



## 平成23年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成23年5月13日

上場取引所 東

上場会社名 株式会社 カナデン

コード番号 8081 URL <http://www.kanaden.co.jp>

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 佐田 憲彦

問合せ先責任者 (役職名) 取締役経理財務室長 (氏名) 島本 和徳

定時株主総会開催予定日 平成23年6月29日

配当支払開始予定日

TEL 03-3433-1231

平成23年6月13日

有価証券報告書提出予定日 平成23年6月29日

決算補足説明資料作成の有無 : 無

決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成23年3月期の連結業績(平成22年4月1日～平成23年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |       | 営業利益  |       | 経常利益  |       | 当期純利益 |       |
|--------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|        | 百万円     | %     | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 百万円   | %     |
| 23年3月期 | 118,501 | 5.7   | 2,816 | 43.5  | 2,680 | 43.8  | 1,503 | 42.3  |
| 22年3月期 | 112,071 | △22.5 | 1,963 | △30.6 | 1,864 | △33.1 | 1,056 | △29.3 |

(注) 包括利益 23年3月期 1,217百万円 (△18.6%) 22年3月期 1,496百万円 (—%)

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本当期純利<br>益率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|--------|------------|-----------------------|----------------|----------|----------|
|        | 円 銭        | 円 銭                   | %              | %        | %        |
| 23年3月期 | 43.48      | —                     | 4.6            | 3.9      | 2.4      |
| 22年3月期 | 30.54      | —                     | 3.3            | 2.8      | 1.8      |

(参考) 持分法投資損益 23年3月期 一百万円 22年3月期 一百万円

#### (2) 連結財政状態

|        | 総資産    | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|--------|--------|--------|----------|
|        | 百万円    | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 23年3月期 | 69,830 | 32,667 | 46.7   | 945.73   |
| 22年3月期 | 67,516 | 32,084 | 47.5   | 926.57   |

(参考) 自己資本 23年3月期 32,619百万円 22年3月期 32,040百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|--------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|        | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 23年3月期 | 3,741            | △613             | △653             | 20,479        |
| 22年3月期 | 2,266            | △1,949           | △608             | 18,057        |

### 2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |      |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|------------|--------|--------|--------|------|-------|---------------|--------------|----------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計    |               |              |                |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭   | 百万円           | %            | %              |
| 22年3月期     | —      | 8.50   | —      | 8.50 | 17.00 | 587           | 55.7         | 1.9            |
| 23年3月期     | —      | 8.50   | —      | 8.50 | 17.00 | 587           | 39.1         | 1.8            |
| 24年3月期(予想) | —      | —      | —      | —    | —     |               | —            |                |

(注) 平成24年3月期の配当金につきましては、現時点において連結業績予想が困難であることから、未定とさせていただきます。今後、予想が可能になった段階で速やかに開示いたします。

### 3. 平成24年3月期の連結業績予想(平成23年4月1日～平成24年3月31日)

平成24年3月期の連結業績予想につきましては、現時点において東日本大震災の影響が当社グループの業績に与える影響に関して合理的な算定が困難であることから、未定とさせていただきます。今後、予想が可能になった段階で速やかに開示いたします。

4. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動)： 無  
新規 一社 (社名) 、 除外 一社 (社名)

(2) 会計処理の原則・手続、表示方法等の変更

- ① 会計基準等の改正に伴う変更 : 有  
② ①以外の変更 : 無

(注)詳細は、添付資料17ページ「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更」をご覧ください。

(3) 発行済株式数(普通株式)

- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む)  
② 期末自己株式数  
③ 期中平均株式数

|        |              |        |              |
|--------|--------------|--------|--------------|
| 23年3月期 | 34,907,025 株 | 22年3月期 | 34,907,025 株 |
| 23年3月期 | 415,935 株    | 22年3月期 | 327,790 株    |
| 23年3月期 | 34,564,124 株 | 22年3月期 | 34,584,343 株 |

(参考)個別業績の概要

1. 平成23年3月期の個別業績(平成22年4月1日～平成23年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |       | 営業利益  |       | 経常利益  |       | 当期純利益 |       |
|--------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|        | 百万円     | %     | 百万円   | %     | 百万円   | %     | 百万円   | %     |
| 23年3月期 | 111,688 | 5.2   | 2,449 | 45.4  | 2,361 | 45.0  | 1,332 | 40.0  |
| 22年3月期 | 106,120 | △22.3 | 1,684 | △36.0 | 1,627 | △38.5 | 951   | △24.9 |

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|--------|------------|-------------------|
|        | 円 銭        | 円 銭               |
| 23年3月期 | 38.55      | —                 |
| 22年3月期 | 27.51      | —                 |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産    | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|--------|--------|--------|----------|
|        | 百万円    | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 23年3月期 | 66,369 | 31,097 | 46.9   | 901.61   |
| 22年3月期 | 64,322 | 30,609 | 47.6   | 885.21   |

(参考) 自己資本 23年3月期 31,097百万円 22年3月期 30,609百万円

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続が実施中です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点において入手している情報に基づいており、なお、上記の予想の前提条件その他の関連する事項については、添付資料3 ページをご参照願います。

## ○添付資料の目次

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| 1. 経営成績                       | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析                | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析                | 3  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当    | 4  |
| (4) 事業等のリスク                   | 5  |
| 2. 企業集団の状況                    | 6  |
| 3. 経営方針                       | 6  |
| (1) 会社の経営の基本方針                | 6  |
| (2) 中長期的な会社の経営戦略、目標とする経営指標    | 7  |
| (3) 会社の対処すべき課題                | 8  |
| 4. 連結財務諸表                     | 9  |
| (1) 連結貸借対照表                   | 9  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書        | 11 |
| 連結損益計算書                       | 11 |
| 連結包括利益計算書                     | 12 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書              | 13 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書            | 15 |
| (5) 継続企業の前提に関する注記             | 16 |
| (6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項    | 16 |
| (7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更 | 17 |
| (8) 表示方法の変更                   | 17 |
| (9) 追加情報                      | 17 |
| (10) 連結財務諸表に関する注記事項           | 17 |
| (連結包括利益計算書関係)                 | 17 |
| (セグメント情報等)                    | 18 |
| (1株当たり情報)                     | 21 |
| (重要な後発事象)                     | 21 |
| 5. 個別財務諸表                     | 22 |
| (1) 貸借対照表                     | 22 |
| (2) 損益計算書                     | 25 |
| (3) 株主資本等変動計算書                | 27 |
| (4) 継続企業の前提に関する注記             | 30 |
| 6. その他                        | 30 |
| (1) 役員の変動                     | 30 |

## 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

#### ①当期の経営成績

当連結会計年度におけるわが国の経済は、原材料価格の高騰や円高傾向の定着、各国政府の経済政策の一巡などの不安要因があったものの、中国をはじめとした新興国向けの輸出増加などにより企業収益は回復基調にありました。

当社グループが関連する業界におきましても、アジア地域の旺盛な需要を背景に関連する国内製造装置産業の業績回復に牽引され、概ね回復基調で推移いたしました。

このような状況下、当社グループは今後も成長が見込まれる環境・エネルギー関連分野に注力するとともに基幹ビジネスの強化に努めてまいりました。

なお、平成23年3月11日に発生しました東日本大震災は広範囲に亘り甚大な被害をもたらし、国内経済に大きな影響を及ぼすものと懸念されますが、当連結会計年度における影響は軽微なものに止まりました。

その結果、当期の連結売上高につきましては118,501百万円(前年同期比 5.7%増)、連結経常利益につきましては2,680百万円(前年同期比 816百万円増)、当期連結純利益につきましては1,503百万円(前年同期比 446百万円増)と増収増益となりました。

引続き当社グループは長期経営構想「カナデンビジョン<KV2020>」に基づく新3ヵ年中期経営計画『CI・W-3』の2年目として、基幹ビジネスを進化させ、Newビジネスを創出し、持続的な「利益ある成長」と「経営品質の向上」を図ってまいります。

