



2018年5月15日  
カブドットコム証券株式会社  
(コード番号:8703 東証1部)  
代表執行役社長 齋藤 正勝

## 中期経営計画について

カブドットコム証券株式会社は、MUFG グループの中期経営計画に合わせて、2018年度からの3年間を計画期間とする2018年度版の中期経営計画を策定いたしました。当社の中期経営計画では「カブコム2.0」を標榜して「ネット証券からMUFG デジタル金融企業への進化」を目指し、デジタルイノベーションのフロントランナーとして、先進性 No.1、多様性 No.1、効率性 No.1 を目指してまいります。

詳細は別途開示している「[2018年度版中期経営計画](#)」をご確認ください。

〈問い合わせ先〉 経営管理部 広報担当 大西勝二 TEL: 03-3551-5111

・金融商品取引業者登録: 関東財務局長(金商)第61号・銀行代理業許可: 関東財務局長(銀代)第8号

# 2018年度版中期経営計画

## MISSION

### カブドットコム証券の使命

お客様の生活をより豊かにするため、高品質・高付加価値な金融関連サービスの提供を通じて、お客様の資産形成と日本の金融資本市場の発展に貢献する。

## VISION

### 2020年に目指すべき姿

#### 【カブコム2.0】

ネット証券からMUFGデジタル金融企業への進化  
デジタルイノベーションのフロントランナーとして、  
先進性No.1、多様性No.1、効率性No.1を目指す。

## Strategic Objectives

### 戦略の柱

- ◆ MUFGデジタルトランスフォーメーション戦略の先駆けとして、お客様の投資成績に資する先進的サービスを開発・提供
- ◆ APIエコノミーの確立、異業種協業の強化、デジタルマーケティングの推進によりBtoBtoC収益を拡大、収益源を多様化
- ◆ デジタルイノベーションを積極的に取り込み、業務運営・手法を刷新、生産性と効率性を飛躍的に向上
- ◆ ESGやSDGsの観点も含め、企業価値向上に資する内部管理態勢を高度化

### 財務計画(2020年度)

#### 財務目標

ROE: 20%

#### 株主還元

配当性向: 50%以上  
DOE: 8%以上

### 主要KGI

#### 先進性No.1

外部調査機関\*評価

#### 多様性No.1

ノントラディショナル収益比率  
BtoBtoC収益比率

#### 効率性No.1

1人あたり経常利益

#### 内部管理態勢

## Value

### カブドットコム証券行動規範

私たちは、お客様・社会へ貢献し続けるために、以下のことを大切にし、実践していきます。

#### 1.「信頼・信用」(Integrity and Responsibility)

社会的責任の重さを一人ひとりが十分認識し、常に公明正大かつ誠実な姿勢で臨み、長期的な視点でお客様と社会の健全な成長に繋がる行動をとる。

#### 2.「プロフェッショナリズムとチームワーク」(Professionalism and Teamwork)

プロとしての自覚と責任を持ち、多様な社員が互いに尊重・切磋琢磨しながら、業態を越えたチームワークで、お客様の期待を超えるために常にベストを尽くす。

#### 3.「成長と挑戦」(Challenge Ourselves to Grow)

テクノロジーの進化の先を見据え、変化を自らの成長の機会ととらえ、現場重視でスピードと柔軟性を持つ活力溢れる職場作りに全員で取り組み、新たな領域へ挑戦する。

## MUFG 経営ビジョン

### ■ 私たちの使命

いかなる時代にあっても決して揺らぐことなく、常に世界から信頼される存在であること。

時代の潮流をとらえ、真摯にお客様と向き合い、その期待を超えるクオリティで応え続けること。

長期的な視点で、お客様と末永い関係を築き、共に持続的な成長を実現すること。

そして、日本と世界の健全な発展を支える責任を胸に、社会の確かな礎となること。

それが、私たちの使命です。

※ノントラディショナル収益とは、トラディショナル収益(API、金融商品仲介を除く株式委託手数料及び信用金融収支)以外の収益の合計です。

※BtoBtoC収益とは、ノントラディショナル収益の一部であり、API、金融商品仲介、ASP、システム販売収支による収益の合計です。