

# 第19回 定時株主総会 招集ご通知

開催  
日時

2020年3月27日（金曜日）  
午前10時（受付開始9時）

開催  
場所

東京都港区元赤坂二丁目2番23号  
明治記念館 1階 曙の間  
（末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照く  
ださいようお願い申し上げます。）

目次

|                     |    |
|---------------------|----|
| ■ 第19回定時株主総会招集ご通知 … | 1  |
| ■ 株主総会参考書類 ……………    | 3  |
| ■ 事業報告 ……………        | 10 |
| ■ 計算書類 ……………        | 31 |
| ■ 監査報告 ……………        | 37 |

「健康管理のインフラ」を目指す  
株式会社 バリューHR

証券コード：6078

---

## 株主の皆様へ

---

平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。  
第19回定時株主総会招集ご通知をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

当社グループの第19期の業績は、昨年から継続して働き方改革や健康経営・健康投資の推進などといった社会環境の変化を背景に、売上高、営業利益の他、経常利益や親会社株主に帰属する当期純利益において、過去最高を更新いたしました。一人ひとりの健康行動・健康情報管理の支援ツールとして提供する健診予約や健診結果管理などの健康管理システムの販売増加、及びICTを活用した特定保健指導の遠隔面談の受託が増加したこと、さらには健康保険組合の運営支援としての人材派遣やBPOサービスの受託増加により、バリューカフテリア事業、HRマネジメント事業共に好調に推移したことによります。

この結果を受けまして、配当金は中間と期末配当金を合わせて1株あたり33円（前期比9円増、株式分割前換算）、7期連続の増配となります。

当社グループは引き続き、個人の健康行動や健康情報管理などの優れたサービスの創造・提供を通じて、持続的な成長と企業価値の向上を図り、これからも国民の健康寿命が延伸する社会の実現に貢献してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。



株式会社バリューHR  
代表取締役社長 藤田 美智雄

バリューHRは、

「お客様とともに成長を続け、信頼される会社でありたい。」と願い、クレドを制定しております。

## Our Credo

～バリューHRクレド～

### Mission

— 私たちの使命 —

一人ひとりの健康管理・健康行動を支援することで  
健康生活と健康寿命の延伸に貢献します

### Vision

— 私たちの目指す姿 —

「健康管理のインフラ」企業として 絶対的なサービスを提供します

### Culture

— 私たちが大切にすること —

お客様から 教わり 学び 信頼される仕事を続けます

VALUE **HR**

※クレドとは、経営者を含む全社員の明確な基準を示し、共有するためのものです。

証券コード 6078  
2020年3月12日

株 主 各 位

東京都渋谷区千駄ヶ谷五丁目21番14号  
株 式 会 社 バ リ ュ ー H R  
代表取締役社長 藤 田 美 智 雄

## 第19回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申しあげます。

さて、当社第19回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご出席くださいますようご通知申しあげます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、2020年3月26日（木曜日）午後6時までに到着するようご返送くださいますようお願い申しあげます。

敬 具

記

- |                 |   |                                                                                                                          |
|-----------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 日            | 時 | 2020年3月27日（金曜日）午前10時                                                                                                     |
| 2. 場            | 所 | 東京都港区元赤坂二丁目2番23号<br>明治記念館 1階 曙の間<br>（末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照くださいますようお願い申しあげます。）                                              |
| 3. 目的事項<br>報告事項 |   | 1. 第19期（2019年1月1日から2019年12月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件<br>2. 第19期（2019年1月1日から2019年12月31日まで）計算書類報告の件 |
| 決議事項<br>議案      |   | 取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件                                                                                               |

以 上

- ◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。なお、当日は午前9時より受付を開始いたします。
- （当日は、些少ながらお土産をご用意しておりますが、ご持参の議決権行使書用紙の枚数にかかわらず、ご出席の株主お一人様に対し1個とさせていただきます。）
- ◎当社では、定款第17条の定めにより、代理人により議決権を行使される場合は、議決権を有する株主の方に委任する場合に限られます。なお、代理人は1名とさせていただきます。
- ◎本招集ご通知に際して提供すべき書類のうち、事業報告の「業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況の概況」、連結計算書類の「連結注記表」及び計算書類の「個別注記表」につきましては、法令及び当社定款第15条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイト (<https://www.valuehr.com/ir/index.html>) に掲載しておりますので、本招集ご通知の提供書面には記載しておりません。従いまして、本招集ご通知の提供書面は、監査等委員会が監査報告を作成するに際して監査をした事業報告、連結計算書類及び計算書類の一部であり、会計監査人が会計監査報告を作成するに際して監査をした連結計算書類及び計算書類の一部であります。
- ◎株主総会参考書類並びに事業報告、計算書類及び連結計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載させていただきます。

株主総会参考書類

議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件

取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じ。）全員（6名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、社外取締役を含めた取締役6名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、当社の監査等委員会はずべての取締役候補者について適任であると判断しております。

