



## 平成23年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成23年5月12日

上場取引所 東

上場会社名 株式会社フジ・メディア・ホールディングス  
コード番号 4676 URL <http://www.fujimediahd.co.jp>

代表者 (役職名) 代表取締役社長

(氏名) 豊田 皓

問合せ先責任者 (役職名) 執行役員財務局長

(氏名) 羽原 毅

TEL (03)3570-8000

定時株主総会開催予定日 平成23年6月29日

配当支払開始予定日

平成23年6月30日

有価証券報告書提出予定日 平成23年6月29日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成23年3月期の連結業績(平成22年4月1日～平成23年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |     | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 当期純利益  |       |
|--------|---------|-----|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|        | 百万円     | %   | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円    | %     |
| 23年3月期 | 589,671 | 1.0 | 26,351 | 184.0 | 29,460 | 144.3 | 10,002 | 34.1  |
| 22年3月期 | 583,843 | 3.6 | 9,279  | △53.2 | 12,060 | △46.1 | 7,459  | △55.0 |

(注) 包括利益 23年3月期 1,352百万円 (△91.9%) 22年3月期 16,738百万円 (—%)

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本当期純利益<br>率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|--------|------------|-----------------------|----------------|----------|----------|
|        | 円 銭        | 円 銭                   | %              | %        | %        |
| 23年3月期 | 4,342.98   | —                     | 2.2            | 4.0      | 4.5      |
| 22年3月期 | 3,238.69   | —                     | 1.6            | 1.7      | 1.6      |

(参考) 持分法投資損益 23年3月期 734百万円 22年3月期 1,571百万円

#### (2) 連結財政状態

|        | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産   |
|--------|---------|---------|--------|------------|
|        | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭        |
| 23年3月期 | 723,789 | 461,631 | 63.1   | 198,377.85 |
| 22年3月期 | 753,191 | 464,187 | 61.0   | 199,432.99 |

(参考) 自己資本 23年3月期 456,883百万円 22年3月期 459,313百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|--------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|        | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 23年3月期 | 57,662           | △103,795         | △33,352          | 48,142        |
| 22年3月期 | 18,670           | △30,889          | 25,344           | 128,036       |

### 2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |          |          | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|------------|--------|--------|--------|----------|----------|---------------|--------------|----------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末       | 合計       |               |              |                |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭      | 円 銭      | 百万円           | %            | %              |
| 22年3月期     | —      | 800.00 | —      | 800.00   | 1,600.00 | 3,684         | 49.4         | 0.8            |
| 23年3月期     | —      | 800.00 | —      | 1,000.00 | 1,800.00 | 4,145         | 41.4         | 0.9            |
| 24年3月期(予想) | —      | 800.00 | —      | 800.00   | 1,600.00 |               | 66.9         |                |

### 3. 平成24年3月期の連結業績予想(平成23年4月1日～平成24年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、第2四半期(累計)は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高     |      | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 当期純利益 |       | 1株当たり当期<br>純利益 |
|-----------|---------|------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|----------------|
|           | 百万円     | %    | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円   | %     | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 271,900 | △7.3 | 2,000  | △82.8 | 3,400  | △75.9 | 300   | △95.1 | 128.10         |
| 通期        | 564,900 | △4.2 | 13,100 | △50.3 | 15,300 | △48.1 | 5,600 | △44.0 | 2,391.17       |

4. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無  
新規 ― 社 （社名） 、 除外 ― 社 （社名）

(2) 会計処理の原則・手続、表示方法等の変更  
① 会計基準等の改正に伴う変更 : 有  
② ①以外の変更 : 無

|                     |        |             |        |             |
|---------------------|--------|-------------|--------|-------------|
| (3) 発行済株式数（普通株式）    |        |             |        |             |
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 23年3月期 | 2,364,298 株 | 22年3月期 | 2,364,298 株 |
| ② 期末自己株式数           | 23年3月期 | 61,202 株    | 22年3月期 | 61,202 株    |
| ③ 期中平均株式数           | 23年3月期 | 2,303,096 株 | 22年3月期 | 2,303,096 株 |

(参考)個別業績の概要

1. 平成23年3月期の個別業績（平成22年4月1日～平成23年3月31日）

|              |        |       |       |       |       |       |        |   |  |
|--------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|---|--|
| (1) 個別経営成績   |        |       |       |       |       |       |        |   |  |
| (％表示は対前期増減率) |        |       |       |       |       |       |        |   |  |
|              | 売上高    |       | 営業利益  |       | 経常利益  |       | 当期純利益  |   |  |
|              | 百万円    | ％     | 百万円   | ％     | 百万円   | ％     | 百万円    | ％ |  |
| 23年3月期       | 14,672 | 12.2  | 5,717 | 71.3  | 7,148 | 86.6  | 4,780  | — |  |
| 22年3月期       | 13,078 | △92.7 | 3,338 | △62.1 | 3,831 | △71.2 | △7,571 | — |  |

|        |            |                   |
|--------|------------|-------------------|
|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|        | 円 銭        | 円 銭               |
| 23年3月期 | 2,075.90   | —                 |
| 22年3月期 | △3,287.50  | —                 |

(2) 個別財政状態

|        |         |         |        |            |
|--------|---------|---------|--------|------------|
|        | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産   |
|        | 百万円     | 百万円     | ％      | 円 銭        |
| 23年3月期 | 603,411 | 406,078 | 67.3   | 176,318.43 |
| 22年3月期 | 519,216 | 411,982 | 79.3   | 178,881.96 |

(参考) 自己資本            23年3月期 406,078百万円            22年3月期 411,982百万円

※ 監査手続の実施状況に関する表示

・この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続は終了していません。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

・本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる仮定等については、添付資料5ページ「1. 経営成績(1)経営成績に関する分析[次期の見通し]」をご覧ください。

○添付資料の目次

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| 1. 経営成績 .....                       | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析 .....                | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析 .....                | 6  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 .....    | 7  |
| 2. 企業集団の状況 .....                    | 8  |
| 3. 経営方針 .....                       | 9  |
| (1) 会社の経営の基本方針 .....                | 9  |
| (2) 目標とする経営指標 .....                 | 9  |
| (3) 中長期的な会社の経営戦略及び対処すべき課題 .....     | 9  |
| 4. 連結財務諸表 .....                     | 11 |
| (1) 連結貸借対照表 .....                   | 11 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....        | 13 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....              | 15 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....            | 17 |
| (5) 継続企業の前提に関する注記 .....             | 19 |
| (6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更 ..... | 19 |
| (7) 連結財務諸表に関する注記事項 .....            | 21 |
| (連結貸借対照表関係) .....                   | 21 |
| (連結損益計算書関係) .....                   | 23 |
| (連結包括利益計算書関係) .....                 | 23 |
| (連結株主資本等変動計算書関係) .....              | 24 |
| (連結キャッシュ・フロー計算書関係) .....            | 25 |
| (セグメント情報等) .....                    | 26 |
| (1株当たり情報) .....                     | 29 |
| (重要な後発事象) .....                     | 30 |
| 5. その他 .....                        | 31 |
| 役員の異動 .....                         | 31 |

## 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

#### [当期の経営成績]

当連結会計年度のわが国の経済は、企業収益の改善や設備投資の増加によって景気は持ち直しに転じ、広告市況においても、サッカーワールドカップなどの大型イベントや、エコカー補助金・エコポイントなどの景気刺激策などが後押しして、スポットセールスを中心に回復基調が続きました。しかし、3月11日に発生した東日本大震災を境に、東日本を基盤とするメーカーの生産工場の被災や、電力不足、自粛ムードによる個人消費の冷え込みなど、一転して日本経済は深刻な状況に変わりつつあります。当社グループにおいても、震災発生直後の報道特別番組での広告放送のカットやイベントの中止・延期など少なからず影響を受けましたが、当連結会計年度につきましては、それまで業績が好調に推移してきたことや、営業努力により収益への影響を限定的に抑えることができました。

こうした状況の中、当社グループの当連結会計年度の売上高は、主力の放送事業が微減収となりましたが、映像音楽事業、生活情報事業が増収となり、前年同期比1.0%増収の5,896億71百万円となりました。

営業利益は、放送事業、映像音楽事業が大幅増益となったこと、生活情報事業およびその他事業が黒字化したことにより、前年同期比184.0%増益の263億51百万円となりました。また、経常利益は前年同期比144.3%増益の294億60百万円、当期純利益も前年同期比34.1%増益の100億2百万円となりました。

報告セグメントの業績の状況は以下の通りであります。

|        | 売 上 高            |                  |           | セグメント利益又は損失(△)   |                  |           |
|--------|------------------|------------------|-----------|------------------|------------------|-----------|
|        | 前連結会計年度<br>(百万円) | 当連結会計年度<br>(百万円) | 増減<br>(%) | 前連結会計年度<br>(百万円) | 当連結会計年度<br>(百万円) | 増減<br>(%) |
| 放送事業   | 348,076          | 347,456          | △0.2      | 9,992            | 22,145           | 121.6     |
| 制作事業   | 43,939           | 44,634           | 1.6       | 1,517            | 1,826            | 20.4      |
| 映像音楽事業 | 62,375           | 66,932           | 7.3       | 427              | 2,768            | 547.2     |
| 生活情報事業 | 119,855          | 127,411          | 6.3       | △139             | 472              | —         |
| 広告事業   | 46,149           | 42,161           | △8.6      | △291             | △80              | —         |
| その他事業  | 29,490           | 27,333           | △7.3      | △29              | 685              | —         |
| 調整額    | △66,043          | △66,257          | —         | △2,198           | △1,466           | —         |
| 合 計    | 583,843          | 589,671          | 1.0       | 9,279            | 26,351           | 184.0     |

