



株式会社 **マツモトキヨシ** ホールディングス

証券コード：3088

# 第12回 定時株主総会 招集ご通知

2018年4月1日～2019年3月31日

**日時** 2019年6月27日（木曜日）午前10時

千葉県松戸市新松戸東9番地1

**場所** 株式会社マツモトキヨシホールディングス本社会議室  
(末尾の株主総会会場ご案内図をご参照ください。)

書面又はインターネット等による議決権行使期限

2019年6月26日（水曜日）午後6時まで

## 目次

▶ 第12回定時株主総会招集ご通知	1
▶ 株主総会参考書類	4
第1号議案 剰余金処分の件	
第2号議案 取締役9名選任の件	
第3号議案 監査役1名選任の件	
第4号議案 補欠監査役1名選任の件	
第5号議案 当社取締役に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬決定の件	

(添付書類)

▶ 事業報告	21
▶ 連結計算書類・計算書類	42
▶ 監査報告書	48

株 主 各 位

千葉県松戸市新松戸東9番地1  
株式会社 **マツモトキヨシ** ホールディングス  
代表取締役社長 松 本 清 雄

## 第12回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第12回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご出席くださいますようご通知申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、以下のとおり書面又は電磁的方法（インターネット等）により議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の「株主総会参考書類」をご検討のうえ、2019年6月26日（水曜日）午後6時までに議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

### 記

1. 日 時 2019年6月27日（木曜日）午前10時（受付開始 午前8時00分）
2. 場 所 千葉県松戸市新松戸東9番地1  
株式会社マツモトキヨシホールディングス本社会議室  
（末尾の株主総会会場ご案内図をご参照ください。）
3. 目的事項  
報告事項
  1. 第12期（2018年4月1日から2019年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
  2. 第12期（2018年4月1日から2019年3月31日まで）計算書類報告の件
- 決議事項
  - 第1号議案 剰余金処分の件
  - 第2号議案 取締役9名選任の件
  - 第3号議案 監査役1名選任の件
  - 第4号議案 補欠監査役1名選任の件
  - 第5号議案 当社取締役に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬決定の件

以 上

◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

◎本招集ご通知に際して提供すべき書類のうち、業務の適正を確保するための体制、業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要、連結注記表及び個別注記表につきましては、法令及び当社定款の規定に基づき、当社ホームページ（URL:<https://www.matsumotokiyoshi-hd.co.jp/index.html>）に掲載することにより、提供しているものであります。したがって、本招集ご通知の添付書類は、会計監査人及び監査役が会計監査報告及び監査報告を作成するに際して監査をした連結計算書類及び計算書類の一部であります。

◎株主総会参考書類並びに事業報告、計算書類及び連結計算書類に修正が生じた場合は、当社ホームページ（URL:<https://www.matsumotokiyoshi-hd.co.jp/index.html>）に掲載させていただきます。

## 議決権行使についてのご案内

当社では、書面（議決権行使書用紙）又は電磁的方法（インターネット等<sup>※</sup>）により議決権を行使することができますので、ご案内申し上げます。

当日ご出席の場合は、書面又は電磁的方法による議決権行使のお手続きはいずれも不要です。

### 株主総会ご出席



同封の議決権行使書用紙の右片を切り離さずにそのまま会場受付にご提出ください。

株主総会開催日時

**2019年6月27日（木曜日）**  
**午前10時**

### 議決権行使書用紙



同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示の上、行使期限までに到着するようご返送ください。

行使期限

**2019年6月26日（水曜日）**  
**午後6時到着**

### インターネット



当社の指定する議決権行使ウェブサイト (<https://evote.tr.mufg.jp/>) にアクセスし、画面の案内に従って議決権をご行使ください。

行使期限

**2019年6月26日（水曜日）**  
**午後6時**

詳細は次頁をご覧ください。

※ 管理信託銀行等の名義株主様（常任代理人様を含みます。）は、株式会社ICJが運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームのご利用を事前に申し込まれた場合には、当該プラットフォームをご利用いただくことができます。

## インターネットによる議決権行使のご案内

インターネットによる議決権行使に際しては、以下の事項をご了承の上、ご行使ください。

### 1 議決権行使サイトについて

- (1) インターネットによる議決権行使は、パソコン、スマートフォン又は携帯電話から、当社の指定する議決権行使サイト (<https://evote.tr.mufg.jp/>) にアクセスしていただくことによるのみ実施可能です。(ただし、毎日午前2時から午前5時まででは取扱いを休止させていただきます。)
- (2) パソコン又はスマートフォンによる議決権行使は、インターネット接続にファイアーウォール等を使用されている場合、アンチウイルスソフトを設定されている場合、proxyサーバーをご利用の場合、TLS暗号化通信を指定されていない場合等、株主様のインターネット利用環境によっては、ご利用できない場合もございます。
- (3) 携帯電話による議決権行使は、セキュリティ確保のため、TLS暗号化通信及び携帯電話情報の送信が不可能な機種には対応していません。

### 2 議決権行使方法について

- (1) パソコン、携帯電話による方法
  - ・議決権行使サイト (<https://evote.tr.mufg.jp/>) において、議決権行使書用紙に記載された「ログインID」及び「仮パスワード」をご利用いただき、画面の案内に従って賛否をご入力ください。
  - ・株主様以外の第三者による不正アクセス（“なりすまし”）や議決権行使内容の改ざんを防止するため、ご利用の株主様には、議決権行使サイト上で「仮パスワード」の変更をお願いすることになりますのでご了承ください。
  - ・株主総会の招集の都度、新しい「ログインID」及び「仮パスワード」をご通知いたします。

### (2) スマートフォンによる方法

- ・議決権行使書用紙に記載の「ログイン用QRコード」をスマートフォンにより読み取ることで、議決権行使サイトに自動的に接続し、議決権行使を行うことが可能です。  
（「ログインID」及び「仮パスワード」の入力は不要です。）
- ・セキュリティの観点からQRコードを用いた議決権行使は1回に限り可能です。  
2回目以降は、QRコードを読み取っても「ログインID」「仮パスワード」の入力が必要になります。
- ・スマートフォン機種によりQRコードでのログインが出来ない場合があります。QRコードでのログインが出来ない場合には、前記2（1）パソコン、携帯電話による方法にて議決権行使を行ってください。

※QRコードは(株)デンソーウェブの登録商標です。

### 3 重複して議決権を行使された場合のお取扱い

- (1) 書面とインターネットにより重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使の内容を有効といたします。
- (2) インターネットにより複数回議決権を行使された場合は、最後の行使を有効といたします。

### 4 その他

インターネットに関する費用（プロバイダー接続料金、通信料等）は、株主様のご負担となります。

インターネットによる議決権行使に関するお問い合わせ先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク  
電話番号 **0120-173-027**（フリーダイヤル）  
（受付時間 午前9時～午後9時（土・日・祝日を含む））

書面又は電磁的方法により事前に議決権を行使することができますが、当日ご出席の場合は、事前の行使内容を撤回されたものとして取扱いますので、予めご留意願います。

以上

# 株主総会参考書類

## 第1号議案 剰余金処分の件

剰余金処分につきましては、以下のとおりとさせていただきますたく存じます。

### <期末配当に関する事項>

当社は、株主の皆様への利益還元を経営の最重要項目の一つと位置付けております。そのため、当社では経営基盤の強化と収益力向上に努めることで、安定配当を重視しつつ、利益成長に応じた利益配分を行うことを基本方針としております。

当期の期末配当につきましては、当期の連結業績が売上及び各利益ともに過去最高を達成したこと及び財政状態等を総合的に勘案し、前期の期末配当に比べ1株当たり5円増配の35円とさせていただきますたく存じます。

内部留保金につきましては、今後予想される経営環境の変化に対応すべく、インフラ整備・サービス拡充を含む既存事業の拡大や新規事業の開発並びにM&A等、当社の成長につながる投資へ有効的に活用してまいります。

#### (1) 配当財産の種類

金銭

#### (2) 配当財産の割当てに関する事項及びその総額

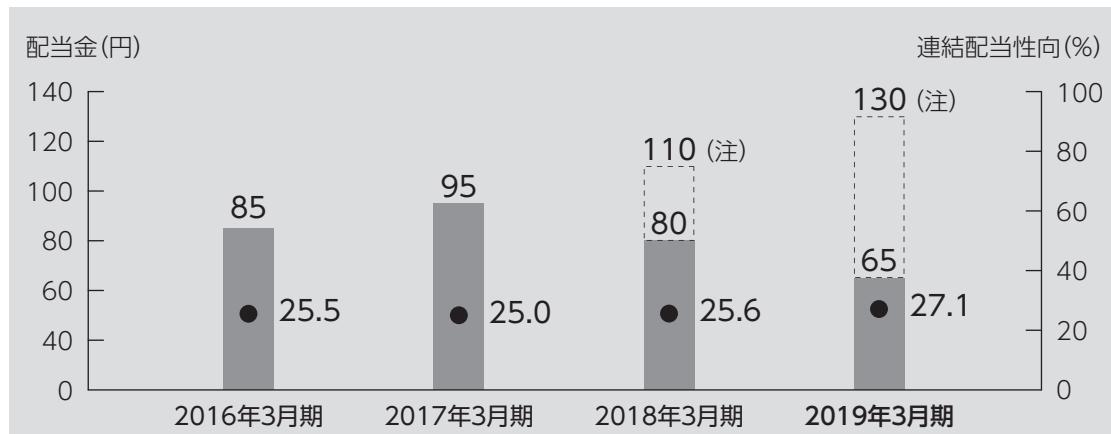
当社普通株式1株につき金35円（配当総額：3,596,764,710円）

#### (3) 剰余金の配当が効力を生じる日

2019年6月28日

### (ご参考) 1株あたりの配当金(年間)／連結配当性向の推移

■ 配当金 ● 連結配当性向



(注) 2018年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っており、株式分割前換算の金額としては、2018年3月期では110円、2019年3月期においては130円となります。

