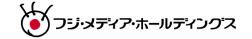


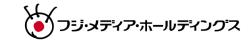
2012年度第1四半期 決算説明資料

2012年7月31日 株式会社フジ・メディア・ホールディングス



本資料には当社及び当社の関係会社・出資先企業の 見通し、目標、予想数値など、将来に関する記述が含 まれている場合がありますが、実際の業績は今後の 事業運営、経済情勢、金融市場その他の状況変化等 さまざまな要因により大きく異なる可能性があります。

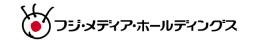
第1四半期決算のポイント



- ■連結で増収、大幅増益
 - ◆フジテレビ、BSフジ、制作事業が増収増益
 - ◆新設の都市開発事業が貢献

- ■経常利益、当期純利益 大幅増益
 - ◆関西テレビを持分法適用関連会社にしたことにより 68億円の負ののれんを営業外収益に計上

第1四半期の業績概要



(単位:百万円)

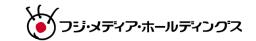
| 連結 | 2012年度 第1四半期 | 2011年度 第1四半期 | 増減率 |
|---------|-----------------|-----------------|--------|
| 売 上 高 | 151,071 | 140,106 | 7.8% |
| 営 業 利 益 | 13,990 | 7,517 | 86.1% |
| 経 常 利 益 | 21,991 | 8,925 | 146.4% |
| 当期純利益 | 15,248 | 6,019 | 153.3% |

※経常利益には、関西テレビ放送の株式取得に係る負ののれん(68億円)による営業外収益が含まれます。

(単位:百万円)

| フジテレビ | 2012年度 第1四半期 | 2011年度 第1四半期 | 増減率 |
|---------|-----------------|-----------------|--------|
| 売 上 高 | 81,171 | 77,292 | 5.0% |
| 営業利益 | 10,593 | 4,491 | 135.8% |
| 経 常 利 益 | 10,752 | 4,665 | 130.5% |
| 当期純利益 | 6,382 | 2,653 | 140.5% |

第1四半期 セグメント別業績



| | 売上高 | | | 営業利益 | | |
|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| | 2012年度 第1四半期 | 2011年度 第1四半期 | 増減率 | 2012年度 第1四半期 | 2011年度 第1四半期 | 増減率 |
| 放送 | 87,203 | 82,313 | 5.9% | 11,247 | 4,923 | 128.4% |
| 制作 | 12,580 | 9,749 | 29.0% | 801 | 239 | 235.1% |
| 映像音楽 | 13,035 | 14,921 | ▲ 12.6% | 852 | 1,247 | ▲31.6% |
| 生活情報 | 33,962 | 34,346 | ▲ 1.1% | 431 | 1,025 | ▲ 57.9% |
| 広 告 | 8,561 | 8,671 | ▲1.3 % | ▲ 91 | ▲ 44 | - |
| 都市開発 | 6,702 | - | - | 1,008 | - | - |
| その他 | 6,378 | 6,396 | ▲0.3% | 182 | 114 | 58.5% |
| 調整額 | ▲ 17,351 | ▲ 16,292 | - | ▲ 441 | 12 | - |
| 連結 | 151,071 | 140,106 | 7.8% | 13,990 | 7,517 | 86.1% |

《主な連結会社》

| 放送 | フジテレビジョン、ニッポン放送、BSフジ |
|------|----------------------------------|
| 制作 | 共同テレビジョン、フジクリエイティブコーポレーション、フジアール |
| 映像音楽 | ポニーキャニオン、フジパシフィック音楽出版 |
| 生活情報 | ディノス、セシール、サンケイリビング新聞社 |

| 広告 | クオラス、協同広告 |
|------|------------------------|
| 都市開発 | サンケイビル |
| その他 | 扶桑社、フジミック、ニッポン放送プロジェクト |

