

# 2020年2月期第1四半期 決算参考資料

Summary of Selected Financial Data for the 1st Quarter Ended May 31, 2019

1.	連結決算概況(IFRS) Consolidated Financial Results (under IFRS)	
(1)	連結損益計算書 Consolidated Statement of Profit or Loss	P.1
(2)	損益計算書【ファミリーマート(単体)】 Statement of Profit or Loss 【FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)】	P.2
(3)	その他主要企業の決算概況 Information of Major Companies	P.3
(4)	連結財政状態計算書 Consolidated Statement of Financial Position	P.4
(5)	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows	P.5
2.	営業概況 Business Performance of FamilyMart	
(1)	平均日商の状況 Average Daily Sales per Day	P.6
(2)	商品の状況 Product Breakdown	P.6
(3)	店舗の状況 Profile of Stores	P.7

- —当資料に関する留意点ついて/Regarding this document—
- ・ユニー株式の譲渡に伴い、2019年2月期第3四半期よりユニー(株)及びその子会社の事業を「非継続事業」として分類しております。これに伴い、過去実績も遡及修正しております。また、従来、「コンビニエンスストア事業」及び「総合小売事業」を報告セグメントとしておりましたが、報告セグメントの見直しを行った結果、2020年2月期第1四半期より「コンビニエンスストア事業」の単一セグメントに変更しております。
- •In reflection of the transfer of shares of stock in UNY CO., LTD., the businesses of UNY CO., LTD., and its subsidiaries have been classified as businesses to be discontinued from the nine-month period ended November 30, 2018. The Group previously had the reportable segments of "convenience store business" and "general merchandise store business." However, as a result of conducting a review of the reportable segments, this was revised to a single reportable segment of "convenience store business" effective from the first three months of the fiscal year ending February 29, 2020.
- ・当社グループは、2020年2月期第1四半期よりIFRS第16号を適用しております。また、IFRS16号適用による影響は、現在評価中であることから 2020年2月期計画に織り込んでおりません。
- •The Group adopted IFRS16 in the 1st Quarter Ended May 31, 2019. As the Company is currently assessing the impact of the adoption of IFRS 16, the impact is not taken into account.

#### —注意事項–

本資料の記述には、当社の将来の業績等に関する見通しが含まれていますが、これらは現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいています。実際の業績等は、経済の動向、当社を取り巻く事業環境等の様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

#### —Disclaimer—

This report contains forward-looking statements, including the Company's strategies, future business plans, and projections. Such forward-looking statements are not based on historical facts and involve known and unknown risks and uncertainties that relate to,but are not necessarily confined to, such areas as economic trends and consumer preferences in Japan and abrupt changes in the market environment. Accordingly, the actual business performance of the Company may substantially differ from the forward-looking statements in this report.

#### 1. 連結決算概況 (IFRS)

## Consolidated Financial Results (under IFRS)

#### (1) 連結損益計算書 Consolidated Statement of Profit or Loss

(単位:百万円/millions of yen)

