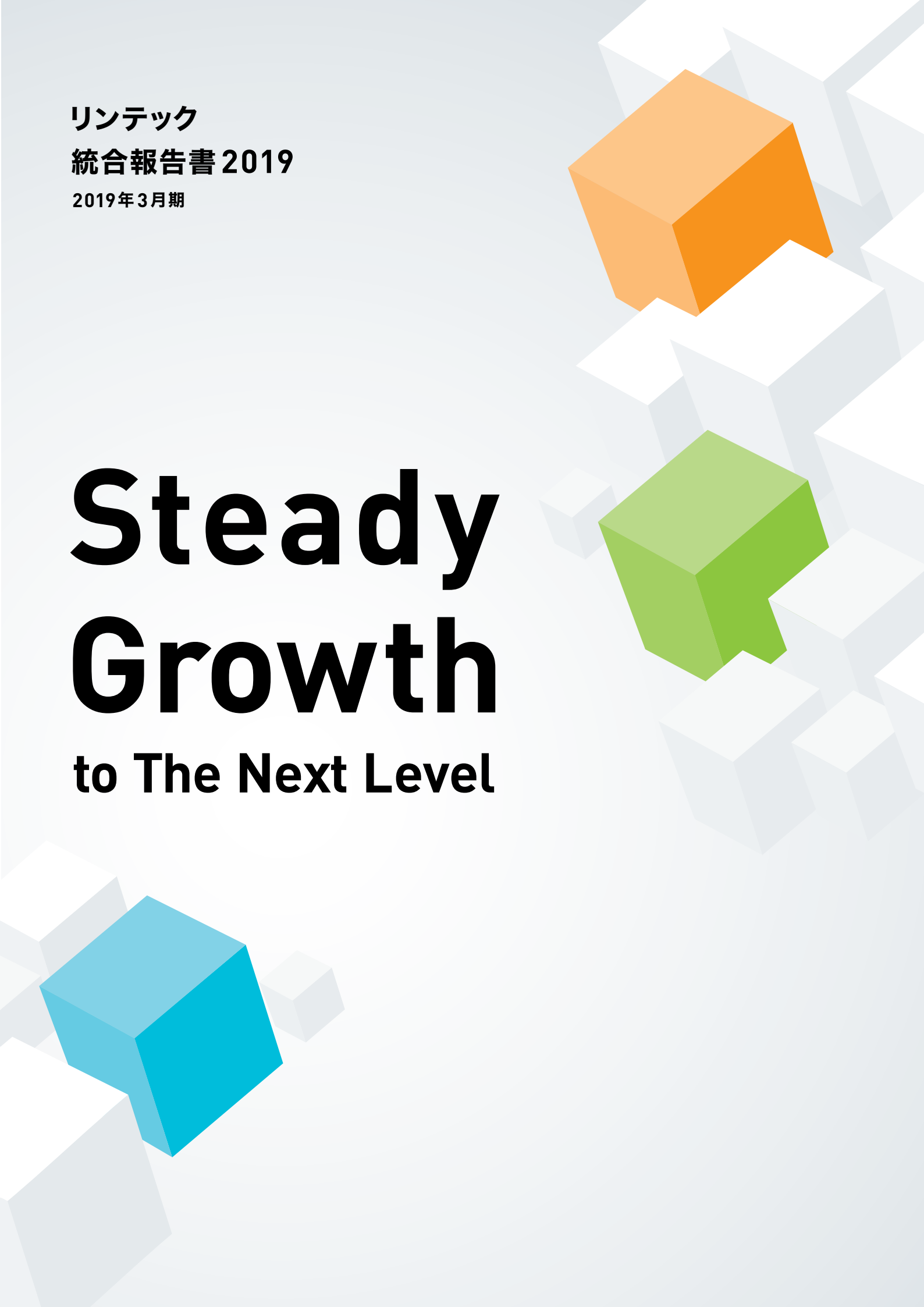


リンテック  
統合報告書 2019  
2019年3月期

# Steady Growth

to The Next Level





### 編集方針

本報告書は、株主・投資家の皆様に持続的成長と社会全体のさらなる発展への貢献を目指すリンテックグループについてご理解いただくことを目的としています。以下のガイドラインを参考に業績・財務情報だけでなく、当社グループが築き上げてきた研究開発力や人材力など、財務諸表には載らない“見えざる資産”についてもご紹介しています。なお、当社ホームページやCSRレポートには、本報告書にはない情報も掲載しておりますので併せてご参照ください。

### 参考にしたガイドライン

|                  |                 |
|------------------|-----------------|
| 国際統合報告評議会 (IIRC) | 「国際統合報告フレームワーク」 |
| 経済産業省            | 「価値協創ガイダンス」     |

### 統合報告書の位置づけ

|                | 財務情報                                                                                                                        | 非財務情報                                                                                                                      |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>報告書</b><br> | <ul style="list-style-type: none"> <li>有価証券報告書</li> <li>決算短信</li> <li>ファクトブック</li> <li>株主通信誌</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>コーポレート・ガバナンスに関する報告書</li> <li>CSRレポート</li> </ul>                                     |
| <b>WEB</b><br> | <ul style="list-style-type: none"> <li>株主・投資家情報<br/><a href="http://www.lintec.co.jp/ir">www.lintec.co.jp/ir</a></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>CSR情報<br/><a href="http://www.lintec.co.jp/csr">www.lintec.co.jp/csr</a></li> </ul> |

### 対象期間

本報告書は2018年4月1日から2019年3月31日までを対象としています。一部の情報については2019年4月以降の内容を含んでいます。

### 将来の見通しに関する記述

本報告書に掲載されている業績予想などの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その内容の正確性を保証したり、将来の計画数値、施策の実現を確約したりするものではありません。実際の業績などは今後のさまざまな要因によって異なる可能性があります。

## Overview

### 会社概要

- |               |                    |
|---------------|--------------------|
| P 2 リンテックについて | P 8 リンテックの価値創造プロセス |
| P 4 リンテックの歴史  | P10 パフォーマンスハイライト   |
| P 6 リンテックの強み  | P12 1年間の主な動き       |



## Strategy

### 成長戦略

- |                       |                       |
|-----------------------|-----------------------|
| P14 社長メッセージ           | P24 事業戦略              |
| P20 CFOメッセージ          | P25 事業統括本部長メッセージ      |
| P22 Special Feature 1 | P26 印刷材・産業工材関連        |
| 米国子会社の現状と今後           | P30 電子・光学関連           |
|                       | P34 洋紙・加工材関連          |
|                       | P38 研究開発              |
|                       | P42 Special Feature 2 |
|                       | 製品開発の最前線              |



## ESG

### 環境／社会／ガバナンス

- |              |                 |
|--------------|-----------------|
| P44 ESGの取り組み | P62 座談会 社長×独立役員 |
| P46 環境       | P66 役員一覧        |
| P50 社会       | P68 IR活動        |
| P54 ガバナンス    | P69 会社沿革        |



## Financial Information

### 財務情報

- |                   |              |                    |
|-------------------|--------------|--------------------|
| P71 経営者による説明および分析 | P76 連結貸借対照表  | P79 連結株主資本等変動計算書   |
| P73 事業等のリスク       | P78 連結損益計算書／ | P80 連結キャッシュ・フロー計算書 |
| P74 財務サマリー        | 連結包括利益計算書    | P81 株式情報           |

# 夢を明日へつなぐ技術。 私たちはリンテックです。

技術と技術を融合させ、高次元の価値を生み出す会社。

全社員一丸となり、皆様の夢の実現のために努力を惜しまない会社。

「夢を明日へつなぐ技術立社」リンテックの新たな挑戦に

ご期待ください。

*Linkage* + *Technology* =



*Linking your dreams*

## 社 是



## 経 営 理 念

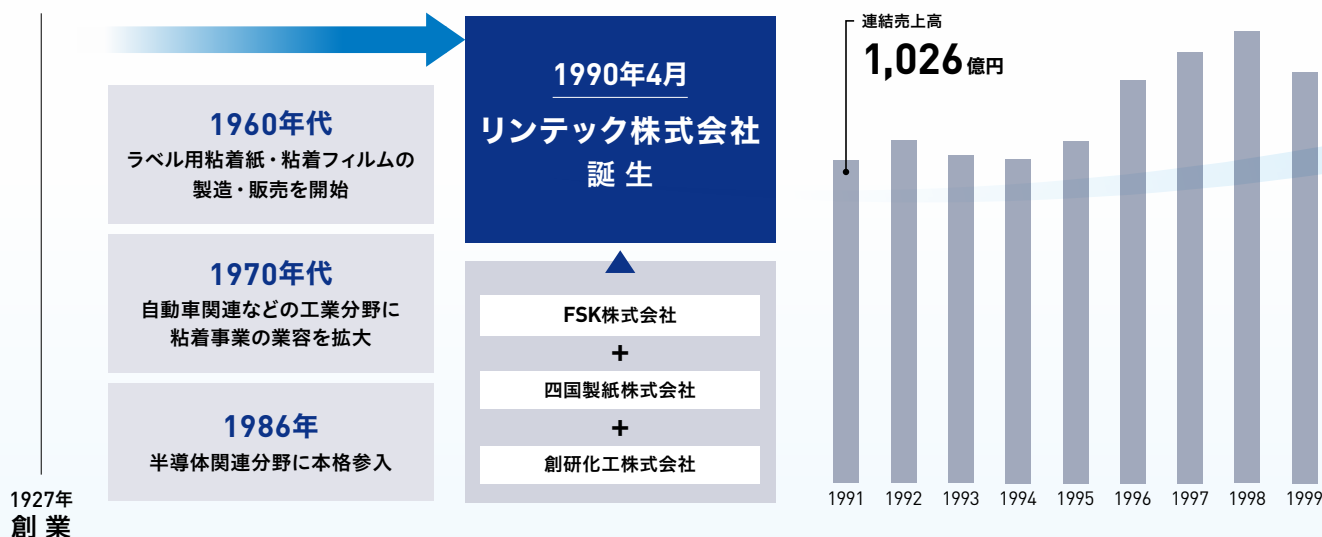
社名の「リンテック」、すなわち“リンケージ[結合]”と“テクノロジー”および社是「至誠と創造」に裏付けされる人の和、技術開発力を基軸とし、国内・海外の業界において、だれからも信頼される力強い躍動感あふれる会社として社会に貢献し、株主各位・顧客・社員家族の期待にこたえる斬新な経営を推進します。

**明日を考え、今日を築こう**

**For tomorrow we build today**

# 時代のニーズを捉えて着実に成長

高度な粘着技術を有するメーカーと剥離紙用原紙の抄造技術および剥離紙・剥離フィルムの製造技術を有するメーカーとの垂直統合。それが、1990年の3社合併による「リンテック」誕生の大きな意義です。同時にこの3社合併が、その後のグローバル展開のスタートとなりました。



## 1990年まで

1927年に包装用ガムテープの製造・販売で創業した当社は、1960年代に入り現在の主力事業であるラベル用粘着紙・粘着フィルムの製造・販売を開始しました。その後、自動車関連などの工業分野に粘着事業の業容を拡大し、1986年には半導体関連分野に本格参入。そして1990年の3社合併によって、今日における各種粘着製品や特殊紙および剥離紙・剥離フィルムなどのリーディングカンパニーとしての事業基盤を築きました。



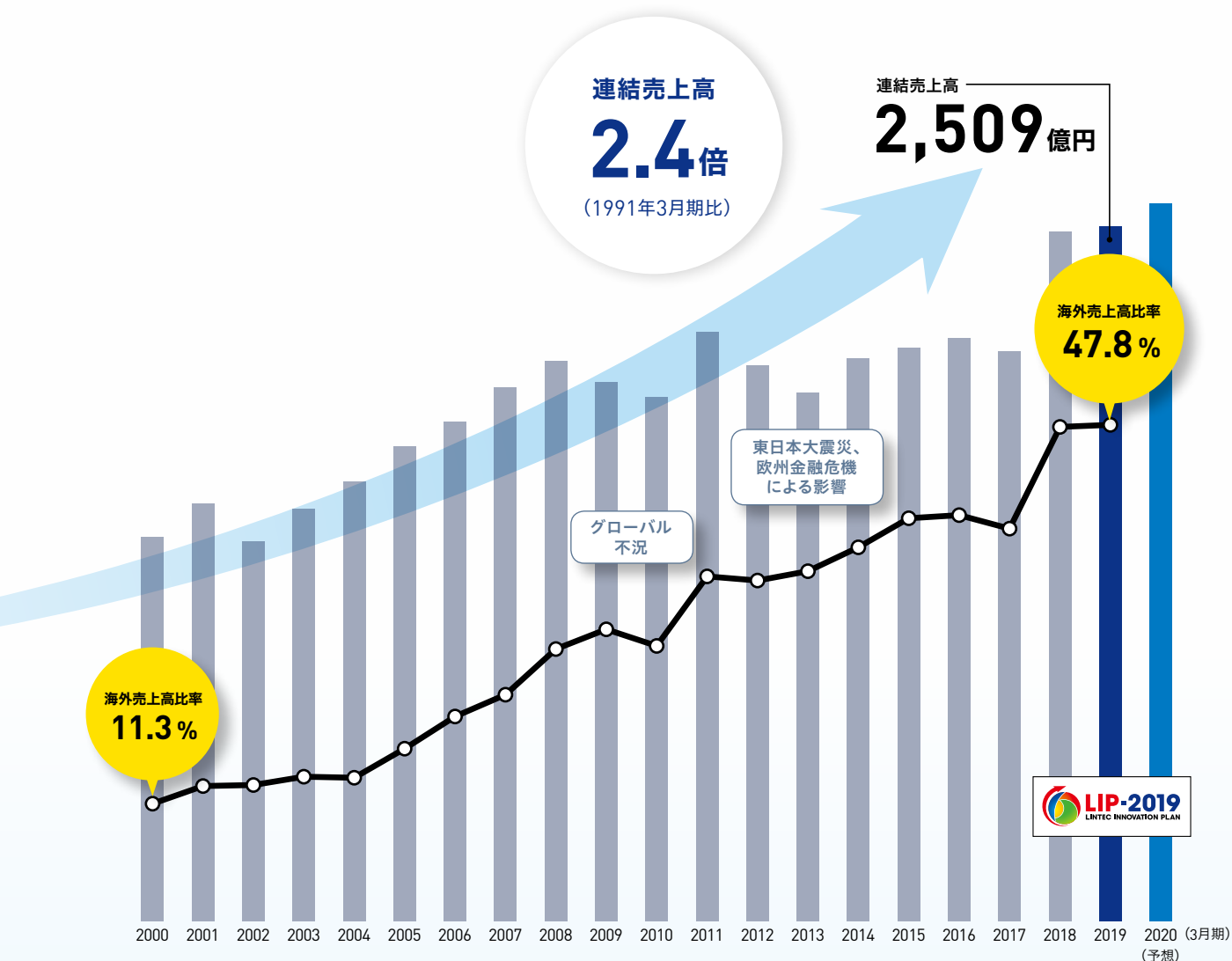
ガムテープ

## 1990年代

1991年に液晶関連分野に本格参入。また、1994年にはインドネシアにラベル用粘着紙・粘着フィルムの生産子会社を設立し、翌1995年にはシンガポールとオランダに販売子会社を設立するなど、事業のグローバル化を推進しました。一方、国内においては1995年に粘着素材メーカーの買収や研究所の新棟建設を行うなど、事業基盤のさらなる強化を図りました。



リンテック・インドネシア社



## 2000年代

2000年にマレーシアに電子部品関連の生産子会社を設立したのを皮切りに、2002年から2004年にかけて韓国と台湾に半導体関連や液晶関連などの生産子会社を設立。加えて、アジアや欧州などに半導体関連の販売子会社を相次いで設立したことにより、エレクトロニクス関連事業が当社グループの成長を大きくけん引しました。そのほか、ラベル関連事業においても2002年に中国に生産子会社を設立するなど、グローバル展開を加速させました。



リンテック・コリア社

## 2010年代

2010年に国内のラベル用粘着紙・粘着フィルムの主力生産拠点である龍野工場(兵庫県)の再構築を完了させたほか、2015年には研究所(埼玉県)の先端技術棟を新設するなど、国内において生産・研究開発体制の強化を図りました。そして2016年には、売上高350億円超を誇る米国の粘着素材メーカーなど欧米3社を相次いで買収し、新たな成長のステージを迎えました。



龍野工場 製品自動倉庫

# 安定成長を支える二つの強み

粘着応用技術をはじめとする四つの基盤技術、そして一つの業界に依存しないバランスの取れた事業ポートフォリオによる収益構造。この二つが当社の安定成長を支えてきた大きな強みといえます。

## 素材と装置の トータルソリューション を実現

リンテックでは長年培ってきた「粘着応用技術」「表面改質技術」「特殊紙・剥離材製造技術」を駆使し、剥離紙用原紙の生産から剥離剤の開発・塗工、粘着剤の開発・塗工、表面基材の改質加工まで、粘着製品の一貫生産を実現しています。さらに「システム化技術」によって、粘着製品の特性を最大限に引き出す関連機器の開発・生産も行っており、素材と装置のトータルソリューションの提供を実現しています。

### 四つの基盤技術

#### 表面改質技術

紙やフィルムの表面に化学的・物理的处理を施すことで、その性能を高めたり、新たな機能を付加したりします。

#### 粘着応用技術

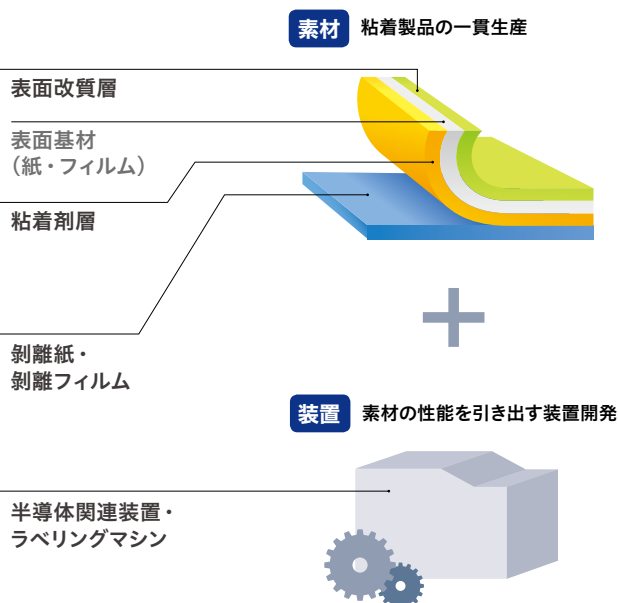
粘着剤、各種基材の開発およびその複合技術により、「貼る」「剥がす」という粘着製品の基本機能の応用領域を拡大します。

#### 特殊紙・剥離材製造技術

独自の抄紙技術や塗工、含浸、貼合技術などを駆使し、従来の紙の概念を超える特殊機能紙や高付加価値材を開発します。

#### システム化技術

機械・装置のシステム化をはじめ、素材の特性を生かした高度なシステム構築で、先進のソリューションをご提案します。

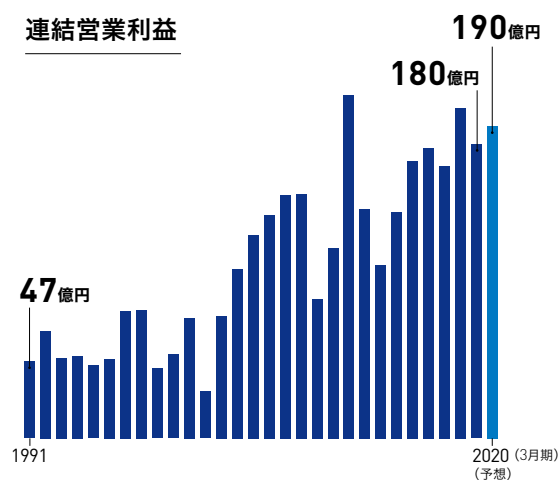


# 一つの業界の市況に 左右されにくい 安定的な収益構造

リンテックの多彩な製品群の中でも、半導体関連、電子部品関連、光学関連分野の製品は、市場の急速な拡大を背景に、近年の当社グループの業績をけん引してきました。一方、食品や飲料、日用品、家電製品、医薬品などに使われる主力のラベル用粘着製品は、売り上げが比較的安定しており、業績を下支えする分野といえます。このように成長事業から基盤事業まで、特定の産業界に依存することなく幅広い業界でビジネスを展開していることが当社の特徴です。一つの業界の市況に左右されにくいため、安定的な収益を確保することができ、今日まで営業黒字を維持し続けています。

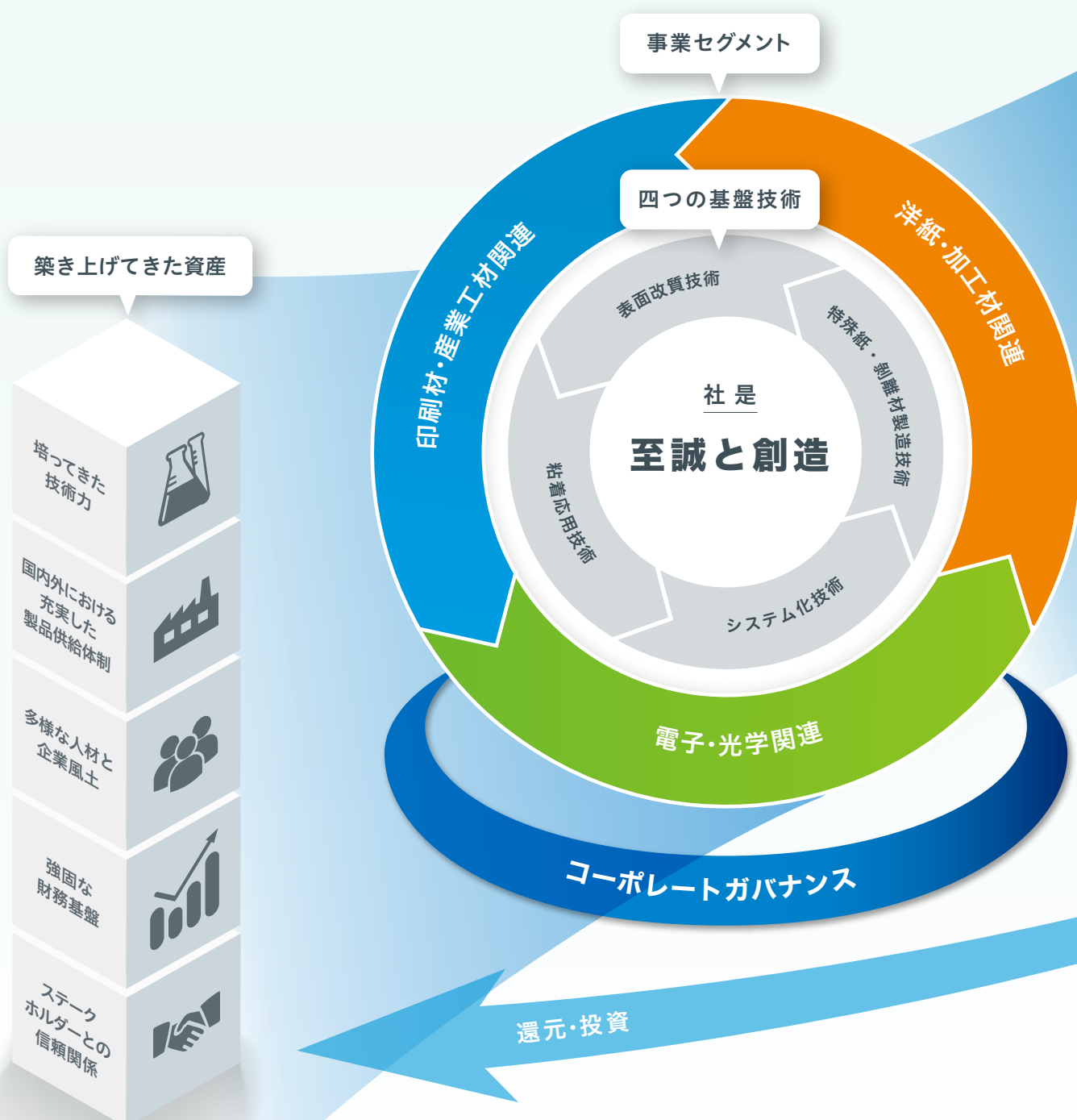


連結営業利益



# リンテックの価値創造プロセス

創業から現在に至るまで、リンテックグループは数多くの資産を築き上げてきました。社は「至誠と創造」の下、これらの資産を活用してさまざまな製品を開発・製造・販売し、社会や顧客の課題の解決に貢献しています。ここから生み出された利益をステークホルダーに還元するとともに、将来への投資を行うことで、さらに新たな価値を創造していく。当社グループではこの価値創造プロセスを通じて、社会と共に持続的な発展を目指しています。



## 社会とリンク双方の 持続的な発展

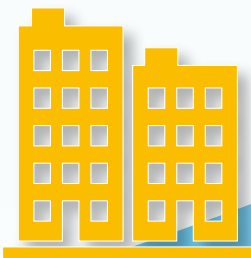


## SDGsの達成への貢献



社会や顧客の課題解決を通じた

# 価値創造

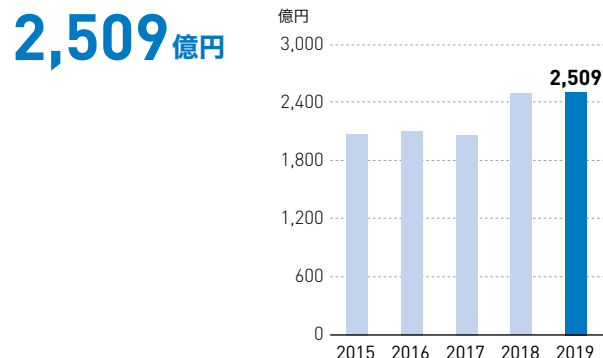


## パフォーマンスハイライト

リンテック株式会社および連結子会社(環境関連情報はリンテック単体)の数値です。  
各年度の表示は3月31日に終了した期を表しています。

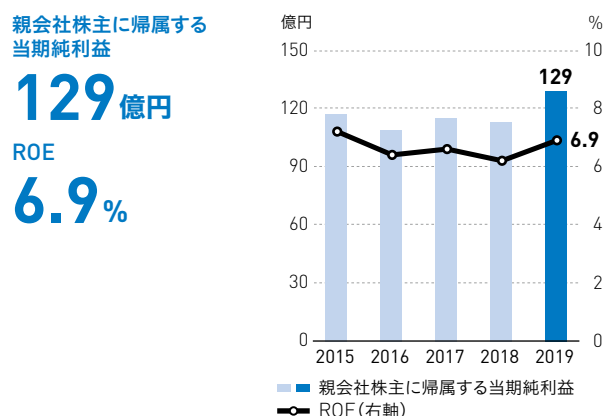
## 財務情報

## 売上高



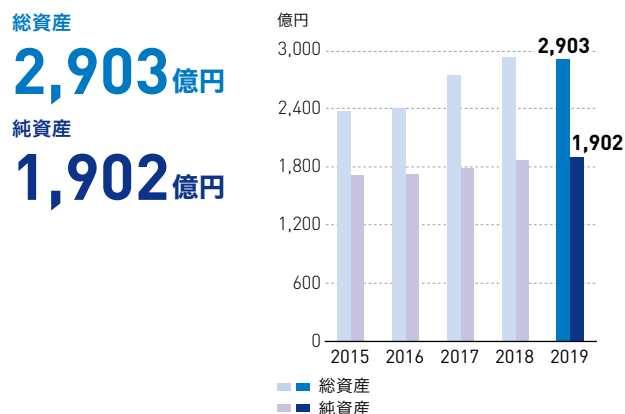
産業工材事業部門やアドバンスマテリアルズ事業部門の売り上げが伸びたことなどによって、過去最高の売上高となりました。

## 親会社株主に帰属する当期純利益／ROE



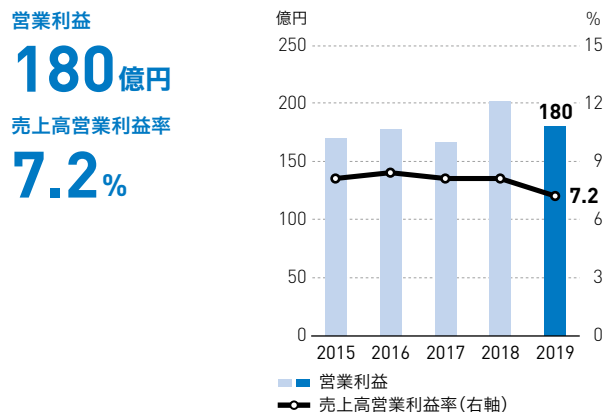
前期に米国子会社におけるのれんの減損損失や事業構造改善引当金繰入額を特別損失として計上したこともあり、親会社株主に帰属する当期純利益は増加し、ROEも改善しました。