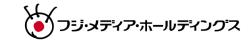
業績予想修正のポイント



- ■連結営業利益を399億円に上方修正
 - ◆好調なBSフジ、制作事業、都市開発事業の 業績を反映

- ■経常利益、当期純利益を大幅に上方修正
 - ◆第1四半期に営業外収益に計上した関西テレビの 持分法適用による負ののれんを反映

2012年度 業績予想の修正



(単位:百万円)

| 連結 | | 上期 | | 通期 | | |
|-------|---------|---------|----------------|---------|---------|-------|
| | 今回予想 | 前回予想 | 増減額 | 今回予想 | 前回予想 | 増減額 |
| 売 上 高 | 305,800 | 307,100 | ▲ 1,300 | 634,500 | 634,500 | 0 |
| 営業利益 | 17,400 | 16,800 | 600 | 39,900 | 39,000 | 900 |
| 経常利益 | 25,800 | 18,700 | 7,100 | 49,200 | 41,500 | 7,700 |
| 当期純利益 | 17,800 | 11,900 | 5,900 | 31,700 | 25,100 | 6,600 |

※修正なし

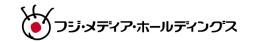
(単位:百万円)

| フジテレビ | 上期予想 | 通期予想 |
|-------|---------|---------|
| 売 上 高 | 165,600 | 332,400 |
| 営業利益 | 12,600 | 27,000 |
| 経常利益 | 12,700 | 27,200 |
| 当期純利益 | 7,400 | 16,000 |

※修正なし

| (前期比) | 上期予想 | 下期予想 | 通期予想 |
|---------|-------|-------|-------|
| ネットタイム | 1.9% | ▲2.0% | 0.0% |
| ローカルタイム | 0.4% | ▲6.4% | ▲3.0% |
| スポット | 11.2% | ▲0.9% | 4.6% |
| 放送収入 | 6.1% | ▲1.7% | 2.0% |

セグメント別業績予想 【上期】



| | | 売上高 | | | 営業利益 | (単位:億円) |
|------|----------------|-------|------------|----------------|------------|----------|
| | 2012年度 上期予想 | 前回予想 | 増減額 | 2012年度 上期予想 | 前回予想 | 増減額 |
| 放送 | 1,782 | 1,774 | 8 | 137 | 134 | 3 |
| 制作 | 246 | 232 | 14 | 11 | 7 | 4 |
| 映像音楽 | 289 | 287 | 2 | 12 | 12 | 0 |
| 生活情報 | 646 | 653 | ▲ 7 | 0 | 4 | 4 |
| 広告 | 170 | 187 | ▲17 | ▲ 1 | 0 | ▲1 |
| 都市開発 | 154 | 156 | ▲2 | 19 | 17 | 2 |
| その他 | 130 | 131 | ▲1 | 3 | 2 | 1 |
| 調整額 | ▲359 | ▲349 | - | ▲ 7 | ▲ 8 | - |
| 連結 | 3,058 | 3,071 | ▲13 | 174 | 168 | 6 |

《主な連結会社》

| 放送 | フジテレビジョン、ニッポン放送、BSフジ |
|------|----------------------------------|
| 制作 | 共同テレビジョン、フジクリエイティブコーポレーション、フジアール |
| 映像音楽 | ポニーキャニオン、フジパシフィック音楽出版 |
| 生活情報 | ディノス、セシール、サンケイリビング新聞社 |

| 広告 | クオラス、協同広告 |
|------|------------------------|
| 都市開発 | サンケイビル |
| その他 | 扶桑社、フジミック、ニッポン放送プロジェクト |

セグメント別業績予想 【通期】



(単位:億円)

| | 売上高 | | | 営業利益 | | |
|------|----------------|--------------|-------------|----------------|-------------|-----|
| | 2012年度 通期予想 | 前回予想 | 増減額 | 2012年度 通期予想 | 前回予想 | 増減額 |
| 放送 | 3,578 | 3,567 | 11 | 291 | 288 | 3 |
| 制作 | 474 | 460 | 14 | 18 | 16 | 2 |
| 映像音楽 | 596 | 595 | 1 | 28 | 28 | 0 |
| 生活情報 | 1,365 | 1,375 | ▲ 10 | 22 | 22 | 0 |
| 広告 | 378 | 389 | ▲ 11 | 1 | 1 | 0 |
| 都市開発 | 391 | 390 | 1 | 46 | 44 | 2 |
| その他 | 264 | 265 | ▲ 1 | 6 | 5 | 1 |
| 調整額 | ▲ 701 | ▲ 696 | - | ▲ 13 | ▲ 14 | - |
| 連結 | 6,345 | 6,345 | 0 | 399 | 390 | 9 |