(注) 当連結会計年度より「セグメント情報等の開示に関する会計基準」等を適用しております。前連結会計年度の数値は当該基準等に準拠して表示しております。

#### (放送事業)

放送事業は、テレビ放送部門を担う㈱フジテレビジョンとラジオ放送部門を担う㈱ニッポン放送の2社の業績であります。

テレビ放送部門の売上高は、3,282億64百万円で前年同期比0.3%の増収となりました。

㈱フジテレビジョンの番組視聴率は、幅広い視聴者に支えられ、ゴールデン（19～22時）、プライム（19時～23時）、全日（6時～24時）で7期連続の三冠王を達成いたしました。また、広告市況においては、ゆるやかな景気の回復と企業業績の改善を背景にスポンサーの出稿意欲が戻り始め、3月

に東日本大震災による影響はあったものの、放送事業収入の核となる放送収入は2,468億10百万円で前年同期比1.0%の増収となり、5年振りに前年度を超える結果になりました。

全国放送を対象とするネットタイムセールスでは、前年度からのスポンサーの固定費抑制傾向が続いたことなどで、レギュラー番組の料金水準は4月改編、10月改編とも前年度を下回りました。単発番組では、「わが家の歴史」、「2010FIFAワールドカップ」などの大型番組があり前年度を上回りましたが、ネットタイムセールスの売上高は1,119億39百万円で前年同期比4.8%の減収となりました。

関東地方への放送を対象とするローカルタイムセールスでは、レギュラー番組の料金水準は、下落率は改善したものの下降局面から脱することはできませんでした。単発番組では、「スーパーGTコンプリート」が売上増に大きく貢献したほか、年末特番のセールスも比較的好調でしたが、ローカルタイムセールスの売上高は155億円で前年同期比9.5%の減収となりました。

スポットセールスは、スポット市況の活況を受け、月間の売上が各月とも前年を上回りました。業種別ではエコカー減税・補助金により出稿が拡大した自動車・関連品、通信端末やスマートフォンの市場が拡大した通信や事務・精密・光学機器のほか、低価格衣料品や通信販売が好調だった衣料・身回品・雑貨が前年度を大きく上回りました。一方、ビールや発泡酒を中心としたアルコール飲料が不調でした。スポットセールスの売上高は1,193億70百万円と前年同期比8.8%の増収となりました。

放送事業収入のその他放送事業収入では、CS放送収入は増収でしたが番組販売収入が減収となり、売上高は316億80百万円で前年同期比2.1%の減収でした。

テレビ放送部門のその他事業収入では、映画事業において「THE LAST MESSAGE海猿」、「踊る大捜査線 THE MOVIE 3 ヤツらを解放せよ!」が平成22年の邦画実写映画で1位、2位を記録したほか、「S P 野望篇」や「のだめカンタービレ 最終楽章 後編」などもヒットし、大幅増収となりました。また、有料配信事業の「フジテレビ On Demand」が好調なデジタル事業も増収となりました。一方、ビデオ事業は「善徳女王」、「最後の約束」、「細かすぎて伝わらないモノマネ選手権」などのDVDが好調でしたが、市場の縮小などにより減収となり、イベント事業も、「ウォーキング・ウィズ・ダイナソー」、「ルナ・レガーロ」、「クーザ」などの公演が盛況でしたが、前年度の「コレオ」の収入には及ばず減収となりました。その結果、その他事業全体の売上高は497億74百万円で前年同期比1.6%の減収となりました。

費用面では、売上原価は番組制作費などのコストコントロールが奏功して減少し、販売費及び一般管理費についても、放送収入の増収により代理店手数料は増加しましたが、宣伝広告費などの抑制により減少しました。その結果、テレビ放送部門の営業費用は前年度を下回り、大幅増益となりました。

ラジオ放送部門の売上高は、低迷が続くラジオ広告市況の影響を受けて放送収入が落ち込み、192億9百万円で前年同期比7.8%の減収となりました。費用面では、代理店手数料の減少や、番組制作費、販売費及び一般管理費の削減により、営業費用は減少しましたが、減収による影響を補うには至りませんでした。

以上の結果、放送事業全体の売上高は3,474億56百万円と前年同期比0.2%の減収となりましたが、セグメント利益は221億45百万円と前年同期比121.6%の大幅増益となりました。

## 放送事業の売上高内訳

|           | 前連結会計年度<br>(百万円) | 当連結会計年度<br>(百万円) | 増減<br>(%) |
|-----------|------------------|------------------|-----------|
| テレビ放送部門   |                  |                  |           |
| 放送事業収入    | 276,758          | 278,490          | 0.6       |
| 放送収入      | 244,406          | 246,810          | 1.0       |
| ネットタイム    | 117,598          | 111,939          | △4.8      |
| ローカルタイム   | 17,121           | 15,500           | △9.5      |
| スポット      | 109,686          | 119,370          | 8.8       |
| その他放送事業収入 | 32,352           | 31,680           | △2.1      |
| 番組販売収入    | 18,664           | 18,025           | △3.4      |
| その他       | 13,687           | 13,654           | △0.2      |
| その他事業収入   | 50,601           | 49,774           | △1.6      |
| 小 計       | 327,359          | 328,264          | 0.3       |
| ラジオ放送部門   | 20,834           | 19,209           | △7.8      |
| セグメント内消去  | (117)            | (18)             | —         |
| 合 計       | 348,076          | 347,456          | △0.2      |

## (制作事業)

放送番組の制作、技術、美術などを担当する子会社で構成される制作事業は、大型単発番組や連続ドラマなどの受注により、売上高は446億34百万円と前年同期比1.6%の増収となりました。また、原価率の低減や販売費及び一般管理費の削減に努め、セグメント利益は18億26百万円と前年同期比20.4%の増益となりました。

## (映像音楽事業)

(株)ポニーキャニオンの音楽部門は、アニメ「けいおん」関連、AKB派生ユニットの渡り廊下走り隊、初のベストアルバムを出したaikoがヒットチャート上位にランクされ増収となりました。また、映像部門も映画「ワンピースフィルム ストロングワールド」や「踊る大捜査線 THE MOVIE 3 ヤツらを解放せよ!」の大ヒットを始め、「善徳女王」、「華麗なる遺産」などの韓国ドラマの好調などにより増収となり、全体でも大幅な増収増益となりました。

(株)フジパシフィック音楽出版は、原盤権を持つ「ヘキサゴン」関連およびSuperflyのヒットや、人気のAKB関連の収入が貢献しましたが、CMやDVDにおける著作権使用料収入が減少し、減収減益となりました。

その結果、映像音楽事業全体の売上高は669億32百万円と前年同期比7.3%の増収、セグメント利益は27億68百万円と前年同期比547.2%の大幅増益となりました。

## (生活情報事業)

(株)ディノスのカタログ通販はファッション系の好調により前年並みとなりましたが、テレビ通販は平日午前枠の「いいものプレミアム」が伸び悩む中で、3月には震災による放送休止も重なり減収となったことで、売上高全体は前年度を下回りました。一方、利益面ではカタログ制作費や物流費、発送費などの削減が功を奏し、営業利益は増益となりました。

また、前年度第2四半期に連結子会社となった(株)セシルは、当年度においては通期ベースで業績に寄与し、利益面では円高による原価率の改善やカタログ制作費、物流費などの削減により大幅増益となりました。

㈱サンケイリビング新聞社は、主力の「リビング新聞」や「シティリビング」の広告収入が伸びず減収となり、印刷費、用紙代を中心にコスト削減に努めましたが営業利益は減益となりました。

以上の結果、生活情報事業全体では、売上高は1,274億11百万円と前年同期比6.3%の増収となり、セグメント損益は損失だった前年同期より6億11百万円改善し4億72百万円の利益となりました。

#### (広告事業)

㈱クオラスは、昨年10月から子会社協同広告㈱のメディアバイイング業務を受託したことにより主力のテレビ、新聞などの広告取扱高が増加して増収となり、利益面でも販売費及び一般管理費の削減により利益改善が進みました。

また、協同広告㈱は、広告出稿量の減少に加え、事業効率を高めるため支社支店を閉鎖したことなどにより減収となりましたが、人件費などの削減により営業損失は前年度より縮小しました。

以上の結果、広告事業全体では、売上高は421億61百万円と前年同期比8.6%の減収となりましたが、セグメント損益は前年同期より2億11百万円改善し80百万円の損失となりました。

#### (その他事業)

㈱フジミックは、システム開発の受注減により減収となりましたが、原価率の低減や経費削減を進め増益となりました。㈱扶桑社は、書籍「momチャレンジダイエット プレミアム」のヒットがありましたが、出版業界の低迷が続くなか、定期雑誌を中心に販売収入及び広告収入が落ち込み減収となりました。しかし、利益面では編集費、造本費などの製作原価や諸経費の削減に取り組み、5期ぶりに営業黒字となりました。

その他の会社も堅調に推移し、その他事業全体では、売上高は273億33百万円と前年同期比7.3%の減収でしたが、セグメント損益は損失だった前年同期より7億15百万円改善し6億85百万円の利益となりました。

持分法適用会社では、㈱ビーエスフジは、広告市況の回復基調の中、看板番組となった「BSフジ LIVE PRIME NEWS」や開局10周年の特別番組などのセールスが貢献し、増収増益となりました。有料放送の㈱日本映画衛星放送も、スカパー!e2やケーブルテレビを中心に順調に売上を伸ばし増収増益となりました。

全体として持分法適用会社の業績は比較的堅調に推移しましたが、前年度までの負ののれん償却額がなくなったことが影響し、持分法投資利益は前年同期比8億37百万円減の7億34百万円となりました。

#### [次期の見通し]

3月に発生した東日本大震災の影響により、日本経済は一転して先行き不透明となり、電力供給の制約やサプライチェーン立て直しの遅れが景気の下振れリスクとなって存在しています。広告市況においても、特にキャンペーン連動型のスポット収入に影響が大きく、年度後半からの回復を見込むものの、当面、懸念される状況が続くと見ており、放送事業におけるフジテレビの業績は減収減益を見込んでおります。又、映像音楽事業、生活情報事業も消費マインド減退による減収減益を見込んでおります。