## 総資産／純資産



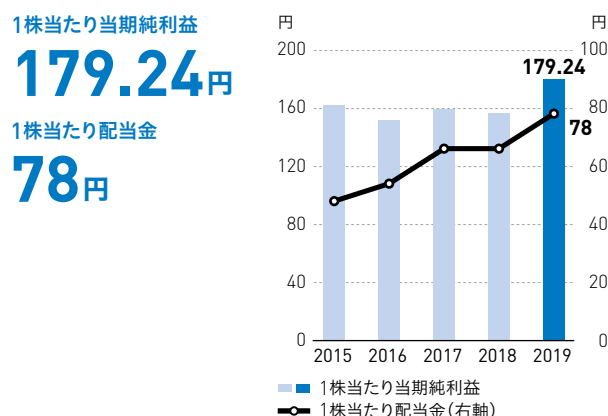
のれんの減少などによって総資産は減少しましたが、利益剰余金の増加などによって純資産は増加しました。なお、自己資本比率は65.3%となりました。

## 営業利益／売上高営業利益率



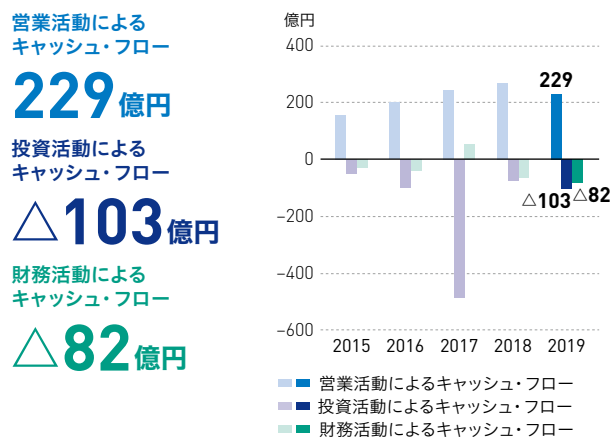
単体における販売数量の減少や売上構成の悪化に加え、パルプを中心とする原燃料価格の上昇などにより、営業利益は減少し、売上高営業利益率も悪化しました。

## 1株当たり当期純利益／1株当たり配当金



安定的かつ継続的な配当を行っていくという基本方針の下、1株当たり当期純利益の増加に伴い、1株当たり配当金は過去最高となる78円としました。なお、配当性向は43.5%となりました。

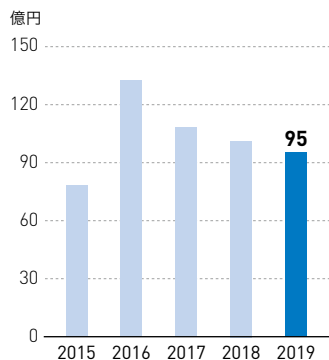
## キャッシュ・フロー



営業活動によるキャッシュ・フロー(CF)は「+」、投資活動によるCFは有形固定資産の取得などにより「-」、財務活動によるCFは配当金の支払いなどにより「-」となりました。

## 設備投資額

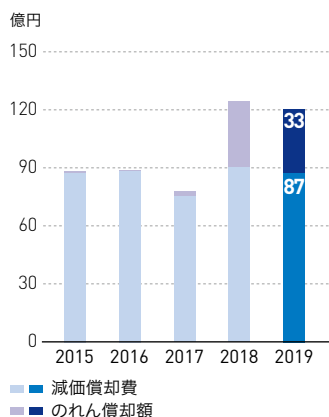
95億円



米国・マディコ社の経営合理化に伴う生産拠点の再構築や、吾妻工場(群馬県)の剥離フィルム塗工設備の増築などにより、設備投資額は95億円となりました。

## 減価償却費／のれん償却額

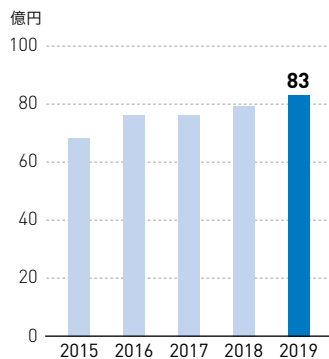
減価償却費  
87億円  
のれん償却額  
33億円



減価償却費は87億円となりました。また、のれん償却額は2016年末のマックタック・アメリカ社の買収に伴うのれん償却を主に、33億円となりました。

## 研究開発費

83億円

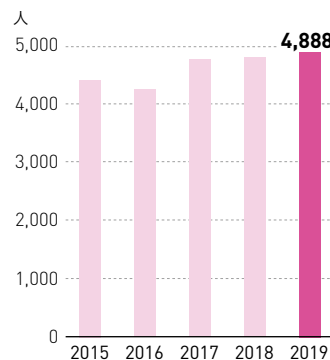


“技術立社”を標榜する当社では、国内外で研究開発力の強化を進めています。当期の研究開発費は前期比4億円増の83億円となりました。

## 非財務情報

## 従業員数

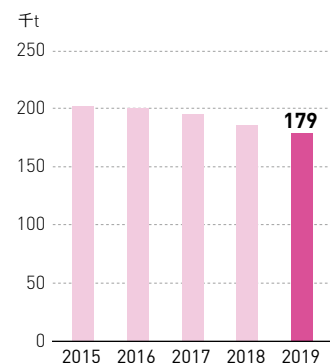
4,888人



連結従業員数は前期末比で94人増の4,888人となりました。なお、リンテック単体の従業員数は2,573人となっています。

CO<sub>2</sub>排出量

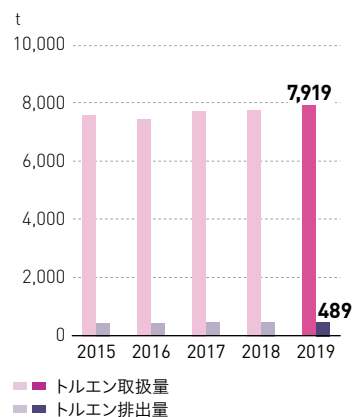
179千t



各生産拠点において環境負荷低減に向けた新規設備の導入や生産工程の見直しを推進し、CO<sub>2</sub>排出量は前期比で7千t減少し、179千tとなりました。

## トルエン取扱量／トルエン排出量

トルエン取扱量  
7,919t  
トルエン排出量  
489t



揮発性有機溶剤であるトルエンは、主に粘着剤・剥離剤の塗工時に使用され、当社ではその取扱量・排出量の低減を目指しています。当期は生産量の増加に伴い、前期比で微増となりました。

# 1年間の主な動き

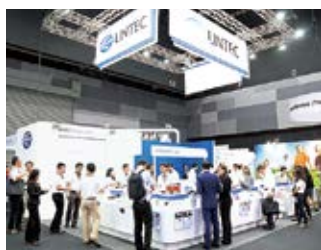
2018年4月から2019年3月までの当社グループの主な取り組みやIR活動の状況、新製品などについてご紹介します。

## CORPORATE

会社情報

### 1 5月10～12日

タイで開催された東南アジア初のラベル関連展示会「ラベルエキスポ・サウスイーストアジア2018」に出展



### 2 5月16日

東京ドームのプロ野球公式戦に板橋区在住の障がい者の方や少年野球チームの小学生などをご招待

### 3 9月6日

「みずほインベストメント・コンファレンス東京」に参加し、海外機関投資家とのIRミーティングを実施

### 4 9月25～27日

マックタック・アメリカ社が北米最大のラベル関連展示会「ラベルエキスポ・アメリカ2018」に出展



2018

1 2

3 4

4月

5月

6月

7月

8月

9月

A

B

C

D

## PRODUCTS

製品情報

### A 4月2日

光の反射による映り込みを低減し、ガラスの向こう側をクリアに“魅せる”窓ガラス用低反射フィルムを発売



施工前



窓ガラスの両面に施工後

### B 6月1日

特徴的な風合いを持つファンシーペーパーの新製品として、和のテイストを表現するのに最適な抹茶色の各種アイテムをラインアップ



**IRメール配信サービスをぜひご利用ください。**

当社では、株主・投資家の皆様へ決算情報や新製品情報などのニュースを幅広くお届けするため、IRメール配信サービスを実施しています。ご希望の方は当社ホームページのIRサイトよりご登録ください。右記のQRコードから簡単にアクセスしていただけます。

**5 10月8日**

板橋区在住の障がい者の方や地域の方などを対象にジャズコンサートを開催

**6 11月1日**

米国の子会社であるマディコ社が本社機能をフロリダ州の新拠点に移転

**8 12月21～24日**

「第87回 全日本フィギュアスケート選手権大会」に協賛

**10 3月4日**

中国の子会社である琳得科(蘇州)科技有限公司が重慶オフィスを開設

**7 11月30日**

障がい者の方などをプロ野球観戦にご招待する取り組みなどが評価され、「東京都スポーツ推進企業」の認定を4年連続で取得

**9 2月27日**

「SMBC NIKKO Japan Series “Executive Conference Tokyo”」に参加し、海外機関投資家とのIRミーティングを実施

**11 3月7日**

「大和インベストメントコンファレンス東京」に参加し、海外機関投資家とのIRミーティングを実施

**2019****5****6****7****8****9****10 11**

10月

11月

12月

1月

2月

3月

**E****C 6月20日**

耐久性に優れた海上輸送用規格対応ラベル素材を発売

**D 7月17日**

再生PETフィルムを使用したアルミ蒸着タイプのラベル素材を発売

**E 2月15日**

窓ガラスに貼ることで室内全体を明るくする採光フィルムを発売



施工前



施工後



試練に立ち向かい、  
その先の成長へ

代表取締役社長  
社長執行役員

**西尾 弘之**

## 中期経営計画「LIP-2019」の2年目を終えて

当社は2020年3月期(2019年度)を最終年度とする3か年の中期経営計画「LIP(LINTEC INNOVATION PLAN)-2019」を2017年4月にスタートし、「イノベーションをさらに深化させ、新たな成長にチャレンジ」という基本方針の下、四つの重点テーマに取り組んでいます。計画初年度の2018年3月期は売上高2,490億円、営業利益201億円とおおむね順調なスタートを切りましたが、2年目の当期は前期比で売上高は微増、営業利益は減益となり、当初の計画目標

から大きく下振れする結果となりました。原燃料価格の上昇が収益を圧迫したほか、近年活況が続いていた半導体市場の減速も大きく影響しました。最終利益については、前期に約20億円の特別損失を計上したことなどにより増益となりましたが、当初の予想は下回る結果となりました。なお、「LIP-2019」の最終年度の目標として9%以上を掲げている売上高営業利益率およびROEは、それぞれ7.2%と6.9%になりました。

### 2019年3月期連結業績(前期比)

#### 売上高

**2,509**億円 (0.8%増)

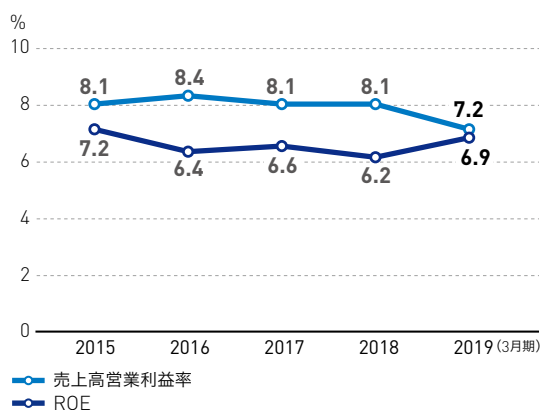
#### 営業利益

**180**億円 (10.5%減)

#### 親会社株主に帰属する当期純利益

**129**億円 (14.9%増)

### 売上高営業利益率/ROE



## 「LIP-2019」の重点テーマの主な成果や進捗について

まず、「地域戦略の強化」については、2016年末に買収した米国のラベル用粘着製品メーカーであるマックタック・アメリカ社との相乗効果の創出に努め、タイや米国で開催されたラベル関連展示会への出展などを通じて、同社製品の東南アジア市場への投入や当社製品の北米市場での拡販に注力しました。次に「新たな価値の創造」については、成長領域における技術開発や保有技術の深耕による製品開発に努め、将来有望な新製品の芽が出てきています。

また2018年4月には、新規事業のさらなる創出を目的として事業統括本部内に「事業開発室」を設置しました。各事業部門および研究開発本部との連携を密にすることによって市場の新たなニーズを見だし、早期製品化・事業化につなげていく方針です。続いて「企業体質の強靱化」については、長年赤字が続いていた米国の生産子会社であるマディコ社において、拠点の集約および人員削減などの経営合理化を図り、営業黒字化を達成することができました。

最後に「持続可能な社会の実現に向けた取り組み」ですが、当社では“働き方改革”を積極的に推進しており、残業の削減や有給休暇取得率の上昇といった成果が着実に表れてきています。そのほか、SDGs\*

を経営に組み込むべく、2018年2月に発足させた全社横断組織である「SDGs委員会」を通じて具体的施策の検討を進めています。

\*SDGs：Sustainable Development Goals(持続可能な開発目標)の略称。2015年に国連サミットで採択され、持続可能な社会の実現に向けた17の目標(ゴール)と169の指標(ターゲット)で構成される



## LINTEC INNOVATION PLAN 2019 (LIP-2019)

**期間：**2017年4月1日～2020年3月31日

**基本方針：**イノベーションをさらに深化させ、新たな成長にチャレンジ

**重点テーマ：**\_\_\_\_\_

### 1. 地域戦略の強化

- (1) 国内におけるシェア拡大と新市場・新需要の開拓
- (2) アジア地域における戦略的投資と事業拡大
- (3) 欧米における既存領域の拡大と、買収子会社との相乗効果の追求

### 2. 新たな価値の創造

- (1) 顧客ニーズを超える差別化製品の創出
- (2) 市場の変化を先取りした次世代製品の開発

### 3. 企業体質の強靱化

- (1) グループ会社の健全化と持続的な収益拡大
- (2) 組織横断的な業務改革の推進
- (3) コスト構造改革のさらなる推進

### 4. 持続可能な社会の実現に向けた取り組み

- (1) 社会的課題の解決に寄与する事業活動の推進
- (2) 働き方改革と多様な人材の育成・活躍促進

## 今後の取り組みについて

「LIP-2019」の最終年度となる今期（2020年3月期）の業績予想につきましては、同計画の当初目標とされていた売上高2,700億円、営業利益250億円の達成はきわめて厳しい状況となりました。当社グループでは今期を「試練に立ち向かう年」と位置づけ、2020年4月からスタートする次期中期経営計画を視野に入れながら、将来に向けた成長基盤づくりを進めています。

当社の主力製品であるラベル用粘着製品については、国内外でのシェア拡大に向けてこの7月にグローバルブランドを立ち上げ、販促活動の強化を開始しました。加えて、2019年から2020年にかけて国際的なスポーツイベントが国内で開催されることから、看板・広告用フィルムなどの需要の取り込みに向けた活動も加速させています。また現在、調整局面にある半導体市場も年明け以降に回復すると見ており、次世代高速通信規格「5G」の導入や、あらゆるモノが

インターネットでつながる「IoT」の拡大、さらには「AI」（人工知能）の普及などによる需要の増加に対応すべく、積極的な投資を進めていきます。

### 2020年3月期連結業績予想（前期比）

#### 売上高

**2,600**億円（3.6%増）

#### 営業利益

**190**億円（5.7%増）

#### 親会社株主に帰属する当期純利益

**135**億円（4.3%増）

## 課題とリスク

当社グループが将来にわたって成長を遂げていくためには、対処しなければならないさまざまな課題やリスクがあります。

### ▶ 国内市場の成熟化と人材確保の困難化

国内においては、少子高齢化の進展や人口減少社会の到来によって市場の縮小が進み、以前のような高成長は難しくなっています。厳しい環境ではありますが、新たな需要の開拓を進め、既存事業のシェア拡大と新市場の創出を図っていきたいと考えています。同時に、生産年齢人口の減少によって深刻化する労働力不足に対しては、IoTやAI、ロボットの活用などによる省人化を検討・推進していくとともに、引き続き「働き方改革」に取り組むことで労働生産性を高め、より多様な人材が生き生きと働くことができる会社を目指していきます。



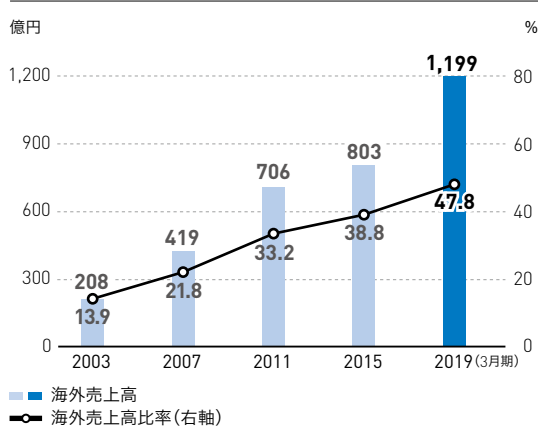
### ▶ 北米における買収子会社の業績不振

海外に目を向けると、最大の懸案事項は2016年に買収したマックタック・アメリカ社の業績不振です。同社は2018年12月期にブレイクイーブンの営業利益を見込んでいたものの、原燃料価格の高騰などの影響で、前期に続き約5億円の営業赤字となりました。のれんの償却が毎年約30億円発生することもその要因の一つとなっていますが、同社の買収は当社グループが北米のラベル関連市場に本格参入する足掛かりを得ることができたという点で非常に大きな意義があります。今後、一層の拡販強化と収益力の向上を図ることで、のれん償却後の営業利益を早期に黒字化できるよう努めていきます。

### ▶ 海外事業の拡大に伴う為替変動リスク

マックタック・アメリカ社の買収で海外売上高が急増したことにより、2019年3月期の海外売上高比率は47.8%まで上昇し、為替変動リスクも高まっています。米ドルはもちろんですが、韓国ウォンや中国元、台湾ドルなどアジアの主要通貨の動向も注視する必要があります。当社グループでは現在19の国と地域に拠点を展開していますが、為替予約やグループ会社間での通貨スワップなどを行うことで、為替変動リスクの軽減を図っています。

### 海外売上高／海外売上高比率



### ▶ 地球温暖化など環境問題の深刻化

地球の平均気温の上昇に起因する異常気象は当社の事業にも影響を与えており、迅速に取り組んでいかなければいけない課題だと認識しています。その一方で、地球温暖化対策や脱プラスチックなどの動きは、新たな市場創出の機会でもあります。また当社はCO<sub>2</sub>の排出量削減に向けて、2030年度までに2013年度比で30%以上の削減を達成すべく、国内各工場を中心に総額で100億円規模の設備投資を計画しています。

### CO<sub>2</sub>排出量削減目標（2030年度）

2013年度比で**30%以上**

### 持続的成長を目指して

こうした課題やリスク、あるいは今後の新たな事業環境の変化に迅速に対応しながら、さらなる成長に向けた取り組みを進めていきます。

### ▶ 研究開発力の強化

“技術立社”を標榜する当社グループにとっては、何よりも研究開発力の強化が不可欠です。新たな事業の柱を築き続けること、海外市場に対しては各地域のニーズに合った製品を提案し、安定供給していくこ

と、そして環境問題に対する画期的かつ明確なソリューションを提案し、ビジネスチャンスをつかんでいくこと。これらの全てに関わってくるのが、研究開発力だと考えています。また、先述の事業開発室と研究開発本部との連携による新規事業の創出、マックタック・アメリカ社や、同時期に買収した米国の機能性フィルムメーカーであるVDI社などが持つ独自技術の活用による新製品開発にも注力していきます。

## ▶ 海外事業の強化

海外事業のさらなる拡大に向けた諸施策も積極的に展開していく方針です。北米市場におけるマックタック・アメリカ社の販売網を生かしたリンテック製品の拡販はもとより、アジアや欧州市場でのシェア拡大に向けて、一層のブランディング強化を図っていきます。また、特に東南アジアにおけるラベル関連事業の拡大を視野に、新たなM&Aも引き続き模索していきます。



マックタック・アメリカ社製品の東南アジア市場での拡販にも注力

## ▶ ESGへの取り組み強化

企業が将来にわたって持続的成長を遂げていくためには、ESG(環境・社会・ガバナンス)に対する取り組みを強化していくことが大前提となります。これをおろそかにして、健全な成長は望めません。環境配慮製品の開発強化や各工場での環境対応設備の拡充、お客様や社会に対して高品質な製品を安定供給していくための生産体制やサプライチェーンなどの強化、さらには会社の礎となる多様な人材の採用・育成や働きやすい職場環境・人事制度の整備、株主・投資家の皆様とのコミュニケーション強化や企業統治体制の継続的見直しなど、取り組むべきテーマは多岐にわたります。そして今後は、SDGsを取り込んだ経営を積極的に推進し、本業を通じた社会的課題の解決への貢献と企業価値の向上を目指していきます。

## 社会から必要とされる会社へ

最後に私の経営ポリシーを申し上げますと、社是である「至誠と創造」の一言に尽きると思います。あらゆるステークホルダーに対して誠実であること、そして常にイノベーションの気概を持って新たな挑戦を繰り返していくことをグループ全社員に徹底し、10年後、20年後、そしてその先の時代においても社会から必要とされる会社であり続けるよう努めてまいります。株主・投資家の皆様には、引き続きご支援のほどよろしくお願い申し上げます。

2019年8月

代表取締役社長  
社長執行役員

西尾 弘之





## 資本効率の向上と 株主還元の充実を図り、 企業価値を高めていきます。

執行役員  
管理本部長兼経理部長  
**柴野 洋一**

### 2019年3月期の連結業績の振り返りと 今期の見通し

売上高は前期に続き過去最高を更新しましたが、その伸びはわずかであり、営業利益は当初の予想を大幅に下回って減益となりました。主な要因としては、主力のラベル用粘着製品が国内において豪雨や酷暑などの影響で低調に推移したことや、パルプをはじめとする原燃料価格の高騰によって、洋紙事業を中心に収益が悪化したことが挙げられます。また、期後半に半導体市場が生産調整局面に入り、利益率の高い

半導体関連テープの売り上げが落ちてしまったことも大きく影響しました。なお最終利益については、前期に特別損失として、米国子会社におけるのれんの減損損失と事業構造改善引当金繰入額をそれぞれ約10億円計上したこともあり、前期比では増益となりました。

2020年3月期の連結業績見通しにつきましては、人件費などの固定費の増加はありますが、さらなる拡販や原価低減などに努めていくこと、また原燃料価格も落ち着くと見ていることから、増収増益を見込んでいます。

### 2019年3月期の連結業績と2020年3月期の連結業績予想

|                 | 2019年3月期(前期比)   | 2020年3月期予想(前期比) |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| 売上高             | 2,509億円 (0.8%増) | 2,600億円 (3.6%増) |
| 営業利益            | 180億円 (10.5%減)  | 190億円 (5.7%増)   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 129億円 (14.9%増)  | 135億円 (4.3%増)   |

## 資本効率を高めるために

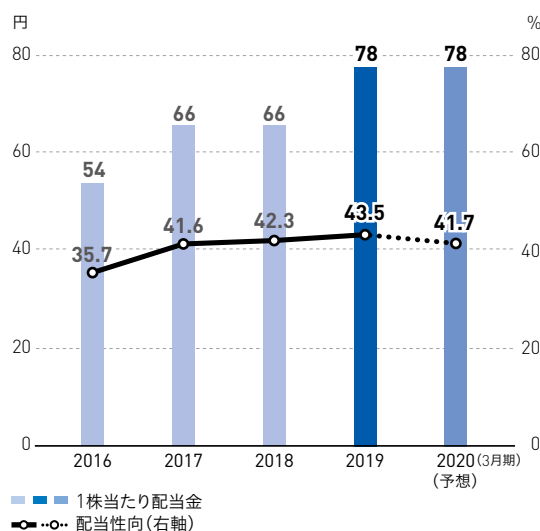
当社グループは、粘着製品や特殊紙などのリーディングカンパニーとして幅広く事業を展開し、安定した収益基盤を構築してきました。そのことにより2019年3月末においては、自己資本比率65.3%、流動比率240%、D/Eレシオ0.09倍という高い財務健全性を誇っています。しかし、資本効率の観点からは今後、自己資本をどのように有効活用し、収益性を高めていくかが大きな課題といえます。

現在進行中の中期経営計画「LIP-2019」では、最終年度となる2020年3月期にROE9%以上という目標を掲げていますが、残念ながら計画2年目となる2019年3月期は約7%にとどまりました。今後は、将来の収益拡大につながる新規事業への積極投資はもちろん、当社の事業にマッチしていると判断すれば、M&Aについても引き続き前向きに検討していきたいと考えています。そして、地域戦略の強化による国内外でのさらなる拡販や差別化した新製品の創出、コスト構造改革による企業体質の強靱化などに取り組み、利益の拡大を図っていきます。また、配当を軸とした株主還元強化も含め、現状約6%と見ている当社の資本コストを大きく上回るROEの実現を目指していきたいと思っています。

## 株主還元の実現

当社は株主への利益還元の充実を経営上の最重要課題の一つと位置づけており、利益配分については、経営基盤の強化を図りつつ、各事業年度の連結業績を勘案し、安定的かつ継続的な配当を行っていくことを基本としています。この基本方針の下、2019年3月期の年間配当金は前期比12円増配となる1株当たり78円としました。2020年3月期の年間配当金は当期と同額の78円を予定しており、配当性向は41.7%となる見込みです。今後も業績の向上による株主還元のさらなる充実に努めていきます。

## 1株当たり配当金／配当性向



## CFOとしての役割

新規事業への投資やM&Aなど、高度な経営判断を必要とする場面で、経営トップの意思決定や実行をしっかりとサポートしていきたいと思っています。次期中期経営計画の策定にも関わり、そこで掲げる各種経営指標の意味や重要性をグループ全体に浸透させていくことも重要だと考えています。また私は、昨年3月までシンガポールの地域統括会社に赴任していましたので、その経験も生かしながら海外グループ会社の成長支援にも取り組んでいきたいと思っています。CFOとしてやるべきことはたくさんありますが、資本効率の向上と株主還元の実現を図り、リンテックの企業価値を高めていきます。

最後に、当社のPBRが昨年末から1倍を割り込んだままの状態が続いていることに、CFOとして忸怩たる思いがあります。投資家との建設的な対話による企業価値の向上が求められる中、当社としては今後も積極的に情報開示を行い、業績や各事業の見通しなどについて、より丁寧にご説明することで、投資家の皆様の理解促進に努め、適正株価の形成を目指していきます。

# 米国子会社の現状と今後

当社グループは、米国においてラベル用粘着素材メーカーであるマックタック・アメリカ社を2016年に買収し、北米市場での事業展開の足掛かりを築くとともに、業績の低迷が続いていたウインドーフィルムの生産子会社であるマディコ社の再建に2017年から本格着手するなど、大きな経営判断を伴う施策を相次いで実施してきました。ここでは、米国子会社の現状と今後の展望についてご紹介します。



会 社 名：マックタック・アメリカ社  
所 在 地：米国・オハイオ州  
従業員数：538人(2018年12月末現在)  
売 上 高：357億円(2018年12月期)  
事業内容：ラベル用粘着素材、工業用粘着テープなどの製造・販売

## 北米ラベル市場での豊富な実績。業績回復に向け、相乗効果の創出が鍵 —マックタック・アメリカ社

2016年12月に買収したマックタック・アメリカ社は、北米のラベル素材市場で第3位のシェアを誇り、1,000社を超える顧客と350億円超の売上規模を有しています。当社グループにはなかったホットメルト粘着剤の処方技術や、広大な北米市場全域への販路を有する同社の買収は、これまでラベル用粘着素材の分野で北米市場に深く入り込めていなかった当社グループにとって、非常に大きなステップであったといえます。

しかし、2018年12月期の同社の業績は、のれんの償却負担に加え、原燃料価格の高騰や市場における価格競争の影響などによって低迷し、2019年12月期も引き続き営業赤字を予想しています。今後、当社との相乗効果の創出などにより、早期に改善を図っていかねばならず、当社グループにおける喫緊の経営課題となっています。



## 環境負荷の少ない粘着製品の拡販に注力

マックタック・アメリカ社では、粘着剤を熱で溶かして基材に塗工するホットメルトタイプと、粘着剤を水で希釈して基材に塗工するエマルジョンタイプの粘着製品を製造しています。いずれも製造工程で有機溶剤を使用しないため、環境への負荷が少ないのが特徴です。当社グループが積極的に事業展開を図る東南アジア市場においても、同社製の粘着製品に対する反響は大きく、引き合いが増えてきています。今後、日本国内で販売するラベル素材や工業用粘着製品などへもホットメルト粘着剤処方を展開すべく、現在、一体となって研究開発を進めています。



## ★ 世界各地域の展示会で好評を博した低温対応ラベル素材

当社グループは、昨年5月にタイで開催されたラベル関連の展示会「ラベルエキスポ・サウスイーストアジア」、そして9月に行われた北米最大の「ラベルエキスポ・アメリカ」に相次いで大規模出展。いずれにおいても、ホットメルト粘着剤を使用したマックタック・アメリカ社製のラベル素材が大いに注目を集めました。凍結・結露面への高い接着性を実現しており、冷蔵・冷凍食品のパッケージや、その物流・搬送用の段ボールケースへの貼付に適したラベル素材として、今後、世界各地域での採用拡大が期待されるアイテムです。





