

2018年3月期決算 説明会資料

2018年5月17日

NTN株式会社

・本資料、プレゼンテーションおよび引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。

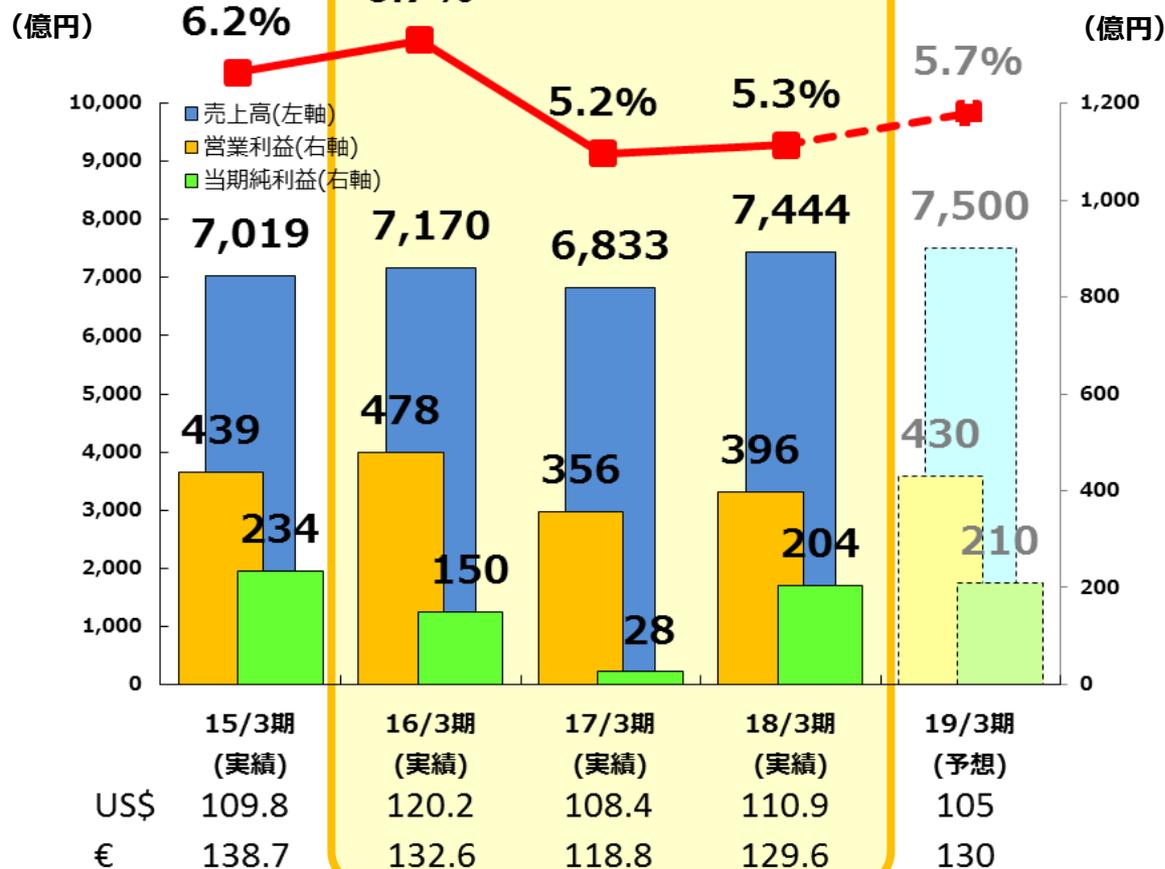
・これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動、偶発債務などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

2018年3月期実績と2019年3月期予想

18/3期は米州の自動車生産が前年割れとなる中、補修市場・産業機械市場が堅調で増収増益
19/3期は前期比で増収増益を見込み、配当は18/3期と同額の年間15円を予想

「NTN100」

営業利益率



18/3実績 ()内は前回公表値

売上高：**7,444億円**(7,200億円)

前期比+8.9%、除く為替+4.9%

営業利益：**396億円**(390億円)

前期比+11.2%、除く為替+3.2%

当期純利益：**204億円**(130億円)

前期比+619.8%

期末配当：**7.5円***記念配当2.5円含

年間15円

19/3通期予想

売上高：**7,500億円**

前期比+0.8%、除く為替+1.9%

営業利益：**430億円**

前期比+8.6%、除く為替+14.8%

当期純利益：**210億円**

特別損失60億円を織り込み

年間配当：**15円***中間7.5円,期末7.5円

- ★2018年3月期 決算のポイント
- 1. 連結損益
- 2. 地域別売上高
- 3. 事業形態別売上高・営業利益
- 4. 事業形態別業績（四半期推移）
- 5. 営業利益増減
- 6. 所在地別 売上高・営業利益
 - (1) 日本・米州
 - (2) 欧州・アジア他
- 7. 棚卸資産
- 8. 有利子負債
- 9. 設備投資・減価償却費
- 10. キャッシュ・フロー

2018年3月期 決算のポイント

2018年3月期の実績

- ◇売上高：7,444億円、前期比+610億円(除く為替+335億円、+4.9%の増収)
- ◇営業利益：396億円、前期比+40億円(除く為替+11億円、+3.1%の増益)
- ◇特別損益：△43億円(特別損失△43億円)
- ◇親会社株主に帰属する当期純利益：204億円、前期比+175億円
- ◇期末配当7.5円を実施予定。(年間15円)

2019年3月期の見通し

- ◇売上高：7,500億円、前期比+56億円(+0.8%)
- ◇営業利益：430億円、前期比+34億円(+8.6%)
- ◇特別損益：△60億円
- ◇親会社株主に帰属する当期純利益：210億円、前期比+6億円
- ◇配当については、年間15円を予定
- ◇為替レート:1US\$=105円、1EURO=130円

1. 連結損益

単位: 億円

| | '17年3月期 | '18年3月期 | '19年3月期 |
|---------------------|---------|---------|---------|
| | 実績 | 実績 | 見通し |
| | ① | ② | ③ |
| 売上高 | 6,833 | 7,444 | 7,500 |
| 営業利益 | 356 | 396 | 430 |
| (営業利益率) | (5.2%) | (5.3%) | (5.7%) |
| 経常利益 | 296 | 313 | 370 |
| 特別損益 | △ 147 | △ 43 | △ 60 |
| 親会社株主に 帰属する当期純利益 | 28 | 204 | 210 |

| 対前期増減 | | | | | |
|----------------|------|-----|----------------|------|------|
| '18年3月期 ②-① | | | '19年3月期 ③-② | | |
| 合計 | 除く為替 | 為替 | 合計 | 除く為替 | 為替 |
| 610 | 335 | 276 | 56 | 139 | △ 83 |
| 40 | 11 | 29 | 34 | 59 | △ 25 |
| (0.1%) | | | (0.4%) | | |
| 16 | △ 11 | 27 | 57 | 81 | △ 24 |
| 104 | 105 | △ 1 | △ 17 | △ 17 | 0 |
| 175 | 136 | 39 | 6 | 21 | △ 15 |

| | | | |
|------------|-------|-------|-------|
| 為替 US\$ | 108.4 | 110.8 | 105.0 |
| レ - ト EURO | 118.8 | 129.6 | 130.0 |

| | | | | | |
|------|--|------|-------|--|-------|
| 2.5 | | 2.5 | △ 5.8 | | △ 5.8 |
| 10.8 | | 10.8 | 0.4 | | 0.4 |