以上により、平成24年3月期の連結業績予想（通期）といたしましては、売上高5,649億円、営業

利益131億円、経常利益153億円、当期純利益56億円を見込んでおります。

## (2) 財政状態に関する分析

当期末の総資産は7,237億89百万円となり、前期末比294億1百万円の減少となりました。

流動資産は3,451億9百万円で、前期末比5億3百万円の増加となりました。これは、現金及び預金が増加した498億54百万円、たな卸資産が41億2百万円減少した一方で有価証券が636億88百万円増加したこと等によるものであります。固定資産は3,786億80百万円で、前期末比299億4百万円の減少となりました。これは、投資有価証券が115億82百万円減少したことや、建物及び構築物が61億20百万円、土地が40億90百万円減少したこと等によります。

負債は2,621億58百万円で、前期末比268億45百万円の減少となりました。これは流動負債のその他に含まれる一年以内償還予定社債が200億65百万円、支払手形及び買掛金が95億98百万円、短期借入金が81億42百万円減少したこと等によります。

純資産は、その他有価証券評価差額金が72億49百万円減少し、剰余金の配当を36億84百万円行った一方で、当期純利益を100億2百万円計上した結果、当期末残高は4,616億31百万円で前期末比25億55百万円の減少となりました。

当期における各キャッシュ・フローの状況は以下の通りであります。

営業活動によるキャッシュ・フローは、576億62百万円の収入となり、前期比389億92百万円の収入増加となりました。これは、仕入債務の増減額が84億4百万円の支出増加となった一方で、税金等調整前当期純利益が86億79百万円増加したこと、法人税等の支払額が92億51百万円減少したこと、たな卸資産の増減額が60億41百万円の収入増加となったことに加え、その他に含まれる未収入金の増減額が45億10百万円、未払消費税の増減額が38億5百万円、未払費用の増減額が33億68百万円の収入増加となったこと等によります。

投資活動によるキャッシュ・フローは1,037億95百万円の支出となり、前期比729億5百万円の支出増加となりました。これは、有価証券の売却及び償還による収入が909億74百万円、定期預金の払戻による収入が174億28百万円増加した一方で、有価証券の取得による支出が1,902億7百万円増加したこと等によります。

財務活動によるキャッシュ・フローは、前期は253億44百万円の収入でしたが、当期は333億52百万円の支出となりました。これは、社債の発行による収入298億83百万円が当期はなかったことや、社債の償還による支出が199億85百万円増加したことに加え、短期借入金の純増減額が95億7百万円の支出増加となったこと等によります。

この結果、現金及び現金同等物の期末残高は481億42百万円で、前期末に比べ798億94百万円の減少となりました。なお、キャッシュ・フロー関連指標の推移は次の通りであります。

(参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                     | 平成19年3月期 | 平成20年3月期 | 平成21年3月期 | 平成22年3月期 | 平成23年3月期 |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率(%)           | 63.3     | 66.7     | 65.7     | 61.0     | 63.1     |
| 時価ベースの自己資本比率(%)     | 86.0     | 50.0     | 37.1     | 42.4     | 37.0     |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率   | 1.0      | 2.4      | 0.7      | 5.3      | 1.2      |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) | 57.0     | 27.5     | 94.8     | 16.3     | 50.8     |

(注) 1. 自己資本比率：自己資本／総資産

2. 時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

3. キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

4. インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

※各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

※株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数（自己株式控除後）により算出しております。

※キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。

※有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている全ての負債を対象としております。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題のひとつとして位置づけ、認定放送持株会社体制の下、グループの成長と企業価値の増大に向け積極的にグループ再編、設備投資、コンテンツ投資、新規事業への参入等を行うとともに、業績に応じた成果を配分することを基本方針としております。

当期（平成23年3月期）の期末配当金につきましては、連結ベースの目標配当性向を40%とする配当方針に基づき、1株当たり1,000円とし、これにより年間の配当金は中間配当800円と合わせて1株当たり1,800円（連結配当性向41.4%）とさせていただきます。なお、本件は、平成23年6月29日開催予定の第70回定時株主総会に付議する予定です。

次期（平成24年3月期）につきましても、引き続き、1株当たり年額1,600円を年間配当金の下限とし、連結ベースの目標配当性向を40%といたします。この方針を踏まえた次期の中間配当金、期末配当金はそれぞれ1株当たり800円を、年間の配当金としては1株当たり1,600円を見込んでおります。

## 2. 企業集団の状況

当社グループは、(株)フジ・メディア・ホールディングス（当社）を認定放送持株会社として、(株)フジテレビジョン、(株)ニッポン放送及び(株)ポニーキャニオン等の子会社75社と、(株)産業経済新聞社、(株)サンケイビル等の関連会社41社で構成され、主として放送法に定める一般放送事業、放送番組の企画制作・技術・中継事業、映像音楽事業、通信販売・新聞発行等の生活情報事業及び広告事業等を営み、更に各事業に関連するサービス等を行っております。

各事業区分に属する主要な会社は、次の通りであります。

| 事業区分                                   | 主要な会社                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ・放送事業<br>テレビ放送事業、ラジオ放送事業               | (株)フジテレビジョン<br>(株)ニッポン放送                                                                                                                                                               |
| ・制作事業<br>放送番組の企画制作・技術・中継等              | (株)共同エディット<br>(株)共同テレビジョン<br>(株)バスク<br>(株)八峯テレビ<br>(株)バンエイト<br>(株)フジアール<br>(株)フジクリエイティブコーポレーション<br>(株)フジライティング・アンド・テクノロジー<br>(株)ベイス                                                    |
| ・映像音楽事業<br>オーディオ・ビデオソフト等の製造販売、音楽著作権管理等 | (株)シンコーミュージック・パブリッシャーズ<br>(株)フジパシフィック音楽出版<br>任意組合フジ・ミュージックパートナーズ<br>(株)ポニーキャニオン<br>(株)ポニーキャニオンエンタープライズ<br>FUJI ENTERTAINMENT AMERICA, INC.<br>ARC MUSIC, INC.<br>ARC/CONRAD MUSIC, LLC |
| ・生活情報事業<br>通信販売、新聞発行等                  | (株)アルマード<br>(株)サンケイリビング新聞社<br>(株)セシール<br>(株)セシールコミュニケーションズ<br>(株)セシールビジネス&スタッフイング<br>(株)ディノス<br>(株)フジ・ダイレクト・マーケティング<br>(株)リビングプロシード                                                    |
| ・広告事業<br>広告等                           | 協同広告(株)<br>(株)クオラス                                                                                                                                                                     |
| ・その他事業<br>出版、人材派遣、動産リース、ソフトウェア開発等      | (株)ニッポン放送プロジェクト<br>(株)フジサンケイ人材センター<br>(株)フジミック<br>(株)扶桑社<br>FUJISANKEI COMMUNICATIONS INTERNATIONAL, INC.                                                                              |

### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、放送事業を中核としたメディア・コンテンツ産業のリーディングカンパニーとして、視聴者・利用者の皆様に信頼され、広く支持されるソフト・コンテンツを制作・提供し、豊かな国民生活の実現に寄与してまいingことを経営の基本方針と位置づけております。

また当社グループには、マスメディアとして緊急時に国民の生命・財産を守り、経済・社会の機能を支える情報のライフラインとなる重要な社会的責務が課せられています。当社グループは認定放送持株会社体制のもと、報道機関、メディア・コンテンツグループとしての公共的使命を常に認識し、ひきつづき国民・視聴者の皆様の期待に応えてまいing所存です。

当社グループは、こうした役割を存分に果たしていくためにも、持続的に成長する強靱な事業基盤をつくってまいります。放送番組を中心に映画、イベント、映像・音楽作品、生活情報などコンテンツの制作力を一層強化していくとともに、グループ内の積極的な事業連携や多様な流通チャネルの活用を通じて、グループ内のソフト・コンテンツから生まれる価値と収益の最大化を継続して図ってまいります。さらに、デジタル領域での新たなツールの登場などメディアをとりまく事業環境の変化に柔軟に対応し、加えて費用の効率的な運用を徹底しながら、企業体質の強化に努めます。

メディアとしての公共的使命と社会的責任を果たすとともにグループの企業価値を高め、株主・投資家の皆様からの信頼と期待に応えてまいing所存です。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、グループの企業価値の継続的な向上を図るとの視点から、グループ内資源の選択と集中を図るとともに株主資本の効率的な活用、費用の効率的な運用に努めております。事業環境の変化を適時に踏まえながら、売上高営業利益率などの経営効率指標の向上を目指してまいります。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略及び対処すべき課題

東日本大震災の発生に際して、当社グループの㈱フジテレビジョン、㈱ビーエスフジおよび㈱ニッポン放送は、60時間以上にわたり全ての広告放送を取りやめて報道特別番組を編成いたしました。当社グループは認定放送持株会社体制のもと、基幹メディアとして、緊急災害放送等のライフラインの機能を維持し、責任ある情報を供する公共的使命・社会的責任を深く認識し、国民・視聴者の皆様の期待に応えられるよう、努力を続けてまいります。

景気の先行きは、東日本大震災の影響を受け不透明さを増しており、当社グループの主要な収入源である広告費への影響は避けられないと考えております。当社は、グループ内の経営資源の最適再配分と事業再構築、グループ全体での効率的な設備投資や費用節減を徹底し、厳しい経済環境下でも利益を確保すべく、企業体質の強化を図ってまいります。