フジテレビの業績

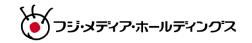
フジテレビ 売上高・営業費用内訳



(単位:百万円)

| | 2012年度 第1四半期 | 2011年度 第1四半期 | 増減率 |
|-----------|-----------------|-----------------|----------------|
| 放送事業収入 | 72,222 | 66,487 | 8.6% |
| 放送収入 | 63,926 | 58,579 | 9.1% |
| その他放送事業収入 | 8,296 | 7,907 | 4.9% |
| その他事業収入 | 8,948 | 10,804 | ▲17.2 % |
| 売上高合計 | 81,171 | 77,292 | 5.0% |
| 放送事業原価 | 42,578 | 43,296 | ▲ 1.7% |
| その他事業原価 | 6,746 | 9,749 | ▲30.8% |
| 販売費•一般管理費 | 21,253 | 19,755 | 7.6% |
| 営業利益 | 10,593 | 4,491 | 135.8% |

フジテレビ タイム・スポットの動向



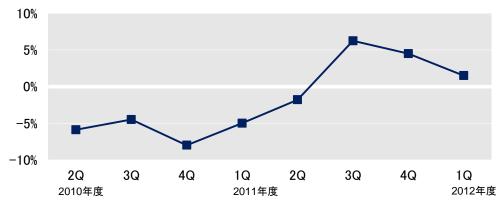
タイム収入

- ◆レギュラー番組セールスは堅調
- ◆「27時間テレビ」(7月)など、 大型単発セールスも早期に完売

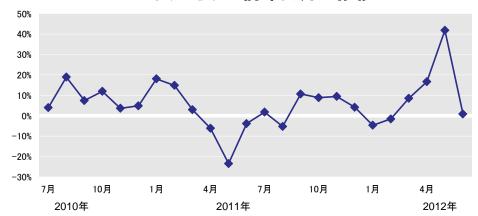
スポット収入

- ◆前年比で大幅な増収 2010年度比でもプラスに
- ◆大半の業種から堅調な出稿

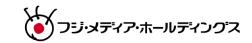
タイム収入 前年同四半期比推移



スポット収入 前年同月比推移



フジテレビ タイム・スポット収入



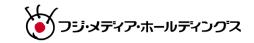
(単位:百万円)

| | 2012年度 第1四半期 | 2011年度 第1四半期 | 増減率 |
|--------|--------------|--------------|-------|
| タイム収入 | 31,603 | 31,139 | 1.5% |
| ネット | 27,705 | 27,386 | 1.2% |
| ローカル | 3,897 | 3,753 | 3.8% |
| スポット収入 | 32,322 | 27,440 | 17.8% |
| 放送収入合計 | 63,926 | 58,579 | 9.1% |

スポット収入業種別動向 2012年4月~6月 ※管理ベース

| 業種 | シェア | 前年シェア | 前年比 | 業種 | シェア | 前年シェア | 前年比 |
|------------|-------|-------|--------|------------|------|-------|----------------|
| 化粧品・トイレタリー | 16.8% | 22.0% | ▲9.4% | 衣料·身回品·雑貨 | 4.4% | 5.1% | 3.5% |
| 非アルコール飲料 | 9.2% | 8.2% | 33.8% | アルコール飲料 | 4.4% | 4.0% | 31.6% |
| 通信 | 9.0% | 7.2% | 46.9% | 事務∙精密∙光学機器 | 3.7% | 2.8% | 54.3% |
| 食品 | 8.3% | 8.0% | 22.9% | 金融•保険 | 3.6% | 3.3% | 29.5% |
| 自動車•関連品 | 7.4% | 2.7% | 221.2% | 交通・レジャー・観光 | 3.0% | 2.5% | 42.1% |
| エンタテイメント | 7.0% | 7.0% | 18.8% | 家電•AV機器 | 2.4% | 2.8% | 1.8% |
| 医薬品•医療用品 | 6.3% | 5.3% | 38.5% | 不動産・住宅設備 | 1.8% | 2.2% | ▲3.3% |
| 流通·小売業 | 6.1% | 6.2% | 17.4% | エネルギー・機械 | 0.2% | 0.3% | ▲23.7% |
| 外食・各種サービス | 5.5% | 7.1% | ▲9.3% | その他 | 0.9% | 3.4% | ▲ 69.5% |

