

決算説明資料

2011年3月期

(2010年4月1日～2011年3月31日)

Financial and Operational Highlights of Fiscal Year ended March 31, 2011

目次	Contents	ページ	page
1. 連結決算概要	Summary of consolidated financial results	1	
2. 売上高の状況	Operating revenues	2	
3. 荒利益の状況	Gross profits	2	
4. 販売費及び一般管理費の状況	Selling, general and administrative expenses	3	
5. セグメント情報	Segment information	3	
6. 店別小売売上高	Breakdown of retailing sales by stores	4	
7. 月次小売売上	Year-on-year % change in monthly retailing sales	5	
8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率	Trend in number of visiting customer	5	
9. カード会員数	Number of credit card members	5	
10. ショッピングクレジット取扱高	Card shopping transactions	5	
11. 営業債権の状況	Operating receivables	6	
12. 設備投資	Capital investments	7	
13. 有利子負債	Interest-bearing debt	8	
14. 従業員の状況	Number of employees	8	
15. 2012年3月期予想	Forecast for the year ending March 31, 2012	9	

株式会社 丸井グループ
Marui Group Co., Ltd.

<http://www.0101maruigroup.co.jp>

1 . 連結決算概要

Summary of consolidated financial results

(百万円 Millions of yen)

	2010/3/31		2011/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2010	前年比 YOY(%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2011	前年比 YOY(%)
売上高 Total operating revenues	419,255	93.7	406,472	97.0
営業利益 Operating income	10,438	114.2	14,795	141.7
経常利益 Ordinary income	9,924	131.8	14,088	142.0
当期純利益 Net income	5,104	-	23,638	-
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	28.2%	0.7%	27.9%	0.3%
売上総利益率 Gross margin on total operating revenue	35.8%	± 0.0%	35.6%	0.2%

(百万円 Millions of yen)

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	139,488	92.4	129,940	93.2
設備投資 Capital investments	17,398	72.3	14,332	82.4
減価償却費 Depreciation and amortization	19,257	99.3	15,661	81.3
有利子負債 Interest-bearing debt	283,676	97.1	264,692	93.3
総資産 Total assets	664,357	96.9	628,910	94.7
純資産 Net assets	312,534	100.4	284,885	91.2
自己資本比率 Equity ratio	47.0%	+ 1.6%	45.2%	1.8%
自己資本当期純利益率 Return on equity	1.6%	-	7.9%	-
総資産経常利益率 Ordinary income as % of total assets	1.5%	+ 0.4%	2.2%	+ 0.7%
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	11	-	11	-

(円 Yen)

1株当たり当期純利益 Net income per share	18.65	-	86.36	-
1株当たり純資産額 Net assets per share	1,140.54	100.4	1,039.50	91.1
1株当たり配当金 Cash dividends per share	14.00	50.0	14.00	100.0

2. 売上高の状況

Operating revenues

(百万円 Millions of yen)

		2010/3/31		2011/3/31	
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2010	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2011	前年比 YOY (%)
A	婦人用品 Women's apparel	102,140	88.3	96,291	94.3
	紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	71,003	93.6	67,401	94.9
	装飾雑貨 Luxury & accessory goods	91,061	91.6	88,626	97.3
	家庭用品 Furniture & household goods	22,251	93.5	21,242	95.5
	食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	51,969	100.1	50,608	97.4
	小売事業 Retailing	338,426	92.3	324,170	95.8
	消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loan	31,897	92.6	28,771	90.2
	割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	9,554	131.8	11,067	115.8
	その他 Others	5,772	123.3	7,859	136.2
	カード事業 Credit card services	47,223	101.8	47,698	101.0
B	小売関連サービス事業 Retailing-related services	33,605	97.5	34,604	103.0
	合 計 Total operating revenue	419,255	93.7	406,472	97.0

3. 荒利益の状況

Gross profits

(百万円 Millions of yen)

		2010/3/31		2011/3/31	
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2010	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2011	前年比 YOY (%)
C	婦人用品 Women's apparel	30,437	86.8	28,460	93.5
	紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	23,077	90.8	21,441	92.9
	装飾雑貨 Luxury & accessory goods	30,600	91.5	29,813	97.4
	家庭用品 Furniture & household goods	3,963	83.7	3,381	85.3
	食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	7,482	99.5	7,311	97.7
	小売事業 Retailing	95,561	90.0	90,408	94.6
	消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loan	31,897	92.6	28,771	90.2
	割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	9,554	131.8	11,067	115.8
	その他 Others	5,772	123.3	7,859	136.2
	カード事業 Credit card services	47,223	101.8	47,698	101.0
D	小売関連サービス事業 Retailing-related services	7,141	94.3	6,629	92.8
	売上総利益高 Gross profit on total operating revenue	149,926	93.6	144,736	96.5
小売事業荒利益率 (C ÷ A)		28.2%	0.7%	27.9%	0.3%
売上総利益率 (D ÷ B)		35.8%	± 0.0%	35.6%	0.2%