## 第2号議案 取締役9名選任の件

取締役8名全員は、本定時株主総会の終結の時をもって任期満了となります。

つきましては、取締役9名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者 番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位及び担当
1	<p style="text-align: center;"><b>再任</b></p> <p style="text-align: center;">まつもと なみ お <b>松本 南海雄</b> (1943年3月4日)</p>	<p>1965年4月 有限会社薬局マツモトキヨシ（現株式会社マツモトキヨシ）入社</p> <p>1975年4月 同社 専務取締役</p> <p>1997年7月 株式会社マツモトキヨシ 取締役副社長</p> <p>1998年6月 同社 代表取締役副社長</p> <p>1999年6月 日本チェーンドラッグストア協会 会長</p> <p>2001年2月 株式会社マツモトキヨシ 代表取締役社長</p> <p>2002年5月 NPO法人セルフメディケーション推進協議会 副会長</p> <p>2007年10月 当社 代表取締役社長</p> <p>2009年4月 当社 代表取締役会長兼CEO</p> <p>2011年4月 当社 代表取締役会長兼社長兼CEO</p> <p>2011年6月 当社 代表取締役会長兼社長</p> <p>2014年4月 当社 代表取締役会長（現任）</p> <p><b>【重要な兼職の状況】</b> 株式会社ユアースポーツ 代表取締役 株式会社南海公産 代表取締役</p>
	<p><b>【取締役候補者とする理由】</b> 松本南海雄氏は、当社代表取締役に就任して以来、高いビジョンと強いリーダーシップで当社グループを牽引し、企業価値の向上に尽力することで、ドラッグストア業界における当社グループの確固たる地位を確立しております。 また、日本チェーンドラッグストア協会の設立にも尽力し、その活動を通じて、ドラッグストア業界自体の地位も確立することで業界の発展へ貢献しております。 引き続き、その豊富な経験と深い見識等を、当社グループの更なる企業価値創造へ生かしたく取締役として選任をお願いするものであります。</p>	
	<p><b>【候補者と当社との特別の利害関係】</b> 松本南海雄氏は、株式会社南海公産の代表取締役を兼務しており、当社と同社との間に不動産賃借の取引関係があります。</p>	
	<p><b>【第12期における取締役会への出席状況】</b> 14回中14回出席（出席率100%）</p>	
	<p><b>【所有する当社の株式数】</b> 2,940,980株</p>	

候補者 番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位及び担当
2	<p style="text-align: center;"><b>再任</b></p> <p style="text-align: center;">まつもと きよお <b>松本 清雄</b> (1973年1月20日)</p>	<p>1995年6月 株式会社マツモトキヨシ 入社                  2005年4月 同社 商品部長                  2005年6月 同社 取締役商品部長                  2007年7月 同社 取締役営業本部商品担当部長                  2007年10月 当社 取締役                  2008年4月 当社 常務取締役                  2008年7月 当社 常務取締役営業企画・商品統括担当                  2009年4月 当社 専務取締役営業企画・商品統括担当                  2010年4月 当社 専務取締役経営企画管掌兼営業企画・商品統括管掌                  2011年4月 株式会社マツモトキヨシ 代表取締役社長                  2013年4月 当社 代表取締役副社長経営企画管掌兼営業企画・商品統括管掌                  2014年4月 当社 代表取締役社長（現任）                  株式会社マツモトキヨシ代表取締役会長</p> <p><b>【重要な兼職の状況】</b>                  株式会社マツモトキヨシ 相談役                  株式会社南海公産 代表取締役</p> <p><b>【取締役候補者とする理由】</b>                  松本清雄氏は、当社代表取締役に就任して以来、厳しい経営環境の中、歴代の経営者の「おもい」を承継しつつ、当社グループで働く全ての人々が共有すべき信条として「マツモトキヨシWAY」を掲げ、その浸透を図り、グループ全体の結束力をより一層高めております。                  また、社長として2019年3月期においては、売上高及び各利益ともに過去最高の成果を上げ、当社グループの企業価値向上に貢献しております。                  引き続き、その豊富な経験と深い見識等を、当社グループの更なる企業価値創造へ生かしたく取締役として選任をお願いするものであります。</p> <p><b>【候補者と当社との特別の利害関係】</b>                  松本清雄氏は、株式会社南海公産の代表取締役を兼務しており、当社と同社との間に不動産賃借の取引関係があります。</p> <p><b>【第12期における取締役会への出席状況】</b>                  14回中14回出席（出席率100%）</p> <p><b>【所有する当社の株式数】</b>                  2,513,400株</p>

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、地位及び担当
3	<p style="text-align: center;"><b>再任</b></p> <p style="text-align: center;">まつ もと たか し <b>松本 貴志</b> (1975年5月8日)</p>	<p>1999年4月 佐藤製菓株式会社 入社  2002年4月 株式会社マツモトキヨシ 入社  2008年4月 同社 ドラッグストア事業本部長兼事業サポート室長  2009年4月 同社 執行役員  株式会社マツモトキヨシ取締役ドラッグストア事業本  部副本部長兼事業サポート室長兼PJ推進企画室長  2010年4月 同社 取締役営業推進本部長兼営業推進部長兼通信販売  部長  2012年4月 同社 常務取締役 (店舗運営担当) 店舗運営本部長  2013年6月 同社 取締役営業統括管掌  2014年4月 同社 取締役営業企画・商品統括管掌  2015年4月 同社 常務取締役営業企画・商品統括管掌  株式会社マツモトキヨシ専務取締役店舗運営本部長  2017年4月 同社 常務取締役営業統括本部長  2019年4月 同社 専務取締役営業統括本部長 (現任)</p> <p><b>【重要な兼職の状況】</b>  株式会社マツモトキヨシ 取締役副社長店舗運営本部長  合併会社台湾松本清股份有限公司 董事長</p>
<p><b>【取締役候補者とする理由】</b>  松本貴志氏は、当社取締役に就任して以来、営業推進、営業企画、オンライン事業、商品、海外事業などの営業部門を管掌してまいりました。当社の重点戦略として取組んできた、需要創造に向けた新業態モデルの構築、オムニチャネルを起点としたCRMのさらなる進化、市場シェアの向上と強固な収益基盤の確立に向けて、営業部門を統括し尽力しており、当社グループの企業価値向上に貢献しております。  引き続き、その豊富な経験と深い見識等を、当社グループの更なる企業価値創造へ生かしたく取締役として選任をお願いするものであります。</p>		
<p><b>【候補者と当社との特別の利害関係】</b>  松本貴志氏は、株式会社南海公産の取締役に兼務しており、当社と同社との間に不動産賃借の取引関係があります。</p>		
<p><b>【第12期における取締役会への出席状況】</b>  14回中14回出席 (出席率100%)</p>		
<p><b>【所有する当社の株式数】</b>  2,516,500株</p>		

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、地位及び担当
4	<p style="text-align: center;"><b>新任</b></p> <p style="text-align: center;">おお た たか お <b>大田 貴雄</b> (1951年12月23日)</p>	<p>1974年 4 月 株式会社ダイエー 入社  2005年 3 月 株式会社ダイエー ホームリビンググループ本部長  2005年 9 月 株式会社スギ薬局 入社  2006年 1 月 同社 商品部統括部長  2008年 5 月 同社 取締役商品部長  2008年 9 月 スギホールディングス株式会社 執行役員グループ商品戦略担当  2010年 1 月 同社 執行役員グループ商品本部長  株式会社スギ薬局 常務取締役営業本部長兼務  2011年 3 月 同社 執行役員グループ商品本部長  株式会社スギ薬局 代表取締役副社長兼営業本部長兼務  2013年 3 月 同社 取締役商品管理室長  株式会社スギ薬局 代表取締役会長兼務  2014年 5 月 株式会社マツモトキヨシ 入社  当社出向 管理統括管掌専務付顧問  2015年 1 月 株式会社マツモトキヨシ 取締役  2015年 4 月 当社 執行役員  株式会社マツモトキヨシ 専務取締役  2016年 4 月 同社 取締役副社長  弘陽薬品株式会社 代表取締役社長  2017年 4 月 当社 執行役員戦略事業推進本部長 (現任)</p> <p><b>【重要な兼職の状況】</b>  株式会社マツモトキヨシ 代表取締役社長</p>
	<p><b>【取締役候補者とする理由】</b>  大田貴雄氏は、当社執行役員戦略事業推進本部長及びグループ中核企業である株式会社マツモトキヨシの代表取締役社長として、特に重点戦略として掲げた新業態開発とその多店舗展開、調剤事業の強化・拡大、サプライチェーン全体の最適化、市場シェアの拡大に尽力しており、当社グループの企業価値向上に貢献しております。  つきましては、その豊富な経験と見識を、当社グループの更なる企業価値創造へ生かしたく取締役候補者として選任をお願いするものであります。</p>	
	<p><b>【候補者と当社との特別の利害関係】</b>  大田貴雄氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。</p>	
	<p><b>【所有する当社の株式数】</b>  一株</p>	

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、地位及び担当
5	<p style="text-align: center;"><b>再任</b></p> <p style="text-align: center;">お べ しん ご <b>小部 真吾</b> (1962年8月5日)</p>	<p>1985年4月 株式会社ダイエー 入社 1999年9月 同社 人事企画室採用教育部採用教育課長・人事部人事課長 2002年6月 株式会社メディカルアソシア 入社 スタッフィング部長 2003年4月 アデコキャリアスタッフ株式会社 入社 (現アデコ株式会社) 人事部人事運営課長・人事本部人事部長 2006年12月 株式会社マツモトキヨシ 入社 人事部次長 2007年7月 同社 人事部長 2008年1月 当社 人事部長 2010年7月 当社 執行役員人事部長 2012年4月 株式会社マツモトキヨシ 取締役人事担当部長 2015年6月 当社 執行役員人事部長 (内部統制統括室長兼務) 2016年4月 当社 執行役員人事部長 2017年4月 当社 執行役員管理本部長兼人事部長 2017年6月 当社 取締役管理本部長兼人事部長 2019年4月 当社 取締役管理本部長 (現任)</p> <p><b>【重要な兼職の状況】</b> 株式会社マツモトキヨシ 取締役管理担当</p>
		<p><b>【取締役候補者とする理由】</b> 小部真吾氏は、当社グループの人事制度の整備、人事戦略の構築に携わり、また、内部統制、法務の責任者も歴任し、人事・人材マネジメントの経験、知見だけでなく、コンプライアンス・リスクマネジメントにおいても幅広い経験、知見を有しております。 また、取締役として管理部門を管掌し、新ビジネスモデルやオムニチャンネル化の推進支援、グループ会社が各事業に集中できる環境構築等、経営の基盤整備に貢献しております。 引き続き、その豊富な経験と見識を、当社グループの更なる企業価値創造へ生かしたく取締役として選任をお願いするものであります。</p>
		<p><b>【候補者と当社との特別の利害関係】</b> 小部真吾氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。</p>
		<p><b>【第12期における取締役会への出席状況】</b> 14回中14回出席 (出席率100%)</p>
		<p><b>【所有する当社の株式数】</b> 3,034株</p>