#### ②セグメント別の営業の概況

(単位：百万円)

|           |      | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減率   |
|-----------|------|---------|---------|-------|
|           |      |         |         | 増減額   |
| 情通・デバイス事業 | 売上高  | 39,754  | 37,751  | △5.0% |
|           | 経常利益 | 723     | 1,039   | 315   |
| FAシステム事業  | 売上高  | 27,323  | 33,178  | 21.4% |
|           | 経常利益 | 507     | 877     | 369   |
| ビル設備事業    | 売上高  | 15,557  | 17,375  | 11.7% |
|           | 経常利益 | 162     | 274     | 112   |
| インフラ事業    | 売上高  | 29,435  | 30,196  | 2.6%  |
|           | 経常利益 | 582     | 601     | 18    |

(注) 前連結会計年度の売上高・経常利益については、当連結会計年度から採用している新セグメントに組み替えております。

#### 【情通・デバイス事業】

情報通信分野では、画像情報システムがリニューアル案件を中心に流通業界向けに堅調に推移しましたが、主力の金融関連向けは設備投資の回復が遅れ全体では低調に推移しました。

半導体・デバイス分野では、産業用パワーデバイスが省エネ需要やアジア地域での生産回復により好調に推移しましたが、ハードディスクドライブ用マイコンは価格下落の影響とパソコンの生産調整により減少しました。その結果、事業全体では5.0%の減収となりました。

#### 【FAシステム事業】

主力であるFA分野では、コントローラー、駆動制御機器が新興国での自動車関連産業の立ち上がりや、工作機械・装置関連の需要増により好調に推移しました。

産業メカトロニクス分野では、海外案件を中心に当期は回復したものの、製造業の海外移転等により国内需要が減少し、放電加工機、レーザー加工機は厳しい状況が続きました。

産業システム分野も国内設備投資の回復が遅れていますが、事業全体としては21.4%の増収となりました。

#### 【ビル設備事業】

冷熱分野では、空調機器が猛暑の影響やリプレース案件の増加により順調に推移し、低温機器も食品業界の設備投資の増加により堅調に推移しました。

また、設備分野でも、データセンター向け無停電電源装置が通信・情報業界の設備投資案件の増加により好調に推移しました。昇降機は首都圏での大型開発案件や新規ビル案件の減少により苦戦が続きましたが、事業全体では11.7%の増収となりました。

## 【インフラ事業】

交通分野では、鉄道事業者の環境配慮、安全対策に対する活発な設備投資により、車両用電機品が順調に推移しました。また、新線に対する設備投資により、受変電設備等も順調に推移しました。無線通信機は案件の端境期にありましたが、事業全体では2.6%の増収となりました。

### ③次期の見通し

平成23年3月11日に発生しました東日本大震災は広範囲に亘り甚大な被害をもたらし、国内経済に大きな影響を及ぼすものと懸念されます。

当社グループにおきましてもメーカーの直接被害や電力不足による生産能力の低下により商品供給不足等が懸念され、厳しい経営環境が予想されます。

業績予想につきましては、現時点においてこれらの事象が当社グループの業績に与える影響に関して合理的な算定が困難であることから、未定とさせていただきます。今後、予想が可能になった段階で速やかに開示いたします。

## (2) 財政状態に関する分析

### ①資産、負債及び純資産の状況

当連結会計年度末における総資産は、69,830百万円（前連結会計年度末比2,314百万円増）となりました。

流動資産は、58,882百万円（前連結会計年度末比2,532百万円増）となりました。これは、前連結会計年度末と比較して、現金及び預金が4,997百万円増加した一方で、有価証券が2,416百万円減少、受取手形及び売掛金が495百万円減少したことが主要な要因であります。

固定資産は、10,948百万円（前連結会計年度末比218百万円減）となりました。これは、前連結会計年度末と比較して、無形固定資産が146百万円減少、投資有価証券が233百万円減少、繰延税金資産が218百万円増加したことが主要な要因であります。

一方、流動負債は、35,727百万円（前連結会計年度末比1,531百万円増）となりました。これは、前連結会計年度末と比較して、支払手形及び買掛金が993百万円増加、賞与引当金が416百万円増加したことが主要な要因であります。

固定負債は、1,435百万円（前連結会計年度末比200百万円増）となりました。

純資産は、32,667百万円（前連結会計年度末比582百万円増）となりました。これは、前連結会計年度末と比較して、利益剰余金が915百万円増加、その他有価証券評価差額金が210百万円減少したことが主要な要因であります。

その結果、当連結会計年度末における自己資本比率は46.7%、1株当たり純資産額は945円73銭となりました。

### ②キャッシュ・フローの状況

当社グループの営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益を主な源泉としております。営業活動によるキャッシュ・フローにおける変動要因としましては、売上債権・たな卸資産及び仕入債務の増減が主な要因となっておりますが、決算日において仕入債務の支払時期と売上債権の回収時期にずれが生じた場合に営業活動によるキャッシュ・フローに大きな影響を与えます。当社グループにおきましては、債権債務の収支管理を徹底して行っており、これらの収支のずれによる影響を最小限とすることで営業活動によるキャッシュ・フローの確保に努めております。

投資活動によるキャッシュ・フローにおきましては、売買目的の有価証券の取得による支出及び売却による収入はなく、固定資産の取得による支出、売却による収入が増減の要因となっております。

財務活動によるキャッシュ・フローにおきましては、事業活動を行う上での十分な流動性を確保していることから、資金の調達ニーズはなく、配当金の支払による支出が減少の要因となっております。

以上のことから、当社グループの当連結会計年度における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ2,421百万円増加し、当連結会計年度末には20,479百万円（前期比 13.4%増）となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは、源泉としております税金等調整前当期純利益が2,627百万円(前期は1,917百万円)を確保出来たことに加え、売上債権の減少427百万円、仕入債務の増加1,058百万円があった一方、たな卸資産の増加が442百万円、法人税等の支払額が1,209百万円に留まったこと等により、3,741百万円の収入(前期は2,266百万円の収入)となりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出74百万円、無形固定資産の取得による支出229百万円、投資有価証券の取得による支出197百万円があったこと等により、613百万円の支出(前期は1,949百万円の支出)となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金の支払588百万円があったこと等により、653百万円の支出(前期は608百万円の支出)となりました。

なお、当社グループのキャッシュ・フロー指標のトレンドは下記のとおりであります。

|                     | 平成19年<br>3月期 | 平成20年<br>3月期 | 平成21年<br>3月期 | 平成22年<br>3月期 | 平成23年<br>3月期 |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 自己資本比率 (%)          | 41.2         | 38.4         | 46.6         | 47.5         | 46.7         |
| 時価ベースの自己資本比率 (%)    | 34.9         | 23.5         | 24.5         | 25.4         | 25.4         |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率   | 1.3          | 0.1          | 0.7          | 0.3          | 0.2          |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) | 43.6         | 491.1        | 73.1         | 239.5        | 479.7        |

自己資本比率 : 自己資本/総資産

時価ベースの自己資本比率 : 株式時価総額/総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率 : 有利子負債/営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ : 営業キャッシュ・フロー/利払い

※ 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

※ 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しております。

※ 営業キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書の営業キャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社グループは、株主の皆さまに対する利益還元を経営の最重要課題の一つとして認識し、安定した配当の維持継続を基本方針としております。

今後もこの方針を維持しつつ、配当性向30%を指標とし、業績に裏付けられた適正な利益還元を努めます。

また、内部留保資金は、インフラ整備、グローバル化、人材育成、将来の企業価値向上に資する事業投資に充当します。

当該事業年度の期末配当につきましては、普通配当を1株につき8円50銭とさせていただきます。既に中間配当として1株につき8円50銭をお支払いいたしておりますので、年間の配当は17円となります。

なお、次期の配当金につきましては、現時点において連結業績予想が困難であることから、未定とさせていただきます。今後、予想が可能になった段階で速やかに開示いたします。

#### (4) 事業等のリスク

当社グループの業績、株価及び財務状況に影響を及ぼす可能性のあるリスクには、以下のようなものがあります。

##### ①経済状況について

当社グループの取扱商品であります半導体デバイス、情報通信機器、F A機器、ビル設備機器等の需要は、当社グループが供給を行っている顧客や業界の市場動向の影響を強く受ける商品であります。このため、当該主要市場に需要の減退が生じた場合は、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