取締役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏 名                                    | 地位      | 担 当                          |             |
|-------|----------------------------------------|---------|------------------------------|-------------|
| 1     | <small>ふじ た み ち お</small><br>藤田 美智雄    | 代表取締役社長 | HRマネジメント事業本部管掌<br>兼経営管理本部管掌  | 再 任         |
| 2     | <small>い い づ か い さ お</small><br>飯塚 功   | 取締役副社長  | ヘルスケアサポート事業本部長<br>兼営業本部管掌    | 再 任         |
| 3     | <small>ふじ た げん た ろ う</small><br>藤田 源太郎 | 専務取締役   | 経営企画室管掌                      | 再 任         |
| 4     | <small>お お む ら ゆ う じ</small><br>大村 祐司  | 常務取締役   | 情報システム本部管掌<br>兼カフェテリア事業推進本部長 | 再 任         |
| 5     | <small>さ さ き こう す け</small><br>佐々木 康介  | 取締役     | 西日本事業本部長                     | 再 任         |
| 6     | <small>か ら さ わ た け し</small><br>唐澤 剛   | 取締役     |                              | 再 任 社 外 独 立 |

再 任 再任取締役候補者 社 外 社外取締役候補者 独 立 証券取引所の定めに基づく独立役員

| 候補者<br>番号 | ふ り が な<br>氏 (生 年 月 日)                      | 略 歴、当 社 に お け る 地 位 及 び 担 当<br>(重 要 な 兼 職 の 状 況)                                                                                                                                                                                                          | 所有する当<br>社 の 株 式 数 |
|-----------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 1         | ふ じ た み ち お<br>藤 田 美 智 雄<br>(1960年 1 月 20日) | <p>2001年 7 月 当社設立<br/>当社代表取締役社長</p> <p>2019年 3 月 当社代表取締役社長経営管理本部管掌</p> <p>2020年 2 月 当社代表取締役社長H R マネジメント<br/>事業本部管掌兼経営管理本部管掌<br/>(現任)</p> <p>(重要な兼職の状況)</p> <p>株式会社バリューネットワークス取締役<br/>株式会社バリューヘルスケア取締役<br/>株式会社バリューH R ベンチャーズ取締役<br/>株式会社健診予約.com代表取締役</p> | 1,160,600株         |
|           |                                             | <p>【取締役候補者とした理由】</p> <p>藤田美智雄氏は、2001年の当社設立時から代表取締役社長を務めており、当社における経営全般、当社事業の管理・監督機能を担ってまいりましたことから、今後も取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断いたしました。</p>                                                                                                               |                    |

|                 |
|-----------------|
| 招 集 ご 通 知       |
| 株 主 総 会 参 考 書 類 |
| 事 業 報 告         |
| 計 算 書 類         |
| 監 査 報 告         |

| 候補者<br>番号 | ふ り が な<br>氏 (生 年 月 日)                 | 略 歴、当 社 に お け る 地 位 及 び 担 当<br>(重 要 な 兼 職 の 状 況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 所 有 す る 当 社<br>の 株 式 数 |
|-----------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 2         | い い づ か い さ お<br>飯 塚 功<br>(1954年11月8日) | <p>2005年 5 月 当社入社<br/>当社健康管理事業本部本部長</p> <p>2007年 9 月 当社執行役員健康管理事業部長</p> <p>2008年 6 月 当社取締役健康管理事業部長</p> <p>2010年12月 当社取締役ヘルスケア事業本部長</p> <p>2011年 9 月 当社取締役健康管理事業本部長</p> <p>2014年 3 月 当社専務取締役健康管理事業本部長</p> <p>2015年 5 月 当社専務取締役ヘルスケアサポート事<br/>業本部管掌</p> <p>2017年 2 月 当社専務取締役ヘルスケアサポート事<br/>業本部長兼営業本部長</p> <p>2019年 3 月 当社取締役副社長ヘルスケアサポート<br/>事業本部長兼営業本部管掌（現任）</p> <p>（重要な兼職の状況）</p> <p>株式会社バリューヘルスケア代表取締役</p> <p>株式会社バリューHRベンチャーズ取締役</p> <p>株式会社健診予約.com取締役</p> | 38,000株                |
|           |                                        | <p>【取締役候補者とした理由】</p> <p>飯塚功氏は、ヘルスケアサポート事業本部を経て2007年から執行役員、2008年から取締役、2014年から専務取締役、2019年から取締役副社長を務めており、当社における経営全般、当社事業の管理・監督機能を担ってまいりましたことから、今後も取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断いたしました。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                             |                        |

| 候補者番号 | ふりがな氏名<br>(生 年 月 日)                    | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                       | 所有する当社の株式数 |
|-------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 3     | ふじた げんたろう<br>藤 田 源 太 郎<br>(1985年9月22日) | 2008年4月 当社入社<br>2011年10月 当社社長室長<br>2013年4月 当社執行役員社長室長<br>2014年2月 当社執行役員カフェテリア事業推進本部長<br>2014年3月 当社取締役カフェテリア事業推進本部長<br>2019年3月 当社専務取締役経営企画室長<br>2020年2月 当社専務取締役経営企画室管掌(現任)<br>(重要な兼職の状況)<br>株式会社バリューHRベンチャーズ代表取締役<br>株式会社健診予約.com取締役 | 13,600株    |
|       |                                        | <b>【取締役候補者とした理由】</b><br>藤田源太郎氏は、カフェテリア事業推進本部を経て2013年から執行役員、2014年から取締役、2019年から専務取締役を務めており、当社における経営全般、当社事業の管理・監督機能を担ってまいりましたことから、今後も取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断いたしました。                                                               |            |