放送事業においては、㈱フジテレビジョンは、当期、7期連続となる視聴率三冠王を獲得いたしました。番組に対する視聴者の信頼と支持こそが放送事業の基盤であり、優れたソフト・コンテンツは当社グループ全体の将来にわたる収益の源泉であります。引き続き、番組の質の向上と制作・編成力の強化に最大限の力を注いでまいります。加えて営業活動の機動性を高め、広告収入の確保に努めるとともに、制作費をはじめとする費用の効率的な運用をより一層徹底し、収益の確保を図ってまいります。

今年4月に完全子会社化した㈱ビーエスフジは、媒体価値の向上を背景に広告収入が堅調な伸びを示しており、平成18年度以来5期連続の純利益黒字を達成しております。当社グループは、地上波無料広

告放送を主力としつつ、無料広告放送のBS・有料放送のCS、両衛星波を有機的に組み合わせ、それら3波を一体として効果的に運営してまいります。

あわせて、データ放送などの視聴者へのサービスや広告メディアとしての価値を向上させるためにも、地上デジタル放送に関する周知広報活動等をより徹底することにより、混乱を招くことなくデジタル化への移行を進めてまいります。東日本大震災の被災地においては特別の配慮が必要となることも考えられ、当社グループは、フジネットワーク系列各局・関係機関とともに必要な措置を講じてまいります。

映像音楽事業においては、㈱ポニーキャニオン以下、各社と㈱フジテレビジョンとの協力体制を深め、映像・音楽作品のラインナップの強化に努めてまいります。被災地における流通の復旧など、震災による事業環境への影響の推移を見極めながら、状況に応じた販売戦略を講じてまいります。

生活情報事業では、震災の影響により個人消費動向を見通すことが困難になっておりますが、㈱ディノスと㈱セシールの連携をさらに推進し、収益を確保するため商品力の強化や顧客への訴求力の向上、費用の節減など、両社の統合による効果を発揮させてまいります。

さらに今日、スマートフォンやタブレット型端末など映像を楽しむツールが多様化し、メディアを取り巻く環境は刻々と変化しております。当社グループは、強力なコンテンツ制作力を基に複合的な事業展開を推し進め、映像配信やゲーム事業、インターネット通販など、デジタル通信領域における成長を図ってまいります。

当社グループは、中核である地上テレビ放送をはじめ、映画やイベント、映像・音楽、生活情報など様々なジャンルを通じて、被災地そして我が国全体の復興、心豊かな社会の再興に貢献してまいります。引き続き、株主・投資家の皆様のご支援を賜り、安定的な収益の確保と持続的成長のための競争力の強化を図ってまいりたいと考えております。

## 4. 連結財務諸表

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成23年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部          |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | ※3 109,106              | ※3 59,251               |
| 受取手形及び売掛金     | ※3 115,581              | 113,598                 |
| 有価証券          | 51,780                  | 115,469                 |
| たな卸資産         | ※7 28,243               | ※7 24,141               |
| 繰延税金資産        | 4,604                   | 5,309                   |
| その他           | 35,893                  | 27,943                  |
| 貸倒引当金         | △603                    | △604                    |
| 流動資産合計        | 344,606                 | 345,109                 |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物（純額）   | ※3, ※5 107,803          | ※3, ※5 101,683          |
| 機械装置及び運搬具（純額） | ※5 18,349               | ※5 15,842               |
| 土地            | ※3 28,891               | ※3 24,801               |
| 建設仮勘定         | 1,857                   | 720                     |
| その他（純額）       | 6,286                   | 7,165                   |
| 有形固定資産合計      | ※1 163,187              | ※1 150,213              |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| のれん           | 6,641                   | 4,689                   |
| 借地権           | 15,356                  | 15,356                  |
| ソフトウェア        | 17,161                  | 15,959                  |
| その他           | 12,086                  | 10,770                  |
| 無形固定資産合計      | 51,246                  | 46,775                  |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | ※2, ※3 167,084          | ※2, ※3 155,501          |
| 長期貸付金         | 591                     | —                       |
| 繰延税金資産        | 12,614                  | 13,378                  |
| その他           | 15,722                  | 14,639                  |
| 貸倒引当金         | △1,862                  | △1,828                  |
| 投資その他の資産合計    | 194,151                 | 181,691                 |
| 固定資産合計        | 408,585                 | 378,680                 |
| 資産合計          | 753,191                 | 723,789                 |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成22年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(平成23年 3 月31日) |
|---------------|---------------------------|---------------------------|
| 負債の部          |                           |                           |
| 流動負債          |                           |                           |
| 支払手形及び買掛金     | ※3 58,323                 | ※3 48,724                 |
| 短期借入金         | ※3 9,371                  | —                         |
| 未払法人税等        | 2,227                     | 11,148                    |
| 返品調整引当金       | 816                       | 783                       |
| 役員賞与引当金       | 231                       | 304                       |
| ポイント引当金       | 1,019                     | 888                       |
| その他           | ※3 83,887                 | ※3 68,006                 |
| 流動負債合計        | 155,877                   | 129,856                   |
| 固定負債          |                           |                           |
| 社債            | ※3 60,302                 | 60,014                    |
| 長期借入金         | 6,520                     | 5,792                     |
| 繰延税金負債        | 12,553                    | 10,987                    |
| 退職給付引当金       | 38,604                    | 40,717                    |
| 役員退職慰労引当金     | 2,300                     | 1,997                     |
| 利息返還損失引当金     | 124                       | 140                       |
| 負ののれん         | 8,975                     | 8,326                     |
| その他           | 3,745                     | 4,325                     |
| 固定負債合計        | 133,126                   | 132,301                   |
| 負債合計          | 289,004                   | 262,158                   |
| 純資産の部         |                           |                           |
| 株主資本          |                           |                           |
| 資本金           | 146,200                   | 146,200                   |
| 資本剰余金         | 173,664                   | 173,664                   |
| 利益剰余金         | 156,200                   | 162,548                   |
| 自己株式          | △15,505                   | △15,505                   |
| 株主資本合計        | 460,559                   | 466,908                   |
| その他の包括利益累計額   |                           |                           |
| その他有価証券評価差額金  | 993                       | △6,255                    |
| 繰延ヘッジ損益       | 124                       | △6                        |
| 土地再評価差額金      | ※6 365                    | ※6 333                    |
| 為替換算調整勘定      | △2,728                    | △4,096                    |
| その他の包括利益累計額合計 | △1,246                    | △10,024                   |
| 少数株主持分        | 4,873                     | 4,748                     |
| 純資産合計         | 464,187                   | 461,631                   |
| 負債純資産合計       | 753,191                   | 723,789                   |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

|                   | 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|-------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 売上高               | 583,843                                  | 589,671                                  |
| 売上原価              | 400,181                                  | 388,331                                  |
| 売上総利益             | 183,661                                  | 201,340                                  |
| 販売費及び一般管理費        |                                          |                                          |
| 販売費               | ※1 109,277                               | ※1 110,189                               |
| 一般管理費             | ※2, ※3 65,104                            | ※2, ※3 64,800                            |
| 販売費及び一般管理費合計      | 174,382                                  | 174,989                                  |
| 営業利益              | 9,279                                    | 26,351                                   |
| 営業外収益             |                                          |                                          |
| 受取利息              | 353                                      | 325                                      |
| 受取配当金             | 1,704                                    | 2,715                                    |
| 持分法による投資利益        | 1,571                                    | 734                                      |
| 受取賃貸料             | 876                                      | 520                                      |
| 負ののれん償却額          | 653                                      | 648                                      |
| その他               | 695                                      | 1,089                                    |
| 営業外収益合計           | 5,855                                    | 6,034                                    |
| 営業外費用             |                                          |                                          |
| 支払利息              | 1,185                                    | 1,157                                    |
| 投資事業組合運用損         | 1,007                                    | 928                                      |
| 賃貸費用              | 566                                      | 510                                      |
| その他               | 314                                      | 329                                      |
| 営業外費用合計           | 3,073                                    | 2,925                                    |
| 経常利益              | 12,060                                   | 29,460                                   |
| 特別利益              |                                          |                                          |
| 固定資産売却益           | ※4 2,159                                 | —                                        |
| 投資有価証券売却益         | 1,915                                    | 41                                       |
| 負ののれん発生益          | —                                        | 109                                      |
| その他               | 356                                      | 87                                       |
| 特別利益合計            | 4,431                                    | 238                                      |
| 特別損失              |                                          |                                          |
| 固定資産売却損           | ※5 37                                    | ※5 1,229                                 |
| 固定資産除却損           | ※6 938                                   | ※6 1,025                                 |
| 投資有価証券売却損         | 300                                      | —                                        |
| 投資有価証券評価損         | 246                                      | 2,932                                    |
| 会員権売却損            | 26                                       | —                                        |
| 特別退職金             | 528                                      | —                                        |
| その他               | 359                                      | 1,777                                    |
| 特別損失合計            | 2,437                                    | 6,965                                    |
| 税金等調整前当期純利益       | 14,054                                   | 22,733                                   |
| 法人税、住民税及び事業税      | 6,367                                    | 14,092                                   |
| 法人税等調整額           | 267                                      | △1,523                                   |
| 法人税等合計            | 6,634                                    | 12,568                                   |
| 少数株主損益調整前当期純利益    | —                                        | 10,165                                   |
| 少数株主利益又は少数株主損失(△) | △38                                      | 162                                      |
| 当期純利益             | 7,459                                    | 10,002                                   |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 平成21年 4 月 1 日<br>至 平成22年 3 月31 日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年 4 月 1 日<br>至 平成23年 3 月31 日) |
|------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 少数株主損益調整前当期純利益   | —                                               | 10,165                                          |
| その他の包括利益         |                                                 |                                                 |
| その他有価証券評価差額金     | —                                               | △7,378                                          |
| 繰延ヘッジ損益          | —                                               | △130                                            |
| 為替換算調整勘定         | —                                               | △1,367                                          |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | —                                               | 63                                              |
| その他の包括利益合計       | —                                               | ※2 △8,812                                       |
| 包括利益             | —                                               | ※1 1,352                                        |
| (内訳)             |                                                 |                                                 |
| 親会社株主に係る包括利益     | —                                               | 1,224                                           |
| 少数株主に係る包括利益      | —                                               | 128                                             |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|---------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 株主資本                |                                          |                                          |
| 資本金                 |                                          |                                          |
| 前期末残高               | 146,200                                  | 146,200                                  |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 当期変動額合計             | —                                        | —                                        |
| 当期末残高               | 146,200                                  | 146,200                                  |
| 資本剰余金               |                                          |                                          |
| 前期末残高               | 173,664                                  | 173,664                                  |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 当期変動額合計             | —                                        | —                                        |
| 当期末残高               | 173,664                                  | 173,664                                  |
| 利益剰余金               |                                          |                                          |
| 前期末残高               | 154,913                                  | 156,200                                  |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 剰余金の配当              | △5,988                                   | △3,684                                   |
| 当期純利益               | 7,459                                    | 10,002                                   |
| 土地再評価差額金の取崩         | △7                                       | 30                                       |
| 連結範囲の変動             | △175                                     | —                                        |
| 当期変動額合計             | 1,286                                    | 6,348                                    |
| 当期末残高               | 156,200                                  | 162,548                                  |
| 自己株式                |                                          |                                          |
| 前期末残高               | △15,505                                  | △15,505                                  |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 当期変動額合計             | —                                        | —                                        |
| 当期末残高               | △15,505                                  | △15,505                                  |
| 株主資本合計              |                                          |                                          |
| 前期末残高               | 459,273                                  | 460,559                                  |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 剰余金の配当              | △5,988                                   | △3,684                                   |
| 当期純利益               | 7,459                                    | 10,002                                   |
| 土地再評価差額金の取崩         | △7                                       | 30                                       |
| 連結範囲の変動             | △175                                     | —                                        |
| 当期変動額合計             | 1,286                                    | 6,348                                    |
| 当期末残高               | 460,559                                  | 466,908                                  |
| その他の包括利益累計額         |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金        |                                          |                                          |
| 前期末残高               | △7,782                                   | 993                                      |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 8,775                                    | △7,249                                   |
| 当期変動額合計             | 8,775                                    | △7,249                                   |
| 当期末残高               | 993                                      | △6,255                                   |

