

## 取締役及び監査役の報酬等の額

### 取締役及び監査役の報酬等の決定に関する基本方針

当社は、取締役及び監査役に支払う役員報酬を、以下の方針に基づいて決定しています。

- 業績向上意欲を保持し、また、社内外から優秀な人材の確保が可能な水準であること。
- 経営環境の変化や外部の客観的なデータ等を考慮し、世間水準及び経営内容、従業員給与とのバランスを勘案した水準であること。
- 役員賞与を含めた年間報酬限度額の範囲内で支給すること。

#### 取締役及び監査役の報酬体系

##### 固定報酬

月次定額報酬  
各役員の職位や考課等に応じて支給



##### 取締役賞与(業績連動)、監査役賞与

決算時に親会社株主に帰属する当期純利益が計上された場合にその金額の3%以内で支給

### 役員報酬等の限度額

区分	報酬等限度額
取締役	年額600百万円以内(注)1
監査役	年額 80百万円以内(注)2

- (注) 1. 平成31年(2019)3月8日開催の第56期定時株主総会にて決議  
2. 平成25年(2013)6月7日開催の第50期定時株主総会にて決議  
3. 役員退職慰労金制度は、平成16年(2004)にファイナンシャルボンドに移行し役員報酬の10%を月割で支給しています。

### 当期に係る取締役及び監査役の報酬等の総額

	支給人員	報酬等の額
取締役 (うち社外取締役)	9名 (2名)	367百万円 (13百万円)
監査役 (うち社外監査役)	3名 (3名)	60百万円 (60百万円)
合計 (うち社外役員)	12名 (5名)	427百万円 (73百万円)

- (注) 1. 当期における各役員賞与は、親会社株主に帰属する当期純利益の1.3%で支給しています。  
2. 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

## 第58期からの取締役及び監査役の報酬等の決定の方法について

当社は、取締役及び監査役の報酬の決定にあたって、シンプルかつ透明性の高い決定プロセスを確保する目的で、第58期より以下の方法にしました。なお、取締役及び監査役の報酬等の決定に関する基本方針に変更はありません。

### 役員報酬の決定方法及び支給割合

役員報酬は、固定報酬(月次定額報酬)と役員賞与により構成し、その決定方法については役位毎の責任や経営への影響度を勘案して設計した以下の報酬範囲額を設け、経営環境や業績・功績、経営能力、貢献度等を加味したうえで、それぞれ取締役会にて決定いたします。

なお、役員の具体的報酬額の決定については、取締役会の決議により代表取締役に再一任することがあります。

### 報酬範囲額(一部省略)

(単位:百万円)

	①固定報酬	②役員賞与	報酬範囲額 (①+②)
取締役社長	60 ~ 120	0 ~ 80	60 ~ 200
専務取締役	27 ~ 36	0 ~ 24	27 ~ 60
常務取締役	21 ~ 30	0 ~ 20	21 ~ 50
取締役(本部長)	18 ~ 21	0 ~ 14	18 ~ 35
社外取締役	4 ~ 6	0 ~ 1	4 ~ 7
常勤監査役	15 ~ 21	0 ~ 9	15 ~ 30
非常勤監査役	2 ~ 4	0 ~ 3	2 ~ 7

#### ①固定報酬

代表権・役位等の責任や経営への影響度を勘案して役位別に設計された範囲額の中で業績や経営能力、功績、貢献度を加味したうえで期初に決定します。

#### ②役員賞与

株主還元の基本方針と同様の利益指標に連動したインセンティブとして、決算時に親会社株主に帰属する当期純利益が計上された場合、その金額の3%を上限として支給します。総額の決定にあたっては、内規で定められた役位別の賞与掛率を累積し、親会社株主に帰属する当期純利益に乗じて算出した金額を参考額とします。

個別の支給額については、当該事業年度の業績への貢献度等を勘案して報酬範囲額の中で役員別に決定します。

※監査役及び社外取締役についても、当社及び連結子会社の企業価値向上の責務を担っているという観点から、取締役と同様の報酬体系としておりますが、監査役の固定報酬及び役員賞与の個別支給額については、監査役会の協議にて最終決定します。