|          |
|----------|
| 招集ご通知    |
| 株主総会参考書類 |
| 事業報告     |
| 計算書類     |
| 監査報告     |

| 候補者<br>番号 | ふりがな<br>氏(生年月日)                 | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 所有する当社の<br>株式数 |
|-----------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 4         | おおむらゆうじ<br>大村祐司<br>(1961年1月23日) | <p>2001年9月 当社取締役情報システム本部長<br/>2007年9月 当社取締役バリューカフェテリア<br/>企画室長<br/>2008年6月 当社取締役情報システム部長<br/>2011年9月 当社取締役カフェテリア・システム<br/>本部長<br/>2014年2月 当社取締役情報システム本部長<br/>2014年3月 当社常務取締役情報システム本部長<br/>2017年3月 当社常務取締役情報システム本部管掌<br/>2020年2月 当社常務取締役情報システム本部管掌<br/>兼カフェテリア事業推進本部長(現任)</p> <p>(重要な兼職の状況)<br/>株式会社バリューネットワークス取締役<br/>株式会社バリューヘルスケア取締役</p> | 61,000株        |
|           |                                 | <p>【取締役候補者とした理由】<br/>大村祐司氏は、情報システム本部を経て2001年から取締役、2014年から常務取締役を務めており、当社における経営全般、当社事業の管理・監督機能を担ってまいりましたことから、今後も取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断いたしました。</p>                                                                                                                                                                                      |                |

| 候補者番号 | ふりがな氏名<br>(生 年 月 日)                    | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重 要 な 兼 職 の 状 況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 所有する当社の株式数 |
|-------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 5     | ささき こうすけ<br>佐々木 康 介<br>(1969年 7 月 5 日) | 2003年 7 月 当社入社<br>2006年 1 月 当社カフェテリア事業部長<br>2007年 4 月 当社営業本部長<br>2007年 9 月 当社営業部長<br>2008年 6 月 当社執行役員カフェテリア事業部長<br>2010年 6 月 当社執行役員営業推進部長<br>2011年 1 月 当社執行役員カフェテリア事業本部長<br>2011年 9 月 当社執行役員営業本部長<br>2013年 3 月 当社取締役営業本部長<br>2015年 2 月 当社取締役営業本部管掌<br>2017年 2 月 当社取締役HRマネジメント事業本部管掌<br>2018年10月 当社取締役HRマネジメント事業本部兼西日本事業本部管掌<br>2020年 2 月 当社取締役西日本事業本部長（現任） | 6,400株     |
|       |                                        | <b>【取締役候補者とした理由】</b><br>佐々木康介氏は、営業本部を経て2008年から執行役員、2013年から取締役を務めており、当社における経営全般、当社事業の管理・監督機能を担ってまいりましたことから、今後も取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断いたしました。                                                                                                                                                                                                           |            |

|          |
|----------|
| 招集ご通知    |
| 株主総会参考書類 |
| 事業報告     |
| 計算書類     |
| 監査報告     |

| 候補者<br>番号 | ふ り が な<br>氏 (生 年 月 日)              | 略 歴、当 社 に お け る 地 位 及 び 担 当<br>(重 要 な 兼 職 の 状 況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 所有する当 社<br>の 株 式 数 |
|-----------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 6         | か ら さ わ た け し<br>唐 澤 (1956年8月29日) 剛 | <p>1980年 4 月 厚生省（現厚生労働省）入省<br/> 1982年 9 月 同省政策統括官（社会保障担当）<br/> 1984年 7 月 同省保険局長<br/> 1986年 6 月 内閣官房まち・ひと・しごと創生本部<br/> 事務局地方創生統括官<br/> 2008年10月 佐久大学客員教授（現任）<br/> 2008年12月 慶応義塾大学大学院政策・メディア研究<br/> 科特任教授（現任）<br/> シミックホールディングス株式会社<br/> 社外取締役（現任）<br/> 2019年 1 月 当社顧問<br/> 2019年 3 月 当社社外取締役（現任）<br/> （重要な兼職の状況）<br/> 佐久大学客員教授<br/> 慶応義塾大学大学院政策・メディア研究科特任教授<br/> シミックホールディングス株式会社社外取締役</p> | —                  |
|           |                                     | <p>【社外取締役候補者とした理由】</p> <p>唐澤剛氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、厚生労働省保険局長等の要職を歴任され、また事業会社の社外取締役を務められるなど、豊富な経験と高い見識を有していることから、今後もその豊富な経験と高い見識を当社の経営の監督に活かしていただくため、社外取締役として選任をお願いするものであります。</p>                                                                                                                                                                                        |                    |

