年3月29日                                                 |
| 新株予約権の数                | 3,442個                                                     |
| 新株予約権の目的となる株式の種類と数     | 普通株式 688,400株<br>(新株予約権1個につき200株)                          |
| 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額 | 新株予約権1個当たり 180,100円<br>1株当たり 900.5円                        |
| 権利行使期間                 | 平成31年4月14日から平成34年4月13日まで                                   |
| 行使の条件                  | (注)2                                                       |
| 使用人等への交付状況             | 新株予約権の数 : 3,442個<br>目的となる株式数 : 688,400株<br>交付者数 : 使用人 272人 |

- (注) 1. 平成29年9月1日付で行った1株を2株とする株式分割により、「新株予約権の目的となる株式の数」及び「新株予約権の行使に際して出資される財産の価額」は調整されております。
2. (1) 新株予約権者は、本新株予約権の権利行使時においても、当社または当社関係会社（財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則において規定される関係会社をいう。）の取締役、監査役または使用人であることを要する。但し、任期満了による退任及び定年退職、その他正当な理由のある場合は、この限りではない。
  - (2) 新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。
  - (3) 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授権株式数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。
  - (4) 各本新株予約権の一部行使はできない。
  - (5) 本新株予約権割当契約に違反した場合には行使できないものとする。

## (3) その他新株予約権等に関する重要な事項 該当事項はありません。

## 4. 会社役員 の 状況

### (1) 取締役及び監査役の状況（平成29年12月31日現在）

| 会社における地位 | 氏名     | 担当及び重要な兼職の状況                                                                          |
|----------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 代表取締役社長  | 一瀬 邦夫  | CEO<br>有限会社ケー・アイ取締役<br>Kuni's Corporation Director                                    |
| 専務取締役    | 一瀬 健作  | 管理本部長兼CFO                                                                             |
| 常務取締役    | 菅野 和則  | 営業統括本部長<br>兼ベッパランチ事業本部長<br>兼いきなり！ステーキ事業本部長<br>兼レストラン事業本部長<br>兼海外事業本部長<br>兼営業サポート事業本部長 |
| 取締役      | 芦田 秀満  | 開発本部長                                                                                 |
| 取締役      | 川野 秀樹  | 営業企画本部長<br>兼営業企画推進部長                                                                  |
| 取締役      | 槌山 隆   | Kuni's Corporation President                                                          |
| 取締役      | 猿山 博人  | 総務本部長                                                                                 |
| 取締役      | 稲田 将人  | 株式会社RE-Engineering<br>Partners代表取締役社長<br>株式会社タカキュー 社外取締役                              |
| 取締役      | 山本 孝之  | 山本孝之公認会計士事務所代表<br>株式会社コスモメーツ 社外監査役                                                    |
| 常勤監査役    | 可知 正高  | —                                                                                     |
| 監査役      | 栗原 守之  | —                                                                                     |
| 監査役      | 藤居 譲太郎 | 株式会社藤居事務所<br>代表取締役社長                                                                  |

- (注) 1. 取締役稲田将人、山本孝之の両氏は、社外取締役であり、株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。
2. 監査役栗原守之、藤居譲太郎の両氏は、社外監査役であり、株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。
3. 常勤監査役可知正高氏は、監査役として長年の経験を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

### (2) 責任限定契約の内容の概要

稲田将人及び山本孝之の両氏は、現在、当社の社外取締役であり、当社は両氏との間で、定款第31条の規定に基づき、会社法第423条第1項に定める損害賠償責任についての責任限定契約を締結しております。

栗原守之及び藤居譲太郎の両氏は、現在、当社の社外監査役であり、当社は両氏との間で、定款第42条の規定に基づき、会社法第423条第1項に定める損害賠償責任についての責任限定契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

### (3) 取締役及び監査役の報酬等の総額

| 区 分        | 支給人員        | 報酬等の額                   |
|------------|-------------|-------------------------|
| 取（うち社外取締役） | 9名<br>(2名)  | 185,366千円<br>(11,261千円) |
| 監（うち社外監査役） | 3名<br>(2名)  | 20,704千円<br>(11,305千円)  |
| 合（うち社外役員）  | 12名<br>(4名) | 206,070千円<br>(22,566千円) |

- (注) 1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。  
 2. 取締役の報酬限度額は、平成27年3月25日開催の第30期定時株主総会において年額2億円以内（但し、使用人分給与は含まない。）と決議いただいております。  
 3. 監査役の報酬限度額は、平成29年3月29日開催の第32期定時株主総会において年額3千万円以内と決議いただいております。

### (4) 社外役員に関する事項

- ① 他の法人等との重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係
- ・取締役稲田将人氏は、株式会社RE-Engineering Partnersの代表取締役社長及び、株式会社タカキューの社外取締役であります。なお、当社と両社との間に取引関係はありません。
  - ・取締役山本孝之氏は、山本孝之公認会計士事務所の代表及び、株式会社コスモメーツの社外監査役であります。なお、当社と両社との間に取引関係はありません。
  - ・監査役藤居譲太郎氏は、株式会社藤居事務所の代表取締役社長であります。なお、当社と株式会社藤居事務所との間に取引関係はありません。
- ② 当事業年度における主な活動状況

|           | 活 動 状 況                                                                                                     |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 取締役 稲田将人  | 当事業年度に開催された取締役会21回のうち18回に出席いたしました。複数の企業の役員、事業責任者などの経験を有し、豊富な経験と幅広い見識による専門的見地から、議案・審議等について発言を行っております。        |
| 取締役 山本孝之  | 当事業年度に開催された取締役会21回のうち20回に出席いたしました。複数の企業の役員、事業責任者などの経験を有し、豊富な経験と幅広い見識による専門的見地から、議案・審議等について発言を行っております。        |
| 監査役 栗原守之  | 当事業年度に開催された取締役会21回のうち20回に出席し、監査役会14回のうち14回に出席いたしました。弁護士としての専門的見地から、当社の法令遵守、コンプライアンス体制の構築・維持等について発言を行っております。 |
| 監査役 藤居譲太郎 | 当事業年度に開催された取締役会21回のうち17回に出席し、監査役会14回のうち14回に出席いたしました。外食産業の経営者としての経験を踏まえて、議案・審議等について必要な発言を行っております。            |

## 5. 会計監査人の状況

### (1) 名称

新日本有限責任監査法人

### (2) 報酬等の額

|                                | 支 払 額    |
|--------------------------------|----------|
| 当社の当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額         |          |
| 公認会計士法第2条第1項の業務に係る報酬等の額        | 33,500千円 |
| 当社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 33,500千円 |

- (注) 1. 当社監査役会は、日本監査役会協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務執行状況や報酬見積りの算出根拠などを検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。
2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、上記の金額はこれらの合計額を記載しております。

### (3) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

当社は、会社法第340条に定める監査役会による会計監査人の解任のほか、原則として会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められる場合には、監査役会が株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

### (4) 会計監査人が過去2年間に業務の停止の処分を受けた者である場合における当該処分に係る事項

平成27年12月22日に金融庁より公表された業務改善命令の内容

- ① 処分対象 新日本有限責任監査法人
- ② 処分内容 業務改善命令（業務管理体制の改善）  
契約の新規の締結に関する業務の停止 3ヶ月  
（平成28年1月1日から平成28年3月31日まで）

## 6. 業務の適正を確保するための体制

(1) 取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

① 当社グループにおいては、取締役及び使用人が、社会の構成員としての自覚のもと、法令の遵守及び企業倫理に則した行動を行うことを目指し、「ペッパーフードサービス倫理憲章」を制定しています。代表取締役が取締役及び使用人に対して繰り返しその根本精神である「経営理念」「社是」「経営方針」を伝えています。

また、法令の遵守及び企業倫理の徹底を図るため、当社及びフランチャイジーの取締役及び使用人に対して「コンプライアンス・ハンドブック」を配布し、必要な研修を行っています。

② コンプライアンスについては、「コンプライアンス規程」を制定し、代表取締役を議長とし、取締役、監査役により構成される「コンプライアンス委員会」を設置し、コンプライアンスに関する必要な提案を行うほか、使用人が法令違反等を行った場合に審議を行う等としています。

使用人による法令違反行為について通報を受けることができるように社内にコンプライアンスホットラインを設置しています。また、通報を行った使用人に対して不利益処分を禁止する「内部通報者保護規程」を制定しています。

③ 取締役及び使用人が、主体的に法令及び定款等を遵守する体制として、総務部は、コンプライアンス研修会を開催し、取締役及び使用人に対し、コンプライアンスに係る必要な研修を行っております。また、当社グループはペッパーフードサービス倫理憲章を制定し、その指導と周知に取り組むことで、企業倫理の重要性を継続的に喚起しております。

