

証券コード 6820  
平成30年6月8日

株 主 各 位

大阪市平野区加美鞍作一丁目6番19号  
(本社事務所 大阪市平野区加美南一丁目1番32号)

**アイコム株式会社**

代表取締役社長 播磨正隆

## 第54期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第54期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席下さいますようご通知申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら、後記の株主総会参考書類をご検討下さいまして、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否のご表示をいただき、平成30年6月25日（月曜日）午後5時30分までに到着するようご返送下さいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 平成30年6月26日(火曜日)午前10時
2. 場 所 大阪市平野区加美南一丁目1番32号  
本社3階会議室  
(末尾の会場ご案内図をご参照下さい。)
3. 会議の目的事項  
報告事項 1. 第54期（平成29年4月1日から平成30年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件  
2. 第54期（平成29年4月1日から平成30年3月31日まで）計算書類の内容報告の件

決議事項

- 第1号議案 剰余金の処分の件  
第2号議案 取締役7名選任の件

以 上

◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出下さいますようお願い申し上げます。

招集ご通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告書

<インターネットによる開示について>

◎本招集ご通知に際して提供すべき書類のうち、次に掲げる事項については、法令及び当社定款第18条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイト（アドレス <http://www.icom.co.jp/>）に掲載しておりますので、本招集ご通知の添付書類には記載しておりません。

①連結計算書類の「連結注記表」

②計算書類の「個別注記表」

したがって、本招集ご通知の添付書類に記載しております連結計算書類及び計算書類は、会計監査人及び監査役が会計監査報告及び監査報告の作成に際して監査した連結計算書類及び計算書類の一部であります。

◎株主総会参考書類並びに事業報告、連結計算書類及び計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト（アドレス <http://www.icom.co.jp/>）に掲載させていただきます。

# 株主総会参考書類

## 議案及び参考事項

### 第1号議案 剰余金の処分の件

剰余金の処分につきましては、次のとおりといたしたいと存じます。

#### 期末配当に関する事項

当期の期末配当につきましては、株主の皆様への継続的かつ安定的な利益の還元を基本としつつ、連結業績の動向、経営環境等を総合的に勘案しました結果、次のとおり1株当たり20円といたしたいと存じます。

#### (1) 配当財産の種類

金銭

#### (2) 株主に対する配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき金20円

総額 296,349,140円

(注) 中間配当を含めた当期の年間配当は、1株につき金30円となります。

#### (3) 剰余金の配当が効力を生ずる日

平成30年6月27日

## 第2号議案 取締役7名選任の件

現在の取締役全員（7名）は、本総会終結の時をもって任期満了となりますので、取締役7名の選任をお願いいたしたいと存じます。

取締役候補者は次のとおりであります。

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社株式の数
1	いのうえ とくぞう 井上 徳造 (昭和6年2月23日生)	昭和29年4月 井上電機製作所を創業 昭和39年7月 (株)井上電機製作所（現当社）設立 同 代表取締役社長 平成18年6月 当社 代表取締役会長（現任） (重要な兼職の状況) ・公益財団法人アイコム電子通信工学振興財団 理事長	1,868,310株
<p><b>【取締役候補者とした理由】</b> 井上徳造氏は、当社の設立以来、長きに亘り当社グループの発展を牽引しており、経営全般において豊富な経験と知見を有しております。その豊富な知見を取締役の職務に活かすことにより、当社グループの企業価値向上に資する者として適任であると考えております。</p>			
2	はりま まさたか 播磨 正隆 (昭和29年8月15日生)	昭和52年4月 当社入社 昭和63年10月 同 設計技術部長 平成10年4月 同 メディア技術部長 平成11年6月 同 取締役 平成20年6月 同 執行役員 平成25年1月 同 ネット機器事業部部長 平成29年6月 同 取締役 平成29年8月 同 代表取締役社長（現任） (重要な兼職の状況) ・アイコム情報機器株式会社 代表取締役社長	16,250株
<p><b>【取締役候補者とした理由】</b> 播磨正隆氏は、設計開発業務の豊富な経験から、製品技術及び市場に関して幅広い知見を有しております。また平成29年8月から代表取締役社長として、当社グループの経営を牽引しております。その豊富な知見を取締役の職務に活かすことにより、当社グループの企業価値向上に資する者として適任であると考えております。</p>			

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社株式の数
3	おがわ のぶお 小川 伸郎 (昭和21年6月20日生)	平成9年2月 当社入社、東京R&D部長 平成10年4月 同 ソリューション事業部部长 (現任) 平成11年6月 同 取締役 平成18年6月 同 常務取締役 (現任)	2,500株
		<p><b>【取締役候補者とした理由】</b> 小川伸郎氏は、設計開発業務の豊富な経験から、製品技術及び市場に関して幅広い知見を有しており、現在、常務取締役として東京事業所を拠点とするソリューション事業部を統括しております。その豊富な知見を取締役の職務に活かすことにより、当社グループの企業価値向上に資する者として適任であると考えております。</p>	
4	しみず ひろし 清水 洋司 (昭和30年8月22日生)	昭和53年4月 当社入社 平成3年12月 同 第3設計部長 平成14年6月 同 取締役 平成19年10月 同 商品戦略部長 平成20年6月 同 執行役員 平成22年2月 同 第4設計部長 平成24年6月 同 取締役 (現任) 同 商品戦略部長 (現任)	5,150株
		<p><b>【取締役候補者とした理由】</b> 清水洋司氏は、設計開発及びマーケティング業務の豊富な経験から、製品技術及び市場に関して幅広い知見を有しており、現在、商品企画部門を統括しております。その豊富な知見を取締役の職務に活かすことにより、当社グループの企業価値向上に資する者として適任であると考えております。</p>	
5	こじやま けんいち 小路山 憲一 (昭和30年6月6日生)	昭和49年3月 当社入社 平成3年10月 同 平野工場長兼製造部長 平成8年6月 同 資材部長 平成11年6月 同 営業本部参事 平成14年5月 同 販売支援室長 平成15年9月 同 システム室長兼IT室長 平成23年6月 同 総務部長兼社長室長 平成25年6月 同 執行役員 平成26年6月 同 取締役 (現任) 平成30年4月 同 総務部長兼社長室担当 (現任)	8,850株
		<p><b>【取締役候補者とした理由】</b> 小路山憲一氏は、製造、資材、営業等の幅広い分野で業務に携わり、当社グループの業務全般に関して幅広い知見を有しており、現在、総務部門を統括しております。その豊富な知見を取締役の職務に活かすことにより、当社グループの企業価値向上に資する者として適任であると考えております。</p>	

