



2020年2月27日

各 位

会 社 名	大王製紙株式会社
代表者名	代表取締役社長 佐光 正義
コード番号	3880 東証第一部
問合せ先	執行役員経営企画部長 品川 舟平
TEL	03-6856-7509

## トルコにおける衛生用品メーカーの株式取得（子会社化）に関するお知らせ

当社は、トルコ共和国（以下、トルコ）の大手食品・消費財メーカーグループである Yıldız Holding A.Ş.（以下、ユルドゥズ社）が保有する衛生用品メーカー Özen Kişisel Bakım Ürünleri Üretim A.Ş.（以下、ウゼン社）の全株式を取得すること（以下、本買収）を本日開催の取締役会において決議し、ウゼン社を子会社化することになりましたので、下記のとおりお知らせ致します。

### 記

#### 1. 本買収の目的

当社は現在、2018年5月に公表致しました第3次中期事業計画「Move on 革進と飛翔」及び長期ビジョン（注1）に掲げている、ホーム&パーソナルケア（衛生用品等。以下、H&PC）事業のグローバルな事業拡大と収益強化等の主要施策を中核に成長戦略に積極的に取り組んでおります。

（注1）「売上高 8,000 億円～1 兆円規模、H&PC の構成比 50%以上、H&PC 海外事業の構成比 30%以上」

当社は、1943年の設立以降、総合製紙メーカーとして継続的に成長し、なかでも1979年以降は衛生用紙において高いブランド認知度を誇る「エリエール」をはじめ、ベビー用紙おむつ「G00.N」、大人用紙おむつ「アテント」等で確固たる地位を築いてきました。H&PC 事業では現在、市場シェア拡大に向けて高付加価値商品の販売に注力しており、海外でもベビー用紙おむつを中心に「G00.N」ブランド等の H&PC 製品の展開を積極的に行っております。また、高付加価値商品の開発、展開に留まらず地域特有の消費者ニーズに沿った事業展開を継続させた結果、中国や東南アジア諸国での市場シェアを着実に伸ばしております。

一方で、アジアに続く進出エリアを検討する中で、地政学的な特性を有するトルコに着目し、2014年より調査を続けておりました。トルコは8,200万人の人口と100万人/年を越す出生数から、自国の衛生用品市場の確かな成長が見込まれることに加え、MENA（中東・北アフリカ）からロシア及び周辺国を視野に入れた生産拠点になり得ると判断し、2017年にイスタンブールに駐在員事務所を開設するとともに、2018年3月からはベビー用紙おむつを販売しており、当社 G00.N ブランドは既に現地です一定程度の認知を得ております。さらに、2019年7月にはモスクワに駐在員事務所を開設し、ロシア市場でのマーケティング強化に取り組んでおり、別途、中東各国への営業活動も進めています。

ウゼン社は1998年に設立された会社で、イスタンブールに近い好立地に工場を持ち、現在はベビー用紙おむつ、ウェットワイプ、液体石鹸の3つのカテゴリーの生産・販売を行っており、当社 H&PC 事業との相乗効果が見込まれます。同社は、2007年にベビー用紙おむつ事業に参入していますが、2011年から2019年まで衛生用品の世界的大手である ESSITY 社が資本参加していたこともあり、紙おむつ製造に関する技術力は高いと判断しております。

このような状況において、トルコに工場を設置して事業拡大を推進するための基盤が整ったことから、自社での工場建設と M&A を比較検討した結果、ユルドゥズ社からウゼン社を譲り受けることが、当社の上記構想の実現に最も効果的であるとの判断に至りました。本件株式取得により、当社はトルコにおける事業拠点を確保し、日本及びアジア市場で培った商品開発力・生産技術・営業力を投入して事業基盤を強化・拡大することで、さらなる企業価値の向上を実現してまいります。