④ 監査役は、内部監査部門とともに、当社各部門及び店舗における内部管理の状態を監査しており、取締役会等は、これらの結果を踏まえ、必要に応じて改善の指示等を行っています。

(2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る情報については、当社グループにおける「文書管理規程」等に則して担当各部門において適切に作成、保存及び管理を行っており、内部監査部門はその管理状態について監査を行い、取締役または監査役からの要請に応じて閲覧できる状態にしています。

(3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社グループは、企業活動に伴う様々なリスクを適切に管理することが企業価値を高めると認識しています。「リスク管理規程」を制定し、代表取締役を議長とし、取締役、監査役により構成される「リスク管理委員会」を設置し、各種リスクについて対応策を定めております。内部監査部門は当社グループ各部門について対応策の実施状況等を監査し、同委員会に報告しています。

(4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ① 取締役会を毎月定例に開催し、重要事項についての意思決定を行っています。また、職務執行上の基本的事項について代表取締役、取締役及び監査役により構成される経営会議を設置し、そこにおける審議・決定により機動的・効率的に職務執行を行っています。
- ② 取締役会においては、各部門における取締役の職務遂行状況について監督を行っており、また、毎年、経営計画及び予算を審議・決定し、月例でその進捗状況を審議しています。

(5) 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ① 当社の企業集団管理に関する基本事項として「関係会社管理規程」を定め、適正な業務運営を図るほか、同規程に定める一定の事項について、定期及び随時に報告を求めるものとしております。
- ② 当社は、取締役会において子会社の経営上の重要事項に係るリスクについて十分な協議・審議を行うとともに、子会社の営業成績、財務状況その他の重要な情報についての報告を行います。
- ③ 当社は、子会社に対し効率的な職務執行のための助言等を行い、子会社の業績評価を行うとともに、マネジメントに関する支援を行います。
- ④ 当社は、子会社の必要な情報を収集し経営内容を的確に把握するとともに、年1回の内部監査を行い、子会社の業務全般にわたる内部統制の有効性と妥当性を確保します。

(6) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項並びにその使用人の独立性に関する事項

監査役を補助すべき使用人については、監査役の求めに応じ、協議のうえ、決定します。この場合監査役の指定する期間においては当該使用人に対する指揮命令権は監査役が行使します。

(7) 監査役への報告に関する体制及び監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

① 当社の取締役及び使用人が監査役に報告する体制及び監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

イ. 取締役及び使用人は、当社グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見した場合には直ちに監査役に報告します。

ロ. 監査役は、取締役会、経営会議その他の重要な会議に出席し、また議事録、稟議書等重要な文書を閲覧し、取締役の職務の執行状況を監査し、必要に応じて取締役及び使用人から説明を求めています。

ハ. 監査役は、内部監査部門及び会計監査人と情報の交換など密接な連携を保ち、監査役の監査の実効性を高めるよう努力しています。

ニ. 代表取締役は、定例的に、監査役との間で会社運営に関する事項等について意見交換の場を持ち、意思疎通を図っています。

② 子会社の取締役、監査役及び使用人または、これらの者から報告を受けた者が監査役に報告する体制及び監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

当社の子会社の取締役、監査役及び使用人、またはこれらの者から報告を受けた者は、当社の子会社に著しい損害を与えるおそれのある事実を発見した場合には直ちに当社の監査役に報告します。

(8) 反社会的勢力を排除するための体制

当社は、「反社会的勢力対策規程」「反社会的勢力対応マニュアル」において、社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは一切の関わりを持たない方針を明示するとともに、不当要求などを受けた場合は、総務人事部を対応窓口として、警察等の外部専門機関と連携し、毅然とした態度で臨み、断固として拒否します。

(当期における業務の適正性を確保するための体制の運用状況)

(1) 取締役の職務執行

当該事業年度は21回の取締役会を開催し、重要事項に関する迅速な意思決定及び職務執行状況、経営計画等の進捗状況等について報告を実施しているほか、定款や社内規程等に則ってコンプライアンスやリスク管理に対応しております。また、社外取締役が取締役会等を通じて積極的に発言をする機会を設けることで、管理監督機能を強化しております。

(2) 監査役の職務執行

監査役は、取締役会や経営会議への出席を通じて、当社の業務の適正性を確保するための体制を確認しております。また、会計監査人からの会計監査の内容や結果等の報告、会計上及び内部統制上の問題点や課題についての意見交換等を行うほか、内部監査担当部門からの内部監査の実施状況等の報告を受けております。なお、内部監査担当部門との定期的な意見交換を通じて、内部監査担当部門に対して必要な助言を適宜行っております。

(3) コンプライアンス

「ペーパーフードサービス倫理憲章」を定め、全役員及び全使用人に浸透させております。また、コンプライアンスに抵触する事象が発生した際には、速やかな調査を実施し、「コンプライアンス委員会」での審議を経て、厳正な処分を行っております。

(4) 反社会的勢力の排除

取引先等が反社会的勢力に該当しないことを確認することを目的として、公益社団法人警視庁管内特殊暴力防止対策連合会等の外部専門機関と連携するとともに、取引先については担当部門が反社会的勢力に該当していないかの調査及び属性チェックを行っており、株主・役職員については総務人事部が属性チェックを行っております。

## 連結貸借対照表

(平成29年12月31日現在)

(単位：千円)

| 資 産 の 部       |            | 負 債 の 部              |            |
|---------------|------------|----------------------|------------|
| <b>【流動資産】</b> | 7,922,354  | <b>【流動負債】</b>        | 8,895,637  |
| 現金及び預金        | 4,395,447  | 買掛金                  | 4,424,442  |
| 売掛金           | 1,507,075  | 1年内返済予定の長期借入金        | 1,091,898  |
| 商 品           | 258,732    | 未払金                  | 996,703    |
| 貯 蔵 品         | 90,332     | 未払法人税等               | 787,218    |
| 未収入金          | 1,308,126  | 預り金                  | 711,855    |
| 繰延税金資産        | 57,945     | 資産除去債務               | 12,521     |
| その他           | 305,262    | その他                  | 870,997    |
| 貸倒引当金         | △568       | <b>【固定負債】</b>        | 2,616,171  |
| <b>【固定資産】</b> | 7,876,282  | 長期借入金                | 1,438,523  |
| (有形固定資産)      | 5,478,971  | 受入保証金                | 718,435    |
| 建物及び構築物       | 4,289,025  | 資産除去債務               | 302,486    |
| 機械装置及び運搬具     | 372,190    | その他                  | 156,726    |
| 工具、器具及び備品     | 287,142    | <b>負債合計</b>          | 11,511,809 |
| 土地            | 13,350     | <b>純 資 産 の 部</b>     |            |
| 建設仮勘定         | 517,262    | <b>【株主資本】</b>        | 4,204,304  |
| (無形固定資産)      | 95,966     | 資本金                  | 1,485,475  |
| (投資その他の資産)    | 2,301,344  | 資本剰余金                | 765,988    |
| 投資有価証券        | 17,897     | 利益剰余金                | 1,952,970  |
| 長期貸付金         | 8,698      | 自己株式                 | △129       |
| 敷金及び保証金       | 2,007,057  | <b>【その他の包括利益累計額】</b> | 10,953     |
| 繰延税金資産        | 124,407    | その他有価証券評価差額金         | 1,152      |
| その他           | 154,856    | 為替換算調整勘定             | 9,800      |
| 貸倒引当金         | △11,573    | <b>【新株予約権】</b>       | 71,569     |
| <b>資産合計</b>   | 15,798,636 | <b>純資産合計</b>         | 4,286,827  |
|               |            | <b>負債純資産合計</b>       | 15,798,636 |

(記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。)

# 連結損益計算書

(平成29年1月1日から)  
(平成29年12月31日まで)

(単位：千円)

| 科 目             | 金       | 額          |
|-----------------|---------|------------|
| 売上高             |         | 36,229,913 |
| 売上原価            |         | 20,198,589 |
| 売上総利益           |         | 16,031,323 |
| 販売費及び一般管理費      |         | 13,732,808 |
| 営業利益            |         | 2,298,514  |
| 営業外収益           |         |            |
| 受取利息            | 200     |            |
| 受取配当金           | 212     |            |
| 協賛金収入           | 17,888  |            |
| 力ード退蔵益          | 26,433  |            |
| 受取保険金           | 6,551   |            |
| その他の            | 12,438  | 63,726     |
| 営業外費用           |         |            |
| 支払利息            | 13,205  |            |
| 株式交付費           | 777     |            |
| 盗難損失            | 2,005   |            |
| 資金調達費用          | 6,254   |            |
| 貸借契約解約損         | 8,311   |            |
| 現金過不足           | 4,662   |            |
| その他の            | 4,246   | 39,464     |
| 経常利益            |         | 2,322,776  |
| 特別利益            |         |            |
| 固定資産売却益         | 2,126   |            |
| 新株予約権戻入益        | 2,416   | 4,542      |
| 特別損失            |         |            |
| 固定資産除却損         | 15,894  |            |
| 減損損失            | 22,235  | 38,129     |
| 税金等調整前当期純利益     |         | 2,289,189  |
| 法人税、住民税及び事業税    | 996,133 |            |
| 法人税等調整額         | △39,451 | 956,682    |
| 当期純利益           |         | 1,332,507  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 |         | 1,332,507  |