4 . 販売費及び一般管理費の状況

Selling, general and administrative expenses (百万円 Millions of yen)

	2010/3/31		2011/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2010	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2011	前年比 YOY (%)
販売促進費 Sales promotion expenses	14,786	92.8	13,630	92.2
販売事務費 Sales administration costs	21,839	84.5	20,325	93.1
人件費 Personnel cost	45,302	90.6	45,350	100.1
設備費 Equipment costs	29,459	98.6	28,663	97.3
減価償却費 Depreciation and amortization	17,277	102.5	13,735	79.5
貸倒費用 Provision for bad debts	10,010	86.3	7,497	74.9
その他 Others	811	92.5	738	91.0
合 計 Total	139,488	92.4	129,940	93.2

5 . セグメント情報

Segment information

< 11年3月期 > Fiscal Year ended March 31, 2011

(百万円 Millions of yen)

	小 売 事 業 Retailing	カード事業 Credit card services	小売関連サービス事業 Retailing-related services
売上高 Operating revenues	329,006	51,699	53,755
営業利益 Operating income	2,110	13,704	1,568
営業利益率 Operating margin	0.6%	26.5%	-

< 10年3月期 > Fiscal Year ended March 31, 2010

(百万円 Millions of yen)

	小 売 事 業 Retailing	カード事業 Credit card services	小売関連サービス事業 Retailing-related services
売上高 Operating revenues	343,449	51,223	56,870
営業利益 Operating income	37	10,272	2,509
営業利益率 Operating margin	0.0%	20.1%	-

6 . 店別小売売上高

Breakdown of retailing sales by stores

(百万円 Millions of yen)

		2010/3/31		2011/3/31		*2 参考 2月累計 前年比 YOY(%)
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2010	前年比 YOY(%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2011	前年比 YOY(%)	
北千住マルイ	Kitasenju Marui	34,763	95.4	34,212	98.4	100.0
新宿	Shinjuku	35,374	117.2	31,728	94.3	96.4
ファミリー溝口	Family Mizonokuchi	22,835	96.8	22,998	100.7	102.2
有楽町マルイ	Yurakucho Marui	20,638	95.7	20,666	100.1	102.8
[通 信 販 売]	[Mail-order and Online shopping]	20,840	108.4	19,966	95.8	96.2
シティ横浜	City Yokohama	17,500	85.9	17,023	97.3	99.3
国分寺マルイ	Kokubunji Marui	14,499	82.6	14,342	98.9	100.2
なんばマルイ	Namba Marui	13,810	98.0	14,282	103.4	103.7
上野マルイ	Ueno Marui	15,390	85.4	14,002	91.0	93.0
ファミリー海老名	Family Ebina	13,550	92.4	13,072	96.5	97.7
大 宮	Omiya	13,911	84.4	12,828	92.2	94.2
錦 糸 町	Kinshicho	13,334	90.8	12,828	96.2	98.3
渋谷	Shibuya	13,502	81.9	11,705	86.7	88.9
ファミリー志木	Family Shiki	11,573	97.0	11,326	97.9	99.5
シティ池袋	City Ikebukuro	9,894	91.6	9,481	95.8	97.8
柏	Kashiwa	9,825	81.7	8,574	87.3	89.6
静 岡	Shizuoka	8,540	84.2	8,041	94.2	94.4
吉 祥 寺	Kichijoji	6,352	83.9	8,001	125.9	126.2
町田マルイ	Machida Marui	7,813	87.3	7,278	93.1	94.9
神戸マルイ	Kobe Marui	5,890	86.1	6,397	108.6	109.2
川 崎	Kawasaki	6,379	80.6	5,745	90.1	91.4
[専 門 店]	[Specialty stores]	6,887	84.0	5,699	103.9	106.2
草加マルイ& アウトレット	Soka Marui& Outlet	4,581	82.0	4,670	101.9	103.9
水 戸	Mito	5,358	77.5	4,451	83.1	88.4
*1 中野マルイ	Nakano Marui	-	-	447	-	-

*1 中野マルイは、2011年1月28日にオープンいたしました。

Nakano Marui was opened on January 28, 2011.

*2 参考は、2010年4月から2011年2月の売上高累計の前年比です。

YOY(%) of retailing sales amount for April 2010 - February 2011.