## 2. 異動する子会社（ウゼン社）の概要

(1) 名 称	Özen Kişisel Bakım Ürünleri Üretim A.Ş. (ウゼン・キシル・バクム・ウルンレリ・ウレティム・アー・シェー)			
(2) 所 在 地	Balçık Mah. Pelityolu Cad. No.138 Gebze/Kocaeli, Turkey			
(3) 代 表 者 の 役 職 ・ 氏 名	CEO, Hafize Nurtaç Afridi			
(4) 事 業 内 容	紙おむつ・ウェットワイプ・液体石鹸等の製造販売			
(5) 資 本 金	154,000 千リラ (約28億円)			
(6) 設 立 年 月 日	1998年1月13日			
(7) 大 株 主 及 び 持 株 比 率	Yıldız Holding A.Ş. 100%			
(8) 上 場 会 社 と 当 該 会 社 と の 間 の 関 係	資 本 関 係	該当事項はありません。		
	人 的 関 係	該当事項はありません。		
	取 引 関 係	該当事項はありません。		
	関 連 当 事 者 へ の 該 当 状 況	該当事項はありません。		
(9) 当該会社の最近3年間の連結経営成績及び連結財政状態				
	決算期	2016年12月期	2017年12月期	2018年12月期
連 結 純 資 産		8,203 千リラ (150 百万円)	6 千リラ (0.1 百万円)	△29,497 千リラ (△538 百万円)
連 結 総 資 産		133,612 千リラ (2,438 百万円)	159,834 千リラ (2,917 百万円)	164,443 千リラ (3,001 百万円)
1 株 当 たり 連 結 純 資 産		1.33 リラ (24 円)	0.00 リラ (0 円)	△4.79 リラ (△87 円)
連 結 売 上 高		137,021 千リラ (2,501 百万円)	203,846 千リラ (3,720 百万円)	196,082 千リラ (3,578 百万円)
連 結 営 業 利 益		△24,220 千リラ (△442 百万円)	△6,242 千リラ (△114 百万円)	△8,899 千リラ (△162 百万円)
連 結 税 前 利 益		△33,378 千リラ (△609 百万円)	△19,883 千リラ (△363 百万円)	△30,220 千リラ (△552 百万円)
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益		△32,292 千リラ (△589 百万円)	△16,912 千リラ (△309 百万円)	△29,743 千リラ (△543 百万円)

1株当たり連結当期純利益	△5.24 リラ (△96 円)	△2.75 リラ (△50 円)	△4.83 リラ (△88 円)
1株当たり配当金	0	0	0

(注2) 監査法人による監査済みの経営成績及び財政状態をIFRSに基づき記載しております。

(注3) 本件株式取得後、増資により上記の債務超過は解消する予定です。

(注4) 2020年1月31日の為替レート18.25円/リラで円換算しております。

### 3. 株式取得の相手先の概要

(1) 名称	Yıldız Holding A.Ş (ユルドゥズ・ホールディング・アー・シエ)	
(2) 所在地	トルコ共和国 イスタンブール市	
(3) 代表者 役職・氏名	会長 Ali Ülker	
(4) 事業内容	食品、菓子類、日用品の製造販売、流通業	
(5) 設立年	1944年	
(6) 上場会社と 当該会社の関係	資本関係	記載すべき該当事項はありません。
	人的関係	記載すべき該当事項はありません。
	取引関係	記載すべき該当事項はありません。
	関連当事者への 該当状況	記載すべき該当事項はありません。

(注5) ユルドゥズ社は非上場会社のため、資本金、連結純資産、連結総資産、大株主及び持株比率は開示されていません。

### 4. 取得株式数、取得価額及び取得前後の所有株式の状況

(1) 異動前の所有株式数	0株 (議決権の数：0個、議決権所有割合：0.0%)
(2) 取得株式数	取得株式数：6,160,000株 (議決権の数：6,160,000個)
(3) 取得価額	約165百万リラ (約30億円) (注6・7) ※1リラ=18.25円にて計算  (注6) 取得価額は、株式価値、ユルドゥズ社に対するウゼン社に対する債権の引受額、本買収に関する専門家費用を含みます。 引受ける債権は、ウゼン社の株式に転換する予定です。 (注7) 株式価額は、締結予定の株式譲渡契約に係る最終契約書の規定により決定し、調整される可能性があります。 決済方法は、現金決済と致します。
(4) 異動後の所有株式数	6,160,000株 (議決権の数：6,160,000個、議決権所有割合：100%)

## 5. 日 程

(1) 取締役会決議日	2020年2月27日(本日)
(2) 株式譲渡契約締結日	2020年2月27日(予定)
(3) 株式譲渡実行日	2020年4月上旬(予定)

## 6. 今後の見通し

本件株式取得はトルコ競争法当局のクリアランスを得た後に実行するため、上記の株式取得日は現時点における目途であります。

本件株式取得の連結業績に与える影響につきましては軽微ですが、今後、業績予想の変更等公表すべき事項が明らかになった場合には、速やかにお知らせします。

以上