(記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。)

# 連結株主資本等変動計算書

(平成29年1月1日から)  
(平成29年12月31日まで)

(単位：千円)

|                              | 株 主 資 本   |           |           |         |             |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|-------------|
|                              | 資 本 金     | 資 本 剰 余 金 | 利 益 剰 余 金 | 自 己 株 式 | 株 主 資 本 合 計 |
| 平成29年1月1日残高                  | 1,281,981 | 562,494   | 920,483   | △62     | 2,764,896   |
| 連結会計年度中の変動額                  |           |           |           |         |             |
| 新 株 の 発 行                    | 203,494   | 203,494   |           |         | 406,988     |
| 剰 余 金 の 配 当                  |           |           | △300,021  |         | △300,021    |
| 親会社株主に帰属する<br>当 期 純 利 益      |           |           | 1,332,507 |         | 1,332,507   |
| 自 己 株 式 の 取 得                |           |           |           | △66     | △66         |
| 株主資本以外の項目の当連結<br>会計年度変動額(純額) |           |           |           |         |             |
| 連結会計年度中の変動額合計                | 203,494   | 203,494   | 1,032,486 | △66     | 1,439,408   |
| 平成29年12月31日残高                | 1,485,475 | 765,988   | 1,952,970 | △129    | 4,204,304   |

|                              | そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額 |              |                             | 新株予約権  | 純資産合計     |
|------------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------------|--------|-----------|
|                              | その他有価証券<br>評価差額金      | 為替換算<br>調整勘定 | そ の 他 の<br>包 括 利 益<br>累 計 額 |        |           |
| 平成29年1月1日残高                  | △2,665                | 9,183        | 6,517                       | 6,166  | 2,777,580 |
| 連結会計年度中の変動額                  |                       |              |                             |        |           |
| 新 株 の 発 行                    |                       |              |                             |        | 406,988   |
| 剰 余 金 の 配 当                  |                       |              |                             |        | △300,021  |
| 親会社株主に帰属する<br>当 期 純 利 益      |                       |              |                             |        | 1,332,507 |
| 自 己 株 式 の 取 得                |                       |              |                             |        | △66       |
| 株主資本以外の項目の当連結<br>会計年度変動額(純額) | 3,818                 | 617          | 4,435                       | 65,403 | 69,839    |
| 連結会計年度中の変動額合計                | 3,818                 | 617          | 4,435                       | 65,403 | 1,509,247 |
| 平成29年12月31日残高                | 1,152                 | 9,800        | 10,953                      | 71,569 | 4,286,827 |

(記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。)

## 連結注記表

### 1. 連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等

連結の範囲に関する事項

- ① 連結子会社の数 1社
- ② 連結子会社の名称 Kuni's Corporation

### 2. 重要な会計方針に係る事項

#### (1) 資産の評価基準及び評価方法

- ① その他有価証券
  - ・ 時価のあるもの 決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）
  - ・ 時価のないもの 移動平均法による原価法

#### ② たな卸資産の評価基準及び評価方法

- ・ 商品 最終仕入原価法（一部先入先出法）による原価法（連結貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）
- ・ 貯蔵品 最終仕入原価法による原価法（連結貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

#### (2) 固定資産の減価償却の方法

- ① 有形固定資産  
(リース資産を除く)
  - 定率法によっております。
  - 主な耐用年数は以下のとおりであります。

|           |        |
|-----------|--------|
| 建物及び構築物   | 2年～18年 |
| 機械装置及び運搬具 | 3年～10年 |
| 工具、器具及び備品 | 2年～20年 |

  - また、在外連結子会社については主として定額法によっております。
- ② 無形固定資産 定額法によっております。  
なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。
- ③ 長期前払費用 定額法によっております。

#### (3) 重要な繰延資産の処理方法 株式交付費

支出時に全額費用処理する方法を採用しております。

#### (4) 重要な引当金の計上基準

- ① 貸倒引当金 債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

- ② 賞与引当金 従業員の賞与支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。  
 なお、夏季及び冬季賞与の支給対象期間が上期及び下期の会計期間と一致しているため、連結会計年度末において賞与引当金は計上していません。
- ③ 役員賞与引当金 役員の賞与の支払に備えて、賞与支給見込額のうち当連結会計年度に負担すべき金額を計上しております。
- (5) 重要なヘッジ会計の方法  
 ヘッジ会計の方法 金利スワップ取引のうち、特例処理の要件を満たすものについては特例処理を採用しております。
- (6) その他連結計算書類作成のための重要な事項  
 消費税等の会計処理 税抜方式によっております。

### 3. 表示方法の変更に関する注記

#### (1) 連結貸借対照表

前連結会計年度まで「流動負債」の「その他」に含めていた「預り金」は、金額の重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記しました。

なお、前連結会計年度の「預り金」は292,998千円であります。

#### (2) 連結損益計算書

前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めていた「受取保険金」は、営業外収益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。

なお、前連結会計年度の「受取保険金」は744千円であります。

前連結会計年度において、「営業外費用」の「その他」に含めていた「現金過不足」は、営業外費用の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。

なお、前連結会計年度の「現金過不足」は2,144千円であります。

### 4. 連結貸借対照表に関する注記

#### (1) 担保に供している資産及び担保に係る債務

##### ① 担保に供している資産

|           |             |
|-----------|-------------|
| 現金及び預金    | 30,695千円    |
| 売掛金       | 1,256,778千円 |
| 建物及び構築物   | 6,766千円     |
| 機械装置及び運搬具 | 186,738千円   |
| 土地        | 13,350千円    |
| 敷金及び保証金   | 19,535千円    |
| 計         | 1,513,863千円 |

② 担保に係る債務

|               |             |
|---------------|-------------|
| 買掛金           | 3,288,093千円 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 515,415千円   |
| 長期借入金         | 825,031千円   |
| 計             | 4,628,539千円 |

(2) 有形固定資産の減価償却累計額 1,856,829千円

(3) 実行可能期間付タームローン契約及び財務制限条項

- ① 長期借入金のうち当社の株式会社三菱東京UFJ銀行との平成28年3月28日締結の実行可能期間付タームローン契約（契約総額500,000千円、平成29年12月31日現在借入金残高333,344千円）において財務制限条項が付されております。

この契約に基づく当連結会計年度末の借入未実行残高は、次のとおりです。

タームローン

|         |           |
|---------|-----------|
| 契約総額    | 500,000千円 |
| 借入実行総額  | 500,000千円 |
| 借入未実行残高 | －千円       |

なお、下記の財務制限条項の(a)及び(c)に抵触した場合は、本契約の利率の規定にかかわらず、各年度決算期の末日から4ヶ月後の応当日から、翌年の年度決算期の末日から4ヶ月後の応当日の翌日以降、最初に到来する利払い日の前日までの期間について、利率は、適用利率=基準金利+スプレッド+0.25%に変更することになっており、(b)及び(d)に抵触した場合は、本契約に基づく借入に対し期限の利益を失います。

経常利益の維持

- (a)平成28年12月決算期以降の各年度の決算期における提出会社の連結損益計算書に示される経常損益が損失とならないこと。
- (b)平成28年12月決算期以降の各年度の決算期における提出会社の連結損益計算書に示される経常損益が、2期連続で損失とならないこと。
- (c)平成28年12月決算期以降の各年度の決算期における提出会社の単体の損益計算書に示される経常損益が損失とならないこと。
- (d)平成28年12月決算期以降の各年度の決算期における提出会社の単体の損益計算書に示される経常損益が、2期連続で損失とならないこと。
- ② 長期借入金のうち当社の株式会社三菱東京UFJ銀行との平成29年3月30日締結の実行可能期間付タームローン契約（契約総額700,000千円、平成29年12月31日現在借入金残高700,000千円）において財務制限条項が付されております。

この契約に基づく当連結会計年度末の借入未実行残高は、次のとおりです。

タームローン

|         |           |
|---------|-----------|
| 契約総額    | 700,000千円 |
| 借入実行総額  | 700,000千円 |
| 借入未実行残高 | －千円       |

なお、下記の財務制限条項の(a)及び(c)に抵触した場合は、本契約の利率の規定にかかわらず、各年度決算期の末日から4ヶ月後の応当日から、翌年の年度決算期の末日から4ヶ月後の応当日の翌日以降、最初に到来する利払い日の前日までの期間について、利率は、適用利率=基準金利+スプレッド+0.25%に変更することになっており、(b)及び(d)に抵触した場合は、本契約に基づく借入に対し期限の利益を失います。