営象収益 Gross operating revenue  加盟店からの収入 Income from franchised stores その他の営業収入 Other operating revenues  直営売上高 Net sales	2019年2月3 第1四半期/1Q <18/3-5> <b>158,814</b> 90,822 13,008 54,984	通期/Full year 617,174 364,780 49,905	<b>132,913</b> 92,821	第1四半期/1Q <19/3-5> 前年同期比 YoY <b>83.7%</b>	前年同期差 YoY		通期/Full year (計画/Est.) 前期比 YoY	前期差					
加盟店からの収入 Income from franchised stores その他の営業収入 Other operating revenues 直営売上高	<18/3-5> <b>158,814</b> 90,822 13,008	<b>617,174</b> 364,780		前年同期比 YoY	YoY		前期比						
加盟店からの収入 Income from franchised stores その他の営業収入 Other operating revenues 直営売上高	90,822	364,780		83.7%	A 05 000		101	YoY					
Income from franchised stores その他の営業収入 Other operating revenues 直営売上高	13,008	•	92,821		△ 25,900	525,000	85.1%	△ 92,174					
Other operating revenues 直営売上高	·	49,905		102.2%	1,998								
	54,984		9,686	74.5%	△ 3,322								
		202,488	30,407	55.3%	△ 24,577								
営業総利益 Operating gross profit	120,366	475,410	114,438	95.1%	△ 5,928	470,000	98.9%	△ 5,410					
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	107,141	423,857	94,922	88.6%	Δ 12,219	405,000	95.6%	△ 18,857					
借地借家料 Leasehold and office rents	45,329	177,809	2,103	4.6%	Δ 43,226			/					
人件費 Personnel expenses	23,517	89,593	20,823	88.5%	△ 2,694								
宣伝販促費 Advertising expenses	6,017	21,768	4,344	72.2%	△ 1,673		/	+ /					
減価償却費 Depreciation	13,734	58,116	53,221	387.5%	39,487						, /	, /	, /
その他 Other	18,544	76,571	14,432	77.8%	Δ 4,112								
事業利益 <sup>*</sup> Core operating profit*	13,225	51,553	19,516	147.6%	6,291	65,000	126.1%	13,447					
持分法による投資損益 Share of profit (loss) of investments accounted for using equity method	442	△ 2,070	713	161.1%	270	3,000	-	5,070					
その他の収益 Other income	4,408	6,077	408	9.3%	△ 3,999	1,500	24.7%	△ 4,577					
その他の費用 Other expenses	4,649	51,665	5,222	112.3%	573	9,000	17.4%	△ 42,665					
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	871	7,711	504	57.9%	△ 367								
減損損失 Impairment loss	2,158	34,741	3,177	147.2%	1,019								
その他 Other	1,620	9,213	1,541	95.1%	△ 79								
金融収益 Finance income	571	2,409	436	76.4%	△ 135	2,000	83.0%	△ 409					
金融費用 Finance costs	555	2,079	1,682	303.2%	1,127	2,500	120.3%	421					
锐引前利益 Profit before tax	13,443	4,225	14,170	105.4%	727	60,000	-	55,775					
法人所得税費用 Income tax expense	3,410	△ 20,574	△ 5,678	-	△ 9,088			/					
継続事業からの当期利益 Profit from continuing operations	10,033	24,798	19,848	197.8%	9,815		/						
非継続事業からの当期利益 Profit from discontinued operations	7,166	32,517	1,317	18.4%	△ 5,849								
当期利益 Profit	17,200	57,316	21,165	123.1%	3,966			$  \ / \  $					
非支配持分利益 Profit attributable to non-controlling interests	3,495	11,946	854	24.4%	△ 2,640								
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	13,705	45,370	20,311	148.2%	6,606	50,000	110.2%	4,630					

<sup>※</sup> 事業利益とは、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する利益指標です。

<sup>\*</sup> Core operating profit is a profit indicator for operating profit under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.

## (2) 損益計算書【ファミリーマート(単体)】 Statement of Profit or Loss 【FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)】

			(単位:百万円/millions of yen) 万円/millions of yen)  2020年2月期/FY2019											
						期/FY2019								
	第1四半期/1Q	通期/Full year		第1四半期/1Q <19/3-5>			通期/Full year (計画/Est.)							
	<18/3-5>	•		前年同期比 YoY	前年同期差 Inc./dec.		前期比 YoY	前期差 Inc./dec.						
チェ <b>ーン全店売上高</b> Total store sales	743,721	2,982,853	744,411	100.1%	690	3,000,000	100.6%	17,147						
営業収益 Gross operating revenue	110,854	434,159	102,494	92.5%	△ 8,360	414,000	95.4%	△ 20,159						
加盟店からの収入 Income from franchised stores	83,525	335,744	85,309	102.1%	1,785									
その他の営業収入 Other operating revenues	9,831	36,283	5,872	59.7%	△ 3,959									
直営売上高 Net sales	17,498	62,132	11,313	64.7%	△ 6,185									
営業総利益 Operating gross profit	98,694	390,979	94,855	96.1%	△ 3,839	388,000	99.2%	Δ 2,979						
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	87,231	346,723	77,758	89.1%	△ 9,473	330,000	95.2%	△ 16,723						
借地借家料 Leasehold and office rents	40,367	159,375	1,574	3.9%	△ 38,792								/	
人件費 Personnel expenses	15,453	59,601	14,040	90.9%	△ 1,413									
宣伝販促費 Advertising expenses	5,559	19,734	3,906	70.3%	△ 1,653									
減価償却費 Depreciation	11,682	50,300	47,279	404.7%	35,598									
その他 Other	14,171	57,713	10,958	77.3%	△ 3,213									
事業利益 <sup>※</sup> Core operating profit*	11,463	44,255	17,097	149.2%	5,634	58,000	131.1%	13,745						
その他の収益 Other income	218	1,297	219	100.8%	2	1,000	77.1%	△ 297						
その他の費用 Other expenses	4,944	48,903	4,704	95.1%	△ 241	8,500	17.4%	△ 40,403						
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	829	7,529	485	58.5%	△ 344									
減損損失 Impairment loss	2,112	28,714	3,177	150.4%	1,065									
その他 Other	2,003	12,660	1,042	52.0%	△ 961									
金融収益 Finance income	1,214	5,734	1,873	154.3%	660	6,000	104.6%	266						
金融費用 Finance costs	464	1,941	1,383	298.0%	919	1,500	77.3%	△ 441						
税引前利益 Profit before tax	7,485	442	13,102	175.0%	5,617	55,000	-	54,558						
当期利益 Profit	5,216	Δ 3,180	9,513	182.4%	4,298	40,000	_	43,180						

