

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方

当社グループのコーポレートガバナンスに関する基本的な考え方は、当社と利害関係を有する全ての者のために、企業価値を持続的に向上させていくという経営の基本理念を実現するためには、時代や社会の要請に適合した、フレキシブルな組織体制を整えるとともに、コンプライアンス体制や経営に対する監督・牽制機能を強化することにより、経営の透明性や公正性を高めていくことが肝要であるというものであります。当社グループの全役職員は、社会の信頼を得ることを目的とし、高い倫理観や社会的良識に基づいた企業活動を行っていくために制定された、当社グループにおける最高規範ともいえる「寺岡製作所企業憲章」および「寺岡製作所役職員行動基準」を遵守し、かつ実践することを求められています。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】更新

【原則1 - 4 政策保有株式】

当社は、政策保有株式として保有する上場株式については、原則として販売先、あるいは購買先などの長期的な関係強化策の一環として、当社の長期的な企業価値の向上に資するものであるとともに、株式保有先企業の企業価値の向上にもつながるものであるべきとの方針に基づき、個別銘柄の保有については取締役会において適切に決定しております。

一方で、将来に向けた再投資のための資金確保や、株価変動の影響を受けにくい強固な財務基盤の構築、ないしは資本効率性の向上の観点からも、株式発行企業の成長性、収益性等から政策保有にかかる経済合理性を検証しつつ、取引関係強化などの中長期的な視点も踏まえた上で保有の妥当性が認められない場合には、保有株式を削減する方針としております。

この方針に基づき、当社は、政策保有株式として保有する上場株式を確実に縮減させており、その結果、それらの上場株式は、2015年3月末時点で29銘柄であったところ、2018年3月末時点では20銘柄となりました。

ただし、上記のとおり、政策保有する上場株式の削減を着実に進めており、今後も適切に削減を行う方針に変わりないことから、政策保有する上場株式に関する縮減の方針、保有の適否についての検証内容については開示する予定はありません。

政策保有株式に係る議決権の行使については、適切な対応を確保するために、下記 乃至 の基準に沿った対応を行います。

議案の内容を精査し、当社の企業価値の向上に資するか否かを判断します。

継続的に投資収益が著しく低い企業で、業績不振が続いており、改善傾向にない場合や、信用状態の著しい低下があり財務面で問題が見られる場合など、または反社会的行為や法令違反が見られた役員の選任議案等には反対票を投じます。

当社の企業価値を毀損する提案に対しては、会社提案・株主提案のいずれに対しても反対します。

【原則4 - 8 独立社外役員の有効な活用】

当社には、社外取締役2名(うち1名は独立社外取締役)、社外監査役2名が在籍しておりますが、社外役員独自の客観的かつ独立した視点から各取締役や監査役、経営陣等と頻繁に意見交換を行っており、現段階において当社の独立社外取締役としての責務を十分に果たしていると認識しております。加えて、監査役による牽制が随時なされていることから、社外役員4名で十分に経営の監視及び監督は機能できるものと考えており、現時点において社外取締役を増員する必要はないものと認識しております。ただし、今後当社を取り巻く環境が変化することで、社外取締役を増員する必要が発生する可能性もあり、必要に応じて候補者の選任を検討してまいります。

【補充原則4 - 10 任意の仕組みの活用】

独立社外取締役は現時点で1名に留まりますが、原則4 - 8に記載のとおり、現段階において、各取締役、経営陣との連絡・調整、監査役との連携体制は構築されております。今後複数名選任された際には取締役会の機能の独立性・客観性と説明責任を強化する任意機関を設置することも検討してまいります。

【原則4 - 11 取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件】

当社取締役会は、経営全般、営業、製造、研究開発ならびに管理の各分野において専門的な知見と豊富な経験を有した者で構成されており、その役割・責務を実効的に果たすための知識・経験・能力を全体としてバランス良く備え、多様性と適正規模を両立させる形で構成するよう努めております。社外取締役2名を含む取締役会の構成員は、8名中4名が国際的な知見や経験を有しておりますが、ジェンダーの面に関しましては、当社の取締役として知識・経験・能力から適役と認めるに足りる候補が見つかっておらず、継続的に検討してまいります。社外監査役2名を含む監査役会の構成員は、財務・会計に関する高度かつ適切な知見を有しております。

【原則5 - 2 経営戦略や経営方針の策定・公表】

当社は、3か年毎に中期経営計画を策定し、経営や事業に関する戦略とともに、売上高営業利益等の計数目標を掲げることで、当社の成長戦略に対する株主の理解が促進するように努めております。更には、配当性向等の目標値を示し、その実現に向けた各種施策も併せ、株主総会や決算説明会等において説明をすることとしております。また、中期経営計画は、事業環境、業績の推移やその時々々の社会情勢・経済情勢を踏まえ、期間も含めて適宜内容の見直しをすることとし、変更が生じたときには、事業ポートフォリオの見直しや、設備投資・研究開発投資・人材投資等を含む経営資源の配分等も含めて株主総会や決算説明にかかる個別ミーティング等において説明をすることとしております。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】更新

【原則1 - 7】(関連当事者間の取引)

当社は、役員や主要株主等との取引を行う場合には、取締役会において利益相反行為や株主共同の利益を毀損する取引であるか否かを慎重に審議したうえで、承認を得ることとしております(取締役会規則第11条)。また、当該関連当事者取引の状況等については、適宜、取締役会への報告を義務付ける体制を敷いております。これらの関連当事者間取引が発生した場合には、会社法・金融商品取引法等の関連する法令や金融商