#### 経常利益の維持

- (a) 平成29年12月決算期以降の各年度の決算期における提出会社の連結損益計算書に示される経常損益が損失とならないこと。
- (b) 平成29年12月決算期以降の各年度の決算期における提出会社の連結損益計算書に示される経常損益が、2期連続で損失とならないこと。
- (c) 平成29年12月決算期以降の各年度の決算期における提出会社の単体の損益計算書に示される経常損益が損失とならないこと。
- (d) 平成29年12月決算期以降の各年度の決算期における提出会社の単体の損益計算書に示される経常損益が、2期連続で損失とならないこと。

### 5. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

- (1) 当連結会計年度の末日における発行済株式の種類及び総数

普通株式

20,620,200株

- (2) 剰余金の配当に関する事項

#### ① 配当金支払額等

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額 | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|----------------|--------------|-------------|------------|
| 平成29年3月29日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 98,595         | 10円00銭       | 平成28年12月31日 | 平成29年3月30日 |
| 平成29年7月28日<br>取締役会   | 普通株式  | 201,425        | 20円00銭       | 平成29年6月30日  | 平成29年9月8日  |

(注) 平成29年9月1日付で普通株式1株につき2株に分割を行っており、当該株式分割前の配当金の額を記載しております。

- ② 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度になるもの

| 決議予定                 | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額 | 基準日         | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-------|----------------|--------------|-------------|------------|
| 平成30年3月29日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 309,299        | 15円00銭       | 平成29年12月31日 | 平成30年3月30日 |

- (3) 当連結会計年度の末日における新株予約権（権利行使期間の初日が到来していないものを除く。）の目的となる株式の種類及び数

普通株式

362,000株

## 6. 金融商品に関する注記

### (1) 金融商品の状況に関する事項

#### ① 金融商品に対する取組方針

当社グループは、必要な資金は銀行からの借入れにより調達しております。資金運用については安全性の高い金融資産で運用しております。デリバティブ取引は銀行より借入時、金利変動のリスクヘッジを図るためのみ行い、投機的な取引は行わない方針であります。

#### ② 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金及び未収入金は取引先等の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を把握する体制としています。ただし、取引先の多くは当社のフランチャイズ加盟企業であり、開店時にフランチャイズ保証金を預かっているため、リスクが低減されております。

投資有価証券は主に業務上の関係を有する企業の株式であります。上場株式については、市場価格の変動リスクに晒されており、四半期ごとに時価の把握を行っております。非上場株式及び関係会社株式については定期的に発行体の財政状態等を把握しております。

敷金及び保証金は、主に店舗等の賃貸借契約に伴うものであり、契約先の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、取引開始時に信用判定を行うとともに、契約更新時その他適宜契約先の信用状況の把握に努めております。

営業債務である買掛金、未払金は、1年以内の支払期日です。

短期借入金、長期借入金の用途は運転資金及び設備投資資金であり、償還日は最長で決算日後3年以内であります。

受入保証金は主にフランチャイズ保証金であり、当社が晒されている各フランチャイズ加盟企業の信用リスクによる影響を低減しております。

また、営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されていますが、各部署からの報告に基づき経理部が適時に資金繰表を作成・更新することにより流動性リスクを管理しております。

(2) 金融商品の時価等に関する事項

平成29年12月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません(下記(注2)を参照ください。)

(単位：千円)

|           | 連結貸借対照表計上額 | 時 価       | 差 額      |
|-----------|------------|-----------|----------|
| ① 現金及び預金  | 4,395,447  | 4,395,447 | —        |
| ② 売掛金     | 1,507,075  | 1,507,075 | —        |
| ③ 未収入金    | 1,308,126  | 1,308,126 | —        |
| ④ 投資有価証券  |            |           |          |
| その他有価証券   | 17,897     | 17,897    | —        |
| ⑤ 敷金及び保証金 | 2,007,057  | 1,368,299 | △638,757 |
| 資 産 計     | 9,235,603  | 8,596,846 | △638,757 |
| ① 買掛金     | 4,424,442  | 4,424,442 | —        |
| ② 未払金     | 996,703    | 996,703   | —        |
| ③ 長期借入金 ※ | 2,530,421  | 2,550,039 | 19,618   |
| ④ 受入保証金   | 718,435    | 463,775   | △254,660 |
| 負 債 計     | 8,670,002  | 8,434,961 | △235,041 |

※1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

① 現金及び預金、② 売掛金、③ 未収入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

④ 投資有価証券

投資有価証券について、株式は取引所の価格によっております。

⑤ 敷金及び保証金

これらの時価については、連結会計年度末から返還日までの見積期間に基づき、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等、適切な指標に信用スプレッドを上乗せした利率で割り引いた現在価値により算定しております。

## 負債

### ① 買掛金、② 未払金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

### ③ 長期借入金

当該長期借入金の時価のうち、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映し、また、当社の信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。

また、固定金利によるものは、元利金の合計額を同様に借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算出しております。

なお、変動金利による長期借入金で金利スワップの特例処理の対象としているものは、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積もられる利率で割り引いて算出しております。

### ④ 受入保証金

これらの時価については、連結会計年度末から返還日までの見積期間に基づき、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等、適切な指標に信用スプレッドを上乗せした利率で割り引いた現在価値により算定しております。

## デリバティブ取引

金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：千円)

| 区 分         | 連結貸借対照表計上額 |
|-------------|------------|
| 投資有価証券非上場株式 | 0          |

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、上表には含めておりません。

(注3) 金銭債権の決算日後の償還予定額

(単位：千円)

|         | 1年以内      | 1年超<br>5年以内 | 5年超<br>10年以内 | 10年超 |
|---------|-----------|-------------|--------------|------|
| 預 金     | 4,312,360 | —           | —            | —    |
| 売 掛 金   | 1,507,075 | —           | —            | —    |
| 未 収 入 金 | 1,308,126 | —           | —            | —    |
| 合 計     | 7,127,561 | —           | —            | —    |

(注4) 長期借入金の決算日後の返済予定額

(単位：千円)

|           | 1年以内      | 1年超<br>2年以内 | 2年超<br>3年以内 | 3年超<br>4年以内 | 4年超<br>5年以内 | 5年超 |
|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----|
| 長 期 借 入 金 | 1,091,898 | 918,838     | 519,685     | —           | —           | —   |
| 合 計       | 1,091,898 | 918,838     | 519,685     | —           | —           | —   |

## 7. 賃貸等不動産に関する注記

賃貸等不動産の総額に重要性がないため省略しております。

## 8. 資産除去債務に関する注記

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

### ① 当該資産除去債務の概要

店舗等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

### ② 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込み期間を取得から31年と見積り、割引率は0.1%～3.2%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

### ③ 当連結会計年度における当該資産除去債務の総額の増減

|                 |                 |
|-----------------|-----------------|
| 期首残高            | 176,002千円       |
| 有形固定資産の取得に伴う増加額 | 140,053千円       |
| 時の経過による調整額      | 2,705千円         |
| 資産除去債務の履行による減少額 | △13,929千円       |
| その他増減額（△は減少）    | 10,174千円        |
| <hr/> 期末残高      | <hr/> 315,007千円 |

## 9. 1株当たり情報に関する注記

- |                |         |
|----------------|---------|
| (1) 1株当たり純資産額  | 204円43銭 |
| (2) 1株当たり当期純利益 | 66円13銭  |

(注) 平成29年9月1日効力発生日として1株につき2株の割合で株式分割を行っております。これに伴い、当連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額を算定しております。

## 10. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

# 貸借対照表

(平成29年12月31日現在)