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、地位及び担当
6	<p style="text-align: center;"><b>再任</b></p> <p style="text-align: center;">いし ばし      あき      お <b>石橋 昭男</b></p> <p style="text-align: center;">(1964年11月15日)</p>	<p>1989年 4 月 株式会社三井銀行 入社（現株式会社三井住友銀行） 本店営業部</p> <p>1989年 8 月 同社 総合研究所出向（現株式会社日本総合研究所）</p> <p>1999年 6 月 同社 企業情報部</p> <p>2002年 2 月 三菱商事株式会社 入社 金融事業本部M&amp;Aユニット</p> <p>2008年 1 月 同社 トレジャーオフィス</p> <p>2009年10月 株式会社マツモトキヨシ 入社 当社 事業開発室長</p> <p>2011年 7 月 当社 経営企画部長</p> <p>2012年 4 月 当社 執行役員経営企画部長 株式会社マツモトキヨシ取締役店舗運営本部運営企画 部長</p> <p>2015年 6 月 当社 執行役員経営企画部長（財務経理部長兼務）</p> <p>2017年 4 月 当社 執行役員経営企画本部長兼経営企画部長</p> <p>2017年 6 月 当社 取締役経営企画本部長兼経営企画部長</p> <p>2019年 4 月 当社 取締役経営企画本部長（現任）</p> <p><b>【重要な兼職の状況】</b> 株式会社マツモトキヨシ 取締役</p>
<p><b>【取締役候補者とする理由】</b> 石橋昭男氏は、グループ経営方針・経営戦略の策定、年度計画の策定・管理に携わり、また、グループ内の組織再編やグループ各社のKPI管理により、事業規模の拡大とその経営効率化に寄与してまいりました。 また、取締役として経営企画部門を管掌し、新ビジネスモデルの構築と進化に向けた立案・実行支援、当社が保有する顧客データを基盤にしたCRMの高度化等、当社グループの成長基盤の構築に貢献しております。 引き続き、その豊富な経験と見識を、当社グループの更なる企業価値創造へ生かしたく取締役として選任をお願いするものであります。</p>		
<p><b>【候補者と当社との特別の利害関係】</b> 石橋昭男氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。</p>		
<p><b>【第12期における取締役会への出席状況】</b> 14回中14回出席（出席率100%）</p>		
<p><b>【所有する当社の株式数】</b> 3,514株</p>		

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、地位及び担当
7	<p style="text-align: center;"><b>社外取締役候補者 再任 独立役員</b></p> <p style="text-align: center;">まつ した いさ お <b>松下 功夫</b> (1947年4月3日)</p>	<p>1970年4月 日本鉱業株式会社 入社（現JXTGエネルギー株式会社）</p> <p>2001年4月 株式会社ジャパンエナジー（現JXTGエネルギー株式会社）執行役員 経営企画部門長補佐 兼 経営企画部門主席（財務担当）</p> <p>2002年9月 新日鉱ホールディングス株式会社（現JXTGホールディングス株式会社）取締役 財務グループ財務担当</p> <p>2003年6月 同社 常務取締役</p> <p>2004年4月 株式会社ジャパンエナジー（現JXTGエネルギー株式会社）常務執行役員</p> <p>2004年6月 同社 取締役 常務執行役員</p> <p>2005年4月 同社 取締役 専務執行役員</p> <p>2006年6月 同社 代表取締役社長</p> <p>2010年7月 JX日鉱日石エネルギー株式会社（現JXTGエネルギー株式会社）代表取締役 副社長執行役員 社長補佐</p> <p>2012年6月 JXホールディングス株式会社（現JXTGホールディングス株式会社）代表取締役社長 社長執行役員</p> <p>2015年6月 同社 相談役（現任）</p> <p>2016年6月 当社 社外取締役（現任）</p> <p><b>【重要な兼職の状況】</b> 国際石油開発帝石株式会社 社外取締役 三井住友トラスト・ホールディングス株式会社 社外取締役</p>
<p><b>【社外取締役候補者とする理由】</b></p>		
<p>松下功夫氏は、JXTGグループの企業にて長年にわたり企業経営に携われ、経営に関する豊富な経験と知見を有しております。また、他の企業での社外取締役としての経験を有しており、その企業経営に関する高い見識、経験、監督能力を当社経営の監督に生かしていただけるものと期待し、引き続き、社外取締役として選任をお願いするものであります。</p>		
<p><b>【候補者と当社との特別の利害関係】</b></p>		
<p>松下功夫氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。</p>		
<p><b>【第12期における取締役会への出席状況】</b></p>		
<p>14回中12回出席（出席率85.7%）</p>		
<p><b>【所有する当社の株式数】</b></p>		
<p>一株</p>		

- (注) 1. 松下功夫氏の在任期間について  
本総会の終結の時をもって3年となります。
2. 松下功夫氏は、現在当社の社外取締役であり、会社法第427条第1項及び当社定款に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、金10百万円又は法令に定める最低責任限度額のいずれか高い額としており、松下功夫氏が選任された場合には、同様の責任限定契約を締結する予定であります。
3. 松下功夫氏は、現在当社の社外取締役であり、同氏は、当社が定める独立性基準を満たしており（17頁ご参照）、また、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、地位及び担当
8	<p style="text-align: center;"><b>社外取締役候補者</b> <b>再任 独立役員</b></p> <p style="text-align: center;">おおむらひろお <b>大村 宏夫</b> (1946年11月27日)</p>	<p>1970年 5 月 住友生命保険相互会社 入社  1980年 7 月 同社 東浪速支社養成部長  1982年 7 月 同社 東京財務部長代理 (青森駐在)  1986年 1 月 同社 東京第4法人営業部長代理  1988年 7 月 日本道路株式会社 出向 開発事業部長  1991年 4 月 住友生命保険相互会社 復社 新宿中央支社法人部長  1991年 9 月 日本道路株式会社 入社 第1営業部長  1998年 4 月 同社 営業企画部長  2002年 4 月 同社 関東製販支店長  2003年 4 月 同社 本社製販部長  2004年 4 月 同社 執行役員 第2営業統括部長  2008年 4 月 同社 常務執行役員 営業副本部長  2012年 4 月 同社 常任顧問  2014年 4 月 公益財団法人日本環境協会 事業支援部事務統括  2017年 3 月 同協会 退職  2018年 6 月 当社 社外取締役 (現任)</p> <p><b>【重要な兼職の状況】</b> —</p>
<p><b>【社外取締役候補者とする理由】</b> 大村宏夫氏は、保険会社及び他の企業にて長年にわたり営業、開発、営業企画に携わられ、豊富な経験と知見を有しており、また、公益財団法人日本環境協会での環境事業にも携わられており、その培われた高い見識、経験、監督能力を当社経営の監督に生かしていただけるものと期待し、引き続き、社外取締役として選任をお願いするものであります。</p>		
<p><b>【候補者と当社との特別の利害関係】</b> 大村宏夫氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。</p>		
<p><b>【第12期における取締役会への出席状況】</b> 10回中10回出席 (出席率100%)</p>		
<p><b>【所有する当社の株式数】</b> 一株</p>		

- (注) 1. 大村宏夫氏の在任期間について  
本総会の終結の時をもって1年となります。
2. 大村宏夫氏は、現在当社の社外取締役であり、会社法第427条第1項及び当社定款に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、金10百万円又は法令に定める最低責任限度額のいずれか高い額としており、大村宏夫氏が選任された場合には、同様の責任限定契約を締結する予定であります。
3. 大村宏夫氏は、現在当社の社外取締役であり、同氏は、当社が定める独立性基準を満たしており (17頁ご参照)、また、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、地位及び担当
9	<div style="text-align: center;"> <p><b>社外取締役候補者</b></p> <p><b>再任 独立役員</b></p> <p>きむら けいじ <b>木村 恵司</b></p> <p>(1947年2月21日)</p> </div>	<p>1970年 5 月 三菱地所株式会社 入社  1988年 6 月 同社 秘書部副長  1996年 6 月 同社 秘書部長  1998年 1 月 同社 企画部長  2000年 4 月 同社 企画本部経営企画部長  2000年 6 月 同社 取締役 企画本部経営企画部長  2003年 4 月 同社 取締役兼常務執行役員 企画管理本部副本部長  2003年 6 月 同社 常務執行役員 企画管理本部副本部長  2004年 4 月 同社 専務執行役員 海外事業部門担当  株式会社ロイヤルパークホテルズアンドリゾーツ 取締役社長 兼職  2004年 6 月 三菱地所株式会社 代表取締役兼専務執行役員 海外事業部門担当  株式会社ロイヤルパークホテルズアンドリゾーツ 取締役社長 兼職  2005年 6 月 三菱地所株式会社 代表取締役社長  2011年 4 月 同社 代表取締役会長  2016年 6 月 同社 取締役会長  2017年 4 月 同社 取締役  2017年 6 月 同社 特別顧問 (現任)  2018年 6 月 当社 社外取締役 (現任)</p> <p><b>【重要な兼職の状況】</b>  株式会社パレスホテル 社外取締役  日本ベンチャーキャピタル株式会社 社外取締役  横浜新都市センター株式会社 社外取締役  株式会社ロイヤルパークホテル 社外取締役  株式会社湘南カントリークラブ 社外取締役</p> <p><b>【社外取締役候補者とする理由】</b>  木村恵司氏は、長年にわたり企業経営に携わられ、経営に関する豊富な経験と知見を有しており、また、海外事業部門の管掌も歴任されております。更に他の企業での社外取締役としての経験を有しており、その企業経営に関する高い見識、経験、監督能力を当社経営の監督に生かしていただけるものと期待し、引き続き、社外取締役として選任をお願いするものであります。</p> <p><b>【候補者と当社との特別の利害関係】</b>  木村恵司氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。</p> <p><b>【第12期における取締役会への出席状況】</b>  10回中7回出席 (出席率70%)</p> <p><b>【所有する当社の株式数】</b>  一株</p>

- (注) 1. 木村恵司氏の在任期間について  
本総会の終結の時をもって1年となります。
2. 木村恵司氏は、現在当社の社外取締役であり、会社法第427条第1項及び当社定款に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任限度

額は、金10百万円又は法令に定める最低責任限度額のいずれか高い額としており、木村恵司氏が選任された場合には、同様の責任限定契約を締結する予定であります。

3. 木村恵司氏は、現在当社の社外取締役であり、同氏は、当社が定める独立性基準を満たしており（17頁ご参照）、また、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
4. 三菱地所株式会社と当社との間には、営業上の取引関係はありません。三菱地所株式会社及び同社グループ会社と当社グループ会社で営業上の取引がありますが、直近事業年度における当社の売上高に対する取引金額の割合は、0.07%未満であり、主要な取引先には該当しません。