##### ②業界の特性について

当社グループが取扱っております無線通信機器、交通管制端末機器、受変電設備機器、車両用電気機器等につきましては、主要顧客であります鉄道事業者の設備投資や、官公庁の公共投資の影響を強く受ける商品であります。このため、鉄道路線の新線計画あるいは設備の更新、並びに公共投資の動向等によっては、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

##### ③主力商品への依存について

当社が取扱っております半導体のうちマイコンは、平成23年3月期で年間売上高が138億円以上あり、この商品の連結売上高に対する比率は11.7%に達しております。この商品につき、万一、最終需要動向の大幅な減少を余儀なくされる等、予期せぬ事態が発生した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

##### ④仕入先の依存について

当社の主要な仕入先は三菱電機株式会社であり、平成23年3月期の総仕入高に対する割合は55.9%となっております。同社との間には販売代理店契約等を締結し取引関係は安定しており、今後ともこの関係を継続する方針であります。取引関係が継続困難となった場合や、仕入先の製品供給の動向によっては、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

##### ⑤業績の下期偏重について

当社グループは当社及び子会社11社により構成されており、情通・デバイス事業、F Aシステム事業、ビル設備事業、インフラ事業の4事業を主としております。

インフラ事業における官公庁・自治体向販売及びビル設備事業における建設業界向販売の場合、工事完了・検収時期が年度末に集中することが多いこと等から当社グループの業績は下半期に偏る傾向があります。

##### ⑥企業買収等について

当社は、基幹ビジネスの進化、ニュービジネスの創出、海外事業の強化、並びにグループ会社の強化のため、企業買収や資本提携を模索しております。企業買収等の着手に際しては事前に十分な検討を行います。買収等の対象事業について経営資源の有効活用が出来なかった場合は、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

##### ⑦債権管理について

当社グループの販売先は多種多様であるため、債権管理には特に注力し、販売先の業態・資力に応じた信用限度設定を行うとともに、必要に応じて担保等の提供を受けるほか、信用状態の継続的な把握をするなど、不良債権の発生を極力少なくするよう努めております。また、貸倒引当金の計上に関しては、一般債権については貸倒実績率による計算額を、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し回収不能見込額を計上しておりますが、今後の動向によっては、貸倒引当金の積増しを要する事態が生じるため、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

##### ⑧為替レートの変動による影響について

当社グループの事業には、外貨による取引が含まれております。そのため、当社は先物為替予約等による通貨ヘッジ取引を行い、米ドル及び円を含む主要通貨間の為替レートの変動による影響を最小限に抑える努力をしておりますが、そのリスクを全面的に回避することは不可能であり、為替レートの変動は当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### ⑨退職給付債務

当社グループの従業員退職給付費用及び債務は、割引率等数理計算で設定される前提条件や年金資産の期待運用収益率に基づいて算出されております。実際の結果が前提条件と異なる場合、又は前提条件が変更された場合、その影響は累積され、将来にわたって定期的に認識されるため、一般的には将来期間において認識される費用及び計上される債務に影響を及ぼします。特に運用利回りの悪化は、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

### ⑩人材の確保

当社グループはエレクトロニクス分野において、優れた能力を有する新たな人材を確保し雇用を維持することにより、高い成長力が継続できると考えており、優秀な人材の確保及び雇用の維持は、今後の技術進化への対応力を強化するために特に重要であります。当社が優秀な人材の確保及び雇用の維持ができなくなった場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### ⑪訴訟のリスク

当社グループの事業活動の遂行に当たっては、様々な法規制の適用下にあつて、訴訟等のリスク可能性があり、その結果経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### ⑫投資有価証券の時価変動リスク

当社グループが所有する投資有価証券は仕入先企業、取引金融機関、販売先企業など、業務上密接な関係にある企業の株式が大半であります。株式相場の動向等によりましては、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### ⑬自然災害のリスク

当社グループの事業活動の遂行に当たり、大規模な地震、風水害等の自然災害が発生した場合、主要な事業所の壊滅的損壊や役職員の被災、道路網・鉄道網の寸断、情報システムの障害などにより営業活動や物流機能に支障が生じるとともに、その修復または代替のために巨額な費用が発生することがあります。

また、仕入先・販売先の被災状況や社会インフラ復旧の遅れなどから、商品調達並びに販売に大きな影響を受けることとなり、当社グループの経営成績及び財務状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 2. 企業集団の状況

最近の有価証券報告書（平成22年6月29日提出）における「事業系統図（事業の内容）」及び「関係会社の状況」から重要な変更がないため開示を省略しております。

## 3. 経営方針

### (1) 会社の経営の基本方針

#### 【ミッション（使命・存在意義）・ビジョン（目指す姿）】

当社グループは「私たちは、お客様の立場に立って、よきものづくりに支えられた健全で活力ある社会の発展に貢献することを使命とします。この使命を達成するために、全員がたゆまぬ努力と研鑽を積み最高のソリューションを提供することにより、産業界の発展に寄与します」を経営理念とし、さらに「私たちは、それぞれの立場でお客様を最も知る企業となることを目指し、真のエレクトロニクス技術商社としてお客様にトータルメリットを提供できるベストパートナーとしてかけがえのない存在となり、社会の持続的な発展に寄与します」を基本方針としております。

## (2) 中長期的な会社の経営戦略、目標とする経営指標

### ① カナデン・グループ長期経営構想 「カナデンビジョン<KV2020>」

- 1) 私たちは、日本のよきものづくりの為に、お客様の立場に立って、最高のソリューションを提供することにより、産業界の発展に貢献します。
- 2) 私たちは、お客様にトータルメリットを提供できるベストパートナーとなる為、真のエレクトロニクス技術商社となることを追求します。
- 3) 私たちは、高い倫理観を持ち、公明正大で透明性のある企業活動を行うとともに、積極的に環境の保全と調和を図ります。
- 4) 私たちは、「お客様に喜ばれ・社会に役立つ」企業となることを目指し、全てのステークホルダーの支持と信頼を獲得するとともに、経済的貢献と社会的責任を両立させることでサステナブル企業として、企業価値を高めます。
- 5) 私たちは、事業環境の変化にしなやかに対応し、「堅実性」と「成長性」を併せ持った「健全な経営」を目指します。

### ② 中長期的な経営戦略

カナデンビジョン<KV2020>では、従来の延長線上にとどまらない事業の再編・強化、人材育成・インフラ整備を加速させ、グローバル化を推進し、グループ・シナジーの拡大を図ります。また、必要な経営資源の投下を行い、より収益性の向上を図り、企業価値を高めます。

2020年度の経営目標水準 売上高 2,000億円、 経常利益 60億円

### ③ 新3ヵ年中期経営計画 『CI・W-3』 (2010年—2012年)

#### 1) 基本方針

事業環境の変化に対応したダイナミックな営業活動を実践し、基幹ビジネスを進化させ、Newビジネスの創出を加速させ、事業基盤を強化し、持続的な「利益ある成長」と経営品質の向上を図ります。

#### 2) 事業戦略

##### ・基幹ビジネスの進化

事業環境の変化に対応するため、お客様との関係を強化し、最高のソリューションへ進化させ、基幹ビジネスのさらなる強化を図ります。

##### ・Newビジネスの創出

今後成長が期待できる環境・エネルギー・省エネ及び先端分野の商品の拡大を図り、付加価値の高いシステムビジネスを積極的に推進します。

##### ・海外事業の強化

半導体デバイス事業・FA事業のグローバル化に伴い、中国国内拠点を拡大し、アジア地域への海外事業を強化します。

##### ・グループ会社の強化

当社グループの技術力の向上を図り、お客様に付加価値の高いサービスを提供するシステムソリューションビジネスを強化します。

### 3) 経営基盤の強化

#### ・財務体質の強化

キャッシュフロー重視の経営を継続します。そのために、売掛債権の回収促進と適正在庫の維持に努めるなど、資金の効率化を推進し、一層の財務体質の充実を図ります。

#### ・リスク管理の強化

当社グループとして、リスク管理の強化を図り、質の高い経営を維持します。

コーポレートガバナンスを強化し、より健全で公正かつ透明な経営を行います。

#### ・人材育成

専門性と国際性を有する多様な人材を積極的に育成します。

### 4) 経営目標数値

目標数値 (2012年度)