(単位：千円)

| 資 産 の 部           |            | 負 債 の 部           |            |
|-------------------|------------|-------------------|------------|
| <b>【流動資産】</b>     | 7,690,707  | <b>【流動負債】</b>     | 8,852,924  |
| 現金及び預金            | 4,002,425  | 買掛金               | 4,414,261  |
| 売掛金               | 1,502,807  | 1年内返済予定の長期借入金     | 1,091,898  |
| 商用品               | 256,306    | 未払金               | 978,388    |
| 貯蔵品               | 88,022     | 未払費用              | 540,071    |
| 前渡金               | 8,416      | 未払法人税等            | 786,831    |
| 前払費用              | 209,680    | 未払消費税等            | 152,666    |
| 短期貸付金             | 204,462    | 前受金               | 164,282    |
| 未収入金              | 1,313,400  | 預り金               | 710,441    |
| 立替金               | 40,081     | 資産除去債務            | 12,521     |
| 繰延税金資産            | 57,945     | その他               | 1,560      |
| その他の金             | 7,727      | <b>【固定負債】</b>     | 2,461,254  |
| 貸倒引当金             | △568       | 長期借入金             | 1,438,523  |
| <b>【固定資産】</b>     | 8,297,618  | 受入保証金             | 718,435    |
| <b>(有形固定資産)</b>   | 4,793,088  | 資産除去債務            | 296,738    |
| 建物                | 4,132,390  | その他               | 7,557      |
| 機械及び装置            | 328,400    | <b>負債合計</b>       | 11,314,178 |
| 車両運搬具             | 3,109      | <b>純資産の部</b>      |            |
| 工具、器具及び備品         | 282,248    | <b>【株主資本】</b>     | 4,601,425  |
| 土地                | 13,350     | 資本金               | 1,485,475  |
| 建設仮勘定             | 33,590     | 資本剰余金             | 765,988    |
| <b>(無形固定資産)</b>   | 83,892     | 資本準備金             | 765,988    |
| 借地権               | 30,958     | 利益剰余金             | 2,350,091  |
| ソフトウェア            | 51,177     | 利益準備金             | 30,335     |
| 電話加入権             | 1,756      | その他利益剰余金          | 2,319,755  |
| <b>(投資その他の資産)</b> | 3,420,637  | 繰越利益剰余金           | 2,319,755  |
| 投資有価証券            | 17,897     | 自己株式              | △129       |
| 関係会社株式            | 611,501    | <b>【評価・換算差額等】</b> | 1,152      |
| 出資金               | 1,300      | その他有価証券評価差額金      | 1,152      |
| 長期貸付金             | 705,004    | <b>【新株予約権】</b>    | 71,569     |
| 長期前払費用            | 95,650     | <b>純資産合計</b>      | 4,674,148  |
| 長期未収入金            | 7,204      | <b>負債純資産合計</b>    | 15,988,326 |
| 差入保証金             | 1,010      |                   |            |
| 敷金及び保証金           | 1,820,757  |                   |            |
| 繰延税金資産            | 123,855    |                   |            |
| その他               | 48,028     |                   |            |
| 貸倒引当金             | △11,573    |                   |            |
| <b>資産合計</b>       | 15,988,326 |                   |            |

(記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。)

# 損 益 計 算 書

(平成29年1月1日から)  
(平成29年12月31日まで)

(単位：千円)

| 科 目                     | 金       | 額          |
|-------------------------|---------|------------|
| 売 上 高                   |         | 35,926,027 |
| 売 上 原 価                 |         | 20,115,879 |
| 売 上 総 利 益               |         | 15,810,147 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費     |         | 13,193,649 |
| 営 業 利 益                 |         | 2,616,498  |
| 営 業 外 収 益               |         |            |
| 受 取 利 息                 | 13,800  |            |
| 受 取 配 当 金               | 212     |            |
| 受 取 貸 貸 料               | 3,672   |            |
| 協 賛 金 収 入               | 17,888  |            |
| カ ー ド 退 蔵 益             | 26,433  |            |
| そ の 他                   | 16,806  | 78,813     |
| 営 業 外 費 用               |         |            |
| 支 払 利 息                 | 13,205  |            |
| 貸 与 資 産 減 価 償 却 費       | 377     |            |
| 資 金 調 達 費 用             | 6,254   |            |
| 盗 難 損 失                 | 2,005   |            |
| 貸 貸 借 解 約 損 失           | 8,311   |            |
| 現 金 過 不 足               | 4,662   |            |
| そ の 他                   | 4,704   | 39,521     |
| 経 常 利 益                 |         | 2,655,790  |
| 特 別 利 益                 |         |            |
| 固 定 資 産 売 却 益           | 2,126   |            |
| 新 株 予 約 権 戻 入 益         | 2,416   | 4,542      |
| 特 別 損 失                 |         |            |
| 固 定 資 産 除 却 損 失         | 14,041  |            |
| 減 損 損 失                 | 22,235  | 36,276     |
| 税 引 前 当 期 純 利 益         |         | 2,624,056  |
| 法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税 | 995,748 |            |
| 法 人 税 等 調 整 額           | △38,899 | 956,849    |
| 当 期 純 利 益               |         | 1,667,207  |

(記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。)

# 株主資本等変動計算書

(平成29年1月1日から)  
(平成29年12月31日まで)

(単位：千円)

|                             | 株 主 資 本   |           |             |           |           |                                  |                  | 自 己 株 式   | 株主資本合計 |
|-----------------------------|-----------|-----------|-------------|-----------|-----------|----------------------------------|------------------|-----------|--------|
|                             | 資 本 金     | 資 本 剰 余 金 |             | 利 益 剰 余 金 |           |                                  |                  |           |        |
|                             |           | 資本準備金     | 資本剰余金計<br>合 | 利 準 備 金   | 益 金       | そ の 他 利 益 剰 余 金<br>繰 越 利 益 剰 余 金 | 利 益 剰 余 金 計<br>合 |           |        |
| 平成29年1月1日<br>期首残高           | 1,281,981 | 562,494   | 562,494     | 30,335    | 952,569   | 982,905                          | △62              | 2,827,318 |        |
| 事業年度中の<br>変動額               |           |           |             |           |           |                                  |                  |           |        |
| 新株の発行                       | 203,494   | 203,494   | 203,494     |           |           |                                  |                  | 406,988   |        |
| 剰余金の配当                      |           |           |             |           | △300,021  | △300,021                         |                  | △300,021  |        |
| 当期純利益                       |           |           |             |           | 1,667,207 | 1,667,207                        |                  | 1,667,207 |        |
| 自己株式の<br>取得                 |           |           |             |           |           |                                  | △66              | △66       |        |
| 株主資本以外の項目の<br>事業年度中の変動額(純額) |           |           |             |           |           |                                  |                  |           |        |
| 事業年度中の<br>変動額合計             | 203,494   | 203,494   | 203,494     | —         | 1,367,185 | 1,367,185                        | △66              | 1,774,107 |        |
| 平成29年12月31日<br>期末残高         | 1,485,475 | 765,988   | 765,988     | 30,335    | 2,319,755 | 2,350,091                        | △129             | 4,601,425 |        |

|                             | 評 価 ・ 換 算 差 額 等          |                        | 新 株 予 約 権 | 純 資 産 合 計 |
|-----------------------------|--------------------------|------------------------|-----------|-----------|
|                             | そ の 他 有 価 証 券<br>評 価 差 額 | 評 価 ・ 換 算<br>差 額 等 合 計 |           |           |
| 平成29年1月1日<br>期首残高           | △2,665                   | △2,665                 | 6,166     | 2,830,818 |
| 事業年度中の<br>変動額               |                          |                        |           |           |
| 新株の発行                       |                          |                        |           | 406,988   |
| 剰余金の配当                      |                          |                        |           | △300,021  |
| 当期純利益                       |                          |                        |           | 1,667,207 |
| 自己株式の取得                     |                          |                        |           | △66       |
| 株主資本以外の項目の<br>事業年度中の変動額(純額) | 3,818                    | 3,818                  | 65,403    | 69,221    |
| 事業年度中の<br>変動額合計             | 3,818                    | 3,818                  | 65,403    | 1,843,329 |
| 平成29年12月31日<br>期末残高         | 1,152                    | 1,152                  | 71,569    | 4,674,148 |

(記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。)

## 個別注記表

### 1. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

#### (1) 資産の評価基準及び評価方法

- ① 子会社株式及び関連会社株式 移動平均法による原価法
- ② その他有価証券
  - ・ 時価のあるもの 決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）
  - ・ 時価のないもの 移動平均法による原価法

#### ③ たな卸資産の評価基準及び評価方法

- ・ 商品 最終仕入原価法（一部先入先出法）による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）
- ・ 貯蔵品 最終仕入原価法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

#### (2) 固定資産の減価償却の方法

- ① 有形固定資産  
(リース資産を除く) 定率法によっております。  
主な耐用年数は以下のとおりであります。

|           |        |
|-----------|--------|
| 建物        | 2年～18年 |
| 機械及び装置    | 3年～10年 |
| 工具、器具及び備品 | 2年～20年 |
- ② 無形固定資産 定額法によっております。  
なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。
- ③ 長期前払費用 定額法によっております。

#### (3) 繰延資産の処理方法

株式交付費 支出時に全額費用処理する方法を採用しております。

#### (4) 引当金の計上基準

- ① 貸倒引当金 債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

- ② 賞与引当金 従業員の賞与支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。  
 なお、夏季及び冬季賞与の支給対象期間が上期及び下期の会計期間と一致しているため、事業年度末において賞与引当金は計上しておりません。
- ③ 役員賞与引当金 役員の賞与の支払に備えて、賞与支給見込額のうち当事業年度に負担すべき金額を計上しております。
- (5) その他計算書類作成のための基本となる事項  
 消費税等の会計処理 税抜方式によっております。