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成21年 4 月 1 日<br>至 平成22年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年 4 月 1 日<br>至 平成23年 3 月31日) |
|---------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 繰延ヘッジ損益             |                                                |                                                |
| 前期末残高               | —                                              | 124                                            |
| 当期変動額               |                                                |                                                |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 124                                            | △130                                           |
| 当期変動額合計             | 124                                            | △130                                           |
| 当期末残高               | 124                                            | △6                                             |
| 土地再評価差額金            |                                                |                                                |
| 前期末残高               | 358                                            | 365                                            |
| 当期変動額               |                                                |                                                |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 7                                              | △31                                            |
| 当期変動額合計             | 7                                              | △31                                            |
| 当期末残高               | 365                                            | 333                                            |
| 為替換算調整勘定            |                                                |                                                |
| 前期末残高               | △3,057                                         | △2,728                                         |
| 当期変動額               |                                                |                                                |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 328                                            | △1,367                                         |
| 当期変動額合計             | 328                                            | △1,367                                         |
| 当期末残高               | △2,728                                         | △4,096                                         |
| その他の包括利益累計額合計       |                                                |                                                |
| 前期末残高               | △10,482                                        | △1,246                                         |
| 当期変動額               |                                                |                                                |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 9,235                                          | △8,778                                         |
| 当期変動額合計             | 9,235                                          | △8,778                                         |
| 当期末残高               | △1,246                                         | △10,024                                        |
| 少数株主持分              |                                                |                                                |
| 前期末残高               | 4,604                                          | 4,873                                          |
| 当期変動額               |                                                |                                                |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 269                                            | △125                                           |
| 当期変動額合計             | 269                                            | △125                                           |
| 当期末残高               | 4,873                                          | 4,748                                          |
| 純資産合計               |                                                |                                                |
| 前期末残高               | 453,395                                        | 464,187                                        |
| 当期変動額               |                                                |                                                |
| 剰余金の配当              | △5,988                                         | △3,684                                         |
| 当期純利益               | 7,459                                          | 10,002                                         |
| 土地再評価差額金の取崩         | △7                                             | 30                                             |
| 連結範囲の変動             | △175                                           | —                                              |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 9,504                                          | △8,904                                         |
| 当期変動額合計             | 10,791                                         | △2,555                                         |
| 当期末残高               | 464,187                                        | 461,631                                        |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|--------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>  |                                          |                                          |
| 税金等調整前当期純利益              | 14,054                                   | 22,733                                   |
| 減価償却費                    | 23,577                                   | 22,750                                   |
| のれん償却額                   | 1,590                                    | 1,303                                    |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)         | △273                                     | 56                                       |
| その他の引当金の増減額 (△は減少)       | 1,406                                    | 2,019                                    |
| 受取利息及び受取配当金              | △2,058                                   | △3,041                                   |
| 支払利息                     | 1,185                                    | 1,157                                    |
| 為替差損益 (△は益)              | △14                                      | —                                        |
| 持分法による投資損益 (△は益)         | △1,571                                   | △734                                     |
| 固定資産除売却損益 (△は益)          | △1,198                                   | 2,248                                    |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)         | △1,615                                   | —                                        |
| 投資有価証券評価損益 (△は益)         | —                                        | 2,932                                    |
| 売上債権の増減額 (△は増加)          | 2,221                                    | 1,805                                    |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)         | △1,938                                   | 4,102                                    |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)          | △1,194                                   | △9,598                                   |
| その他                      | △665                                     | 13,019                                   |
| 小計                       | 33,506                                   | 60,757                                   |
| 利息及び配当金の受取額              | 2,560                                    | 3,358                                    |
| 利息の支払額                   | △1,144                                   | △1,134                                   |
| 法人税等の支払額                 | △16,407                                  | △7,155                                   |
| 法人税等の還付額                 | 154                                      | 1,837                                    |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 18,670                                   | 57,662                                   |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |                                          |                                          |
| 定期預金の払戻による収入             | —                                        | 19,236                                   |
| 定期預金の預入による支出             | △17,297                                  | △10,404                                  |
| 有価証券の取得による支出             | △19,001                                  | △209,208                                 |
| 有価証券の売却及び償還による収入         | 16,024                                   | 106,999                                  |
| 有形固定資産の取得による支出           | △4,694                                   | △10,215                                  |
| 有形固定資産の売却による収入           | 2,497                                    | 3,115                                    |
| 無形固定資産の取得による支出           | △4,184                                   | △3,347                                   |
| 投資有価証券の取得による支出           | △4,079                                   | △1,196                                   |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入       | 4,185                                    | 375                                      |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | ※2 △7,052                                | —                                        |
| 貸付けによる支出                 | △274                                     | △17                                      |
| 貸付金の回収による収入              | 39                                       | 256                                      |
| その他                      | 2,947                                    | 611                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | △30,889                                  | △103,795                                 |

(単位：百万円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|----------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |                                          |                                          |
| 短期借入金の純増減額（△は減少）     | 1,561                                    | △7,946                                   |
| 長期借入れによる収入           | 4,350                                    | —                                        |
| 長期借入金の返済による支出        | △3,738                                   | △924                                     |
| 社債の発行による収入           | 29,883                                   | —                                        |
| 社債の償還による支出           | △370                                     | △20,355                                  |
| 配当金の支払額              | △5,991                                   | △3,686                                   |
| 少数株主への配当金の支払額        | △36                                      | △56                                      |
| その他                  | △314                                     | △382                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | 25,344                                   | △33,352                                  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | 89                                       | △409                                     |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少）  | 13,214                                   | △79,894                                  |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 116,598                                  | 128,036                                  |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 | 45                                       | —                                        |
| 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 | △1,822                                   | —                                        |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | ※1 128,036                               | ※1 48,142                                |

(5) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

(6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

会計方針の変更

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>_____</p> <p>_____</p>                | <p>(資産除去債務に関する会計基準等)</p> <p>当連結会計年度より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用しております。</p> <p>これにより、当連結会計年度の営業利益及び経常利益は6百万円、税金等調整前当期純利益は290百万円減少しております。また当会計基準等の適用開始による資産除去債務の変動額は382百万円であります。</p> <p>(企業結合に関する会計基準等)</p> <p>当連結会計年度より、「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成20年12月26日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成20年12月26日)、「『研究開発費等に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第23号 平成20年12月26日)、「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 平成20年12月26日)、「持分法に関する会計基準」(企業会計基準第16号 平成20年12月26日公表分)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成20年12月26日)を適用しております。</p> |