<sup>※</sup> 事業利益とは、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する利益指標です。

<sup>\*</sup> Core operating profit is a profit indicator for operating profit under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.

## (3) その他主要企業の決算概況 Financial Results of Other Major Companies

#### ① 子会社数・関連会社数・共同支配企業数

Number of Subsidiaries, Affiliates and Joint Ventures

,	<b>2019年5月末</b> As of May 31, 2019				
		前年同期差 Inc./dec.			
子会社数 Subsidiaries	25	Δ 10			
関連会社数·共同支配企業数 Affiliates and joint ventures	20	Δ7			
合計 Total	45	△ 17			

#### ②主な子会社の決算概要

Financial Summary of Main Subsidiaries

(単位:百万円/millions of yen)

Timetreal garmany of training adopted the second se													
	Tai		リーマート Mart Co., I	Ltd.		(株)シニアライフクリエイト SENIOR LIFE CREATE Co., Ltd.				㈱ファミマデジタルワン (旧・㈱UFI FUTECH) Famima Digital One Co.,Ltd.			
	取込比率	ĭ./Shares	50.0	00%	取込比率	✓ Shares	95.4	43%	取込比率	∝/Shares	100.	00%	
		2020年2月期 FY2019 FY2019							E2月期 2019 通期/Full year				
	第1四半期/1Q <19/3-5>					±期/1Q 3-5>	通期/F (計画			⊭期/1Q 3-5>		ull year /Est.)	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY	
営業収益 Gross operating revenue	15,279	96.7%			2,743	111.8%	12,255	121.2%	1,596	107.5%	7,086	117.3%	
事業利益 Core operating profit	1,758	102.8%			110	63.0%	6	1.5%	49	57.4%	△ 1,589	-	
当期利益 Profit	1,440	93.6%			82	72.0%	3	1.2%	68	96.3%	△ 1,190	_	

<sup>(</sup>注)取込比率は2019年5月末時点です。

 $Note.\ The\ figures\ for\ earnings\ contributions\ [shares]\ by\ affiliates\ and\ subsidiaries\ are\ as\ of\ May\ 31,\ 2019.$ 

#### ③ 主な関連会社・共同支配企業の決算概要

Financial Summary of Main Affiliates and Joint Ventures

(単位:百万円/millions of yen)

indicate Summing of Manne Parished Sum Comments						(早)	<b>立:日万円/m</b> :	illions of yen)		
		(株)沖縄ファミリーマート Okinawa FamilyMart Co., Ltd.			(株)南九州ファミリーマート Minami Kyushu FamilyMart Co., Ltd.					
	取込比率	≤/Shares	48.9	98%	取込比率	∝/Shares	49.0	00%		
			<b>2月期</b> 2019				<b>年2月期</b> 72019			
		第1四半期/1Q 通期/Full year <19/3-5> (計画/Est.)			≚期/1Q 3-5>	通期/F (計画	ull year /Est.)			
	前期比 YoY			前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		
当期利益/Profit	205	63.4%	719	60.3%	42	313.9%	203	_		

(単位:百万円/millions of ye									
	Cer	タイファミリーマート Central FamilyMart Co., Ltd.					トカード(株) card Co., Ltd.		
	取込比率	≰/Shares	49.	00%	取込比率	✓ Shares	34.	00%	
			<b>2020年2月期</b> FY2019			<b>2020年2月期</b> FY2019			
		第1四半期/1Q <19/3-5> <b>通期/Full year</b> (計画/Est.)		第1四半 <19/	±期/1Q 3-5>		full year /Est.)		
	前期比 YoY			前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY	
当期利益/Profit	42	-	1	_	1,622	128.9%	6,252	114.4%	

<sup>(</sup>注)取込比率は2019年5月末時点です。

Note. The figures for earnings contributions [shares] by affiliates and subsidiaries are as of May 31,2019.