## 2. 表示方法の変更に関する注記

### 損益計算書

前事業年度において、「営業外費用」の「その他」に含めていた「現金過不足」は、営業外費用の総額の100分の10を超えたため、当事業年度より独立掲記することとしました。

なお、前事業年度の「現金過不足」は2,144千円であります。

## 3. 貸借対照表に関する注記

(1) 担保に供している資産及びこれに対応する債務は次のとおりであります。

### ① 担保に供している資産

|         |             |
|---------|-------------|
| 現金及び預金  | 30,695千円    |
| 売掛金     | 1,256,778千円 |
| 建物      | 6,766千円     |
| 機械及び装置  | 186,738千円   |
| 土地      | 13,350千円    |
| 敷金及び保証金 | 19,535千円    |
| 計       | 1,513,863千円 |

※上記以外に商標権を担保に供しております。

### ② 上記に対する債務

|               |             |
|---------------|-------------|
| 買掛金           | 3,288,093千円 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 515,415千円   |
| 長期借入金         | 825,031千円   |
| 計             | 4,628,539千円 |

(2) 有形固定資産の減価償却累計額 1,844,783千円

(3) 実行可能期間付タームローン契約及び財務制限条項

- ① 長期借入金のうち当社の株式会社三菱東京UFJ銀行との平成28年3月28日締結の実行可能期間付タームローン契約（契約総額500,000千円、平成29年12月31日現在借入金残高333,344千円）において財務制限条項が付されております。

この契約に基づく当事業年度末の借入未実行残高は、次のとおりです。

タームローン

|         |           |
|---------|-----------|
| 契約総額    | 500,000千円 |
| 借入実行総額  | 500,000千円 |
| 借入未実行残高 | 一千円       |

なお、下記の財務制限条項の(a)及び(c)に抵触した場合は、本契約の利率の規定にかかわらず、各年度決算期の末日から4ヶ月後の応当日から、翌年の年度決算期の末日から4ヶ月後の応当日の翌日以降、最初に到来する利払い日の前日までの期間について、利率は、適用利率=基準金利+スプレッド+0.25%に変更することになっており、(b)及び(d)に抵触した場合は、本契約に基づく借入に対し期限の利益を失います。

経常利益の維持

- (a) 平成28年12月決算期以降の各年度の決算期における提出会社の損益計算書に示される経常損益が損失とならないこと。
  - (b) 平成28年12月決算期以降の各年度の決算期における提出会社の損益計算書に示される経常損益が、2期連続で損失とならないこと。
  - (c) 平成28年12月決算期以降の各年度の決算期における提出会社の連結損益計算書に示される経常損益が損失とならないこと。
  - (d) 平成28年12月決算期以降の各年度の決算期における提出会社の連結損益計算書に示される経常損益が、2期連続で損失とならないこと。
- ② 長期借入金のうち当社の株式会社三菱東京UFJ銀行との平成29年3月30日締結の実行可能期間付タームローン契約（契約総額700,000千円、平成29年12月31日現在借入金残高700,000千円）において財務制限条項が付されております。

この契約に基づく当事業年度末の借入未実行残高は、次のとおりです。

タームローン

|         |           |
|---------|-----------|
| 契約総額    | 700,000千円 |
| 借入実行総額  | 700,000千円 |
| 借入未実行残高 | 一千円       |

なお、下記の財務制限条項の(a)及び(c)に抵触した場合は、本契約の利率の規定にかかわらず、各年度決算期の末日から4ヶ月後の応当日から、翌年の年度決算期の末日から4ヶ月後の応当日の翌日以降、最初に到来する利払い日の前日までの期間について、利率は、適用利率=基準金利+スプレッド+0.25%に変更することになっており、(b)及び(d)に抵触した場合は、本契約に基づく借入に対し期限の利益を失います。

経常利益の維持

- (a) 平成29年12月決算期以降の各年度の決算期における提出会社の損益計算書に示される経常損益が損失とならないこと。
- (b) 平成29年12月決算期以降の各年度の決算期における提出会社の損益計算書に示される経常損益が、2期連続で損失とならないこと。

(c) 平成29年12月決算期以降の各年度の決算期における提出会社の連結損益計算書に示される経常損益が損失とならないこと。

(d) 平成29年12月決算期以降の各年度の決算期における提出会社の連結損益計算書に示される経常損益が、2期連続で損失とならないこと。

(4) 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

|        |           |
|--------|-----------|
| 短期金銭債権 | 215,234千円 |
| 長期金銭債権 | 696,306千円 |

(5) 保証債務

子会社であるKuni's Corporationが締結した建物賃貸借契約に係る賃料等に対する債務保証を行っております。当該建物賃貸借契約における解約不能期間の賃料総額は3,695,981千円であります。

4. 損益計算書に関する注記

関係会社との取引高

営業取引による取引高

売上高 17,545千円

営業取引以外の取引による取引高 16,805千円

5. 株主資本等変動計算書に関する注記

当事業年度末における自己株式の種類及び株式数

普通株式 220株

6. 税効果会計に関する注記

(1) 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産

未払事業税等否認 45,342千円

減損損失 37,514千円

貸倒引当金 3,717千円

投資有価証券評価損 10,717千円

前払式支払手段 188,188千円

減価償却超過額 69,652千円

資産除去債務 94,725千円

株式報酬費用 1,334千円

その他 9,501千円

繰延税金資産小計 460,694千円

評価性引当額 △204,720千円

繰延税金資産合計 255,973千円

## 繰延税金負債

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| 資産除去債務に対応する除去費用 | 71,630千円  |
| その他有価証券評価差額     | 508千円     |
| その他             | 2,033千円   |
| 繰延税金負債合計        | 74,172千円  |
| 繰延税金資産の純額       | 181,801千円 |

- (2) 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 法定実効税率             | 30.9% |
| (調整)               |       |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目 | 0.6%  |
| 住民税均等割等            | 2.6%  |
| 評価性引当額の増減          | 4.6%  |
| 株式報酬費用             | 0.8%  |
| 所得拡大促進税制           | △2.8% |
| その他                | △0.2% |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率  | 36.5% |

## 7. 関連当事者との取引に関する注記

### (1) 親会社及び法人主要株主等

| 種類       | 会社等の名称<br>または氏名 | 議決権等の所有<br>(被所有)割合<br>(%) | 関連当事者との<br>関係 | 取引の内容                  | 取引金額<br>(千円) | 科目  | 期末残高<br>(千円) |
|----------|-----------------|---------------------------|---------------|------------------------|--------------|-----|--------------|
| 主要<br>株主 | エスフーズ<br>株式会社   | (被所有)<br>直接 12.0          | 店舗食材の仕入       | 食材の仕入<br>(注) 1、2       | 14,397,217   | 買掛金 | 3,288,093    |
|          |                 |                           |               | 買掛金に<br>対する担保<br>(注) 3 | 3,288,093    | —   | —            |

- (注) 1. 取引金額には消費税等を含んでおりませんが、期末残高には消費税等を含んでおります。  
 2. 取引条件等は個別の交渉により決定しております。  
 3. 取引金額は当事業年度末の残高であり消費税等を含んでおります。取引金額に対する担保資産1,443,517千円の内訳は、売掛金1,256,778千円並びに機械及び装置186,738千円となっております。また、そのほかに商標権を担保として提供しております。

## (2) 子会社及び関連会社等

| 種 類 | 会社等の名称<br>または氏名       | 議決権等の所有<br>(被所有)割合<br>(%) | 関連当事者との<br>係 関                            | 取 引 の 内 容         | 取 引 金 額<br>(千円) | 科 目   | 期 末 残 高<br>(千円) |
|-----|-----------------------|---------------------------|-------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------|-----------------|
| 子会社 | Kuni's<br>Corporation | (所有)<br>直接 100            | 役 員 の 兼 任<br>資 金 の 貸 付<br>賃 料 等 の 債 務 保 証 | 資 金 の 貸 付 取 引     | 842,169         | 短期貸付金 | 200,970         |
|     |                       |                           |                                           | 資 金 の 回 受         | 32,260          | 長期貸付金 | 696,306         |
|     |                       |                           |                                           | 利 息 の 受 取         | 13,599          | 未収入金  | 5,274           |
|     |                       |                           |                                           | 債 務 保 証<br>(注2)   | 3,695,981       | —     | —               |
|     |                       |                           |                                           | 増 資 の 引 受<br>(注3) | 557,337         | —     | —               |