品取引所が定める規則に従って開示いたします。

【原則2-6 企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮】

当社においては、企業年金の運用について、専門的技術及び知識を有する人材が複数存在し、運用結果についても定期的にモニタリングしています。なお、当社における企業年金の積立金は、2017年10月31日現在、継続基準(将来的な財政の健全性)が121%となっており責任準備金に見合う純資産額を確保できている他、非継続基準(仮に制度が終了すると仮定した場合、加入者および受給者に対して、過去期間に見合った給付を行なえるだけの積立金を有しているかどうか)が150%となっており給付の原価に見合う純資産額を確保できているため、年金財政が当社の経営に与えるインパクトは認められません。企業年金の受益者と会社との間で生じ得る利益相反管理につきましては、企業年金の株式投資先に当社との利害関係がある企業の株式が含まれる場合の議決権行使など、受託運用会社との間で、定期的な運用方針を適切に協議してまいります。

【原則3-1 情報開示の充実】

(i) 経営理念、中長期の経営ビジョン、事業戦略等を当社ウェブサイトに掲載しております。

関連URL <https://www.teraokatape.co.jp/ir/plan/index.html>

(ii) コーポレートガバナンスの状況を有価証券報告書に、ならびにコーポレートガバナンス報告書に掲出しております。

関連URL <https://www.teraokatape.co.jp/ir/library/index.html>

(iii) 取締役及び監査役の報酬等の決定については、株主総会の決議による取締役、および監査役夫々の報酬総額の限度内で、会社の業績や経営成績、外部環境・経済情勢等を考慮し、取締役の報酬は取締役会の決議により決定し、また監査役の報酬は監査役会の協議により決定しております。

(iv) および(v) 取締役及び監査役候補の指名を行うに当たっての方針・手続きについては、下記a乃至bの基準を総合的に判断したうえで選任しております。尚、第106期、第107期、第108期及び第109期定時株主総会において、取締役会における決議に基づき、当該候補者の選任理由を株主総会招集通知にて開示しております。

a 取締役候補の選定

当社の企業理念・経営理念を深く理解し、当社の更なる発展に貢献することを期待できる人物であること、管掌部門の問題を適確に掌握し他の役職員と協力して問題を解決する能力があること、法令及び企業倫理の遵守に徹する姿勢・見識を有すること等を総合的に判断し、選定及び指名を行います。

b 監査役候補の選定

当社の企業理念・経営理念を深く理解し、取締役の職務の執行を適切に監督し、法令または定款違反を未然に防止すると共に、中立的・客観的な視点から監査を行い、経営の健全性確保に貢献できること等を総合的に判断し、選定及び指名を行います。

c 取締役及び監査役候補の解任

経営陣幹部の職務執行に不正または重大な法令もしくは定款違反等があった場合は、解任を取締役会において決議した上で、株主総会に上程することとしております。

【補充原則4-1 取締役会の役割・責務(1)】

当社取締役会は、「取締役会規則」、「職務権限規定」その他の社内規定を整備し、取締役会が判断すべき事項と経営陣が判断・決定すべき事項を明確化しております。また、重要な業務執行以外については、その業務の規模や性質、あるいは態様などを勘案し、経営陣に権限を付与しております。

【原則4-9 独立社外取締役の独立性判断基準及び資質】

当社の独立性判断基準については、本報告書の「1.(4)【独立役員関係】その他独立役員に関する事項」に記載のとおりです。

【補充原則4-11 取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件】

当社は、取締役会の全体としての知識・経験・能力のバランス、多様性等に関する考え方については、取締役候補の指名に関する考え方とほぼ一致しており、その基準については、原則3-1(iv)および()に記載のとおりであります。今後は必要に応じて社内規定等で定める等の検討を行うと共に、取締役会の全体としての知識・経験・能力のバランス、多様性及び規模をより意識した体制を構築してまいります。

【補充原則4-11 取締役会・監査役会の実効性確保のための前提条件】

取締役および監査役の重要な兼職状況は、有価証券報告書の「役員の状況」及び事業報告(招集通知の提供書面)の「会社役員に関する事項」にて開示しております。兼任社数は合理的な範囲内であると考えており、当社の監督ないしは監査業務を適切に果たすことができるものと考えております。

【補充原則4-11 取締役会・監査役会の実効性評価確保のための前提条件】

(1) 実施要領

対象者: 2018年度の全取締役(8名)及び全監査役(4名)

実効性評価の実施方法: 2018年11月から12月にかけて、外部の弁護士(以下、「外部弁護士」といいます)を起用し、対象者に対するアンケートおよび個別インタビューを実施するとともに、外部弁護士が、2018年11月15日および12月14日開催の取締役会を傍聴しました。

質問内容(アンケートおよび個別インタビュー): 以下4つの大項目に関する事項

- 取締役会の構成
- 取締役会の運営
- 取締役会の議案
- 取締役会を支える体制

評価方法: 外部弁護士がアンケート、個別インタビュー、および取締役会の傍聴結果等について行った実効性の分析・評価を、取締役会に対して2018年12月25日付で報告書提出したことを受け、2019年1月22日開催の取締役会において当該実効性評価にかかる分析・評価を実施しました。