表示方法の変更

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(連結損益計算書)</p> <p>前連結会計年度において区分掲記しておりました「為替差損」(当連結会計年度29百万円)は、重要性が乏しいため営業外費用の「その他」に含めて表示しております。</p> <p>前連結会計年度において区分掲記しておりました「会員権評価損」(当連結会計年度36百万円)は、重要性が乏しいため特別損失の「その他」に含めて表示しております。</p> <p>前連結会計年度において特別損失の「その他」に含めて表示しておりました「特別退職金」(前連結会計年度296百万円)は、特別損失の10/100を超えることになったため、当連結会計年度より区分掲記しております。</p> <p>(連結キャッシュ・フロー計算書)</p> <p>前連結会計年度において区分掲記しておりました「投資有価証券評価損益」(当連結会計年度246百万円)は、重要性が乏しいため営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しております。</p> <p>前連結会計年度において投資活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しておりました「定期預金の預入による支出」(前連結会計年度△802百万円)は、重要性が増加したため、当連結会計年度より区分掲記しております。</p> <p>前連結会計年度において区分掲記しておりました「子会社株式の取得による支出」(当連結会計年度△33百万円)は、重要性が乏しいため投資活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しております。</p> | <p>(連結貸借対照表)</p> <p>前連結会計年度において区分掲記しておりました「長期貸付金」(当連結会計年度345百万円)は、重要性が乏しいため投資その他の資産の「その他」に含めて表示しております。</p> <p>前連結会計年度において区分掲記しておりました「短期借入金」(当連結会計年度1,228百万円)は、重要性が乏しいため流動負債の「その他」に含めて表示しております。</p> <p>(連結損益計算書)</p> <p>前連結会計年度において区分掲記しておりました「固定資産売却益」(当連結会計年度5百万円)は、重要性が乏しいため特別利益の「その他」に含めて表示しております。</p> <p>前連結会計年度において区分掲記しておりました「投資有価証券売却損」(当連結会計年度43百万円)、「会員権売却損」(当連結会計年度19百万円)及び「特別退職金」(当連結会計年度482百万円)は、重要性が乏しいため特別損失の「その他」に含めて表示しております。</p> <p>当連結会計年度より、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成20年12月26日)に基づく財務諸表等規則等の一部を改正する内閣府令(平成21年3月24日 内閣府令第5号)を適用し、「少数株主損益調整前当期純利益」の科目で表示しております。</p> <p>(連結キャッシュ・フロー計算書)</p> <p>前連結会計年度において区分掲記しておりました「為替差損益」(当連結会計年度1百万円)及び「投資有価証券売却損益」(当連結会計年度2百万円)は、重要性が乏しいため営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しております。</p> <p>前連結会計年度において営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しておりました「投資有価証券評価損益」(前連結会計年度246百万円)は、重要性が増加したため、当連結会計年度より区分掲記しております。</p> <p>前連結会計年度において投資活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示しておりました「定期預金の払戻による収入」(前連結会計年度1,808百万円)は、重要性が増加したため、当連結会計年度より区分掲記しております。</p> |

追加情報

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日)                                                                                                                |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>—————</p>                             | <p>当連結会計年度より、「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 平成22年6月30日)を適用しております。ただし、「その他の包括利益累計額」及び「その他の包括利益累計額合計」の前連結会計年度の金額は、「評価・換算差額等」及び「評価・換算差額等合計」の金額を記載しております。</p> |

## (7) 連結財務諸表に関する注記事項

## (連結貸借対照表関係)

| 前連結会計年度<br>(平成22年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 当連結会計年度<br>(平成23年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ※1 有形固定資産減価償却累計額は、164,511百万円<br>であります。<br>※2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次の<br>通りであります。<br>投資有価証券(株式) 39,314百万円<br>投資有価証券(出資金) 1,177<br>※3<br>(1) 担保に供している資産<br>現金及び預金 530百万円<br>受取手形及び売掛金 260<br>建物及び構築物 5,005<br>土地 2,496<br>投資有価証券 1,400<br>合計 9,692百万円<br>(2) 対応する債務<br>支払手形及び買掛金 2,285百万円<br>短期借入金 5,530<br>その他(流動負債) 1,351<br>社債 250<br>合計 9,416百万円<br>(3) 上記の他、当社は出資先の金融機関からの借入に<br>対して、投資有価証券3,000百万円を担保として差<br>し入れております。<br>また、連結子会社がテレビ放送会社や新聞会社等<br>に対して営業保証金の代用として、定期預金253百<br>万円及び投資有価証券129百万円を差し入れており<br>ます。<br>4 偶発債務<br>保証債務<br>連結子会社以外の会社の金融機関からの借入、従<br>業員の金融機関からの借入等に対して次の通り保証<br>を行っております。<br>従業員住宅貸付分 1,235百万円<br>㈱放送衛星システム 291<br>合計 1,527百万円<br>(㈱放送衛星システムの銀行借入に対する保証は㈱<br>ビーエスフジとの連帯保証であります。<br>※5 圧縮記帳<br>当連結会計年度までに取得した有形固定資産のう<br>ち国庫補助金等による圧縮記帳額は次の通りであ<br>り、貸借対照表計上額はこの圧縮記帳額を控除して<br>おります。<br>建物及び構築物 117百万円<br>機械装置及び運搬具 57<br>合計 175百万円 | ※1 有形固定資産減価償却累計額は、175,215百万円<br>であります。<br>※2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次の<br>通りであります。<br>投資有価証券(株式) 39,381百万円<br>投資有価証券(出資金) 824<br>※3<br>(1) 担保に供している資産<br>建物及び構築物 4,136百万円<br>土地 2,222<br>合計 6,358百万円<br>(2) 対応する債務<br>支払手形及び買掛金 292百万円<br>その他(流動負債) 1,631<br>合計 1,923百万円<br>(3) 上記の他、連結子会社がテレビ放送会社や新聞会<br>社等に対して営業保証金の代用として、定期預金<br>254百万円及び投資有価証券39百万円を差し入れて<br>おります。<br>4 偶発債務<br>保証債務<br>従業員の金融機関からの借入等に対して次の通り<br>保証を行っております。<br>従業員住宅貸付分 1,085百万円<br>※5 圧縮記帳<br>当連結会計年度までに取得した有形固定資産のう<br>ち国庫補助金等による圧縮記帳額は次の通りであ<br>り、貸借対照表計上額はこの圧縮記帳額を控除して<br>おります。<br>建物及び構築物 117百万円<br>機械装置及び運搬具 57<br>合計 175百万円 |

| 前連結会計年度<br>(平成22年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                         | 当連結会計年度<br>(平成23年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>※6 土地の再評価</b><br>土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)に基づき、一部の持分法適用の関連会社が事業用の土地の再評価を行っているため、再評価差額金(税金相当額控除後)のうち持分相当額を純資産の部に計上しております。                                                                                                                                              | <b>※6 土地の再評価</b><br>同左                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>※7 たな卸資産の内訳</b><br><div> <div>番組勘定及びその他の製作品</div> <div>13,916百万円</div> </div> <div> <div>製品及び商品</div> <div>11,692</div> </div> <div> <div>仕掛品</div> <div>1,960</div> </div> <div> <div>その他</div> <div>673</div> </div> <hr/> <div> <div>合計</div> <div>28,243百万円</div> </div> | <b>※7 たな卸資産の内訳</b><br><div> <div>番組勘定及びその他の製作品</div> <div>10,255百万円</div> </div> <div> <div>製品及び商品</div> <div>11,871</div> </div> <div> <div>仕掛品</div> <div>1,421</div> </div> <div> <div>その他</div> <div>592</div> </div> <hr/> <div> <div>合計</div> <div>24,141百万円</div> </div> |
| 8 受取手形裏書譲渡高は、141百万円であります。                                                                                                                                                                                                                                                       | 8 受取手形裏書譲渡高は、9百万円であります。                                                                                                                                                                                                                                                         |

## (連結損益計算書関係)

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) |                                   | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |                                   |
|------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|
| ※1                                       | 販売費の主な内容                          | ※1                                       | 販売費の主な内容                          |
|                                          | 代理店手数料 52,159百万円                  |                                          | 代理店手数料 53,093百万円                  |
|                                          | 宣伝広告費 25,500                      |                                          | 宣伝広告費 25,000                      |
|                                          | ポイント引当金繰入額 1,018                  |                                          | 貸倒引当金繰入額 263                      |
| ※2                                       | 一般管理費の主な内容                        | ※2                                       | 一般管理費の主な内容                        |
|                                          | 人件費 31,282百万円                     |                                          | 人件費 32,607百万円                     |
|                                          | 役員賞与引当金繰入額 227                    |                                          | 役員賞与引当金繰入額 299                    |
|                                          | 役員退職慰労引当金繰入額 361                  |                                          | 役員退職慰労引当金繰入額 264                  |
|                                          | のれん償却額 2,244                      |                                          | のれん償却額 1,951                      |
| ※3                                       | 研究開発費                             | ※3                                       | 研究開発費                             |
|                                          | 一般管理費に含まれる研究開発費は、314百万円<br>であります。 |                                          | 一般管理費に含まれる研究開発費は、300百万円<br>であります。 |
| ※4                                       | 固定資産売却益                           | ※4                                       |                                   |
|                                          | 建物及び構築物 0百万円                      |                                          |                                   |
|                                          | 機械装置及び運搬具 2                       |                                          |                                   |
|                                          | その他有形固定資産<br>(工具器具備品) 22          |                                          |                                   |
|                                          | 土地 2,133                          |                                          |                                   |
|                                          | ソフトウェア 0                          |                                          |                                   |
|                                          | 合計 2,159百万円                       |                                          |                                   |
| ※5                                       | 固定資産売却損                           | ※5                                       | 固定資産売却損                           |
|                                          | 建物及び構築物 0百万円                      |                                          | 建物及び構築物 9百万円                      |
|                                          | 機械装置及び運搬具 36                      |                                          | 機械装置及び運搬具 17                      |
|                                          | その他有形固定資産<br>(工具器具備品) 0           |                                          | 土地 1,202                          |
|                                          | 合計 37百万円                          |                                          | 合計 1,229百万円                       |
| ※6                                       | 固定資産除却損                           | ※6                                       | 固定資産除却損                           |
|                                          | 建物及び構築物 305百万円                    |                                          | 建物及び構築物 189百万円                    |
|                                          | 機械装置及び運搬具 199                     |                                          | 機械装置及び運搬具 172                     |
|                                          | その他有形固定資産<br>(工具器具備品) 139         |                                          | その他有形固定資産<br>(工具器具備品) 10          |
|                                          | ソフトウェア 283                        |                                          | ソフトウェア 652                        |
|                                          | その他無形固定資産 10                      |                                          | 合計 1,025百万円                       |
|                                          | 合計 938百万円                         |                                          |                                   |