売上高 1,400億円

経常利益 40億円

### (3) 会社の対処すべき課題

当社グループを取り巻く事業環境は着実な回復基調にあったものの、平成23年3月11日に発生した東日本大震災により国内経済は大きな混乱をきたしております。

今後、災害復旧を経て早期に混乱が収束することを期待しますが、サプライチェーンの寸断や電力不足による製造業の生産停滞など当社グループを取り巻く事業環境は先行き予断を許さない状況です。

このような状況下、当社グループは、カナデングループ長期経営構想「カナデンビジョン＜KV2020＞」のもと、2012年度を最終年度とする3ヵ年中期経営計画『CI・W-3』の達成に向けて“基幹ビジネスの進化”、“ニュービジネスの創出”、“海外事業の強化”、“グループ会社の強化”といった諸施策を確実に実行し、持続的な『利益ある成長』を目指してまいります。

また、カナデングループ理念『よきものづくりに支えられた健全な社会の発展』を念頭に、震災復興に際しましては、当社グループの事業領域である工場設備・社会インフラを中心に、これまで培ってまいりました技術力・営業力を駆使して、被災地の一日も早い復興とわが国の産業界の発展に寄与してまいり所存であります。

4. 連結財務諸表  
 (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成23年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 9,494                   | 14,491                  |
| 受取手形及び売掛金     | 31,642                  | 31,147                  |
| 有価証券          | 8,864                   | 6,447                   |
| 商品及び製品        | 3,290                   | 3,711                   |
| 原材料及び貯蔵品      | 3                       | 3                       |
| 繰延税金資産        | 509                     | 700                     |
| 未収入金          | 1,557                   | 1,823                   |
| その他           | 1,019                   | 585                     |
| 貸倒引当金         | △31                     | △29                     |
| 流動資産合計        | 56,349                  | 58,882                  |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物       | 3,835                   | 3,825                   |
| 減価償却累計額       | △2,463                  | △2,490                  |
| 建物及び構築物(純額)   | 1,372                   | 1,334                   |
| 機械装置及び運搬具     | 90                      | 90                      |
| 減価償却累計額       | △82                     | △83                     |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 8                       | 6                       |
| 工具、器具及び備品     | 553                     | 534                     |
| 減価償却累計額       | △436                    | △436                    |
| 工具、器具及び備品(純額) | 117                     | 97                      |
| 土地            | 3,281                   | 3,281                   |
| リース資産         | 41                      | 56                      |
| 減価償却累計額       | △13                     | △24                     |
| リース資産(純額)     | 28                      | 32                      |
| 有形固定資産合計      | 4,807                   | 4,753                   |
| 無形固定資産        | 929                     | 783                     |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 4,732                   | 4,498                   |
| 繰延税金資産        | 344                     | 563                     |
| その他           | 470                     | 427                     |
| 貸倒引当金         | △119                    | △78                     |
| 投資その他の資産合計    | 5,428                   | 5,411                   |
| 固定資産合計        | 11,166                  | 10,948                  |
| 資産合計          | 67,516                  | 69,830                  |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成23年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 29,334                  | 30,327                  |
| 未払法人税等        | 812                     | 984                     |
| 賞与引当金         | 895                     | 1,312                   |
| 役員賞与引当金       | 41                      | 75                      |
| その他           | 3,112                   | 3,027                   |
| 流動負債合計        | 34,196                  | 35,727                  |
| 固定負債          |                         |                         |
| リース債務         | 27                      | 23                      |
| 退職給付引当金       | 607                     | 730                     |
| 役員退職慰労引当金     | 179                     | 222                     |
| 資産除去債務        | —                       | 38                      |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 420                     | 420                     |
| 固定負債合計        | 1,235                   | 1,435                   |
| 負債合計          | 35,431                  | 37,163                  |
| <b>純資産の部</b>  |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 5,576                   | 5,576                   |
| 資本剰余金         | 5,362                   | 5,362                   |
| 利益剰余金         | 20,925                  | 21,840                  |
| 自己株式          | △178                    | △224                    |
| 株主資本合計        | 31,686                  | 32,554                  |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | △1                      | △211                    |
| 土地再評価差額金      | 525                     | 525                     |
| 為替換算調整勘定      | △170                    | △249                    |
| その他の包括利益累計額合計 | 353                     | 64                      |
| 少数株主持分        | 44                      | 48                      |
| 純資産合計         | 32,084                  | 32,667                  |
| 負債純資産合計       | 67,516                  | 69,830                  |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成21年 4月 1日<br>至 平成22年 3月 31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月 31日) |
|---------------------|--|--|
| 売上高                 | 112,071                                      | 118,501                                      |
| 売上原価                | 99,711                                       | 104,563                                      |
| 売上総利益               | 12,359                                       | 13,937                                       |
| 販売費及び一般管理費          | 10,396                                       | 11,120                                       |
| 営業利益                | 1,963  | 2,816  |
| 営業外収益               |  |  |
| 受取利息                | 43   | 37   |
| 受取配当金               | 55   | 75   |
| 仕入割引                | 30   | 24   |
| 不動産賃貸料              | 19   | 18   |
| 保険配当金               | 16   | 13   |
| その他                 | 45   | 30   |
| 営業外収益合計             | 211  | 199  |
| 営業外費用               |  |  |
| 支払利息                | 9  | 7  |
| 売上割引                | 52   | 60   |
| 手形売却損               | 12   | 12   |
| 債権売却損               | 28   | 33   |
| 為替差損                | 168  | 193  |
| その他                 | 37   | 28   |
| 営業外費用合計             | 310  | 336  |
| 経常利益                | 1,864  | 2,680  |
| 特別利益                |  |  |
| 前期損益修正益             | 3  | 0  |
| 訴訟損失未払金戻入益          | 31   | 3  |
| 投資有価証券売却益           | 17   | 0  |
| 貸倒引当金戻入額            | 9  | —  |
| ゴルフ会員権売却益           | 18   | —  |
| 特別利益合計              | 80   | 4  |
| 特別損失                |  |  |
| 固定資産除却損             | 6  | 6  |
| 投資有価証券評価損           | 9  | 24   |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | —  | 24   |
| ゴルフ会員権評価損           | 5  | —  |
| その他                 | 4  | 3  |
| 特別損失合計              | 27   | 57   |
| 税金等調整前当期純利益         | 1,917  | 2,627  |
| 法人税、住民税及び事業税        | 840  | 1,385  |
| 法人税等調整額             | 17   | △265   |
| 法人税等合計              | 858  | 1,120  |
| 少数株主損益調整前当期純利益      | —  | 1,506  |
| 少数株主利益              | 2  | 3  |
| 当期純利益               | 1,056  | 1,503  |