7. 月次小売売上

Year-on-year % change in monthly retailing sales

(%)

	4月 APR.	5月 MAY	6月 JUN.	7月 JUL.	8月 AUG.	9月 SEP.	10月 OCT.	11月 NOV.	12月 DEC.	1月 JAN.	2月 FEB.	3月 MAR.	年度 TOTAL
2010/3/31	87.7	100.2	88.0	83.6	89.0	94.3	93.1	89.4	95.7	93.1	100.7	96.9	92.3
既存店 Existing stores	88.6	98.2	87.0	83.5	87.6	92.3	91.2	87.3	93.9	91.1	97.4	95.8	91.0
2011/3/31	94.1	97.8	97.0	100.0	100.0	93.9	96.1	102.0	94.0	99.8	95.8	78.8	95.8
既存店 Existing stores	93.3	99.8	98.4	100.8	100.7	94.7	96.8	103.3	95.0	100.6	95.8	78.1	96.4

8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率

Trend in number of visiting customer

(%)

	2010/3/31		2011/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2010	既存店 Existing stores	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2011	既存店 Existing stores
入店客数 Number of customer coming to store	104.7	100.0	100.4	100.3
買上客数 Number of purchase	110.2	105.0	104.5	104.3
客 単 価 Sales per purchase	83.5	85.8	92.1	92.6

9. カード会員数

Number of credit card members

(万人 10 thousands)

	2010/3/31		2011/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2010	増 減 change	Fiscal year ended March 31, 2011	増 減 change
エポスカード Epos card	392	+ 56	417	+ 24
赤 い カード Akai card	84	16	60	24
合 計 Total	476	+ 40	476	± 0
利用客数 Active cardholders	256	+ 21	269	+ 13

10. ショッピングクレジット取扱高

Card shopping transactions

(億円 100 millions of yen)

	2010/3/31		2011/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2010	前年比 YOY (%)	Fiscal year ended March 31, 2011	前年比 YOY (%)
取扱高 Total transactions	3,887	117.9	4,607	118.5
丸井内取扱高 Total transactions at Marui stores	1,297	95.7	1,250	96.3
加盟店取扱高 Total transactions outside Marui stores	2,590	133.4	3,357	129.6
リボ分割取扱高 Total transactions for revolving and installment payments	665	104.6	681	103.0

11. 営業債権の状況

Operating receivables

(1) 営業貸付金残高 Consumer loans outstanding (百万円 Millions of yen)

	2010/3/31 Fiscal year ended March 31, 2010	2011/3/31 Fiscal year ended March 31, 2011
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	160,834	136,633
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	30,651	22,074
合 計 Total	191,486	158,707

(2) 1 顧客当たり貸付残高 Loans outstanding by customer

	2010/3/31 Fiscal year ended March 31, 2010	2011/3/31 Fiscal year ended March 31, 2011
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	233,000円(yen)	214,000円(yen)
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	333,000円(yen)	297,000円(yen)

(3) 割賦売掛金残高 Installment sales accounts receivable (百万円 Millions of yen)

	2010/3/31 Fiscal year ended March 31, 2010	2011/3/31 Fiscal year ended March 31, 2011
リボ・分割払い Revolving repayment, Payment by installments	66,318	79,659
1・2回、ボーナス1回払い等 Payment by installments within two times, lump-sum payment in bonus months, Others	29,553	32,100
合 計 Total (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	95,871 (120,954)	111,760 (139,126)

(4) 貸倒率 Ratio of bad debt write-offs (%)

	2010/3/31 Fiscal year ended March 31, 2010	2011/3/31 Fiscal year ended March 31, 2011
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	2.79	3.07
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	6.84	6.90
合 計 Total	3.19	3.35

12 . 設備投資

Capital investments

(1) 出店、増床などの状況

Store openings and closures, expansion of sales floor space and store renovations

	2010/3/31 Fiscal year ended March 31,2010	2011/3/31 Fiscal year ended March 31,2011
出 店 Store openings	新宿マルイ 本館 Shinjuku Marui Main store	中野マルイ Nakano Marui
主な改装店舗 Major store renovations	新宿マルイ アネックス Shinjuku Marui Annex 吉祥寺 Kichijoji シティ横浜 City Yokohama 柏 Kashiwa なんばマルイ Namba Marui	大 宮 Omiya 渋谷 Shibuya 上野マルイ Ueno Marui 有楽町マルイ Yurakucho Marui シティ横浜 City Yokohama
閉 鎖 Store closings	インザルーム 新宿本店 In the Room Shinjuku	

(2) 売場面積の状況 Sales floor space (千㎡ Thousand m²)

	2010/3/31 Fiscal year ended March 31,2010	2011/3/31 Fiscal year ended March 31,2011
出店 Store openings	15.5	5.0
閉鎖 Store closings	10.0	1.1
期末売場面積 Total floor space at the end of period	415.8	419.7
期中平均売場面積 Average sales floor space during the period	421.6	416.6