2. 地域別売上高

単位：億円

| | '17年3月期 | '18年3月期 | '19年3月期 |
|------|---------|---------|---------|
| | 実績 | 実績 | 見通し |
| | ① | ② | ③ |
| 日本 | 1,915 | 2,043 | 2,110 |
| 米州 | 1,948 | 2,017 | 1,905 |
| 欧州 | 1,550 | 1,756 | 1,770 |
| アジア他 | 1,421 | 1,628 | 1,715 |
| 合計 | 6,833 | 7,444 | 7,500 |

| 対前期増減 | | | | | |
|----------------|------|-----|----------------|------|------|
| '18年3月期 ②-① | | | '19年3月期 ③-② | | |
| 合計 | 除く為替 | 為替 | 合計 | 除く為替 | 為替 |
| 129 | 129 | - | 67 | 67 | - |
| 69 | 14 | 55 | △ 112 | △ 15 | △ 96 |
| 206 | 61 | 145 | 14 | 7 | 7 |
| 207 | 131 | 76 | 87 | 81 | 7 |
| 610 | 335 | 276 | 56 | 139 | △ 83 |

3. 事業形態別売上高・営業利益

<事業形態別売上高>

単位：億円

| | '17年3月期 | '18年3月期 | '19年3月期 |
|------|---------|---------|---------|
| | 実績 | 実績 | 見通し |
| | ① | ② | ③ |
| 補修 | 1,045 | 1,167 | 1,175 |
| 産業機械 | 986 | 1,191 | 1,210 |
| 自動車 | 4,802 | 5,086 | 5,115 |
| 合計 | 6,833 | 7,444 | 7,500 |

| 対前期増減 | | | | | |
|----------------|------|-----|----------------|------|------|
| '18年3月期 ②-① | | | '19年3月期 ③-② | | |
| 合計 | 除く為替 | 為替 | 合計 | 除く為替 | 為替 |
| 122 | 73 | 49 | 8 | 21 | △ 13 |
| 205 | 166 | 39 | 19 | 31 | △ 12 |
| 284 | 96 | 188 | 29 | 87 | △ 58 |
| 610 | 335 | 276 | 56 | 139 | △ 83 |

<事業形態別営業利益>

単位：億円

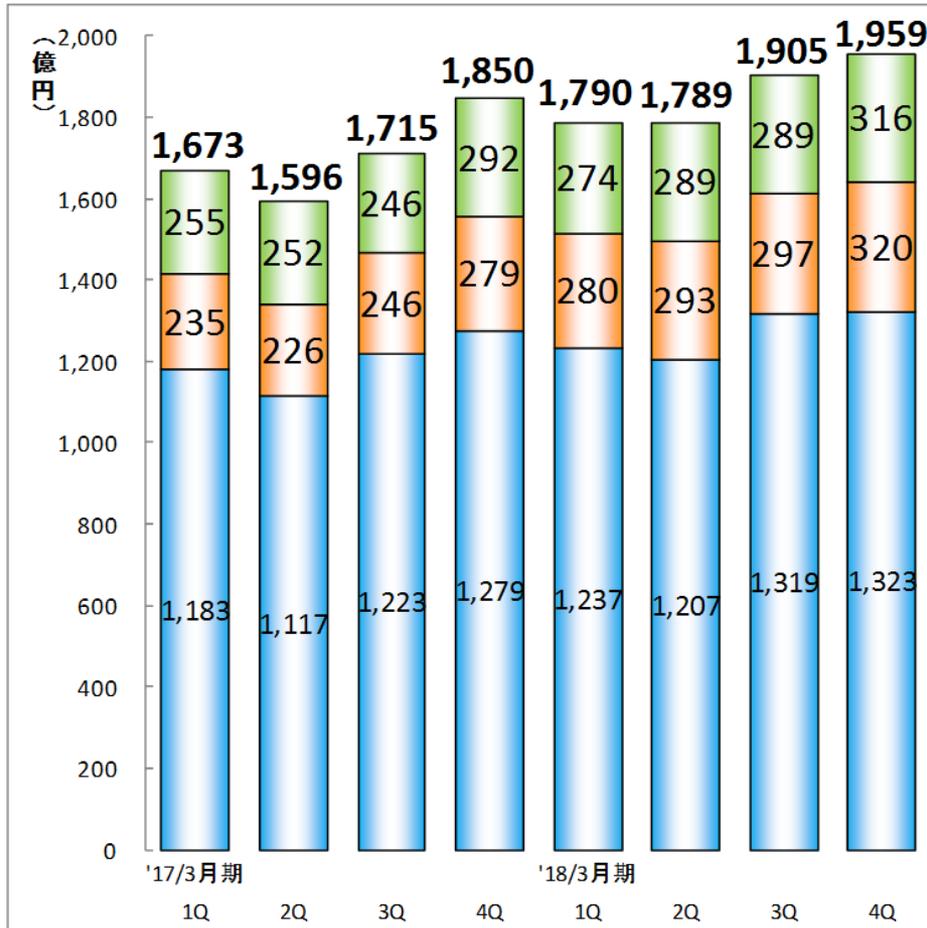
| | '17年3月期 | '18年3月期 | '19年3月期 |
|------|---------|---------|---------|
| | 実績 | 実績 | 見通し |
| | ① | ② | ③ |
| 補修 | 140 | 150 | 153 |
| 産業機械 | 16 | 28 | 47 |
| 自動車 | 200 | 218 | 230 |
| 合計 | 356 | 396 | 430 |

| '18年3月期 ②-① | | '19年3月期 ③-② | |
|----------------|----|----------------|--|
| 10 | 3 | | |
| 12 | 19 | | |
| 18 | 12 | | |
| 40 | 34 | | |

4. 事業形態別業績(四半期推移)