## (連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|----------------|--|--|
| 少数株主損益調整前当期純利益 | —  | 1,506                                    |
| その他の包括利益       |  |  |
| その他有価証券評価差額金   | —  | △210                                     |
| 為替換算調整勘定       | —  | △79                                      |
| その他の包括利益合計     | —  | △289                                     |
| 包括利益           | —  | 1,217                                    |
| (内訳)           |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益   | —  | 1,213                                    |
| 少数株主に係る包括利益    | —  | 3  |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(自 平成21年 4月 1日<br>至 平成22年 3月 31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月 31日) |
|---------------|--|--|
| <b>株主資本</b>   |  |  |
| <b>資本金</b>    |  |  |
| 前期末残高         | 5,576  | 5,576  |
| 当期変動額         |  |  |
| 当期変動額合計       | —  | —  |
| 当期末残高         | 5,576  | 5,576  |
| <b>資本剰余金</b>  |  |  |
| 前期末残高         | 5,362  | 5,362  |
| 当期変動額         |  |  |
| 自己株式の処分       | △0   | △0   |
| 当期変動額合計       | △0   | △0   |
| 当期末残高         | 5,362  | 5,362  |
| <b>利益剰余金</b>  |  |  |
| 前期末残高         | 20,449                                       | 20,925                                       |
| 当期変動額         |  |  |
| 剰余金の配当        | △587   | △587   |
| 当期純利益         | 1,056  | 1,503  |
| 在外子会社資産再評価    | 7  | —  |
| 従業員奨励福利基金     | △0   | △0   |
| 当期変動額合計       | 475  | 915  |
| 当期末残高         | 20,925                                       | 21,840                                       |
| <b>自己株式</b>   |  |  |
| 前期末残高         | △172   | △178   |
| 当期変動額         |  |  |
| 自己株式の取得       | △6   | △50  |
| 自己株式の処分       | 0  | 4  |
| 当期変動額合計       | △5   | △46  |
| 当期末残高         | △178   | △224   |
| <b>株主資本合計</b> |  |  |
| 前期末残高         | 31,215                                       | 31,686                                       |
| 当期変動額         |  |  |
| 剰余金の配当        | △587   | △587   |
| 当期純利益         | 1,056  | 1,503  |
| 自己株式の取得       | △6   | △50  |
| 自己株式の処分       | 0  | 3  |
| 在外子会社資産再評価    | 7  | —  |
| 従業員奨励福利基金     | △0   | △0   |
| 当期変動額合計       | 470  | 868  |
| 当期末残高         | 31,686                                       | 32,554                                       |

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| その他の包括利益累計額         |  |  |
| その他有価証券評価差額金        |  |  |
| 前期末残高               | △430                                     | △1                                       |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 429                                      | △210                                     |
| 当期変動額合計             | 429                                      | △210                                     |
| 当期末残高               | △1                                       | △211                                     |
| 土地再評価差額金            |  |  |
| 前期末残高               | 525                                      | 525                                      |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | —  | —  |
| 当期変動額合計             | —  | —  |
| 当期末残高               | 525                                      | 525                                      |
| 為替換算調整勘定            |  |  |
| 前期末残高               | △178                                     | △170                                     |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 8  | △79                                      |
| 当期変動額合計             | 8  | △79                                      |
| 当期末残高               | △170                                     | △249                                     |
| その他の包括利益累計額合計       |  |  |
| 前期末残高               | △83                                      | 353                                      |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 437                                      | △289                                     |
| 当期変動額合計             | 437                                      | △289                                     |
| 当期末残高               | 353                                      | 64                                       |
| 少数株主持分              |  |  |
| 前期末残高               | 42                                       | 44                                       |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 2  | 3  |
| 当期変動額合計             | 2  | 3  |
| 当期末残高               | 44                                       | 48                                       |
| 純資産合計               |  |  |
| 前期末残高               | 31,174                                   | 32,084                                   |
| 当期変動額               |  |  |
| 剰余金の配当              | △587                                     | △587                                     |
| 当期純利益               | 1,056                                    | 1,503                                    |
| 自己株式の取得             | △6                                       | △50                                      |
| 自己株式の処分             | 0  | 3  |
| 在外子会社資産再評価          | 7  | —  |
| 従業員奨励福利基金           | △0                                       | △0                                       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 440                                      | △285                                     |
| 当期変動額合計             | 910                                      | 582                                      |
| 当期末残高               | 32,084                                   | 32,667                                   |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 平成21年 4月 1日<br>至 平成22年 3月 31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月 31日) |
|-------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 税金等調整前当期純利益             | 1,917  | 2,627  |
| 減価償却費                   | 244  | 374  |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)        | △36  | 7  |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)        | △149   | 417  |
| 役員賞与引当金の増減額 (△は減少)      | △15  | 34   |
| 退職給付引当金の増減額 (△は減少)      | 186  | 123  |
| 受取利息及び受取配当金             | △98  | △112   |
| 支払利息                    | 9  | 7  |
| 売上債権の増減額 (△は増加)         | 995  | 427  |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)        | 185  | △442   |
| 前渡金の増減額 (△は増加)          | △126   | 117  |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)         | △1,327                                       | 1,058  |
| 前受金の増減額 (△は減少)          | 779  | 60   |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)       | 6  | 6  |
| その他                     | 44   | 139  |
| 小計                      | 2,614  | 4,846  |
| 利息及び配当金の受取額             | 98   | 112  |
| 利息の支払額                  | △9   | △7   |
| 法人税等の支払額                | △437   | △1,209                                       |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 2,266  | 3,741  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 定期預金の預入による支出            | △100   | △110   |
| 有形固定資産の取得による支出          | △98  | △74  |
| 有形固定資産の売却による収入          | 0  | —  |
| 無形固定資産の取得による支出          | △282   | △229   |
| 投資有価証券の取得による支出          | △1,575                                       | △197   |
| 投資有価証券の売却による収入          | 39   | 3  |
| その他                     | 67   | △4   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △1,949                                       | △613   |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 配当金の支払額                 | △587   | △588   |
| その他                     | △21  | △64  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | △608   | △653   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額        | 4  | △52  |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)    | △287   | 2,421  |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 18,344                                       | 18,057                                       |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 18,057                                       | 20,479                                       |

(5) 継続企業の前提に関する注記  
該当事項はありません。

(6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

| 項目             | 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日)  | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日)  |
|----------------|---|---|
| 4 会計処理基準に関する事項 | <p>(3) 重要な引当金の計上基準</p> <p>④ 退職給付引当金</p> <p>従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しております。</p> <p>過去勤務債務は、発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（14年）による定額法により按分した額を費用処理しております。</p> <p>数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(14年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。</p> <p>(会計方針の変更)</p> <p>当連結会計年度より、「「退職給付に係る会計基準」の一部改正（その3）」（企業会計基準第19号 平成20年7月31日）を適用しております。</p> <p>なお、これによる営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益に与える影響はありません。</p> | <p>(3) 重要な引当金の計上基準</p> <p>④ 退職給付引当金</p> <p>従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しております。</p> <p>過去勤務債務は、発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（14年）による定額法により按分した額を費用処理しております。</p> <p>数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(14年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。</p> <p>—————</p> <p>(追加情報)</p> <p>当社は、平成22年6月1日より適格退職年金制度から確定給付型企業年金制度へ移行しております。</p> <p>これに基づき、当社は、「退職給付制度間の移行等に関する会計処理」（企業会計基準適用指針第1号 平成14年1月31日）を適用しております。</p> <p>なお、これによる損益に与える影響は軽微であります。</p> |

なお、上記以外の事項につきましては、最近の有価証券報告書（平成22年6月29日提出）における記載から重要な変更がないため開示を省略しております。

## (7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日)  |
|--|---|
|  | (資産除去債務に関する会計基準の適用)<br>当連結会計年度より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用しております。<br>これにより、営業利益、経常利益はそれぞれ2百万円、税金等調整前当期純利益は27百万円減少しております。 |

## (8) 表示方法の変更

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日)   | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日)   |
|--|--|
| (連結損益計算書)<br>前連結会計年度において、特別損失の「その他」に含めて表示していました「ゴルフ会員権評価損」は、当連結会計年度において、特別損失の100分の10を超えたため、区分掲記することとしました。<br>なお、前連結会計年度は特別損失の「その他」に6百万円含まれております。 | (連結損益計算書)<br>当連結会計年度より、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成20年12月26日)に基づき、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」(平成21年3月24日 内閣府令第5号)を適用し、「少数株主損益調整前当期純利益」の科目で表示しております。 |

## (9) 追加情報

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日)   |
|--|--|
|  | 当連結会計年度より、「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 平成22年6月30日)を適用しております。ただし、「その他の包括利益累計額」及び「その他の包括利益累計額合計」の前連結会計年度の金額は、「評価・換算差額等」及び「評価・換算差額等合計」の金額を記載しております。 |

## (10) 連結財務諸表に関する注記事項

連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記事項については、決算短信における開示の必要性が大きいと考えられるため開示を省略しております。

また、リース取引、関連当事者情報、税効果会計、金融商品、有価証券、デリバティブ取引、退職給付等に関する注記事項についても、決算短信における開示の必要性が大きいと考えられるため開示を省略しております。