### 第3号議案 監査役1名選任の件

本定時株主総会の終結の時をもって、監査役小山由紀夫氏は、任期満了となります。

つきましては、監査役1名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は、次のとおりであります。

氏名 (生年月日)	略歴、地位及び重要な兼職の状況
<p style="text-align: center;"><b>新任</b></p> <p style="text-align: center;">ほん た ひさ お <b>本多 寿男</b> (1960年2月24日)</p>	<p>1979年3月 株式会社マツモトキヨシ 入社 1986年10月 ゼンセン同盟（現UAゼンセン）マツモトキヨシ労働組合 中央執行委員福祉担当 1989年10月 同労働組合 中央執行副委員長 1996年10月 同労働組合 中央執行委員長 2007年5月 ドラッグストア柏松ヶ崎店長 2013年9月 ドラッグストア馬橋店長 2018年10月 UAゼンセンマツモトキヨシ労働組合 中央執行委員長 退任 2018年11月 当社 管理本部総務部付主事（現任）</p> <p><b>【重要な兼職の状況】</b> —</p>
<p><b>【監査役候補者とする理由】</b> 本多寿男氏は、長年にわたりグループ中核企業である株式会社マツモトキヨシにおいて店舗運営に携わっており、豊富な業務経験と専門知識を有しております。 また、同氏は、長年にわたり労働組合の中央執行委員長も務めており、その経験により培われたリーダーシップ、コンプライアンス精神、業界に関する知見を有しております。 つきましては、それらの豊富な経験と見識を生かし、取締役の業務執行の適法性、会計監査の相当性を客観的な視点から公正に判定することができ、当社経営の健全性の確保に貢献いただけると判断し、監査役候補者として選任をお願いするものであります。</p>	
<p><b>【候補者と当社との特別の利害関係】</b> 本多寿男氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。</p>	
<p><b>【所有する当社の株式数】</b> 5,621株</p>	

#### 第4号議案 補欠監査役1名選任の件

法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、補欠監査役1名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

補欠監査役候補者は、次のとおりであります。

氏名 (生年月日)	略歴及び地位
<b>再任</b> せの お よし あき <b>妹尾 佳明</b> (1949年5月15日)	1974年4月 司法研修所 入所 (第28期) 1976年4月 弁護士登録 (第二東京弁護士会) 石井成一法律事務所 入所 1979年4月 妹尾佳明法律事務所開設 (現任) 2004年10月 MOS (松崎・奥・佐野・妹尾) 合同法律事務所開設 (現任) <b>【重要な兼職の状況】</b> ー
<b>【補欠社外監査役候補者とする理由】</b> 妹尾佳明氏は、弁護士として豊かな業務経験と専門的知識を有しており、また、同氏と当社との間に特別の利害関係はなく、高い独立性が確保されていることから、今回、社外監査役としての補欠監査役候補者としております。	
<b>【候補者と当社との特別の利害関係】</b> 妹尾佳明氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。	
<b>【所有する当社の株式数】</b> 一株	

- (注) 1. 妹尾佳明氏は、2018年6月28日開催の第11回定時株主総会において承認済みの買収防衛策の独立委員会の委員であります。
2. 妹尾佳明氏が監査役に就任した場合は、会社法第427条第1項及び当社定款に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定であります。また、当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、金5百万円又は法令に定める最低責任限度額のいずれか高い額としております。
3. 妹尾佳明氏が監査役に就任した場合は、当社が定める独立性基準を満たしており (17頁ご参照)、また、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届出をいたします。

### 【独立性基準】

- ・ 当社は、次の要件のいずれかに該当する場合は、独立性を有しないものとします。
  - (1) 当社又は当社グループ会社の業務執行者
  - (2) 当社又は当社グループ会社の非業務執行取締役又は会計参与（社外監査役の場合）
  - (3) 当社を主要な取引先（当社との年間取引額が直近事業年度の連結売上高の2%以上）とする者又はその業務執行者
  - (4) 当社の主要なお取引先様（当社との年間取引額が直近事業年度の連結売上高の2%以上）又はその業務執行者
  - (5) 当社の資金調達において必要不可欠であり、代替性がない程度に依存している金融機関、その他の大口債権者又はその業務執行者
  - (6) 当社の会計監査人である公認会計士又は監査法人の社員、パートナー若しくは従業員（ただし、補助的スタッフは除く）
  - (7) 当社の主要株主（議決権所有割合10%以上の株主）（その主要株主が法人である場合には、その法人の業務執行者）
  - (8) 社外役員との相互就任の関係にある先の業務執行者
  - (9) 当社が寄付（過去3カ年の事業年度における取引額の平均金額が500万円以上）を行っている先の業務執行者
  - (10) 当社から役員報酬以外に多額（過去3カ年の事業年度における取引額の平均金額が500万円以上）の金銭その他の財産を得ている弁護士、公認会計士又は税理士、その他のコンサルタント
  - (11) 当社から役員報酬以外に多額（過去3カ年の事業年度における取引額の平均金額が1,000万円以上）の金銭その他の財産を得ている法律事務所、監査法人、税理士法人、コンサルティングファーム、その他の専門的アドバイザリーファームに所属する者（ただし、補助的スタッフは除く）
  - (12) 過去10年間のいずれかの時点において、上記（1）、（2）のいずれかに該当していた者
  - (13) 過去3年間のいずれかの時点において、上記（3）～（9）のいずれかに該当していた者
  - (14) 上記（1）～（13）に該当する対象者の二親等以内の近親者

## 第5号議案 当社取締役に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬決定の件

当社の取締役の報酬等の額は、2017年6月29日開催の第10回定時株主総会において、年額6億50百万円以内（うち社外取締役33百万円以内）とご承認をいただいております。また2016年6月29日開催の第9回定時株主総会において、社外取締役を除く取締役に対する役員報酬B I P（Board Incentive Plan）信託（以下「B I P信託」という。）を用いた株式報酬制度として150百万円以内（ただし3事業年度分）とご承認いただいております。

今般、当社は、役員報酬制度の見直しの一環として、当社の取締役（社外取締役を除く。以下「対象取締役」という。）に当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、上記の報酬枠とは別枠で、対象取締役に対して、新たに譲渡制限付株式を付与するための報酬を支給することといたします。

本議案に基づき、対象取締役に対して譲渡制限付株式の付与のために支給する報酬は金銭債権（以下「金銭報酬債権」という。）とし、その総額は、上記の目的を踏まえ相当と考えられる金額として、年額85百万円以内といたします。また、各対象取締役への具体的な支給時期及び配分については、取締役会において決定することといたします。ただし、社外取締役に対しては、譲渡制限付株式の付与のための報酬は支給いたしません。

なお、本議案が承認可決されることを条件に、B I P信託を用いた株式報酬制度は、今後、継続しないことといたします。

現在の取締役は8名（うち社外取締役3名）であります。第2号議案「取締役9名選任の件」が原案どおり承認可決されれば、取締役は9名（うち社外取締役3名）となります。

また、対象取締役は、当社の取締役会決議に基づき、本議案により支給される金銭報酬債権の全部を現物出資財産として払込み、当社の普通株式について発行又は処分を受けるものとし、これにより発行又は処分をされる当社の普通株式の総数は年30,000株以内（ただし、本議案が承認可決された日以降、当社の普通株式の株式分割（当社の普通株式の無償割当てを含む。）又は株式併合が行われた場合、その他譲渡制限付株式として発行又は処分をされる当社の普通株式の総数の調整が必要な事由が生じた場合には、当該総数を、合理的な範囲で調整する。）といたします。

なお、その1株当たりの払込金額は各取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）を基礎として当該普通株式を引き受ける対象取締役に特に有利な金額とされない範囲において、取締役会において決定します。また、これによる当社の普通株式の発行又は処分に当たっては、当社と対象取締役との間で、以下の内容を含む譲渡制限付株式割当契約（以下「本割当契約」という。）を締結するものとします。

（1）譲渡制限期間

対象取締役は、本割当契約により割当を受けた日より3年間から5年間までの間で当社の取締役会が予め定める期間（以下「譲渡制限期間」という。）、本割当契約により割当を受けた当社の普通株式（以下「本割当株式」という。）について、譲渡、担保権の設定その他の処分をしてはならない（以下「譲渡制限」という。）。

（2）退任時の取扱い

対象取締役が譲渡制限期間満了前に、当社又は当社の子会社の取締役、取締役を兼務しない執行役員、監査役、使用人、顧問又は相談役その他これに準ずる地位のいずれの地位をも退任又は退職した場合は、その退任又は退職につき、任期満了、死亡その他正当な理由がある場合を除き、当社は、本割当株式を当然に無償で取得する。

（3）譲渡制限の解除

当社は、対象取締役が、譲渡制限期間中、継続して、上記（2）に定める地位にあったことを条件として、本割当株式の全部について、譲渡制限期間が満了した時点をもって譲渡制限を解除する。ただし、当該対象取締役が、任期満了、死亡その他正当な理由により、譲渡制限期間が満了する前に上記（2）に定める地位を退任又は退職した場合には、譲渡制限を解除する本割当株式の数及び譲渡制限を解除する時期を、必要に応じて合理的に調整するものとする。また、当社は、上記の規定に従い譲渡制限が解除された直後の時点において、なお譲渡制限が解除されていない本割当株式を当然に無償で取得する。

(4) 組織再編等における取扱い

上記(1)の定めにかかわらず、当社は、譲渡制限期間中に、当社が消滅会社となる合併契約、当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画その他の組織再編等に関する事項が当社の株主総会（ただし、当該組織再編等に関して当社の株主総会による承認を要さない場合においては、当社の取締役会）で承認された場合には、当社の取締役会の決議により、譲渡制限期間の開始日から当該組織再編等の承認の日までの期間を踏まえて合理的に定める数の本割当株式について、当該組織再編等の効力発生日に先立ち、譲渡制限を解除する。また、当社は、上記に規定する場合、譲渡制限が解除された直後の時点において、譲渡制限が解除されていない本割当株式を当然に無償で取得する。

(5) その他の事項

本割当契約に関するその他の事項は、当社の取締役会において定めるものとする。

以 上

(添付書類)

# 事業報告

(2018年4月1日から  
2019年3月31日まで)

## 1. 企業集団の現況

### (1) 当事業年度の事業の状況

#### ① 事業の経過及び成果

当連結会計年度（2018年4月1日～2019年3月31日）における日本経済の現状は、各種の景気指標においては改善の兆しが見られるものの、世界経済の減速懸念、それに伴う世界的な株価の変動、原油価格の動向、為替相場の状況、これら外的要因の影響も含めた消費マインドの変化など、先行き不透明感は依然として拭えず消費環境は厳しい状況で推移しました。

ドラッグストア業界におきましては、業種・業態を越えた競合企業の新規出店、商勢圏拡大に向けた新たなエリアへの侵攻、M&Aによる規模拡大、同質化する異業種との競争、それらが要因となる狭小商圈化など、我々を取り巻く経営環境は厳しい状況が継続しております。

このような環境の中、当社グループは、ローリングした中期的な戦略テーマとして「需要創造に向けた新業態モデルの構築」「オムニチャネルを起点としたCRMのさらなる進化」の2つを継続し、新たな戦略テーマとして「市場シェアの向上と強固な収益基盤の確立」を掲げ取組んでまいりました。

具体的には、エリアシェア拡大に向けた主要都市での至近距離出店、インバウンド需要獲得のための新たな立地への展開とともに、既存店における免税対応店舗の拡大（新店を含め929店舗（前期末比401店舗増））を図り、これら店舗から得られた各種データを活用することで立地・環境に合わせた最適な品揃えを実行してまいりました。