- (注) 1. 各取締役候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 唐澤剛氏は、現在当社の社外取締役であります。同氏の社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって1年となります。
3. 唐澤剛氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。なお同氏の再任が承認された場合には、引き続き独立役員とする予定であります。
4. 唐澤剛氏と当社は、会社法第427条第1項の規定による責任限定契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。なお、同氏の再任が承認された場合には、当該契約を継続する予定であります。

以 上

(提供書面)

## 事業報告

(2019年1月1日から  
2019年12月31日まで)

### 1. 企業集団の現況

#### (1) 当連結会計年度の事業の状況

##### ① 事業の経過及び成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業収益が弱含むなか、雇用・所得環境の改善が継続し緩やかな回復基調で推移いたしました。

当社グループの事業領域においては、働き方改革や健康経営・健康投資の推進などといった社会環境の変化を受け、従業員一人ひとりの労働生産性の維持・向上に向けた健康増進の重要性が一層の高まりを見せております。また、企業における従業員に対する健康管理（健康診断の受診と保健指導の実施、メンタルヘルス対策や過重労働対策など）への取り組みは、安全配慮義務、生産性向上、企業価値向上の観点からも、より一層強化される傾向にあります。

このような環境のもと、当社グループは「健康管理のインフラを目指す」を事業ビジョンとして、「健康管理のポータルサイト化」を目指すべく、健康保険組合、企業、個人を対象に、主に健診予約システム及び健診結果管理システム等の機能を有するバリューカフエテリア®システムを用いた健康管理サービスを以下の2つの事業セグメントにより展開しております。

##### バリューカフエテリア事業

主に健康保険組合、企業等の団体などを対象としたバリューカフエテリア®システムと、これを構成する健康管理各種サービス（健診予約システム、健診結果管理システム等）やカフエテリアプランの提供及びこれらのシステムを使った健康管理に付随する事務代行サービス、並びに健診機関への業務支援サービス等で構成されております。

招集ご通知

株主総会参考書類

事業報告

計算書類

監査報告

## HR マネジメント事業

主に健康保険組合のより効率的な運営の支援を目的として、健康保険組合の新規設立支援のコンサルティング及び健康保険組合の運営支援としての人材派遣やBPOサービス等の業務で構成されております。

当連結会計年度は、健康経営や働き方改革の推進などを背景に、健康保険組合や企業向けの健康管理サービスを提供するバリューカフェテリア事業で新規受注と既存顧客からの追加受注により受託業務が増加するなど、当社グループ事業への需要は拡大を続けており、前連結会計年度に引き続き、当連結会計年度においても売上高及び営業利益は過去最高を更新しました。経常利益及び親会社株主に帰属する当期純利益は前述のとおり本業で増益のほか、前連結会計年度において事業拡張に機動的に対応するために事業用固定資産を取得した際の資金調達に係る費用（シンジケートローン手数料170,000千円）を営業外費用に計上していましたが、当連結会計年度では当該費用の計上がなかったこと及び、当連結会計年度において投資有価証券売却益85,613千円を計上したことから、経常利益及び親会社株主に帰属する当期純利益においても過去最高を更新しております。

この結果、当連結会計年度の売上高は4,283,630千円（前期比19.3%増）、営業利益は748,424千円（同29.3%増）、経常利益は806,181千円（同105.3%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は553,116千円（同127.7%増）となりました。

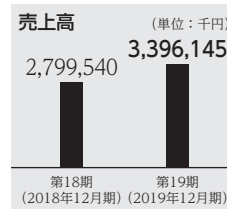
|                     | 第18期<br>(2018年12月期) | 第19期<br>(2019年12月期) | 前連結会計年度比 |         |
|---------------------|---------------------|---------------------|----------|---------|
|                     | 金額（千円）              | 金額（千円）              | 金額（千円）   | 増減率     |
| 売上高                 | 3,589,330           | 4,283,630           | 694,300増 | 19.3%増  |
| 営業利益                | 578,752             | 748,424             | 169,671増 | 29.3%増  |
| 経常利益                | 392,665             | 806,181             | 413,515増 | 105.3%増 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 242,940             | 553,116             | 310,175増 | 127.7%増 |

企業集団の事業区分別売上状況は次のとおりであります。

#### バリューカフェテリア事業

売上高  
3,396百万円  
(前期比21.3%増)

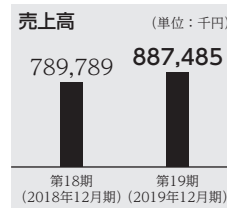
当連結会計年度は、既存顧客によるバリューカフェテリア®サービスの利用が伸長し、健診代行や健康管理関連事業では、新規顧客の獲得と既存顧客からの受託業務の増加により取扱業務が拡大しました。その中でもICTを活用した特定保健指導の遠隔面談の受託が増加したことから、健康管理関連収入が大幅に増加しました。また、健康管理に関する事務代行サービスの強化と今後の需要への対応のための増員等により費用が増加しました。これにより、売上高は3,396,145千円（前期比21.3%増）、営業利益は1,105,846千円（同14.2%増）となりました。



#### HRマネジメント事業

売上高  
887百万円  
(前期比12.4%増)