## (連結包括利益計算書関係)

当連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

|                                |          |
|--------------------------------|----------|
| 1 当連結会計年度の直前連結会計年度における包括利益     |          |
| 親会社株主に係る包括利益                   | 1,494百万円 |
| 少数株主に係る包括利益                    | 2百万円     |
| 計                              | 1,496百万円 |
| 2 当連結会計年度の直前連結会計年度におけるその他の包括利益 |          |
| その他有価証券評価差額金                   | 429百万円   |
| 為替換算調整勘定                       | 8百万円     |
| 計                              | 437百万円   |

(セグメント情報等)

a. 事業の種類別セグメント情報

前連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

|                           | 情通・<br>デバイス事業<br>(百万円) | FA・計装<br>システム事業<br>(百万円) | 設備システム<br>事業<br>(百万円) | 計<br>(百万円) | 消去<br>又は全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|---------------------------|------------------------|--------------------------|-----------------------|------------|---------------------|-------------|
| I 売上高及び営業損益               |                        |                          |                       |            |                     |             |
| 売上高                       |                        |                          |                       |            |                     |             |
| (1) 外部顧客に対する<br>売上高       | 52,433                 | 26,392                   | 33,244                | 112,071    | —                   | 112,071     |
| (2) セグメント間の内部<br>売上高又は振替高 | 19                     | 56                       | 17                    | 93         | (93)                | —           |
| 計                         | 52,452                 | 26,449                   | 33,262                | 112,164    | (93)                | 112,071     |
| 営業費用                      | 51,056                 | 25,475                   | 32,619                | 109,150    | 956                 | 110,107     |
| 営業利益                      | 1,396                  | 973                      | 643                   | 3,014      | (1,050)             | 1,963       |
| II 資産、減価償却費<br>及び資本的支出    |                        |                          |                       |            |                     |             |
| 資産                        | 16,188                 | 9,830                    | 11,246                | 37,265     | 30,250              | 67,516      |
| 減価償却費                     | 27                     | 2                        | 1                     | 31         | 213                 | 244         |
| 資本的支出                     | 114                    | 0                        | 1                     | 116        | 277                 | 393         |

(注) 1 事業の区分は、商品の種類・性質、販売市場等の類似性を考慮した区分としております。

2 各区分の主な商品

(1) 情通・デバイス事業……コンピュータ、携帯電話、監視カメラ、赤外線カメラ、セキュリティ機器、AVシステム、映像表示装置、無線通信機器、交通管制端末機器、放送機器、航空機用電装品、メモリー、マイコン、ASIC、パワーデバイス、コネクタ、電子応用品並びにそれらのシステム及び工事

(2) FA・計装システム事業…回転機、配電制御機器、コントローラ、駆動制御機器、放電加工機、レーザ加工機、産業用ロボット、生産自動化機器、工業計器、電子計測機器並びにそれらのシステム及び工事

(3) 設備システム事業……エレベータ、エスカレータ、ビル管理システム、受変電設備機器、無停電電源装置、車両用電気機器、照明器具、空調機器、住宅設備機器、低温機器、真空予冷装置並びにそれらのシステム及び工事

3 営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の金額は、1,050百万円であります。その主なものは、提出会社本社の総務部門等管理部門に係る費用であります。

4 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産(30,250百万円)の主なものは、提出会社での余資運用資金(現金及び有価証券)、長期投資資金(投資有価証券)、本社及び支社・支店の土地、建物及び管理部門に係る資産等であります。

5 減価償却費及び資本的支出には償却費が営業費用に含まれる長期前払費用と同費用に係る償却費が含まれております。

b. 所在地別セグメント情報

前連結会計年度及び当連結会計年度における全セグメントの売上高の合計及び全セグメントの資産の金額の合計額に占める本邦の割合が、いずれも90%を超えているため、所在地別セグメント情報の記載を省略しております。

c. 海外売上高

前連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

|                           | アジア    | 計       |
|---------------------------|--------|---------|
| I 海外売上高 (百万円)             | 24,198 | 24,198  |
| II 連結売上高 (百万円)            | —      | 112,071 |
| III 連結売上高に占める海外売上高の割合 (%) | 21.6   | 21.6    |

- (注) 1 国又は地域の区分の方法は、地理的近接度によっております。  
2 各区分に属する主な国又は地域は以下のとおりであります。  
アジア : 中国、シンガポール、タイ  
3 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高であります。

d. セグメント情報

(追加情報)

当連結会計年度より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第17号 平成21年3月27日)及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第20号 平成20年3月21日)を適用しております。

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会等が事業の業績を評価し、また経営資源の配分など、定期的に検討を行う対象となっております。

当社グループは、エレクトロニクス技術商社として取扱商品や市場などに応じて組織された事業部を本社に置き、各事業部は国内及び海外の各事業に関する包括的戦略を立案し、地域戦略を担う支社・支店と一体となった事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、商品・市場を基礎とした事業別のセグメントから構成されており、「情通・デバイス事業」、「FAシステム事業」、「ビル設備事業」、「インフラ事業」の4つを報告セグメントとしております。

「情通・デバイス事業」は、様々なニーズや課題に応じたセキュリティシステムや映像システム等、また、情報通信機器、自動車、産業機器に不可欠なマイコンを中心とする半導体、電子デバイス部品等を販売しております。

「FAシステム事業」は、製造ラインの品質・生産性向上に貢献するコントローラシステムをはじめとするFA機器、微細加工に対応するレーザー加工機、放電加工機等のメカトロニクス商品等を販売しております。

「ビル設備事業」は、無停電電源装置、昇降機、ビル管理システム等のほか、省エネ化を踏まえた空調機器、住宅設備機器、低温機器等を販売しております。

「インフラ事業」は、交通事業者向けに変電電力設備、情報通信機器及び車両用電機品等を販売するほか、社会基盤整備に貢献する交通安全システム、航空管制システム、地域防災システム、大型映像システム等を販売しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、経常利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部売上高又は振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント       |              |            |            |         |
|------------------------|---------------|--------------|------------|------------|---------|
|                        | 情通・<br>デバイス事業 | FAシステム<br>事業 | ビル設備<br>事業 | インフラ<br>事業 | 計       |
| 売上高                    |               |              |            |            |         |
| 外部顧客への売上高              | 39,754        | 27,323       | 15,557     | 29,435     | 112,071 |
| セグメント間の内部売上高又は振替高      | 171           | 238          | 59         | 4          | 474     |
| 計                      | 39,926        | 27,562       | 15,616     | 29,440     | 112,545 |
| セグメント利益                | 723           | 507          | 162        | 582        | 1,975   |
| セグメント資産                | 11,165        | 9,546        | 6,128      | 10,426     | 37,266  |
| その他の項目                 |               |              |            |            |         |
| 減価償却費                  | 26            | 2            | 1          | 1          | 31      |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 137           | 0            | 0          | 1          | 141     |

当連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント       |              |            |            |         |
|------------------------|---------------|--------------|------------|------------|---------|
|                        | 情通・<br>デバイス事業 | FAシステム<br>事業 | ビル設備<br>事業 | インフラ<br>事業 | 計       |
| 売上高                    |               |              |            |            |         |
| 外部顧客への売上高              | 37,751        | 33,178       | 17,375     | 30,196     | 118,501 |
| セグメント間の内部売上高又は振替高      | 169           | 367          | 59         | 18         | 614     |
| 計                      | 37,920        | 33,546       | 17,434     | 30,214     | 119,116 |
| セグメント利益                | 1,039         | 877          | 274        | 601        | 2,791   |
| セグメント資産                | 10,303        | 11,239       | 6,355      | 9,381      | 37,280  |
| その他の項目                 |               |              |            |            |         |
| 減価償却費                  | 55            | 1            | 1          | 3          | 62      |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 41            | 0            | 3          | 7          | 52      |

4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容（差異調整に関する事項）  
当連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

(単位：百万円)

| 売上高        | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|------------|---------|---------|
| 報告セグメント計   | 112,545 | 119,116 |
| セグメント間取引消去 | △474    | △614    |
| 連結財務諸表の売上高 | 112,071 | 118,501 |