## (連結包括利益計算書関係)

当連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

|    |                              |
|----|------------------------------|
| ※1 | 当連結会計年度の直前連結会計年度における包括利益     |
|    | 親会社株主に係る包括利益 16,694百万円       |
|    | 少数株主に係る包括利益 43               |
|    | 計 16,738百万円                  |
| ※2 | 当連結会計年度の直前連結会計年度におけるその他の包括利益 |
|    | その他有価証券評価差額金 8,896百万円        |
|    | 繰延ヘッジ損益 158                  |
|    | 為替換算調整勘定 328                 |
|    | 持分法適用会社に対する持分相当額 △66         |
|    | 計 9,318百万円                   |

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

| 株式の種類   | 前連結会計年度末  | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末  |
|---------|-----------|----|----|-----------|
| 普通株式(株) | 2,364,298 | —  | —  | 2,364,298 |

## 2 自己株式に関する事項

| 株式の種類   | 前連結会計年度末 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|---------|----------|----|----|----------|
| 普通株式(株) | 61,202   | —  | —  | 61,202   |

## 3 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 平成21年6月26日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 4,145           | 1,800           | 平成21年3月31日 | 平成21年6月29日 |
| 平成21年11月5日<br>取締役会   | 普通株式  | 1,842           | 800             | 平成21年9月30日 | 平成21年12月4日 |

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                   | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 平成22年6月29日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 1,842           | 800             | 平成22年3月31日 | 平成22年6月30日 |

当連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

| 株式の種類   | 前連結会計年度末  | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末  |
|---------|-----------|----|----|-----------|
| 普通株式(株) | 2,364,298 | —  | —  | 2,364,298 |

## 2 自己株式に関する事項

| 株式の種類   | 前連結会計年度末 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|---------|----------|----|----|----------|
| 普通株式(株) | 61,202   | —  | —  | 61,202   |

## 3 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 平成22年6月29日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 1,842           | 800             | 平成22年3月31日 | 平成22年6月30日 |
| 平成22年11月2日<br>取締役会   | 普通株式  | 1,842           | 800             | 平成22年9月30日 | 平成22年12月2日 |

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                   | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 平成23年6月29日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 2,303           | 1,000           | 平成23年3月31日 | 平成23年6月30日 |

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------|--------|--------|-----|---------|------------------|---------|-----------------|---------|-----------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|--------|-----------|--------|-------------|------------------|-----------|-----------------|----------|-----------|-----------|
| <p>※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲載されている科目の金額との関係</p> <table> <tr> <td>現金及び預金勘定</td><td>109,106百万円</td></tr> <tr> <td>有価証券勘定</td><td>51,780</td></tr> <tr> <td>計</td><td>160,887</td></tr> <tr> <td>預入期間が3ヶ月を超える定期預金</td><td>△19,613</td></tr> <tr> <td>償還期間が3ヶ月を超える債券等</td><td>△13,237</td></tr> <tr> <td>現金及び現金同等物</td><td>128,036百万円</td></tr> </table>                                                                                                                                                                                                                                                        | 現金及び預金勘定                                 | 109,106百万円 | 有価証券勘定 | 51,780 | 計   | 160,887 | 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 | △19,613 | 償還期間が3ヶ月を超える債券等 | △13,237 | 現金及び現金同等物 | 128,036百万円 | <p>※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲載されている科目の金額との関係</p> <table> <tr> <td>現金及び預金勘定</td><td>59,251百万円</td></tr> <tr> <td>有価証券勘定</td><td>115,469</td></tr> <tr> <td>計</td><td>174,721</td></tr> <tr> <td>預入期間が3ヶ月を超える定期預金</td><td>△11,108</td></tr> <tr> <td>償還期間が3ヶ月を超える債券等</td><td>△115,469</td></tr> <tr> <td>現金及び現金同等物</td><td>48,142百万円</td></tr> </table> | 現金及び預金勘定 | 59,251百万円 | 有価証券勘定 | 115,469   | 計      | 174,721     | 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 | △11,108   | 償還期間が3ヶ月を超える債券等 | △115,469 | 現金及び現金同等物 | 48,142百万円 |
| 現金及び預金勘定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 109,106百万円                               |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 有価証券勘定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 51,780                                   |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 160,887                                  |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | △19,613                                  |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 償還期間が3ヶ月を超える債券等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | △13,237                                  |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 現金及び現金同等物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 128,036百万円                               |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 現金及び預金勘定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 59,251百万円                                |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 有価証券勘定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 115,469                                  |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 174,721                                  |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | △11,108                                  |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 償還期間が3ヶ月を超える債券等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | △115,469                                 |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 現金及び現金同等物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 48,142百万円                                |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| <p>※2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳</p> <p>株式の取得により新たにARC MUSIC CORPORATION、(株)セシール及びその子会社4社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに各社株式の取得価額と取得のための支出(純額)との関係は次の通りです。</p> <table> <tr> <td>流動資産</td><td>19,191百万円</td></tr> <tr> <td>固定資産</td><td>15,154</td></tr> <tr> <td>のれん</td><td>1,749</td></tr> <tr> <td>流動負債</td><td>△19,675</td></tr> <tr> <td>固定負債</td><td>△3,865</td></tr> <tr> <td>少数株主持分</td><td>△1,484</td></tr> <tr> <td>新株予約権</td><td>△40</td></tr> <tr> <td>株式の取得価額</td><td>11,029</td></tr> <tr> <td>現金及び現金同等物</td><td>△3,977</td></tr> <tr> <td>差引:取得のための支出</td><td>7,052百万円</td></tr> </table> | 流動資産                                     | 19,191百万円  | 固定資産   | 15,154 | のれん | 1,749   | 流動負債             | △19,675 | 固定負債            | △3,865  | 少数株主持分    | △1,484     | 新株予約権                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | △40      | 株式の取得価額   | 11,029 | 現金及び現金同等物 | △3,977 | 差引:取得のための支出 | 7,052百万円         | <p>※2</p> |                 |          |           |           |
| 流動資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 19,191百万円                                |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 固定資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 15,154                                   |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| のれん                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1,749                                    |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 流動負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | △19,675                                  |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 固定負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | △3,865                                   |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 少数株主持分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | △1,484                                   |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 新株予約権                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | △40                                      |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 株式の取得価額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 11,029                                   |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 現金及び現金同等物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | △3,977                                   |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |
| 差引:取得のための支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 7,052百万円                                 |            |        |        |     |         |                  |         |                 |         |           |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |           |        |           |        |             |                  |           |                 |          |           |           |

(セグメント情報等)

(事業の種類別セグメント情報)

前連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

|                           | 放送<br>事業<br>(百万円) | 制作<br>事業<br>(百万円) | 映像音楽<br>事業<br>(百万円) | 生活情報<br>事業<br>(百万円) | 広告<br>事業<br>(百万円) | その他<br>事業<br>(百万円) | 計<br>(百万円) | 消去<br>又は全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|---------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|--------------------|------------|---------------------|-------------|
| I 売上高及び営業損益               |                   |                   |                     |                     |                   |                    |            |                     |             |
| 売上高                       |                   |                   |                     |                     |                   |                    |            |                     |             |
| (1) 外部顧客に<br>対する売上高       | 327,574           | 18,908            | 61,257              | 119,121             | 43,700            | 13,281             | 583,843    | —                   | 583,843     |
| (2) セグメント間の内<br>部売上高又は振替高 | 20,502            | 25,030            | 1,118               | 734                 | 2,448             | 16,209             | 66,043     | (66,043)            | —           |
| 計                         | 348,076           | 43,939            | 62,375              | 119,855             | 46,149            | 29,490             | 649,886    | (66,043)            | 583,843     |
| 営業費用                      | 338,083           | 42,421            | 61,948              | 119,994             | 46,441            | 29,519             | 638,409    | (63,844)            | 574,564     |
| 営業利益<br>又は営業損失(△)         | 9,992             | 1,517             | 427                 | △139                | △291              | △29                | 11,477     | (2,198)             | 9,279       |
| II 資産、減価償却費<br>及び資本的支出    |                   |                   |                     |                     |                   |                    |            |                     |             |
| 資産                        | 372,538           | 27,887            | 57,922              | 58,056              | 14,564            | 23,750             | 554,718    | 198,473             | 753,191     |
| 減価償却費                     | 20,555            | 712               | 647                 | 1,083               | 60                | 943                | 24,001     | (424)               | 23,577      |
| 資本的支出                     | 9,339             | 392               | 164                 | 549                 | 20                | 460                | 10,927     | (196)               | 10,730      |

(注) 1 事業の区分は内部管理上採用している区分によっております。

2 各事業区分に属する主な役務・商製品

| 事業区分   | 役務・商製品の内容等                  |
|--------|-----------------------------|
| 放送事業   | テレビ放送事業、ラジオ放送事業             |
| 制作事業   | 放送番組の企画制作・技術・中継等            |
| 映像音楽事業 | オーディオ・ビデオソフト等の製造販売、音楽著作権管理等 |
| 生活情報事業 | 通信販売、新聞発行等                  |
| 広告事業   | 広告等                         |
| その他事業  | 出版、人材派遣、動産リース、ソフトウェア開発等     |

3 営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用(9,475百万円)の主なものは、認定放送持株会社としての親会社の費用であります。

4 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産(453,302百万円)の主なものは、親会社の余資運用資金(現金及び預金、有価証券等)、長期投資資金(投資有価証券等)及び管理部門に係る資産等であります。

(所在地別セグメント情報)

前連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

全セグメントの売上高の合計及び全セグメントの資産の金額の合計額に占める「本邦」の割合がいずれも90%を超えているため、所在地別セグメント情報の記載を省略しております。

(海外売上高)

前連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

海外売上高が、連結売上高の10%未満のため、海外売上高の記載を省略しております。

## (セグメント情報)

## (追加情報)

当連結会計年度より「セグメント情報等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第17号 平成21年3月27日)及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第20号 平成20年3月21日)を適用しております。