(2) 評価結果の概要

上記による評価の結果、取締役会の運営について、取締役会において配布される資料の質量ともに適正とは言い難いため、個々の経営課題の適切かつ効率的な内容理解や問題点を把握した上での討議が難しく、現状の資料の在り方を刷新するべきことを認識しました。改善策として、資料の効率化や資料の質を高めることに取組み、日常的に経営情報にアクセスできる環境にない社外役員に対しては、取締役会開催日の数日前までに、資料を送付することを確認しました。その他の事項については、現状において直ちに是正すべき特段の問題はないことを確認しました。その他、外部弁護士や一部の役員から意見が出た今後の改善事項として、以下の課題と改善策を確認しました。

- 報告事項が、短期的な経営課題に多くの時間が割かれており、事案の性質に応じ、中長期的な経営課題にもつなげて議論するべきこと
- 決議事項が会議の後半になされており、審議に集中するため、会議の冒頭にまとめて決議事項を済ませること

【補充原則4 - 14 取締役、監査役のトレーニング】

当社は、取締役・監査役に対し、職責や業務上必要な知識の習得や適切な更新等のために様々な研修機会（一般的な外部セミナー、乃至は当社が加盟する団体等の主催する外部セミナー等）を斡旋しております。また、経営を監督するうえで必要となる情報や知識を提供するなど、取締役・監査役が自らの役割を果たすために必要な機会を提供しており、その際の費用負担については会社に請求できることとしております。

【原則5 - 1 株主との建設的な対話に関する方針】

株主との建設的な対話を促進するに当たっては、四半期毎の業績開示にあわせ、機関投資家を中心とした個別の経営成績説明ミーティングを実施しております。IR担当取締役ならびにIR担当者は、必要に応じてその概要を取締役会に報告することとしております。株主との対話を実施するに当たっては、株主平等の原則に立脚し、金融商品取引法その他関連法令を遵守するとともに、インサイダー取引防止を目的とした社内規程「内部者取引および重要情報等管理（インサイダー取引）規定」に基づき、厳格な情報管理に努めることとしております。

2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%未満
-----------	-------

【大株主の状況】更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
伊藤忠商事株式会社	6,672,000	26.34
寺岡製作所取引先持株会	2,867,390	11.32
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG/JASDEC/FIM/LUXEMBOURG FUNDS/UCITS ASSETS(常任代理人 香港上海銀行東京支店)	1,220,000	4.82
寺岡 敬之郎	891,744	3.52
株式会社三菱UFJ銀行	818,800	3.23
株式会社りそな銀行	678,800	2.68
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	581,200	2.29
寺岡 くに子	526,089	2.08
寺岡製作所従業員持株会	404,406	1.60
KBL EPB S.A. 107704(常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	374,200	1.48

支配株主(親会社を除く)の有無	——
親会社の有無	なし

補足説明更新

2019年4月22日付で公衆の縦覧に供されている変更報告書において、三井住友アセットマネジメント株式会社が2019年4月15日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2019年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 第二部
決算期	3月
業種	化学
直前事業年度末における(連結)従業員数	500人以上1000人未満
直前事業年度における(連結)売上高	100億円以上1000億円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

——

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

特にありません。

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数 更新	10 名
定款上の取締役の任期	2 年
取締役会の議長	社長
取締役の人数	8 名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	2 名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	1 名

会社との関係(1) 更新

氏名	属性	会社との関係()										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
和田賢明	他の会社の出身者							○				
白石典義	学者											

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びiのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2) 更新

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
和田賢明		—	伊藤忠商事株式会社の繊維資材・ライフスタイル部門における長年の経験と知見を活かし、社外取締役としての職務の適切な遂行が可能であると共に、取締役会において専門的な見地に基づく有益な意見を具申して戴くことにより、コーポレート・ガバナンス体制の強化に寄与して戴けるものと判断し、社外取締役として選任しております。

白石典義	○	—	立教大学において経営学分野での研究に長年従事されていたことから、経営に関する専門家としての豊富な経験と幅広い見識に基づいた客観的な視点で、独立性をもって経営の遂行を監視するに適任と判断し、社外取締役として選任しております。また、当社が株式を上場する金融取引所が定める、一般株主と利益相反が生じる可能性があると考えられる基準に該当しておらず、独立性を有しているものと認識しております。
------	---	---	---

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無	なし
----------------------------	----

【監査役関係】

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役の数	員数の上限を定めていない
監査役の数	4名

監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

(1) 監査役は、会計監査人が各事業所において実施する往査に必要な応じて立ち会う他、監査計画や監査方針などにつき、会計監査人と意見・情報などの交換を適宜行うことにより、情報の共有化を図り、監査手法、及びその結果の妥当性を検証しております。
(2) 監査役はまた、内部監査部門との間で適宜情報交換を行う他、各事業所に対し同部門が行う実査に立ち会うことなどにより、監査役監査に資する情報の共有化を図り、連携を密に取りながら監査を行っております。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の数	2名
社外監査役のうち独立役員に指定されている人数	1名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係()												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
三宅正樹	他の会社の出身者													
境晴繁	他の会社の出身者											○		

会社との関係についての選択項目
本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「」
近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

a 上場会社又はその子会社の業務執行者
b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
d 上場会社の親会社の監査役
e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
i 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
j 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
m その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
----	------	--------------	-------