## 具体的な取組み

### 物流

#### 「物流を制するものが、商流を制す」

全国への即納を実現するために、物流センターに多種多様なプロトールの在庫を持ち、独自の物流網を構築。即納体制の強化を目的とした、高効率出荷・高密度収納を実現する最新鋭の物流設備への積極投資で物流の省人化・効率化・自動化を推進しています。

#### トラスコ物流の特徴

- ・独自の固定費型物流(1日2便)
- ・1本、1個からの少量出荷に対応
- ・受注頻度の低い商品や物流難品\*も積極在庫



固定費型物流の独自の配送ルートを全国に網羅



※物流難品:  
管理や配送が難しい大きな商品や長尺物、または気泡入り緩衝材など軽量だが容積がかさむ商品などの総称。

ジャンボコーン(高さ2m)は年間約50本の販売実績

## 最新物流機器の導入による物流の高度化

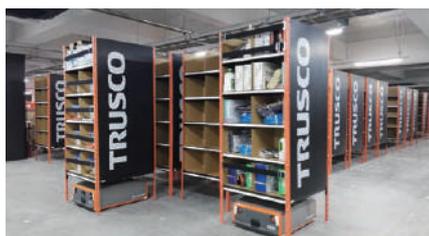
### Butler®(バトラー)〈自走型搬送ロボット〉

自走型搬送ロボットが、商品を収納したラック(棚)の下に潜り込み、ラックごと持ち上げて作業者の元へ移動。作業者の歩く時間を削減し、ピッキングを効率化しています。

- 最大積載重量：500kg(ラック含む)
- 移動速度：4 km/h
- 稼働時間：8時間(フル充電)
- 入出庫能力：70件/h(1ステーション)、約2.5人分
- 導入センター：プラネット埼玉、東北(予定)



動画はこちら



世界初となる3配列運用により保管効率が大幅に改善

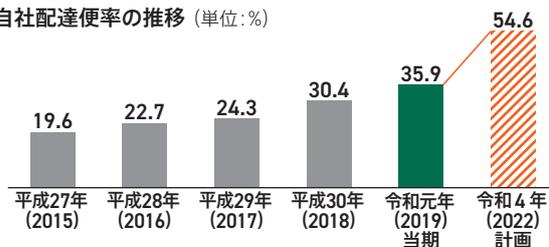
PPSと呼ばれる作業ステーションにしながらピッキング作業が可能に



### 自社配達便化によるサービスの向上

お客様への配送時のサービスを向上させています。当期末の自社配達便率は約35.9%で令和4年(2022)12月末に54.6%まで引き上げることを目指しています。

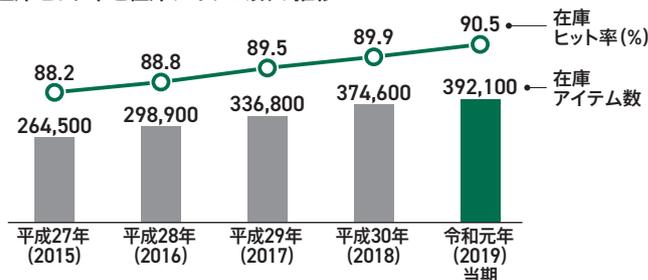
#### 自社配達便率の推移(単位:%)



### 「在庫ヒット率」を重視

全受注の内どれだけ自分たちの在庫から出荷できたか、という「在庫ヒット率」を重要な指標としています。

#### 在庫ヒット率と在庫アイテム数の推移



### Auto Store(オートストア)〈高密度収納システム〉

通路や天井の空間を保管スペースに変えることで、倉庫を新設せず、収納量を倍増できる設備です。グリッド状に高密度に収納された商品をロボットによって入出庫作業を行い、効率化・省人化を実現しています。

- 最大積載重量：30kg/ピン
- 収納力：約2~3倍(平置棚と比較)
- 入出庫能力：120件/h(1ステーション)、約3人分
- 導入センター：プラネット北関東、東北、埼玉、南関東(予定)