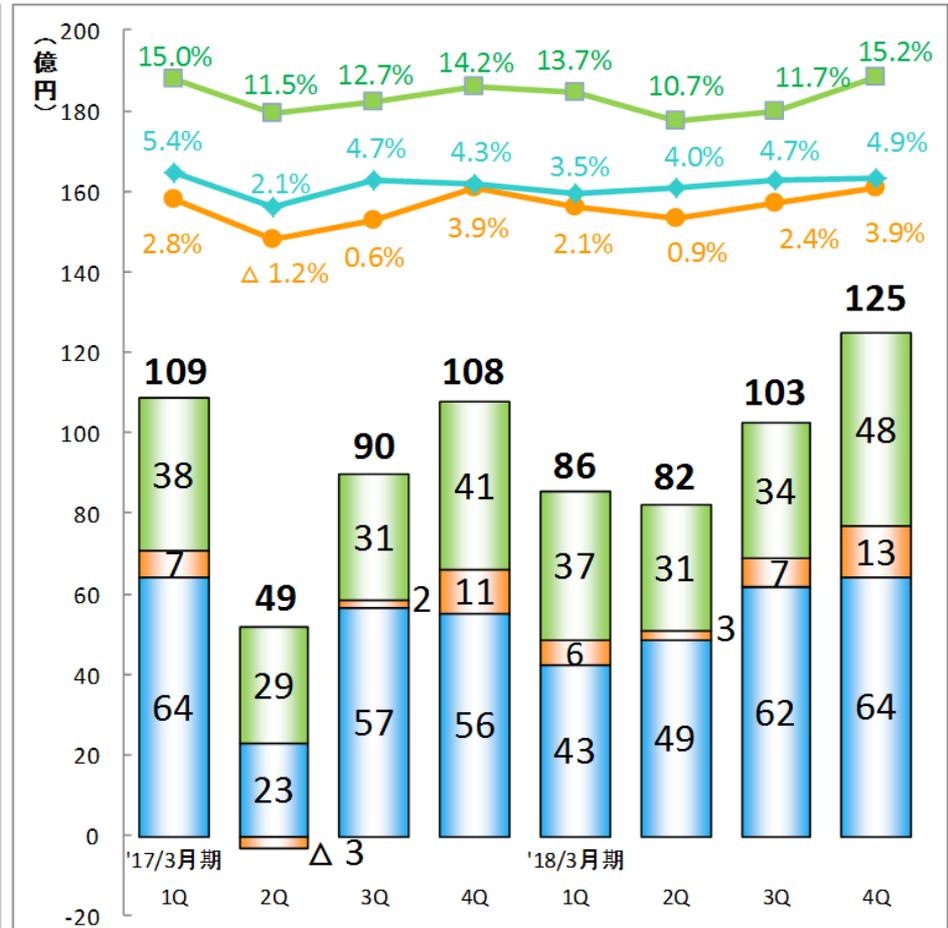
売上高

自動車 産業機械 補修

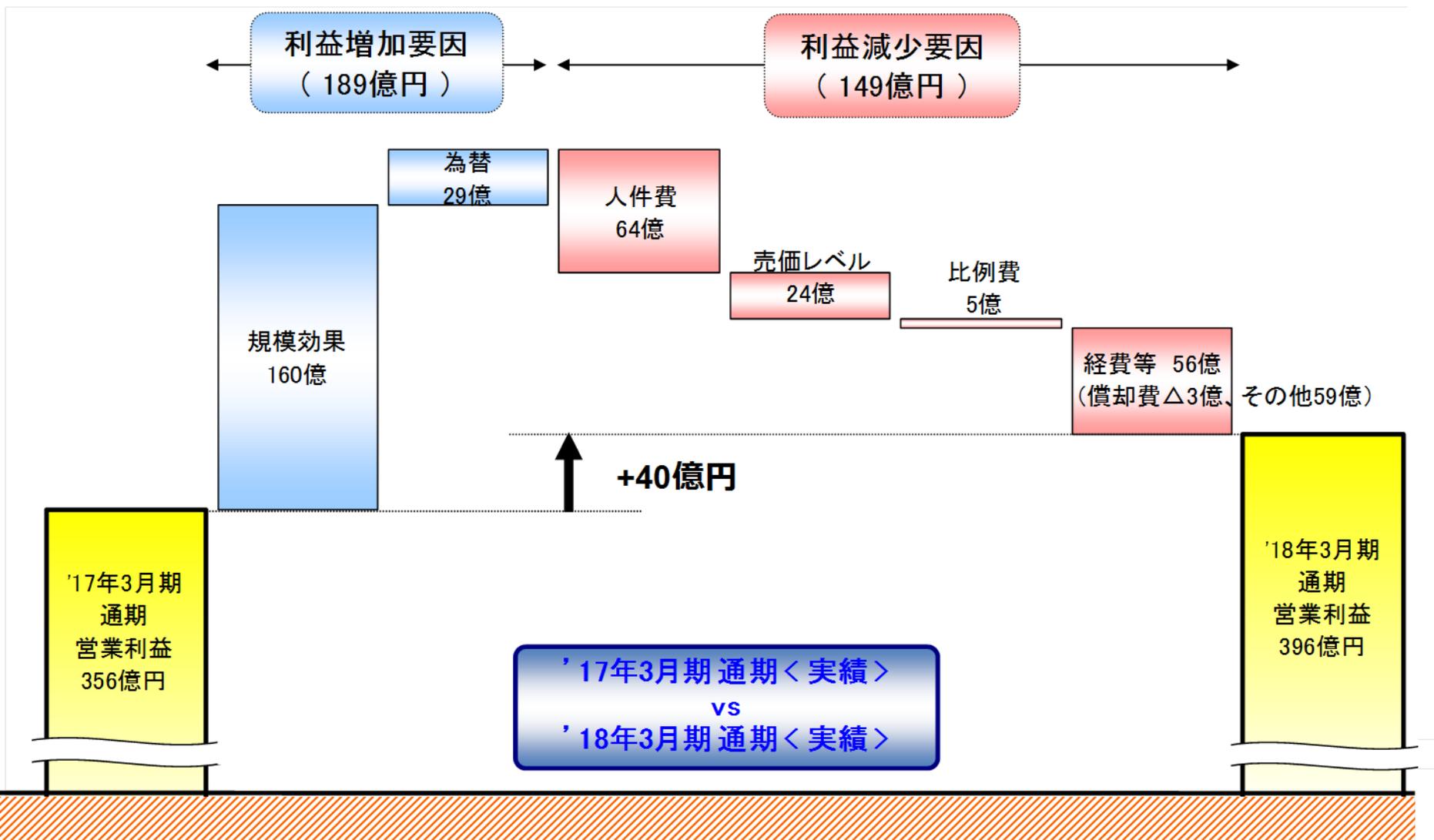


営業利益/営業利益率

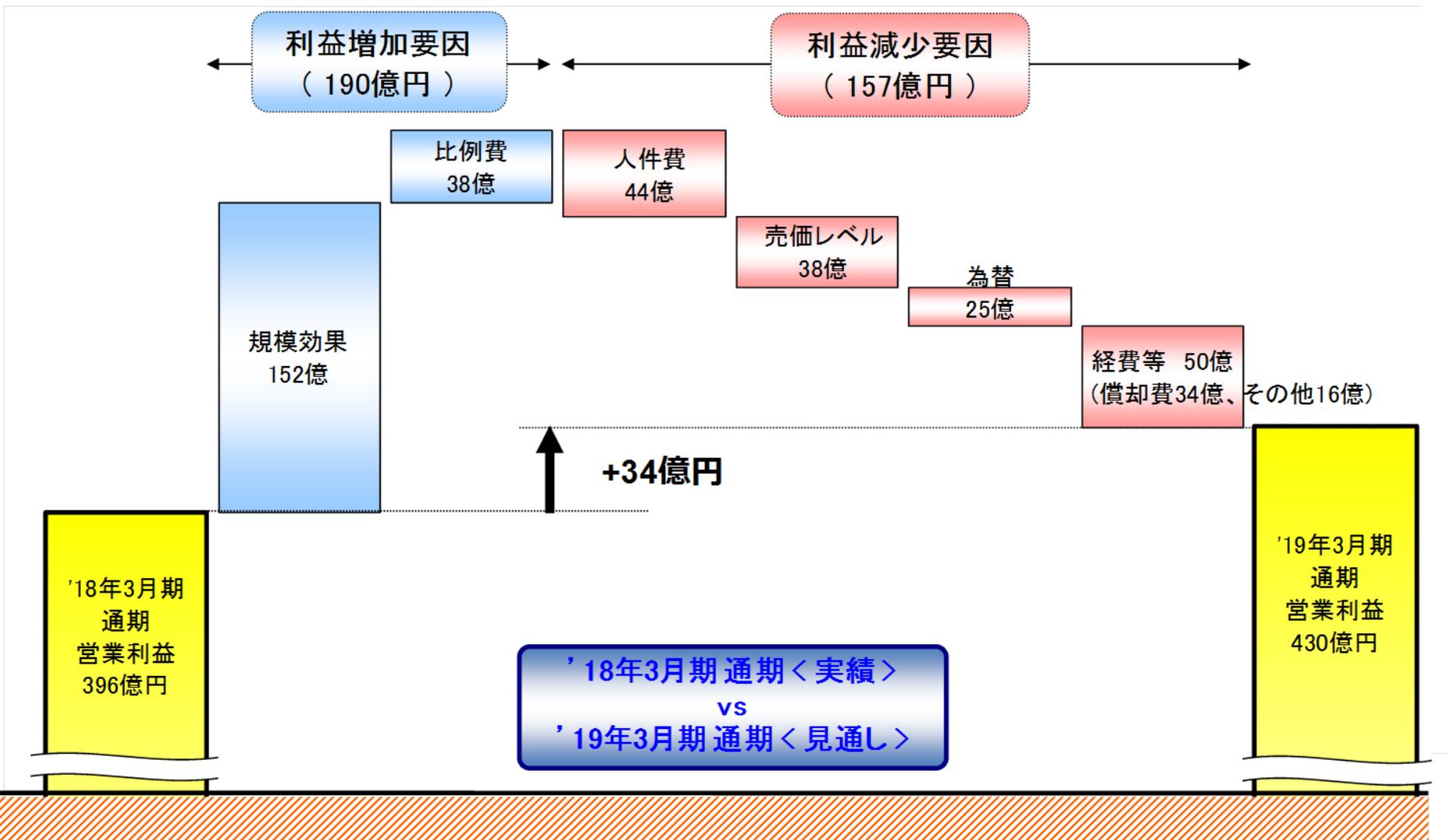
自動車 産業機械 補修



5-1. 営業利益増減（'18年3月期）



5-2. 営業利益増減（'19年3月期）



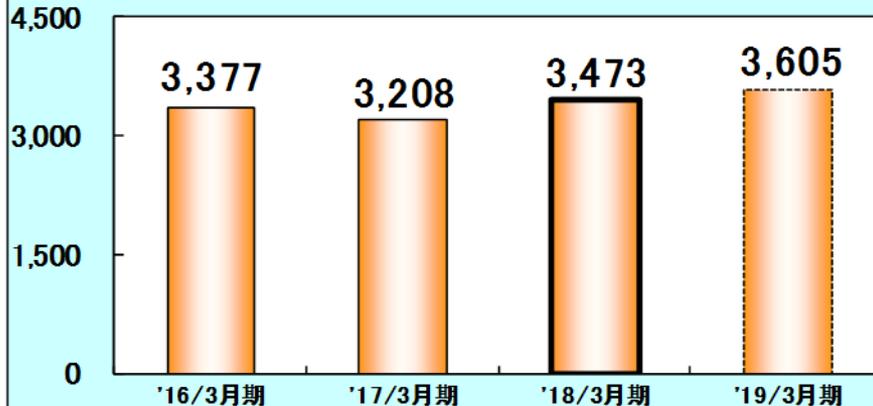
6. 所在地別 売上高・営業利益（日本・米州）

《 日本 》

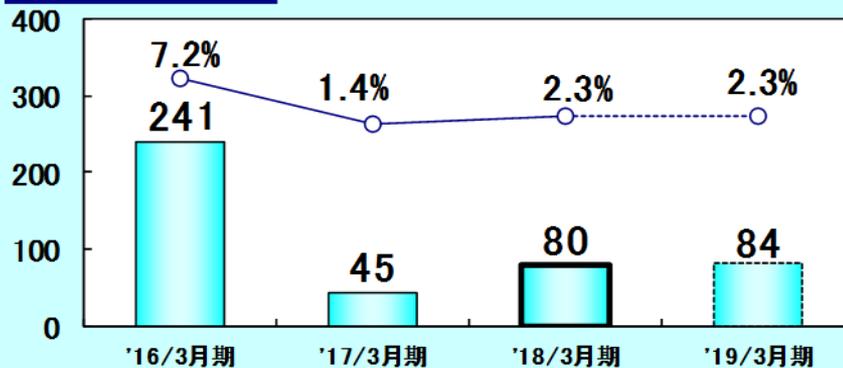
《 米州 》

売上高

単位：億円

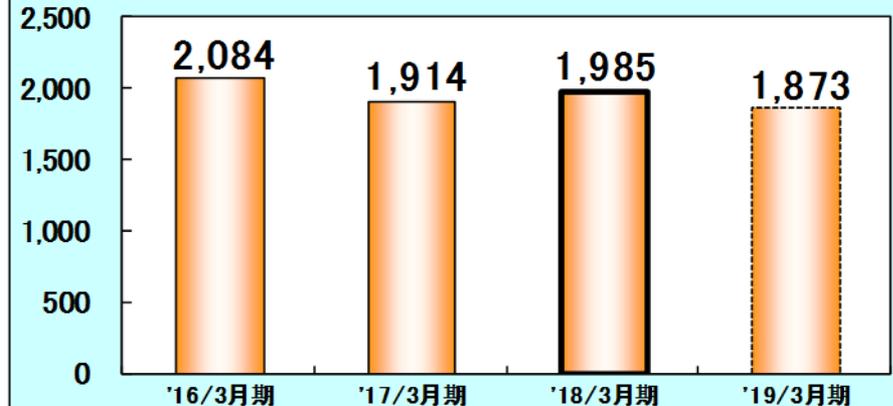