## 1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものがあります。

当社グループは認定放送持株会社である当社の下で、傘下の関係会社が放送法に定める一般放送事業を中心に、関連する事業活動を展開しており、「放送事業」、「制作事業」、「映像音楽事業」、「生活情報事業」及び「広告事業」の5つを報告セグメントとしております。

「放送事業」はテレビ放送事業及びラジオ放送事業、「制作事業」は放送番組の企画制作・技術・中継等、「映像音楽事業」はオーディオ・ビデオソフト等の製造販売、音楽著作権管理等、「生活情報事業」は通信販売、新聞発行等、「広告事業」は広告等の事業をそれぞれ営んでおります。

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項と概ね同一であります。報告セグメントの利益は営業利益ベースの金額であり、セグメント間の内部売上高及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

(単位:百万円)

|                            | 報告セグメント |        |            |            |        |         | その他<br>事業<br>(注1) | 合計      | 調整額<br>(注2,<br>3) | 連結財務<br>諸表計上<br>額<br>(注4) |
|----------------------------|---------|--------|------------|------------|--------|---------|-------------------|---------|-------------------|---------------------------|
|                            | 放送事業    | 制作事業   | 映像音楽<br>事業 | 生活情報<br>事業 | 広告事業   | 計       |                   |         |                   |                           |
| 売上高                        |         |        |            |            |        |         |                   |         |                   |                           |
| 外部顧客への<br>売上高              | 327,574 | 18,908 | 61,257     | 119,121    | 43,700 | 570,562 | 13,281            | 583,843 | —                 | 583,843                   |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高      | 20,502  | 25,030 | 1,118      | 734        | 2,448  | 49,834  | 16,209            | 66,043  | △66,043           | —                         |
| 計                          | 348,076 | 43,939 | 62,375     | 119,855    | 46,149 | 620,396 | 29,490            | 649,886 | △66,043           | 583,843                   |
| セグメント利益<br>又は損失(△)         | 9,992   | 1,517  | 427        | △139       | △291   | 11,507  | △29               | 11,477  | △2,198            | 9,279                     |
| セグメント資産                    | 372,538 | 27,887 | 57,922     | 58,056     | 14,564 | 530,968 | 23,750            | 554,718 | 198,473           | 753,191                   |
| その他の項目                     |         |        |            |            |        |         |                   |         |                   |                           |
| 減価償却費                      | 20,555  | 712    | 647        | 1,083      | 60     | 23,058  | 943               | 24,001  | △424              | 23,577                    |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増<br>加額 | 9,339   | 392    | 164        | 549        | 20     | 10,466  | 460               | 10,927  | △196              | 10,730                    |

(注) 1 「その他事業」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、出版、人材派遣、動産リース、ソフトウェア開発等を含んでおります。

2 セグメント利益の調整額△2,198百万円には、セグメント間取引消去7,277百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用△9,475百万円が含まれております。全社費用は、認定放送持株会社としての親会社の費用であります。

- 3 セグメント資産の調整額198,473百万円には、セグメント間の債権の相殺消去△254,829百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産453,302百万円が含まれております。全社資産の主なものは、親会社の余資運用資金（現金及び預金、有価証券等）、長期投資資金（投資有価証券等）及び管理部門に係る資産等であります。
- 4 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日）

（単位：百万円）

|                            | 報告セグメント |        |            |            |        |         | その他<br>事業<br>(注1) | 合計      | 調整額<br>(注2,<br>3) | 連結財務<br>諸表計上<br>額<br>(注4) |
|----------------------------|---------|--------|------------|------------|--------|---------|-------------------|---------|-------------------|---------------------------|
|                            | 放送事業    | 制作事業   | 映像音楽<br>事業 | 生活情報<br>事業 | 広告事業   | 計       |                   |         |                   |                           |
| 売上高                        |         |        |            |            |        |         |                   |         |                   |                           |
| 外部顧客への<br>売上高              | 327,545 | 17,685 | 65,703     | 126,659    | 39,629 | 577,223 | 12,448            | 589,671 | —                 | 589,671                   |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高      | 19,910  | 26,948 | 1,228      | 752        | 2,532  | 51,372  | 14,885            | 66,257  | △66,257           | —                         |
| 計                          | 347,456 | 44,634 | 66,932     | 127,411    | 42,161 | 628,596 | 27,333            | 655,929 | △66,257           | 589,671                   |
| セグメント利益<br>又は損失(△)         | 22,145  | 1,826  | 2,768      | 472        | △80    | 27,132  | 685               | 27,817  | △1,466            | 26,351                    |
| セグメント資産                    | 373,175 | 27,669 | 61,265     | 53,431     | 11,857 | 527,399 | 21,231            | 548,630 | 175,159           | 723,789                   |
| その他の項目                     |         |        |            |            |        |         |                   |         |                   |                           |
| 減価償却費                      | 19,556  | 710    | 822        | 1,190      | 49     | 22,329  | 798               | 23,127  | △377              | 22,750                    |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増<br>加額 | 10,514  | 988    | 150        | 1,388      | 28     | 13,071  | 672               | 13,743  | △224              | 13,519                    |

- (注) 1 「その他事業」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、出版、人材派遣、動産リース、ソフトウェア開発等を含んでおります。
- 2 セグメント利益の調整額△1,466百万円には、セグメント間取引消去2,654百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用△4,121百万円が含まれております。全社費用は、認定放送持株会社としての親会社の費用であります。
- 3 セグメント資産の調整額175,159百万円には、セグメント間の債権の相殺消去△366,326百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産541,485百万円が含まれております。全社資産の主なものは、親会社の余資運用資金（現金及び預金、有価証券等）、長期投資資金（投資有価証券等）及び管理部門に係る資産等であります。
- 4 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## (1株当たり情報)

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日)         | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり純資産額 199,432円99銭                            | 1株当たり純資産額 198,377円85銭                    |
| 1株当たり当期純利益 3,238円69銭                             | 1株当たり当期純利益 4,342円98銭                     |
| なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。 |                                          |
| 同左                                               |                                          |

(注) 算定上の基礎

1 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下の通りです。

| 項目                               | 前連結会計年度<br>(平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成23年3月31日) |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 連結貸借対照表の純資産の部の<br>合計額 (百万円)      | 464,187                 | 461,631                 |
| 普通株式に係る純資産額<br>(百万円)             | 459,313                 | 456,883                 |
| 差額の主な内訳<br>少数株主持分 (百万円)          | 4,873                   | 4,748                   |
| 普通株式の発行済株式数<br>(株)               | 2,364,298               | 2,364,298               |
| 普通株式の自己株式数<br>(株)                | 61,202                  | 61,202                  |
| 1株当たり純資産額の算定に用いら<br>れた普通株式の数 (株) | 2,303,096               | 2,303,096               |

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下の通りです。

| 項目                      | 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|-------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり当期純利益              |                                          |                                          |
| 連結損益計算書上の当期純利益<br>(百万円) | 7,459                                    | 10,002                                   |
| 普通株式に係る当期純利益<br>(百万円)   | 7,459                                    | 10,002                                   |
| 普通株式の期中平均株式数<br>(株)     | 2,303,096                                | 2,303,096                                |

(重要な後発事象)

前連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

(株)ビーエスフジの完全子会社化について

当社は平成22年11月2日に締結した当社を完全親会社、当社の持分法適用関連会社である(株)ビーエスフジ(以下、「ビーエスフジ」)を完全子会社とする株式交換契約に基づき、平成23年4月1日に株式交換を行いました。

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及び事業の内容

被取得企業の名称：(株)ビーエスフジ

事業の内容：放送法に基づく放送衛星を利用したテレビジョン委託放送事業

(2) 企業結合を行った主な理由

ビーエスフジとの協力体制を強化し、地上波無料広告放送を主力としつつ、無料広告放送のBS・有料のCSを有効に組み合わせ、それら3波を一体として効果的に運営するウィンドウ戦略を推進し、両社の企業価値をさらに向上させるためには、本株式交換を通じた当社によるビーエスフジの完全子会社化の実施が必要かつ最も適切な手段であると判断いたしました。

(3) 企業結合日：平成23年4月1日

(4) 企業結合の法的形式：株式交換

(5) 取得した議決権比率

株式交換直前に所有していた議決権比率：44.5%  
 企業結合日に追加取得した議決権比率：55.5%  
 取得後の議決権比率：100.0%

2. 被取得企業の取得原価及びその内訳

|                                   |          |
|-----------------------------------|----------|
| 株式交換直前に保有していたビーエスフジ株式の企業結合日における時価 | 3,913百万円 |
| 企業結合日に交付した当社の自己株式の時価              | 4,374    |
| 取得に直接要した費用                        | 20       |
| 取得原価：合計                           | 8,308百万円 |

3. 株式の交換比率及びその算定方法並びに交付した株式数

(1) 株式の交換比率

当社普通株式1株：ビーエスフジ普通株式0.1株

(2) 株式交換比率の算定方法

当社及びビーエスフジは、各社が選定した複数の第三者算定機関から提出された株式交換比率の分析結果を慎重に検討し、また各社において両社の財務状況、業績動向、株価動向等を勘案し、これらを踏まえた交渉・協議を重ねた結果、本株式交換における株式交換比率を決定いたしました。

(3) 交付した株式数

普通株式 38,850株

ただし、当社が保有していたビーエスフジの普通株式311,500株(所有比率44.5%)については本株式交換による株式の割当は行っておりません。なお、交付した株式は当社が保有する自己株式を充当し、新株の発行は行っておりません。

4. 発生したのれんの金額、企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳等

現時点では確定しておりません。

5. その他

役員の異動

昇任予定取締役（平成23年6月29日付）

専務取締役 嘉納 修治 （現 当社常務取締役）

※代表取締役の異動及び新任・退任予定の取締役、監査役は該当がありません。

以上