三宅正樹		—	三宅正樹氏は、金融、財務会計に関する業務知識及び実務経験が豊富であり、これらの業務領域において当社とは独立した立場から、取締役の業務執行を監督できる人材と判断するためであります。
境晴繁	○	境晴繁氏は、株式会社カナデンの常勤監査役に任じられております。当社と同社は創業期が近く、以前より取引関係がありましたが、同社の事業多角化と共に近年における取引額は僅少となっております。しかしながら、長きに亘り培った信頼関係は現在も尚続いており、社外監査役の相互就任関係を維持しております。	境晴繁氏は、株式会社カナデンにおいて監査業務に携わられており、そのご経験を活かし客観的かつ公正な立場で当社の監査業務にあたっていただけると判断したためであります。また、当社が株式を上場する金融取引所が定める、一般株主と利益相反が生じる可能性があると考えられる基準に該当しておらず、独立性を有しているものと認識しております。

【独立役員関係】

独立役員の人数	2名
---------	----

その他独立役員に関する事項

当社は、独立役員の資格を充たす社外役員を全て独立役員に指定しております。

当社における社外取締役の独立性に関する基準は以下のとおりです。

当社は、社外取締役または社外取締役候補者が、当社において合理的に可能な範囲で調査した結果、次の各項目のいずれにも該当しないと判断される場合に、独立性を有しているものと判断いたします。

- (1) 当社および当社の子会社、関連会社（以下、総称して「当社グループ」という）の業務執行者（注1）、または過去10年間ににおいて当社グループの業務執行者であった者
- (2) 当社の現在の主要株主（注2）またはその業務執行者
- (3) 当社グループが総議決権の10%以上の議決権を直接または間接的に保有している者またはその業務執行者
- (4) 当社グループの主要な取引先（注3）またはその業務執行者
- (5) 当社またはその連結子会社の会計監査人である監査法人に所属する者
- (6) 当社グループから役員報酬以外に多額（注4）の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、弁護士、公認会計士等の専門的サービスを提供する者（当該財産を得ている者がコンサルティングファーム、法律事務所、会計事務所等の法人、組合等の団体の場合は、当該団体に所属する者）
- (7) 当社グループから多額の寄付を受けている者（当該多額の寄付を受けている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体の業務執行者）
- (8) 当社グループの業務執行者を役員に選任している会社の業務執行者
- (9) 上記口からチのいずれかに過去10年間ににおいて該当していた者
- (10) 上記イからチまでのいずれかに該当する者が重要な者（注5）である場合において、その者の配偶者または二親等以内の親族
- (11) その他、一般株主との利益相反が生じるおそれがあり、独立した社外役員として職務を果たせないと合理的に判断される事情を有している者

注

1. 「業務執行者」とは、法人その他の団体の業務執行取締役、執行役、執行役員、その他これらに準じる者および使用人をいう。
2. 「主要株主」とは、当社の直近の事業年度末において、自己または他人の名義をもって議決権ベースで10%以上を保有する株主をいう。
3. 「主要な取引先」については、以下の通りとする
 当社グループを主要な取引先とする者（この場合の者とは、法人及び自然人の双方を指す。以下同様）：直近事業年度におけるその者の年間連結売上高の2%以上の額の支払いを当社グループから受けた者
 当社グループの主要な取引先：直近事業年度における当社グループの年間連結売上高の2%以上の額の支払いを行っている者、乃至は直近事業年度における当社グループの連結総資産の2%以上の額を当社に融資している者をいう。又、役務に対する支払報酬、或いは手数料等の場合は、報酬総額、又は手数料総額の2%以上の支払いが生じている者をいう。
4. 「多額」とは、過去3事業年度の平均で、個人の場合は年間100万円以上、法人・組合等の団体の場合は、当該団体の年間連結売上高、もしくは総収入の2%以上の額をいう。
5. 「重要な者」とは、業務執行取締役、執行役、執行役員および部長職以上の上級管理職にあたる使用人をいう。

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	業績連動型報酬制度の導入
---------------------------	--------------

該当項目に関する補足説明

当社の取締役の報酬については、業績および中長期的な企業価値との連動を重視した報酬体系となるよう設計し、適正な評価を行うことにより、業績向上に資することを目的としています。役位別の基準値は、外部専門機関を用いて水準を調査、検証し、妥当な水準を設定しております。役員報酬の支給額は、各事業年度の当社グループの連結営業利益・連結営業利益伸長率を指標とする業績評価、中長期的な課題解決に対する施策評価、及びコンピテンシー評価の3項目とし、役位により、評価ウエイトを定め、報酬額を決定する制度としております。

ストックオプションの付与対象者

【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況

個別報酬の開示はしていない

該当項目に関する補足説明 **更新**

第109期における、取締役及び監査役に対する支払報酬額は、取締役(支給員数9名)に対し153百万円(内社外取締役2名に対し6百万円)、監査役(支給員数4名)に対し19百万円(内社外監査役2名に対し4百万円)であります。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無 **更新**

あり

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

(1) 取締役の報酬限度額は、2019年6月21日開催の当社第109期定時株主総会におきまして、年額2億30百万円以内(使用人兼務取締役の使用人給与を除く)と決議されております。又、監査役の報酬限度額は、平成18年6月29日開催の当社第96期定時株主総会におきまして、年額29百万円以内と決議されております。

(2) 取締役の個別の報酬額につきましては、株主総会で承認された報酬等の限度内としており、客観性かつ透明性のある報酬であることを旨とし、外部専門機関の調査等に基づく他社の役員報酬の水準を参照したうえで、従業員の給与・賞与水準および世間水準とのバランスを考慮の上、取締役報酬規程に基づき決定しております。