調剤事業の強化・拡大に向けた取組みとしましては、厚生労働省が進める「健康サポート薬局」の認可を受けた24店舗において地域医療連携を推進するとともに、調剤サポートプログラムの導入契約も順調に拡大しております。また、プライベートブランド（PB）商品に関しましては、日常的なアスリートを応援する当社管理栄養士監修シリーズとして「matsukiyo LAB アスリートライン」の展開を開始し、人気のエナジードリンクは第4弾となる爽快系成分を含んだ「EXSTRONG CAFOON ENERGY DRINK（エクストロングキヤフーンエナジードリンク）」を発売するなどPB商品の構成比拡大に努めてまいりました。

また、これまで多くのデザイン賞を獲得した「matsukiyo」のトイレトペーパーが、世界最高峰のクリエイティブ賞である「D&AD賞」において部門最高賞の「イエローペンシル賞」とともに、世界三大広告賞の一つ「The One Show」においてもメリット賞を受賞するなど引き続き、そのデザインにおいても高い評価をいただいております。



なお、これらプライベートブランド戦略が奏功し、世界最大のブランディング専門会社であるインターブランド社による日本で初めての「ブランディング活動」を評価する新たなアワード『Japan Branding Awards 2018』において「Best of the Best賞」を受賞いたしました。



(関連情報：<<<https://www.matsumotokiyoshi-hd.co.jp/news/data/b7d082203bc390801ef1e71f7b916e5f.pdf>>>)

ナショナルブランドメーカーとの共同企画品としましては、ロート製薬株式会社と、女性向け目薬「ロートリセ」ブランドより、働く女性の目の疲れを癒す「ロート リセリッチプレミアム」を当社グループ専売品として新発売いたしました。

継続した取組みとしましては、K P I（グループの重要業績評価指標）管理による経営の効率化を図り、各事業会社の業績改善を推進するとともに、当社グループの強みとなる顧客接点数（ポイントカード会員／LINEの友だち／公式アプリのダウンロード数）の獲得に努め、その総数は延べ6,000万超まで拡大しました。

新たな取組みとしましては、2018年4月30日よりNTTドコモの「dポイントサービス」の取扱いを開始し、順次グループ各店に拡大（3月末現在1,600店舗超）しております。

フランチャイズ事業に関しましても、新たに「株式会社京成ストア」「株式会社東急ステーションリテールサービス」「株式会社京王ストア」「東京シティ・エアターミナル株式会社」の4社と契約を締結いたしました。

海外事業としましては、中華人民共和国における越境ECやタイ王国での「マツモトキヨシ」店舗の展開も33店舗まで順調拡大し、台湾におけるドラッグストア事業に関しましても10月に1号店、11月に2号店をオープンするなどインバウンドだけでなく国外においても外国人のお客様需要の獲得を図っております。

新規出店に関しましては、銀座エリアでのシェア拡大に向け「銀座みゆきAve.店」、新宿エリアでのシェア拡大に向けた「新宿歌舞伎町店」などの至近距離展開を図るとともに、空港における国際線ターミナル直営1号店となる「福岡空港国際線ターミナル店」、出国手続き後エリアへの初出店となる「成田国際空港第1ターミナル店」、世界遺産に登録された富

士山を望む「富士山静岡空港店」、アウトレット7店舗目となる「OUTLET三井アウトレットパーク木更津店」のオープンなど、多彩なフォーマットで展開できるノウハウを生かし、グループとして81店舗をオープンしました。また、既存店舗の活性化を目的として「matsukiyo LAB」への業態変更を含め88店舗の改装を実施するとともに、不採算店舗31店舗の閉鎖など収益構造の改革を着実に進めております。その結果、当連結会計年度末におけるグループ店舗数は1,654店舗となりました。

(※タイ王国においてセントラル&マツモトキヨシリミテッドが運営する33店舗及び台湾において台湾松本清股份有限公司 (Matsumotokiyoshi (Taiwan) Limited) の運営する2店舗はグループ店舗数の総数に含んでおりません。)

なお、当社グループが注力しております社会貢献活動(CSR)に関しましては、第25回及び第26回セルフメディケーションフォーラム「美と健康のエキスパートから学ぶ今日から始めるワタシ磨き」を開催し、多くのお客様のご参加をいただくなど、美しく健康であり続けたい方々を応援する取組みも実施してまいりました。

以上の結果、売上高5,759億91百万円(前期比3.1%増)、営業利益360億28百万円(同7.3%増)、経常利益389億78百万円(同7.9%増)、親会社株主に帰属する当期純利益250億35百万円(同10.0%増)となり、売上及び各利益とも、過去最高となりました。

セグメントの業績は次のとおりであります。

#### <小売事業>

第1四半期は、期初から比較的天候には恵まれ高温で推移したものの、5月は低温傾向、6月は例年より早い梅雨入りと梅雨明けになったことで、春夏物のシーズン商品は月度によって好不調が分かれるかたちとなりました。

第2四半期は、記録的な高温が続き、全国的な豪雨被害、大型台風の上陸、北海道胆振東部地震の発生など多くの自然災害が発生し、来店客数に大きな影響を及ぼしました。

第2四半期までに発生した自然災害の影響は徐々に回復しつつも、暖冬傾向となった第3四半期は、冬物シーズン商品が大変厳しい状況で推移し、インフルエンザの流行や昨年より早い飛散となったスギ花粉による花粉症関連商品は堅調に推移したものの、暖冬傾向が続いた第4四半期もシーズン商品は苦戦を強いられました。

しかしながら、新規出店、PB商品の拡販、改装による既存店の活性化、効率的かつ効果的な販促策の実行、KPI管理による経営の効率化等に努めることで収益は順調に拡大しました。

訪日外国人観光客に関しましては、6月に発生した大阪北部地震を含めた自然災害により、関西および北海道において訪日外国人観光客数に一定の影響を及ぼしましたが、購買動向の変化を捉えたきめ細かな対応、各種のマーケティング戦略、免税対応店舗の拡大などにより関東を中心にその他のエリアがけん引するかたちで大きく伸長し、越境ECも含め順調に拡大いたしました。

調剤事業に関しましては、薬価改定があったものの、引き続き既存店への調剤併設を含め、高い収益性が見込める物件を優先的に開局するとともに、技術料の獲得、健康サポート薬局として地域医療連携を深めるなどの各種施策により、処方箋応需枚数が増加したことで順調に伸長しております。

#### <卸売事業>

卸売事業は、小売事業同様にシーズン商品は好不調が分かれる展開となりましたが、新たにフランチャイズ契約を締結した「株式会社京成ストア」「株式会社東急ステーションリテールサービス」「株式会社京王ストア」の出店とともに既存契約企業の新規出店、調剤サポートプログラムの新規契約、インバウンド需要の獲得により順調に拡大しました。

このような営業活動に基づき、小売事業の売上高は5,545億56百万円（前期比3.0%増）、卸売事業182億86百万円（同4.9%増）、管理サポート事業31億49百万円（同2.5%増）となりました。

事業区分	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)	
	金額 (百万円)	前期比 (%)
小売事業	554,556	103.0
卸売事業	18,286	104.9
管理サポート事業	3,149	102.5
合計	575,991	103.1

- (注) 1. 事業区分間の取引については相殺消去しております。  
2. 売上に係る消費税等の会計処理は税抜方式によっております。

② 設備投資の状況

当連結会計年度における設備投資の総額は、126億97百万円となりました。その主なものは、以下のとおりとなります。

- ・当社グループ全体での出店及び改装に伴う設備投資（88億47百万円）
- ・店舗システム強化による投資を含めた無形資産投資（14億85百万円）
- ・賃貸借契約に係る敷金及び保証金の支出（23億64百万円）

③ 資金調達の状況

当連結会計年度においては、引き続き、当座貸越契約に基づく取引金融機関からの借入枠及びコマーシャル・ペーパー200億円の発行枠を確保し、調達コストの削減と資金の効率化を図る為、資金需要に応じて当該借入枠からの短期借入を実施しております。

## (2) 直前3事業年度の財産及び損益の状況

区 分	第 9 期	第 10 期	第 11 期	第 12 期
	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期 (当連結会計年度)
売 上 高 (百万円)	536,052	535,133	558,879	575,991
経 常 利 益 (百万円)	29,805	30,828	36,123	38,978
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 (百万円)	17,853	20,119	22,755	25,035
1 株 当 た り 当 期 純 利 益 (円)	166円44銭	189円08銭	215円03銭	239円42銭
総 資 産 (百万円)	276,990	285,733	314,178	318,324
純 資 産 (百万円)	171,640	184,060	204,871	209,269
1 株 当 た り 純 資 産 額 (円)	1,599円55銭	1,738円87銭	1,935円39銭	2,038円76銭

- (注) 1. 「1株当たり当期純利益」は、自己株式数を控除した期中平均発行済株式総数により、「1株当たり純資産額」は、期末発行済株式総数（自己株式数を控除した株式数）により算出しております。
2. 第10期より「役員向け株式報酬制度」及び「株式付与ESOP信託」を導入しております。第10期、第11期及び第12期の「1株当たり当期純利益」の算定上、当該信託口が保有する当社株式を期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。  
また、「1株当たり純資産額」の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。
3. 当社は、2017年11月9日開催の取締役会決議により、2018年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第9期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」及び「1株当たり純資産額」を算定しております。
4. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）等を当連結会計年度の期首から適用しており、第11期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

### (3) 重要な親会社及び子会社の状況

#### ① 親会社の状況

該当事項はありません。

#### ② 重要な子会社の状況

会社名	資本金	出資比率	主要な事業内容
株式会社マツモトキヨシ	21,086百万円	100.0%	ドラッグストア・保険調剤薬局のチェーン店経営
株式会社マツモトキヨシ東日本販売	100	100.0%	東北・関東エリアでのドラッグストア・保険調剤薬局のチェーン店経営
株式会社ぱぱす	100	100.0%	関東エリアでのドラッグストア・保険調剤薬局のチェーン店経営
株式会社マツモトキヨシ甲信越販売	100	100.0%	甲信越エリアでのドラッグストア・保険調剤薬局のチェーン店経営
株式会社示野薬局	100	100.0%	北陸エリアでのドラッグストア・保険調剤薬局のチェーン店経営
株式会社マツモトキヨシ中四国販売	10	100.0%	中国・四国・関西エリアでのドラッグストア・保険調剤薬局のチェーン店経営
株式会社マツモトキヨシ九州販売	352	100.0%	九州・沖縄エリアでのドラッグストア・保険調剤薬局のチェーン店経営
株式会社マツモトキヨシファーマシーズ	55	100.0%	保険調剤薬局の開局・運営、薬剤師の派遣等
株式会社マツモトキヨシホールセール	100	100.0%	プライベートブランド商品の企画開発
株式会社マツモトキヨシアセットマネジメント	80	100.0%	資産の管理・運用
株式会社エムケイプランニング	50	100.0%	店舗の建設・営繕
株式会社マツモトキヨシ保険サービス	10	100.0%	生命保険・損害保険の販売代理業