当連結会計年度は、前期に受注した健康保険組合の設立支援コンサルティングの継続対応及び新規の設立支援コンサルティングの受注に加え、今期新たに設立した健康保険組合に対する運営支援業務等の受注が増加しました。これにより、売上高は887,485千円（前期比12.4%増）、営業利益は198,848千円（同31.8%増）となりました。



招集ご通知

株主総会参考書類

事業報告

計算書類

監査報告

## ② 設備投資の状況

当社グループは、バリューカフェテリア®システムの増強及び拡充などを目的とした設備投資を継続的に行っております。

当連結会計年度の設備投資（無形固定資産のソフトウェア等を含む）の総額は375,404千円であり、セグメント別の主な設備投資の内容は、次のとおりであります。

### イ. バリューカフェテリア事業

青森県弘前市に建設しました弘前オペレーションセンターに183,474千円、人員増強に伴う事務所増床と改修による内装工事費に4,646千円及びセキュリティ対策とサーバー等の情報機器（ソフトウェアを含む）の購入に40,768千円等の投資を行いました。また、事業拡張に伴う事業用土地の取得及び事業用建物の建築費（一部前払い）に9,437千円を支出しました。

上記の他、バリューカフェテリア®システムの構築費（開発継続中）に27,189千円、健診予約システムの構築費（開発継続中）に7,860千円、健診結果管理システムの構築費（開発継続中）に43,201千円、健診業務支援システムの構築費（開発継続中）に31,921千円等の投資を行いました。

### ロ. HRマネジメント事業

新設健康保険組合用の事務所増床や改修に伴う内装工事費等に4,927千円の投資を行いました。

### ハ. その他

勤怠管理支援システムの導入に8,467千円等の投資を行いました。

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却はありません。

## ③ 資金調達の状況

当連結会計年度中に、弘前オペレーションセンター建設資金として、金融機関より161,700千円の調達を行いました。

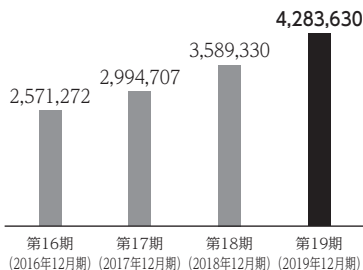
## ④ 重要な組織再編等の状況

該当事項はありません。

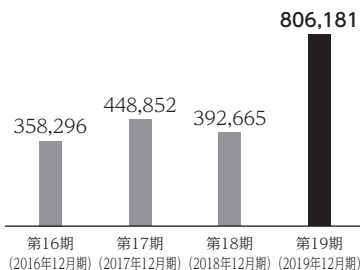
## (2) 直前3連結会計年度の財産及び損益の状況

## ① 企業集団の財産及び損益の状況

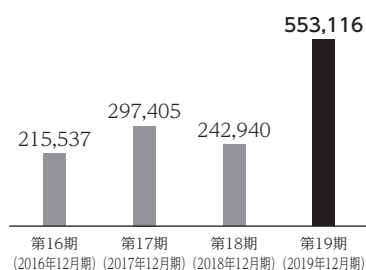
売上高 (単位：千円)



経常利益 (単位：千円)

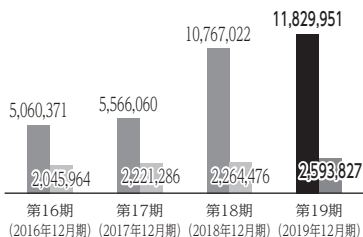


親会社株主に帰属する当期純利益 (単位：千円)

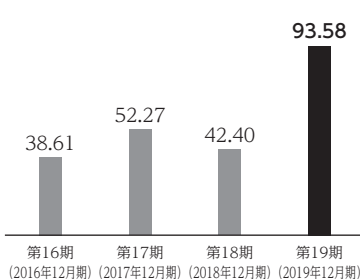


総資産/純資産 (単位：千円)

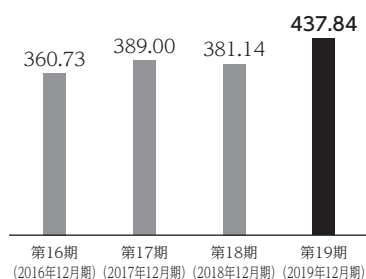
■ 総資産 ■ 純資産



1株当たり当期純利益 (単位：円)



1株当たり純資産額 (単位：円)



| 区 分                          | 第 16 期<br>(2016年12月期) | 第 17 期<br>(2017年12月期) | 第 18 期<br>(2018年12月期) | 第 19 期<br>(当連結会計年度)<br>(2019年12月期) |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|
| 売 上 高 (千円)                   | 2,571,272             | 2,994,707             | 3,589,330             | 4,283,630                          |
| 経 常 利 益 (千円)                 | 358,296               | 448,852               | 392,665               | 806,181                            |
| 親会社株主に帰属する<br>当 期 純 利 益 (千円) | 215,537               | 297,405               | 242,940               | 553,116                            |
| 1株当たり当期純利益 (円)               | 38.61                 | 52.27                 | 42.40                 | 93.58                              |
| 総 資 産 (千円)                   | 5,060,371             | 5,566,060             | 10,767,022            | 11,829,951                         |
| 純 資 産 (千円)                   | 2,045,964             | 2,221,286             | 2,264,476             | 2,593,827                          |
| 1株当たり純資産額 (円)                | 360.73                | 389.00                | 381.14                | 437.84                             |