フジテレビ 番組制作費

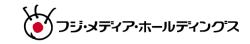


(単位:億円)

| | 2012年度 | 2011年度 | 増減率 |
|-------|--------|--------|---------------|
| 第1四半期 | 235 | 241 | \$2.8% |
| 第2四半期 | | 240 | |
| 上期 | | 482 | |
| 第3四半期 | | 266 | |
| 第4四半期 | | 243 | |
| 下期 | | 510 | |
| 通期 | | 993 | |

※自社制作番組及び 購入番組の直接費

フジテレビ 編成・制作



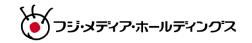
- ■編成・制作の体制を刷新
 - ◆視聴率三冠への布陣
 - ◆「主要ターゲットは若年層」をより鮮明に
 - ◆新体制で10月改編に取り組む

2012年1月~6月 視聴率

ビデオリサーチ調べ

| | フジテレビ | 日本テレビ | TBS | テレビ朝日 | テレビ東京 |
|----|-------|-------|-----|-------|-------|
| G | 12.1 | 12.4 | 9.7 | 12.3 | 6.5 |
| Р | 12.1 | 12.3 | 9.8 | 12.6 | 6.2 |
| 全日 | 7.7 | 8.2 | 6.8 | 7.8 | 2.9 |

フジテレビ 非広告事業



■ その他放送事業

(単位:百万円)

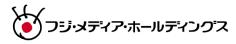
| | 2012年度 第1四半期 | 2011年度 第1四半期 | 増減額 |
|-----------|-----------------|-----------------|-----|
| その他放送事業収入 | 8,296 | 7,907 | 389 |
| 番組販売 | 4,658 | 4,619 | 38 |
| CS放送・その他 | 3,638 | 3,288 | 350 |

■ その他事業

(単位:百万円)

| | 2012年度 第1四半期 | 2011年度 第1四半期 | 増減額 |
|---------|-----------------|-----------------|----------------|
| その他事業収入 | 8,948 | 10,804 | ▲ 1,856 |
| イベント | 969 | 2,806 | ▲1,837 |
| 映画 | 2,184 | 2,921 | ▲737 |
| ビデオ | 1,878 | 1,815 | 63 |
| MD | 1,424 | 1,199 | 225 |
| デジタル | 1,064 | 1,010 | 54 |
| その他 | 1,427 | 1,051 | 375 |

フジテレビ【イベント事業】



ツタンカーメン展

◆大阪会場が大成功 総来場者数は93万人

美術展として記録的な来場者数※

公式図録、文具、玩具、食品など幅広いMD展開も成功

※関西地区の美術展では1965年のツタンカーメン展につづき歴代2位

◆東京会場の前売券セールスが極めて好調

8月~9月入場分の前売券販売はすでに22万枚

上野の森美術館 8月4日~12月9日

ワンピース

大型展示イベント「グランドアリーナツアー」

8月 さいたまスーパーアリーナから、仙台、福井、愛媛など各地へ







フジテレビ 組織改編「総合メディア開発」新設



- ◆地上波以外のメディア・コンテンツ事業を統合、一体運用で収益拡大を目指す
- ◆編成・制作から人材を投入、番組制作部門との連携強化と、 新ビジネス、コンテンツのプロデュースカの向上を図る