営業利益

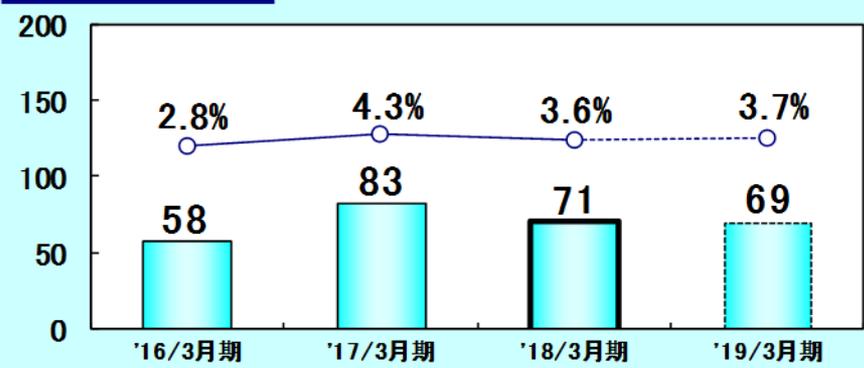


売上高

単位：億円



営業利益

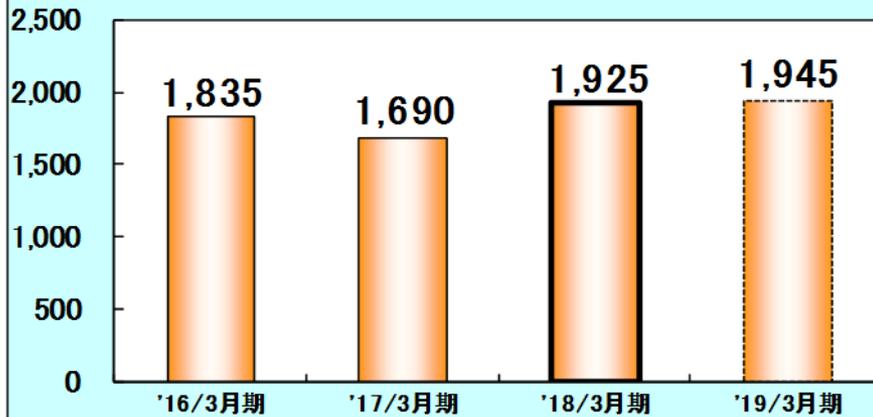


6. 所在地別 売上高・営業利益（欧州・アジア他）

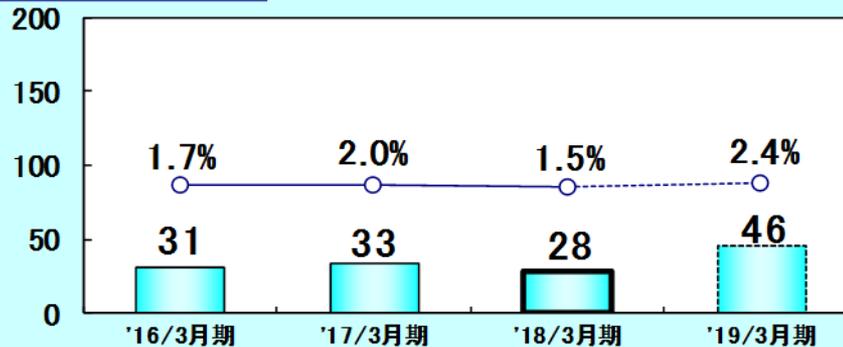
《 欧州 》

売上高

単位：億円



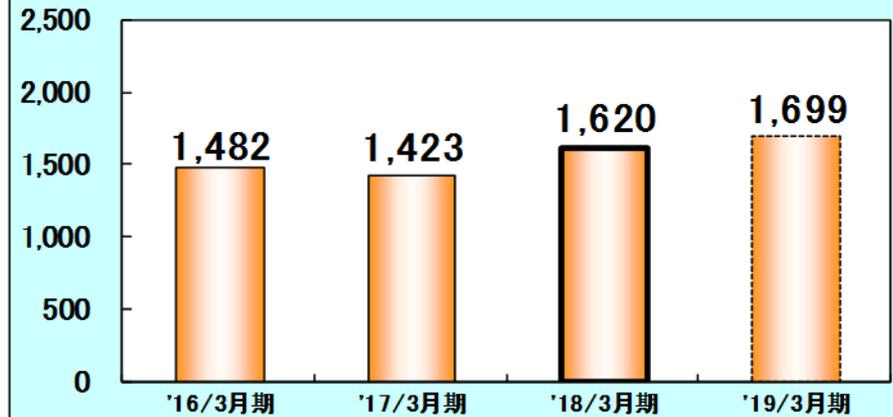
営業利益



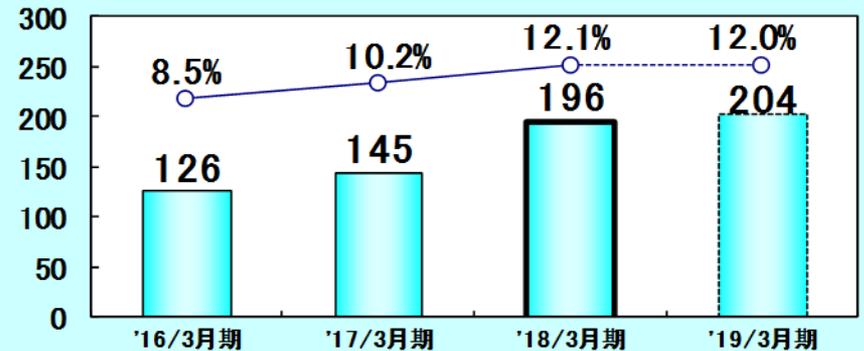
《 アジア他 》

売上高

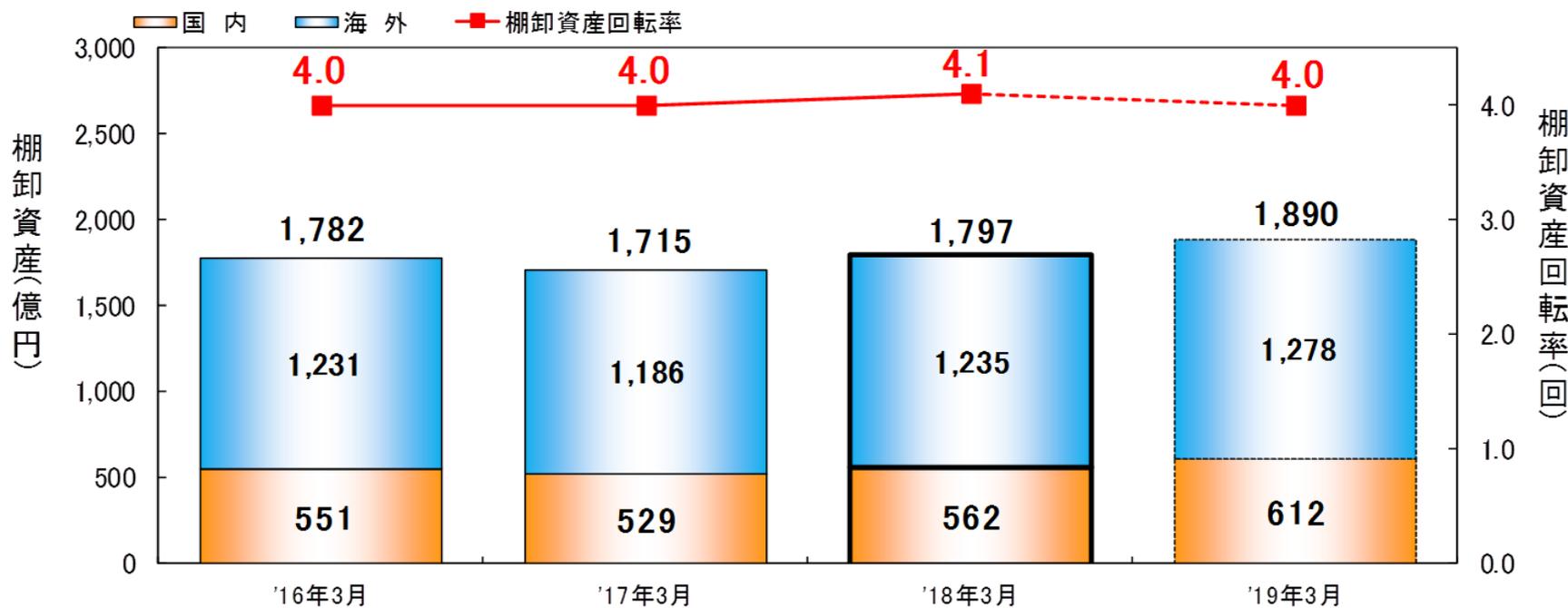
単位：億円