### 抜本的な経営合理化を敢行。工業用フィルムの新たな可能性を模索 —マディコ社

1987年に買収したマディコ社は、窓に貼るだけで断熱や紫外線カットなどの機能性を付与できる建物用・自動車用のウインドーフィルムを主力製品とするメーカーです。高いブランド力と北米地域を中心とする幅広い販売網を持ち、現在、北米市場では約10%のシェアを有しています。2010年9月にフロリダ州のウインドーフィルムメーカーを買収して2工場体制を確立しましたが、ウインドーフィルムに続く第2の事業の柱として期待していた太陽電池用バックシート事業の低迷によって同社の業績は悪化し、2012年以降、営業赤字が続いていました。その赤字体質から脱却すべく、2017年に抜本的な経営合理化に着手。バックシート事業から完全撤退するとともに、フロリダ州に新たな土地・建物を取得して生産拠点の集約を図ることによって、2018年12月期には営業黒字化を達成しました。



### ウインドーフィルム事業を軸とした多角化戦略

現在、マディコ社は主力のウインドーフィルム事業に加え、新たな成長に向けて特殊機能性フィルムの開発・提案を進めています。その中の一つであるスマートフォン用保護フィルムについては、携帯電話の販売店に対してカッティングマシンと併せて提供することで、店頭でスマートフォンのサイズに合ったフィルムを容易に作製・販売できるビジネスモデルを提案。機種ごとにフィルムを在庫する必要がなく、旧機種にも対応できることから順調に売り上げを伸ばしています。また特殊用途の工業材料として、高い耐熱・耐火性能を付与した内装材が航空機用として材料指定を受けるなど、着実に実績を上げつつあります。



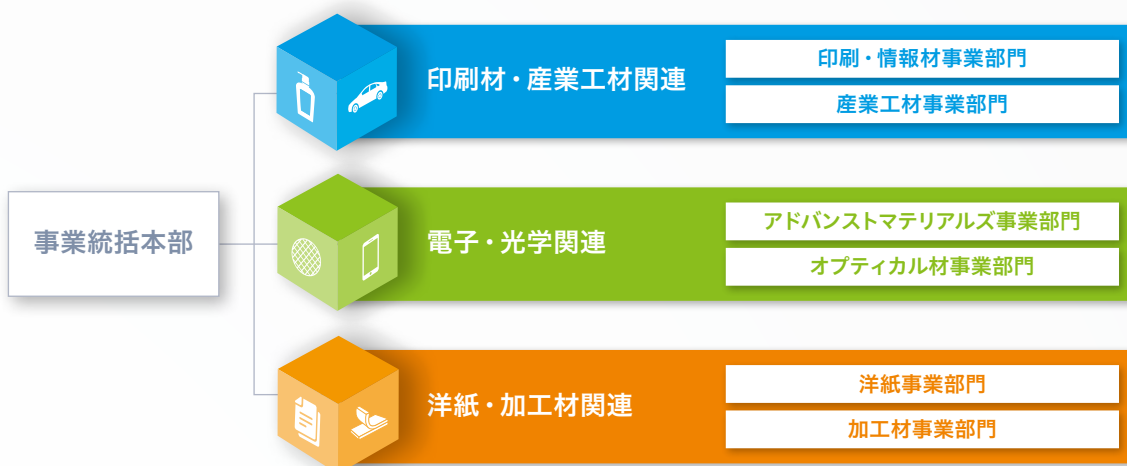
### ★ VDI社のフィルム加工技術を生かして

当社グループが2016年10月に買収したVDI社(米国・ケンタッキー州)は、主にウインドーフィルム向けに金属蒸着やスパッタリングといった薄膜形成加工を行ってきた機能性フィルムメーカーです。同社の買収は当社グループにはなかったフィルム基材の加工技術の獲得を意味しており、マディコ社のウインドーフィルム事業や特殊機能性フィルム事業をはじめ、当社グループにおける同技術の活用に向けた共同開発が着々と進められています。



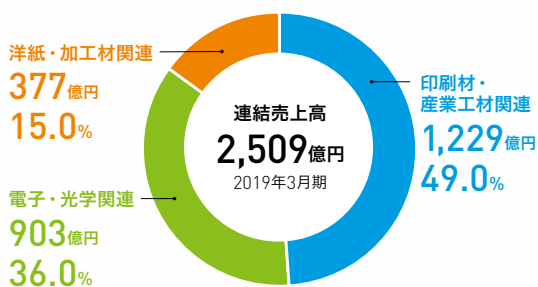
# Meets Market Standards

リンテックでは、長年培ってきた四つの基盤技術を高次元で融合させ、数多くの画期的な製品を開発してきました。それらの製品は事業統括本部の六つの事業部門によって市場に送り出され、さまざまな業界の課題解決に貢献しています。

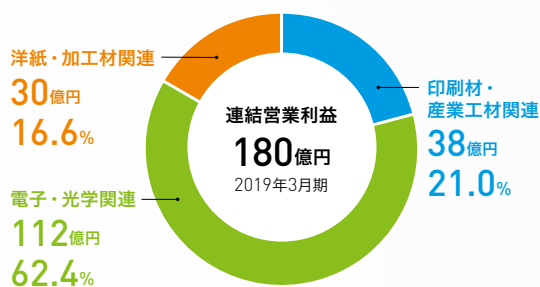


※ 当社グループでは六つの事業部門を、製品や技術、市場の類似性などによって「印刷材・産業工材関連」「電子・光学関連」「洋紙・加工材関連」の三つのセグメントに分類しています。

売上高構成比



営業利益構成比



## 事業統括本部長 メッセージ

中期経営計画「LIP-2019」の2年目となった2019年3月期の連結業績は、経済環境の厳しさや原燃料高の影響も受け、2度の業績下方修正を行うなど多くの課題が残る結果となりました。今期、同計画の最終数値目標を達成することはきわめて難しい状況となっていますが、まずは前期末達に終わった原因をしっかりと分析し、各事業の課題を抽出したうえで諸施策を引き続き推進していきます。

持続的な成長の実現に向けた手段としては、顧客ニーズに応える、すなわち市場基準を満たすモノづくりをするということに尽きます。当社グループでは日本、アジア、北米、欧州と地域ごとに事業戦略を展開していますが、各市場におけるニーズを確実に吸い上げ、柔軟な対応を図り、新製品を積極的に投入していかなければなりません。特に中・長期的な視点からは、昨年4月に立ち上げた「事業開発室」が重要な役割を担ってきます。これまでの製品開発においては、事業部門ごとの短期的な改良案件が優先されがちでしたが、同開発室では部門間の垣根を越えて5年、あるいは10年先を見据えた開発テーマの具現化を目指しており、今後、さらなる体制の強化を図っていきます。

また現在、生産本部と連携しながら海外の生産子会社の収益改善に向けたプロジェクトも進めています。米国・マディコ社の業績回復に寄与した問題抽出と改善のプロセスをそのほかの海外生産子会社にも展開し、各社の収益基盤の拡充につなげていきます。

そして、将来にわたって成長していくうえで今後の鍵となるのがSDGsの考え方です。当社では昨年2月に全社横断的な組織である「SDGs委員会」を立ち上げ、本業を通じた社会的課題の解決を目指しています。私自身、同委員会の推進担当役員として早期にSDGsを事業戦略に組み込んでいけるよう、この活動を推進していきます。

取締役常務執行役員  
事業統括本部長

**服部 真**





# 印刷材・産業工材関連

印刷・情報材事業部門／産業工材事業部門

## 主要製品

### 印刷・情報材事業部門

- ラベル用粘着紙・粘着フィルム
- バーコードラベル用粘着紙・粘着フィルム

### 産業工材事業部門

- ウィンドーフィルム
- 内装用化粧フィルム
- 屋外看板・広告用フィルム
- 自動車用粘着製品
- 工業用粘着テープ
- ラベリングマシン



## Strengths

- 国内市場における、高付加価値製品を中心とした豊富な納入実績と高シェア
- ラベル用粘着製品とラベリングマシンとの総合提案力

## Weaknesses

- 海外市場における販売網、デリバリー体制やブランド力、価格競争力
- 米国、インドネシアにおけるラベル用粘着製品の各生産子会社の収益性

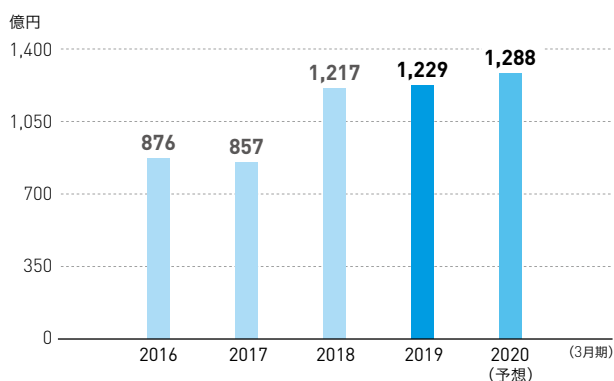
## Opportunities

- 2020年に向けて期待される新たな製品需要
- 東南アジア市場の活況、米国市場の安定成長

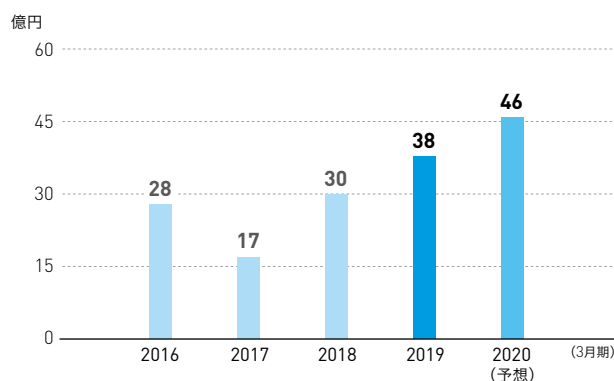
## Threats

- 国内市場全体の成長鈍化、大手海外メーカーの国内本格参入の可能性
- 東南アジアなどにおける現地メーカーの台頭と競争の激化

### セグメント売上高



### セグメント営業利益



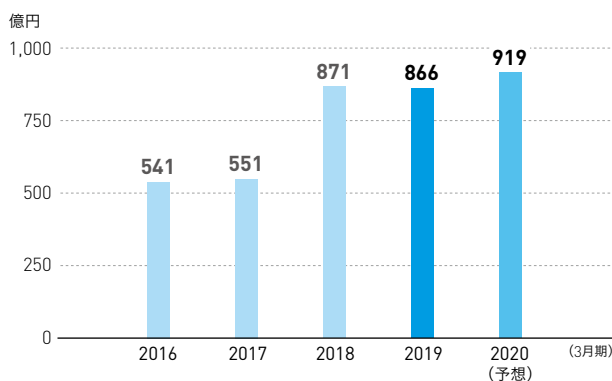
## 印刷・情報材事業部門

### 事業部門紹介

当社グループの主力製品であるラベル用粘着紙・粘着フィルムなどを製造・販売しており、特に付加価値の高い粘着フィルムの分野では国内市場でトップシェアを有しています。また海外においてはアジア地域を中心に生産・販売拠点網の充実を図る一方、2016年に米国のマックタック・アメリカ社を買収し、北米市場における事業展開の足掛かりを得ました。グループ全体売上高の約35%を占める最大の事業部門です。



### 印刷・情報材事業部門 売上高



### 印刷・情報材事業部門長 メッセージ

国内市場では新たな需要の開拓やシェア拡大に継続的に取り組んできましたが、2019年3月期は自然災害の影響で食品・飲料関連のラベル需要が低迷するなど、業績面では厳しい結果となりました。今期は、今年から来年にかけて国内で開催される国際的なスポーツイベント関連の新規需要開拓を図るとともに、着実にニーズが高まりつつある環境配慮製品の開発・提案をより一層積極化していく考えです。

一方海外では、東南アジアにおいて米国の生産子会社であるマックタック・アメリカ社のホットメルト粘着製品を展開し、一定の成果が出てきています。また北米においても、同社の販路を活用したリンテック製品の販売実績が少しずつ上がっています。しかしながら、同社の業績としては価格競争の激化などによって営業赤字となっており、今後、さらなるコスト削減と買収の相乗効果の早期発現が大きな課題となります。欧州では、オランダの販売子会社であるリンテック・ヨーロッパ社と、その傘下のリンテック・ヨーロッパ(UK)社が中心となり、医療・医薬関連や自動車関連などの高付加価値品の拡販を図っていますが、まだまだ販売力不足であると認識しています。英国のEU離脱問題への対応も含め、企業ブランドの認知度向上と高付加価値製品の安定供給・拡販に注力していきます。



執行役員  
事業統括本部  
印刷・情報材事業部門長  
**吉武 正昭**

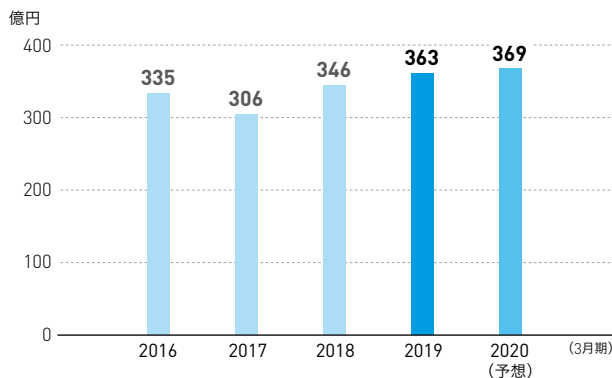


## 産業工材事業部門

### 事業部門紹介

建物や自動車の窓ガラスに貼るだけで、熱や紫外線の遮断などさまざまな効果を発揮するウインドーフィルムをはじめ、内装用化粧フィルムや屋外看板・広告用フィルム、車体の装飾や保護などに使用される二輪・自動車用粘着製品、モバイル機器などの部材固定に使用される工業用粘着テープ、さらにはラベルを自動で貼り付けるラベリングマシンなど、非常に幅広い製品を製造・販売しています。

### 産業工材事業部門 売上高



### 産業工材事業部門長 メッセージ

2019年3月期は、国内でインターネット通販市場が活況を呈したことに伴い、物流・配送現場で使用する当社のラベリングマシンが好調に推移し、過去最高の出荷台数を記録しました。また、屋内外の看板・広告用フィルムなどについては、国際的スポーツイベント開催に向けた戦略的な受注拡大を図っており、引き続き材料指定活動に注力している状況です。

海外においては、ウインドーフィルムを主力とする米国・生産子会社のマディコ社が7期ぶりに営業黒字化を達成したほか、東南アジアにおいても自動車用を中心にリンテックブランドの認知拡大に取り組んだ結果、インドネシアで生産・販売される車種に当社製品が本格採用されるなど、ウインドーフィルム事業の拡大が業績をけん引しつつあります。そのほか、二輪用装飾フィルムや自動車用の塗装代替フィルム、アルミホイール用保護フィルムなどの自動車用粘着製品についても、東南アジアやインドにおいて堅調に推移しており、今後も新製品の投入を含め、二輪・自動車メーカー各社への高付加価値粘着製品の積極提案に努めていく考えです。



取締役常務執行役員  
事業統括本部副本部長兼  
産業工材事業部門長

森川 秀二

## Topic 01

### ラベル用粘着素材の新グローバルブランド 「Livasta(リバスタ)」を展開

## Livasta

2019年7月、主力製品であるラベル用粘着素材の国内外市場におけるさらなるブランド価値向上と拡販強化を目的に、世界共通ブランド「Livasta\*」を立ち上げました。当社グループでは、ラベル素材を構成する表面基材と粘着剤、剥離紙・剥離フィルムを用途に応じてカスタマイズし、粘着力や印刷・加工適性といった顧客からのさまざまな要求性能に応えることで、付加価値の高い製品を提供してきました。豊富な製品ラインアップと独自の提案力をベースに国内市場ではリーディングカンパニーの地位を築き、また海外市場においても、工業関連や医療・医薬関連といった高い機能性や品質が求められるハイエンド向けを中心に実績を上げつつあります。今後、この新しいグローバルブランドの下、国内市場におけるさらなるシェア拡大と東南アジアや欧米などの海外市場での認知度向上を図っていきます。

\* Livasta(リバスタ): LINTEC、Value(価値)、Stick(粘着素材)、Advance(進化)という言葉盛り込んだ新ブランド名称

#### 用途例 ▶



日用品関連



家電関連



工業関連



医療・医薬関連

## Topic 02

### 自動車に使用されるリンテックの粘着製品

当社では、独自の粘着技術を生かして、自動車に使われるさまざまな粘着製品を開発・提案しています。ドアサッシや窓枠の塗装の代わりに貼られるフィルムや、アルミホイールの傷やブレーキディスクのさびを防ぐ保護フィルムといったニッチな分野において、独自の地位を構築。さらに、電源供給や信号通信用の「ワイヤーハーネス」と呼ばれる配線の束を固定・保護するための粘着テープや、レーザーを当てることで情報を印字でき、車両識別番号管理用として自動車部品に貼られるラベル素材など、自動車メーカーのニーズに合わせた新製品も積極提案しています。今後も、信頼性の高い製品を開発し、国内外での採用拡大を目指していきます。

#### 自動車用粘着製品





# 電子・光学関連

アドバンストマテリアルズ事業部門／オプティカル材事業部門

## 主要製品

### アドバンストマテリアルズ事業部門

- 半導体関連粘着テープ
- 半導体関連装置
- 積層セラミックコンデンサ関連テープ

### オプティカル材事業部門

- 偏光・位相差フィルム／粘着加工
- 偏光フィルム／表面加工



## Strengths

- 半導体の製造・実装工程に使われるテープと装置の総合提案力
- 世界の半導体・電子部品メーカー各社への豊富な納入実績と独自の技術力

## Opportunities

- IoTの普及、自動車の電装化などに伴うエレクトロニクス関連市場の拡大
- 半導体パッケージや電子部品、光学ディスプレイに関わる技術革新

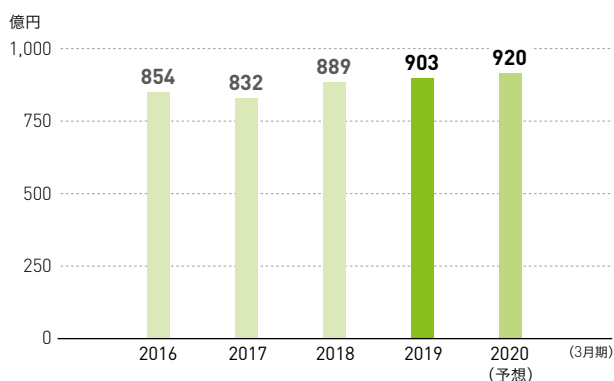
## Weaknesses

- 半導体関連、電子部品関連、光学ディスプレイ関連事業の収益安定性
- 光学ディスプレイ関連事業におけるコスト競争力

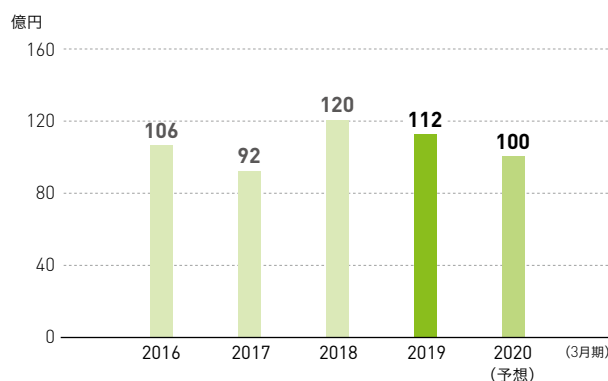
## Threats

- 米中貿易摩擦や日韓関係悪化の影響
- エレクトロニクス関連市況の悪化や為替の変動

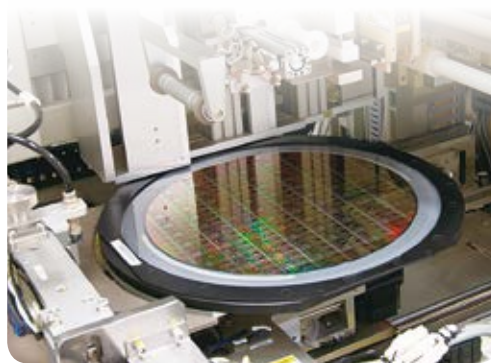
### セグメント売上高



### セグメント営業利益



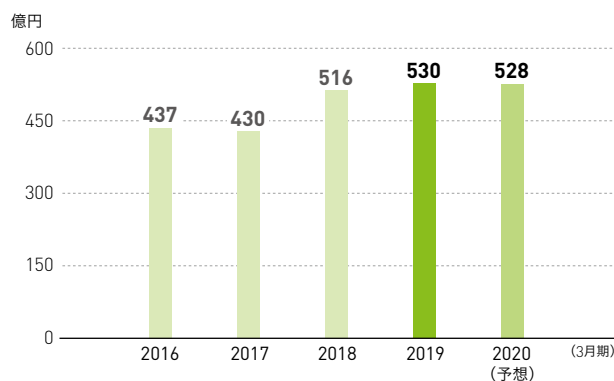
# アドバンストマテリアルズ事業部門



## 事業部門紹介

半導体チップの製造・実装工程に欠かせない特殊粘着テープとその特性を最大限に引き出すための装置、また積層セラミックコンデンサの製造に不可欠な剥離フィルムなどを製造・販売しています。エレクトロニクス業界において独自の地位を築いており、近年大きな成長を遂げてきた事業部門です。

## アドバンストマテリアルズ事業部門 売上高



## アドバンストマテリアルズ事業部門長 メッセージ

近年の半導体業界はスマートフォン需要などによって活況を呈していましたが、2019年3月期は後半から市場が調整局面に入り、当社の半導体関連粘着テープ・装置も半導体メーカーの生産縮小や設備投資抑制の影響を大きく受けました。一方、積層セラミックコンデンサ関連テープについては需要が好調でフル稼働の状態が続き、年間を通じて好調に推移しました。

半導体関連の需要は年明け以降に回復してくるものと見ており、「IoT」の普及や次世代高速通信規格「5G」の導入、さらには自動車の電装化などに伴い、再び大きく伸長していくものと考えています。同様に積層セラミックコンデンサ関連テープについても、足元は在庫調整局面を迎えていますが、中・長期的観点からは当社の供給能力はまだ十分とはいえず、今後も生産能力の増強を図っていきます。また、半導体・電子部品関連製品の品質管理の一環としてサプライチェーンマネジメントを一層強化するほか、特に車載向け製品などに求められる、より高水準な品質保証体制の確立にも努めていきます。



執行役員  
事業統括本部  
アドバンストマテリアルズ事業部門長  
**海谷 健司**

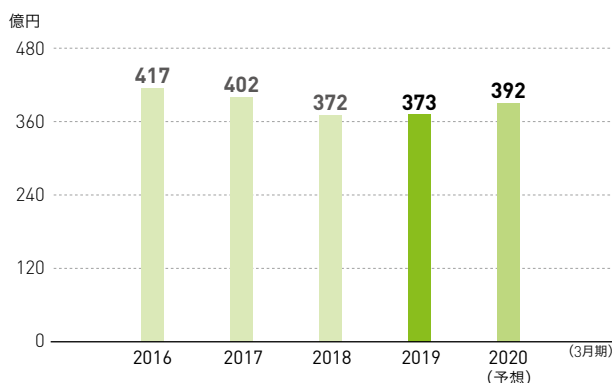


## オプティカル材事業部門

### 事業部門紹介

特殊粘着剤や表面塗工剤の開発技術と精密塗工技術、そして最新鋭の生産設備を駆使して、液晶・有機ELディスプレイを構成する偏光フィルムなど各種光学機能性フィルムの粘着加工や表面改質加工を行っています。また、革新的な粘着剤やフィルムの開発を通じて、新規光学関連事業の立ち上げを図っています。

### オプティカル材事業部門 売上高



### オプティカル材事業部門長 メッセージ

2019年3月期の当事業部門の業績については、液晶ディスプレイ用フィルムの粘着加工ビジネスが大型テレビの堅調な需要を受け、売上高は前期を上回りました。しかし、中国のパネルメーカーの台頭などによって依然として厳しい価格競争に直面しており、コスト改善が喫緊の課題だと捉えています。現在、日本・韓国・台湾の各生産拠点と協業する偏光フィルムメーカーとの

間でグローバルオペレーションを強化し、収益力をさらに高めるための体制の構築を推進しています。加えて、当社としては粘着剤処方の見直しや製造原価の削減など、あらゆる面からコスト低減にも取り組んでいます。

また、タッチパネル用光学機能性フィルムなどの新規ビジネスについては、新たな粘着剤の開発や販売ルートの見直しなどを実施し、車載用ディスプレイやスマートフォン用途を中心に着実に成果が出てきています。今後は、既存のビジネスに捉われない新しい事業を早期に創出し、当部門では複数の事業の柱から構成される安定した事業ポートフォリオを目指していきます。



執行役員  
事業統括本部  
オプティカル材事業部門長  
**所司 悟**

## Topic 01

### 電子機器の進化を支える積層セラミックコンデンサ関連テープ

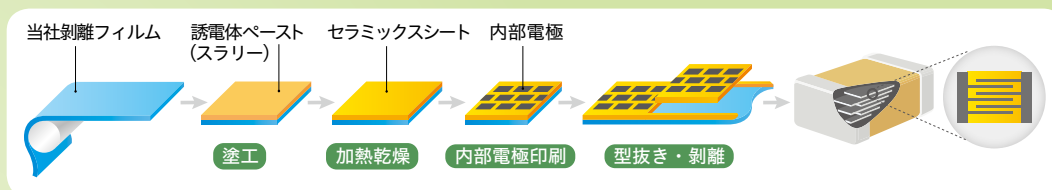


積層セラミックコンデンサ関連テープ

積層セラミックコンデンサとは、1ミリ角にも満たない大きさの中に何百層もの極薄のセラミックス層を積層し、大容量の電気を蓄えたり放出したりすることができる電子部品です。スマートフォンやテレビといった電子機器には数百個から数千個、自動車には1万個ほど搭載されています。

当社は、コンデンサのセラミックス層の形成に必要な不可欠な剥離フィルムを製造・販売しています。その優れた表面平滑性や耐熱性、剥離性などが市場から高い評価を得ており、特にハイエンドの極小セラミックコンデンサ向けの分野では、大きな優位性を有しています。今後、自動車の電装化やスマートフォンの高容量・高機能化に伴い、積層セラミックコンデンサの搭載数のさらなる増加や小型化・薄型化が予想されることから、長期的に市場の拡大が期待される分野といえます。

#### 積層セラミックコンデンサの製造工程

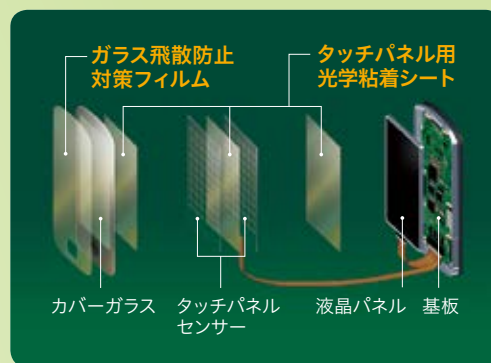


## Topic 02

### 光学関連部材「Opteria(オプテリア)」

当社は粘着シートやハードコートフィルム、剥離フィルムなどの材料設計・開発技術と、精密薄膜塗工などの生産技術を組み合わせて開発した、付加価値の高い光学関連部材を「Opteria」ブランドで展開しています。中でも、スマートフォンやタブレットなどに搭載されるタッチパネルの構成部材として、段差追従性に優れ、部材同士の貼合に最適な光学粘着シートや、ガラスタイプのタッチパネルが破損した際の破片の飛散防止を目的とする粘着剤付きハードコートフィルムが、世界最大のマーケットである中国を中心に着実に実績を上げてきています。今後は、成長が期待される車載用光学粘着シートや光拡散フィルムの拡販にも注力していきます。