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する当社株式の数
6	よしざわ はるゆき <b>吉澤 晴幸</b> (昭和24年3月12日生)	平成4年11月 ㈱目黒電波測器を創業 同 代表取締役 平成23年10月 同 取締役会長 平成25年3月 同 取締役会長退任 平成26年6月 当社取締役(現任)	一 株
<b>【社外取締役候補者とした理由】</b> 吉澤晴幸氏は、会社経営に関する豊富な経験と幅広い知見を有し、当社の社外取締役として適切に職務を遂行いただいているため、引き続き選任をお願いするものであります。			
<b>【社外取締役候補者に関する事項】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・吉澤晴幸氏は、社外取締役候補者であり、同氏の社外取締役の在任期間は本総会終結の時をもって4年であります。</li> <li>・当社は吉澤晴幸氏との間で会社法第423条第1項の損害賠償責任について、職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、法令に定める最低責任限度額を限度とする責任限定契約を締結しております。なお、同氏の再任が承認された場合には当該契約を継続する予定であります。</li> <li>・当社は吉澤晴幸氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。</li> </ul>			
7	※ ほんだ あきふみ <b>本郷 昭文</b> (昭和23年3月25日生)	平成20年4月 三洋電機株式会社 退職 株式会社エルモ社 専務執行役員 平成22年1月 エルモソリューション販売株式会社 代表取締役社長 平成24年6月 株式会社エルモ社 取締役副会長 平成26年5月 同 取締役副会長 退任 平成26年6月 株式会社SOAソリューションズ 代 表取締役社長(現任) (重要な兼職の状況) ・株式会社SOAソリューションズ 代表取締役社長	一 株
<b>【社外取締役候補者とした理由】</b> 本郷昭文氏は、会社経営に関する豊富な経験と幅広い知見を有し、当社の社外取締役として適切に職務を遂行いただけるものと判断しました。当社グループのコーポレートガバナンスの更なる強化を目的として、社外取締役を1名増員し2名体制とするため、選任をお願いするものであります。			
<b>【社外取締役候補者に関する事項】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・本郷昭文氏は、社外取締役候補者であります。</li> <li>・当社は社外役員との間で、会社法第423条第1項の損害賠償責任について、職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、法令に定める最低責任限度額を限度とする責任限定契約を締結しており、本郷昭文氏の選任が承認された場合は、同契約を締結する予定であります。</li> <li>・本郷昭文氏は、株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件を満たしており、同氏の選任が承認された場合には、独立役員として届け出る予定であります。</li> <li>・本郷昭文氏が、平成26年5月まで在籍していた株式会社エルモ社に当社は製品を販売しておりますが、直近の連結会計年度の取引額は株式会社エルモ社及び当社の双方いずれにおいても連結売上高の1%未満と僅少であり、同氏の独立性に影響を与えるものではないと判断しております。</li> </ul>			

(注) ・※印は新任候補者であります。  
 ・候補者と当社との間には、いずれも特別の利害関係はありません。

以 上

# 事業報告

(平成29年4月1日から平成30年3月31日まで)

## 1. 企業集団の現況に関する事項

### (1) 事業の経過及びその成果

当連結会計年度は、国内については、外需の増加と堅調な設備投資や雇用環境の改善から、緩やかな回復基調が続きました。輸出環境についても、米国・欧州・アジア経済が比較的堅調に推移し、米国の保護主義的政策や金融政策への懸念、地政学的リスク等懸念材料はあったものの、総じて良好な環境が続きました。

また、当連結会計年度に適用した米ドル及びユーロの平均為替レートはそれぞれ110.17円及び128.43円であり、前年同期に比べそれぞれ2.5%及び9.0%の円安水準で推移しました。

このような状況のもとで、当企業集団は、デジタル化の流れに対応して付加価値の高い製品の開発を進めるとともに、世界の幅広い顧客獲得を目指して新規市場の開拓及び販売ルート of 拡充に努めたことから、国内市場は堅調に推移し、海外市場でも、輸入規制強化の影響を受けたアジア・オセアニア地域は伸び悩みましたが、アマチュア用無線通信機器の新製品効果や、欧米地域の売上増加により増収となりました。

<参考>地域別売上高

	前連結会計年度 (自平成28年4月1日 至平成29年3月31日)		当連結会計年度 (自平成29年4月1日 至平成30年3月31日)		前期比 (%)
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	
国内	7,970	33.1	8,059	32.4	101.1
北米	6,504	27.0	7,154	28.8	110.0
欧州 (EMEA)	3,591	14.9	3,968	15.9	110.5
アジア・オセアニア	5,345	22.2	4,903	19.7	91.7
その他 (含む中南米)	680	2.8	794	3.2	116.8
海外計	16,121	66.9	16,821	67.6	104.3
合計	24,092	100.0	24,880	100.0	103.3

これらの結果、当連結会計年度の売上高は248億8千万円（前年同期比3.3%増）、売上総利益は105億1千5百万円（前年同期比4.4%増）となりました。販売費及び一般管理費は人件費や試験研究費等が増加したことにより前年同期に比べ3億8千1百万円増加し97億2千4百万円となりましたが、売上総利益の伸びがこれを上回ったことから、営業利益は7億9千1百万円（前年同期比8.0%増）となり、為替差益の発生などにより経常利益は8億7千5百万円（前年同期比20.8%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は6億2千6百万円（前年同期比32.1%増）となりました。

	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	経常利益 (百万円)	親会社株主に 帰属する 当期純利益 (百万円)
当連結会計年度 (平成30年3月期)	24,880	791	875	626
前連結会計年度 (平成29年3月期)	24,092	732	724	473
前年同期比増減率	3.3%	8.0%	20.8%	32.1%

## 品目別の状況

### 〔陸上業務用無線通信機器〕

国内市場では、LTE網を利用した通信エリアの広いIP無線機が、引き続き大手交通機関や自治体等多方面で好評を得て売上増に大きく貢献し堅調に推移しました。海外市場でも、販売網の強化に努めるとともに、米国公共無線用や防爆対応機など様々なニーズに応える新製品を投入するなどラインナップの強化を実施しましたが、官公需が一部地域を除き低調だったことや、アジア地域で輸入規制の強化があったことから減収となりました。この結果、品目全体の売上高は前年同期比2.6%の減収となりました。

### 〔アマチュア用無線通信機器〕

ハイレベルな固定機の新製品投入で、国内市場は堅調に推移し、海外市場でも欧米地域で大幅な増収となったことから、品目全体の売上高は前年同期比5.6%の増収となりました。

### 〔海上用無線通信機器〕

主力市場となる海外市場に向けて、軽量コンパクトで業務無線の機能も搭載した携帯機やコストパフォーマンスに優れた据置型の新製品を投入し、また、需要が回復したことから、品目全体の売上高は前年同期比14.5%の増収となりました。

### 〔ネットワーク機器〕

ビームフォーミングやMU-MIMOなど通信速度を改善する最新機能を搭載したビジネスユーザー向け無線LANアクセスポイントを投入するなど業務用途の販路拡大に注力しましたが、主力となる国内市場では、大型案件の減少や、価格の下落から減収となり、品目全体の売上高は前年同期比12.7%の減収となりました。

## (品目別売上高)

品 目	第54期(当期) (平成30年3月期)	前 期 比 (%)	構 成 比 (%)
	金額(百万円)		
陸上業務用無線通信機器	10,494	97.4	42.2
アマチュア用無線通信機器	4,253	105.6	17.1
海上用無線通信機器	2,715	114.5	10.9
ネットワーク機器	1,025	87.3	4.1
そ の 他 (※ 1)	6,392	111.2	25.7
合 計	24,880	103.3	100.0