営業利益



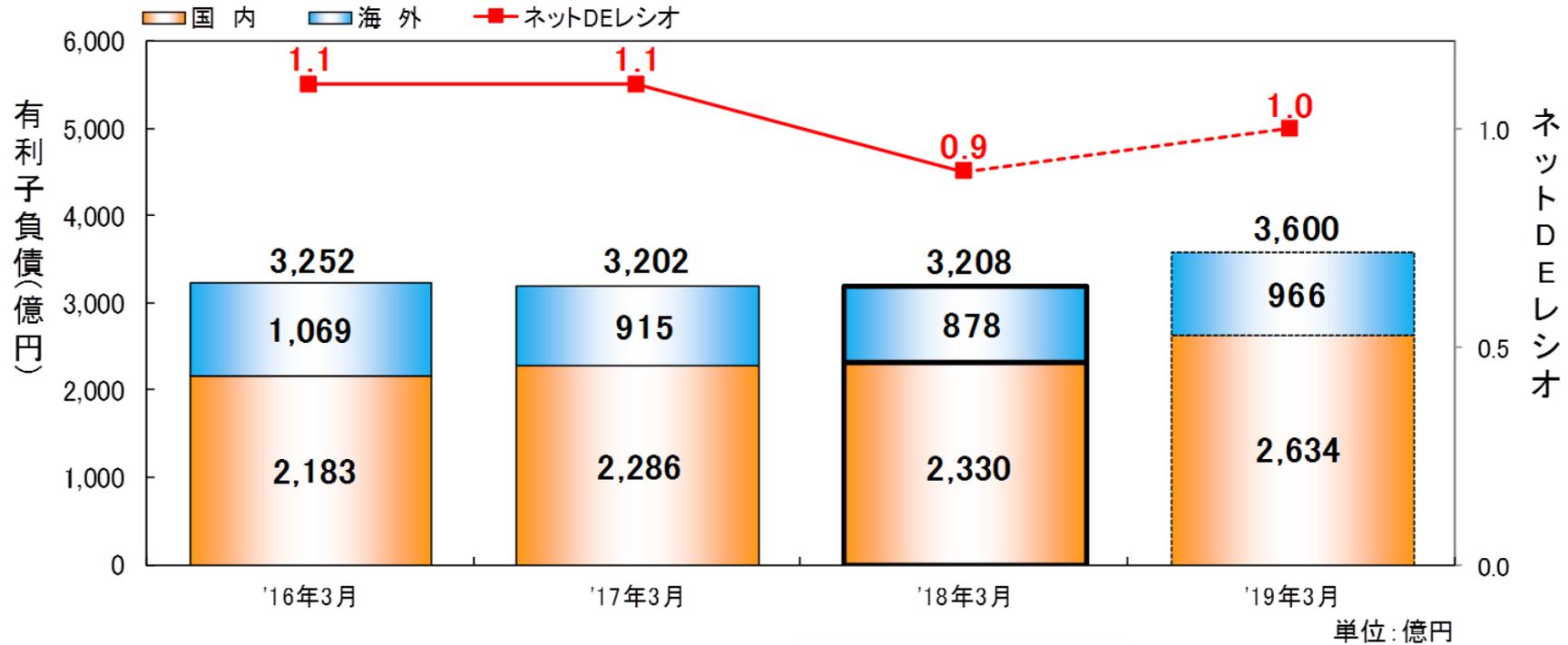
7. 棚卸資産



単位: 億円

| | '16年3月 実績 | '17年3月 実績 | '18年3月 実績 | '19年3月 見通し |
|------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| 棚卸資産 | 1,782 | 1,715 | 1,797 | 1,890 |
| （海外） | (1,231) | (1,186) | (1,235) | (1,278) |
| （国内） | (551) | (529) | (562) | (612) |
| 棚卸資産回転率(回) | 4.0回 | 4.0回 | 4.1回 | 4.0回 |

8. 有利子負債