動画はこちら



バッテリーを搭載し、充電ステーションで自ら充電

作業者は歩き回ることなく、定点でピッキング・補充が可能に



プラネット埼玉 大城 華莉絵

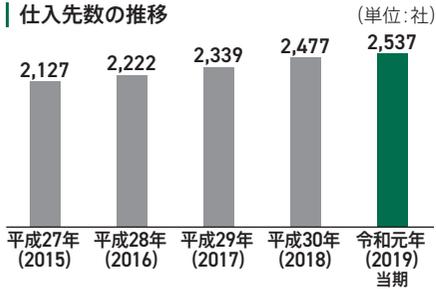
# 商品

## ナショナル・ブランド(NB)商品

国内外の仕入先様から仕入れた商品をナショナル・ブランド(NB)商品と呼び、多種多様なプロツールを可能な限り幅広く取り揃えています。

アイテム数：221万アイテム  
仕入先数：2,537社

### 仕入先数の推移

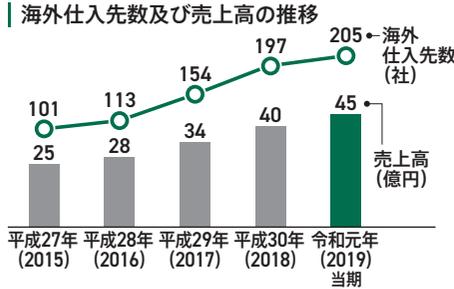


## 海外商品

平成27年(2015)10月にドイツ デュッセルドルフに商品調達の拠点を開設。海外の良質なプロツールを輸入し、日本のモノづくり産業の活性化を図っています。

海外仕入先数：205社(21か国)  
売上高：45億円

### 海外仕入先数及び売上高の推移

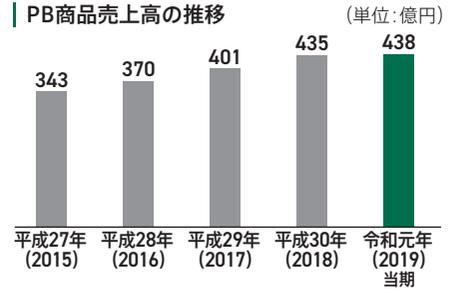


## プライベート・ブランド(PB)商品

昭和39年(1964)に初めて開発して以来、お客様のご要望をもとにコストパフォーマンスに優れ、付加価値の高い商品の開発を行っています。

アイテム数：59,500アイテム  
売上高：438億円

### PB商品売上高の推移



### トラスコ オレンジブック掲載商品カテゴリ別売上高と構成比 (( )内 前年比)

分類	売上高	構成比	分類	売上高	構成比	分類	売上高	構成比
1. 切削工具	80億52百万円 (△2.7%)	3.7%	9. 手作業工具	173億59百万円 (+3.0%)	7.9%	17. 搬送機器	101億36百万円 (△2.4%)	4.6%
2. 工作機工具	30億9百万円 (△6.5%)	1.4%	10. 電動・油圧・空圧工具	216億80百万円 (+1.0%)	9.8%	18. 清掃・衛生用品	112億68百万円 (+4.3%)	5.1%
3. 測定・計測用品	96億60百万円 (+2.5%)	4.4%	11. 保護具	190億31百万円 (+10.8%)	8.6%	19. 環境改善用品	89億35百万円 (+4.6%)	4.1%
4. メカトロ部品	29億29百万円 (+3.3%)	1.3%	12. 安全用品	50億28百万円 (+4.4%)	2.3%	20. 園芸用品	16億63百万円 (+8.6%)	0.8%
5. 金物・建築資材	76億33百万円 (+2.3%)	3.5%	13. 梱包用品	145億45百万円 (+13.8%)	6.6%	21. オフィス・住設用品	100億97百万円 (△9.0%)	4.6%
6. 空圧用品	48億9百万円 (+1.2%)	2.2%	14. 工事・照明用品	211億2百万円 (+2.7%)	9.6%	22. 研究用品	51億85百万円 (+2.3%)	2.4%
7. 電子機器	37億61百万円 (+7.7%)	1.7%	15. 荷役用品	83億76百万円 (+4.6%)	3.8%			
8. 化学製品	128億64百万円 (+5.9%)	5.8%	16. 物流・保管用品	133億44百万円 (△2.9%)	6.1%			