- (注) 1. 記載金額は千円未満を、「1株当たり当期純利益」及び「1株当たり純資産額」は小数点第3位を切り捨てて表示しております。
2. 第19期(当連結会計年度)の状況につきましては、前記(1)「①事業の経過及び成果」に記載のとおりであります。

3. 当社は、2018年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行っておりますが、第16期（2016年12月期）の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して「1株当たり当期純利益」及び「1株当たり純資産額」を算定しております。
4. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）等を当連結会計年度の期首から適用しており、前連結会計年度の総資産の金額については、当該会計基準等を遡って適用した後の金額となっております。

## ② 当社の財産及び損益の状況

| 区 分            | 第 16 期<br>(2016年12月期) | 第 17 期<br>(2017年12月期) | 第 18 期<br>(2018年12月期) | 第 19 期<br>(当事業年度)<br>(2019年12月期) |
|----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------------|
| 売 上 高 (千円)     | 2,462,434             | 2,894,928             | 3,369,520             | 4,016,708                        |
| 経 常 利 益 (千円)   | 232,819               | 335,615               | 350,922               | 754,378                          |
| 当 期 純 利 益 (千円) | 133,818               | 222,144               | 215,902               | 519,528                          |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 23.97                 | 39.04                 | 37.68                 | 87.90                            |
| 総 資 産 (千円)     | 4,794,528             | 5,253,919             | 10,569,483            | 11,629,427                       |
| 純 資 産 (千円)     | 1,892,572             | 1,992,633             | 2,008,785             | 2,304,548                        |
| 1株当たり純資産額 (円)  | 333.67                | 348.91                | 338.05                | 388.97                           |

- (注) 1. 記載金額は千円未満を、「1株当たり当期純利益」及び「1株当たり純資産額」は小数点第3位を切り捨てて表示しております。
2. 当社は、2018年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行っておりますが、第16期（2016年12月期）の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して「1株当たり当期純利益」及び「1株当たり純資産額」を算定しております。
  3. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）等を当事業年度の期首から適用しており、前事業年度の総資産の金額については、当該会計基準等を遡って適用した後の金額となっております。

### (3) 重要な親会社及び子会社の状況

#### ① 親会社の状況

該当事項はありません。

#### ② 重要な子会社の状況

| 会 社 名            | 資 本 金 | 当社の議決権比率 | 主 要 な 事 業 内 容             |
|------------------|-------|----------|---------------------------|
| 株式会社バリューネットワークス  | 30百万円 | 100%     | 福利厚生サービスの提供               |
| 株式会社バリューヘルスケア    | 10    | 100      | ヘルスケア関連サービスの提供            |
| 株式会社バリューHRベンチャーズ | 10    | 100      | ベンチャー企業への投資及び事業開発支援、起業支援等 |
| 株式会社健診予約.com     | 10    | 100      | 健康診断予約サービスの提供             |

#### (4) 対処すべき課題

各セグメントの対処すべき課題は以下のとおりであります。

##### ① バリューカフェテリア事業

健康管理システムを用いたデータに基づく健康保険組合の保健事業支援領域では、新規顧客の獲得と既存顧客のサービス追加導入の継続拡大により、更なる顧客基盤の拡大を図ってまいります。

企業における健康管理（産業保健）の領域では、健診事業を軸にメンタルヘルスや長時間労働対策、ＩＣＴを活用した遠隔面談を取り入れた特定保健指導など、企業ニーズを捉えたサービスの充実を図ってまいります。

また、健診業務代行サービスにおきましては、更なる受託の増加が見込まれる中、前期から引き続き、業務プロセス改革とＩＴシステムの活用により、品質並びに収益性の向上に取り組んでまいります。

カフェテリアプランにつきましては、健康増進・予防に向けたインセンティブ制度への対応をはじめ、利用者のニーズに応えるため、提供サービスの拡充を図ってまいります。

健診機関支援分野では、全国約3,000ヵ所の健診機関との連携ネットワークを強化し続け、連携医療機関の増加、健診予約管理業務の受託など健診機関向けビジネスの裾野を拡大してまいります。

##### ② ＨＲマネジメント事業

健康保険組合新規設立支援コンサルティングでは、健康保険組合の設立から運営支援までのワンストップサービスを提供する唯一の企業として、引き続きマーケットの創出に取り組んでまいります。

健康保険組合の運営支援分野では、これまで培った知見と盤石な運営体制のもと、健康保険組合のより効率的な事業運営と保険者機能強化につながるサービスを開発・提供し、実績を積み上げてまいります。

また、今後も更なる受注増加が見込まれるＢＰＯサービスなど、健保財政及び業務品質の向上に資する価値あるソリューションサービスを提供し、実績を積み上げ、着実な成果につなげてまいります。