(※1) 上記「その他」の内訳

品 目	金額(百万円)	前 期 比 (%)
航空用無線通信機器	1,247	102.7
海洋航法機器	328	108.8
無線付属機器等	4,816	113.8
合 計	6,392	111.2

## (2) 設備投資等の状況

### ① 設備投資の状況

当連結会計年度中において実施いたしました設備投資の総額は6億8千5百万円であり、その主なものは、新製品の金型及び測定器類に対する投資であります。

### ② 重要な固定資産の売却、撤去、滅失

該当事項はありません。

## (3) 資金調達の状況

該当事項はありません。

#### (4) 対処すべき課題

高品質を保ちながら多品種少量生産を行うために国内生産を堅持する当企業集団にとりまして、輸出環境における為替変動が業績に大きな影響を与えます。また、中国などの後発メーカーの進出は一部の製品において価格競争を厳しくしております。このような経営環境のもとで収益を安定して確保するため、次のような施策を実施してまいります。

- ① 無線通信機器市場では、世界の地域ごとに異なる市場対応を行う必要がありますが、各国個別の無線通信事情を収集し、多様なニーズに対応することでシェア拡大に努めてまいります。
- ② 無線通信方式のデジタル化への取り組みとして、国ごとに、また用途により異なる様々な通信プロトコルに対応したデジタル無線通信機器の高機能化を進めており、顧客の多様なニーズに応えてまいります。
- ③ 無線通信機器の高機能化に対応するため、販売先への技術指導や販売ルートの見直しを推進してまいります。
- ④ あらゆるモノがインターネットで繋がるIoTに関しても、無線通信との連携を強化した新たなソリューションを提供してまいります。
- ⑤ 高い技術力を保持して製品の差別化を図るとともに、技術及び購買・生産部門の連携による価格対応力の強化に努めてまいります。
- ⑥ コスト低減への取り組みとして、ロボット主体のラインを構築し生産効率向上を推進、ローコストの海外部材調達比率を拡大、間接費の低減等に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続き変らぬご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

## (5) 財産及び損益の状況の推移

(企業集団の財産及び損益の状況の推移)

区 分 \ 期 別	第51期 (平成27年3月期)	第52期 (平成28年3月期)	第53期 (平成29年3月期)	第54期(当期) (平成30年3月期)
売 上 高(百万円)	26,399	26,874	24,092	24,880
経 常 利 益(百万円)	2,985	2,351	724	875
親会社株主に帰属 する当期純利益(百万円)	2,114	1,660	473	626
1株当たり 当期純利益(円)	142.72	112.03	31.98	42.26
総 資 産(百万円)	58,659	59,201	58,324	59,222
純 資 産(百万円)	53,896	53,546	53,720	54,152
自己資本比率(%)	91.9	90.4	92.1	91.4
1株当たり 純 資 産(円)	3,637.17	3,613.66	3,625.42	3,654.65

(注) 1. 1株当たり当期純利益は期中平均発行済株式総数に基づき、1株当たり純資産は期末発行済株式総数に基づき算出しております。

2. 1株当たり当期純利益及び1株当たり純資産は、自己株式数を除いて算出しております。

(当社の財産及び損益の状況の推移)

区 分 \ 期 別	第51期 (平成27年3月期)	第52期 (平成28年3月期)	第53期 (平成29年3月期)	第54期(当期) (平成30年3月期)
売 上 高(百万円)	22,954	23,050	20,709	21,677
経 常 利 益(百万円)	3,020	3,343	457	1,025
当期純利益(百万円)	2,140	2,730	313	752
1株当たり 当期純利益(円)	144.45	184.29	21.15	50.76
総 資 産(百万円)	46,751	48,545	47,888	49,179
純 資 産(百万円)	42,481	44,650	44,550	45,087
自己資本比率(%)	90.9	92.0	93.0	91.7
1株当たり 純 資 産(円)	2,866.85	3,013.29	3,006.58	3,042.89

(注) 1. 1株当たり当期純利益は期中平均発行済株式総数に基づき、1株当たり純資産は期末発行済株式総数に基づき算出しております。

2. 1株当たり当期純利益及び1株当たり純資産は、自己株式数を除いて算出しております。

## (6) 重要な子会社の状況

### ① 重要な子会社の状況

会社名	資本金	当社の 出資比率	主要な事業内容
Icom America, Inc.	US\$ 10,000	% 100.0	当社製品の販売
Icom (Europe) GmbH	EUR 43,971.10	% 100.0	当社製品の販売
Icom (Australia) Pty., Ltd.	A\$ 208,750	% 100.0	当社製品の販売
Icom Spain, S.L.	EUR 30,050	% 100.0 (0.2)	当社製品の販売
Asia Icom Inc.	NT\$ 5,000,000	% 100.0	当社への部材の供給及び当社製品の販売
PURECOM CO., LTD	CNY 616,220	% 100.0	当社製品の製造及び販売
和歌山アイコム(株)	百万円 350	% 100.0	当社製品の製造
アイコム情報機器(株)	百万円 99	% 100.0	当社商品及び製品の販売
Icom America License Holding LLC	US\$ 534,066.89	% 100.0 (100.0)	Icom America, Inc. 使用の周波数ライセンスホルダー
ICOM CANADA HOLDINGS INC.	CA\$ 2,000,000	% 100.0 (100.0)	当社製品の販売
ICOM DO BRASIL RADIOCOMUNICACAO LTDA.	R\$ 1,000,000	% 100.0 (100.0)	当社製品の販売

(注) 「当社の出資比率」の( )内は間接所有の比率であります。

- ② 当事業年度末日における特定完全子会社の状況  
該当事項はありません。

## (7) 主要な事業内容

当企業集団は無線通信機器、ネットワーク機器の製造・販売を主な事業とし、これに付帯する事業を営んでおり、主な製品及び商品は次のようになります。

品 目	主 要 な 製 品 ・ 商 品
陸上業務用無線通信機器	業務用トランシーバー 特定小電力トランシーバー
アマチュア無線通信機器	固定用トランシーバー、レシーバー 車載用トランシーバー、レシーバー 携帯用トランシーバー、レシーバー
海上無線通信機器	船舶用トランシーバー 携帯用トランシーバー
ネットワーク機器	無線LAN機器
その他	航空用トランシーバー、魚群探知機、マリンレーダー、GPSレシーバー、マリンプロッター、無線付属機器等

## (8) 主要な拠点

国内拠点		
当 社	事 業 所	本社（大阪市平野区）、平野事業所（大阪市平野区）、加美事業所（大阪市平野区）、加美東事業所（大阪市平野区）、加美南事業所（大阪市平野区）、東京事業所（東京都中央区）
	研 究 所	ならやま研究所（奈良市）
	国内営業所	北海道営業所（札幌市）、仙台営業所、東京営業所（東京都中央区）、名古屋営業所、大阪営業所、広島営業所、九州営業所（福岡市）
子 会 社	生 産 拠 点	和歌山アイコム株式会社（本社・有田工場：和歌山県有田郡、紀の川工場：和歌山県紀の川市）
	営 業 拠 点	アイコム情報機器株式会社（本社：大阪市浪速区）
海外拠点		
子 会 社	営業拠点等	Icom America, Inc.（本社：アメリカ） Icom (Europe) GmbH（本社：ドイツ） Icom (Australia) Pty., Ltd.（本社：オーストラリア） Icom Spain, S.L.（本社：スペイン） Asia Icom Inc.（本社：台湾） PURECOM CO., LTD（本社：中国） Icom America License Holding LLC（本社：アメリカ） ICOM CANADA HOLDINGS INC.（本社：カナダ） ICOM DO BRASIL RADIOCOMUNICACAO LTDA.（本社：ブラジル）