#### スマートフォンに使用されるタッチパネル関連製品



中国で開催された国際的な  
タッチパネル関連展示会に出展



# 洋紙・加工材関連

洋紙事業部門／加工材事業部門

## 主要製品

### 洋紙事業部門

- カラー封筒用紙
- 色画用紙
- 特殊機能紙
- 高級印刷用紙
- 高級紙製品用紙

### 加工材事業部門

- 一般粘着製品用剥離紙
- 電子材料用剥離紙
- 光学関連製品用剥離フィルム
- 合成皮革用工程紙
- 炭素繊維複合材料用工程紙



## Strengths

- 封筒用紙や特殊機能紙などの国内市場における高シェアと独自の抄紙技術
- 優れた剥離剤処方技術と塗工技術

## Weaknesses

- 海外市場における特殊紙の販売網、デリバリー体制やブランド力、価格競争力
- 主力の封筒用紙などに続く新規開発品の業績貢献度

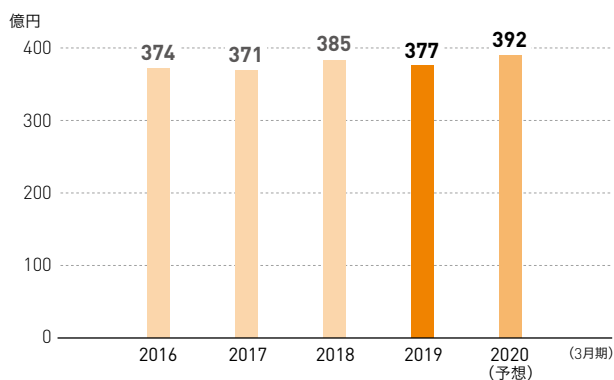
## Opportunities

- 海外における高付加価値製品の需要拡大
- 国内外における環境意識の高まり

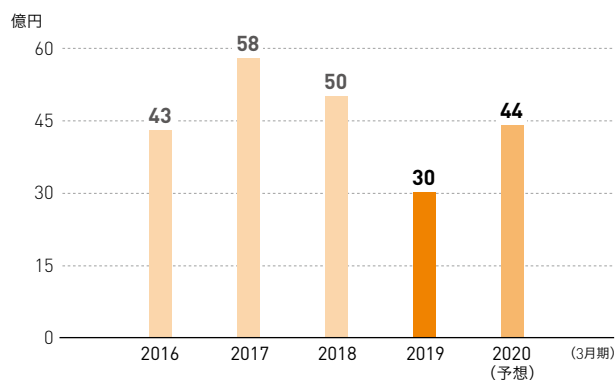
## Threats

- ペーパーレス化に伴う紙の需要減退
- 輸入パルプをはじめとする主要原材料価格の高騰

### セグメント売上高



### セグメント営業利益



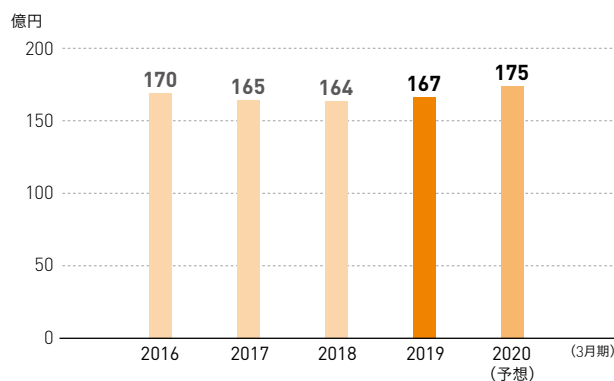
## 洋紙事業部門



### 事業部門紹介

国内トップシェアを誇るカラー封筒用紙や色画用紙をはじめ、食品の包装に使われる耐油耐水紙、クリーンルームなどで使用される無塵紙、独特な風合いを持った高級印刷用紙、名刺やはがきに使用される高級紙製品用紙などの特殊紙を製造・販売しています。現在は国内中心のビジネスですが、今後は海外への拡販を視野に入れた営業活動を展開していきます。

### 洋紙事業部門 売上高



### 洋紙事業部門長 メッセージ

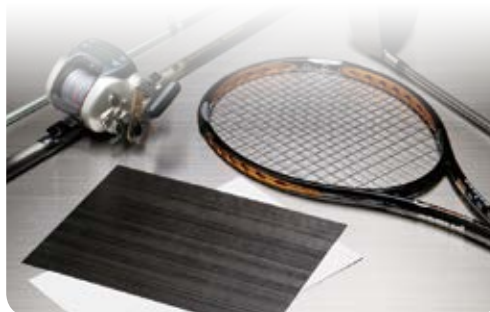
ペーパーレス化による需要減少やパルプをはじめとする原材料価格の高騰などにより、非常に厳しい事業環境に直面しています。2019年3月期は、隠蔽性が高く個人情報保護などに寄与するカラー封筒用紙や、ファストフード向けを中心とした食品包装用の耐油耐水紙などが好調に推移しました。一方、半導体市場の低迷で無塵紙などの工業用特殊機能紙が

苦戦したほか、全熱交換器用原紙も中国の大気汚染が緩和した影響で低調となりました。

国内市場が縮小していく中で、当事業部門としては売り上げの約半分を占めるカラー封筒用紙の新市場を開拓できるようなヒット製品を創出すること、そして特殊機能紙の新たな用途開拓と新製品開発を加速することが急務と考えています。開拓余地の大きい海外市場においても、工業用特殊機能紙などを中心に着実に実績を上げつつあります。さらに、脱プラスチックや森林保護などの世界的な環境意識の高まりを受け、適切な森林管理に寄与する森林認証パルプの使用拡大や、紙ストロー用原紙の開発など、環境配慮製品のラインアップ拡充にも積極的に取り組んでいきます。



執行役員  
事業統括本部  
洋紙事業部門長  
**菅谷 俊巳**

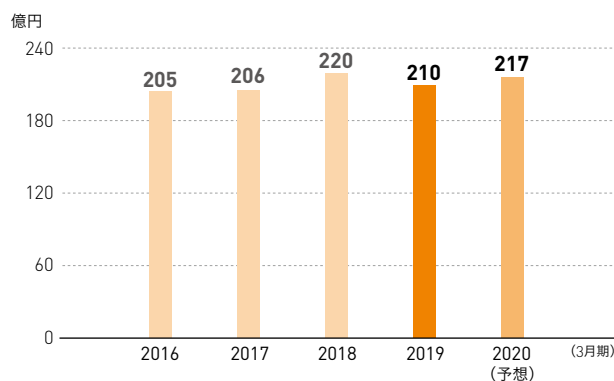


## 加工材事業部門

### 事業部門紹介

紙やフィルムに剥離適性はもとより、耐水性、耐熱性、耐摩耗性といった各種機能を付与することで、さまざまな粘着製品の粘着剤面を保護する剥離紙・剥離フィルムや、合成皮革に柄をつけるための型紙となる工程紙、炭素繊維をシート状の複合材料に加工するための工程紙などを製造・販売しています。

### 加工材事業部門 売上高



### 加工材事業部門長 メッセージ

2019年3月期は、炭素繊維複合材料用工程紙が航空機用途での需要の高まりを受けて順調に伸びたものの、スマートフォン市場の成長鈍化に伴い、電子材料用剥離紙や工業用テープ向けの剥離フィルムなど高付加価値製品の売り上げが低迷しました。炭素繊維複合材料用工程紙については今後も伸長が期待されますが、一般粘着製品用の剥離紙は厳しい状況が続くと

予想され、合成皮革用工程紙についても自動車内装用途での採用が増えているものの、中国市場が先行き不透明な状況であり、事業環境は楽観できるものではありません。

当社は剥離紙・剥離フィルムの国内トップメーカーですが、この分野は顧客企業のニーズに合わせて個別に新規材料を開発・提案する「マーケットイン」のビジネスが基本であることから、特に工業用途の製品については、顧客各社の開発品の具体的な用途などを把握しにくいといったことが課題の一つといえます。さまざまな視点から求められる性能ニーズをより早く、より的確につかみ、新しい事業の柱となる製品を創出していきたいと考えています。



上席執行役員  
事業統括本部  
加工材事業部門長  
**岩崎 豊**

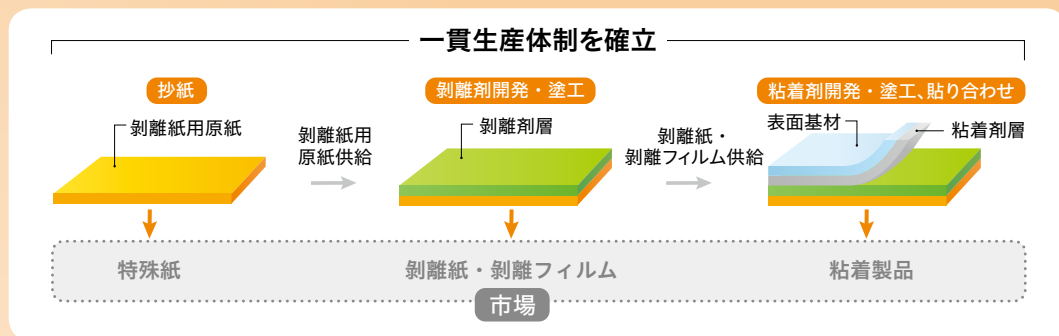
## Topic 01

### 主力の粘着事業と洋紙・加工材関連事業の相乗効果

当社は独自の抄紙技術で各種封筒用紙や特殊機能紙などを製造・販売するとともに、高品質な剥離紙用原紙も製造し、社内に供給しています。また優れた剥離処方技術や塗工技術を生かして、この原紙を用いた剥離紙や、高平滑性、クリーン度などが求められる用途に最適な剥離フィルムを幅広いユーザーに提供しており、同時にこれらの剥離紙・剥離フィルムについても当社グループの各種粘着製品向けに供給しています。

こうして確立された粘着製品の一貫生産体制は、主力の粘着事業において品質やコスト、納期面における優位性を生み出しています。そして、この粘着事業は抄紙設備や剥離塗工設備の稼働率を下支えし、多品種・小ロット対応をベースとする洋紙・加工材事業における競争力の源泉にもなっています。

#### 粘着製品の一貫生産体制



## Topic 02

### 環境負荷低減への取り組み

製紙会社でもある当社にとって、適正に管理された森林資源の活用や、古紙パルプ・非木材パルプの採用拡大、製造工程で使われる大量の水や熱エネルギーなどの削減は、持続的成長に欠かせない大きな課題であり、製造管理・設備面での取り組みや森林認証品のラインアップの強化などを図っています。また、昨今意識が高まりつつある「脱プラスチック」において、第一に挙げられる代替素材は「紙」です。当社も海洋プラスチックごみ問題の解決を目指す団体である「CLOMA\*」に参加し、ストロー用原紙などさまざまなフィルム代替製品の開発検討に着手しています。

剥離紙・剥離フィルムについても、剥離剤の塗工工程での有機溶剤使用量削減に寄与する最新鋭の塗工設備を昨年4月に導入するとともに、研究開発面からも剥離処方の改良などに注力しています。

\* CLOMA(クロマ): Clean Ocean Material Allianceの略称



森林認証パルプを使用した紙製品



熊谷工場(埼玉県)に導入した最新鋭の塗工設備

# 研究開発

“技術立社”を標榜するリンテックにとって、研究開発力の強化は持続的成長を実現するための最も重要な経営戦略の一つです。当社では、独自の技術力を生かした機能性材料の開発とその加工技術の開発、そして顧客ニーズを重視したマーケット対話型の研究スタイルによって、さまざまな顧客の課題を解決する製品、そしてこれまでにない独創的な市場牽引型製品を生み出しています。今後も製品開発のスピードアップや新規技術の確立を目指し、さらなる体制強化を進めていきます。

## 数字で見るリンテックの研究開発力

### 研究員

**210人**

(2019年3月末現在)



### 特許保有件数

**4,162件**

(2019年3月末現在)



### 研究開発費

**83億円**

(2019年3月期)

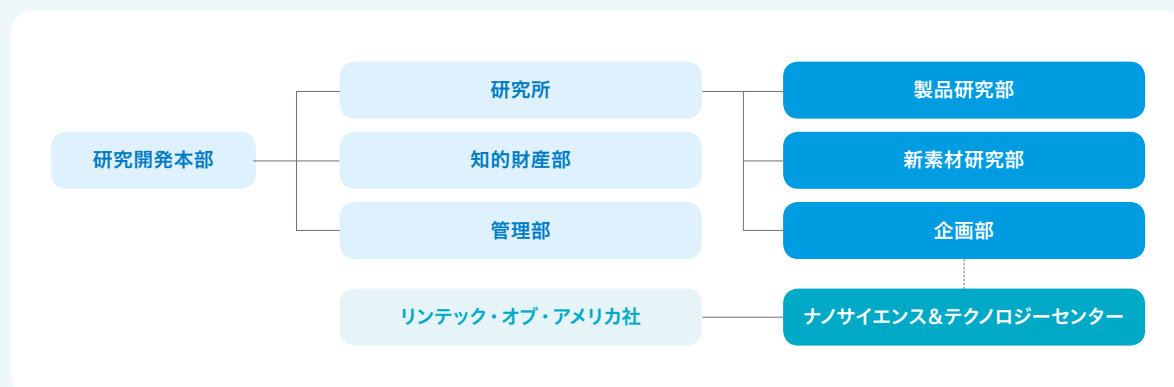


## 研究開発体制

当社の研究開発機能が集中する研究開発本部・研究所では、最新鋭の試験・分析機器やテスト塗工設備、クリーンルームに加え、顧客が実際に使っているものと同等の半導体関連装置までも完備しています。2015年には先端技術棟を完成させ、工場の量産設備に近い大型テスト塗工設備を導入したことによって、開発から量産化までをスムーズに行える体制を整えました。現在、

現業に直結する製品開発を行う製品研究部と、将来を見据えた研究開発を行う新素材研究部を中心に200人を超える研究員が在籍し、日々それぞれのテーマに励んでいます。また、米国・テキサス州のナノサイエンス&テクノロジーセンターでは、従来の技術領域とは異なる新しい分野の研究開発に取り組んでいます。

### 研究開発体制



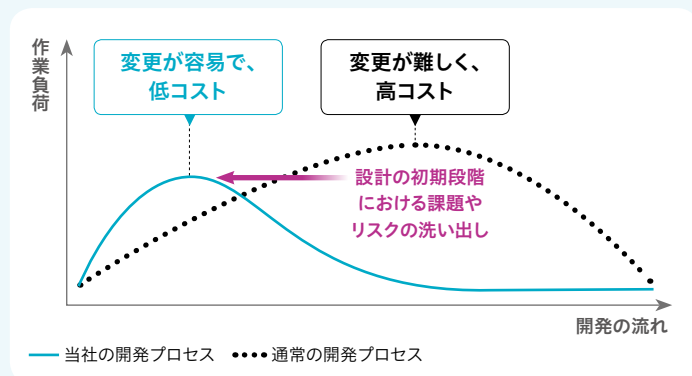
## 研究開発方針

当社では既存事業における競争力の強化と新規事業・新製品の創出に向け、手がけたテーマを必ず形にするという強い決意を持って研究開発を推進しています。「フロントローディング設計」や「ワンストップ開発」をキーワードに開発効率の向上に努めているほか、研究所と各事業部門の連携による「ステージ・ゲート・システム」という研究開発スキームを構築し、新製品を迅速に生み出すべく取り組んでいます。

### 1 フロントローディング設計

顧客ニーズや開発プロセスの精査に重きを置き、製品開発の初期段階で可能な限り開発上の課題やリスクを洗い出す手法です。事前に対策を講じて途中段階でのやり直しを極力抑えることで、開発効率を高め、コスト削減にも寄与します。

#### フロントローディング設計



## 2 ワンストップ開発

新規材料開発と量産化に向けたプロセス開発を同時並行で進めていこうという考え方です。工場の生産機に近い大型のテスト用粘着剤塗工設備や剥離剤塗工設備などの導入によって、量産に必要な粘着剤および剥離剤の配合や塗工時の環境条件などのデータを研究所で収集できるようになり、量産化までの開発スピードの向上という面で大きな成果が出ています。



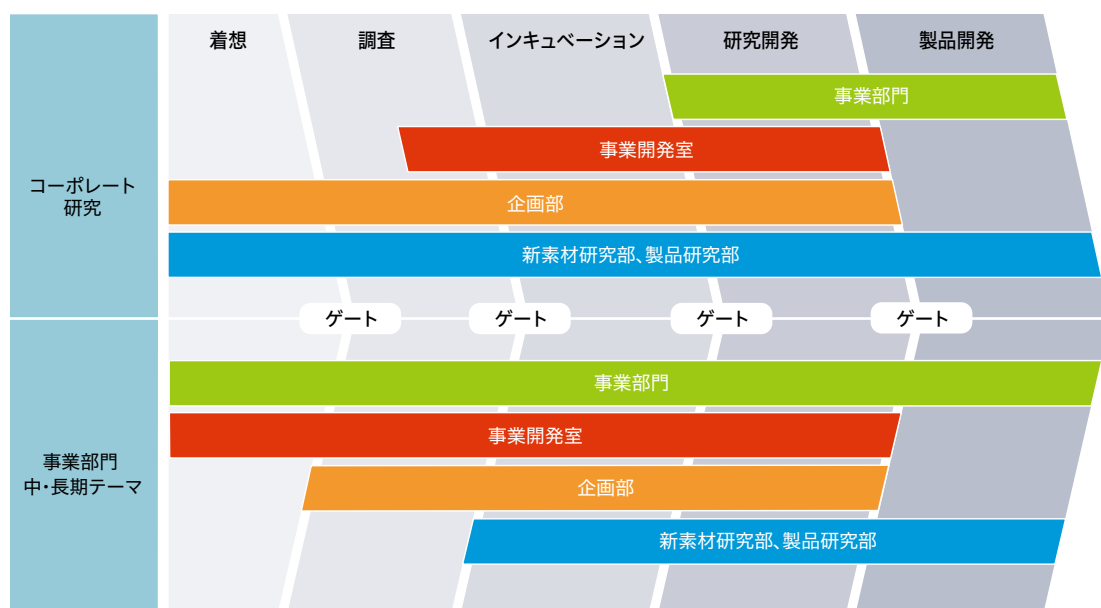
大型テスト塗工設備

## 3 ステージ・ゲート・システム

研究開発テーマを「着想」「調査」「インキュベーション」「研究開発」「製品開発」の5段階に分け、次のステージへと開発を進めるか、取りやめるかを都度厳しく審査し、判断する社内プロセスです。要所での十分な検証によって開発の後戻りを防ぎ、各テーマを着実にかつ迅速に形にすることを狙いとしています。長期

的な観点から各業界の技術トレンドの分析や開発の方向性の探索を行う企画部が中心となり、研究所と各事業部門、そして昨年新設された社内横断的なマーケティング部門である事業開発室が密接に連携することで、顧客ニーズや市場の変化に対応した新たな価値創造を図っています。

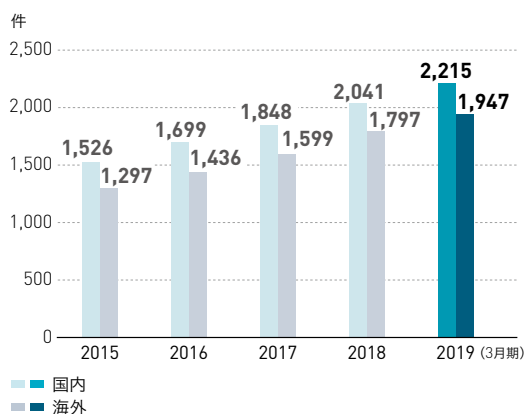
### ステージ・ゲート・システム



## 知的財産活動

当社では顧客ニーズに応える独創的な製品の開発を通じて企業価値の向上に努めており、これらの開発活動によって得られた特許権・商標権・意匠権などの知的財産を重要な経営資源と位置づけています。知的財産部では、他社権利の尊重を第一に考えるとともに、“技術立社リンテック”の生命線ともいえる知的財産権の拡充を目的に、各研究開発部門および各事業部門と連動した戦略的な知的財産活動を推進しています。基盤事業領域と成長事業領域における特許ポートフォリオの構築、事業のグローバル化に対応した知的財産権の確保などによって、事業価値の高い知的財産に基づく収益性の向上を目指しています。

特許保有件数



## 研究開発本部長 メッセージ

当社の研究開発における最大の強みは、顧客ニーズに対してきめ細かなカスタマイズ対応ができる伝統的な技術開発力と提案力です。それらに加えて、先端技術棟に導入した大型テスト塗工設備や最先端の試験・分析機器といった、高度な研究開発環境も新たな強みといえます。研究開発本部長として、これらの強みを生かして「現業への貢献」と「新しい事業・製品の創出」の二つを軸に当社グループの成長に貢献していきたいと考えています。まず、現業への貢献という観点からは、当本部の研究開発方針を徹底し、売り上げに貢献するまでの開発スピードと開発効率を上げていくことが重要となります。今後、シミュレーション技術やAI(人工知能)技術を使った開発プロセスの革新も検討していきます。また、新しい事業・製品の創出という観点からは、抄紙・塗工という技術をベースに展開してきた従来の材料開発の殻を破るような新しい技術を生み出していかなければなりません。具体的には「LEDダイボンド剤」や「光拡散フィルム」といった、これまでの粘着技

術から一歩進んだ新しい技術の種が既に芽生え始めています。さらに、海外子会社の研究開発チームとの技術交流や事業開発室との連携を通じて、将来の当社グループの成長を支えていく、新しい事業の柱となる製品を開発していきたいと考えています。

執行役員  
研究開発本部長  
月田 達也



# 製品開発の最前線

新製品開発、そして新規事業の創出は、当社グループの持続的成長に欠かすことのできない原動力となります。将来を見据えて現在推進している研究開発の一端をご紹介します。

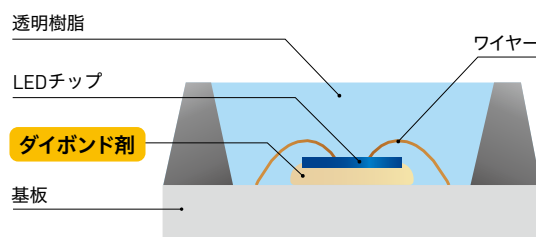
## 従来の技術領域を超える新規材料の開発へ

当社は近年、「粘着剤開発」や「塗工」という従来の基盤技術を超えた研究成果を上げています。それは、特殊用途で使われる液状接着剤やベースフィルム自体の開発・製造技術の確立です。これらは当社グループの次なる成長への大きな一歩といえます。

### LEDダイボンド剤

LEDとは電気を通すと発光する電子部品で、このLEDチップを基板に固定するための接着剤として、液状の機能性接着剤を開発しました。長年の基礎研究を通じて、光や熱による劣化を防ぐ耐光性や耐熱性、そして長期使用に対応できる接着強度などの高い要求性能をクリアした当社製品は市場で高く評価され、LEDメーカーでの採用実績も上がっています。今後、照明機器や電子機器といった用途におけるLEDの普及を見据え、さらなる材料開発を推進していきます。

#### LEDパッケージ構成図



### 光拡散フィルム

フィルム内部に屈折率の異なる二つの特殊な層を形成することで、入射した光を必要な方向へ効率良く、最適に拡散させる光学機能性フィルムです。太陽光や照明を反射させて情報を表示する反射型ディスプレイの画面表示を、従来よりも明るくすることが可能です。バックライトを使わない反射型ディスプレイは、電子機器の省電力化に大きく寄与することから、今後スマートウォッチなどへの採用拡大が期待されています。



自転車用GPSナビ

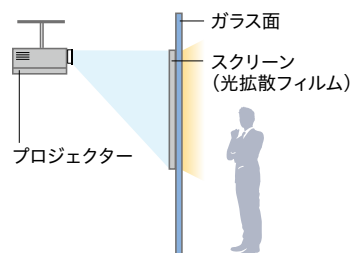


光拡散フィルムを使用した反射型液晶ディスプレイ（右側）

#### 幅広い用途展開が期待される光拡散フィルム

光拡散フィルムは、リアプロジェクションやフロントプロジェクションといった大型のデジタルディスプレイや各種表示板などにも幅広く活用することができ、当社では店舗のガラス面などへの広告表示、公共施設内における案内・誘導表示といった用途提案を進めています。表示板としての輝度が高く、見る角度によって見え方を変えることができるといった特性を生かし、さらなる用途展開に向けた開発が進められています。

#### リアプロジェクションの仕組み



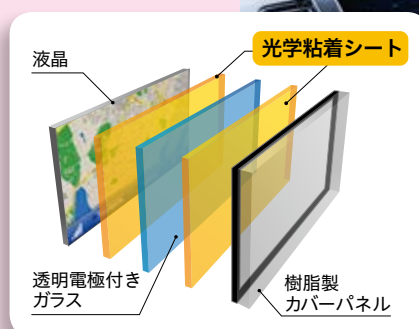
## 自動車産業の未来に材料開発技術で貢献

各事業部門で展開する新規材料の開発・提案において、特に今後注力していくべき分野の一つが自動車関連分野です。電気自動車の普及や先進運転支援システムの搭載など、電装化が進む市場ニーズに当社もしっかりと応えていきたいと考えています。

### 車載用光学粘着シート

車載用モニターとして全面タッチパネルが採用されつつある中、ガラスに比べて軽量で加工しやすい樹脂製のカバーパネルと、液晶などのディスプレイモジュールとを貼り合わせるための高性能光学両面粘着シートを開発し、市場で高い評価を得ています。車載用途で求められる厳しい耐久性基準をクリアするとともに優れた透明性を誇り、プラスチック樹脂から発散されるアウトガスによる斑点状の気泡の発生も抑制します。さらに、カバーパネルのフレーム印刷部分の凹凸に対する段差追従性も兼ね備えています。

車載用タッチパネルの構成図

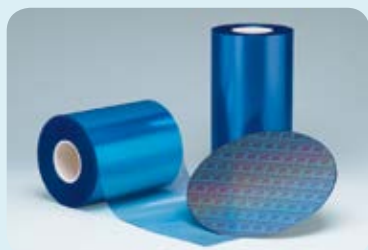


## 半導体関連市場でますます強固な地位を

当社はUV硬化型ダイシングテープの開発により、1986年に半導体関連市場への本格参入を果たしました。その後の半導体製造プロセスの技術革新に伴い、着実に独自のテープ技術の応用領域を広げ、ビジネス拡大につなげています。

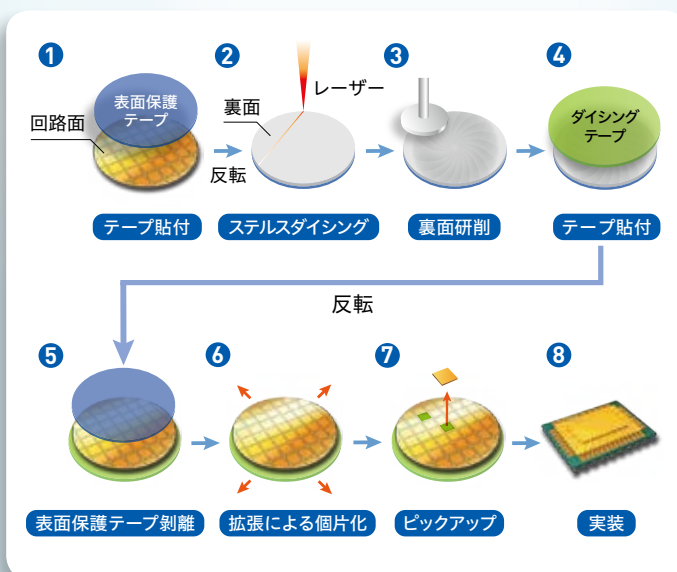
### SDBG\*用ウェハ表面保護テープ

通常、表面に回路パターンを形成した円盤状の半導体ウェハは、裏面研削によって薄くしたあと、ブレード(刃)で切断して一つ一つのチップに個片化(ダイシング)されます。SDBGはウェハ内部にあらかじめレーザーで切り込みを入れたあとに裏面を研削し、ウェハを拡張することでチップに個片化するプロセス技術です。このプロセスで、裏面研削時に回路面を保護するために使われる表面保護テープに対する要求性能はきわめて高く、これをクリアするテープを開発したことで、当社は同テープ市場において強固な地位を固めつつあります。



ウェハ表面保護テープ

### SDBG用テープを使用した半導体製造プロセス



\*SDBG: Stealth Dicing Before Grindingの略称  
※「ステルスダイシング」は浜松ホトニクス(株)が開発したダイシング技術です。

# ESGの取り組み

当社では良き企業市民として、そしてメーカーとして、あらゆるステークホルダーから評価され、信頼される会社であり続けられるよう、CSR(企業の社会的責任)を根幹に置いた企業経営を推進しています。ここでは、持続可能な社会の実現と企業価値の向上に不可欠な環境(E)・社会(S)・ガバナンス(G)の側面から当社の取り組みについてご紹介します。



## マテリアリティ(重点課題)

当社グループでは、CSR活動のさらなる推進とステークホルダーからの要請に応えていくことを目的として、注力すべき課題であるマテリアリティを特定し、2017年3月期から本格的な運用を開始しました(45ページ参照)。日々変わり続ける社会情勢やSDGsの観点から、現在、マテリアリティの見直しと各項目や評価指標の更新を進めています。

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

世界を変えるための17の目標



## SDGs委員会

当社ではSDGsを経営に組み込み、本業を通じてさまざまな社会的課題の解決に寄与していくため、全社横断的な部署のメンバーで構成される「SDGs委員会」を2018年2月に発足させました。2019年3月期は、2030年の当社のあるべき姿から新たなビジネスや革新的な製品などのアイデアを検討し、経営層への提言を行いました。2020年3月期は具体的なビジネスモデルを構想し、次期中期経営計画に織り込めるような事業の企画・立案を目指していきます。