# 顧客支援ツール

## トラスコ オレンジブック

TRUSCO モノづくり大辞典  
オレンジブック



モノづくり現場で必要とされるあらゆるプロツールを掲載しているカタログ。紙カタログの見やすさとWEBの携帯性・検索性を融合した「トラスコ デジタルオレンジブック」も提供しています。

掲載商品数：約440,000アイテム  
掲載メーカー数：1,776社  
総ページ数：16,728ページ  
年間発行部数：210,000部  
サイズ：A4判(B5判から変更)

## トラスコ オレンジブック.Com

TRUSCO  
オレンジブック.Com  
工場・作業現場のプロツール総合サイト



プロツールの商品検索や購入を目的とした総合サイト。商品見積・注文・返品が可能で、リアルタイムで在庫が確認できます。昨年リニューアルし、検索性や利便性が更に向上しました。

公開アイテム数：約206万点  
システム受注率：83.1%  
商品のSDSや図面、含有物質調査票もダウンロード可  
24時間対応

## トラスコ AI オレンジレスキュー

TRUSCO  
AI オレンジレスキュー



AIの学習機能を駆使した対話型商品検索サービス。問合せに対して高速でデータの抽出が可能で、自然言語や同義語、業界特有の専門用語にも対応しています。

AIココミテ君(チャットボット)が  
自然言語で対応  
音声入力対応  
スマートフォンでも対応



スマートフォンサイト

## 国内営業・物流拠点

(令和2年(2020)1月1日現在)

国内拠点数

**96**か所

● 本社

**2**か所

● 国内営業拠点

**68**か所

● 国内物流拠点

**26**か所

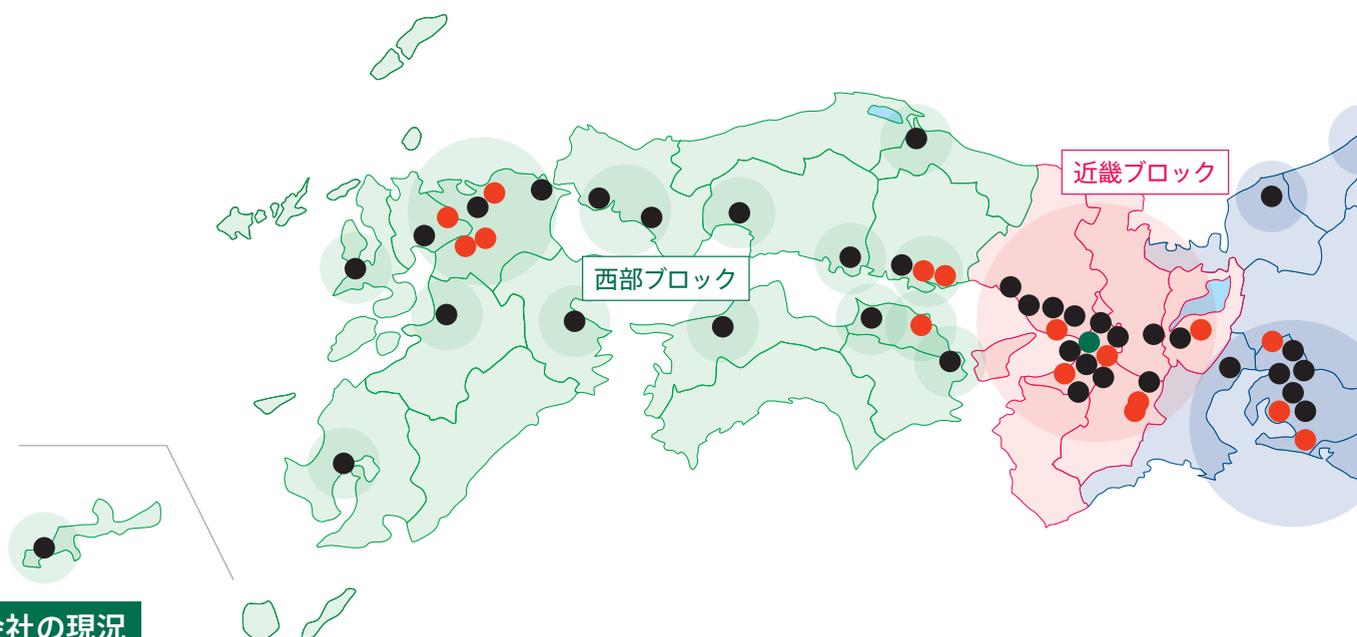
(うちストックセンター9か所)