（注）平成30年6月4日付で、東京営業所は東京都江東区に移転する予定であります。

**(9) 従業員の状況****① 企業集団の従業員の状況**

従業員数	前連結会計年度末比増減
1,080名	6名減少

(注) 従業員数は当企業集団から当企業集団外への出向者を除き、当企業集団外から当企業集団への出向者を含む就業人員であります。

**② 当社の従業員の状況**

従業員数	前期末比増減	平均年齢	平均勤続年数
625名	16名減少	42歳6ヶ月	17年3ヶ月

(注) 従業員数は当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む就業人員であります。

**(10) 主要な借入先**

該当事項はありません。

## 2. 会社の株式に関する事項

- (1) 発行可能株式総数 34,000,000株  
(2) 発行済株式の総数 14,817,457株  
(自己株式 32,543株を除く)  
(3) 株主数 8,522名  
(4) 大株主

株主名	持株数	持株比率
井上徳造	千株 1,868	% 12.61
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1,621	10.94
ギガパレス株式会社	1,472	9.94
公益財団法人アイコム電子通信工学振興財団	1,000	6.75
株式会社JVCケンウッド	445	3.01
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	436	2.95
明治安田生命保険相互会社	326	2.20
GOLDMAN, SACHS& CO. REG	258	1.75
株式会社三菱東京UFJ銀行	243	1.65
株式会社広島銀行	240	1.62

（注）持株比率は、自己株式数を除いて算出しております。

## 3. 会社の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 4. 会社役員に関する事項

### (1) 取締役及び監査役の氏名等（平成30年3月31日現在）

氏名	地位及び担当	重要な兼職の状況
井上徳造	取締役会長（代表取締役）	公益財団法人アイコム電子通信工学振興財団 理事長
播磨正隆	取締役社長（代表取締役）	アイコム情報機器株式会社 代表取締役社長
小川伸郎	常務取締役（ソリューション事業部部長）	
福井勉	取締役	Icom(Europe)GmbH 代表取締役社長 Icom Spain, S. L. 代表取締役社長 Asia Icom Inc. 董事長
清水洋司	取締役（商品戦略部長）	
小路山憲一	取締役（総務部長兼社長室長）	
吉澤晴幸	取締役	
佐野敏彦	監査役（常勤）	
梅本弘	監査役	弁護士・弁護士法人栄光 代表社員 関西テレビ放送株式会社 社外監査役
杉本勝徳	監査役	弁理士・杉本特許事務所 代表者

- (注) 1. 平成29年6月27日開催の第53期定時株主総会において、播磨正隆氏が取締役に新たに選任され、就任いたしました。また、平成29年8月1日付で代表取締役社長に就任いたしました。
2. 取締役福井勉氏は、平成29年8月1日付で代表取締役社長を退任いたしました。
3. 平成29年6月27日開催の第53期定時株主総会において、佐野敏彦氏が監査役に新たに選任され、就任いたしました。
4. 平成29年6月27日開催の第53期定時株主総会において、大野健治氏は任期満了により監査役を退任いたしました。
5. 平成30年4月1日付で取締役小路山憲一氏の担当は、総務部長兼社長室担当となりました。
6. 取締役吉澤晴幸氏は、社外取締役であり、監査役梅本弘氏及び監査役杉本勝徳氏は、社外監査役であります。
7. 当社は、社外取締役及び社外監査役の全員を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

## (2) 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役の全員は、会社法第423条第1項の損害賠償責任について、職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、法令に定める最低責任限度額を限度とする契約を締結しております。

## (3) 当事業年度に係る取締役及び監査役の報酬等の額

区 分	人 数	報 酬 等 の 額
取 締 役 (う ち 社 外 取 締 役)	7 名 (1)	138,827 千円 (3,840)
監 査 役 (う ち 社 外 監 査 役)	4 (2)	15,366 (6,960)

(注) 監査役には、平成29年6月27日開催の第53期定時株主総会の終結の時をもって任期満了により退任した1名が含まれております。

## (4) 社外役員に関する事項

### ① 取締役 吉澤晴幸

(イ) 重要な兼職先である法人等と当社との関係

該当事項はありません。

(ロ) 当事業年度における主な活動状況

取締役会17回開催のうち13回出席し、経営者としての豊富な経験と幅広い知見から適宜に助言を行っております。

### ② 監査役 梅本 弘

(イ) 重要な兼職先である法人等と当社との関係

弁護士法人栄光と当社は法律顧問契約を締結しております。

関西テレビ放送株式会社と当社との間には特別な関係はありません。

(ロ) 当事業年度における主な活動状況

取締役会17回開催のうち13回出席し、また監査役会13回開催の全てに出席し、弁護士及び異業種企業の社外役員としての幅広い知見から適宜に助言を行っております。

- ③ 監査役 杉本勝徳
- (イ) 重要な兼職先である法人等と当社との関係  
杉本特許事務所と、当社は知的財産権に関する顧問契約を締結しております。
- (ロ) 当事業年度における主な活動状況  
取締役会17回開催のうち13回出席し、また監査役会13回開催の全てに出席し、弁理士及び所属団体の主要役員の他様々な経験から得た幅広い知見から適宜に助言を行っております。

## 5. 会計監査人の状況

### (1) 会計監査人の名称

新日本有限責任監査法人

### (2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

- ① 当事業年度に係る会計監査人としての報酬等  
28百万円
- ② 当社及び当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額  
28百万円

(注) 会社法に基づく監査業務の報酬等の額と金融商品取引法に基づく監査業務の報酬等の額を実質的に区分できないため、当事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

### (3) 会計監査人の報酬等に監査役会が同意した理由

当社監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について、会社法第399条第1項の同意を行っております。

### (4) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

当社監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項に定める事項に該当すると認められる場合、監査役全員の同意により会計監査人を解任します。

また、当社監査役会は、会計監査人に当社の監査業務に重大な支障を来す恐れがある事項が生じた場合、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定します。

## 6. 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

### (1) 業務の適正を確保するための体制

会社法及び会社法施行規則に定める体制の整備について当社は取締役会において次の基本方針を決議するとともに実効性のある体制の整備に努めております。

<取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制>

法令、社会的規範及び定款を遵守するための行動の基準を明文化するとともに、社内規程において、取締役会に関する事項、取締役の権限に関する事項及びコンプライアンスに関する事項、その他必要な事項を定める。