※ 実績の対象組織：[A]リンテック(株)／[B]リンテックグループ／[C]リンテック(株)、東京リンテック加工(株)／[D]リンテック(株)本社、10生産拠点、研究所／[E]リンテック(株)の生産拠点(伊奈を除く)、研究所

| マテリアリティ | 取り組み                   | 主要な評価指標と2019年3月期の実績                                                                                                      | 関連するSDGs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 組織統治    | グローバルガバナンスの運営          | グローバルガバナンス体制の強化<br>(1)国内外の相談窓口の活用：4件[B]<br>(2)各国の法令と自社基準に照らし合わせた、内部監査部門による監査結果：重大な指摘事項なし[B]                              |                                                                                                                                                                                   |
| 環境      | 原材料の効率的な利用             | リンテック原材料調達基本方針に基づく、環境負荷低減に配慮した調達活動                                                                                       |                                                                                                                                                                                   |
|         | 大気への排出物の削減             | 環境中期目標に基づく、大気への排出物の削減<br>(1)国内の事業活動におけるCO <sub>2</sub> 排出量：179,200t[C]<br>(2)国内の事業活動におけるVOC*1：排出量：929.8t[E]              |                                                                                                |
|         | 製品およびサービスを通じた環境面での貢献   | LCA*2を考慮した環境配慮製品の開発・普及                                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |
|         | 環境面でのコンプライアンス対応        | 環境マネジメントシステムによる、環境面でのコンプライアンス対応と管理                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 労働慣行    | 労働安全衛生への対応             | 労働安全衛生マネジメントシステムに準拠し、労働安全確保のための活動を実施<br>(1)労働／休業災害発生件数：3件[C]<br>(2)完全無災害：52ページ参照[C]                                      |                                                                                                                                                                                   |
|         | 職場におけるダイバーシティの実現       | 従業員の多様性を尊重し、働きがいのある職場の整備<br>(1)女性の管理職比率：14%[B]<br>(2)育児休業後の復帰率：100%[A]                                                   |                                                                                                                                                                                 |
|         | 従業員満足の向上               | 従業員が意欲を持って働ける職場環境の構築                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 社会      | 人権デューディリジェンス*3の実施      | サプライチェーン全体での人権への配慮およびリスクの把握                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|         | 社会面でのコンプライアンス対応        | 全社でのコンプライアンスの浸透と徹底<br>役員・管理職を対象としたコンプライアンスアンケート調査<br>回答率：リスク洗い出し調査回答率 87.4%[B]<br>※ リスク洗い出し調査を実施したため、コンプライアンスアンケート調査は未実施 |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|         | 製品面でのコンプライアンス対応        | 品質マネジメントシステムによる事故の撲滅・予防                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|         | 持続可能な消費への貢献            | ステークホルダーへ、環境配慮製品の効果を周知・浸透                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|         | 地域コミュニティとの共生を実現        | 良き企業市民として、地域社会への社会貢献活動の実施<br>(1)工場見学延べ受け入れ人数：932人[C]<br>(2)社会貢献活動の実施：53ページ参照[B]                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 事業面での貢献 | 新興国における地産地消のビジネスモデルの構築 | 現地調達推進と社会的課題解決を目指した製品の研究開発                                                                                               |     |
|         | 新規分野への進出               | 海外拠点での現地原材料登録システムの構築(活動評価)：グローバルでの原材料情報を管理するための検索システム開発中[B]<br>特許出願数(活動評価)：397件[A]                                       | 現在検討中                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

\*1 VOC: Volatile Organic Compoundsの略称。大気中で気体状となる有機化合物の総称

\*2 LCA: Life Cycle Assessmentの略称。製品のライフサイクル全体を通じて投入されるエネルギーや水、原材料の量や排出されるCO<sub>2</sub>、有害化学物質などを算出し、環境への影響を総合的に評価する手法

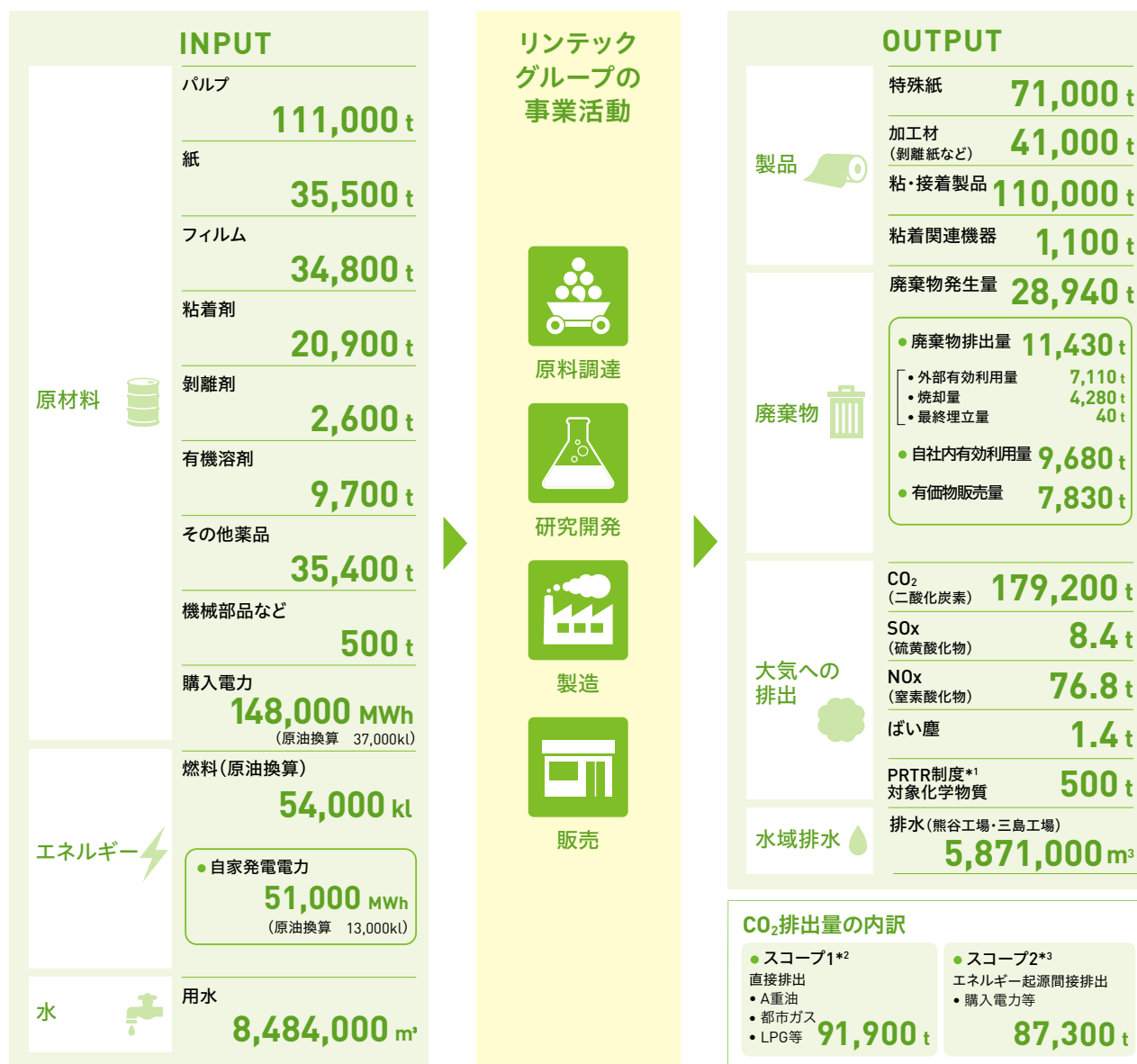
\*3 人権デューディリジェンス：組織が法を遵守するだけでなく、人権侵害の危険性を回避するために対処するプロセス(ISO26000 6.3.3人権に関する課題1)をいう



## 環境

多くの原材料や化石燃料、水などを使用して製品を生産する当社グループでは、メーカーの責務として環境負荷の低減と環境配慮製品の開発に努めています。

### マテリアルフロー (2019年3月期)



\*1 PRTR制度：PRTRはPollutant Release and Transfer Registerの略称で、事業者が対象化学物質を排出・移動した際にはその量を把握し、国に届け出る義務を定めた制度

\*2 スコープ1：自社で購入した燃料の使用に伴い、直接排出されたCO<sub>2</sub>などの温室効果ガス排出量のこと。液化天然ガス(LNG)、プロパンガス(LPG)、都市ガス、灯油、軽油、ガソリンなど、ガスや液体燃料が対象

\*3 スコープ2：自社で購入した電力や蒸気などを他社でつくる際に排出されるCO<sub>2</sub>などの温室効果ガス排出量のこと

※1 環境報告における数値データは、リンテック(株)本社、10生産拠点、研究所、東京リンテック加工(株)を対象に集計しています。

※2 用水については、集計時はtを使用していますが、当レポートではm³に変換して報告しています。

## 環境マネジメント

当社グループでは、リンテックの本社や工場、研究所をはじめ、国内グループ会社の東京リンテック加工(株)および海外グループ会社を合わせた25拠点において、国際規格「ISO14001」のグローバル統合認証を取得しています。2018年3月には「ISO14001:2015」への移行作業が完了しました。今後も海外グループ会社のグローバル統合認証の取得を推進し、グループ全体としての環境保全への取り組みを強化していきます。

## 環境負荷の低減

持続可能な社会の実現を目指し、当社グループでは環境負荷物質・廃棄物の排出量削減や用水の使用量削減などに努めています。当社の2019年3月期のCO<sub>2</sub>排出量については、前期の排出量185,700tを下回る179,200tとなりました。廃棄物の発生量は前期の29,890tを下回る28,940t、最終埋立比率は0.14%となり、最終埋立比率1.0%以下のゼロエミッションを達成しました。そのほか、大気中に排出する有機溶剤などのVOC(揮発性有機化合物)の削減などにも取り組んでいます。

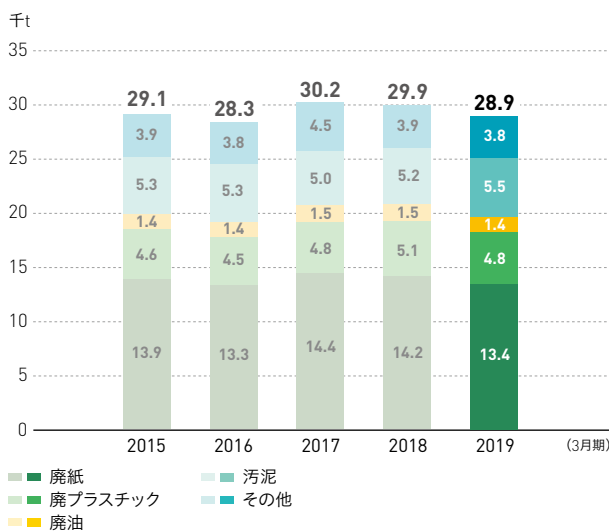
## 各種環境関連法令・規制の遵守

当社グループでは国内外における環境関連法令や規制を遵守し、環境に負荷を与える化学物質の削減に努めています。REACH規則<sup>\*1</sup>やRoHS指令<sup>\*2</sup>で定められた制限物質への対応はもちろん、購入原材料については環境負荷物質含有調査を実施し、必要な情報を顧客に開示しています。また、2019年3月期に届け出た当社におけるPRTR制度の対象物質は12物質で、総取扱量は8,179t、うち有機溶剤であるトルエンが7,919tでした。生産量の増加に伴い、トルエンの大気への排出量は489tで前期より7t増加し、廃棄物として処理される移動量は529tで前期より46t増加しました。

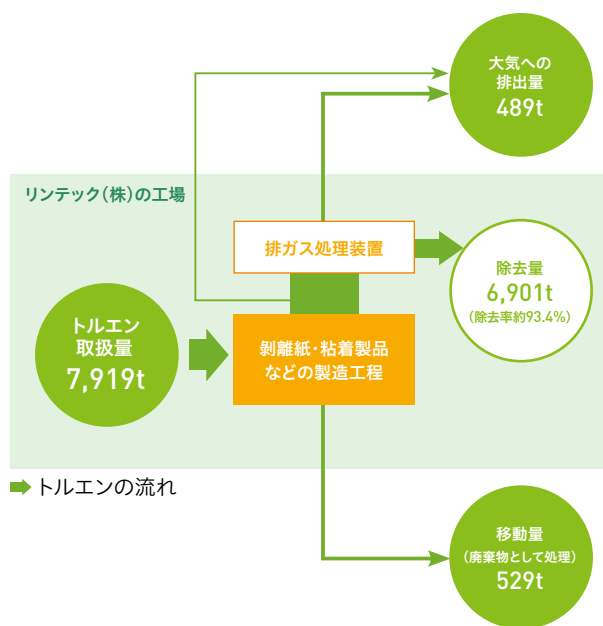
<sup>\*1</sup> REACH規則：EUの化学物質規制で、化学物質の登録・評価・認可・制限に関する規則の略称

<sup>\*2</sup> RoHS指令：電気・電子機器への特定有害物質の使用を制限するEU指令

## 廃棄物発生量



## トルエンの排出量・移動量



※除去率 = 除去量 / (取扱量 - 移動量) × 100

### グリーン調達

当社グループでは、環境負荷低減を目指した調達活動を推進しており、原材料、部品、副資材の化学物質管理を徹底しています。新たな材料を調達する場合や新たな規制が行われた際には、サプライヤーの理解を得ながら規制物質の含有調査を行っており、継続的に調達している材料も含め、当社では2019年3月期に約5,000品種の調査を実施しました。今後もサプライヤーと共に環境保全活動の推進や化学物質管理の徹底に取り組んでいきます。

### 環境配慮製品

近年の環境意識の高まりを受け、当社グループではリユース(再利用)やリサイクル(再生利用)、省エネルギーといった幅広いニーズに対応した製品の開発に注力しています。そのほか、粘着製品や剥離紙などの製造工程において、有機溶剤を使用しない処方の開発にも努めています。

#### ▶ 再生PETフィルムを表面基材に 使用したラベル素材

使用済みペットボトルをリサイクルしてつくられた再生PET樹脂を原料とするフィルムを用いたラベル素材。表面基材のフィルムに再生PET樹脂を世界最高水準の80%以上使用しながら、非再生PETフィルム基材のラベル素材と同等の物性を実現しています。高級感のある金属調の光沢感を付与したものや、しっかりと貼れてきれいに剥がせる粘着剤を使用したものなど、さまざまな用途に合わせた製品をラインアップしています。



#### ▶ 生物由来の原料を含むバイオマス粘着剤を 使用したラベル素材

生物由来の有機資源であるバイオマス原料を粘着剤に含有したラベル素材で、化石資源の保護やCO<sub>2</sub>の排出量削減に貢献します。表面基材に再生PETフィルムを使用したタイプ、製造時に有機溶剤を使用しないエマルジョンタイプ、さらには低温環境や凹凸面への貼付に適した強粘着タイプなどをそろえ、幅広いニーズに対応しています。



#### ▶ 室内や車内の温度上昇を抑える ウインドーフィルム

建物や自動車、鉄道車両の窓ガラス全面に貼ることで、暑さの原因となる日差しの熱エネルギーを大幅にカット。内部の温度上昇を抑制することで空調効率を向上させ、節電・省エネルギー対策に貢献します。カーテンやブラインドなどと異なり、明るさや景観を確保できるほか、紫外線を99%以上カットしたり、ガラス破損時の破片の飛散を抑制したりする効果も発揮します。



## CO<sub>2</sub>排出量削減に向けた取り組み

2015年の「COP21(第21回 国連気候変動枠組条約締約国会議)」で合意された「パリ協定」を受けて、日本政府は2030年度までに、2013年度との対比においてCO<sub>2</sub>排出量を26%削減するという目標を掲げています。メーカーである当社ではこれを上回る30%以上の削減を目指しており、各工場をはじめ拠点ごとに諸施策を計画して具体的な取り組みを順次始めています。

### 省エネルギー推進委員会の活動

当社では、本社および各工場、研究所などの全社横断的なメンバーで構成される「省エネルギー推進委員会」が中心となり、CO<sub>2</sub>排出量削減に向けたより高い独自の数値目標設定とその実現可能性を検討しつつ、全社的な戦略の構築、拠点間での情報共有と施策の横展開の模索などを進めています。同委員会ではCO<sub>2</sub>排出量削減だけでなく、省エネルギーやコスト削減、新製品開発にも寄与する設備投資を計画。既に国内の生産拠点を中心に新規設備の導入に着手しており、累計100億円を超える投資を計画しています。

#### 省エネルギー推進委員会の主な検討課題

|                   |                                         |
|-------------------|-----------------------------------------|
| コージェネレーションシステムの導入 | ガスなどから電力と熱の二つのエネルギーを効率良く創出するシステムのさらなる導入 |
| 排熱ボイラーの導入         | 塗工工程で発生する有機溶剤の燃焼排熱を効率良く再利用する設備のさらなる導入   |
| 自家発電用の太陽光発電パネルの導入 | 売電目的ではなく、自拠点での電力消費を目的とする太陽光発電パネルのさらなる導入 |
| 燃料転換の推進           | 重油・軽油から、燃料効率の高い液化天然ガスへの切り替えのさらなる推進      |



排熱ボイラー



太陽光発電パネル

### コージェネレーションシステムの導入



液化天然ガスなどから、各種生産設備を稼働させるための電力を発電・供給すると同時に、発電時に発生する熱を温水や蒸気などの形で回収して利用するコージェネレーションシステム。当社製品の製造には、抄紙や粘着剤・剥離剤の塗工といった乾燥を必要とする工程が多くありますが、このシステムを導入することで、生産設備を動かす電力と同時に発生した熱エネルギーの乾燥工程への利用が可能となります。これによって、CO<sub>2</sub>排出量の大幅な削減が期待されており、既に同システムが導入された熊谷工場や三島工場土居加工工場(愛媛県)では、大きな成果が表れています。今後、各工場で同システムの積極導入を推進・加速していきます。

コージェネレーションシステム



## 社会

事業活動を継続・拡大していくには、あらゆるステークホルダーとの良好な関係づくりが不可欠です。当社グループでは従業員の働きやすい環境の整備、品質の高い製品の安定供給、顧客やサプライヤーとのパートナーシップの強化などに向けた取り組みを進めています。また、社会貢献活動にも積極的に取り組んでいます。

### 多様性と人権の尊重

当社グループでは、従業員に対して人種・信条・性別・学歴・国籍・宗教・年齢・身体的障がいなどによる差別をせず、ダイバーシティ(多様性)を尊重しています。従業員の採用や就労における不当な差別行為、児童労働、ハラスメントの禁止など、労働関連法規の遵守を徹底しており、全ての従業員が明るく活力を持って仕事に取り組める職場環境の整備を進めています。毎年、グループ全社を対象とする人権および労働に関する実態調査を実施しており、各国・各地域での法令遵守はもちろん、基本的人権が尊重された安全で健康な労働環境が確保されていることを確認しています。また、従業員が職場の悩みや法令違反を総務・人事本部や顧問弁護士に相談できる窓口として、ヘルプライン(内部通報制度)を設けています。2015年より海外グループ会社からの通報も対象となり、英語と中国語での通報にも対応しています。

### 働き方改革

日本では現在、少子高齢化に伴う生産年齢人口の減少が大きな社会問題となり、持続的成長に向けた「働き方改革」が国を挙げて進められています。当社では中期経営計画

「LIP-2019」の重点施策の一つとして、「働き方改革と多様な人材の育成・活躍促進」を掲げており、従業員一人ひとりがより働きやすい職場環境づくりを推進し、労働生産性の向上に努めています。

### ▶ワークライフバランスの実現

当社では、管理職も含めて長時間労働や深夜労働の抑制に努める一方で、有給休暇の取得を促進するため、従業員が事前に5日間の有給休暇取得日を指定する「計画年休制度」を2015年4月に導入しています。導入前の2015年3月期に約51%だった有給休暇取得率は、2019年3月期には約65%に改善しました。また2016年4月には、介護休業の取得可能日数や介護による時短勤務の適用期間を延長したほか、育児による時短勤務の適用対象となる子供の年齢を上げています。さらに2018年4月からは退職金や若手社員の賃金を増額したほか、就業規則の改定による休暇の取得日数の拡大・取得条件の緩和を図りました。2019年4月からは、勤務と勤務の間隔を一定の時間以上空ける「インターバル制度」を導入。誰もが生き生きと働くことができる環境・制度づくりを進めています。

### 有給休暇取得率

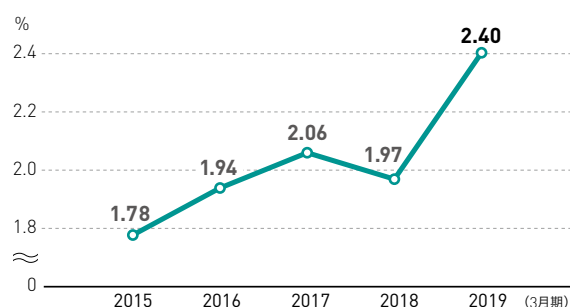
2015年3月期 → 2019年3月期  
約51% → 約65%



### ▶ダイバーシティに向けた取り組み

女性従業員の活躍促進の一環として、当社では女性従業員や管理職向けの各研修を通じて、女性従業員自身や職場全体の意識改革を推進してきました。女性監督職や新卒採用者の女性比率の増加にも取り組むほか、出産や家族の介護、配偶者の転勤などにより退職した従業員を即戦力として再雇用する「ジョブリターン制度」を導入し、女性の活躍の場が広がるよう努めています。また、60歳の定年を迎えた従業員を1年間の有期契約で最長65歳まで再雇用する「定年再雇用制度」を設けているほか、定年の65歳への引き上げも検討しています。そのほか、必要に応じて社内設備の改修を行うなど、障がい者の採用拡大にも努めており、2019年3月期の障がい者雇用率は法定雇用率の2.2%を上回る2.40%となりました。

#### 障がい者雇用率



### ▶ハラスメント対策

当社グループでは、CSR経営の一環として全従業員に配付している「行動規範ガイドライン」にハラスメントの禁止を明記し、管理職研修や全従業員を対象とするCSR勉強会において、ハラスメントについての正しい認識を周知徹底しています。また国内においては、2020年4月施行予定のパワーハラスメント防止措置法案に先駆けた取り組みとして、リンテックおよびグループ会社の全従業員を対象とした



行動規範ガイドライン

「職場環境改善のためのハラスメント研修」を事業所ごとに実施するとともに、「ハラスメント相談窓口」を新設しました。今後も、海外を含めグループ全体でハラスメントの防止に取り組んでいきます。

### 従業員教育

当社では勤続年数やキャリアに応じた人材教育プログラムとして、全社階層別研修制度を導入しています。また、法務研修や全社情報セキュリティ研修などのテーマ別研修やグローバル人材の育成に向けた語学研修などを行い、従業員のキャリアアップを促進。従業員の能力向上・人材育成費用は年間約3,000万円になります。そのほか、イントラネットを用いた「e-ラーニング」を実施し、環境や品質、BCMS(事業継続マネジメントシステム)、コンプライアンス、CSRといったテーマについて全従業員の理解度向上にも努めています。



テーマ別研修のようす

## 災害ゼロに向けて

当社グループの生産現場では安全を最優先し、労働災害ゼロを目指して操業しています。日頃から、リスクを評価して安全基準を設けるリスクアセスメントや危険予知訓練、各種安全パトロールによる5S\*の徹底など、さまざまな取り組みを実施。また、各事業所では安全衛生委員会を毎月開催し、安全活動の進捗状況を確認・共有しているほか、国内生産拠点の安全担当者を集めた全社安全大会も毎年開催し、各事業所の取り組みについて情報交換を行っています。今後も災害ゼロに向けて、さまざまな活動に取り組んでいきます。

\*5S：整理・整頓・清掃・清潔・躰(しつけ)

### 2019年3月期 完全無災害達成の状況

(2018年4月1日～2019年3月31日)

| 達成年月    | 事業所                 | 達成時間   |
|---------|---------------------|--------|
| 2019年3月 | 吾妻工場                | 1年間無災害 |
|         | 東京リンテック加工(株)        | 同上     |
|         | 千葉工場                | 同上     |
|         | 新宮事業所<br>(新居浜加工所含む) | 同上     |



経営トップによるパトロール

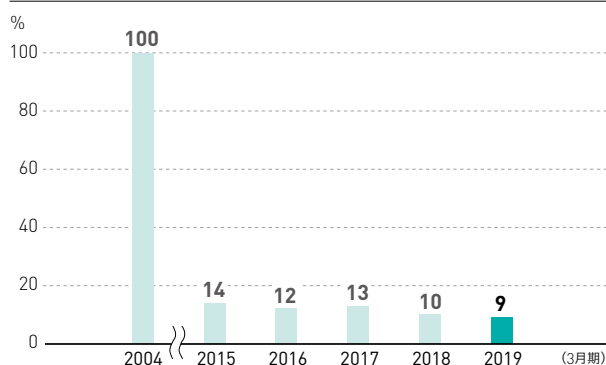


全社安全大会での安全体感教育

## 品質管理の徹底

当社グループでは、国内外の19拠点でQMS(品質マネジメントシステム)の国際規格である「ISO9001:2015」の認証を取得しており、事業部門ごとに活動していた品質保証体制をグループQMSとして一つに統合するなど、さらなる体制の強化に努めています。また、製造現場における日々の検査で品質管理を徹底しているほか、各製造拠点の担当者や営業担当者に対して、品質の維持・向上および品質事故の予防に向けた従業員教育を継続的に実施しています。さらに原材料メーカーの協力を得ながら、調達材料の品質安定を図ることで、材料に起因する品質事故も抑制。品質事故件数については、2004年3月期を100とした場合、2019年3月期は9にまで減少しました。一方、品質事故が発生した際の迅速な情報収集から、その原因分析および再発防止までを目的とした管理システムも構築・運用し、速やかな対応が取れる体制を国内外で整備しています。

### 品質事故件数比率 (2004年3月期の件数を100%とした比率)



## 事業継続への取り組み

当社グループでは万一災害などが発生しても、事業の継続あるいは早期再開ができる体制の強化を図っており、国内全拠点と東京リンテック加工(株)、リンテック・スペシャリティ・フィルムズ(台湾)社がBCMSの国際規格「ISO22301:2012」の認証を取得しています。事業活動を中断させるような自然災害や事故などが発生した際、従業員の安全を確保したうえで速やかに製品供給を再開し、顧客をはじめとするステークホルダーへの影響を最小限に抑えることができるよう、各拠

点で勉強会や演習を実施しています。また、製品の安定供給に必要な原材料のサプライヤーに対しても、その事業継続能力の評価を進めるとともに、BCP(事業継続計画)の導入と、それを組織的に運用する体制の整備を要請しています。

## 公正な取引

当社グループでは、全てのサプライヤーとの間で自由な競争原理に基づく公正・透明な取引を行うことを基本方針とし、関連法規・社会規範を遵守した調達活動を行っています。また、サプライヤー各社にはさまざまな機会を通じて、人権尊重、労働・安全衛生、情報セキュリティ、企業倫理など、多角的な観点からCSR活動の徹底を要請しています。2019年3月期も主要サプライヤーへのアンケート調査を通じて、経営・労務・サービス・品質・環境面などの評価を行い、パートナーシップの維持・強化とCSR調達に努めました。

## 社会貢献活動

当社グループは地域や社会に支えられ、その一部であることを認識し、さまざまな社会貢献活動を行うことで、企業活動で得た利益を社会に還元しています。

リンテック本社では、所在地である東京都板橋区在住の障がい者の方などを対象に毎年支援活動を行っています。2018年5月には、12回目となるプロ野球観戦イベントを実施し、障がい者と介助者の方、また地元の少年野球チームの小中学生とご家族の方、計684人を東京ドームにご招待しました。また同年10月には、障がいの有無にかかわらず音楽を通じて交流を深めるイベントとして、ジャズコンサートを開催。障がい者の方や地域の方など約600人にお楽しみいただきました。そのほか、集団献血や災害復興支援などの活動にも取り組んでいます。

本社以外でも、各拠点周辺の清掃活動をはじめ、地域のお祭りへの参加・協賛、工場見学の受け入れなど、地域に根ざしたさまざまな活動を行っています。さらに海外の各拠点においても、植樹活動や支援を必要とする人への寄付、各種ボランティア活動などを実施。今後も当社グループでは、良き企業市民として積極的に社会貢献活動を行い、社会との共生を図っていきます。



地域の方を招待して開催したジャズコンサート



地域清掃活動

## マングローブの植樹活動

世界最大のマングローブ生育面積を誇るインドネシアでは、近年、エビの養殖場の造成や港湾開発のためにマングローブの伐採が進み、沿岸部の侵食などが問題となっています。そこでリンテック・インドネシア社では、地域に根ざした活動として、マングローブの植樹活動を2016年から毎年実施。リンテック・ジャカルタ社や地域住民の方々、地元の水産大学とも協力しながら4年間で8,500本の植樹を行いました。定期的に生育状況を確認し、水没しそうな苗を植え直すなどの取り組みによって、多くの苗が順調に成長しています。





## ガバナンス

### 基本的な考え方

当社グループは法令遵守を徹底し、経営の透明性と企業倫理の意識を高め、迅速な意思決定および効率的な業務執行をしていくことが、コーポレートガバナンスの基本であると考えています。その充実と強化を通じて、グループの企業価値および株主共同利益のさらなる向上を目指していきます。

### 企業統治の体制

#### 1 企業統治の体制

当社は、会社の機関設計として監査等委員会設置会社を選択しています。取締役会での議決権を持つ監査等委員である取締役を置き、取締役会の監督機能を強化することで、コーポレートガバナンスの一層の充実とさらなる経営の効率化を図る体制としています。取締役14人（うち監査等委員3人）を選任しており、取締役のうち4人が社外取締役です。

取締役会については、経営に関する重要な意思決定を行うため毎月1回開催するほか、必要に応じて臨時に開催し、迅速な意思決定に努めています。また、業務の執行を担う執行役員（取締役兼務者を含む）を中心とした経営会議も毎月1回開催し、各部門間の情報の共有を通じて、業務執行の効率化に努めています。→P54 図 3

監査等委員会については毎月1回開催し、当社の内部監査部門である監査室から報告された事項を中心に、モニタリング監査を実施しています。監査等委員会は取締役に対する職務の執行の妥当性・適法性監査を行うほか、一人ひとりの監査等委員は取締役会における議決権の行使を通じて、取締役の職務の執行を監督する役割も担っています。