在庫アイテム数

**39万**アイテム

総在庫金額

**427億**円



### 子会社の現況

## TRUSCO THAILAND トラスコナカヤマ タイランド

実績推移▶□□P56参照

平成22年(2010)の設立以来、日系ディーラー様のほか現地の大手ディーラー様にも販売拡大を続けています。トラスコ オレンジブックジュニア タイ語・英語版の浸透と在庫アイテム数の拡大に取組み、タイのモノづくり現場に必要な企業を目指しています。

### 会社概要

商号: TRUSCO NAKAYAMA CORPORATION (THAILAND) LIMITED

代表取締役社長: 安井 昇

トラスコ中山株式会社担当役員: 藪野 忠久

事業内容: プロツール(工場用副資材)の卸売業

取締役: 山本 雅史

資本金: 3億9,000万バーツ(約13億円)

設立: 平成22年(2010)2月

出資比率: 99.9%

設備投資額: 土地2.5億円/建物2.1億円 など

所在地: サムットプラカーン県バンブリー市

(スワンナプーム国際空港から南に13km)

TIP7 789/8 Moo9, Bangpla Bangplee Samutprakarn

10540 THAILAND



- ①敷地面積 3,310坪
- ②延床面積 1,431坪
- ③従業員数 23<sup>※</sup>名
- ④在庫アイテム数 67,004アイテム
- ⑤在庫金額 5億95百万円

※出向社員3名、現地スタッフ20名

# 主要な事業所

物流センター ①敷地面積 ②延床面積 ③従業員数 ④在庫アイテム数 ⑤在庫金額

(令和元年(2019)12月31日現在)