取締役の報酬体系は、役位に関わらず全員に対し一定の割合で支払われる固定報酬と役位別に役位が上がる程業績に大きく連動し支払われる業績連動報酬から構成されております。固定報酬は、各役員の業績執行や経営への参画の対価として、役位・職務内容に応じた額を決定しております。業績連動報酬は、社外取締役以外の取締役に對して支払うこととしております。

当該報酬額の決定方法は以下の通りであります。前年度の当社グループの成長力・成長度を計る指標として、連結営業利益・連結営業利益率に基づく業績評価、会社に関する中長期的な課題解決に対する施策評価、及び先見性や統率力等の行動特性に対するコンピテンシー評価の3項目とし、役付取締役に業績評価を重視し、それ以外の取締役に中長期的課題への対応を重視し、予め定められた係数によりポイントがウエイト付けされ、取締役会の授權を受けた代表取締役社長辻賢一が、その決定方針に基づき決定しております。また、会社の業績等が著しく低迷した場合等は取締役会により減額等の措置をとることができるとしてあります。取締役会は各役員の報酬の決定過程にあたり、客観性かつ透明性を維持されるよう代表取締役の職務執行の監督及び企業としての進むべき方針への施策の計画・決定・評価、さらなる課題への取組を絶え間なく実施しております。

量的指標の目標と実績は以下のようになります。

連結営業利益 目標 1,081百万円 実績 1,144百万円
 連結営業利益率 目標4.5% 実績4.9%

尚、中長期的な課題解決に対する施策評価とコンピテンシー評価につきましては記載を省略しております。

(3) 監査役の個別の報酬額につきましては、監査役会の協議により決定しております。

【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

(1) 社外取締役(2名)及び社外監査役(2名)に対しては、専任のサポート部署は常設していないものの、総務部等が中心となり、定期的、或いは不定期に開催される取締役会に上程される議案関連の資料等を、可能な限り事前に配布することを通じて情報の共有を図ると共に、必要に応じ、或いは要請に基づき適宜補足説明を行っております。

(2) 社外監査役に対しては、定期的に開催される監査役会において、監査役全員が情報を共有するために使用する監査結果関連資料の作成や、情報提供等のサポートを行っております。

2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) **更新**

当社は、取締役会並びに監査役会を設置し、社外取締役2名を含む8名の取締役の業務執行を、取締役全員が相互に監視・牽制すると共に、社外監査役2名を含む監査役4名が重層的に監視する体制を採用しております。又、取締役会のほかに、常勤取締役及び常勤監査役その他がメンバーとなり経営活動の諸施策の適切な実行を討議する経営会議を定期に又は臨時に開催し、意思決定プロセスの公正性、有効性及び透明性を向上させると共に、当社の規模に照らして効率的且つ機動的な業務執行ができる体制を採用し、監査役による監視機能が有効に機能する体制としております。

(1) 業務執行について

取締役会は月1度以上開催され、法令・定款に定める重要事項、又は取締役会規則などが定める重要事項が、監査役が出席した上で討議され、決定される他、3ヶ月に1度開催される監査役会においても、取締役の業務執行の精査などを通じ、各取締役の業務執行、或いは意思決定が法令・定款に適合しているかを、公益社団法人日本監査役協会が制定する「監査役監査基準」に則り、監督を行うことで企業統治体制の強化に努めております。又、取締役会の決定に基づく業務の執行につきましては、代表取締役の指示の下、各取締役、各執行役員、並びに部門長が迅速に遂行している他、これに対する社内的な牽制機能として、内部監査部門が内部監査諸規定に基づき、事業活動全般の適法性及び効率性を適宜検証すると共に、財務報告に係る内部統制の整備・運用評価の妥当性検証、全社的なコンプライアンス態勢、並びにリスク管理体制の改善、推進に当たっております。尚、取締役会は取締役8名(全員男性)、又、監査役会は監査役4名(全員男性)で構成されております。

(2) 監査・監督について

a. 内部監査

当社では、代表取締役が直結する内部監査部門(監査室)が、年間の監査計画に基づく内部監査を実施し、その結果を取締役及び監査役に報告しております。当社グループにおいては、関係会社を含めた当社グループ各社の各種業務につき、リスクアプローチ手法に基づいた内部監査を実施することとしており、各種業務やそのプロセスの適正性、遵法性を評価し、改善していくことを目的に実施しております。

b. 監査役監査

監査役監査につきましては、上述の監査役監査の実施基準に則り、情報の収集、及び監査環境の整備に努めると共に、取締役会その他重要な会議に出席し意見を具申する他、本社を含む重要な事業所における業務並びに財産の状況の監査、必要に応じ実施する子会社に対する調査などを通じ、取締役の業務執行に対する監査及び監視を有効に行っております。又、内部監査部門とも密な連携関係を保持し、監査に係る情報の共有化を図ることにより監査の品質を向上させるよう努めております。

c. 会計監査

会計監査人につきましては、会社法及び金融商品取引法が求める外部監査人による監査を、井上監査法人が実施しており、第108期につきましては、萱嶋秀雄氏、及び平松正己氏の両公認会計士が実施いたしました。

d. 独立役員

当社は社外取締役白石典義氏及び社外監査役境晴繁氏を、株式会社東京証券取引所に独立役員として届け出ております。

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

(1)当社は、監査役(会)による取締役の監督・牽制、或いはその業務執行に対する監査を前提とし、取締役が業務執行を行うことが現在の当社の事業運営の規模及び形態に照らして適切且つ有効であると認識しております。