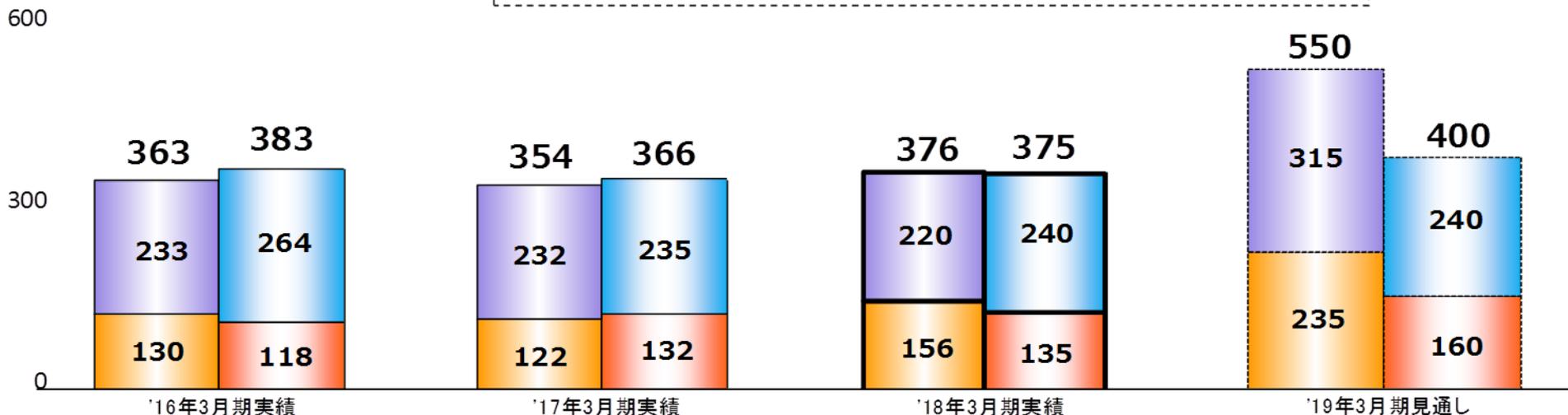


| | '16年3月 実績 | '17年3月 実績 | '18年3月 実績 | '19年3月 見通し |
|----------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| 有利子負債 | 3,252 | 3,202 | 3,208 | 3,600 |
| (海外) | (1,069) | (915) | (878) | (966) |
| (国内) | (2,183) | (2,286) | (2,330) | (2,634) |
| ネット有利子負債 | 2,579 | 2,409 | 2,347 | 2,640 |

9. 設備投資・減価償却費

(単位: 億円)

投資(国内) 投資(海外) 償却(国内) 償却(海外)