## プラネット埼玉



埼玉県幸手市

①14,297坪 ②12,915坪 ③109名 ④37万9千㊦ ⑤49億4千万円

## プラネット北海道



北海道札幌市

①17,071坪 ②21,666坪 ③35名  
④7万1千㊦ ⑤8億6千万円

## プラネット東北

令和2年(2020)  
物流センター見学会



宮城県仙台市

①13,905坪 ②28,586坪 ③68名  
④10万7千㊦ ⑤17億6千万円

## プラネット北関東



群馬県伊勢崎市

①110,000坪 ②7,695坪 ③100名 ④15万1千㊦ ⑤23億1千万円

## プラネット東関東

令和2年(2020)  
物流センター見学会



千葉県松戸市

①14,441坪 ②27,174坪 ③176名 ④28万2千㊦ ⑤43億6千万円

## プラネット南関東



神奈川県伊勢原市

令和2年(2020)8月稼働予定

①13,662坪 ②7,884坪 ③93名 ④11万㊦ ⑤13億9千万円

## プラネット東海

令和2年(2020)  
物流センター見学会



愛知県岡崎市

①14,134坪 ②27,261坪 ③155名 ④35万㊦ ⑤53億9千万円

## プラネット滋賀



滋賀県竜王町

①3,502坪 ②5,927坪 ③85名 ④18万8千㊦ ⑤25億1千万円

**プラネット大阪**

令和2年(2020) 物流センター見学会

大阪府堺市

①3,138坪 ②6,195坪 ③168名 ④32万7千㊦ ⑤48億3千万円

**プラネット神戸**

令和2年(2020) 物流センター見学会

兵庫県神戸市

①2,507坪 ②5,000坪 ③108名 ④17万㊦ ⑤22億9千万円

**HC西日本物流センター**

奈良市

①2,995坪 ②3,030坪 ③61名 ④2万3千㊦ ⑤11億5千万円

**プラネット九州**

佐賀県鳥栖市

①3,427坪 ②6,864坪 ③77名 ④18万1千㊦ ⑤27億8千万円

**プラネット東京**

神奈川県川崎市

①759坪 ②1,514坪 ③33名 ④5万7千㊦ ⑤6億6千万円

**HC東日本物流センター**

新潟県三条市

①2,607坪 ②2,956坪 ③88名 ④2万5千㊦ ⑤8億8千万円

**プラネット名古屋**

愛知県江南市

①1,702坪 ②2,457坪 ③41名 ④6万3千㊦ ⑤8億7千万円

**プラネット山陽**

岡山市北区

①917坪 ②3,235坪 ③46名 ④9万㊦ ⑤11億5千万円

**東大阪ストックセンター**

大阪府東大阪市

①399坪 ②2,427坪 ④1万3千㊦ ⑤6億3千万円

**小山ストックセンター**

栃木県小山市

①787坪 ②703坪 ④38㊦ ⑤2千万円

**宇都宮ストックセンター**

栃木県河内郡

①568坪 ②264坪

**奈良ストックセンター**

奈良市

①2,964坪 ②867坪 ④930㊦ ⑤2億1千万円

**博多ストックセンター**

福岡市

①1,170坪 ②2,302坪 ④1,230㊦ ⑤2億8千万円

**豊橋ストックセンター**

愛知県豊橋市

①2,995坪 ②793坪

**高松ストックセンター**

香川県高松市

①2,545坪 ②1,774坪 ④238㊦ ⑤1億4千万円

**岡山ストックセンター**

岡山市南区

①510坪 ②688坪 ④395㊦ ⑤6千万円

**HC九州物流センター・久留米ストックセンター**

福岡県久留米市

①1,682坪 ②1,795坪 ③46名 ④1万5千㊦ ⑤5億1千万円

## 本社

東京本社(トラスコ フィオリートビル)



東京都港区

①216坪 ②1,760坪 ③248名

大阪本社(トラスコ グレンチェックビル)



大阪市西区

①287坪 ②2,549坪 ③153名

## 社員寮



東京都港区

大阪府東大阪市

トラスコース新橋

トラスコース大阪

①50坪  
②424坪(30部屋)  
③24名

①114坪  
②597坪(36部屋)  
③32名

トラスコース久が原



東京都大田区

(城南支店社屋の3階・4階)