## (5) 主要な事業内容（2019年12月31日現在）

当社グループは、当社及び連結子会社（株式会社バリューネットワークス、株式会社バリューヘルスケア、株式会社バリューHRベンチャーズ及び株式会社健診予約.com）の計5社で構成されており、「バリューカフェテリア事業」及び「HRマネジメント事業」を主な事業内容としております。

### ① バリューカフェテリア事業

バリューカフェテリア事業は、2つの主要事業（「カフェテリア事業」と「ヘルスケアサポート事業」）で構成されます。「カフェテリア事業」は、当社グループ事業の中核を担うバリューカフェテリア®システムの提供と健康保険組合が行う保健事業や企業の福利厚生分野に対して、健康維持増進を目的とした施策や福利厚生のメニューをカフェテリアプランとして提供する業務を行っております。また、「ヘルスケアサポート事業」では、バリューカフェテリア®システムを構成する健康管理各種サービス（健診予約システム、健診結果管理システム等）の提供とこれらのシステム利用に付随する事務代行サービス、並びに健診機関への業務支援サービス等を行っております。なお、バリューカフェテリア事業においては、契約団体の構成人数に応じたバリューカフェテリア®システム等のシステム利用料及び健康診断の費用精算や健診結果の電子データ化等の事務代行料等を主な収入としております。

### ② HRマネジメント事業

HRマネジメント事業は、健康保険組合のより効率的な運営の支援を目的として、健康保険組合の新規設立支援コンサルティング及び運営支援として人材派遣やBPOサービス等の業務で構成されております。これにより、健康保険組合の新規設立から、運営支援まで一貫したサポートを行っております。なお、HRマネジメント事業においては、健康保険組合の新規設立支援に係るコンサルティング料と健康保険組合への人材派遣料、BPOサービス提供料等を主な収入としております。

(6) 主要な事業所（2019年12月31日現在）

|                  |                                                                                                          |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 当 社              | 本社：東京都渋谷区<br>弘前データセンター：青森県弘前市<br>弘前カスタマーサポートセンター：青森県弘前市<br>弘前オペレーションセンター：青森県弘前市<br>名古屋オペレーションセンター：愛知県瀬戸市 |
| 株式会社バリューネットワークス  | 本社：東京都渋谷区                                                                                                |
| 株式会社バリューヘルスケア    | 本社：東京都渋谷区                                                                                                |
| 株式会社バリューHRベンチャーズ | 本社：東京都渋谷区                                                                                                |
| 株式会社健診予約.com     | 本社：東京都渋谷区                                                                                                |

(7) 使用人の状況（2019年12月31日現在）

① 企業集団の使用人の状況

| 事業区分         | 使用人数 | 前連結会計年度末比増減 |
|--------------|------|-------------|
| バリューカフェテリア事業 | 323名 | 33名増        |
| HRマネジメント事業   | 109名 | 5名増         |
| 全社（共通）       | 18名  | 1名増         |
| 合計           | 450名 | 39名増        |

（注） 1. 使用人数は就業人員であります。

2. 全社（共通）として記載されている使用人数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属している者であります。

3. 前連結会計年度末に比べ使用人数が39名増加しておりますが、主な理由は、業容の拡大に伴い期中採用が増加したことによるものであります。

② 当社の使用人の状況

| 使用人数 | 前事業年度末比増減 | 平均年齢  | 平均勤続年数 |
|------|-----------|-------|--------|
| 441名 | 40名増      | 39.6歳 | 4.6年   |

（注） 1. 使用人数は就業人員であります。

2. 前事業年度末に比べ使用人数が40名増加しておりますが、主な理由は、業容の拡大に伴い期中採用が増加したことによるものであります。

(8) 主要な借入先の状況（2019年12月31日現在）

| 借入先         | 借入額         |
|-------------|-------------|
| 株式会社りそな銀行   | 3,101,016千円 |
| 株式会社三菱UFJ銀行 | 2,549,316千円 |
| 株式会社青森銀行    | 153,614千円   |

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

招集  
ご通知

株主総会  
参考書類

事業報告

計算書類

監査報告

## 2. 会社の現況

### (1) 株式の状況 (2019年12月31日現在)

① 発行可能株式総数 16,688,000株

② 発行済株式の総数 6,077,800株

(注) 新株予約権の行使により、発行済株式の総数は27,800株増加しております。

③ 株主数 6,931名

### ④ 大株主

| 株 主 名                     | 持 株 数      | 持 株 比 率 |
|---------------------------|------------|---------|
| 藤 田 美 智 雄                 | 1,160,600株 | 19.61%  |
| 株 式 会 社 あ ま の 創 健         | 387,800    | 6.55    |
| 大 同 生 命 保 険 株 式 会 社       | 316,400    | 5.35    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) | 201,200    | 3.40    |
| 森 嶋 正                     | 170,800    | 2.89    |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)   | 150,200    | 2.54    |
| 株 式 会 社 法 研               | 130,000    | 2.20    |
| ア ド ソ ル 日 進 株 式 会 社       | 121,000    | 2.04    |
| 吉 成 外 史                   | 119,000    | 2.01    |
| バ リ ュ ー H R 従 業 員 持 株 会   | 105,900    | 1.79    |