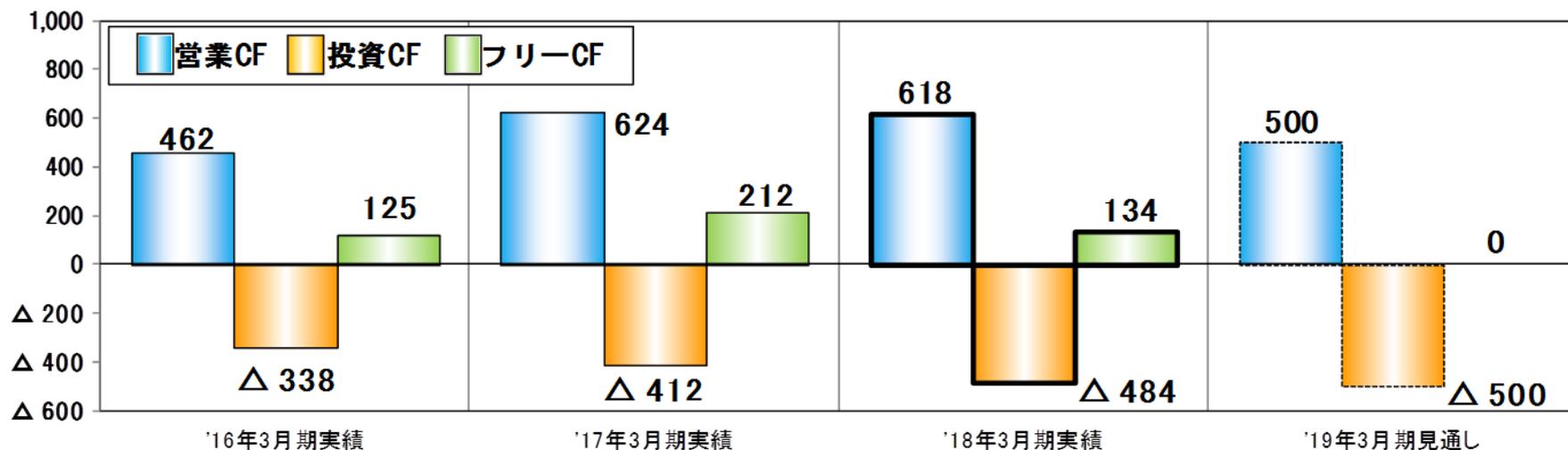


単位: 億円

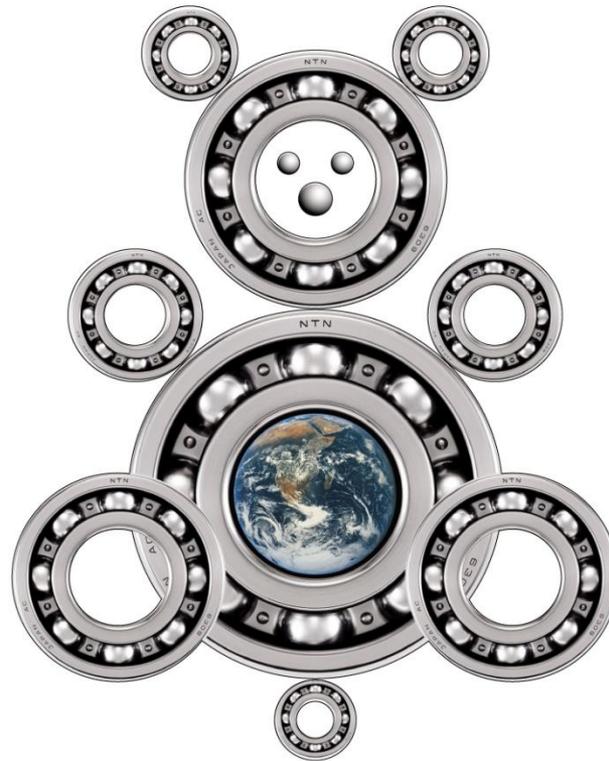
| | '16年3月期 実績 | '17年3月期 ①実績 | '18年3月期 ②実績 | '19年3月期 ③見通し | ②-① | ③-② |
|-------|---------------|----------------|----------------|-----------------|-------|------|
| 設備投資 | 363 | 354 | 376 | 550 | 22 | 174 |
| (海外) | (233) | (232) | (220) | (315) | (Δ12) | (95) |
| (国内) | (130) | (122) | (156) | (235) | (34) | (79) |
| 減価償却費 | 383 | 366 | 375 | 400 | 9 | 25 |
| (海外) | (264) | (235) | (240) | (240) | (6) | (Δ0) |
| (国内) | (118) | (132) | (135) | (160) | (3) | (25) |

10. キャッシュ・フロー

| (単位:億円) | '16年3月期 実績 | '17年3月期 ①実績 | '18年3月期 ②実績 | '19年3月期 ③見通し | ② - ① | ③ - ② |
|---------------------------|---------------|----------------|----------------|-----------------|-------|-------|
| I. 営業活動による キャッシュ・フロー | 462 | 624 | 618 | 500 | △6 | △118 |
| II. 投資活動による キャッシュ・フロー | △338 | △412 | △484 | △500 | △71 | △16 |
| I + II. フリーキャッシュ・フロー | 125 | 212 | 134 | 0 | △77 | △134 |
| III. 財務活動による キャッシュ・フロー | △280 | △82 | △75 | 110 | 7 | 185 |
| IV. 現金及び現金同等物 に係る換算差額等 | △50 | △10 | 9 | △10 | 19 | △19 |
| V. 現金及び現金同等物の 増減額 | △205 | 120 | 68 | 100 | △52 | 32 |



We make
Bearings.