#### ③ 当事業年度末日における特定完全子会社の状況

会社名	住所	帳簿価額の合計額	当社の総資産額
株式会社マツモトキヨシ	千葉県松戸市新松戸東9番地1	61,601百万円	275,791百万円

#### (4) 対処すべき課題

当社グループは、「美と健康の事業分野において『売上高1兆円企業』を目指す。」を経営ビジョンとして掲げ、美と健康の分野においてなくてはならない企業グループを目指しております。そのビジョン実現に向けて「専門性X独自性による美と健康の地域貢献（役割・責務）」、「既存の枠にとらわれない新しいビジネスの創造（挑戦・成長）」、「企業価値を高めるグループ経営の高度化（統治・改革）」を戦略テーマとして設定し、取組んでまいります。

当社グループの対処すべき課題は、次のとおりであります。

##### ① 深化した次世代ヘルスケアサービスの推進

当社グループは、競争がますます激しくなる環境の中において、社会構造やお客様のライフスタイルの変化などをいち早く察知し、すべての人がいつまでも美しく、健康で心豊かな生活を送れるよう取組んでまいります。

そのためには、既存事業であるドラッグストア店舗・保険調剤薬局をただ拡大するだけでなく、創業の原点である薬・化粧品・調剤の3つを柱に、信頼され選ばれるドラッグストア、かかりつけ薬局を目指し、「高い専門性」、「マツモトキヨシならではの独自性」を高め、地域包括ケアシステムの一員として地域社会へ貢献できるよう努めてまいります。

##### ② 利益につながるデジタルマーケティングの推進

当社グループは、急速に進化するITを活用することで、お客様の生活スタイルの変化や嗜好・ニーズを的確にとらえ、一人ひとりのお客様との距離を縮め、深く繋がれるようデジタルマーケティング基盤の強化に取組んでまいります。

6,000万を超えるお客様との接点を活用した分析力を更に高め、当社にしかない商品の開発やメーカー様向けブランドマーケティング支援を推進するだけでなく、マーケティングノウハウそのものをサービス化し、異業種との連携を拡大するなど、既存の枠にとらわれずに新しい収益の柱となるよう企業価値の向上に努めてまいります。

##### ③ 積極的なグローバル展開の推進

当社グループは、パスポートデータ分析を活用した最適な品揃えやキャッシュレス決済への対応など、国内インバウンド対応を高度化するだけでなく、アジアを中心とした海外店舗展開と合わせて、グローバル会員獲得に向けた仕組みづくりや海外で支持される商品の開発、提供に取組み、グローバル基盤の確立に向けて積極的に推進してまいります。

## (5) 主要な事業内容 (2019年3月31日現在)

事業区分	主要な事業内容
小 売 事 業	・ドラッグストア・保険調剤薬局のチェーン店経営 ・保険調剤薬局の開局・運営、薬剤師の派遣等
卸 売 事 業	・小売事業を営む当社グループ会社及び業務提携先が取扱う商品の仕入・販売 ・フランチャイズ事業展開及びフランチャイジーへの商品供給
管理サポート事業	・当社グループ会社の経営管理・統轄及び間接業務の受託 ・プライベートブランド商品の企画開発 ・その他、資産の管理・運用、店舗の建設・営繕、生命保険・損害保険の販売代理業

## (6) 主要な営業所及び店舗 (2019年3月31日現在)

- ① 当 社  
本 社 千葉県松戸市新松戸東9番地1
- ② 主要な子会社の事業所  
株式会社マツモトキヨシ  
本 社 千葉県松戸市新松戸東9番地1  
関西支社 大阪府大阪市淀川区宮原3丁目5番24号  
東海支社 愛知県名古屋市中区錦2丁目19番1号  
店 舗

事業区分	店舗数	エリア別店舗数
小売事業	884 (48)	関東エリア 669 (11)
		東海・北陸エリア 99 (9)
		関西エリア 116 (－)
		中国・四国エリア ー (1)
		九州・沖縄エリア ー (27)

※( )内の数字は当該店舗数に含まないFC店の数であります。

③ その他の子会社

事業区分	会社名 (本社所在地)	店舗数	エリア別店舗数
小売事業	株式会社マツモトキヨシ東日本販売 (宮城県仙台市青葉区)	167	北海道・東北エリア 91 関東エリア 76
	株式会社ぱぱす (東京都墨田区)	138	関東エリア 138
	株式会社マツモトキヨシ甲信越販売 (長野県長野市)	117(2)	甲信越エリア 117(2)
	株式会社示野薬局(注1) (石川県金沢市)	44	東海・北陸エリア 44
	株式会社マツモトキヨシ中四国販売 (岡山県岡山市南区)	73	関西エリア 14 中国・四国エリア 59
	株式会社マツモトキヨシ九州販売 (福岡県福岡市博多区)	159	中国・四国エリア 1 九州・沖縄エリア 158
	株式会社マツモトキヨシファーマシーズ (千葉県松戸市)	22	関東エリア 16 関西エリア 6
管理 サポート 事業	株式会社マツモトキヨシホールセール (千葉県松戸市)	—	—
	株式会社マツモトキヨシアセットマネジメント (東京都文京区)	—	—
	株式会社エムケイプランニング (千葉県松戸市)	—	—
	株式会社マツモトキヨシ保険サービス (千葉県柏市)	—	—

- (注) 1. 株式会社示野薬局の店舗数は、株式会社マツモトキヨシより業務受託している1店舗を除いております。また、当該1店舗は株式会社マツモトキヨシの店舗数に含んでおります。  
2. ( )内の数字は当該店舗数に含まないFC店の数であります。

## (7) 使用人の状況 (2019年3月31日現在)

### ① 企業集団の使用人の状況

事業区分	使用人数		前連結会計年度末比増減	
小売事業	5,524名	(8,016名)	166名増	(285名増)
卸売事業	55名	(2名)	6名増	(-)
管理サポート事業	852名	(110名)	10名増	(5名減)
合計	6,431名	(8,128名)	182名増	(280名増)

(注) 使用人数は就業人員であり、臨時従業員(8時間換算)は年間の平均人員を( )に外数で記載しております。

### ② 当社の使用人の状況

使用人数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
426名(60名)	22名増(3名増)	45.6歳	13.4

(注) 使用人数は就業人員であり、臨時従業員(8時間換算)は年間の平均人員を( )に外数で記載しております。

## (8) 主要な借入先の状況 (2019年3月31日現在)

該当事項はありません。

## 2. 会社の現況

### (1) 株式の状況 (2019年3月31日現在)

- ① 発行可能株式総数 420,000,000株
- ② 発行済株式の総数 109,272,214株 (自己株式6,507,508株を含む)
- ③ 株主数 22,257名 (前期末比5,621名増)
- ④ 大株主 (上位10名)

株主名	持株数	持株比率
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	5,239千株	5.10%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	4,635	4.51
株式会社千葉銀行	4,515	4.39
株式会社南海公産	3,587	3.49
松本 鉄男	3,277	3.19
松本 南海雄	2,940	2.86
エーザイ株式会社	2,815	2.74
松本 貴志	2,516	2.45
松本 清雄	2,513	2.45
HSBC TRINKAUS AND BURKHARDT AG RE: DE-CLTS A/C RE AIF	1,731	1.69

- (注) 1. 持株比率は、発行済株式の総数から自己株式数を減じた株式数 (102,764,706株) を基準に算出し、小数点第3位以下を四捨五入して記載しております。
2. 持株数は、千株未満を切り捨てて記載しております。
3. 役員報酬BIP信託口及び株式付与ESOP信託口が所有する当社株式は上記自己株式に含まれておりません。

## (2) 新株予約権等の状況

① 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況（2019年3月31日現在）

区分	第1回 新株予約権	第2回 新株予約権	第3回 新株予約権	第4回 新株予約権	第5回 新株予約権	第6回 新株予約権
発行決議日	2010年8月10日	2011年7月15日	2012年7月13日	2013年7月12日	2014年7月16日	2015年7月15日
新株予約権の数	67個	60個	59個	48個	46個	27個
目的となる株式の種類・数(注3)	普通株式 13,400株	普通株式 12,000株	普通株式 11,800株	普通株式 9,600株	普通株式 9,200株	普通株式 5,400株
行使時の払込金額	金銭の払込を要しない。	金銭の払込を要しない。	金銭の払込を要しない。	金銭の払込を要しない。	金銭の払込を要しない。	金銭の払込を要しない。
行使に際して出資される財産の価額(注3)	1株当たり0.5円	1株当たり0.5円	1株当たり0.5円	1株当たり0.5円	1株当たり0.5円	1株当たり0.5円
行使期間	2010年8月26日 ～ 2050年8月25日	2011年8月3日 ～ 2051年8月2日	2012年8月2日 ～ 2052年8月1日	2013年8月8日 ～ 2053年8月7日	2014年8月8日 ～ 2054年8月7日	2015年8月8日 ～ 2055年8月7日
行使の条件	(注1) 参照	(注1) 参照	(注1) 参照	(注1) 参照	(注1) 参照	(注1) 参照
当社役員保有状況(注2)	保有者数 3名 新株予約権の数 36個	保有者数 3名 新株予約権の数 40個	保有者数 3名 新株予約権の数 41個	保有者数 4名 新株予約権の数 34個	保有者数 3名 新株予約権の数 32個	保有者数 3名 新株予約権の数 20個

(注) 1. 新株予約権の主な行使の条件は以下のとおりです。

- ・新株予約権者は、当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から1年間に限り新株予約権を行使することができるものとする。
  - ・新株予約権者が死亡した場合、相続人（1名に限る）は、新株予約権を承継し、行使することができるものとする。ただし、権利行使期間を超えて当該権利を保有し、権利行使することはできないものとする。
2. 新株予約権は、社外取締役及び監査役には割り当てておりません。
3. 2017年11月9日開催の当社取締役会の決議に基づき、2018年1月1日付をもって普通株式1株を2株に分割したことにより、「目的となる株式の種類・数」及び「行使に際して出資される財産の価額」が調整されております。