## (4) 連結財政状態計算書 Consolidated Statement of Financial Position

	(単位:百万円/millions of						
	2019年 As of Februa		2019年 As of May				
		前期末差 Inc./dec.		前期末差 Inc./dec.			
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	353,498	100,324	337,409	△ 16,088			
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	147,750	△ 111,904	158,764	11,014			
その他の金融資産	12,857	△ 6,605	9.916	△ 2,941			
Other financial assets 棚卸資産	17.956	△ 37,601	19,527	1,571			
Inventories その他の流動資産	25,822	984	22.963	△ 2,860			
Other current assets 売却目的で保有する資産	45.981	41,496	13.594	△ 32,387			
Assets held for sale 流動資産合計	,		,				
Total current assets 有形固定資産	603,865	△ 13,307	562,173	△ 41,692			
Property, plant and equipment 使用権資産	254,540	Δ 139,056	178,171	△ 76,369			
Right-of-use assets 投資不動産	-	-	769,664	769,664			
Investment property	12,105	△ 124,900	11,026	Δ 1,079			
のれん Goodwill	142,732	△ 13,825	142,684	△ 48			
無形資産 Intangible assets	56,833	△ 9,420	54,200	△ 2,633			
持分法で会計処理されている投資 Investments accounted for using equity method	23,224	△ 731	29,808	6,584			
敷金 Leasehold deposits	89,813	△ 33,104	88,136	△ 1,677			
その他の金融資産 Other financial assets	115,580	△ 37,699	62,134	△ 53,447			
繰延税金資産 Deferred tax assets	60,879	15,181	72,926	12,048			
その他の非流動資産 Other non-current assets	12,547	△ 2,810	4,402	△ 8,145			
非流動資産合計	768,253	△ 346,363	1,413,150	644,897			
Total non-current assets 資産合計 Total assets	1,372,117	△ 359,669	1,975,323	603,206			
営業債務及びその他の債務	010.000	A 77.041	014.000	0.400			
Trade and other payables 預り金	210,903	△ 77,841	214,392	3,488			
Deposits received 社債及び借入金	132,500	△ 19,656	144,637	12,137			
Bonds and borrowings リース負債	39,723	△ 9,141	37,383	△ 2,340			
Lease liabilities 未払法人所得税等	26,270	△ 890	139,526	113,256			
Income taxes payable その他の流動負債	4,659	△ 3,225	5,123	464			
Other current liabilities	27,998	△ 29,805	26,803	△ 1,195			
売却目的で保有する資産に直接関連する負債 Liabilities directly associated with assets held for sale	8,891	8,891	-	△ 8,891			
流動負債合計 Total current liabilities	450,944	△ 131,667	567,863	116,919			
社債及び借入金 Bonds and borrowings	173,152	△ 159,131	173,065	△ 87			
リース負債 Lease liabilities	82,831	△ 11,013	578,208	495,377			
その他の金融負債 Other financial liabilities	14,489	△ 39,243	14,385	△ 105			
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	15,281	△ 1,689	14,962	△ 318			
引当金 Provisions	36,812	△ 15,167	36,759	△ 52			
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	8,873	Δ 2,838	7,908	△ 965			
非流動負債合計 Total non-current liabilities	331,436	△ 229,081	825,287	493,851			
負債合計 Total liabilities	782,380	△ 360,748	1,393,150	610,770			
資本金	16,659		16,659	_			
Share capital 資本剰余金	236,747	△ 37	236,775	28			
Capital surplus 自己株式	△ 1,185	△ 82	Δ 1,188	∆ 3			
Treasury shares その他の資本の構成要素							
Other components of equity 利益剰余金	6,773	△ 9,152	4,760	△ 2,013			
Retained earnings 親会社の所有者に帰属する持分合計	309,768	34,799	314,423	4,654			
Total equity attributable to owners of parent 非支配持分	568,762	25,527	571,428	2,666			
Non-controlling interests	20,975	△ 24,449	10,745	△ 10,230			
資本合計 Total equity	589,737	1,079	582,173	△ 7,564			
負債及び資本合計 Total liabilities and equity	1,372,117	△ 359,669	1,975,323	603,206			