<取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制>

社内規程の定めるところにより保存及び管理を行う。

<損失の危険の管理に関する規程その他の体制>

- ① 予期せぬ損失の危険性を最小限にするために、損失の危険に関する予兆が使用人から取締役に報告され、取締役会その他主要会議で多面的に検討できる体制を整備する。
- ② 与信管理、不正防止及び訴訟の予防、その他必要な事項を社内規程に定める。

<取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制>

- ① 執行役員制度を導入することにより、経営の意思決定・監督機能と業務執行機能を明確に分離し、経営の効率化と責任の明確化を図る。
- ② 取締役が経営課題を適時に把握した上で重要な意思の決定ができるよう、執行役員を含めた会議を設け、情報を共有するとともに課題を多面的に検討できる体制を整備する。
- ③ I T技術を利用したシステムの整備等、迅速な意思決定が行われる体制の整備をすすめる。
- ④ 子会社を含む全社の経営情報を共有化するための会議を設けるとともに、中長期的な経営課題に沿って各部門が目標を設定し管理ができる体制を整備する。

#### <財務報告の信頼性を確保するための体制>

財務報告に係る内部統制の仕組みを整備し必要な事項を社内規程等で定めるとともに、法令及び社内規程等に基づく適正な会計処理と適切な情報の開示が行われるための体制を整備する。

#### <使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制>

法令、社会的規範及び定款を遵守するための行動の基準を明文化するとともに、社内規程において、職務権限、コンプライアンス及び内部通報に関する事項、その他必要な事項を定める。

#### <当社並びに子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制>

- ① 子会社を含む全社の経営情報を共有化するための会議を設けるとともに、子会社の管理に必要な事項（取締役等の職務執行状況の報告、職務の執行が効率的かつ法令及び定款に適合することを確保するための事項、子会社の損失の危険の管理に関する事項等）を社内規程に定める。
- ② 子会社との重要な取引については複数の部門がそれぞれの観点で取引内容を確認することができる体制を整備する。

#### <監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項>

当該使用人の人選、人事異動及び人事考課については、事前に監査役の承認を得ることとする。

#### <当社及び子会社の取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制及び当該報告をしたことを理由として報告者が不利な取扱いを受けないことを確保するための体制>

監査役は取締役会、経営会議その他重要な会議に出席する。また次のことを社内規程等に定める。

- (1) 内部監査の結果を監査役に報告すること
- (2) 内部通報に関する事項
- (3) 子会社を含む全社の取締役及び使用人は当社及び子会社に影響を及ぼす可能性のある重要な事実を知ったときは直ちに監査役に報告すること及び監査役に報告を行った者は、その行為により不利な取扱いを受けないこと

＜当社の監査役の職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項＞

監査役は職務執行のために必要な費用を会社に請求できることを社内規程に定める。

＜その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制＞

取締役は監査役から経営情報の提供を求められたときはすみやかに提供する。また監査役が内部監査部門及び会計監査人と円滑な連携を図るために協力するものとする。

## (2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当事業年度における業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要は、以下のとおりであります。

- ① 役員、使用人の基本姿勢を示した「アイコム行動基準」の浸透を図り、法令等の遵守や企業倫理に対する意識の向上に努めました。
- ② 取締役会規程、監査役会規程、稟議規程、職務権限規程、コンプライアンス規程、内部通報規程、関係会社管理規程、国内与信管理規程等の内部統制上重要な規程について、必要の都度改定を行うなどの維持整備をすすめるとともに内部監査等により実態をともなった運用を行いました。
- ③ 取締役会を17回開催し、独立社外役員が出席のもと、法令で定められた事項や予算の策定等、重要事項を決定するとともに業務執行状況の報告を行いました。また内部統制に関する概況の報告を四半期毎に行いました。
- ④ 監査役会を13回開催し、監査方針や監査計画を決定するとともに、重要会議への出席や各部との面談、稟議資料の閲覧等を行い、取締役の職務執行、法令等の遵守状況などについて監査いたしました。
- ⑤ 内部監査部門が内部監査計画に基づき業務の遂行状況、法令等の遵守状況などについて監査を行い、監査報告会において監査結果を報告いたしました。
- ⑥ 財務報告の信頼性を確保するため、実施計画に基づき全社統制、業務プロセス統制、IT統制、決算財務統制の整備と運用状況の評価を実施いたしました。

# 連結貸借対照表

(平成30年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>資 産 の 部</b>		<b>負 債 の 部</b>	
<b>流 動 資 産</b>	<b>【45,526】</b>	<b>流 動 負 債</b>	<b>【3,554】</b>
現金及び預金	30,441	買掛金	1,408
受取手形及び売掛金	5,097	未払金	585
商品及び製品	2,862	未払法人税等	376
仕掛品	76	賞与引当金	444
原材料及び貯蔵品	4,026	製品保証引当金	51
繰延税金資産	512	その他	686
その他	2,529	<b>固 定 負 債</b>	<b>【1,515】</b>
貸倒引当金	△19	繰延税金負債	18
<b>固 定 資 産</b>	<b>【13,695】</b>	退職給付に係る負債	935
(有形固定資産)	(7,161)	その他	561
建物及び構築物	2,240	<b>負 債 合 計</b>	<b>5,069</b>
機械装置及び運搬具	208	<b>純 資 産 の 部</b>	
土地	4,133	<b>株 主 資 本</b>	<b>【53,941】</b>
建設仮勘定	12	(資本金)	(7,081)
その他	566	(資本剰余金)	(10,449)
(無形固定資産)	(124)	(利益剰余金)	(36,516)
(投資その他の資産)	(6,409)	(自己株式)	(△105)
投資有価証券	3,373	その他の包括利益累計額	<b>【211】</b>
繰延税金資産	428	(その他有価証券評価差額金)	(103)
その他	2,662	(為替換算調整勘定)	(145)
貸倒引当金	△54	(退職給付に係る調整累計額)	(△37)
<b>資 産 合 計</b>	<b>59,222</b>	<b>純 資 産 合 計</b>	<b>54,152</b>
		<b>負 債 及 び 純 資 産 合 計</b>	<b>59,222</b>

# 連 結 損 益 計 算 書

(平成29年4月1日から平成30年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額
売 上 高	24,880
売 上 原 価	14,365
売 上 総 利 益	10,515
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	9,724
営 業 利 益	791
営 業 外 収 益	272
受 取 利 息	92
受 取 配 当 金	10
投 資 有 価 証 券 売 却 益	21
為 替 差 益	104
そ の 他	44
営 業 外 費 用	188
売 上 割 引	159
持 分 法 に よ る 投 資 損 失	21
そ の 他	7
経 常 利 益	875
特 別 利 益	2
固 定 資 産 売 却 益	2
そ の 他	0
特 別 損 失	0
固 定 資 産 売 却 損	0
固 定 資 産 除 却 損	0
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益	877
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	415
法 人 税 等 調 整 額	△164
法 人 税 等 合 計	251
当 期 純 利 益	626
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益	626

## 連結株主資本等変動計算書

(平成29年4月1日から平成30年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自 己 株 式	株主資本合計
当 期 首 残 高	7,081	10,449	36,186	△104	53,612
当 期 変 動 額					
剰余金の配当			△296		△296
親会社株主に帰属する当期純利益			626		626
自己株式の取得				△0	△0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当 期 変 動 額 合 計	－	－	329	△0	328
当 期 末 残 高	7,081	10,449	36,516	△105	53,941