② 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況  
該当事項はありません。

### (3) 会社役員の状況

#### ① 取締役及び監査役の状況（2019年3月31日現在）

会社における地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役会長	松本 南海雄	株式会社ユアーススポーツ代表取締役 株式会社南海公産代表取締役
代表取締役社長	松本 清雄	株式会社マツモトキヨシ相談役 株式会社南海公産代表取締役
常務取締役	松本 貴志	営業統括本部長 株式会社マツモトキヨシ専務取締役店舗運営本部長 合弁会社台湾松本清股份有限公司董事長
取締役	小部 真吾	管理本部長兼人事部長 株式会社マツモトキヨシ取締役人事担当部長
取締役	石橋 昭男	経営企画本部長兼経営企画部長 株式会社マツモトキヨシ取締役
取締役	松下 功夫	JXTGホールディングス株式会社相談役 国際石油開発帝石株式会社社外取締役 三井住友トラスト・ホールディングス株式会社社外取締役
取締役	大村 宏夫	
取締役	木村 恵司	三菱地所株式会社特別顧問 株式会社パレスホテル社外取締役 日本ベンチャーキャピタル株式会社社外取締役 横浜新都市センター株式会社社外取締役 株式会社ロイヤルパークホテル社外取締役 株式会社湘南カントリークラブ社外取締役
常勤監査役	小山 由紀夫	株式会社マツモトキヨシ監査役
監査役	鈴木 哲	株式会社ソルブ社外監査役
監査役	須永 明美	須永公認会計士事務所所長 株式会社丸の内ビジネスコンサルティング代表取締役 税理士法人丸の内ビジネスコンサルティング代表社員 丸の内監査法人 統括代表社員

- (注) 1. 取締役松下功夫氏、大村宏夫氏及び木村恵司氏は、社外取締役であります。  
 2. 監査役鈴木哲氏及び須永明美氏は、社外監査役であります。  
 3. 当社は、取締役松下功夫氏、大村宏夫氏、木村恵司氏並びに監査役鈴木哲氏、須永明美氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。  
 4. 2018年12月31日をもって、取締役副社長 成田一夫氏は辞任いたしました。なお、辞任時の重要な兼職は、株式会社マツモトキヨシ代表取締役会長であります。

## ② 責任限定契約の内容の概要

当社は、各社外役員との間で、会社法第427条第1項及び当社定款に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、それぞれ社外取締役10百万円、社外監査役5百万円又は法令に定める額のいずれか高い額としております。

## 【ご参考】

執行役員の状況 (2019年4月1日現在)

会社における地位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
執 行 役 員	大 田 貴 雄	戦略事業推進本部長 株式会社マツモトキヨシ代表取締役社長
執 行 役 員	渡 邊 孝 男	戦略事業推進本部副本部長
執 行 役 員	平 松 秀 郷	営業統括本部デジタルイノベーション推進担当 株式会社マツモトキヨシ取締役デジタルイノベーション推進担当
執 行 役 員	杉 戸 一 雅	管理本部総務部長 株式会社マツモトキヨシ取締役資産管理担当 株式会社マツモトキヨシホールセール代表取締役社長 株式会社マツモトキヨシアセットマネジメント代表取締役社長 株式会社マツモトキヨシ保険サービス代表取締役社長
執 行 役 員	小 澤 宏 昭	セントラル&マツモトキヨシリミテッドCEO
執 行 役 員	松 田 崇	営業統括本部営業企画部長 オンラインビジネスユニット シニアユニットマネージャー兼務

## ③ 取締役及び監査役の報酬等

## a. 当事業年度に係る報酬等の総額

区分	支給人員	支給額
取締役 (うち社外取締役)	11名 (5)	579 (18)百万円
監査役 (うち社外監査役)	3 (2)	16 (10)
合計 (うち社外役員)	14 (7)	596 (29)

- (注) 1. 上記の取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。  
 2. 取締役の報酬額は、2017年6月29日開催の第10回定時株主総会において、年額6億50百万円以内(ただし、使用人分給与は含まない。)と決議いただいております。  
 3. 監査役の報酬額は、2008年6月27日開催の第1回定時株主総会において、年額48百万円以内と決議いただいております。  
 4. 期末現在の人員数は、取締役8名(うち社外取締役3名)、監査役3名(うち社外監査役2名)であります。なお、上記の支給人員との相違は、2018年6月28日開催の第11回定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任した社外取締役2名及び2018年12月31日付で辞任した取締役1名が含まれているためであります。

b. 社外役員が子会社等から受けた役員報酬等の総額  
該当事項はありません。

## ④ 社外役員に関する事項

## a. 他の法人等の業務執行者、社外役員の重要な兼職の状況

地位	氏名	兼職する法人等	兼職の内容
取締役	松下 功夫	JXTGホールディングス株式会社 国際石油開発帝石株式会社 三井住友トラスト・ホールディングス株式会社	相談役 社外取締役 社外取締役
	大村 宏夫		
	木村 恵司	三菱地所株式会社 株式会社パレスホテル 日本ベンチャーキャピタル株式会社 横浜新都市センター株式会社 株式会社ロイヤルパークホテル 株式会社湘南カントリークラブ	特別顧問 社外取締役 社外取締役 社外取締役 社外取締役
監査役	鈴木 哲	株式会社ソルブ	社外監査役
	須永 明美	須永公認会計士事務所 株式会社丸の内ビジネスコンサルティング 税理士法人丸の内ビジネスコンサルティング 丸の内監査法人	所長 代表取締役 代表社員 統括代表社員

(注) 社外役員の兼職先と当社との間に取引関係はありません。

- b. 当社又は当社の特定関係事業者の業務執行者又は役員との親族関係  
 社外取締役3名及び社外監査役2名は、いずれも当社又は当社の特定関係事業者の業務執行者又は役員との親族関係はありません。

c. 当事業年度における主な活動状況

区 分	氏 名	主な活動状況
社外取締役	松 下 功 夫	当期開催の取締役会14回中12回に出席し、企業経営者として豊富な経験及び監督能力に基づき、当社の企業価値の創造と株主価値の向上のため、第三者の視点から適宜質問をし、意見を述べ監督しております。
社外取締役	大 村 宏 夫	社外取締役就任以降、当期開催の取締役会10回中10回に出席し、他の企業等で培われた豊富な経験及び監督能力に基づき、当社の企業価値の創造と株主価値の向上のため、第三者の視点から適宜質問をし、意見を述べ監督しております。
社外取締役	木 村 恵 司	社外取締役就任以降、当期開催の取締役会10回中7回に出席し、企業経営者として豊富な経験及び監督能力に基づき、当社の企業価値の創造と株主価値の向上のため、第三者の視点から適宜質問をし、意見を述べ監督しております。
社外監査役	鈴 木 哲	当期開催の取締役会14回、監査役会15回全てに出席し、他の上場企業での監査役、社外監査役で培われた豊富な経験及び監査能力に基づき、当社の企業価値の創造と株主価値の向上のため、第三者の視点から適宜質問をし、意見を述べ監督しております。
社外監査役	須 永 明 美	当期開催の取締役会14回、監査役会15回全てに出席し、公認会計士及び税理士として豊富な経験及び財務・会計・税務に関する専門的知識に基づき、当社の企業価値の創造と株主価値の向上のため、第三者の視点から適宜質問をし、意見を述べ監督しております。

#### (4) 会計監査人の状況

- ① 名称 有限責任監査法人トーマツ
- ② 報酬等の額

	支払額
当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額	57百万円
当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	87

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。
2. 監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目、監査時間の実績及び監査報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び監査報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について適切であると判断し、会社法第399条第1項の同意を行っております。

- ③ 非監査業務の内容  
該当事項はありません。

- ④ 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針  
監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

## (5) 会社の支配に関する基本方針

当社は財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針を定めており、その内容等（会社法施行規則第118条第3号に掲げる事項）は次のとおりであります。

### ① 当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針の内容

当社は、会社の支配に関する基本方針として、当社の経営権の主導に影響する買収として、当社の取締役会の賛同を得ずに行われる、いわゆる「敵対的買収」もありますが、これが企業価値及び株主共同の利益に資するものであれば、このような買収行為を一概に否定するものではありません。

また、株式会社の支配権の移転を伴う買収提案に対する判断は、最終的には株主の皆様の意思に基づき行われるべきものと考えております。

しかしながら、このような買収の中には、明らかに、企業価値・株主共同の利益をかえりみることなく、もっぱら買収者自らの利潤のみを追求しようとするもの、株主に株式の売却を事実上強要するもの、買付対象会社の株主や取締役会が大規模買付の内容等について検討し、あるいは対象会社の取締役会が代替案を提案するために十分な情報や時間を提供しないもの等、企業価値・株主共同の利益に反する結果を与える可能性も否定できません。

このような状況のもと、当社は、買収者に対し、株主の皆様のご判断に必要な事項についての情報提供を求め、それに対する当社取締役会の意見を公表し、それらの情報をもとに株主の皆様が適切に検討できるだけの十分な内容と時間を確保すること、また、買収者との交渉の機会を確保すること、株主の皆様へ代替案を提示すること等により、当社の企業価値及び株主共同の利益を確保することが当社取締役会に課せられた重要な責務のひとつと認識しております。

以上の理由から、当社の更なる企業価値及び株主共同の利益の向上を図り、その取組みに全経営資源を集中させるためには、大規模買付行為やそれを前提とする買付提案を行う場合に関する一定のルールを定めておく必要があると考えております。

- ② 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

当社は、当社の株式に対して大規模買付行為が行われた場合、その大規模買付行為が当社の企業価値及び株主共同の利益を毀損させるものでないかについて、株主の皆様が必要かつ十分な情報と相当な検討期間に基づき判断することができるようにするため、大規模買付行為への対応策（買収防衛策）を導入しております。直近では、2018年5月21日開催の取締役会において、当社株式等の大規模買付行為への対応策（買収防衛策）を継続すること（以下「本プラン」といいます。）を決議し、2018年6月28日開催の第11回定時株主総会において株主の皆様にご承認いただいております。

本プランの詳細につきましては、2018年5月21日付当社プレスリリースにて公表しておりますので、次の当社ウェブサイトにてご参照ください。

(<https://www.matsumotokiyoshi-hd.co.jp/CGI/news/view.cgi>)

- ③ 具体的な取組みに対する当社取締役会の判断及びその理由

当社では、本プランの設計に際して、以下の点を考慮しており、当社の基本方針に沿い、企業価値及び株主共同の利益に合致するものであり、当社役員の地位の維持を目的とするものとはならないと考えております。

イ. 株主意思の反映

本プランにより対抗措置の発動をする場合は、原則として、株主総会の決議に基づき行われます。また、本プランは、本株主総会における株主の皆様からのご承認を条件として更新されます。本プランの有効期間の満了前であっても、株主総会において本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、本プランはその時点で廃止されることから、株主の皆様のご意向が反映されるプランとなっております。

ロ. 買収防衛策に関する指針等の要件の充足

本プランは、経済産業省及び法務省が2005年5月27日に公表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則（①企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、②事前開示・株主意思の原則、③必要性・相当性の原則）をすべて充足しています。また、企業価値研究会が2008年6月30日に公表した「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」に関する議論等を踏まえた内容となっております。さらに、東京証券取引所の定める買収防衛策の導入に係る諸規則等の趣旨に合致するものとなっております。