①405坪 ②807坪(24部屋) ③24名

## 支店

八戸支店



青森県八戸市

①600坪 ②303坪 ③16名  
④1万2千アイテム ⑤1億2千万円

秋田支店



秋田市

①2,001坪 ②663坪 ③10名  
④9千アイテム ⑤1億1千万円

郡山支店



福島県郡山市

①1,097坪 ②826坪 ③20名  
④1万5千アイテム ⑤1億8千万円

鹿島支店



茨城県神栖市

①605坪 ②693坪 ③12名  
④2万9千アイテム ⑤1億7千万円

宇都宮支店



栃木県宇都宮市

①1,002坪 ②446坪 ③14名  
④1万1千アイテム ⑤9千万円

千葉支店



千葉県市原市

①682坪 ②822坪 ③20名  
④2万5千アイテム ⑤2億4千万円

新潟北支店



新潟市東区

①572坪 ②320坪 ③11名  
④1万3千アイテム ⑤9千万円

富山支店



富山市

①494坪 ②605坪 ③15名  
④1万5千アイテム ⑤1億3千万円

金沢支店



石川県金沢市

①735坪 ②747坪 ③19名  
④2万3千アイテム ⑤2億1千万円

①敷地面積 ②延床面積 ③従業員数 ④在庫アイテム数 ⑤在庫金額

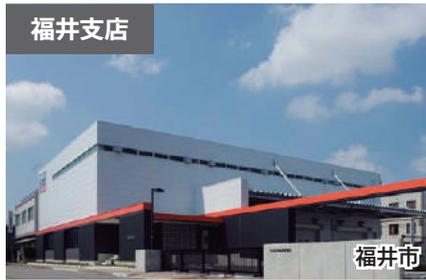
**城南支店**



東京都大田区

①405坪 ②807坪 ③20名  
④1万3千アイテム ⑤1億2千万円

**福井支店**



福井市

①641坪 ②604坪 ③12名  
④1万3千アイテム ⑤1億2千万円

**富士支店**



静岡県富士市

①983坪 ②553坪 ③14名  
④1万3千アイテム ⑤1億3千万円

**静岡支店**



静岡市駿河区

①631坪 ②543坪 ③15名  
④1万5千アイテム ⑤1億1千万円

**姫路支店**



兵庫県姫路市

①798坪 ②728坪 ③16名  
④1万2千アイテム ⑤1億8千万円

**福山支店**



広島県福山市

①788坪 ②722坪 ③11名  
④1万アイテム ⑤1億円

**広島支店**



広島市

①780坪 ②1,323坪 ③17名  
④1万6千アイテム ⑤1億7千万円

**松山支店**



愛媛県松山市

①512坪 ②302坪 ③13名  
④1万2千アイテム ⑤1億円

**小倉支店**



福岡県北九州市

①666坪 ②616坪 ③19名  
④1万2千アイテム ⑤1億4千万円

**大分支店**



大分市

①770坪 ②736坪 ③13名  
④1万5千アイテム ⑤1億円