(単位：百万円)

	そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額				純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為 替 換 算 調 整 勘 定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当 期 首 残 高	21	338	△252	108	53,720
当 期 変 動 額					
剰余金の配当					△296
親会社株主に帰属する当期純利益					626
自己株式の取得					△0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	82	△193	214	103	103
当 期 変 動 額 合 計	82	△193	214	103	431
当 期 末 残 高	103	145	△37	211	54,152

# 貸借対照表

(平成30年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>資 産 の 部</b>		<b>負 債 の 部</b>	
<b>流 動 資 産</b>	<b>【36,531】</b>	<b>流 動 負 債</b>	<b>【3,084】</b>
現金及び預金	23,456	買掛金	1,385
受取手形	157	未払金	787
売掛金	5,133	未払費用	171
商品及び製品	1,124	未払法人税等	334
仕掛品	41	前受金	43
原材料及び貯蔵品	4,040	預り金	27
前渡金	38	前受収益	5
前払費用	117	賞与引当金	327
繰延税金資産	185	その他の	0
信託受益権	1,900	<b>固 定 負 債</b>	<b>【1,007】</b>
その他の	337	長期未払金	508
貸倒引当金	△2	退職給付引当金	472
<b>固 定 資 産</b>	<b>【12,647】</b>	その他の	26
(有形固定資産)	(5,629)	<b>負 債 合 計</b>	<b>4,091</b>
建物	1,327	<b>純 資 産 の 部</b>	
構築物	40	<b>株 主 資 本</b>	<b>【44,984】</b>
機械及び装置	0	(資本金)	(7,081)
車両運搬具	20	(資本剰余金)	(10,449)
工具、器具及び備品	372	資本準備金	10,449
土地	3,823	(利益剰余金)	(27,559)
建設仮勘定	11	利益準備金	293
その他	32	その他利益剰余金	27,265
(無形固定資産)	(68)	資産圧縮積立金	0
ソフトウェア	66	別途積立金	19,767
その他	1	繰越利益剰余金	7,498
(投資その他の資産)	(6,949)	(自己株式)	(△105)
投資有価証券	3,298	評価・換算差額等	<b>【103】</b>
関係会社株式	651	(その他有価証券評価差額金)	(103)
関係会社出資金	136		
破産更生債権等	22		
長期前払費用	101		
繰延税金資産	260		
その他の	2,533		
貸倒引当金	△54	<b>純 資 産 合 計</b>	<b>45,087</b>
<b>資 産 合 計</b>	<b>49,179</b>	<b>負 債 及 び 純 資 産 合 計</b>	<b>49,179</b>

# 損益計算書

(平成29年4月1日から平成30年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額
売上高	21,677
売上原価	13,976
売上総利益	7,700
販売費及び一般管理費	6,923
営業利益	777
営業外収益	373
受取利息	48
有価証券利息	20
受取配当金	10
投資有価証券売却益	21
為替差益	124
受取賃貸料	127
その他	20
営業外費用	125
売上割引	32
賃貸費用	89
その他	3
経常利益	1,025
特別利益	1
固定資産売却益	1
特別損失	8
固定資産除却損	0
投資有価証券評価損	7
税引前当期純利益	1,018
法人税、住民税及び事業税	308
法人税等調整額	△41
法人税等合計	266
当期純利益	752

招集し通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告書

## 株主資本等変動計算書

(平成29年4月1日から平成30年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本		
	資本金	資 本 剰 余 金	
		資本準備金	資本剰余金合計
当 期 首 残 高	7,081	10,449	10,449
当 期 変 動 額			
剰余金の配当			
当期純利益			
自己株式の取得			
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			
当期変動額合計	－	－	－
当 期 末 残 高	7,081	10,449	10,449

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	利 益 剰 余 金				
	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金 合 計
		資 産 圧 縮 積 立 金	別途積立金	繰 越 利 益 剰 余 金	
当 期 首 残 高	293	0	19,767	7,043	27,103
当 期 変 動 額					
剰余金の配当				△296	△296
当期純利益				752	752
自己株式の取得					
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	－	－	－	455	455
当 期 末 残 高	293	0	19,767	7,498	27,559

(単位：百万円)

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	△104	44,529	21	21	44,550
当期変動額					
剰余金の配当		△296			△296
当期純利益		752			752
自己株式の取得	△0	△0			△0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			82	82	82
当期変動額合計	△0	454	82	82	536
当期末残高	△105	44,984	103	103	45,087

招集し通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告書

# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書 謄本

## 独立監査人の監査報告書

平成30年 5月22日

アイコム株式会社  
取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 廣 田 壽 俊 ⑧

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中 尾 志 都 ⑧

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、アイコム株式会社の平成29年4月1日から平成30年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

#### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、アイコム株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 独立監査人の監査報告書

平成30年 5月22日

アイコム株式会社  
取締役会 御中

### 新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 廣 田 壽 俊 ⑤

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中 尾 志 都 ⑤

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、アイコム株式会社の平成29年4月1日から平成30年3月31日までの第54期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

#### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 監査役会の監査報告書 謄本

## 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成29年4月1日から平成30年3月31日までの第54期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたしました。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、当期の監査基本方針、監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、監査室その他の使用人と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ①取締役会、経営会議その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ②事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

#### (1) 事業報告等の監査結果

- ①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

#### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人「新日本有限責任監査法人」の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

#### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人「新日本有限責任監査法人」の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成30年5月24日