(単位：百万円)

| 利益          | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|-------------|---------|---------|
| 報告セグメント計    | 1,975   | 2,791   |
| 全社費用(注)     | △111    | △111    |
| 連結財務諸表の経常利益 | 1,864   | 2,680   |

(注) 全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費及び営業外損益であります。

(単位：百万円)

| 資産          | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|-------------|---------|---------|
| 報告セグメント計    | 37,266  | 37,280  |
| 全社資産(注)     | 30,249  | 32,550  |
| 連結財務諸表の資産合計 | 67,516  | 69,830  |

(注) 全社資産は、提出会社での余資運用資金(現金及び有価証券)、長期投資資金(投資有価証券)、本社及び支社・支店の土地、建物及び管理部門に係る資産等であります。

(単位：百万円)

| その他の項目             | 報告セグメント計 |         | 調整額     |         | 連結財務諸表計上額 |         |
|--------------------|----------|---------|---------|---------|-----------|---------|
|                    | 前連結会計年度  | 当連結会計年度 | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 前連結会計年度   | 当連結会計年度 |
| 減価償却費              | 31       | 62      | 213     | 311     | 244       | 374     |
| 受取利息               | —        | —       | 43      | 37      | 43        | 37      |
| 支払利息               | —        | —       | 9       | 7       | 9         | 7       |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 | 141      | 52      | 272     | 141     | 413       | 193     |

(注) 減価償却費の調整額、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、全社資産に係るものであります。

## (1株当たり情報)

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日)       |         | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日)       |         |
|--|---------|--|---------|
| 1株当たり純資産額                                      | 926.57円 | 1株当たり純資産額                                      | 945.73円 |
| 1株当たり当期純利益                                     | 30.54円  | 1株当たり当期純利益                                     | 43.48円  |
| なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。 |         | なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。 |         |

(注) 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                   | 前連結会計年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|-------------------|--|--|
| 当期純利益(百万円)        | 1,056                                    | 1,503                                    |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | —  | —  |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円) | 1,056                                    | 1,503                                    |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)  | 34,584                                   | 34,564                                   |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

5. 個別財務諸表  
 (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成22年3月31日) | 当事業年度<br>(平成23年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b>   |                       |                       |
| 流動資産          |                       |                       |
| 現金及び預金        | 7,991                 | 12,867                |
| 受取手形          | 3,699                 | 4,845                 |
| 売掛金           | 26,758                | 24,973                |
| 有価証券          | 8,864                 | 6,447                 |
| 商品及び製品        | 2,972                 | 3,347                 |
| 原材料及び貯蔵品      | 3                     | 3                     |
| 前渡金           | 119                   | 7                     |
| 前払費用          | 85                    | 84                    |
| 繰延税金資産        | 440                   | 634                   |
| 未収入金          | 1,220                 | 1,507                 |
| 未収消費税等        | 751                   | 437                   |
| その他           | 13                    | 9                     |
| 貸倒引当金         | △26                   | △26                   |
| 流動資産合計        | 52,894                | 55,139                |
| 固定資産          |                       |                       |
| 有形固定資産        |                       |                       |
| 建物            | 3,737                 | 3,719                 |
| 減価償却累計額       | △2,411                | △2,433                |
| 建物（純額）        | 1,325                 | 1,286                 |
| 機械及び装置        | 90                    | 90                    |
| 減価償却累計額       | △82                   | △83                   |
| 機械及び装置（純額）    | 8                     | 6                     |
| 工具、器具及び備品     | 428                   | 431                   |
| 減価償却累計額       | △328                  | △350                  |
| 工具、器具及び備品（純額） | 99                    | 80                    |
| 土地            | 3,281                 | 3,281                 |
| リース資産         | 25                    | 36                    |
| 減価償却累計額       | △8                    | △16                   |
| リース資産（純額）     | 16                    | 20                    |
| 有形固定資産合計      | 4,732                 | 4,675                 |
| 無形固定資産        |                       |                       |
| ソフトウェア        | 761                   | 647                   |
| リース資産         | 12                    | 5                     |
| その他           | 31                    | 31                    |
| 無形固定資産合計      | 805                   | 684                   |

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(平成22年3月31日) | 当事業年度<br>(平成23年3月31日) |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| 投資その他の資産     |                       |                       |
| 投資有価証券       | 3,955                 | 3,614                 |
| 関係会社株式       | 1,365                 | 1,474                 |
| 破産更生債権等      | 59                    | 47                    |
| 長期前払費用       | 8                     | 6                     |
| 繰延税金資産       | 328                   | 539                   |
| その他          | 287                   | 260                   |
| 貸倒引当金        | △114                  | △74                   |
| 投資その他の資産合計   | 5,889                 | 5,869                 |
| 固定資産合計       | 11,428                | 11,229                |
| 資産合計         | 64,322                | 66,369                |
| 負債の部         |                       |                       |
| 流動負債         |                       |                       |
| 支払手形         | 1,836                 | 1,325                 |
| 買掛金          | 26,541                | 27,899                |
| リース債務        | 13                    | 13                    |
| 未払金          | 759                   | 566                   |
| 未払法人税等       | 733                   | 908                   |
| 前受金          | 1,238                 | 1,311                 |
| 預り金          | 66                    | 46                    |
| 賞与引当金        | 750                   | 1,164                 |
| 役員賞与引当金      | 30                    | 62                    |
| 受入保証金        | 552                   | 557                   |
| 資産除去債務       | —                     | 0                     |
| その他          | 109                   | 172                   |
| 流動負債合計       | 32,634                | 34,029                |
| 固定負債         |                       |                       |
| リース債務        | 18                    | 14                    |
| 退職給付引当金      | 501                   | 608                   |
| 役員退職慰労引当金    | 137                   | 172                   |
| 資産除去債務       | —                     | 25                    |
| 再評価に係る繰延税金負債 | 420                   | 420                   |
| 固定負債合計       | 1,078                 | 1,242                 |
| 負債合計         | 33,712                | 35,271                |

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(平成22年 3月31日) | 当事業年度<br>(平成23年 3月31日) |
|--------------|------------------------|------------------------|
| 純資産の部        |                        |                        |
| 株主資本         |                        |                        |
| 資本金          | 5,576                  | 5,576                  |
| 資本剰余金        |                        |                        |
| 資本準備金        | 5,359                  | 5,359                  |
| その他資本剰余金     | 3                      | 2                      |
| 資本剰余金合計      | 5,362                  | 5,362                  |
| 利益剰余金        |                        |                        |
| 利益準備金        | 588                    | 588                    |
| その他利益剰余金     |                        |                        |
| 別途積立金        | 16,740                 | 16,740                 |
| 繰越利益剰余金      | 1,996                  | 2,741                  |
| 利益剰余金合計      | 19,325                 | 20,069                 |
| 自己株式         | △178                   | △224                   |
| 株主資本合計       | 30,085                 | 30,783                 |
| 評価・換算差額等     |                        |                        |
| その他有価証券評価差額金 | △1                     | △211                   |
| 土地再評価差額金     | 525                    | 525                    |
| 評価・換算差額等合計   | 524                    | 313                    |
| 純資産合計        | 30,609                 | 31,097                 |
| 負債純資産合計      | 64,322                 | 66,369                 |

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

|            | 前事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|------------|--|--|
| 売上高        |  |  |
| 商品売上高      | 105,898                                | 111,360                                |
| 手数料収入      | 221                                    | 327                                    |
| 売上高合計      | 106,120                                | 111,688                                |
| 売上原価       |  |  |
| 商品期首たな卸高   | 3,028                                  | 2,972                                  |
| 当期商品仕入高    | 96,039                                 | 100,684                                |
| 合計         | 99,067                                 | 103,656                                |
| 商品期末たな卸高   | 2,972                                  | 3,347                                  |
| 商品売上原価     | 96,095                                 | 100,309                                |
| 売上総利益      | 10,024                                 | 11,378                                 |
| 販売費及び一般管理費 | 8,340                                  | 8,929                                  |
| 営業利益       | 1,684                                  | 2,449                                  |
| 営業外収益      |  |  |
| 受取利息       | 42                                     | 36                                     |
| 受取配当金      | 66                                     | 88                                     |
| 仕入割引       | 30                                     | 24                                     |
| 不動産賃貸料     | 62                                     | 58                                     |
| 保険配当金      | 13                                     | 13                                     |
| その他        | 34                                     | 22                                     |
| 営業外収益合計    | 248                                    | 243                                    |
| 営業外費用      |  |  |
| 支払利息       | 9                                      | 7                                      |
| 売上割引       | 52                                     | 60                                     |
| 手形売却損      | 12                                     | 12                                     |
| 債権売却損      | 28                                     | 33                                     |
| 為替差損       | 168                                    | 191                                    |
| その他        | 32                                     | 26                                     |
| 営業外費用合計    | 305                                    | 331                                    |
| 経常利益       | 1,627                                  | 2,361                                  |