総合メディア開発

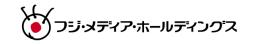
映画事業局 映画製作 映画配信 映画ビデオ 放映権販売





「映画」「デジタル」「ビデオ」「MD」「有料放送」の各事業を束ねる新体制

フジテレビ【映画事業】



2012年上期の興行収入トップ

◆「テルマエ・ロマエ」 興行収入58.9億円 (7月29日現在) 2012年上半期 邦画、洋画を合せた映画興行収入ランキング 第1位



BRAVE HEARTS 海猿

大型作品の収益貢献を期待

◆「海猿」大ヒット公開中

| BRAVE HEARTS 海猿 | 公開中 | 興行収入38億円 (7月29日現在) |
|-------------------------|--------|------------------------|
| 踊る大捜査線 THE FINAL 新たなる希望 | 9月7日 | シリーズ最終作 織田裕二 柳葉敏郎 深津絵里 |
| ワンピース フィルム Z | 12月15日 | 総合プロデューサー・尾田栄一郎 |



踊る大捜査線 THE FINAL 新たなる希望

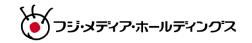
映画の有料配信も貢献

◆「海猿」最新作(第4作)の公開と連動し第1作~第3作の配信が好調



ワンピース フィルムZ

フジテレビ【ビデオ事業・MD事業】



ビデオ事業

◆高視聴率ドラマがビデオ販売を牽引 「謎解きはディナーのあとで」「ラッキーセブン」「ストロベリーナイト」



「ストロベリーナイト」 ブルーレイ、DVD同時発売

◆映画事業の「海猿」と連動 最新作の劇場公開に合せ、連続ドラマ版(2005年放送)をブルーレイボックスで発売

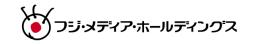
MD事業

- ◆チャギントン 人気上昇 「プラレール」シリーズの販売好調 (7月発売) 大手コンビニ、ホテル、鉄道イベント等とコラボ、全国展開で収益拡大を図る
- ◆「お台場合衆国」 人気番組のグッズ販売が好調 「めちゃイケ」「ピカルの定理」「ワンピース」が安定した人気



「ピカルの定理」 ポテトチップス 濃いのり塩味

フジテレビ【デジタル事業】



番組配信事業

◆スマートフォン対応・月額ポイント制を導入(2012年4月) 新たなモバイル向け配信市場の開拓で一層の成長を期待

ゲーム事業

◆自社開発ゲームがロングランヒット 映画・番組と連携

「もやしもん」 新作アニメの放送(ア月から深夜ノイタミナヤヤ)と連動企画

「テルマエ・ロマエ」 映画の大ヒットと共に登録者数が増加、 人気ランキング※も上昇 ※ヤフーモバゲー順位 総合3位(2012年7月)

- ◆新作ソーシャルゲーム投入
 大型期待作「プロ野球クロニクル」をリリース(7月)
 ヒット作「みんなのKEIBAクロニクル」につづき、番組がバックアップ
- ◆グリーとソーシャルメディア事業で業務提携



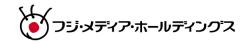
35年の歴史を誇る 「プロ野球ニュース」が バックアップ

番組等と連携したスマートフォン向け新規ソーシャルコンテンツを開発へ



フジテレビ以外の 主要子会社の業績

放送 / 映像音楽



ロ ニッポン放送(放送事業)

(単位:百万円)

(単位:百万円)

| | 2012年度 第1四半期 | 2011年度 第1四半期 | 増減率 |
|-------|-----------------|-----------------|----------------|
| 売 上 高 | 3,752 | 3,544 | 5.9% |
| 営業利益 | 63 | 82 | ▲22.3 % |
| 経常利益 | 128 | 146 | ▲ 12.5% |
| 当期純利益 | 107 | 142 | ▲24.3 % |

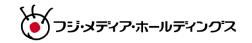
| | | ` | тр. дуугу |
|-------|-----------------|-----------------|----------------|
| | 2012年度 第1四半期 | 2011年度 第1四半期 | 増減率 |
| 売 上 高 | 9,858 | 11,838 | ▲ 16.7% |
| 営業利益 | 674 | 1,296 | ▲ 48.0% |
| 経常利益 | 726 | 1,366 | ▲ 46.8% |
| 当期純利益 | 429 | 820 | ▲ 47.6% |