→P54 図 3

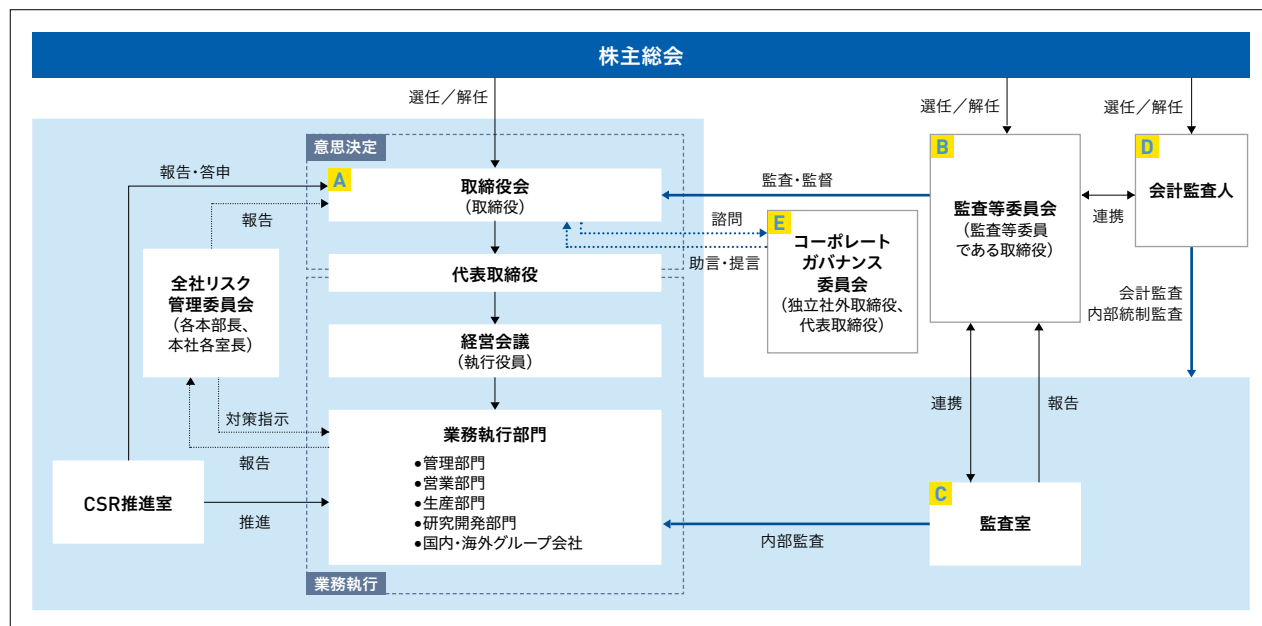
#### ・取締役会実効性評価

2019年4月に実施した取締役会実効性評価の概要については次のとおりです。

#### 《概要》

取締役全員に対し、アンケートおよび自由記述の手法により、当社取締役会の実効性に関する評価についての調査を実施しました。得られた結果を代表取締役が分析評価し、監督機能のさらなる向上のため「グループ会社管理の強化」「大型投資案件に対する継続的なモニタリング実施」などの施策を実施することを取締役会において決定しました。これら一連のプロセスを受け、当社の独立役員である社外取締役から、今回の「取締役会全体の実効性」について最終評価を得ました。同取締役からは、質問設定および手法はおおむね合理的

### コーポレートガバナンス体制図



といえ、回答を踏まえて次年度の施策を検討するPDCAサイクル\*の手法は取締役会の実効性を確保するための確実な手段であるとの意見をいただきました。また、取締役会の役割またはあるべき姿は各社の事情に応じて柔軟に検討されるべきであり、今後も引き続き議論が重ねられていくべきとの意見もいただきました。かかる評価を踏まえ、当社は引き続き取締役会の実効性を高めるためのさらなる環境整備を進めていきます。

#### • 取締役に対するトレーニングの方針

##### (1) 新任者トレーニング

就任後に、法務・会計等の経営に必要な知識に関する外部機関トレーニングを実施する。

##### (2) 定期トレーニング

年1～2回程度、弁護士等の外部講師を招いて時事問題をテーマとしたトレーニングを実施し、ボードメンバーとしての判断センスを磨く機会を提供する。

##### (3) 不定期トレーニング

各取締役は必要に応じ、適宜セミナー等を会社費用により受講し、自らの業務の執行に資する専門知識の習得を行う。

#### 2 内部統制システムの整備状況

取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制と、その他業務の適正を確保するための体制については次のとおりです。

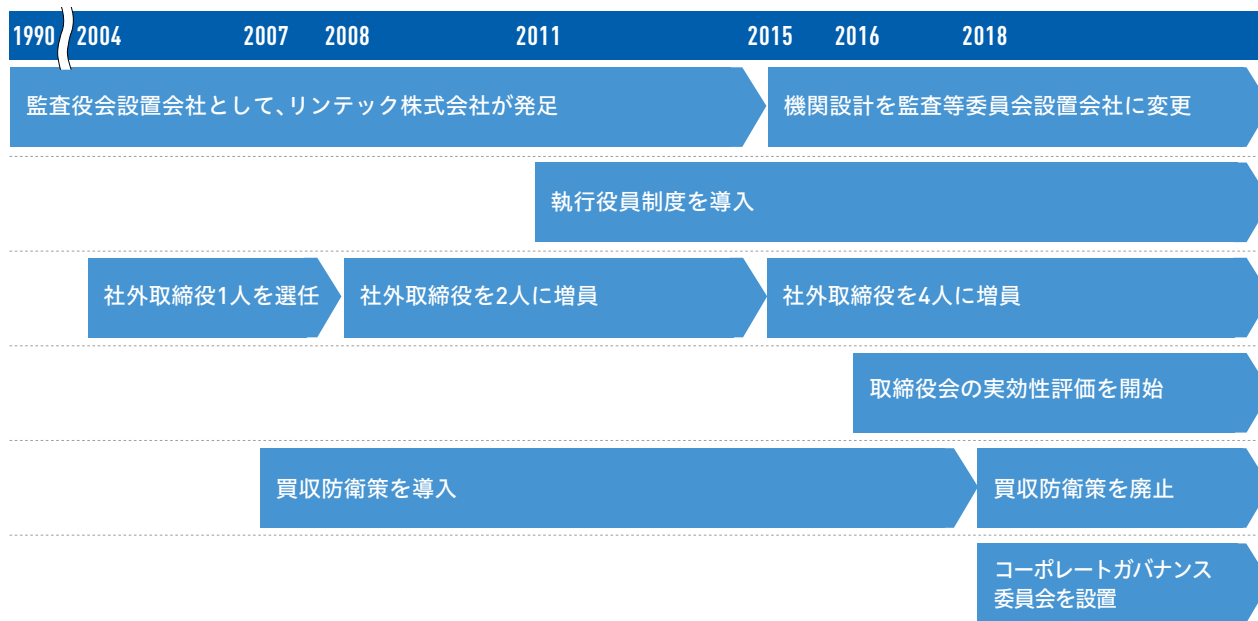
\*PDCAサイクル：Plan(計画)→Do(実行)→Check(評価)→Action(改善)という4段階の活動を繰り返し行うことで、継続的にプロセスを改善していくという考え方

#### コーポレートガバナンス体制

|                      |            |
|----------------------|------------|
| 機関設計                 | 監査等委員会設置会社 |
| 取締役の人数（うち社外取締役の人数）   | 14人（4人）    |
| 監査等委員の人数（うち社外取締役の人数） | 3人（2人）     |
| 独立役員の人数              | 2人         |

|                   |               |
|-------------------|---------------|
| 取締役の任期            | 1年            |
| 取締役会の回数（2019年3月期） | 14回           |
| 執行役員制度の導入         | あり            |
| 買収防衛策の導入          | なし            |
| 監査法人              | EY新日本有限責任監査法人 |

#### コーポレートガバナンスの歴史



• 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

取締役および使用人の職務の執行が、法令および定款を遵守し、かつ倫理観を持って行われるよう、当社は社是「至誠と創造」およびこれを基とした「行動規範」を定める。法令および定款の遵守体制の実効性を確保するため、社長直轄組織の監査室は「内部監査規程」に基づく監査を通じて、会社の全ての業務が法令、定款および社内規程にのっとり適正かつ妥当に実施されているかを調査・検証し、その結果を取締役に定期的に報告する。

• 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

情報の保存および管理については、法令により定められた文書を含めて文書の種類ごとにルールを取り決め、保存・管理する。

• 損失の危機の管理に関する規程その他の体制

部門ごとにマニュアル化を進め、運用の徹底を図ることで、リスクを未然に回避あるいは低減する努力を行う。個別リスクについては都度、対応の検討と整備を進める。災害発生等の緊急時のために、通常業務によるリスク管理とは別に「全社危機管理規程」およびこれに基づく「BCMS」を定め、迅速に危機管理組織を立ち上げられる体制の整備に努める。

• 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

「業務分掌規程」に基づき各組織の役割分担に対応した取締役の担当職務を定めるとともに、執行役員制度の導入により経営と執行の分離および意思決定の迅速化を図る。加えて、環境変化に対応できるように随時組織を見直し、必要に応じて組織横断的な委員会を随時発足させるなどにより、職務執行の効率性の維持を図る。

• 当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

「関係会社業務規程」に基づき、当社の各主管部門が当社グループ各社の業務統制を行うことにより、グループ全体

としての業務の適正の維持に努める。「関係会社業務規程」に基づき、グループ各社から定期的にまたは必要に応じ、業績、リスク、その他の重要な報告を受ける体制の整備に努め、当社は必要に応じ、適切な部門から経営管理・サポートを行い、グループ各社における経営の効率化を推進する。グループ各社が法令、定款に適合することを確保するため、各社の内部監査体制による監査の実施および当社の監査室による監査を実施する。

• 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性に関する事項および当該使用人に対する監査等委員会の指示の実行性確保に関する事項

監査等委員会監査の実効性をより一層高め、かつ監査職務をさらに円滑に遂行するための体制を確保するため、監査等委員会の業務を補助する監査等委員会事務局を設置して、その任に当たらせる。監査等委員会事務局スタッフへの人事異動・人事評価・懲戒処分は監査等委員会の同意を得なければならないものとする。また、監査等委員会事務局スタッフへの指示命令は監査等委員である取締役（以下、「監査等委員」という）が行うものとし、監査等委員から受けた当該指示命令については、当該監査等委員の職務に必要なものを除き、取締役、ほかの使用人の指揮命令は受けないこととする。

• 監査等委員会への報告に関する体制および報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制

当社グループの全ての取締役・従業員は、法令等の違反行為など、当社または当社グループ会社に対し、著しい損害を及ぼすおそれのある事実について、当社監査等委員会に対して報告を行う。また、当社監査等委員会は当社グループの全ての取締役・従業員に対し、事業に関する報告を直接求めることができるものとする。当社は「内部通報制度運用規程」および「グローバル内部通報制度規程」により、当社グループの全ての役員・従業員が利用できるヘルプラインを設置し、報告者が当該通報・報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けることがない体制の維持に努める。なお、ヘルプラインを通じた内部通報があった場合は、監査等委員会へ報告する。

### ● 監査等委員の職務の遂行について生じる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

当社の監査等委員がその職務の執行について生ずる費用の前払いまたは償還等の請求をしたときは、担当部署において審議のうえ、当該費用が当該監査等委員会の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理する。また、監査等委員会が独自の外部専門家(弁護士・公認会計士等)を監査等委員会のための顧問とすることを求めた場合、当社は当該監査等委員会の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、その費用を負担する。

### ● その他監査等委員会監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査等委員会に会社の情報が障害なく入るための体制を確保する目的で、監査等委員を除く取締役、使用人のみならず会計監査人、顧問弁護士、顧問税理士などからの情報も入る環境の整備に努め、代表取締役との定期的会合、経営会議、戦略会議などの重要会議への監査等委員の出席・意見陳述の場を制度として確保する。

### 3 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方およびその体制の整備状況

当社は、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力や団体に対しては毅然とした態度で臨み、一切の関係を遮断しています。「リンテック行動規範」において、その旨を明記しており、役員および従業員へ徹底しています。

また、同勢力や団体からの不当な要求には断固たる行動を執っており、平素より警察、暴力追放運動推進センター、弁護士などの専門機関と緊密な連携関係を構築しています。事案の発生時にはこれらの機関および団体、弁護士などと密接に連携し、迅速かつ組織的に対処しています。

### 4 リスク管理体制の整備の状況

当社は「全社危機管理規程」を定め、リスクが発生した際に企業価値に与える影響および損害を最小限にとどめるための体制を整えています。また、情報の保存および管理については、「情報セキュリティ管理規程」「営業秘密管理規程」を制定し、管理しています。なお、CSR推進室が中心と

なって、全社的なリスク評価を行っています。

### 5 責任限定契約の内容

当社は会社法第427条第1項に基づき、非業務執行取締役との間において、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結することができ、社外取締役である大春敦氏、飯塚匡信氏、大岡哲氏および大澤加奈子氏の4人と締結しています。なお、当該契約に基づく賠償責任限度額は、10百万円と法令の定める最低責任限度額とのいずれか高い額となります。

### 6 取締役の定数

当社の取締役(監査等委員を除く)は12人以内とする旨、および監査等委員である取締役は4人以内とする旨を定款で定めています。

### 7 取締役の選任の要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款で定めています。

### 8 株主総会決議事項を取締役会で決議できることとした内容

当社は、経営環境の変化に迅速に対応して経営諸施策を機動的に遂行するため、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会決議によって定めることとする旨を定款で定めています。

### 9 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とし、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めています。

## 社外取締役の状況

### 1 社外取締役

当社は、社外取締役として大春敦氏、飯塚匡信氏、大岡哲氏および大澤加奈子氏の4人を選任しており、大岡哲氏および大澤加奈子氏の2人は監査等委員です。

| 氏名     | 各社外取締役と当社との人的・資金的・取引関係、その他の利害関係                                                                                                                                                                                 | 選任の理由                                                                                                                                                                      |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 大春 敦   | 同氏と当社の間には特別の利害関係はありませんが、同氏が執行役員を務める日本製紙株式会社は当社の主要な取引先であり、同社と当社の間には、原材料等の仕入れで2,195百万円、製品等の売り上げで35百万円の取引(いずれも2019年3月期末実績)が存在しています。また、同社は当社の主要な株主であり、2019年3月末時点において21,737,792株(当社発行済株式総数[自己株式を除く]の30.10%)を保有しています。 | 同氏は、日本製紙株式会社における役員経験ならびに同社営業部門における長年の業務経験を通じて得られた知識・経験等を基に、当社取締役会の監督機能強化の役割を果たしていただくことができる人材であり、社外取締役として選任しています。                                                           |
| 飯塚 匡信  | 同氏と当社の間には特別の利害関係はありませんが、同氏が執行役員を務める日本製紙株式会社は当社の主要な取引先であり、同社と当社の間には、原材料等の仕入れで2,195百万円、製品等の売り上げで35百万円の取引(いずれも2019年3月期末実績)が存在しています。また、同社は当社の主要な株主であり、2019年3月末時点において21,737,792株(当社発行済株式総数[自己株式を除く]の30.10%)を保有しています。 | 同氏は、日本製紙株式会社および同社子会社における役員経験ならびに同社生産部門における長年の業務経験を通じて得られた知識・経験等を基に、当社取締役会の監督機能強化の役割を果たしていただくことができる人材であり、社外取締役として選任しています。                                                   |
| 大岡 哲   | 同氏と当社の間には特別の利害関係はありません。                                                                                                                                                                                         | 同氏は、政策金融における長年の経験や豊かな国際経験と専門的学識経験、さらには当社とは異なる業界における社外取締役として得られた知識・経験等を基に、当社取締役会の監査・監督機能強化の役割を果たしていただくことができる人材であり、取締役である監査等委員として選任しています。また、同氏は株式会社東京証券取引所の定める独立役員に指定されています。 |
| 大澤 加奈子 | 同氏と当社の間には特別の利害関係はありません。                                                                                                                                                                                         | 同氏は、弁護士としての高度な法律知識および幅広い見識、さらには国内外の企業法務に携わることで得られた知識・経験等を基に、当社取締役会の監査・監督機能強化の役割を果たしていただくことができる人材であり、取締役である監査等委員として選任しています。また、同氏は株式会社東京証券取引所の定める独立役員に指定されています。              |

### 2 社外取締役の独立性に関する当社の考え方

当社は、社外取締役の独立性に関する基準や方針を定めてはいませんが、独立性に関しては(株)東京証券取引所が定める基準を参考にしています。また、就任は当社からの要請に基づくものであることから、経営の独立性は確保されていると認識しています。

### 3 社外取締役による監督または監査と内部監査、監査等委員会監査および会計監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係

社外取締役は取締役会へ出席し、議案審議等に必要かつ有効な発言を適宜行っているほか、内部監査部門、会計監査人と連携を取り、取締役の職務執行を監督しています。

## 監査の状況

### 1 監査等委員会監査の状況

当社の監査等委員会は監査等委員である取締役3人で構成されており、うち2人が社外取締役です。監査等委員会は内部統制システムを活用しながら監査室および会計監査人と連携し、必要な報告を受けるとともに、意見交換等を通じて、取締役の職務執行の監査を行います。また、各監査等委員は経営会議等に出席して監査に必要な情報を入手し、取締役として取締役会に出席し、意見の陳述や決議への参加を通じて、取締役の職務執行の監督を行います。なお、監査等委員の岡田浩志氏は当社の管理部門および監査部門などにおいて、長年の業務経験を重ねてきていることから、財務および会計に関する相当程度の知見を有しています。

## 2 内部監査の状況

内部監査については、監査室が各部門、事業所、工場、関係子会社への監査を定期的を実施し、業務執行のプロセスと結果について、適法性と社内規定との整合性を検証しています。また、これらの内部監査に関する状況については、監査等委員会に対して随時報告し、監査結果に関する意見交換を行います。 →P54 図 10

## 3 会計監査の状況 →P54 図 11

### ● 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

※ EY新日本有限責任監査法人は、2018年7月1日をもって新日本有限責任監査法人から名称を変更しています。

### ● 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 谷口 公一  
指定有限責任社員 業務執行社員 河村 剛

### ● 監査業務に係る補助者の構成

会計監査業務に係る補助者の構成は、公認会計士8人、会計士試験合格者等32人です。

### ● 監査法人の選定方針と理由

監査等委員会は「会計監査人の評価および選定基準」に基づき毎期評価を行い、会計監査人の独立性、内部統制体制、監査計画、監査の方法と結果、その職務の遂行状況などを総合的に判断し、会計監査人を選定しています。

監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任します。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任した旨および解任の理由を解任後最初に招集される株主総会において報告します。

また、監査等委員会は、会計監査人の職務の執行状況や当社の監査体制などを勘案して会計監査人の変更が必要であると認められる場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定します。

### ● 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は「会計監査人の評価および選定基準」に

基づき、監査法人の品質管理、監査チーム、監査報酬等、監査等委員会とのコミュニケーション、経営者等の関係、グループ監査、不正リスクの観点から評価を行っています。

## 4 監査報酬の内容等

「企業内容等の開示に関する内閣府令の一部を改正する内閣府令」(2019年1月31日 内閣府令第3号)による改正後の「企業内容等の開示に関する内閣府令」第二号様式記載上の注意(56)d(f)iからiiiの規定に経過措置を適用しています。

### ● 監査公認会計士等に対する報酬

(百万円)

| 区分    | 前連結会計年度      |             | 当連結会計年度      |             |
|-------|--------------|-------------|--------------|-------------|
|       | 監査証明業務に基づく報酬 | 非監査業務に基づく報酬 | 監査証明業務に基づく報酬 | 非監査業務に基づく報酬 |
| 提出会社  | 97           | 0           | 88           | 0           |
| 連結子会社 | -            | -           | -            | -           |
| 計     | 97           | 0           | 88           | 0           |

※ 前連結会計年度および当連結会計年度に、当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、「役員研修」についての対価です。

### ● その他重要な報酬の内容

当社の連結子会社である下記の12社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているErnst & Youngに対して監査報酬を支払っています。

リンテック・シンガポール社  
リンテック・インダストリーズ(マレーシア)社  
リンテック・インダストリーズ(サラワク)社  
リンテック・ヨーロッパ社  
リンテック・タイランド社  
リンテック・アドバンスド・テクノロジーズ(マレーシア)社  
リンテック・ベトナム社  
リンテック・ハノイ・ベトナム社  
リンテック・インドシア社  
リンテック・ジャカルタ社  
リンテック・クアラルンプール社  
リンテック・アジアパシフィック社

### ● 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬は、監査予定日数等から見積もられた金額について、当社監査等委員会の承認を受け決定しています。

・監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査等委員会が会社法第399条第1項および第3項の同意をした理由は、監査等委員会として会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況および監査報酬の算出根拠についての必要な検証を行い、適切であると判断したためです。

## 役員の報酬等

### 1 役員の報酬等の額の決定に関する方針

・取締役(社外取締役および監査等委員を除く)の報酬

当社の取締役(社外取締役および監査等委員を除く)の報酬は、次のとおり構成されています。

#### (1)基本報酬

- ・役位別に定額を支給
- ・支給総額は420百万円を超えない金額とする

#### (2)賞与

- ・連結業績に対する評価を反映させることにより、「短期インセンティブ報酬」(業績連動報酬)として設定。ただし、支給総額は150百万円を超えない金額とする

#### (3)譲渡制限付株式

- ・株価上昇および企業価値向上への貢献意欲を高めるための「長期インセンティブ報酬」として設定
- ・支給総額は60百万円を超えない金額とする

これらの報酬はそれぞれ2018年6月21日開催の第124期定時株主総会で支給総額を決議しており、その額の範囲内で「取締役報酬内規」に基づき、取締役会で決定することになっています。

なお、取締役(監査等委員を除く)の評価、報酬の決定に関しては、客観性、透明性を高めるために、取締役会の諮問機関として、コーポレートガバナンス委員会が設けられており、助言および提言を行っています。 [➡P54 図13](#)

・社外取締役(監査等委員を除く)の報酬

社外取締役(監査等委員を除く)の報酬は、株主総会で決議された報酬額の範囲内で「取締役報酬内規」に基づき、取締役会で決定することになっています。

・取締役(監査等委員)の報酬

監査等委員の報酬は、株主総会で決議された報酬額の範囲内で「取締役報酬内規」に基づき、監査等委員の協議により決定することになっています。

### 2 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

(百万円)

| 役員区分                              | 報酬等の総額 | 報酬等の種類別の総額 |           |    | 対象となる役員の員数(人) |
|-----------------------------------|--------|------------|-----------|----|---------------|
|                                   |        | 基本報酬       | 譲渡制限付株式報酬 | 賞与 |               |
| 取締役<br>(監査等委員を除く。)<br>(社外取締役を除く。) | 402    | 288        | 38        | 74 | 11            |
| 取締役<br>(監査等委員)<br>(社外取締役を除く。)     | 19     | 19         | -         | -  | 1             |
| 社外役員                              | 21     | 21         | -         | -  | 4             |

## 政策保有株式の保有方針

当社は取引先との長期的・安定的な関係を構築・維持することが重要と考えています。このため取引先との事業上の関係等を総合的に勘案し、取引先の株式を政策的に保有しています。政策保有株式については、企業間の信頼・連携関係を高めることがお互いの企業価値向上につながる取引先の株式を対象としており、かかる観点から適宜保有を見直し、縮減を検討しています。議決権行使に当たっては、取引先提案議案につき、株主価値の向上につながるかどうか総合的に検討します。

## 株式の保有状況

### 1 投資株式の区分の基準および考え方

当社は、株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式(政策保有株式)に区分しています。

### 2 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

・銘柄数および貸借対照表計上額

(百万円)

|            | 銘柄数(銘柄) | 貸借対照表計上額の合計額 |
|------------|---------|--------------|
| 非上場株式      | 15      | 60           |
| 非上場株式以外の株式 | 27      | 1,594        |

● 特定投資株式およびみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式(上位10銘柄)

(百万円)

| 銘柄                           | 当事業年度     | 前事業年度     | 保有目的、<br>定量的な<br>保有効果<br>および株式<br>数が増加<br>した理由 | 当社株式<br>の保有の<br>有無 |
|------------------------------|-----------|-----------|------------------------------------------------|--------------------|
|                              | 株式数(株)    | 株式数(株)    |                                                |                    |
| 東レ(株)                        | 1,160,000 | 1,160,000 | 取引関係の<br>維持・強化                                 | 有                  |
|                              | 820       | 1,167     |                                                |                    |
| フジブレーム(株)                    | 936,000   | 936,000   | 同上                                             | 無                  |
|                              | 270       | 361       |                                                |                    |
| (株)三菱UFJ<br>フィナンシャル・<br>グループ | 159,710   | 159,710   | 同上                                             | 有                  |
|                              | 87        | 111       |                                                |                    |
| (株)キングジム                     | 76,630    | 76,630    | 同上                                             | 有                  |
|                              | 66        | 78        |                                                |                    |
| (株)イムラ封筒                     | 100,000   | 100,000   | 同上                                             | 有                  |
|                              | 65        | 52        |                                                |                    |
| 綜研化学(株)                      | 35,100    | 35,100    | 同上                                             | 有                  |
|                              | 56        | 92        |                                                |                    |
| (株)みずほフィナ<br>ンシャルグループ        | 206,950   | 206,950   | 同上                                             | 有                  |
|                              | 35        | 39        |                                                |                    |
| 朝日印刷(株)                      | 30,430    | 27,185    | 同上*                                            | 無                  |
|                              | 33        | 34        |                                                |                    |
| 小津産業(株)                      | 16,123    | 15,751    | 同上*                                            | 無                  |
|                              | 31        | 35        |                                                |                    |
| (株)有沢製作所                     | 35,431    | 35,431    | 同上                                             | 無                  |
|                              | 28        | 34        |                                                |                    |

\*株式数が増加した理由は、同社持株会を通じた株式取得

## 買収防衛策の導入の有無

当社は買収防衛策を導入しておりません。しかしながら、当社株式への大規模買付行為を行い、または行おうとする者に対しては、当社の企業価値および株主共同の利益を確保する観点から、関係する法令に従い、株主の皆様が大規模買付行為の是非を適切に判断するために必要かつ十分な情報の提供を求めています。併せて当社取締役会の意見等を開示するとともに、株主の皆様の検討のために必要な時間と情報の確保に努めていきます。また、仮に大規模買付行為に対する速やかな対抗措置を講じなければ、当社の企業価値および株主共同の利益が毀損されるおそれがあると合理的に判断されるときには、株主から経営を負託された当社取締役会の当然の責務として、関連する法令の許容する範囲内において、当該時点で最も適切と考えられる具体的な措置の内容を速やかに決定し、実行することにより、当社の企業価値および株主共同の利益の確保に努めていきます。

## 株主との対話

当社は、持続的成長と中・長期的な企業価値の向上に資する、株主・投資家との建設的な対話を促進するため、次の基本方針に沿ってIR活動の体制整備と積極的な取り組みに努めています。

- (1) 株主・投資家との個別面談をはじめとする各種IR活動は、IR担当役員が運営統括し、対話の対応者については、株主・投資家の希望と面談の主な関心事項も踏まえたうえで、合理的な範囲で経営陣幹部または取締役が対応しています。
- (2) 各種IR活動は、広報・IR室、経理部、総務・法務部、経営企画室などが中心となって実施しています。関連部署は日常的に情報交換を行い、経営トップと関連部署とのミーティングを適宜行うなど必要な情報を共有し、緊密な連携を図っています。
- (3) 個別面談以外のIR活動として、決算説明会や中期経営計画説明会を定期的に開催しているほか、海外投資家訪問や海外投資家を集めて行われるIRコンファレンスへの参加、また、施設見学会や事業説明会、個人投資家向け会社説明会などを適宜実施しています。さらに、株主通信誌や統合報告書、ホームページのIRサイトを通じて国内外への情報提供の充実を図るとともに、株主通信誌やIRサイトでアンケートを実施して、株主・投資家の声を広く集めています。
- (4) IR活動を通じて把握した株主・投資家の意見・懸念は、取締役会で四半期ごとに行われる業務報告において関連部署から経営層へフィードバックするほか、必要に応じて、適宜、経営層に報告しています。
- (5) 株主・投資家との対話に際しては、インサイダー情報が含まれないよう社内の「インサイダー取引防止規則」に基づいて、その管理を徹底しています。また、決算情報の漏えいを防ぎ、公平性を確保するため、「ディスクロージャーポリシー」にて各四半期決算発表日の約1か月前から決算発表日までを沈黙期間としており、この期間中は決算・業績見通しに関する質問への回答やコメントを差し控えることとしています。



代表取締役社長  
社長執行役員  
西尾 弘之



社外取締役  
(監査等委員)  
大岡 哲



社外取締役  
(監査等委員)  
大澤 加奈子

## コーポレートガバナンスの強化と 持続的成長の実現を目指して

リンテックは2015年に企業統治の体制として監査等委員会設置会社に移行し、以来、二人の独立役員である社外取締役(監査等委員)が、取締役会の監督機能強化や実効性向上の面で大きな役割を果たしてきました。さらに2018年、取締役会の諮問機関として代表取締役社長と独立役員から構成される「コーポレートガバナンス委員会」を設置。役員の報酬および選解任について取締役会への助言・提言を行い、客観性と透明性のさらなる向上を図っています。