(2)当社は社外取締役2名を選任し、取締役会その他重要な会議において独立性が確保された立場から、客観的且つ建設的な意見の具申を頂戴している一方で、経営者との意見・情報交換を行うことなどを通じ、経営監督機能の強化を図っております。

(3)又、監査役は取締役会に加え、経営活動の諸施策の適切な実行を討議する経営会議等に参加し発言を行える仕組みを採用しております。さらに、定期的に監査役と代表取締役との意見交換会を開催することにより、経営者に対する監視機能の充実に促進しております。

株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取り組み状況 更新

	補足説明
集中日を回避した株主総会の設定	株主との皆様との建設的な対話を促進するため、いわゆる第1集中日は避けております。本年の第109期定時株主総会は、2019年6月21日に開催いたしました。
招集通知(要約)の英文での提供	招集通知の英訳版を作成し、ホームページに開示しています。本年は招集通知の発送日に当社ホームページ上に英文の招集通知を開示しました。
その他	招集通知発送日前に当社ホームページ上に招集通知を開示し、株主様の議決権の行使に十分な検討期間を確保していただけるようにしています。本年は招集通知の発送日の7日前に当社ホームページ上に招集通知を開示しました。

2. IRに関する活動状況 更新

	補足説明	代表者自身による説明の有無
IR資料のホームページ掲載	https://www.teraokatape.co.jp/ir/index.html におきまして、決算短信、アニュアルレポート(英語版)、株主通信(事業報告書)、有価証券報告書(四半期報告書)並びに臨時報告書等の投資家向けIR資料を掲出しております。	
IRに関する部署(担当者)の設置	総務部長を責任者としております。	

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取り組み状況

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	当社グループにおける最高規範であると位置付けられる「寺岡製作所企業憲章」、並びにその具体的な行動基準である「寺岡製作所役職員行動基準」のなかで、株主、取引先、従業員などを含む全てのステークホルダーと健全且つ公正な関係を維持すること、又、この良好な関係が極めて重要な経営理念である旨が謳われている他、企業価値の極大化、ひいては社会への貢献を通じ、良き企業市民として当社の経営理念を実現していくことが明文化されております。
環境保全活動、CSR活動等の実施	(1)環境方針を制定し、当該方針に基づく環境マネジメントシステムを構築していくことにより、環境負荷物質排出の低減に配慮した製品・サービスの提供に努めております。 (2)全工場及び研究開発部門におきましてISO14001の認証を取得しており、ゼロエミッションの達成を目指しております。

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況 更新

当社の内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備の状況は次のとおりです。

1. 取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (1) 当社グループは、取締役並びに全ての使用人が遵守すべき社内最高規範として「寺岡製作所企業憲章」を定め、また同憲章の実効性を担保するための具体的な基準として「寺岡製作所役職員行動基準」を定めることにより、単に利益を追求するだけの組織としてではなく、当社グループをして、全てのステークホルダーと健全で公正な関係を維持し、企業の社会的責任も十分考慮したうえで、高度な企業倫理を醸成せしめるものとしします。
- (2) 取締役の職務の執行については、毎月開催される取締役会、或いは必要に応じて随時開催される臨時取締役会において、各取締役が意見を具申し情報を共有化することにより、相互の監督機能、或いは牽制機能を有効なものとさせる体制としておりますが、事案の性質に応じて、外部の専門家に法令および定款に適合しているか否か検証を委託します。
- (3) 当社は、監査役会設置会社であり、当社及び子会社の取締役の職務の執行に関する不正の行為、または法令ないしは定款に違反する事実を発見した場合、直ちに当社の監査役会並びに当社及び子会社の取締役会に報告され、是正を図るものとします。また、既定の内部公益通報保護規定その他コンプライアンス関連諸規定は、使用人に加え取締役に對してもその遵守を求めているものであり、これらの運用強化を着実に進めていくことで監督・牽制機能の拡充を図っていくものとします。

2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

取締役は、以下に掲げる電磁的記録媒体を含む重要文書を、法令あるいは社内規定に従い、所定の期間適切に保存するとともに、閲覧可能な状態を維持するものとします。また、業務にかかる情報に関しては「情報管理規定」を定めその遵守を励行していき、他、個人にかかる情報に関しては既定の「個人情報取扱規定」に基づき厳正な管理を行う体制を強化します。

- (1) 株主総会議事録
- (2) 取締役会議事録
- (3) 計算書類
- (4) その他取締役会で決定する重要書類

3. 損失の危険の管理に関する規定その他の体制

- (1) 「リスク管理規定」により事業上のリスク管理に関する基本方針や体制を定め、この規定に沿ったリスク管理体制を整備、構築します。
- (2) 事業上のリスク（コンプライアンス、情報セキュリティ、品質、環境、災害などに係るリスク等）を認識し、リスクカテゴリー毎の管理統括部署を定め、会社横断的にリスクの評価・管理等を行います。
- (3) 「財務報告に係る内部統制の整備・運用規定」に則り、財務報告の適正性を確保します。