#### ハ. 独立性の高い社外者の判断の重視

当社は、本プランの導入にあたり、本プランの対抗措置発動等の運用に際して、当社取締役会の恣意的判断を排除し、株主の皆様のために実質的な判断を客観的に行う機関として、独立委員会を設置しております。独立委員会の委員は3名以上とし、当社との間に特別の利害関係を有していない社外取締役・社外監査役・弁護士・公認会計士・税理士・学識経験者・投資銀行業務に精通する者・実績のある経営者等から構成されるものとしております。

当社は、本プランの対抗措置の発動及び発動の中止については、独立委員会の勧告に従い、対応することといたします。これにより、当社取締役会の裁量を排除し、本プランの公正性を担保しております。

#### 二. デッドハンド型やスローハンド型の買収防衛策ではないこと

本プランは、当社の株主総会で選任された取締役により構成される当社取締役会の決議をもって廃止することができるものとされており、大規模買付者が当社の株主総会で取締役を指名し、当該取締役により構成される当社取締役会の決議をもって本プランを廃止することが可能です。したがって、本プランはいわゆるデッドハンド型の買収防衛策（取締役会を構成する取締役の過半数を交替させても、なおその発動を阻止することができない買収防衛策）ではありません。また、当社取締役の任期は1年であることから、本プランは、いわゆるスローハンド型の買収防衛策（取締役会を構成する取締役を一度に交替させることができないため、その発動を阻止するために時間を要する買収防衛策）でもありません。

# 連結貸借対照表

(2019年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>(資産の部)</b>		<b>(負債の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>168,942</b>	<b>流動負債</b>	<b>91,828</b>
現金及び預金	43,353	買掛金	64,119
受取手形及び売掛金	23,472	リース債務	1,888
商品	76,160	未払法人税等	7,406
貯蔵品	663	賞与引当金	3,723
未収入金	17,249	ポイント引当金	2,783
その他	8,049	資産除去債務	4
貸倒引当金	△7	その他	11,902
<b>固定資産</b>	<b>149,382</b>	<b>固定負債</b>	<b>17,226</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>73,360</b>	リース債務	3,905
建物及び構築物	24,074	繰延税金負債	2,680
土地	40,156	株式給付引当金	134
リース資産	5,454	役員株式給付引当金	39
建設仮勘定	213	退職給付に係る負債	234
その他	3,461	資産除去債務	7,201
<b>無形固定資産</b>	<b>9,903</b>	その他	3,029
のれん	5,756	<b>負債合計</b>	<b>109,054</b>
その他	4,146	<b>(純資産の部)</b>	
<b>投資その他の資産</b>	<b>66,118</b>	<b>株主資本</b>	<b>201,551</b>
投資有価証券	21,691	資本金	22,051
繰延税金資産	5,361	資本剰余金	22,994
敷金及び保証金	37,337	利益剰余金	177,270
その他	1,801	自己株式	△20,765
貸倒引当金	△74	その他の包括利益累計額	7,674
<b>資産合計</b>	<b>318,324</b>	その他有価証券評価差額金	7,674
		新株予約権	43
		<b>純資産合計</b>	<b>209,269</b>
		<b>負債・純資産合計</b>	<b>318,324</b>

# 連結損益計算書

(2018年4月1日から  
2019年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額
売上高	575,991
売上原価	396,509
総利益	179,482
販売費及び一般管理費	143,453
営業利益	36,028
営業外収益	
受取利息	116
受取配当金	338
固定資産受贈益	708
発注処理工数料	1,035
その他	814
合計	3,014
営業外費用	
支払利息	17
為替差損	9
支払手数料	9
現金過不足	13
その他	13
合計	64
経常利益	38,978
特別利益	
固定資産売却益	16
投資有価証券売却益	48
特別損失	
固定資産除却損	331
店舗閉鎖損	87
減損	1,169
その他	85
合計	1,674
税金等調整前当期純利益	37,369
法人税、住民税及び事業税	12,591
法人税等調整額	△257
当期純利益	25,035
親会社株主に帰属する当期純利益	25,035

# 連結株主資本等変動計算書

(2018年4月1日から  
2019年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自 己 株 式	株主資本合計
当連結会計年度期首残高	22,051	23,024	158,593	△6,856	196,813
当連結会計年度変動額					
剰余金の配当			△6,358		△6,358
親会社株主に帰属する 当期純利益			25,035		25,035
自己株式の取得				△13,972	△13,972
自己株式の処分		△29		63	33
株主資本以外の項目の当連結 会計年度変動額(純額)					
当連結会計年度変動額合計	-	△29	18,677	△13,909	4,738
当連結会計年度末残高	22,051	22,994	177,270	△20,765	201,551

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	その他の包括 利益累計額合計		
当連結会計年度期首残高	8,000	8,000	57	204,871
当連結会計年度変動額				
剰余金の配当				△6,358
親会社株主に帰属する 当期純利益				25,035
自己株式の取得				△13,972
自己株式の処分				33
株主資本以外の項目の当連結 会計年度変動額(純額)	△325	△325	△14	△340
当連結会計年度変動額合計	△325	△325	△14	4,398
当連結会計年度末残高	7,674	7,674	43	209,269

# 貸借対照表

(2019年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>(資産の部)</b>		<b>(負債の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>147,961</b>	<b>流動負債</b>	<b>113,892</b>
現金及び預金	38,005	買掛金	60,739
売掛金	82,634	短期借入金	16,210
商貯蔵品	1,173	リース負債	10
前払費用	392	未払金	15,770
短期貸付金	110	未払法人税等	428
未収入金	4,858	未払費用	483
預け金	19,964	預り金	17,269
その他の他	821	前受収益	19
	0	ポイント引当金	2,783
<b>固定資産</b>	<b>127,830</b>	その他の他	178
<b>有形固定資産</b>	<b>5,599</b>	<b>固定負債</b>	<b>2,727</b>
建物	1,256	リース負債	16
構築物	27	繰延税金負債	2,509
船舶	36	株式給付引当金	134
工具、器具及び備品	128	役員株式給付引当金	39
土地	4,109	資産除去債務	14
リース資産	27	その他の他	11
建設仮勘定	13	<b>負債合計</b>	<b>116,620</b>
<b>無形固定資産</b>	<b>3,184</b>	<b>(純資産の部)</b>	
商標権	6	<b>株主資本</b>	<b>150,772</b>
ソフトウェア	2,860	資本金	22,051
その他の他	317	資本剰余金	75,773
<b>投資その他の資産</b>	<b>119,047</b>	資本準備金	22,832
投資有価証券	21,236	その他資本剰余金	52,941
関係会社株式	97,429	<b>利益剰余金</b>	<b>73,711</b>
長期前払費用	283	その他利益剰余金	73,711
その他の他	98	繰越利益剰余金	73,711
<b>資産合計</b>	<b>275,791</b>	<b>自己株式</b>	<b>△20,765</b>
		評価・換算差額等	8,356
		その他有価証券評価差額金	8,356
		<b>新株予約権</b>	<b>43</b>
		<b>純資産合計</b>	<b>159,171</b>
		<b>負債・純資産合計</b>	<b>275,791</b>

# 損益計算書

(2018年4月1日から  
2019年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額
営業収益	393,182
売上原価	382,419
営業総利益	10,763
販売費及び一般管理費	11,097
営業損失	333
営業外収益	
受取利息	12
受取配当金	14,410
発注処理事業外費用	1,005
その他	160
営業外費用	
支払利息	68
支払手数料	9
その他	0
経常利益	77
特別利益	15,178
投資有価証券売却益	48
特別損失	
固定資産除却損	9
投資有価証券評価損	3
税引前当期純利益	13
法人税、住民税及び事業税	493
法人税等調整額	△97
当期純利益	395
	14,817

招集ご通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類  
計算書類

監査報告書

# 株主資本等変動計算書

(2018年4月1日から  
2019年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本							自己株式	株主資本合計
	資 本 金	資 本 剰 余 金			利 益 剰 余 金				
		資本準備金	そ の 他 資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当 期 首 残 高	22,051	22,832	52,971	75,803	65,252	65,252	△6,856	156,251	
当 期 変 動 額									
剰余金の配当					△6,358	△6,358		△6,358	
当期純利益					14,817	14,817		14,817	
自己株式の取得							△13,972	△13,972	
自己株式の処分			△29	△29			63	33	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	△29	△29	8,459	8,459	△13,909	△5,479	
当 期 末 残 高	22,051	22,832	52,941	75,773	73,711	73,711	△20,765	150,772	

	評 価 ・ 換 算 差 額 等		新 株 予 約 権	純 資 産 合 計
	そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	評価・換算差額等合計		
当 期 首 残 高	8,677	8,677	57	164,987
当 期 変 動 額				
剰余金の配当				△6,358
当期純利益				14,817
自己株式の取得				△13,972
自己株式の処分				33
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	△321	△321	△14	△336
当期変動額合計	△321	△321	△14	△5,815
当 期 末 残 高	8,356	8,356	43	159,171

## 連結計算書類に係る会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2019年5月15日

株式会社マツモトキヨシホールディングス  
取締役会 御中

#### 有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 公認会計士 小堀 一 英 ㊞  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 瀧野 恭 司 ㊞  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社マツモトキヨシホールディングスの2018年4月1日から2019年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

#### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社マツモトキヨシホールディングス及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2019年5月15日

株式会社マツモトキヨシホールディングス  
取締役会御中

### 有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小堀 一 英 ㊞

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 瀧野 恭 司 ㊞

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社マツモトキヨシホールディングスの2018年4月1日から2019年3月31日までの第12期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

#### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、2018年4月1日から2019年3月31日までの第12期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）の構築及び運用状況について、監査役会が定めた内部統制システムに係る監査の実施基準に基づき、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。なお、財務報告に係る内部統制については、取締役等及び有限責任監査法人トーマツから当該内部統制の評価及び監査の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
  - ③ 事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号ロの各取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。
  - ④ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- ④ 事業報告に記載されている会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針については、指摘すべき事項は認められません。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号口の各取組みは、当該基本方針に沿ったものであり、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと認めます。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2019年5月17日

株式会社マツモトキヨシホールディングス 監査役会

常勤監査役 小 山 由紀夫 ㊟

社外監査役 鈴 木 哲 ㊟

社外監査役 須 永 明 美 ㊟

(注) 監査役鈴木哲、須永明美は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以 上

メ ㇿ

Handwriting practice lines consisting of 18 horizontal dashed lines.

A series of 20 horizontal dashed lines spanning the width of the page, providing a template for handwriting practice.

## 株主総会会場ご案内図

会 場：千葉県松戸市新松戸東9番地1  
株式会社マツモトキヨシホールディングス本社会議室  
電 話：047 (344) 5110 (代表)



### (最寄り駅)

JR常磐線(千代田線)・武蔵野線新松戸駅下車 徒歩10分  
※常磐線快速は停車いたしません。(各駅列車をご利用ください。)  
※当日車での来訪はご遠慮ください。