## (5) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows

(3) 連結イヤツンユ・ノロー計算者 Consolidated Statement of Ca		
	2019年2月期 FY2019	単位:百万円/millions of yer 2020年2月期 FY2019
含業活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Operating Activities	第1四半期/1Q <18/3-5>	第1四半期/1Q <19/3-5>
継続事業からの税引前利益 Profit before tax from continuing operations	13,443	14,170
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	14,049	53,36
減損損失 Impairment losses	2,158	3,17
持分法による投資損益(Δは益) Share of profit (loss) of investments accounted for using equity method	△ 442	△ 71
営業債権及びその他の債権の増減額(△は増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	△ 7,483	△ 35,26
棚卸資産の増減額(△は増加) Decrease (increase) in inventories	2,729	△ 2,22
営業債務及びその他の債務の増減額(△は減少) Increase (decrease) in trade and other payables	12,689	5,62
預り金の増減額(△は減少) Increase (decrease) in deposits received	66,423	13,19
退職給付に係る資産及び負債の増減額 Increase or decrease in retirement benefit asset or liability	15	△ 22
その他 Other	△ 8,980	3,67
小計 Subtotal	94,600	54,77
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	541	1,67
利息の支払額 Interest paid	△ 703	△ 1,70
法人所得税の支払額 Income taxes paid	△ 792	△ 4,91
非継続事業からの営業活動キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities of discontinued operations	10,764	
業活動によるキャッシュ・フロー et cash provided by (used in) operating activities	104,411	49,82
投資活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Investing Activities		
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出	A 7212	A 1449

有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment, right-of-use assets and investment property	△ 7,212	△ 14,495
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の売却による収入 Proceeds from sale of property, plant and equipment, right-of-use assets and investment property	184	223
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	△ 1,025	△ 902
敷金等の差入による支出 Payments for leasehold deposits	△ 1,787	△ 1,971
敷金等の回収による収入 Proceeds from collection of leasehold deposits	1,791	1,463
投資の取得による支出 Purchase of investments	△ 2,672	△ 24,417
投資の売却、償還による収入 Proceeds from sale and redemption of investments	216	177
事業の処分による収入 Proceeds from disposal of businesses	3,617	-
事業の処分による支出 Payments for disposal of businesses	_	△ 717
その他 Other	△ 796	△ 3,755
非継続事業からの投資活動キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities of discontinued operations	357	21,699
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	△ 7,327	△ 22,694

## 財務活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Financing Activities

社債及び借入金による調達額	28.884	24,381
Proceeds from issuance of bonds and borrowings 社債及び借入金の返済額	,	,
社員及び恒入並の返済額 Repayments of bonds and borrowings	△ 47,588	△ 26,455
リース負債の返済額		
Repayments of lease liabilities	△ 7,458	△ 41,025
自己株式の取得による支出		
Payments for purchase of treasury shares	△ 22	△ 4
非支配持分株主からの子会社持分取得による支出		A 057
Purchase of interests in subsidiaries from non-controlling shareholders	_	△ 357
配当金の支払額	△ 7,086	△ 10,186
Dividends paid	△ 7,000	△ 10,100
非支配持分への配当金の支払額	△ 6	_
Dividends paid to non-controlling interests	Δ 0	
その他	0	1
Other	ŭ	
非継続事業からの財務活動キャッシュ・フロー	△ 2,803	_
Cash flows from financing activities of discontinued operations	△ 2,000	
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 36,078	△ 53,644
Net cash provided by (used in) financing activities	2 00,070	_ 00,011
現金及び現金同等物の為替変動による影響	△ 496	△ 1,238
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	60.510	△ 27,753
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	,	
現金及び現金同等物の期首残高(連結財政状態計算書計上額)	050474	050.400
Cash and cash equivalents at beginning of period	253,174	353,498
(Opening balance on the consolidated statement of financial position)		
売却目的で保有する資産に含まれる現金及び現金同等物の振戻額	_	11,665
Reclassification of cash and cash equivalents included in assets held for sale in the opening		11,000
現金及び現金同等物の期首残高	253,174	365,162
Cash and cash equivalents at beginning of period	255,171	555,102
現金及び現金同等物の四半期末残高	313,684	337,409
Cash and cash equivalents at end of period	0,0,00	007,100