(注) 1. 資金の貸付につきましては、市場金利を勘案し、利率を合理的に決定しております。

2. Kuni's Corporationが締結した建物賃貸借契約に係る賃料等に対する債務保証を行っております。なお、取引金額は、当該建物賃貸借契約における解約不能期間の賃料総額を記載しております。

3. 増資の引受については、株主割当増資を引き受けたものであります。

## (3) 役員及び個人主要株主等

| 種 類 | 会社等の名称<br>または氏名 | 議決権等の所有<br>(被所有)割合<br>(%) | 関連当事者との<br>係 関 | 取 引 の 内 容                | 取 引 金 額<br>(千円) | 科 目 | 期 末 残 高<br>(千円) |
|-----|-----------------|---------------------------|----------------|--------------------------|-----------------|-----|-----------------|
| 役員  | 一瀬 邦夫           | (被所有)<br>直接 17.4          | 当社代表取締役        | 新株予約権の<br>権 利 行 使<br>(注) | 41,850          | —   | —               |
| 役員  | 芦田 秀満           | (被所有)<br>直接 0.1           | 当社取締役          | 新株予約権の<br>権 利 行 使<br>(注) | 15,621          | —   | —               |
| 役員  | 川野 秀樹           | (被所有)<br>直接 0.1           | 当社取締役          | 新株予約権の<br>権 利 行 使<br>(注) | 15,342          | —   | —               |
| 役員  | 可知 正高           | (被所有)<br>直接 0.0           | 当社監査役          | 新株予約権の<br>権 利 行 使<br>(注) | 11,088          | —   | —               |

(注) スtock・オプションとしての新株予約権の当事業年度における権利行使を記載しております。なお、取引金額は権利行使による付与株式数に行使時の払込金額を乗じた金額を記載しております。

## 8. 1株当たり情報に関する注記

- (1) 1株当たり純資産額 223円21銭  
(2) 1株当たり当期純利益 82円75銭

(注) 平成29年9月1日効力発生日として1株につき2株の割合で株式分割を行っております。これに伴い、当事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額を算定しております。

## 9. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

# 連結計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

平成30年2月26日

株式会社ペッパーフードサービス

取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

|                    |       |           |
|--------------------|-------|-----------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 上 林 三子雄 ㊞ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 本 多 茂 幸 ㊞ |

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社ペッパーフードサービスの平成29年1月1日から平成29年12月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

#### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ペッパーフードサービス及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

平成30年2月26日

株式会社ペッパーフードサービス

取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

|                    |       |           |
|--------------------|-------|-----------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 上 林 三子雄 ㊞ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 本 多 茂 幸 ㊞ |

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社ペッパーフードサービスの平成29年1月1日から平成29年12月31日までの第33期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

#### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成29年1月1日から平成29年12月31日までの第33期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、次のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ① 取締役会、経営会議その他の重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁文書等を閲覧し、本社及び営業店舗において業務及び財産の状況を調査いたしました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。子会社については、必要に応じて事業の報告を受けました。
  - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ適正な監査を実施しているに関し監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書、並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為または法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成30年2月27日

株式会社ペッパーフードサービス 監査役会

常勤監査役 可 知 正 高 ㊟

社外監査役 栗 原 守 之 ㊟

社外監査役 藤 居 讓 太 郎 ㊟

以 上

## 株主総会参考書類

### 第1号議案 剰余金の処分の件

剰余金の処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

#### 期末配当に関する事項

当社は、将来の事業展開に備えて内部留保を確保しつつ、財政状態、経営成績その他経営全般を総合的に判断し、株主の皆様に対する利益配分を実施することを基本方針としております。

当事業年度につきましては、堅調な業績推移による利益から、配当原資を十分に確保できることとなり、以下のとおりとさせていただきます。

- ① 配当財産の種類  
金銭といたします。
- ② 配当財産の割当に関する事項及びその総額  
当社普通株式1株につき15円00銭  
総額 309,299,700円
- ③ 剰余金の配当が効力を生じる日  
平成30年3月30日

## 第2号議案 取締役9名選任の件

取締役全員（9名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、取締役9名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                              | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 所有する<br>株式数 |
|-------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1     | い ち の せ く に お<br>一 瀬 邦 夫<br>(昭和17年10月2日生) | 昭和60年10月 有限会社くに（現株式会社ペッパー<br>フードサービス）設立、代表取締役<br>社長就任<br>平成7年8月 株式会社に組織変更、代表取締役就任<br>平成24年1月 代表取締役社長CEO兼レストラ<br>ン本部長兼営業企画本部長就任<br>平成25年1月 代表取締役社長CEO兼営業企画<br>本部長就任<br>平成27年1月 代表取締役社長CEO就任<br>平成28年9月 Kuni's Corporation Director就任<br>(現在に至る)                                                                                                                                                                           | 3,591,000株  |
| 2     | い ち の せ けん さく<br>一 瀬 健 作<br>(昭和47年6月26日生) | 平成5年4月 さわやか株式会社入社<br>平成11年11月 当社入社<br>平成17年3月 取締役ペッパーランチ運営部長就任<br>平成24年1月 取締役管理本部長兼CFO就任<br>平成24年1月 専務取締役管理本部長兼CFO就任<br>(現在に至る)                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 540,000株    |
| 3     | かん の かず のり<br>菅 野 和 則<br>(昭和35年10月9日生)    | 昭和61年3月 有限会社グリーングラス入社<br>平成7年4月 当社入社<br>平成21年3月 取締役商品・海外本部長就任<br>平成24年1月 取締役ペッパーランチ本部長兼海<br>外事業本部長就任<br>平成24年1月 常務取締役ペッパーランチ本部長<br>兼海外事業本部長就任<br>平成26年5月 常務取締役営業統括本部長兼ペッ<br>パーランチ事業本部長兼レストラン事<br>業本部長兼海外事業本部長就任<br>平成27年1月 常務取締役営業統括本部長兼ペッ<br>パーランチ事業本部長兼いきな<br>り！ステーキ事業本部長兼レスト<br>ラン事業本部長兼海外事業本部長<br>就任<br>平成28年1月 常務取締役営業統括本部長兼ペッ<br>パーランチ事業本部長兼いきな<br>り！ステーキ事業本部長兼レスト<br>ラン事業本部長兼海外事業本部長<br>兼営業サポート事業本部長就任<br>(現在に至る) | 10,000株     |

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                            | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                | 所有する株式の数 |
|-------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 4     | あしだ ひでみつ<br>田 秀 満<br>(昭和30年8月17日生)      | 平成8年5月 バーガーキングジャパン株式会社入社<br>平成11年4月 有限会社北陸丸宗入社<br>平成12年5月 当社入社<br>平成15年3月 取締役営業本部長就任<br>平成17年5月 常務取締役営業本部長就任<br>平成21年3月 取締役レストラン本部長就任<br>平成24年1月 取締役開発本部長就任<br>平成25年1月 取締役開発本部長兼レストラン本部長就任<br>平成26年1月 取締役開発本部長就任<br>(現在に至る)                  | 27,000株  |
| 5     | かわ の ひで き<br>川 野 秀 樹<br>(昭和40年8月6日生)    | 昭和63年4月 株式会社フジフーズシステム入社<br>平成13年11月 ユニマットグループ入社<br>平成22年6月 当社入社<br>平成24年1月 執行役員営業企画本部営業企画推進部長就任<br>平成26年3月 取締役営業企画本部営業企画推進部長就任<br>平成27年1月 取締役営業企画本部長兼営業企画推進部長就任<br>(現在に至る)                                                                   | 13,000株  |
| 6     | つち やま たかし<br>槌 山 隆<br>(昭和39年2月4日生)      | 平成元年4月 ニチメン株式会社入社<br>平成15年3月 株式会社アイ・エスワールド共同設立<br>平成19年3月 株式会社ニットトレーディング入社<br>平成21年4月 当社入社<br>平成23年1月 執行役員購買部長就任<br>平成27年3月 取締役購買部長就任<br>平成28年9月 取締役就任<br>Kuni's Corporation President就任<br>(現在に至る)                                          | 14,400株  |
| 7     | さる やま ひろ と<br>猿 山 博 人<br>(昭和45年10月20日生) | 平成2年2月 株式会社ビックカメラ入社<br>平成18年9月 当社入社<br>平成24年1月 執行役員管理本部総務部長就任<br>平成26年1月 執行役員管理本部総務人事部長兼危機管理室部長兼管理本部長補佐就任<br>平成27年3月 取締役管理本部総務人事部長兼危機管理室部長兼管理本部長補佐就任<br>平成28年7月 取締役総務人事部長兼危機管理室部長就任<br>平成29年4月 取締役総務人事本部長就任<br>平成29年9月 取締役総務本部長就任<br>(現在に至る) | 5,800株   |