今回、当社の企業統治の課題や今後の経営の方向性などについて、同委員会の委員を務める大岡哲氏と大澤加奈子氏、そして社長の西尾弘之による座談会を実施しましたので、その内容をお伝えします。

### 大岡 哲 (おおおか さとし)

1975年に日本開発銀行入行。2002年に日本政策投資銀行(現 株式会社日本政策投資銀行)審議役に就任するなど、長年政策金融に携わる。2012年に当社社外取締役に就任し、2015年より当社社外取締役(監査等委員)。2018年から当社コーポレートガバナンス委員会の委員長を兼務。

### 大澤 加奈子 (おおさわ かなこ)

1998年に弁護士登録、梶谷総合法律事務所入所。2005年に米国・ニューヨーク州の弁護士資格を取得し、国内外の企業法務に携わる。2015年に当社社外取締役(監査等委員)に就任し、2018年から当社コーポレートガバナンス委員会の委員を兼務。

## 「至誠」がガバナンスの根幹

西尾

昨今、企業不祥事が頻発していますが、企業活動の大前提はコンプライアンスであり、真面目に、かつ誠実に日々の業務に取り組むことだと考えています。私は事あるごとに従業員に対し、当社の社是である「至誠と創造」の実践を呼びかけてきました。しかし、社内だけでは気づかない課題や不十分な点を見つけ出して対処していくためには、外部の客観的な視点が必要となります。

独立役員のお二人には、日頃からいろいろと有益なご指摘を頂いていますが、本日も忌憚のないお話を伺えればと思っています。

大岡

社是にある「至誠」という言葉は、リンテックに根付いた企業風土そのものだと感じています。最近、多くの企業でコーポレートガバナンス・コードへの対応が課題となっていますが、当社の場合、この精神が徹底されていることで、同コードへの対応も実体を伴ったものになっていると思います。

大澤

私も、リンテックは社是に対してきわめて真面目に取り組んでおられるという印象を持っています。「社是の実践を」という強いメッセージをトップが発して、その問題意識が社内に浸透する中、当社ならではの遵法経営が実現しているのではないのでしょうか。コーポレートガバナンス・コード自体は罰則を伴うものではありませんが、それが目指すもの、自分たちにとって意味するものを、根幹の社是のレベルから主体的に捉え直したうえで、一つ一つ丁寧な姿勢で取り組んでいると感じます。

## 社外役員が高める取締役会の実効性

西尾

独立役員の立場として、現在の当社の役員構成について、ガバナンスの観点からどのようにお考えですか。

大岡

独立役員の人数を今より増やすべきとの見方はあると思いますが、私自身としては、今の状態で特に不都合が生じているとは思っていません。ただリンテックの場合、取締役と執行役員の役割分担を再検討して、取締役全体の人数を見直しても良いのではという気はしています。そのうえで、独立役員の人数についても議論していく必要があると思っています。

大澤

現状、取締役会での発言の際に、私のほかに独立役員がもう一人いるというのは非常に心強く、ありがたいと感じています。一口に独立役員といっても、大岡さんと私のバックグラウンドはかなり違いますので、大岡さんの意見を聞いて、なるほどと思うこともあります。また、非独立とはいえ社外役員の方がお二人いて、多様な視点からの意見を頂けていると思っています。

大岡

これまで他社の社外取締役を20年以上務めてきた私の経験から言いますと、客観的な意見として二人から同じような発言があると、社内役員の皆さんにも納得してもらいやすい。発言内容の客観性の担保という観点からは人数が多いほうが好ましいでしょうが、大澤さんが言われたように、当社の非独立の社外役員は、実際には私たちと同じくらい客観性を持って意見されていますから、現状の4人の社外取締役という体制でしっかり機能しているように思います。



社是にある「至誠」という言葉は、  
リンテックに根付いた企業風土  
そのものだと感じています。



グローバル人材をどう育てていくか、そして海外子会社のガバナンスをどう強化していくかが大きな課題になってくると思います。

大澤

取締役会の構成というのは永遠の課題だと思います。取締役会全体のスリム化や、経営と執行の分離といった原則論はよく分かりますし、実際にそれが有効に機能している会社もあるでしょう。ただ、リンテックは事業領域が多岐にわたっているのも、その点は十分考慮する必要があると考えています。

西尾

今年6月から取締役の人数が一人減りましたが、今後も人数の削減や独立役員の増員も含め、最適な構成割合を検討していきたいと考えています。ところで、取締役会の雰囲気はいかがですか。社外の方が意見を言いやすい雰囲気になっているのでしょうか。

大岡

これまで外部の視点で自由に発言させてもらっていますし、社内役員の方からは「社外取締役がその場にいるというだけで違う」といった声も頂いています。私たちの役割は第一義的には会社の経営をしっかりチェックし、必要な時にいつでも適切な意見を述べることです。私はかつて銀行で企業分析や資産分析などに携わり、グローバル化時代の企業の国際競争力についても多少なりとも勉強してきましたので、そうした経験から気づいたことや疑問点などをお伝えするようにしています。

大澤

他社の社内役員の方などに伺ってみても、相手が社外取締役というだけで、「ちゃんと説明しなくては」「質問にきちんと答えられるだろうか」などと、良い意味で緊張されるそうです。私の場合、M&Aや企業法務に携わる弁護士としての専門的な意見も求められますが、それに加えて、投資家の方々と同じ目線で「これはどうしてですか」「その投資のリスクとリターンは見合っているのですか」といった素朴な疑問を社内の方にぶつけて、納得できる説明を引き出すことも大切な役割だと思っています。

西尾

以前は取締役に情報不足の企画・提案書などが上がってくることもあったのですが、お二人から都度指摘されるうちに、かなり改善されてきたのではないかと考えています。いろいろご意見をお聞きして、改めて気づかされたことや、「その視点は抜けていたな」という反省をしたことは何度もあります。

大澤

私たちの発言をきっかけに、社内役員の間で事業部門間の垣根を越えた意見交換が始まるような展開が望ましいと思います。それが正常なやり取りであり、その議論の呼び水として私たちが機能していきたいと考えています。

大岡

そうして議論が尽くされたうえで、西尾社長には取締役会の議長として、そして経営のトップとして最終的な判断を下していただければと思います。

## 持続的成長に向けて

西尾

今後、当社が持続的な成長を実現するうえで、特に何が必要だとお考えでしょうか。

大岡

やはりグローバル経営の着実な推進です。そのためにはグローバル人材の育成や海外子会社のマネジメントにきちんと取り組む必要があります。それから、海外事業の比重が高まる中、現地のリスク管理にも細心の注意を払わなければなりません。こうした課題にしっかりと取り組みつつ、戦略的にグローバル展開を進めていくべきだと思います。

大澤

同感です。国内市場が成熟化する中、海外での売上伸長は不可欠です。そのためには、グローバル人材をどう育てていくか、そして海外子会社のガバナンスをどう強化していくかが大きな課題になってくると思います。

西尾

人材育成という面では、従業員を積極的に海外に向向させ、経験を積ませるのが一番の近道です。日本人スタッフを各拠点に配置し、また地域統括会社を活用しながらリスクを迅速に、かつ確実に吸い上げる体制、そして重要案件を継続してモニタリングしていく体制を構築していきたいと考えています。

大岡

もう1点挙げるなら、やはり研究開発ですね。高度な分析機器や大規模な試作設備、そしてしっかりした組織体制を持っているので、今後も研究開発に力を入れて、収益性の高い新製品を継続的に市場に投入していかなければなりません。

大澤

昨年、オランダのリンテック・ヨーロッパ社を訪問し、欧州での営業活動について話を聞く機会がありました。同社は規模がそれほど大きくない中で、当社グループの強みである高付加価値品の拡販に集中して一定の成果を上げているということですが、こうした事業拠点をリンテックの確かな技術力でしっかりとサポートする体制があってこそ、海外でのさらなる成長が可能になるのではないかと感じました。

西尾

当社は現在、200人以上の研究スタッフを擁し、海外拠点にも多くの人員を派遣しています。また、毎年80億円規模の研究開発投資を実施していますが、これは将来の成長に不可欠なことから、今後も拡充していきたいと考えています。投資家の皆様からは、キャッシュはあるのだからもっと投資すべきだというご指摘を受けることがよくありますが、大前提として、当社にはリスクを恐れて投資しないというようなスタンスは一切なく、見込まれる効果がリスクより大きければ、技術提携やM&Aも含めて積極的に投資していく方針です。

リスクといえば、2018年は特に国内において記録的な猛暑や集中豪雨、さらには大型台風など、気候変動に由来する事業

リスクをいろいろ痛感させられた年でした。気候変動への対応として、今後はますます温暖化対策などをはじめとした環境配慮が求められる時代になります。

大岡

リンテック製品の原材料には石油系のものが多くありますので、まずはその原単位を下げるのが重要ですが、これについては全社プロジェクトとして数年前から非常に力を入れておられます。執行役員も参加する毎月の経営会議の場でも、毎回必ず各工場の進捗状況について報告があります。こうした取り組みはメーカーとして当然といえば当然ですが、環境対策であると同時にコスト削減策にもなります。そして環境負荷低減に寄与する製品開発ということについても、海外子会社との連携を強化しながら積極的に進めておられることを評価したいと思います。

大澤

設備面では、環境負荷低減のための投資計画案が各工場から上げられており、全社できちんと取り組まれていると感じています。環境配慮というCSRの観点からの取り組みと、価格競争力向上のためのコスト削減の取り組みが一体化していて、それが経営戦略の中にしっかりとビルトインできているのではないのでしょうか。また、気候変動に伴う自然災害が増えている中、リンテックでは製品の安定供給に向けたBCP(事業継続計画)も整備しており、リスクへの対応が進んできていると思います。

西尾

当社では現在、CO<sub>2</sub>の排出量削減に向けて一連の設備投資を計画しており、その幾つかは既に着手しています。今後もこうした環境対策をはじめ、SDGsを組み込んだ経営戦略を推進し、事業の成長と持続可能な社会の実現の両立を目指していきます。

本日は多岐にわたるテーマにつきまして、いろいろと率直なご意見を頂き、ありがとうございました。

**SDGsを組み込んだ経営戦略を推進し、事業の成長と持続可能な社会の実現の両立を目指していきます。**



## 役員一覧 2019年6月20日現在

### 代表取締役会長

**大内 昭彦** (1945年1月2日生)



1967年3月 当社入社  
1994年4月 当社名古屋支店長  
2000年6月 当社取締役  
生産本部龍野工場長  
2004年6月 当社代表取締役社長  
2014年4月 当社代表取締役会長[現任]

### 代表取締役社長 社長執行役員

**西尾 弘之** (1954年10月18日生)



1978年4月 当社入社  
2010年6月 当社取締役 経営企画室長  
2014年4月 当社代表取締役社長  
社長執行役員[現任]

### 取締役 常務執行役員

**服部 真** (1957年10月12日生)



1980年4月 当社入社  
2014年4月 当社執行役員  
事業統括本部アドバンストマテリアルズ  
事業部門長  
2017年4月 当社取締役常務執行役員  
事業統括本部長[現任]

### 取締役 常務執行役員

**中村 孝** (1953年12月23日生)



1976年4月 当社入社  
2011年6月 当社執行役員  
事業統括本部洋紙事業部門長兼  
加工材事業部門担当  
2017年4月 当社取締役常務執行役員  
事業統括本部副本部長[現任]

### 取締役 常務執行役員

**川村 悟平** (1956年1月12日生)



1979年4月 当社入社  
2011年6月 当社執行役員  
琳得科(蘇州)科技有限公司董事長兼  
總經理(出向)  
2017年4月 当社取締役常務執行役員  
生産本部長兼品質・環境統括本部管掌  
[現任]

### 取締役 常務執行役員

**望月 経利** (1958年5月12日生)



1983年1月 当社入社  
2011年6月 当社執行役員  
総務・人事本部長兼総務・法務部長兼  
人事部長  
2015年6月 当社取締役常務執行役員  
総務・人事本部長[現任]

### 取締役 常務執行役員

**森川 秀二** (1955年12月30日生)



1979年4月 当社入社  
2013年4月 当社執行役員  
事業統括本部産業工材事業部門長  
2019年4月 当社取締役常務執行役員  
事業統括本部副本部長兼  
産業工材事業部門長[現任]

### 取締役 上席執行役員

**西川 淳一** (1955年9月12日生)



1978年4月 当社入社  
2013年4月 当社執行役員  
生産本部熊谷工場長兼洋紙製造部長  
2019年4月 当社取締役上席執行役員  
生産本部副本部長兼熊谷工場長[現任]

### 取締役 上席執行役員

**若狭 毅彦** (1956年6月23日生)



1980年4月 当社入社  
2013年4月 当社執行役員 生産本部千葉工場長  
2019年4月 当社取締役上席執行役員  
生産本部副本部長兼龍野工場長[現任]

**取締役(社外)****大春 敦** (1958年6月14日生)

1983年4月 十條製紙株式会社入社  
 2015年6月 日本製紙株式会社執行役員  
 情報用紙営業本部長  
 2016年6月 同社執行役員  
 印刷用紙営業本部長[現任]  
 2019年6月 当社社外取締役[現任]

**取締役(社外)****飯塚 匡信** (1960年1月17日生)

1984年4月 十條製紙株式会社入社  
 2017年6月 日本製紙株式会社執行役員  
 北海道工場長[現任]  
 2019年6月 当社社外取締役[現任]

**取締役 / 監査等委員****岡田 浩志** (1954年8月25日生)

1979年4月 当社入社  
 2012年10月 当社監査室長  
 2017年6月 当社取締役 / 監査等委員[現任]

**取締役(社外) / 監査等委員****大岡 哲** (1951年4月24日生)

1975年4月 日本開発銀行入行  
 2003年4月 中央大学大学院商学研究科講師[現任]  
 2006年6月 リョービ株式会社社外取締役[現任]  
 2012年6月 当社社外取締役  
 2015年6月 当社社外取締役 / 監査等委員[現任]

**取締役(社外) / 監査等委員****大澤 加奈子** (1970年12月22日生)

1998年4月 弁護士登録  
 梶谷総合法律事務所入所[現在に至る]  
 2005年10月 米国ニューヨーク州弁護士資格取得  
 2015年6月 当社社外取締役 / 監査等委員[現任]

**上席執行役員****大西 徹**

生産本部三島工場長

**村田 則夫**

事業統括本部大阪支店長兼西日本担当

**植松 茂**

広報・IR室長

**岩崎 豊**

事業統括本部加工材事業部門長

**執行役員****大嶋 正広**

リンテック・USAホールディング社代表取締役社長

**盛本 純郎**

リンテック・アジアパシフィック社代表取締役社長

**月田 達也**

研究開発本部長兼研究所長

**菅谷 俊巳**

事業統括本部洋紙事業部門長兼東京洋紙営業部長

**松尾 博之**

生産本部吾妻工場長

**海谷 健司**

事業統括本部アドバンストマテリアルズ事業部門長兼QMS推進室長

**吉武 正昭**

事業統括本部印刷・情報材事業部門長

**柴野 洋一**

管理本部長兼経理部長

**西角 尚志**

経営企画室長

**持田 欣也**

事業統括本部事業開発室長  
 リンテック・アドバンスト・テクノロジーズ(台湾)社董事長

**所司 悟**

事業統括本部オプティカル材事業部門長兼機能材料部長

## IR活動

当社では、適時適切な情報開示による適正株価の形成を目指し、機関投資家や証券アナリスト、個人投資家の皆様に向けて、さまざまなIR活動を実施しています。

### 機関投資家・証券アナリストとの対話

国内の機関投資家・証券アナリストに対しては、半期ごとの決算説明会の実施に加え、四半期ごとにIRミーティングや取材対応を行っています。海外機関投資家に対しては、電話会議や証券会社主催の国内IRイベントでのミーティングなどを通じて当社への理解促進を図っています。



海外機関投資家向けIRイベントでのミーティング

### 2019年3月期 活動内容

|                              |         |
|------------------------------|---------|
| 個別ミーティングなどで面談した機関投資家・証券アナリスト | 延べ約150社 |
| 機関投資家・証券アナリスト向け決算説明会の実施      | 2回      |
| 証券会社主催IRイベントへの参加             | 3回      |
| 機関投資家向け工場見学会の開催              | 1回      |

### 株主通信誌の発行

当社では株主通信誌「LINTEC WAVE」を年4回発行し、株主の皆様へお届けしています。誌面上で定期的に読者アンケートを実施して、寄せられた声を誌面づくりやIR活動に生かしています。



株主通信誌「LINTEC WAVE」

### IRサイトによる情報提供の充実

当社はフェアディスクロージャーの観点から、日本語版および英語版のIRサイトによる情報提供を行っており、日々、情報の更新や内容の充実に努めています。

### 外部からの評価

- 大和インベスター・リレーションズ(株)  
「2018年インターネットIR表彰」

優良賞

- 日興アイ・アール(株)  
「2018年度 全上場企業ホームページ  
充実度ランキング」

最優秀サイト

- モーニングスター(株)  
「Gomez IRサイトランキング2018」

銀賞



### 格付・ インデックス 情報

#### 格付情報 (2019年8月現在)

##### 長期債

- 格付投資情報センター(R&I): A
- 日本格付研究所(JCR): A+

##### 短期債

- 格付投資情報センター(R&I): a-1
- 日本格付研究所(JCR): J-1

#### インデックスへの採用状況 (2019年8月現在)

- TOPIX Mid 400, TOPIX 500, TOPIX 1000
- 日経株価指数300、日経JAPAN1000
- S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数
- MSCI ジャパンESG セレクト・リーダーズ指数



## 会社沿革

|       |     |                                                                                                       |
|-------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1927年 | 4月  | 東京・巣鴨に不二商会を開業<br>包装用ガムテープの製造・販売を開始                                                                    |
| 1931年 | 8月  | 不二商会を改組し、不二合名会社を設立<br>(東京・板橋に移転)                                                                      |
| 1934年 | 10月 | 不二合名会社を改組し、不二紙工株式会社<br>を設立                                                                            |
| 1960年 | 3月  | ラベル用粘着紙の製造・販売を開始。後に<br>粘着フィルムの製造・販売にも着手                                                               |
| 1972年 | 3月  | ラベリングマシンの製造・販売を開始                                                                                     |
| 1984年 | 10月 | FSK株式会社に商号変更                                                                                          |
| 1986年 | 7月  | 東京証券取引所市場第2部上場<br><br>UV硬化型ダイシングテープを開発し、半導体<br>関連事業に本格参入                                              |
| 1987年 | 9月  | 米国のマディコ社を子会社化                                                                                         |
| 1989年 | 3月  | 東京証券取引所市場第1部銘柄に指定                                                                                     |
| 1990年 | 4月  | 四国製紙株式会社および創研化工株式会社<br>と合併し、リンテック株式会社に商号変更<br><br>粘着紙・粘着フィルムおよび関連機器分野<br>から特殊紙、剥離紙・剥離フィルムにまで業<br>容を拡大 |
| 1991年 |     | 液晶関連事業に本格参入                                                                                           |
| 1994年 | 5月  | リンテック・インドネシア社を設立                                                                                      |
| 1995年 | 1月  | モダン・プラスチック工業株式会社を子会社化<br>(1996年4月に合併)                                                                 |
|       | 4月  | リンテック・シンガポール社を設立                                                                                      |
|       | 4月  | リンテック・ヨーロッパ社を設立                                                                                       |
|       | 12月 | 研究所の新棟を建設                                                                                             |
| 1999年 | 3月  | リンテック・インダストリーズ(サラワク)社を<br>設立                                                                          |
| 2000年 | 4月  | リンテック・インダストリーズ(マレーシア)社<br>を設立                                                                         |
|       | 7月  | リンテック・アドバンス・テクノロジーズ(台湾)<br>社を設立                                                                       |
| 2001年 | 12月 | リンテック・アドバンス・テクノロジーズ(韓国)<br>社を設立                                                                       |

|       |     |                                                             |
|-------|-----|-------------------------------------------------------------|
| 2002年 | 6月  | 琳得科(蘇州)科技有限公司を設立                                            |
|       | 8月  | リンテック・スペシャリティ・フィルムズ(韓国)<br>社を設立                             |
| 2003年 | 6月  | リンテック・アドバンス・テクノロジーズ(フィ<br>リピン)社を設立                          |
|       | 8月  | リンテック・スペシャリティ・フィルムズ(台湾)<br>社を設立                             |
|       | 10月 | リンテック・アドバンス・テクノロジーズ(ヨー<br>ロッパ)社を設立                          |
| 2004年 | 2月  | リンテック・アドバンス・テクノロジーズ(上海)<br>社を設立                             |
|       | 8月  | リンテック・アドバンス・テクノロジーズ(マ<br>レーシア)社を設立                          |
|       | 9月  | リンテック・コリア社を設立                                               |
| 2009年 | 6月  | リンテック・ベトナム社を設立                                              |
| 2010年 | 8月  | 龍野工場の再構築工事が完了                                               |
| 2011年 | 6月  | リンテック・タイランド社を設立                                             |
| 2012年 | 11月 | リンテック・インドシア社を設立                                             |
| 2013年 | 12月 | ナノサイエンス&テクノロジーセンターを開設                                       |
| 2015年 | 1月  | リンテック・アジアパシフィック社を設立                                         |
|       | 5月  | 研究所に先端技術棟を新設                                                |
| 2016年 | 10月 | 米国のVDI社を子会社化                                                |
|       | 11月 | 英国のリンテック・グラフィック・フィルムズ<br>社*を子会社化<br><br>*現 リンテック・ヨーロッパ(UK)社 |
|       | 12月 | 米国のマックタック・アメリカ社を子会社化                                        |

# Financial Section

P 71 経営者による説明および分析

P 73 事業等のリスク

P 74 財務サマリー

P 76 連結貸借対照表

P 78 連結損益計算書／連結包括利益計算書

P 79 連結株主資本等変動計算書

P 80 連結キャッシュ・フロー計算書

## 経営者による説明および分析

### 経営成績

2019年3月期の連結売上高は、前連結会計年度に続いて過去最高を更新したものの、国内において自然災害や酷暑の影響で主力のラベル用粘着製品が低調に推移したほか、期後半には半導体市場低迷の影響を受けるなど、全体としては僅かな伸びにとどまり、前期比0.8%増の2,509億円となりました。営業利益については、パルプを中心とする原燃料価格の上昇などにより、同10.5%減の180億円となりました。税金等調整前当期純利益は、前連結会計年度に米国子会社において、のれんの減損損失や事業構造改善引当金繰入額として、それぞれ約10億円を計上したことなどにより、同10.0%増の183億円となりました。税効果会計適用後の法人税等負担額は54億円、親会社株主に帰属する当期純利益は同14.9%増の129億円となりました。

また、1株当たり当期純利益は前期の156.02円から179.24円に、自己資本当期純利益率(ROE)は前期の6.2%から6.9%に増加しました。

### セグメントの状況

#### 印刷材・産業工材関連

印刷・情報材事業部門のラベル用粘着製品については、国内では宅配・通販関連や化粧品などのアイキャッチラベルの需要が堅調だったものの、期前半の自然災害や酷暑などの影響を受けて食品・飲料関連が低調に推移しました。海外ではアセアン地域において堅調に推移しましたが、中国での需要が低迷したほか、米国子会社で円高による目減り影響を受けました。

産業工材事業部門では、国内で通販向け装置が堅調に推移しました。海外では二輪を含む自動車用粘着製品がインドや

アセアン地域において順調だったほか、自動車用ウインドーフィルムも好調に推移しました。

以上の結果、当セグメントの売上高は1,229億円(前期比1.0%増)、営業利益は米国子会社の収益改善などもあり、38億円(同23.7%増)となりました。

#### 電子・光学関連

アドバンストマテリアルズ事業部門については、半導体関連粘着テープが市場の生産調整の影響を受けて減少しました。半導体関連装置は設備投資抑制の影響を受けたものの、前期並みとなりました。積層セラミックコンデンサ関連テープはスマートフォン、車載、サーバー用などの需要が好調だったことにより増加しました。

オプティカル材事業部門では、光学ディスプレイ関連粘着製品においてスマートフォン用などが期後半に需要低迷の影響を受けましたが、大型テレビ用は年間を通じて順調に推移しました。

以上の結果、当セグメントの売上高は903億円(前期比1.6%増)、営業利益は112億円(同6.9%減)となりました。

#### 洋紙・加工材関連

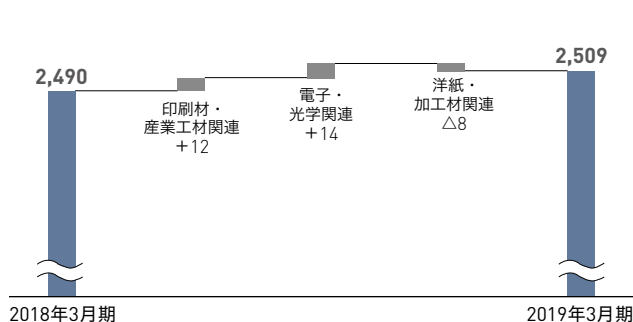
洋紙事業部門については、隠蔽性を付与した封筒用紙やファストフード向けの耐油耐水紙などが順調に推移しました。

加工材事業部門では、炭素繊維複合材料用工程紙が順調だったものの、一般粘着製品用および電子材料用剥離紙は低調に推移しました。

以上の結果、当セグメントの売上高は377億円(前期比2.0%減)、営業利益はパルプを中心とした原燃料価格上昇の影響を受け、30億円(同40.5%減)となりました。

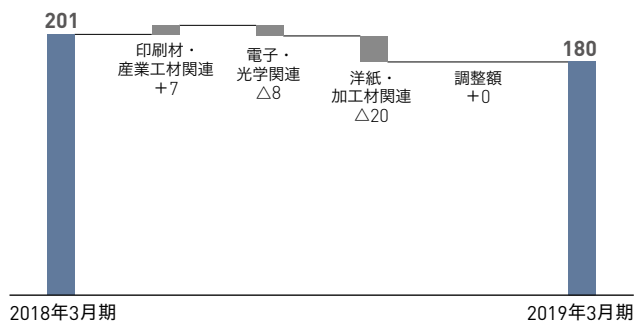
### 売上高

億円



### 営業利益

億円



## 財政状態

## 資産

当連結会計年度末の総資産は2,903億円となり、前連結会計年度末に比べて24億円の減少となりました。主な増減要因は以下のとおりです。

|                 |       |
|-----------------|-------|
| ・「現金及び預金」の増加    | 35億円  |
| ・「受取手形及び売掛金」の減少 | △31億円 |
| ・「たな卸資産」の増加     | 22億円  |
| ・「のれん」の減少       | △38億円 |

## 負債

当連結会計年度末の負債は1,001億円となり、前連結会計年度末に比べて62億円の減少となりました。主な増減要因は以下のとおりです。

|                 |       |
|-----------------|-------|
| ・「支払手形及び買掛金」の減少 | △18億円 |
| ・「長期借入金」の減少     | △28億円 |
| ・「退職給付に係る負債」の増加 | 18億円  |
| ・「流動負債その他」の減少   | △28億円 |

## 純資産

当連結会計年度末の純資産は1,902億円となり、前連結会計年度末に比べて38億円の増加となりました。主な増減要因は以下のとおりです。

|                |       |
|----------------|-------|
| ・「利益剰余金」の増加    | 77億円  |
| ・「為替換算調整勘定」の減少 | △30億円 |

## キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は583億円となり、前連結会計年度末に比べて33億円の増加となりました。

## 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比較して40億円減少の229億円となりました。主な増減要因は以下のとおりです。

|                   |        |
|-------------------|--------|
| ・「税金等調整前当期純利益」の増加 | 17億円   |
| ・「売上債権の増減額」の増加    | 76億円   |
| ・「仕入債務の増減額」の減少    | △100億円 |
| ・「減損損失」の減少        | △10億円  |

## 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比較して28億円減少の△103億円となりました。主な増減要因は以下のとおりです。

|                      |       |
|----------------------|-------|
| ・「定期預金の払戻による収入」の減少   | △21億円 |
| ・「有形固定資産の取得による支出」の減少 | △27億円 |
| ・「有形固定資産の売却による収入」の増加 | 8億円   |

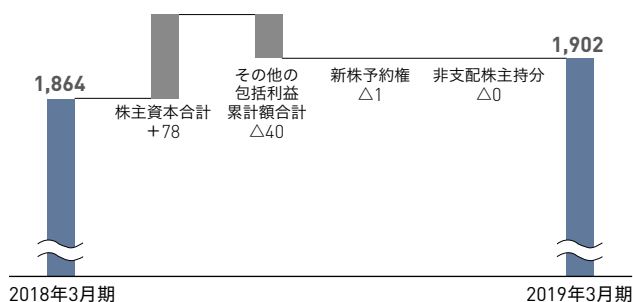
## 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比較して19億円減少の△82億円となりました。主な増減要因は以下のとおりです。

|                  |       |
|------------------|-------|
| ・「短期借入金の純増減額」の減少 | △15億円 |
|------------------|-------|