4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役の職務執行が効率的に行われることを確保するため、適法性並びに合理性が十分に認められる業務分掌規定ならびに職務権限規定を設けることにより、また常時組織、体制の見直しを図ることにより、組織の意思決定を迅速に行い、且つ経営の効率化を図ります。これらの施策は、定例取締役会、臨時取締役会、経営委員会、経営会議等の会合において、その有効性・実効性を検証されるほか、監査役会、内部監査部門、或いは会計監査人は、必要に応じて連携を密に取り、取締役の業務執行の効率性に対し勧告、指摘等を与えることとします。

5. 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

- (1) 当社は「関係会社管理規定」に基づいて子会社の業務執行を管理する体制とし担当役員を置きます。また、当該役員の指示により当社の業務執行責任者は子会社の業務及び子会社の取締役等の職務の執行の状況を定期的に当社の取締役会に報告します。
- (2) 子会社を取締役会設置会社とし、当社の役職員が取締役に就くことにより、当社が子会社の業務の適正を監視できる体制とします。
- (3) 子会社を当社の内部監査部門による定期的な監査対象とする。監査結果は当社の代表取締役社長に報告する体制とし、内部監査部門は当社及び子会社の内部統制状況を把握・評価します。
- (4) 当社は子会社の業務内容の定期的な報告を受ける他、重要案件についてはその内容について当社・子会社間で事前協議を行ったうえで、子会社の取締役会にて協議・審議すること等により、子会社の取締役の職務の執行の効率を確保します。また監査役は当社及び子会社の取締役及び使用人から重要な業務等については定期的な報告をうけるものとします。
- (5) 当社及び子会社において、法令及び社内規定等に違反またはその懸念がある事象が発生あるいは発覚した場合、速やかに部署責任者、当社のコンプライアンス部門に報告する体制とします。

6. 当社グループの取締役及び使用人が監査役に報告するための体制

取締役及び使用人は、常勤監査役に対し次に掲げる事項を報告するものとする。

- (1) 適時開示が求められる重要事項、或いは決定事項
 - (2) 取締役会、経営会議に付議、報告される事項
 - (3) 内部統制に係る部門の活動状況
 - (4) 重要な会計方針、会計基準の導入及びその変更
 - (5) 内部公益通報保護制度の運用状況
 - (6) 内部監査部門（監査室）の活動状況
 - (7) コンプライアンスに関する状況
 - (8) 上記以外に、監査役会がその業務を遂行するために必要と判断し、当社グループの取締役及び使用人に対して求めた事項
- 監査役会は、常勤監査役から報告された上記事項につきその適法性、合理性を検証し、取締役及び使用人に対し勧告を行う。

7. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制ならびにその使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役ないしは監査役会が、その職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合、取締役会は直ちに当該使用人の人選を行い任命する。任命以降の異動、評価、昇降格など、当該使用人の人事権に係る事項に関しては、取締役の恣意を排除することを担保するために、監査役会の事前の承認を受けるものとする。

8. 監査役の職務を補助すべき使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社は、監査役の職務を補助すべき使用人に関し、監査役の指揮命令に従う旨を当社グループ内に周知徹底する。

9. 取締役および使用人等が監査役に報告するための体制およびその他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- (1) 常勤監査役は、出席する取締役会で報告される業務の執行状況を、監査役会で報告するものとする。
- (2) 監査役が重要な社内会議に出席し、経営上の情報について適時報告を受けられる体制とするとともに、経営上重要な事項は速やかに監査役に報告する。
- (3) 当社の監査役が必要と判断したときは、いつでも当社の取締役及び使用人等、並びに子会社の取締役及び使用人等に対して報告を求めることができる。
- (4) 監査役に報告を行った当社の取締役及び使用人等並びに子会社の取締役及び使用人等が、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保する体制とする。
- (5) 当社の取締役及び使用人等並びに子会社の取締役並びに使用人等は、会社に著しい損害を与える恐れのある事実を発見した場合、直ちに監査役ないしは監査役会に報告するものとする。
- (6) 当社及び子会社の代表取締役は、監査役会が定めた監査計画の提示を受け、各部門、グループ各社の監査の実効性を維持できる体制の構築に努めるものとする。
- (7) 重要な決裁書類は、監査役の閲覧に供するものとする。

10. 監査役職務の執行について生ずる費用等の処理に係わる方針

監査役職務の執行に伴い生ずる費用等の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用等の処理については、当該監査役職務に必要なでないことが証明された場合を除き監査役の請求等に従い円滑に行い得る体制とする。

11. 内部統制システムの整備・運用状況

当社グループの、2019年3月期における内部統制は、全社統制、業務処理プロセス統制、決算財務報告プロセス統制並びにIT全般統制の全ての領域における整備・運用評価が有効となり、監査法人の承認を得ております。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況 更新

1. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方

当社グループは、経営の質向上、及び企業価値の更なる向上を目指していく上で、又、社会からの信用や信頼を確固足るものとすべく、法令遵守体制の強化、或いはリスク管理強化の一環として、反社会的勢力による様々な被害を防止する仕組みを、内部統制システムに取り込んでいくことが重要であると認識しております。この取組につきましては、「寺岡製作所役職員行動基準」において、反社会的勢力や団体への対応として、全ての役員及び従業員は、市民社会の秩序や安寧に脅威を与える反社会的勢力、並びに団体などには毅然とした態度で臨み、不当、不法な要求には一切応じてはならないと謳われておりますが、その具体的な対応方針は、以下に掲げる通りであります。