| 候補者<br>番号 | 氏名<br>(生年月日)                         | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 所有する<br>株式の数 |
|-----------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 8         | いぬだ まさと<br>稲田 将人<br>(昭和34年3月1日生)     | <p>昭和58年4月 株式会社豊田自動織機製作所入社<br/>平成2年3月 株式会社マッキンゼーアンドカンパニー入社<br/>平成8年6月 株式会社アオキインターナショナル取締役就任<br/>平成19年6月 株式会社卑弥呼 代表取締役社長就任<br/>平成20年8月 株式会社RE-Engineering Partners設立 代表取締役に就任(現在に至る)<br/>平成27年3月 当社社外取締役就任(現在に至る)<br/>平成28年5月 株式会社タカキュー社外取締役就任(現在に至る)</p> <p>【社外取締役候補者とした理由】<br/>稲田将人氏は、複数の企業の役員、事業責任者などの経験を有し、豊富な経験と幅広い見識による専門的見地から現在も当社の取締役として職務を遂行しており、引き続き取締役として選任をお願いするものであります。</p>                               | 一株           |
| 9         | やま もと たかゆき<br>山本 孝之<br>(昭和39年11月5日生) | <p>昭和62年4月 東邦生命保険相互会社入社<br/>平成9年4月 朝日監査法人(現 有限責任あずさ監査法人) 入所<br/>平成12年4月 公認会計士登録<br/>平成17年3月 株式会社ナムコ入社<br/>平成17年9月 株式会社バンドダイナムコホールディングス転籍<br/>平成25年5月 山本孝之公認会計士事務所開設(現在に至る)<br/>平成25年7月 税理士登録<br/>平成28年3月 当社社外取締役就任(現在に至る)<br/>平成29年6月 株式会社コスモメーツ社外監査役就任(現在に至る)</p> <p>【社外取締役候補者とした理由】<br/>山本孝之氏は、過去に直接経営に関与したことはありませんが、公認会計士及び税理士の資格を有し、高度な専門知識を活かし財務及び会計面において現在も当社の取締役として積極的に発言を行っており、引き続き取締役として選任をお願いするものであります。</p> | 一株           |

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 稲田将人氏及び山本孝之氏の両氏は、社外取締役候補者であります。
3. 稲田将人氏の当社取締役在任期間は本総会終結の時をもって3年となります。
4. 山本孝之氏の当社取締役在任期間は本総会終結の時をもって2年となります。
5. 当社は、稲田将人氏及び山本孝之氏の両氏を、当社を独立した立場から監督することが可能であり、一般株主と利益相反の恐れがないと判断したことから株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ており、再任が承認された場合は、引き続き両氏を独立役員として届け出る予定です。
6. 当社は、稲田将人氏及び山本孝之氏の両氏との間で、定款第31条の規定に基づき、会社法第423条第1項に定める損害賠償責任についての責任限定契約を締結しており、両氏の再任が承認された場合は、当該契約を継続する予定です。ただし、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

### 第3号議案 監査役2名選任の件

監査役可知正高氏は、本総会終結の時をもって辞任されます。また監査役栗原守之氏は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、改めて栗原守之氏の監査役選任及び新たに太田行信氏の監査役選任をお願いするものであります。

本議案の候補者である太田行信氏は、辞任する監査役の補欠として選任されるものではなく、その任期は選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までとなります。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                  | 略歴、当社における地位<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 所有する<br>当社の<br>株式数 |
|-------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 1     | 栗原守之<br>(昭和37年11月27日生)        | 平成10年4月 弁護士登録(東京弁護士会)<br>平成17年5月 栗原法律事務所設立<br>平成18年3月 当社社外監査役就任<br>(現在に至る)<br><br>【社外監査役候補者とした理由】<br>栗原守之氏は、過去に直接会社経営に関与したことはありませんが、監査役としての長年の経験、並びに財務及び会計に関する相当程度の知見を有しており、現在も当社の監査役として重要な役割を担っていることから、引き続き監査役として選任をお願いするものであります。                                                                                                                                      | 一株                 |
| 2     | 【新任】<br>太田行信<br>(昭和33年7月18日生) | 昭和57年4月 住友信託銀行(現 三井住友信託銀行)株式会社入社<br>平成5年3月 シティバンクN. A. 入社<br>平成10年5月 UBS信託銀行株式会社入社<br>平成12年9月 株式会社日本トレードワークス(現 株式会社エムスリー) 設立取締役就任<br>平成18年12月 同社代表取締役就任<br>平成19年5月 みずほ証券株式会社入社<br>平成30年2月 同社退社<br>(現在に至る)<br><br>【社外監査役候補者とした理由】<br>太田行信氏は、長年にわたる金融機関等での経験と知識を有しており、それらを健全で持続的な成長を可能とする良質な企業統治体制の確立と運用に活かしていただき、公正不偏の立場より当社取締役の職務執行全般に対する監査を期待して、監査役として選任をお願いするものであります。 | 一株                 |

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 栗原守之氏は、社外監査役候補者であります。
3. 栗原守之氏の当社監査役在任期間は本総会終結の時をもって12年となります。
4. 当社は、栗原守之氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ており、同氏の再任が承認された場合は、引き続き同氏を独立役員として届け出る予定です。
5. 当社は、栗原守之氏との間で、定款第42条の規定に基づき、会社法第423条第1項に定める損害賠償責任についての責任限定契約を締結しており、同氏の再任が承認された場合は、当該契約を継続する予定です。ただし、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。
6. 太田行信氏は、社外監査役候補者であります。
7. 当社は、太田行信氏を当社を独立した立場から監督することが可能であり、一般株主と利益相反の恐れがないと判断したことから、同氏の選任が承認された場合は、同氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出る予定であります。
8. 当社は、太田行信氏との間で、定款第42条の規定に基づき、会社法第423条第1項に定める損害賠償責任についての責任限定契約を締結する予定であります。ただし、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

#### 第4号議案 取締役の報酬額改定の件

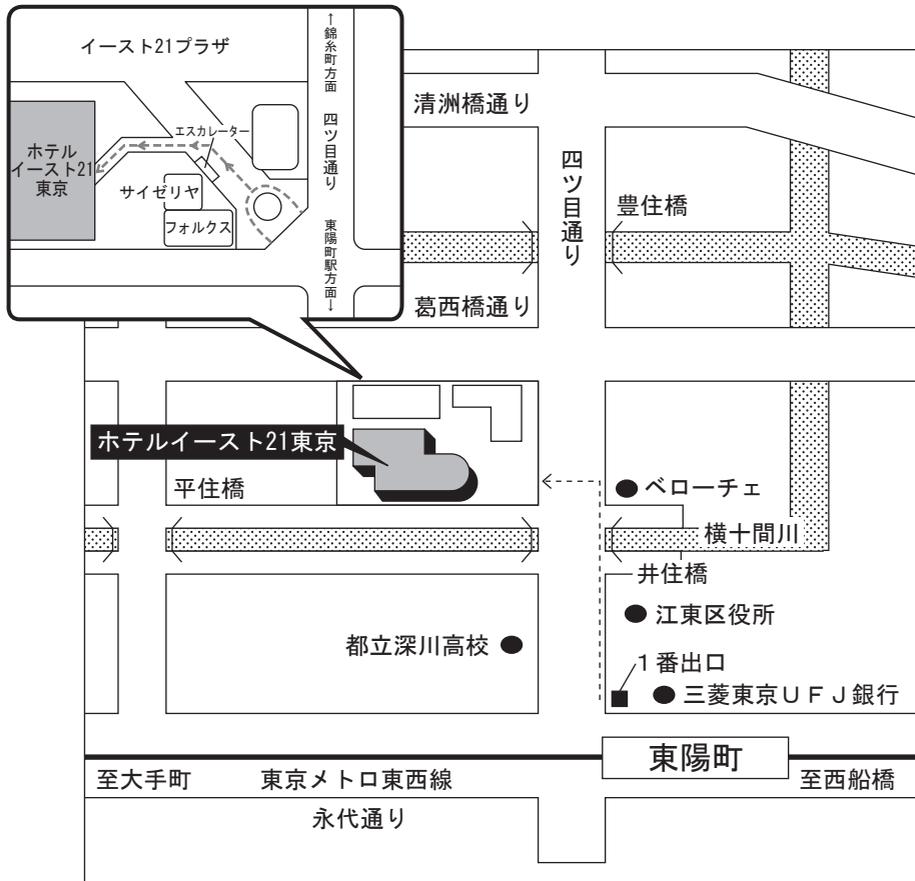
当社取締役の報酬額は、平成27年3月25日開催の第30期定時株主総会において、年額2億円以内（但し、使用人分給与は含まない。）と決議をいただいております。その後、約3年経過しており、その間に当社が業容を大幅に拡大したこと、コーポレートガバナンス体制を拡充・強化したこと等を鑑み、取締役の報酬額を年額4億円以内（但し、使用人分給与は含まない。）と変更させていただくことをお願いするものであります。

なお、対象となる取締役の員数は、本総会において第2号議案が原案どおり承認可決されますと、9名（うち社外取締役2名）となります。

以 上

# 株主総会会場ご案内図

(会 場) 東京都江東区東陽六丁目3番3号  
ホテルイースト21東京  
1階 「イースト21ホール」



(交 通) 東京メトロ東西線 東陽町駅下車  
1番出口 徒歩約7分