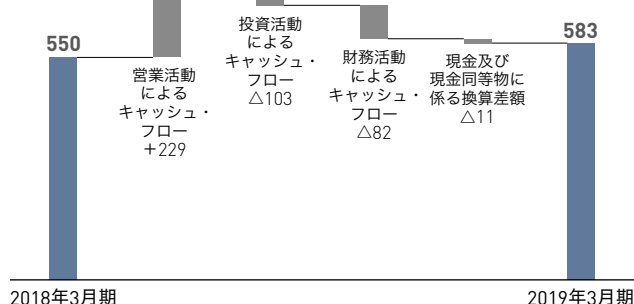
## 純資産

億円



## キャッシュ・フロー

億円



## 事業等のリスク

当社および当社グループの事業に影響を及ぼす可能性のあるリスクには以下のようなものがありますが、以下の内容は予想される主なリスクを具体的に例示したものであり、全てのリスクではありません。

### 1. 経済情勢の変動

当社グループの事業はあらゆる産業に展開しており、国内外の経済情勢の影響を直接および間接的に受けます。今後の経済情勢の動向によっては、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社のエレクトロニクス関連事業においては、世界のエレクトロニクス産業の動向の影響を直接受けます。今後の市場動向によっては、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### 2. 販売価格の変動

当社グループが事業を展開する市場は国内外において厳しい競争状態にあり、十分な利益を確保するに足る販売単価の維持や販売シェアの確保ができない場合があります。コスト削減による利益の維持ときめ細かい顧客サービスによるシェアの回復が困難である場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### 3. 原材料等の価格の変動

当社グループは製紙用パルプや各種石化製品などを原材料、燃料として多く使用しており、その価格は在庫水準や需給バランスによって変動する市況製品です。原材料等の購入に際しては市況動向を見極めた発注に努めてはいますが、価格の急激な変動によっては当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### 4. 為替相場の変動

当社グループは海外からの外貨建てによる資材の調達、海外への外貨建ての販売および海外を含むグループ会社間でのファイナンスを行っており、為替相場の変動によっては当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### 5. 海外事業展開について

当社グループは、世界各地で生産・事業展開を進めています。これらの国において次のような事象が発生した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

- [1] テロ、政変、クーデター等による政情不安と治安悪化
- [2] 従業員のスト、ボイコット等による労働争議の発生
- [3] 電力、用水、通信等のインフラの障害

[4] 伝染病の発生

[5] その他予期せぬ税制、外為、通関等に関する法律、規制の変更など不測の事象

[6] 文化や商慣習の違いによる売掛金回収、取引先との関係における問題の発生

### 6. 新製品開発について

当社グループは総合技術力で市場ニーズに対応し、競争力のある高付加価値製品を市場に投入していくことを目標に研究開発を推進しており、研究スタッフの増員や産学共同研究等への経営資源投入を強化しています。

しかしながら、このような研究開発への経営資源の投入が必ずしも新製品の開発、さらには営業収入の増加に結びつくとは限りません。開発期間が長期にわたったことなどにより、開発を中止せざるを得ないような事象が発生した場合は、製品開発コストを回収できず、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### 7. 知的財産権について

当社グループは独自に蓄積してきたさまざまな製造技術について国内外において必要な知的財産権保護手続きを行っていますが、法的制限だけでは完全な保護は不可能であり、取得した権利を適切に保護できない場合があります。また、当社グループの製品に関して第三者より知的財産権侵害の提訴を受ける場合があります。このような場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### 8. 重要な訴訟等について

当社グループが国内外で事業活動を行うにあたり、製造物責任(PL)関連、環境関連、知的所有権関連等に関し、訴訟その他の請求が提起される可能性があり、その内容によっては当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### 9. 法規制について

当社グループは事業活動を展開する各国において、各種法規制の適用を受けています。これらの規制の遵守に努めていますが、規制の強化または変更がなされた場合には事業活動が制限され、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## Financial Information

### 財務サマリー

リンテック株式会社および連結子会社  
3月31日に終了した会計年度

|                    | 2019       | 2018       | 2017       | 2016       |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>会計年度：</b>       |            |            |            |            |
| 売上高                | ¥250,942   | ¥249,030   | ¥205,975   | ¥210,501   |
| 営業利益               | 17,977     | 20,095     | 16,595     | 17,692     |
| 売上高営業利益率           | 7.2%       | 8.1%       | 8.1%       | 8.4%       |
| 税金等調整前当期純利益        | 18,338     | 16,666     | 15,398     | 16,799     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益    | 12,937     | 11,257     | 11,450     | 10,899     |
| 自己資本当期純利益率(ROE)    | 6.9%       | 6.2%       | 6.6%       | 6.4%       |
| 総資産経常利益率(ROA)      | 6.2%       | 6.5%       | 6.1%       | 7.4%       |
| <b>1株当たり情報(円)：</b> |            |            |            |            |
| 1株当たり当期純利益         | ¥ 179.24   | ¥ 156.02   | ¥ 158.69   | ¥ 151.07   |
| 1株当たり純資産           | 2,625.54   | 2,573.69   | 2,465.43   | 2,370.49   |
| 年間配当金              | 78.00      | 66.00      | 66.00      | 54.00      |
| <b>減価償却費</b>       | ¥ 8,700    | ¥ 9,031    | ¥ 7,466    | ¥ 8,800    |
| 有形固定資産の取得による支出     | △10,768    | △8,084     | △13,049    | △9,810     |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー   | 22,858     | 26,819     | 24,361     | 19,928     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー   | △10,299    | △7,532     | △48,378    | △9,898     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー   | △8,246     | △6,363     | 5,257      | △4,044     |
| <b>会計年度末：</b>      |            |            |            |            |
| 流動資産               | ¥175,597   | ¥173,593   | ¥151,449   | ¥163,647   |
| 流動負債               | 72,994     | 77,849     | 64,401     | 56,389     |
| 運転資本               | 102,603    | 95,744     | 87,048     | 107,258    |
| 現金及び現金同等物          | 58,303     | 55,042     | 41,284     | 60,323     |
| 有形固定資産             | 75,131     | 75,336     | 73,871     | 64,859     |
| 長期借入金              | 11,622     | 14,395     | 17,795     | —          |
| 長期借入金／株主資本         | 6.2%       | 8.0%       | 10.3%      | —          |
| 総資産                | 290,320    | 292,733    | 274,199    | 240,720    |
| 純資産                | 190,226    | 186,420    | 178,690    | 172,101    |
| 自己資本比率             | 65.3%      | 63.4%      | 64.9%      | 71.1%      |
| 発行済株式数(株)          | 76,576,340 | 76,564,240 | 76,564,240 | 76,564,240 |
| 従業員数(人)            | 4,888      | 4,794      | 4,760      | 4,246      |
| <b>セグメント情報</b>     |            |            |            |            |
| 売上高                |            |            |            |            |
| 印刷材・産業工材関連         | ¥122,935   | ¥121,691   | ¥85,661    | ¥87,638    |
| 電子・光学関連            | 90,316     | 88,882     | 83,205     | 85,422     |
| 洋紙・加工材関連           | 37,689     | 38,456     | 37,108     | 37,440     |
| 営業利益               |            |            |            |            |
| 印刷材・産業工材関連         | 3,761      | 3,040      | 1,672      | 2,785      |
| 電子・光学関連            | 11,150     | 11,972     | 9,155      | 10,562     |
| 洋紙・加工材関連           | 2,970      | 4,996      | 5,767      | 4,303      |

[補足情報]

2011年3月31日に終了した会計年度より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」[企業会計基準第17号 2009年3月27日]および「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」[企業会計基準適用指針第20号 2008年3月21日]を適用しています。  
2010年3月31日に終了した会計年度のセグメント情報については、改訂後会計基準での組替表示が実務上困難なことから、2011年3月31日以降に終了する年度の報告セグメント情報のみを表示しています。

百万円(1株当たり情報、株式数、従業員数を除く)

|  | 2015       | 2014       | 2013       | 2012       | 2011       | 2010       |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|  | ¥207,255   | ¥203,242   | ¥190,844   | ¥200,905   | ¥212,733   | ¥189,348   |
|  | 16,881     | 13,766     | 10,564     | 13,975     | 20,889     | 11,576     |
|  | 8.1%       | 6.8%       | 5.5%       | 7.0%       | 9.8%       | 6.1%       |
|  | 17,555     | 12,883     | 10,836     | 13,382     | 19,565     | 11,399     |
|  | 11,659     | 8,501      | 7,681      | 8,648      | 13,622     | 7,284      |
|  | 7.2%       | 5.8%       | 5.6%       | 6.6%       | 10.9%      | 6.2%       |
|  | 7.8%       | 6.0%       | 5.2%       | 6.5%       | 9.7%       | 6.1%       |
|  | ¥ 161.63   | ¥ 114.22   | ¥ 102.83   | ¥ 115.26   | ¥ 180.21   | ¥ 96.36    |
|  | 2,363.81   | 2,100.87   | 1,909.57   | 1,766.60   | 1,715.78   | 1,596.37   |
|  | 48.00      | 42.00      | 34.00      | 40.00      | 40.00      | 24.00      |
|  | ¥ 8,713    | ¥ 10,055   | ¥ 10,141   | ¥ 10,079   | ¥ 10,178   | ¥ 10,537   |
|  | △6,299     | △5,508     | △13,823    | △8,760     | △8,237     | △7,777     |
|  | 15,485     | 16,309     | 19,619     | 18,910     | 23,307     | 22,259     |
|  | △5,104     | △6,952     | △13,966    | △12,262    | △9,926     | △9,253     |
|  | △3,135     | △8,020     | △2,877     | △5,099     | △2,820     | △3,454     |
|  | ¥163,017   | ¥149,396   | ¥138,505   | ¥137,229   | ¥132,891   | ¥121,451   |
|  | 57,058     | 54,820     | 56,911     | 62,075     | 60,465     | 58,654     |
|  | 105,958    | 94,575     | 81,593     | 75,153     | 72,426     | 62,797     |
|  | 56,050     | 44,992     | 40,739     | 36,036     | 35,188     | 25,387     |
|  | 61,503     | 61,456     | 64,915     | 62,273     | 61,888     | 63,337     |
|  | —          | —          | —          | —          | —          | 54         |
|  | —          | —          | —          | —          | —          | 0.0%       |
|  | 237,444    | 225,073    | 216,048    | 210,203    | 206,188    | 195,656    |
|  | 171,674    | 152,610    | 143,569    | 132,847    | 130,576    | 121,502    |
|  | 71.8%      | 67.3%      | 66.0%      | 62.8%      | 62.9%      | 61.7%      |
|  | 76,564,240 | 76,564,240 | 76,564,240 | 76,564,240 | 76,564,240 | 76,564,240 |
|  | 4,413      | 4,223      | 4,270      | 4,286      | 4,198      | 4,037      |
|  | ¥86,764    | ¥86,271    | ¥82,761    | ¥90,093    | ¥91,898    | —          |
|  | 83,207     | 79,139     | 72,352     | 73,874     | 81,155     | —          |
|  | 37,283     | 37,831     | 35,730     | 36,937     | 39,679     | —          |
|  | 2,878      | 2,290      | 2,380      | 5,213      | 7,990      | —          |
|  | 10,071     | 6,846      | 3,196      | 3,942      | 6,732      | —          |
|  | 3,996      | 4,645      | 4,980      | 4,846      | 6,129      | —          |

Overview

Strategy

ESG

Financial Information

## 連結貸借対照表

リンテック株式会社および連結子会社  
2018年3月31日および2019年3月31日現在

|                 | 百万円       |           |
|-----------------|-----------|-----------|
| 資産の部            | 2019      | 2018      |
| <b>流動資産</b>     |           |           |
| 現金及び預金          | ¥ 62,148  | ¥ 58,614  |
| 受取手形及び売掛金       | 69,479    | 72,590    |
| たな卸資産           | 40,717    | 38,506    |
| その他             | 3,337     | 3,991     |
| 貸倒引当金           | △85       | △109      |
| 流動資産合計          | 175,597   | 173,593   |
| <b>固定資産</b>     |           |           |
| <b>有形固定資産</b>   |           |           |
| 建物及び構築物         | 73,023    | 73,701    |
| 機械装置及び運搬具       | 126,652   | 125,066   |
| 土地              | 11,356    | 11,083    |
| 建設仮勘定           | 5,507     | 5,087     |
| その他             | 11,853    | 12,548    |
|                 | 228,394   | 227,487   |
| 減価償却累計額         | △153,263  | △152,150  |
| 有形固定資産合計        | 75,131    | 75,336    |
| <b>無形固定資産</b>   |           |           |
| のれん             | 25,359    | 29,189    |
| その他             | 2,758     | 3,285     |
| 無形固定資産合計        | 28,117    | 32,474    |
| <b>投資その他の資産</b> |           |           |
| 投資有価証券          | 2,217     | 2,743     |
| 繰延税金資産          | 6,988     | 6,529     |
| その他             | 2,364     | 2,153     |
| 貸倒引当金           | △97       | △98       |
| 投資その他の資産合計      | 11,473    | 11,328    |
| 固定資産合計          | 114,722   | 119,139   |
| <b>資産合計</b>     | ¥ 290,320 | ¥ 292,733 |

|                                     | 百万円             |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 負債の部                                | 2019            | 2018            |
| <b>流動負債</b>                         |                 |                 |
| 支払手形及び買掛金                           | ¥ 52,873        | ¥ 54,678        |
| 短期借入金                               | 2,531           | 2,351           |
| 1年内返済予定の長期借入金                       | 3,038           | 2,986           |
| 未払法人税等                              | 2,429           | 2,889           |
| 役員賞与引当金                             | 69              | 89              |
| 事業構造改善引当金                           | —               | 39              |
| その他                                 | 12,052          | 14,814          |
| 流動負債合計                              | 72,994          | 77,849          |
| <b>固定負債</b>                         |                 |                 |
| 長期借入金                               | 11,622          | 14,395          |
| 環境対策引当金                             | 112             | 132             |
| 退職給付に係る負債                           | 14,841          | 13,006          |
| その他                                 | 522             | 930             |
| 固定負債合計                              | 27,099          | 28,463          |
| 負債合計                                | 100,094         | 106,312         |
| <b>純資産の部</b>                        |                 |                 |
| <b>株主資本</b>                         |                 |                 |
| 資本金                                 |                 |                 |
| 発行可能株式総数：300,000,000株(2019年、2018年)  |                 |                 |
| 発行済株式数：76,576,340株(2019年)           |                 |                 |
| 76,564,240株(2018年)                  | 23,220          | 23,201          |
| 資本剰余金                               | 26,842          | 26,829          |
| 利益剰余金                               | 145,484         | 137,743         |
| 自己株式                                |                 |                 |
| 4,371,170株(2019年)、4,410,239株(2018年) | △7,642          | △7,711          |
| 株主資本合計                              | 187,904         | 180,062         |
| <b>その他の包括利益累計額</b>                  |                 |                 |
| その他有価証券評価差額金                        | 291             | 657             |
| 為替換算調整勘定                            | 5,178           | 8,139           |
| 退職給付に係る調整累計額                        | △3,796          | △3,157          |
| その他の包括利益累計額合計                       | 1,672           | 5,639           |
| <b>新株予約権</b>                        | 160             | 214             |
| <b>非支配株主持分</b>                      | 488             | 503             |
| 純資産合計                               | 190,226         | 186,420         |
| <b>負債純資産合計</b>                      | <b>¥290,320</b> | <b>¥292,733</b> |

## Financial Information

### 連結損益計算書

リンテック株式会社および連結子会社  
2018年3月31日および2019年3月31日に終了した会計年度

|                    | 百万円      |          |
|--------------------|----------|----------|
|                    | 2019     | 2018     |
| 売上高                | ¥250,942 | ¥249,030 |
| 売上原価               | 189,664  | 186,206  |
| 売上総利益              | 61,278   | 62,823   |
| 販売費及び一般管理費         | 43,300   | 42,727   |
| 営業利益               | 17,977   | 20,095   |
| 営業外収益              |          |          |
| 受取利息               | 272      | 220      |
| 受取配当金              | 257      | 272      |
| 受取賃貸料              | 17       | 16       |
| 固定資産売却益            | 6        | 61       |
| 受取保険金              | 68       | 10       |
| 為替差益               | 293      | —        |
| その他                | 348      | 266      |
| 営業外収益合計            | 1,265    | 846      |
| 営業外費用              |          |          |
| 支払利息               | 196      | 226      |
| 固定資産除却損            | 883      | 730      |
| 支払補償費              | 55       | 128      |
| 為替差損               | —        | 1,012    |
| その他                | 114      | 454      |
| 営業外費用合計            | 1,249    | 2,552    |
| 経常利益               | 17,993   | 18,389   |
| 特別利益               |          |          |
| 固定資産売却益            | 345      | —        |
| 投資有価証券売却益          | —        | 343      |
| 特別利益合計             | 345      | 343      |
| 特別損失               |          |          |
| 減損損失               | —        | 1,041    |
| 事業構造改善引当金繰入額       | —        | 1,024    |
| 特別損失合計             | —        | 2,066    |
| 税金等調整前当期純利益        | 18,338   | 16,666   |
| 法人税等               |          |          |
| 法人税、住民税及び事業税       | 5,445    | 5,410    |
| 法人税等調整額            | △29      | 107      |
| 法人税等合計             | 5,416    | 5,517    |
| 当期純利益              | 12,921   | 11,149   |
| 非支配株主に帰属する当期純損失(△) | △15      | △108     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益    | ¥ 12,937 | ¥ 11,257 |

### 連結包括利益計算書

リンテック株式会社および連結子会社  
2018年3月31日および2019年3月31日に終了した会計年度

|              | 百万円      |         |
|--------------|----------|---------|
|              | 2019     | 2018    |
| 当期純利益        | ¥ 12,921 | ¥11,149 |
| その他の包括利益     |          |         |
| その他有価証券評価差額金 | △366     | △117    |
| 為替換算調整勘定     | △2,963   | 1,194   |
| 退職給付に係る調整額   | △636     | 234     |
| その他の包括利益合計   | △3,967   | 1,311   |
| 包括利益         | ¥ 8,954  | ¥12,460 |
| (内訳)         |          |         |
| 親会社株主に係る包括利益 | 8,970    | 12,576  |
| 非支配株主に係る包括利益 | △15      | △115    |

# 連結株主資本等変動計算書

リンテック株式会社および連結子会社  
2018年3月31日および2019年3月31日に終了した会計年度

|                         | 千      |         |         |          |         |            |                      |              |                      |                       |       |             |          | 百万円 |
|-------------------------|--------|---------|---------|----------|---------|------------|----------------------|--------------|----------------------|-----------------------|-------|-------------|----------|-----|
|                         | 株主資本   |         |         |          |         |            | その他の包括利益累計額          |              |                      |                       |       |             |          |     |
|                         | 株式数    | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金    | 自己株式    | 株主資本<br>合計 | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に<br>係る調整<br>累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 | 新株予約権 | 非支配株主<br>持分 | 純資産合計    |     |
| 2017年4月1日               | 76,564 | ¥23,201 | ¥26,829 | ¥131,247 | ¥△7,714 | ¥173,563   | ¥ 775                | ¥ 6,938      | ¥△3,392              | ¥ 4,320               | ¥ 186 | ¥ 619       | ¥178,690 |     |
| 当期変動額                   |        |         |         |          |         |            |                      |              |                      |                       |       |             |          |     |
| 新株の発行                   |        |         |         |          |         | —          |                      |              |                      |                       |       |             | —        |     |
| 剰余金の配当                  |        |         |         | △4,762   |         | △4,762     |                      |              |                      |                       |       |             | △4,762   |     |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |        |         |         | 11,257   |         | 11,257     |                      |              |                      |                       |       |             | 11,257   |     |
| 自己株式の取得                 |        |         |         |          | △1      | △1         |                      |              |                      |                       |       |             | △1       |     |
| 自己株式の処分                 |        |         | △0      |          | 4       | 4          |                      |              |                      |                       |       |             | 4        |     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |        |         |         |          |         |            | △117                 | 1,201        | 235                  | 1,318                 | 28    | △115        | 1,231    |     |
| 当期変動額合計                 | —      | —       | △0      | 6,495    | 3       | 6,498      | △117                 | 1,201        | 235                  | 1,318                 | 28    | △115        | 7,729    |     |
| 2018年3月31日              | 76,564 | ¥23,201 | ¥26,829 | ¥137,743 | ¥△7,711 | ¥180,062   | ¥ 657                | ¥ 8,139      | ¥△3,157              | ¥ 5,639               | ¥ 214 | ¥ 503       | ¥186,420 |     |
| 当期変動額                   |        |         |         |          |         |            |                      |              |                      |                       |       |             |          |     |
| 新株の発行                   | 12     | 19      | 19      |          |         | 38         |                      |              |                      |                       |       |             | 38       |     |
| 剰余金の配当                  |        |         |         | △5,196   |         | △5,196     |                      |              |                      |                       |       |             | △5,196   |     |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |        |         |         | 12,937   |         | 12,937     |                      |              |                      |                       |       |             | 12,937   |     |
| 自己株式の取得                 |        |         |         |          | △1      | △1         |                      |              |                      |                       |       |             | △1       |     |
| 自己株式の処分                 |        |         | △5      |          | 69      | 64         |                      |              |                      |                       |       |             | 64       |     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |        |         |         |          |         |            | △366                 | △2,961       | △639                 | △3,967                | △54   | △15         | △4,037   |     |
| 当期変動額合計                 | 12     | 19      | 13      | 7,741    | 68      | 7,842      | △366                 | △2,961       | △639                 | △3,967                | △54   | △15         | 3,805    |     |
| 2019年3月31日              | 76,576 | ¥23,220 | ¥26,842 | ¥145,484 | ¥△7,642 | ¥187,904   | ¥ 291                | ¥ 5,178      | ¥△3,796              | ¥ 1,672               | ¥ 160 | ¥ 488       | ¥190,226 |     |

## 連結キャッシュ・フロー計算書

リンテック株式会社および連結子会社  
2018年3月31日および2019年3月31日に終了した会計年度

百万円

|                                 | 2019     | 2018     |
|---------------------------------|----------|----------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>         |          |          |
| 税金等調整前当期純利益                     | ¥ 18,338 | ¥ 16,666 |
| 減価償却費                           | 8,700    | 9,031    |
| のれん償却額                          | 3,295    | 3,427    |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少)             | 821      | 751      |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)                 | △22      | △20      |
| 受取利息及び受取配当金                     | △530     | △492     |
| 支払利息                            | 196      | 226      |
| 事業構造改善引当金の増減額(△は減少)             | △38      | 38       |
| 有形固定資産売却損益(△は益)                 | △352     | △56      |
| 有形固定資産除却損                       | 257      | 374      |
| 売上債権の増減額(△は増加)                  | 2,410    | △5,229   |
| たな卸資産の増減額(△は増加)                 | △2,720   | △3,682   |
| 仕入債務の増減額(△は減少)                  | △1,015   | 8,967    |
| 投資有価証券売却損益(△は益)                 | △1       | △343     |
| 環境対策引当金の増減額(△は減少)               | △19      | △3       |
| 減損損失                            | —        | 1,041    |
| その他                             | △1,027   | 1,444    |
| 小計                              | 28,293   | 32,143   |
| 利息及び配当金の受取額                     | 530      | 477      |
| 利息の支払額                          | △202     | △233     |
| 法人税等の支払額又は還付額(△は支払)             | △5,763   | △5,568   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー                | 22,858   | 26,819   |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>         |          |          |
| 定期預金の預入による支出                    | △7,269   | △7,631   |
| 定期預金の払戻による収入                    | 6,000    | 8,098    |
| 有形固定資産の取得による支出                  | △10,768  | △8,084   |
| 有形固定資産の売却による収入                  | 944      | 132      |
| 無形固定資産の取得による支出                  | △151     | △123     |
| 投資有価証券の取得による支出                  | △4       | △4       |
| 投資有価証券の売却による収入                  | 3        | 536      |
| 子会社の清算による収入                     | 195      | —        |
| 貸付けによる支出                        | △21      | △24      |
| 貸付金の回収による収入                     | 12       | 6        |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式及び子会社持分の取得による支出 | —        | △308     |
| その他                             | 759      | △129     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                | △10,299  | △7,532   |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>         |          |          |
| 短期借入金の純増減額(△は減少)                | 212      | 1,692    |
| 長期借入金の返済による支出                   | △3,039   | △3,059   |
| 配当金の支払額                         | △5,196   | △4,762   |
| 自己株式の取得による支出                    | △1       | △1       |
| リース債務の返済による支出                   | △221     | △232     |
| その他                             | 0        | 0        |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                | △8,246   | △6,363   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額                | △1,051   | 834      |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)             | 3,260    | 13,757   |
| 現金及び現金同等物の期首残高                  | 55,042   | 41,284   |
| 現金及び現金同等物の期末残高                  | ¥ 58,303 | ¥ 55,042 |

# 株式情報

2019年3月31日現在

## 本社

〒173-0001 東京都板橋区本町23-23  
TEL.(03)5248-7711  
FAX.(03)5248-7760  
URL:www.lintec.co.jp

## 設立

1934年10月15日

## 事業年度

毎年4月1日から翌年3月31日まで

## 資本金

232億20百万円  
発行可能株式総数:300,000,000株  
発行済株式の総数:76,576,340株

## 上場証券取引所

東京証券取引所市場第1部  
証券コード:7966

## 株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関

三菱UFJ信託銀行株式会社  
〒100-8212 東京都千代田区丸の内1-4-5

## 従業員数

連結:4,888人  
単体:2,573人

## 大株主

|                           |        |
|---------------------------|--------|
| 日本製紙株式会社                  | 30.10% |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) | 4.63%  |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)   | 4.14%  |
| 全国共済農業協同組合連合会             | 3.59%  |
| 庄司 たみ江                    | 2.48%  |

## 主要関連会社 \*連結対象子会社

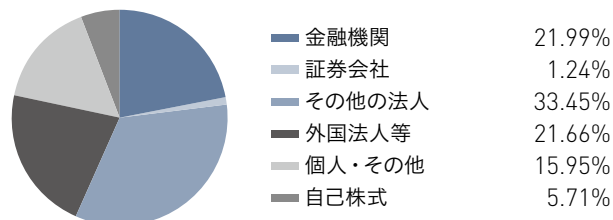
### 国内

リンテックコマース株式会社\*  
リンテックサインシステム株式会社\*  
湘南リンテック加工株式会社\*  
リンテックサービス株式会社  
リンテックカスタマーサービス株式会社  
プリンテック株式会社  
東京リンテック加工株式会社

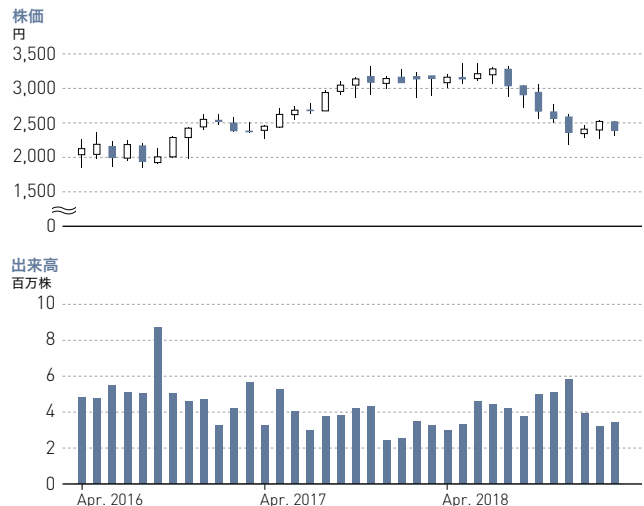
### 海外

リンテック・USAホールディング社\*  
リンテック・オブ・アメリカ社\*  
マックタック・アメリカ社\*  
マディコ社\*  
VDI社\*  
リンテック・ヨーロッパ社\*  
リンテック・ヨーロッパ(UK)社\*  
リンテック・アドバンスト・テクノロジーズ(ヨーロッパ)社\*  
琳得科(蘇州)科技有限公司\*  
普林特科(天津)標簽有限公司\*  
リンテック・アドバンスト・テクノロジーズ(上海)社\*  
リンテック・スペシャリティー・フィルムズ(台湾)社\*  
リンテック・ハイテック台湾社\*  
リンテック・アドバンスト・テクノロジーズ(台湾)社\*  
リンテック・コリア社\*  
リンテック・スペシャリティー・フィルムズ(韓国)社\*  
リンテック・アドバンスト・テクノロジーズ(韓国)社\*  
リンテック・アジアパシフィック社\*  
リンテック・シンガポール社\*  
リンテック・インドネシア社\*  
リンテック・ジャカルタ社\*  
リンテック・タイランド社\*  
リンテック・インダストリーズ(マレーシア)社\*  
リンテック・インダストリーズ(サラワク)社\*  
リンテック・クアラルンプール社\*  
リンテック・アドバンスト・テクノロジーズ(マレーシア)社\*  
リンテック・ベトナム社\*  
リンテック・ハノイ・ベトナム社\*  
リンテック・アドバンスト・テクノロジーズ(フィリピン)社\*  
リンテック・フィリピン(ペザ)社\*  
リンテック・インドシア社\*

## 所有者別分布比率



## 株価および出来高の推移





**リンテック株式会社**

リンテック株式会社

〒173-0001

東京都板橋区本町23-23

[www.lintec.co.jp](http://www.lintec.co.jp)