□ BSフジ(放送事業)

(単位:百万円)

| | | • | |
|-------|-----------------|-----------------|-------|
| | 2012年度 第1四半期 | 2011年度 第1四半期 | 増減率 |
| 売 上 高 | 2,910 | 1,974 | 47.4% |
| 営業利益 | 600 | 345 | 73.7% |
| 経常利益 | 614 | 363 | 69.1% |
| 当期純利益 | 496 | 362 | 37.1% |

生活情報/ 広告/ 都市開発



ロ ディノス(生活情報事業)

(単位:百万円)

| | 2012年度 第1四半期 | 2011年度 第1四半期 | 増減率 |
|-------|-----------------|-----------------|----------------|
| 売 上 高 | 15,144 | 14,828 | 2.1% |
| 営業利益 | 461 | 627 | ▲26.5 % |
| 経常利益 | 471 | 644 | ▲26.9% |
| 当期純利益 | 510 | 636 | ▲ 19.9% |

□ クオラス(広告事業)

(単位:百万円)

| | 2012年度 第1四半期 | 2011年度 第1四半期 | 増減率 |
|-------|-----------------|-----------------|-------|
| 売 上 高 | 7,940 | 7,950 | ▲0.1% |
| 営業利益 | ▲ 67 | ▲ 94 | - |
| 経常利益 | ▲ 52 | ▲ 40 | - |
| 当期純利益 | ▲ 86 | ▲89 | - |

□ セシール(生活情報事業) ※連結

(単位:百万円)

| | 2012年度 第1四半期 | 2011年度 第1四半期 | 増減率 |
|-------|-----------------|-----------------|----------------|
| 売 上 高 | 15,486 | 16,106 | ▲3.8% |
| 営業利益 | 341 | 859 | ▲ 60.3% |
| 経常利益 | 345 | 897 | ▲ 61.5% |
| 当期純利益 | ▲862 | 845 | - |

□ サンケイビル(都市開発事業)

(単位:百万円)

| | 2012年度 第1四半期 | 2011年度 第1四半期 | 増減率 |
|-------|-----------------|-----------------|---------------|
| 売 上 高 | 4,950 | 4,240 | 16.7% |
| 営業利益 | 968 | 972 | ▲ 0.4% |
| 経常利益 | 772 | 658 | 17.3% |
| 当期純利益 | 507 | 381 | 33.1% |

※2011年度は持分法適用会社であるため参考値

設備投資計画



(単位:億円)

| | | 2012年度 | | 2013年度 |
|-------|-----------|---------------|------------|------------|
| | | 第1四半期 (実績) | 通期 (予定) | 通期 (予定) |
| 設備投資額 | 連結 | 23 | 203 | 196 |
| | フジテレビ | 12 | 89 | 88 |
| | 都市開発事業 | 15 | 74 | 25 |
| | フジ・メディアHD | 0 | 5 | 4 |
| 減価償却費 | 連結 | 55 | 227 | 226 |
| | フジテレビ | 26 | 116 | 114 |
| | 都市開発事業 | 8 | 37 | 38 |
| | フジ・メディアHD | 11 | 37 | 26 |

P.17 : ©尾田栄一郎/集英社・フジテレビ・東映アニメーション

P.19: ©2012 「テルマエ・ロマエ」製作委員会

P.19 : ©2012 フジテレビジョン ROBOT ポニーキャニオン 東宝 小学館 エー・チーム FNS27社

P.19 : ©2012 フジテレビジョン アイ・エヌ・ピー

P.19: ©尾田栄一郎/2012「ワンピース」製作委員会

P.20: ©2012 フジテレビ/共同テレビ

P.20 : ©フジテレビジョン

P.21 : ©フジテレビジョン/アクセルマーク (社)日本野球機構承認 NPB BISプロ野球公式記録使用