**名古屋支店・名城支店**



愛知県名古屋市

①552坪 ②945坪 ③36名

**四日市支店**



三重県四日市市

①391坪 ②703坪 ③19名  
④1万7千アイテム ⑤1億2千万円

**京都支店**



京都市下京区

①109坪 ②819坪 ③16名

**高松支店**



香川県綾歌郡

①796坪 ②873坪 ③15名  
④1万7千アイテム ⑤2億円

**鹿児島支店**



鹿児島市

①300坪 ②339坪 ③12名  
④6千アイテム ⑤5千万円

**保養所・研修施設・ゲストハウス**

**トラスコ・リゾート&スパ 箱根**



神奈川県足柄下郡箱根町

①2,748坪 ②698坪 ③4名

**京都 神楽岡 蓮月荘**



京都市左京区

①532坪 ②484坪 ③3名

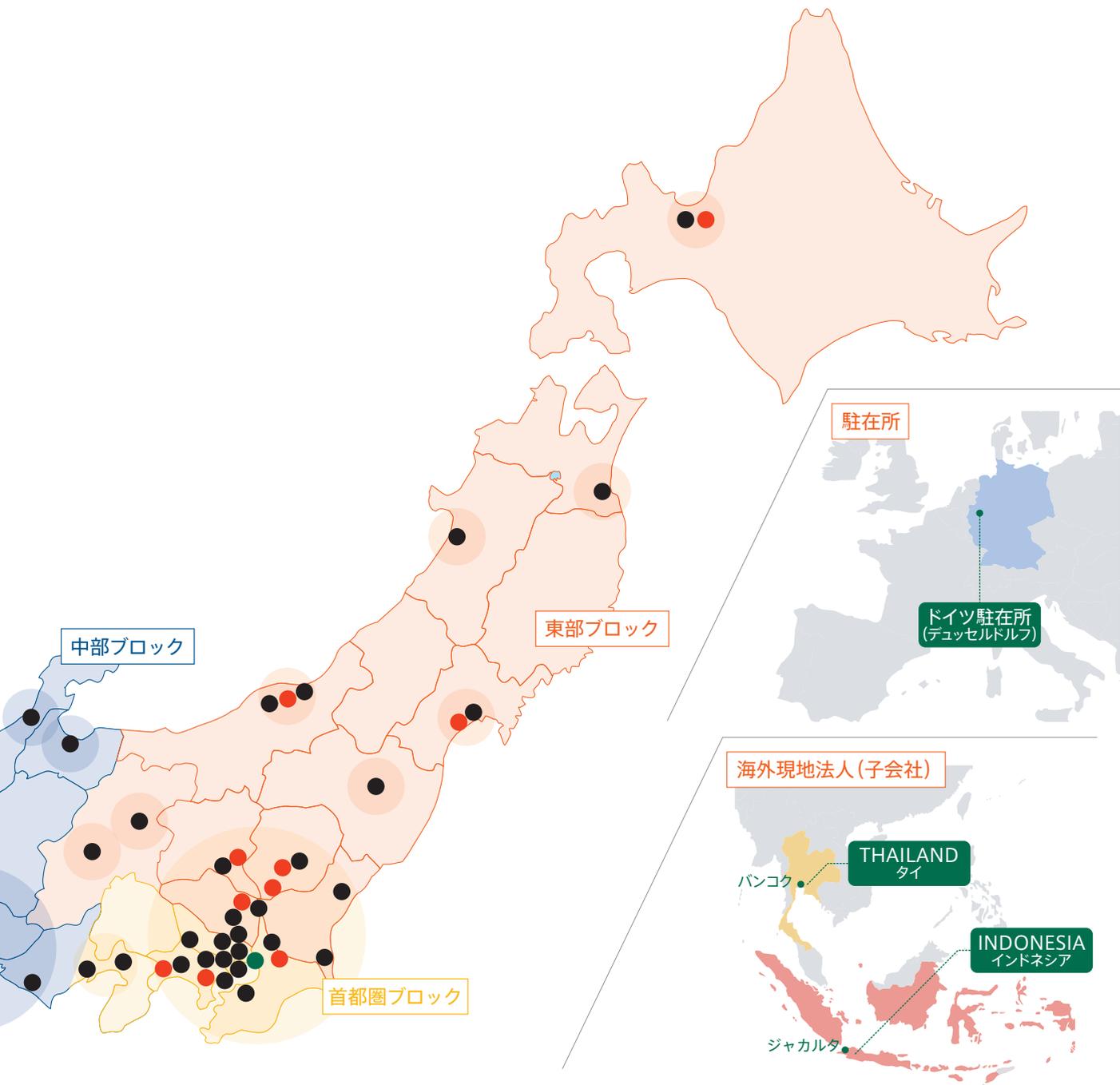
**トラスコ・リゾート&スパ 軽井沢**



長野県北佐久郡軽井沢町

令和3年(2021)1月完成予定  
①3,213坪 ②604坪 ③1名

自社所有物件の一部を掲載しています。



## TRUSCO INDONESIA トラスコナカヤマインドネシア

実績推移 ▶ □ □ P57参照

インドネシアでの輸入には手間と時間がかかるため、日系の進出企業様には正確に納品できる当社の在庫保有と物流インフラは大きなメリットとなっています。人口2億7,000万人の内需を背景に、今後も加速するインドネシアのモノづくりにこれからも貢献していきます。

### 会社概要

商号：PT.TRUSCO NAKAYAMA INDONESIA

代表取締役社長：奥村 貢

トラスコ中山株式会社担当役員：藪野 忠久

事業内容：プロツール(工場用副資材)の卸売業

監査役：山本 雅史

資本金及び資本剰余金：3,788億ルピア(約32億円)

設立：平成26年(2014)12月

出資比率：99.9%

設備投資額：土地11.3億円/建物6.4億円 など

所在地：西ジャワ州プカシ県リッポーチカラン地区

(首都ジャカルタから東に約40km)

Jalan Kenari Raya Nomor 36, Desa Jayamukti,  
Kecamatan Cikarang Pusat Kabupaten Bekasi  
17530 INDONESIA



- ①敷地面積 4,894坪 ②延床面積 3,155坪 ③従業員数 19※名
- ④在庫アイテム数 59,653アイテム ⑤在庫金額 4億1百万円

※出向社員3名、現地スタッフ16名

OPEN