(3) 今後の出店・増床計画 Planned store openings

	所 在 地 Location	売場面積 Sales floor space	開店時期 Date of opening	投 資 額 Total investment
京都マルイ Kyoto Marui	京都府京都市 Kyoto-City, Kyoto	8,760m ²	2011年4月 April,2011	40億円 4.0 Billion yen

(4) 設備投資額と減価償却費

Capital investments and depreciation and amortization (百万円 Millions of yen)

	2011/3/31	2012/3/31	2013/3/31	2014/3/31	2015/3/31
設備投資額 Capital investments	14,332	12,000	12,000	12,000	12,000
減価償却費 Depreciation and amortization	15,661	15,000	14,000	14,000	13,000

13 . 有利子負債

Interest-bearing debt

(1) 有利子負債の内訳 Breakdown of interest-bearing debt (百万円 Millions of yen)

	2010/3/31		2011/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2010	増 減 Change	Fiscal year ended March 31, 2011	増 減 Change
短期借入金 Short-term loans	75,744	4,215	51,260	24,483
長期借入金 Long-term loans	63,400	3,400	86,900	23,500
コマーシャル・ペーパー Commercial paper	20,000	6,000	20,000	-
社 債 Straight bonds	85,000	10,000	67,000	18,000
転換社債 Convertible bonds	39,532	-	39,532	-
合 計 Total	283,676	8,385	264,692	18,983

(2) 社債・転換社債の明細 Breakdown of bonds (百万円 Millions of yen)

銘 柄	発行額 Amount due	利率 Interest rates	2011/3/31残高 Amount due at	発行年月 Date of issuance	償還期限 Due date
第 5 回普通社債 #5 Straight bond	20,000	1.70%	20,000	2002/6	2012/6
第 9 回普通社債 #9 Straight bond	10,000	1.39%	10,000	2007/11	2012/11
第 1 2 回普通社債 #12 Straight bond	5,000	0.63%	5,000	2009/4	2012/4
第 1 3 回普通社債 #13 Straight bond	10,000	1.51%	10,000	2010/3	2017/3
第 1 4 回普通社債 #14 Straight bond	5,000	0.82%	5,000	2010/3	2013/3
第 1 5 回普通社債 #15 Straight bond	5,000	0.64%	5,000	2010/3	2013/3
第 1 6 回普通社債 #16 Straight bond	12,000	1.01%	12,000	2010/12	2015/12
第 9 回転換社債 #9 Convertible bond	40,000	1.15%	39,532	1996/9	2012/1
合 計 Total	107,000	-	106,532	-	-

14 . 従業員の状況

Number of employees (期末人員 at the end of the fiscal year)

	2010/3/31		2011/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2010	増 減 Change	Fiscal year ended March 31, 2011	増 減 Change
小売事業 Retailing	4,938	160	4,686	252
カード事業 Credit card services	576	8	545	31
小売関連サービス事業 Retailing-related service	1,124	50	1,050	74
本社管理部門 Head office, corporate management departments	209	20	211	2
合 計 Total	6,847	238	6,492	355
臨時従業員 Temporary employees (期中平均) (average over the fiscal year)	1,519	247	1,424	95

15 . 2 0 1 2 年 3 月 期 予 想

Forecast for the year ending March 31, 2012

連 結

Marui Group Co.,Ltd. and its consolidated subsidiaries

(百万円 Millions of yen)

	2011/3/31		2011/9/30		2012/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2011	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)
小売事業 Retailing	324,170	95.8	156,000	99.4	332,000	102.4
既存店 Exisiting stores	-	96.4	-	97	-	100
カード事業 Credit card services	47,698	101.0	22,500	94.1	46,500	97.5
小売関連サービス事業 Retailing-related services	34,604	103.0	15,500	92.2	32,500	93.9
売 上 高 Total operating revenues	406,472	97.0	194,000	98.2	411,000	101.1
売上総利益 Gross profit	144,736	96.5	70,000	98.4	146,000	100.9
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	27.9%	0.3%	28.1%	± 0.0%	27.9%	± 0.0%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	129,940	93.2	65,000	98.6	131,000	100.8
営業利益 Operating income	14,795	141.7	5,000	95.9	15,000	101.4
経常利益 Ordinary income	14,088	142.0	4,500	93.8	14,500	102.9
当期純利益 Net income	23,638	-	2,500	127.3	8,000	-

(円 Yen)

1 株当たり当期純利益 Net income per share	86.36	-	9.13	127.3	29.23	-
1 株当たり配当金 Cash dividends per share	14.00	100.0	7.00	100.0	14.00	100.0