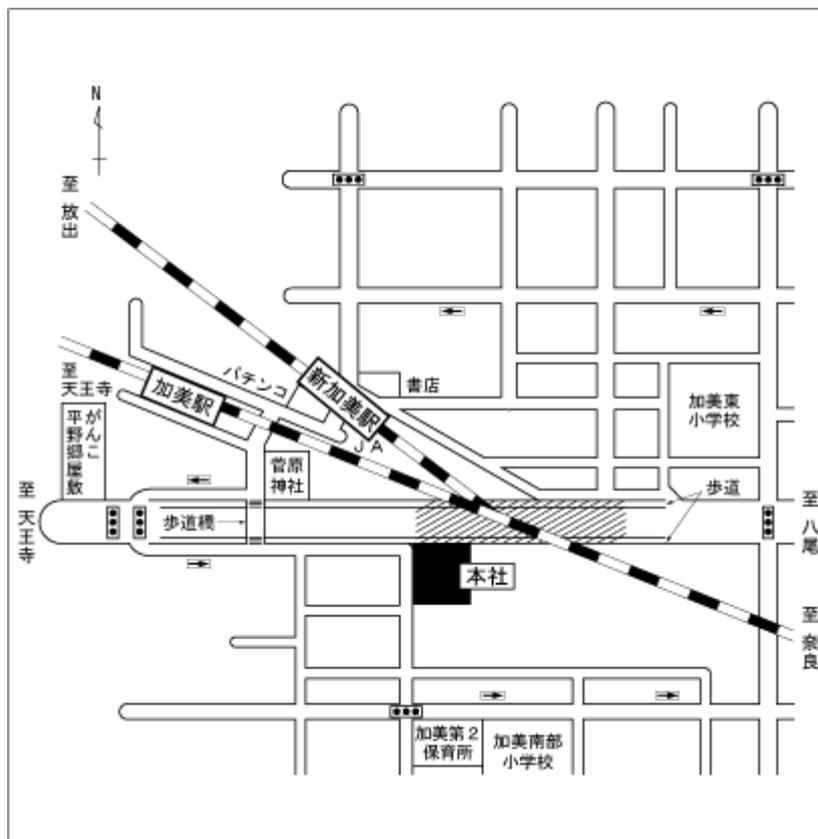
アイコム株式会社 監査役会

常勤監査役	佐野 敏彦	印
社外監査役	梅本 弘	印
社外監査役	杉本 勝徳	印

以上

# 《株主総会会場ご案内図》

会 場 大阪市平野区加美南一丁目1番32号  
本社3階会議室  
電話 06(6793)5301



交通機関 JR大和路線加美駅下車徒歩3分  
JRおおさか東線新加美駅下車徒歩3分  
なお、お車でのご来場は、ご遠慮下さいますようお願いいたします。

## 法令及び定款に基づくインターネット開示事項

第54期（平成29年4月1日から平成30年3月31日まで）

- ①連結計算書類の「連結注記表」
- ②計算書類の「個別注記表」

アイコム株式会社

連結計算書類の「連結注記表」及び計算書類の「個別注記表」につきましては、法令及び当社定款第18条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイト（アドレス<http://www.icom.co.jp/>）に掲載することにより、株主の皆様にご提供しております。

# 連結注記表

連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等

## 1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 11社

- ・ Icom America, Inc.
- ・ Icom (Australia) Pty., Ltd.
- ・ Icom Spain, S.L.
- ・ アイコム情報機器(株)
- ・ ICOM CANADA HOLDINGS INC.
- ・ PURECOM CO., LTD
- ・ Icom (Europe) GmbH
- ・ 和歌山アイコム(株)
- ・ Asia Icom Inc.
- ・ Icom America License Holding LLC
- ・ ICOM DO BRASIL RADIOCOMUNICACAO LTDA.

## 2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社の数 2社

- ・ 株式会社コムフォース
- ・ ポジション(株)

## 3. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

(イ) 時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

(ロ) 時価のないもの

移動平均法による原価法

② たな卸資産の評価基準及び評価方法

主として移動平均法に基づく原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）によっていますが、一部の海外の連結子会社では移動平均法に基づく低価法によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産（リース資産を除く）

当社及び国内連結子会社は定率法によっております。ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

なお、耐用年数及び残存価額については、主として法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

また、在外連結子会社は定額法によっております。

- ② 無形固定資産（リース資産を除く） 主として定額法によっております。  
 なお、耐用年数については、主として法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（3年または5年）に基づいております。
- ③ リース資産 リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。
- (3) 重要な引当金の計上基準
- ① 貸倒引当金  
 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
- ② 賞与引当金  
 従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。
- ③ 役員賞与引当金  
 役員賞与の支出に備えて、当連結会計年度末における支給見込額を計上しております。
- ④ 製品保証引当金  
 一部の海外の連結子会社については、製品の無償補修費用の支出に備えるため売上高に対する過去の経験率に基づく当連結会計年度負担額を計上しております。
- (4) 退職給付に係る会計処理の方法
- ① 退職給付見込額の期間帰属方法  
 退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。
- ② 数理計算上の差異の費用処理方法  
 数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。
- (5) その他連結計算書類の作成のための重要な事項
- ① 連結子会社の事業年度等に関する事項  
 連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社は次のとおりであります。
- | 会社名              | 決算日    |
|------------------|--------|
| PURECOM CO., LTD | 12月31日 |
- 連結決算日現在で本決算に準じた仮決算を行った計算書類を基礎としております。
- ② 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準  
 外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。
- ③ 消費税等の会計処理方法  
 消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっており、控除対象外消費税及び地方消費税は、当連結会計年度の費用として処理しております。

④ ヘッジ会計の方法

(イ) ヘッジ会計の方法

為替予約取引については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を採用しております。

(ロ) ヘッジ手段とヘッジ対象

I ヘッジ手段……為替予約取引

II ヘッジ対象……外貨建預金及び外貨建金銭債権

(ハ) ヘッジ方針

将来の為替レートの変動リスクを回避する目的で行っており、ヘッジは保有外貨残高及び外貨建金銭債権の残高の範囲内でデリバティブ取引を利用することとし、投機目的のデリバティブ取引は行わない方針であります。

(ニ) ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ手段の想定元本とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、かつ、ヘッジ開始時及びその後も継続して、相場変動またはキャッシュ・フロー変動を完全に相殺するものと想定することができるため、ヘッジの有効性の判定は省略しております。

## 連結貸借対照表に関する注記

有形固定資産の減価償却累計額

16,436百万円

## 連結株主資本等変動計算書に関する注記

### 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	14,850,000	—	—	14,850,000
合計	14,850,000	—	—	14,850,000
自己株式				
普通株式(注)	32,190	353	—	32,543
合計	32,190	353	—	32,543

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 353株

### 2. 配当に関する事項

#### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の 総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成29年6月27日 定時株主総会	普通株式	148	10	平成29年3月31日	平成29年6月28日
平成29年11月10日 取締役会	普通株式	148	10	平成29年9月30日	平成29年12月4日

#### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議予定	株式の種類	配当金の 総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
平成30年6月26日 定時株主総会	普通株式	296	利益剰余金	20	平成30年3月31日	平成30年6月27日

### 3. 新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

## 金融商品に関する注記

### 1. 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当企業集団は、主に無線機の製造販売事業を行うための設備投資計画に照らして、必要な資金は自己資金で行っております。

また、資金運用については、主に流動性の高い金融資産で運用しております。

デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

#### (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、海外で事業を行うにあたり外貨建営業債権は、為替の変動リスクに晒されております。

有価証券及び投資有価証券は、主にその他有価証券の債券及び業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、定期的に把握された時価が取締役会に報告されております。

営業債務である買掛金は、そのほとんどが2ヶ月以内の支払期日であります。一部外貨建てのものにつきましては、為替の変動リスクに晒されております。

デリバティブ取引は、保有外貨及び外貨建金銭債権に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引並びに余剰資金を効率的に運用する目的としてデリバティブを組み込んだ複合金融商品であります。

なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等「3. 会計方針に関する事項 (5) その他連結計算書類の作成のための重要な事項 ④ ヘッジ会計の方法」をご参照下さい。

#### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

##### ① 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、債権管理規程に従い、営業債権について、経営管理部が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引先ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の債権管理規程に準じて、同様の管理を行っております。その他有価証券の債券は、有価証券管理規則に従い、格付けの高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