#### 2. 営業概況 (単体)

Business Performance of FamilyMart (Non-consolidated)

#### (1) 平均日商の状況 Average Daily Sales per Day

	1 3					(per store)		
		E2月期 2018		2020年2月期 FY2019				
		半期/1Q /3-5>	第1四当 <19/	≚期/1Q 3-5>	通期/Full year (計画/Est.)			
		前年同期差 Inc./dec.		前年同期差 Inc./dec.		前期差 Inc./dec.		
全店平均日商(千円/thousands of yen) Average daily sales at total stores	512	Δ 6	528	16	532	2		
既存店平均日商(千円/thousands of yen) Average daily sales at existing stores	522	2	531	9	539	1		
既存店日商伸び率 <sup>※</sup> Growth rate of average daily sales of existing stores*	99.0%		101.7%		100.6%			
客数伸び率 Growth rate of number of customers	97.8%		99.5%					
客単価伸び率 Growth rate of spend per customers	101.2%		102.2%					
新店日商(千円/thousands of yen) Average daily sales at newly opened stores	573	49	585	12	520	Δ 16		

<sup>※</sup> 既存店日商伸び率はサービス商材(カード・チケット)を除いた数値です。

#### (2) 商品の状況 Product Breakdown

#### 商品分類別売上高·売上高構成比

Sales by Product Category

(単位:百万円/millions of yen)

Sales by Froduct Category					(単位: E	ョカ円/millions of yen)	
	2	019年2月期/FY201	8	2020年2月期/FY2019			
		第1四半期/1Q <18/3-5>		第1四半期/1Q <19/3-5>			
	売上高 Sales		構成比 Share	売上高 Sales		構成比 Share	
		前年同期比 YoY			前年同期比 YoY		
ファスト・フード Fast food	39,869	116.4%	5.7%	41,396	103.8%	5.6%	
日配食品 Daily food	193,872	118.4%	27.6%	203,836	105.1%	27.4%	
加工食品 Processed food	177,614	119.7%	25.2%	184,120	103.7%	24.7%	
酒 Liquor	30,402	123.4%	4.3%	31,695	104.3%	4.3%	
食品小計 Food sub-total	411,355	118.7%	58.5%	429,352	104.4%	57.7%	
非食品 Non-food items	208,459	121.0%	29.6%	227,639	109.2%	30.6%	
煙草 Cigarette	172,446	122.7%	24.5%	191,834	111.2%	25.8%	
サービス Services	83,827	121.9%	11.9%	87,420	104.3%	11.7%	
合計 Total	703,642	119.8%	100.0%	744,411	105.8%	100.0%	

<sup>(</sup>注)商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード:フライドチキン、中華まん、おでん、カウンターコーヒー等

日配食品:米飯、調理麺、調理パン、デザート等

加工食品: 飲料、酒、カップ麺、菓子等

Note. The main description of each merchandise category is as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, oden, and counter coffee etc.

Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, desserts etc.

Processed food: Beverages, liquor, instant noodles, confectionery etc.

非食品:雑誌、雑貨、煙草等

サービス: プリペイドカード、チケット、コピー、宅急便等

Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc.
Services: Pre-paid cards, tickets, copy service, express service etc.

#### 差益率

左重年 Gross Profit Ratio by Product Category

Gross Profit Ratio by Product Category							
	2019年2月	期/FY2018	<b>2020年2月期</b> /FY2019				
	第1四半期/1Q <18/3-5>		第1四半期/1Q <19/3-5>		通期/Full year (計画/Est.)		
		前年同期差 Inc./dec.		前年同期差 Inc./dec.		前期差 Inc./dec.	
ファスト・フード Fast food	45.7%	△1.2%	46.6%	0.9%	/	/	
日配食品 Daily food	36.1%	0.2%	36.2%	0.1%			
加工食品 Processed food	38.1%	0.3%	38.0%	△0.2%			
食品小計 Food sub-total	37.9%	0.1%	38.0%	0.1%			
非食品 Non-food items	15.5%	△0.1%	15.2%	△0.3%			
合計 Total	31.0%	±0.0%	30.7%	△0.3%	31.0%	0.1%	
差益率(サービス含む) Gross profit ratio including services	27.5%	△0.1%	27.3%	△0.2%	27.5%	0.1%	

<sup>\*</sup> The Company discloses the growth rate of average daily sales of existing stores excluding the impact of services: pre-paid cards, tickets.