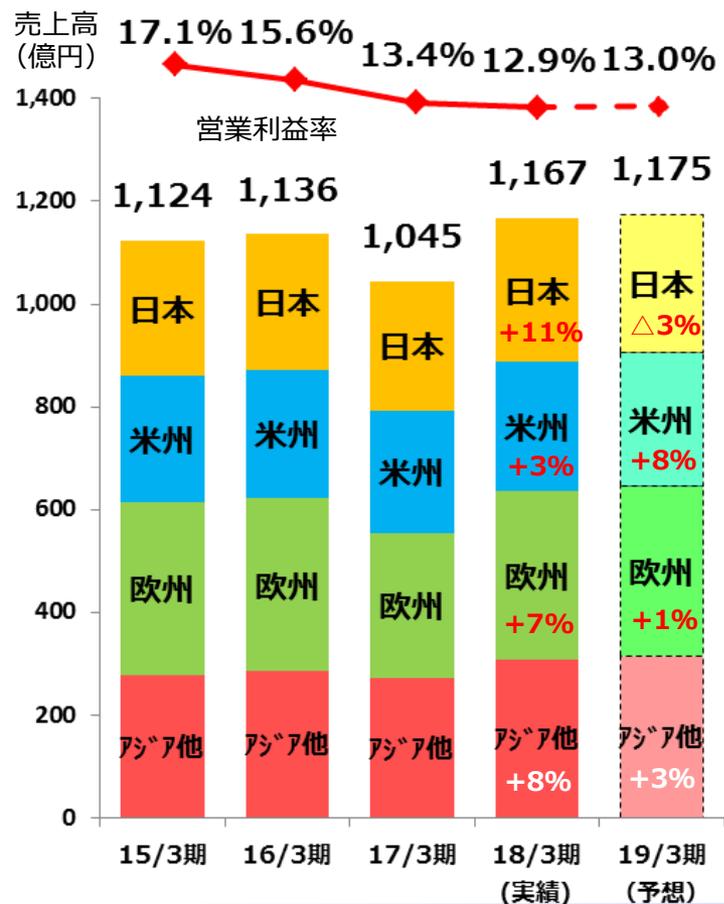


For New Technology Network
NTN[®]
NTN株式会社
www.ntn.co.jp

アフターマーケット事業の18/3期実績と19/3期予想

<18/3期実績(対17/3期)> **売上高:1,167億円(+11.7%),営業利益:150億円(+7.3%)**

- 産業機械補修は、好調な市場環境を受け全地域で販売増加
- 自動車補修は、米州や中国で減少するも欧州とアパンでは堅調に推移



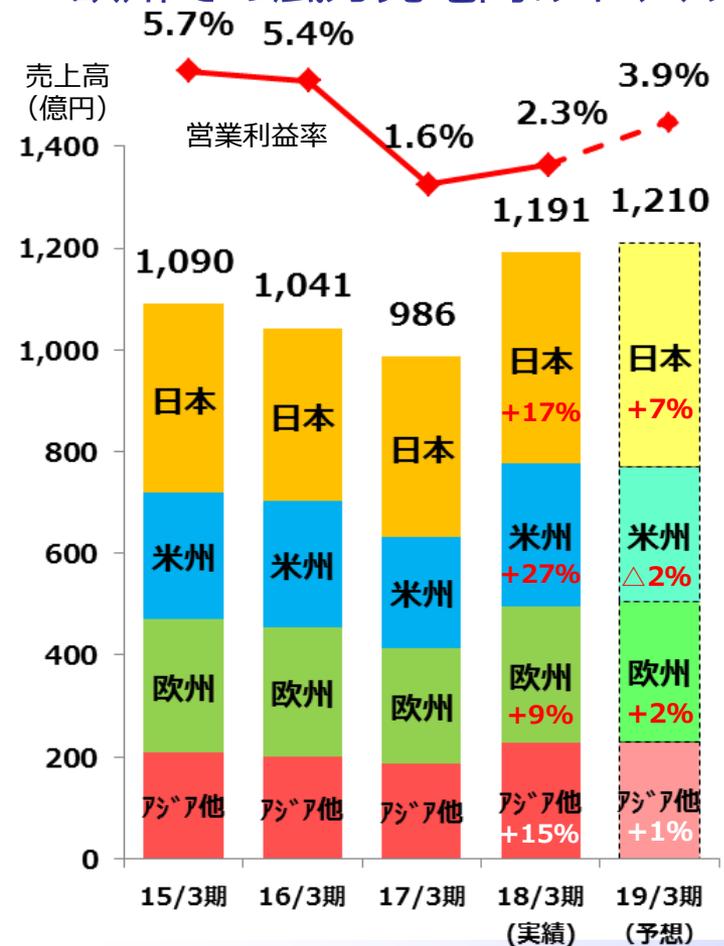
<19/3期予想：対18/3期の販売増減コメント>

| | |
|-------------|--|
| 日本 | 販売体制刷新に伴う商流変更の影響等により微減 |
| 米州 | MRO案件の着実な取り組みや、オートパーツ代理店ネットワーク向け販売増 |
| 欧州 | 大手代理店向けの販売が増加 オートパーツは代理店ネットワーク向け販売増 |
| アジア他 | 中国の経済回復や、アパン地域でのMRO案件向け販売拡大により増 |

産業機械事業の18/3期実績と19/3期予想

<18/3期実績(対17/3期)> 売上高:1,191億円(+20.8%),営業利益:28億円(+72.3%)

- 全地域で、建設機械や農業機械関連の変減速機向けにの旺盛な需要が販売増を牽引
- 欧州での風力発電向けや、アジア他の工作機械向けも販売増



<19/3期予想：対18/3期の販売増減コメント>

日本 パーツ関連や建設機械、農業機械、変減速機向け好調

米州 農業機械や変減速機向け好調。建機メカ経由の補修パーツ在庫の充当が完了し、販売は微減

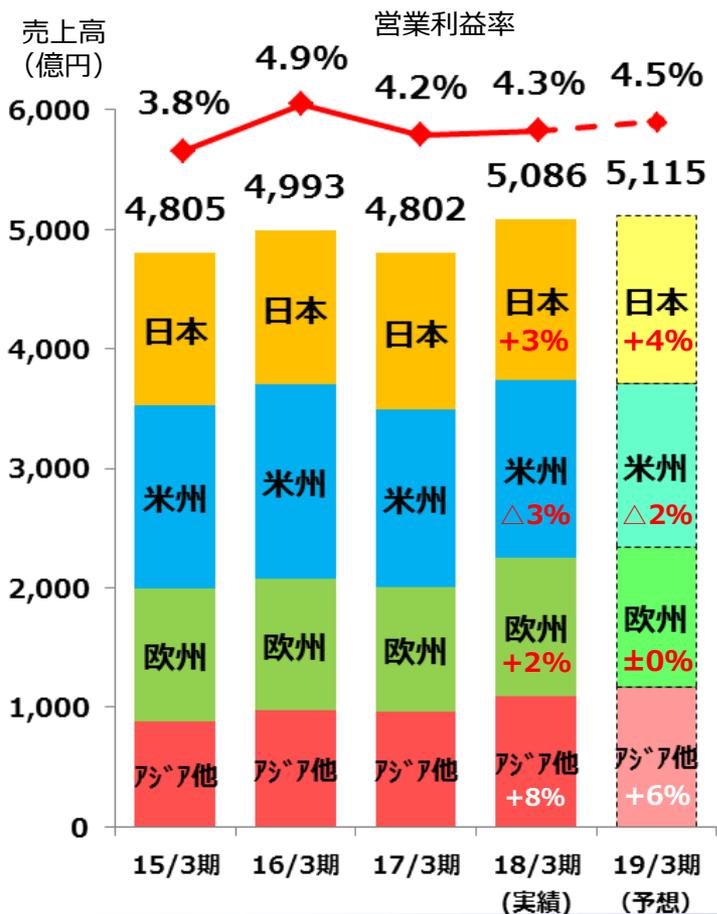
欧州 新規の航空機エンジン向けで販売増
農業機械・変減速機向けも好調

アジア他 中国の風力発電向けで増。エアコン向けコンプレッサ用も増。

自動車事業の18/3期実績と19/3期予想

<18/3期実績(対17/3期)> **売上高:5,086億円(+5.9%),営業利益:218億円(+9.0%)**

- 米州は、中南米で好調である一方、北米のセダン需要低迷の影響を受け減少
- 中国では、欧米メーカー向けが伸び悩むも、日系メーカー向けで販売増加



<19/3期予想：対18/3期の販売増減コメント>

| | |
|-------------|---|
| 日本 | 新モデルの立上り効果で販売増 |
| 米州 | セダン製造の新モデル立上り効果はあるも、主要モデル終息の影響で販売減 |
| 欧州 | 一部車種向けでは販売減となるも、欧州系メーカーの需要堅調により横ばい |
| アジア他 | 中国で日系好調維持とローカルメーカー需要増、アジア他で日/米系の新車立上りで販売増 |