(単位：百万円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| 特別利益                |  |  |
| 前期損益修正益             | 3                                      | —                                      |
| 訴訟損失未払金戻入益          | 31                                     | 3                                      |
| 投資有価証券売却益           | 17                                     | 0                                      |
| 貸倒引当金戻入額            | 15                                     | —                                      |
| ゴルフ会員権売却益           | 18                                     | —                                      |
| 特別利益合計              | 85                                     | 4                                      |
| 特別損失                |  |  |
| 固定資産除却損             | 3                                      | 2                                      |
| 投資有価証券評価損           | 9                                      | 24                                     |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | —                                      | 17                                     |
| ゴルフ会員権評価損           | 5                                      | —                                      |
| その他                 | 3                                      | 0                                      |
| 特別損失合計              | 22                                     | 44                                     |
| 税引前当期純利益            | 1,691                                  | 2,321                                  |
| 法人税、住民税及び事業税        | 733                                    | 1,250                                  |
| 法人税等調整額             | 5                                      | △261                                   |
| 法人税等合計              | 739                                    | 989                                    |
| 当期純利益               | 951                                    | 1,332                                  |

## (3) 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|                 | 前事業年度<br>(自 平成21年 4月 1日<br>至 平成22年 3月 31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月 31日) |
|-----------------|--|--|
| <b>株主資本</b>     |  |  |
| <b>資本金</b>      |  |  |
| 前期末残高           | 5,576                                      | 5,576                                      |
| 当期変動額           |  |  |
| 当期変動額合計         | —  | —  |
| 当期末残高           | 5,576                                      | 5,576                                      |
| <b>資本剰余金</b>    |  |  |
| <b>資本準備金</b>    |  |  |
| 前期末残高           | 5,359                                      | 5,359                                      |
| 当期変動額           |  |  |
| 当期変動額合計         | —  | —  |
| 当期末残高           | 5,359                                      | 5,359                                      |
| <b>その他資本剰余金</b> |  |  |
| 前期末残高           | 3  | 3  |
| 当期変動額           |  |  |
| 自己株式の処分         | △0   | △0   |
| 当期変動額合計         | △0   | △0   |
| 当期末残高           | 3  | 2  |
| <b>資本剰余金合計</b>  |  |  |
| 前期末残高           | 5,362                                      | 5,362                                      |
| 当期変動額           |  |  |
| 自己株式の処分         | △0   | △0   |
| 当期変動額合計         | △0   | △0   |
| 当期末残高           | 5,362                                      | 5,362                                      |
| <b>利益剰余金</b>    |  |  |
| <b>利益準備金</b>    |  |  |
| 前期末残高           | 588  | 588  |
| 当期変動額           |  |  |
| 当期変動額合計         | —  | —  |
| 当期末残高           | 588  | 588  |
| <b>その他利益剰余金</b> |  |  |
| <b>別途積立金</b>    |  |  |
| 前期末残高           | 16,140                                     | 16,740                                     |
| 当期変動額           |  |  |
| 別途積立金の積立        | 600  | —  |
| 当期変動額合計         | 600  | —  |
| 当期末残高           | 16,740                                     | 16,740                                     |
| <b>繰越利益剰余金</b>  |  |  |
| 前期末残高           | 2,233                                      | 1,996                                      |
| 当期変動額           |  |  |
| 別途積立金の積立        | △600                                       | —  |
| 剰余金の配当          | △587                                       | △587                                       |
| 当期純利益           | 951  | 1,332                                      |
| 当期変動額合計         | △236                                       | 744  |
| 当期末残高           | 1,996                                      | 2,741                                      |

(単位：百万円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成22年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| 利益剰余金合計             |  |  |
| 前期末残高               | 18,961                                 | 19,325                                 |
| 当期変動額               |  |  |
| 別途積立金の積立            | —                                      | —                                      |
| 剰余金の配当              | △587                                   | △587                                   |
| 当期純利益               | 951                                    | 1,332                                  |
| 当期変動額合計             | 363                                    | 744                                    |
| 当期末残高               | 19,325                                 | 20,069                                 |
| 自己株式                |  |  |
| 前期末残高               | △172                                   | △178                                   |
| 当期変動額               |  |  |
| 自己株式の取得             | △6                                     | △50                                    |
| 自己株式の処分             | 0                                      | 4                                      |
| 当期変動額合計             | △5                                     | △46                                    |
| 当期末残高               | △178                                   | △224                                   |
| 株主資本合計              |  |  |
| 前期末残高               | 29,727                                 | 30,085                                 |
| 当期変動額               |  |  |
| 剰余金の配当              | △587                                   | △587                                   |
| 当期純利益               | 951                                    | 1,332                                  |
| 自己株式の取得             | △6                                     | △50                                    |
| 自己株式の処分             | 0                                      | 3                                      |
| 当期変動額合計             | 357                                    | 698                                    |
| 当期末残高               | 30,085                                 | 30,783                                 |
| 評価・換算差額等            |  |  |
| その他有価証券評価差額金        |  |  |
| 前期末残高               | △430                                   | △1                                     |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 429                                    | △210                                   |
| 当期変動額合計             | 429                                    | △210                                   |
| 当期末残高               | △1                                     | △211                                   |
| 土地再評価差額金            |  |  |
| 前期末残高               | 525                                    | 525                                    |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | —                                      | —                                      |
| 当期変動額合計             | —                                      | —                                      |
| 当期末残高               | 525                                    | 525                                    |
| 評価・換算差額等合計          |  |  |
| 前期末残高               | 95                                     | 524                                    |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 429                                    | △210                                   |
| 当期変動額合計             | 429                                    | △210                                   |
| 当期末残高               | 524                                    | 313                                    |

(単位：百万円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成21年 4月 1日<br>至 平成22年 3月 31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月 31日) |
|---------------------|--|--|
| 純資産合計               |  |  |
| 前期末残高               | 29,822                                     | 30,609                                     |
| 当期変動額               |  |  |
| 剰余金の配当              | △587                                       | △587                                       |
| 当期純利益               | 951  | 1,332                                      |
| 自己株式の取得             | △6   | △50  |
| 自己株式の処分             | 0  | 3  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 429  | △210                                       |
| 当期変動額合計             | 786  | 487  |
| 当期末残高               | 30,609                                     | 31,097                                     |

- (4) 継続企業の前提に関する注記  
該当事項はありません。

## 6. その他

### (1) 役員の変動

#### ①代表取締役の変動

該当事項はありません。

#### ②その他役員の変動（平成23年6月29日付 予定）

##### ・新任取締役候補者

取締役 成相 邦人（現 執行役員 九州支店長）

##### ・昇任取締役候補者

常務取締役 別府 輝夫（現 取締役 交通事業部長）

##### ・退任予定取締役

常務取締役 濱嶋 重遠（当社 監査役(常勤)に就任予定）

##### ・新任監査役候補者

監査役（常勤） 濱嶋 重遠（現 常務取締役 中部支店長）

監査役（非常勤） 野見山 豊（現 株式会社寺岡製作所 取締役管理本部長）

※野見山 豊 氏は会社法第2条第16項に定める社外監査役の候補者です。

##### ・退任予定監査役

監査役（常勤） 佐藤 政良

監査役（非常勤） 服部 元昭

※服部 元昭 氏は会社法第2条第16項に定める社外監査役です。