## (3) 店舗の状況 Profile of Stores

## ① 店舗数の推移 Number of Stores

(単位:店/stores)

	2019年2月期 FY2018		2020年2月期/FY2019			
CKS: サークルK・サンクス/Circle K and Sunkus	2018年5月末 As of May 31, 2018		2019年5月末 As of May 31, 2019		2020年2月末(計画) As of February 29, 2020 (Est.)	
		前期末差 Inc./dec.		前期末差 Inc./dec.		前期末差 Inc./dec.
直営店/Company-owned stores	310	11	251	△ 59	215	△ 24
1FC/Type 1	7,026	22	6,996	△ 30		
2FC/Type 2	7,833	329	8,260	427		
加盟店/Franchised stores	14,859	351	15,256	397	15,398	124
ファミリーマート(単体)/FamilyMart stores (non-consolidated)	15,169	362	15,507	338	15,613	100
サークルド・サンクス(単体)/CKS stores (non-consolidated)	900	△ 606	-	△ 900	-	-
国内単体計 Stores operated by FamilyMart Co., Ltd. (non-consolidated)	16,069	△ 244	15,507	△ 562	15,613	100
沖縄ファミリーマート/Okinawa FamilyMart	324	±0	325	1		
南九州ファミリーマート/Minami Kyushu FamilyMart	407	1	400	Δ7		
JR九州リテール/JR KYUSHU RETAIL	189	±0	198	9		
国内AFC計 Stores operated by area franchise companies in Japan	920	1	923	3	943	26
国内計 Japan total	16,989	△ 243	16,430	△ 559	16,556	126
台湾/Taiwan	3,205	37	3,406	201	3,551	194
タイ/Thailand	1,102	△ 32	974	△ 128	978	△ 57
中国/China	2,339	142	2,554	215	2,802	233
ベトナム/Vietnam	157	Δ 3	147	Δ 10	141	Δ8
インドネシア/Indonesia	98	10	135	37	172	50
フィリピン/The Philippines	65	±0	71	6	94	25
マレーシア/Malaysia	47	10	103	56	164	81
海外AFC計 Overseas stores operated by area franchise companies	7,013	164	7,390	377	7,902	518
国内·海外AFC計 Stores operated by area franchise companies	7,933	165	8,313	380	8,845	544
チェーン計 Group total	24,002	△ 79	23,820	△ 182	24,458	644

# ② 出店・閉店数の推移(単体) Number of Store Openings and Closures (Non-consolidated)

(単位:店/stores)

			(単位: / Stores)
FM:ファミリーマート/FamilyMart	2019年2月期 FY2018	<b>2020年2月期</b> /FY2019	
CKS:サークルド・サンクス/Circle K and Sunkus	第1四半期/1Q <18/3-5>	第1四半期/1Q <19/3-5>	通期/Full year (計画/Est.)
期末店舗数 Number of stores operated by FamilyMart Co., Ltd.	16,069	15,507	15,613
新規出店/New opening	30	31	285
ビルド&スクラップ(B&S)出店*/Opening due to re-location*	65	36	215
ブランド転換店(サークルK・サンクス→FM) Converting CKS stores to FM brand	424	ı	
閉店/Closure	763	73	400
単純閉店/Closure	253	17	185
ビルド&スクラップ(B&S)閉店/Closure due to re-location	81	56	215
ブランド転換閉店/Closure due to brand conversion	429	-	
純増減/Net increase/decrease	△ 244	Δ 6	100

<sup>\*</sup> ビルド&スクラップ(B&S)出店には、サークルド・サンクスからファミリーマート・ブランドへのB&Sを含んでおります。
\* Figures for re-location of FamilyMart stores include store re-location that occurred following the conversion from Circle K and Sunkus stores to the FamilyMart brand.