デリバティブ取引については、取引相手先が高格付けを有する金融機関に限定しているため、信用リスクはほとんどないと認識しております。

##### ② 市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社は、外貨建預金について原則として、また、外貨建金銭債権の一部について、通貨別に把握された為替の変動リスクに対して、先物為替予約を利用してヘッジしております。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況を把握し、また、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引の執行・管理は経理部が行っており、取締役会で報告された枠内で担当取締役がすべての取引につき決裁を行っております。また、デリバティブ取引を実行した結果については、毎月取締役会で報告しております。

なお、連結子会社はデリバティブ取引を行っておりません。

##### ③ 資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告に基づき経理部が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持等により流動性リスクを管理しております。連結子会社においても同様の管理を行っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

また、「2. 金融商品の時価等に関する事項」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

平成30年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表に含まれておりません。〔注2〕を参照下さい。)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額	時 価	差 額
(1) 現金及び預金	30,441	30,441	—
(2) 受取手形及び売掛金	5,097	5,097	—
(3) 有価証券及び投資有価証券	3,237	3,237	—
資産計	38,776	38,776	—
(1) 買掛金	1,408	1,408	—
負債計	1,408	1,408	—
デリバティブ取引 (※1)	—	—	—

(※1) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

[注1] 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、並びに (2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式等は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格または取引金融機関等から提示された価格によっております。

また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項は以下のとおりであります。

その他有価証券の当連結会計年度中の売却額は63百万円であり、売却益の合計額は22百万円であります。また、その他有価証券において、種類ごとの取得原価又は償却原価、連結貸借対照表計上額及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	種類	取得原価又は償却原価	連結貸借対照表計上額	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価又は償却原価を超えるもの	(1) 株式	136	221	84
	(2) 債券 社債	1,754	1,826	71
	小計	1,891	2,047	156
連結貸借対照表計上額が取得原価又は償却原価を超えないもの	(1) 株式	179	179	—
	(2) 債券 社債	1,012	1,010	△2
	小計	1,192	1,190	△2
合計		3,083	3,237	153

## 負 債

## (1) 買掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

## デリバティブ取引

## ① ヘッジ会計が適用されていないもの

該当事項はありません。

## ② ヘッジ会計が適用されているもの

該当事項はありません。

[注2] 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	連結貸借対照表計上額
非上場株式等	135

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「資産 (3) 有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

[注3] 金銭債権及び満期のある有価証券の決算日後の償還予定額

(単位：百万円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	30,441	—	—	—
受取手形及び売掛金	5,097	—	—	—
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
債券（社債）	—	400	1,300	1,000
その他	—	—	—	—
合計	35,539	400	1,300	1,000

### 1 株当たり情報に関する注記

- |               |        |     |
|---------------|--------|-----|
| 1. 1株当たり純資産額  | 3,654円 | 65銭 |
| 2. 1株当たり当期純利益 | 42円    | 26銭 |

# 個別注記表

## 重要な会計方針に係る事項に関する注記

### 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

- |                   |   |
|-------------------|---|
| (1) 子会社株式及び関連会社株式 | 移動平均法による原価法   |
| (2) その他有価証券       |   |
| (イ) 時価のあるもの       | 決算日の市場価格等に基づく時価法<br>(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定) |
| (ロ) 時価のないもの       | 移動平均法による原価法   |

### 2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

主として移動平均法に基づく原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

### 3. 固定資産の減価償却の方法

- |                      |  |
|----------------------|--|
| (1) 有形固定資産（リース資産を除く） | 定率法によっております。ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。<br>なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。 |
| (2) 無形固定資産（リース資産を除く） | 定額法によっております。<br>なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（3年又は5年）に基づく定額法によっております。                               |
| (3) リース資産            | リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。   |

#### 4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えて、当事業年度末における支給見込額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

①退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

②数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

#### 5. その他計算書類の作成のための基本となる重要な事項

(1) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理していません。

(2) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっており、控除対象外消費税及び地方消費税は、当事業年度の費用として処理しております。

(3) 退職給付に係る会計処理の方法

計算書類において、未認識数理計算上の差異の貸借対照表における取扱いが連結計算書類と異なっております。個別貸借対照表上、退職給付債務に未認識数理計算上の差異を加減した額から、年金資産の額を控除した額を退職給付引当金に計上しております。

(4) ヘッジ会計の方法

(イ) ヘッジ会計の方法

為替予約取引については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を採用しております。

(ロ) ヘッジ手段とヘッジ対象

I ヘッジ手段……為替予約取引

II ヘッジ対象……外貨建預金及び外貨建金銭債権

(ハ) ヘッジ方針

将来の為替レートの変動リスクを回避する目的で行っており、ヘッジは保有外貨残高及び外貨建金銭債権の残高の範囲内でデリバティブ取引を利用することとし、投機目的のデリバティブ取引は行わない方針であります。

(ニ) ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ手段の想定元本とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、かつ、ヘッジ開始時及びその後も継続して、相場変動またはキャッシュ・フロー変動を完全に相殺するものと想定することができるため、ヘッジの有効性の判定は省略しております。

### 貸借対照表に関する注記

1. 関係会社に対する短期金銭債権	1,841百万円
関係会社に対する短期金銭債務	408百万円
2. 有形固定資産の減価償却累計額	13,216百万円

### 損益計算書に関する注記

関係会社との取引高

売 上 高	7,307百万円
仕入高及び外注費	2,524百万円
営業取引以外の取引高	148百万円

### 株主資本等変動計算書に関する注記

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当期首株式数(株)	当期増加株式数(株)	当期減少株式数(株)	当期末株式数(株)
普通株式	32,190	353	—	32,543

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加	353株
-----------------	------

## 税効果会計に関する注記

(繰延税金資産)

退職給付引当金	144百万円
長期未払金	154百万円
賞与引当金	100百万円
未払事業税	37百万円
投資有価証券評価損	25百万円
棚卸資産評価損	19百万円
貸倒引当金	17百万円
賞与引当金に係る法定福利費	15百万円
その他	20百万円
繰延税金資産小計	535百万円
評価性引当額	△43百万円
繰延税金資産合計	491百万円

(繰延税金負債)

その他有価証券評価差額金	△45百万円
その他	△0百万円
繰延税金負債合計	△45百万円

繰延税金資産の純額 445百万円

## 関連当事者との取引に関する注記

子会社等

(単位：百万円)

名称	議決権等の所有 (被所有)割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
Icom America, Inc.	所有 直接100%	役員の兼任	商製品の販売 (注1)	4,916	売掛金	1,443
和歌山アイ コム(株)	所有 直接100%	役員の兼任	製品の組立工賃 (注2) 業務委託手数料 (注2) 受取賃貸料 (注3)	1,673 441 123	未払金 未収入金	355 10

注1. 商製品の販売については、当社と資本関係を有しない他の取引先と同じ取引条件、価格は同じ決定方法によっております。

注2. 当社と資本関係を有しない他の取引先との通常取引と同様に決定しております。

注3. 賃貸借料について、近隣の賃貸借事例を勘案し決定しております。

注4. 上記金額の内、国内の子会社につきましては、取引金額には消費税等を含まず、期末残高は消費税等を含んで表示しております。

## 1株当たり情報に関する注記

1. 1株当たり純資産額	3,042円 89銭
2. 1株当たり当期純利益	50円 76銭