- (1) 反社会的勢力による不当要求には、経営トップ以下、組織全体で対応する。
- (2) 反社会的勢力による不当要求に対応する従業員の安全は最重要であり、当社は当該従業員の安全確保に全社を挙げて取り組む。
- (3) 反社会的勢力による不当要求に備え、平素から外部の専門機関と緊密な連携関係を構築する。
- (4) 反社会的勢力とは、取引関係を含め一切の関係を遮断する。又、反社会的勢力による不当要求は毅然として拒絶する。
- (5) 資金提供を受ける、或いは行うなど、反社会的勢力を利用する行為は絶対に行わない。

2. 反社会的勢力排除に向けた整備状況

(1) 対応部署及び不当要求防止責任者の設置状況

反社会的勢力による不当要求にかかる統括対応部署は本社総務部とし、各事業所においては事業所長が対応することとしております。又、不当要求防止責任者は常時最低1名を確保することとし、適時責任者講習を受けさせるなど、必要な措置を講じてまいります。

(2) 外部の専門機関との連携状況及び情報収集並びに管理状況

所管の警察署とは、情報交換、情報収集に係るパイプが築かれており、法務面での助言も法律顧問より常時取得しているため、最新にして必要な情報が集積されている他、適切な情報管理が行われています。

(3) 対応マニュアルの整備状況

反社会的勢力の類型、特徴、実際にアプローチしてきた際の諸対応、社内における役割分担並びに報告体制、当局への通報を仔細にまとめたガイドブックを制定しており、これら資料や視覚教材を用いた研修を積極的に行っております。

その他

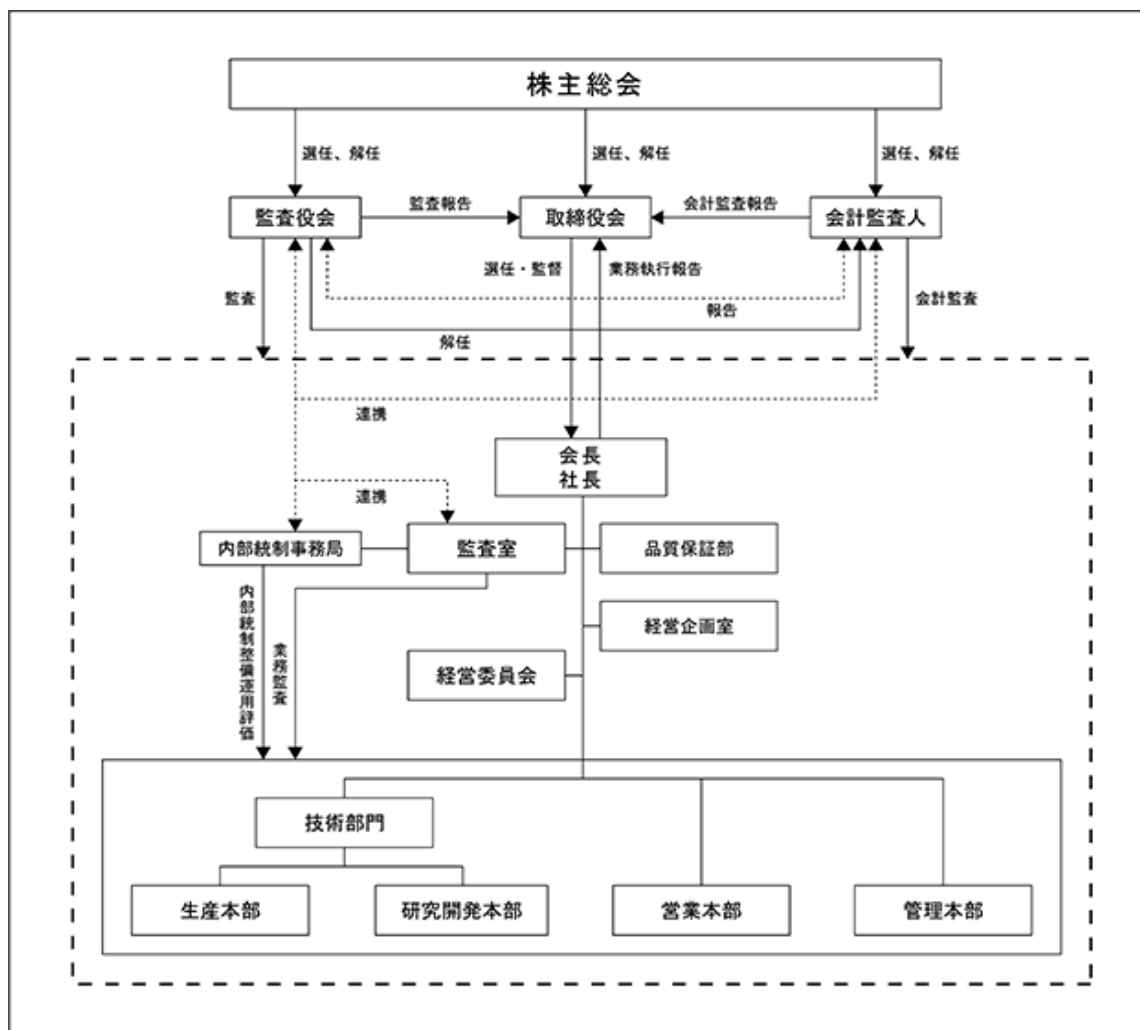
1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無

なし

該当項目に関する補足説明

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項 更新



【適時開示業務フロー】