(注) 1. 当社は、自己株式を158,521株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

2. 持株比率は自己株式を除外して計算しております。

## (2) 新株予約権等の状況

- ① 当事業年度の末日において当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況

|                        |               | 第 1 6 回 新 株 予 約 権                   | 第 1 7 回 新 株 予 約 権                     |
|------------------------|---------------|-------------------------------------|---------------------------------------|
| 発 行 決 議 日              |               | 2016年2月12日                          | 2017年2月14日                            |
| 新 株 予 約 権 の 数          |               | 171個                                | 223個                                  |
| 新株予約権の目的となる株式の種類と数     |               | 普通株式 34,200株<br>(新株予約権1個につき 200株)   | 普通株式 44,600株<br>(新株予約権1個につき 200株)     |
| 新株予約権の払込金額             |               | 新株予約権1個当たり 1,195円<br>(1株当たり 11.95円) | 新株予約権1個当たり 5,821円<br>(1株当たり 58.21円)   |
| 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額 |               | 新株予約権1個当たり 173,200円<br>(1株当たり 866円) | 新株予約権1個当たり 252,600円<br>(1株当たり 1,263円) |
| 権 利 行 使 期 間            |               | 2017年4月1日から<br>2022年3月31日まで         | 2018年4月1日から<br>2023年3月31日まで           |
| 行 使 の 条 件              |               | (注) 1、2                             | (注) 1、3                               |
| 役員の保有状況                | 取締役(監査等委員を除く) | 新株予約権の数 171個                        | 新株予約権の数 223個                          |
|                        |               | 目的となる株式数 34,200株                    | 目的となる株式数 44,600株                      |
|                        |               | 保有者数 5名                             | 保有者数 5名                               |
|                        | 取締役(監査等委員)    | 新株予約権の数 —                           | 新株予約権の数 —                             |
|                        |               | 目的となる株式数 —                          | 目的となる株式数 —                            |
|                        |               | 保有者数 —                              | 保有者数 —                                |

- (注) 1. 新株予約権者は、新株予約権付与時より権利行使時までの間継続して当社又は当社の関係会社の取締役、監査役又は使用人等であることを行使の条件としております。
2. 新株予約権者は、2016年12月期にかかる当社が提出した有価証券報告書に記載される監査済の当社連結損益計算書（連結財務諸表を作成していない場合は損益計算書）において、営業利益が381百万円以上の場合、当該有価証券報告書の提出日の翌月1日から行使することができるものとしております。なお、国際財務報告基準の適用等により参照すべき営業利益の概念に重要な変更があった場合には、当社は、合理的な範囲内において、別途参照すべき指標を取締役会にて定めるものとしています。
3. 新株予約権者は、2017年12月期にかかる当社が提出した有価証券報告書に記載される監査済の当社連結損益計算書（連結財務諸表を作成していない場合は損益計算書）において、売上高が2,858百万円以上、かつ、営業利益が415.1百万円以上の場合、当該有価証券報告書の提出日の翌月1日から行使することができるものとしています。なお、国際財務報告基準の適用等により参照すべき営業利益の概念に重要な変更があった場合には、当社は、合理的な範囲内において、別途参照すべき指標を取締役会にて定めるものとしています。
4. 2017年11月14日開催の取締役会決議に基づき、2018年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合をもって株式分割を行いましたので、第16回及び第17回新株予約権の「新株予約権の目的となる株式の種類と数」及び「新株予約権の行使に際して出資される財産の価額」は調整されております。
- ② 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況  
該当事項はありません。

### (3) 政策保有株式について

#### ① 政策保有株式の縮減に関する方針

対象企業との関係の維持・強化等が当社グループの中長期的な企業価値の向上に資すると認められた場合、保有株式の安定性を勘案の上、保有目的や保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか等を不断に検証し、保有の意義及び重要度が低下した株式については、原則として縮減することといたします。

#### ② 政策保有株式に係る議決権行使に関する基準

いわゆる政策保有株式に係る議決権行使につきましては、株式価値が大きく毀損される場合を除き、対象企業並びに当社グループの企業価値向上の観点、また、対象企業との関係強化の観点等を踏まえ、判断することとしております。

#### (4) 会社役員の状況

##### ① 取締役の状況（2019年12月31日現在）

| 会社における地位           | 氏 名       | 担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況                                                                         |
|--------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 代 表 取 締 役 社 長      | 藤 田 美 智 雄 | 経営管理本部管掌<br>株式会社バリューネットワークス取締役<br>株式会社バリューヘルスケア取締役<br>株式会社バリューHRベンチャーズ 取締役<br>株式会社健診予約.com代表取締役 |
| 取 締 役 副 社 長        | 飯 塚 功     | ヘルスケアサポート事業本部兼営業本部管掌<br>株式会社バリューヘルスケア代表取締役<br>株式会社バリューHRベンチャーズ 取締役<br>株式会社健診予約.com取締役           |
| 専 務 取 締 役          | 藤 田 源 太 郎 | 経営企画室長<br>株式会社バリューHRベンチャーズ 代表取締役<br>株式会社健診予約.com取締役                                             |
| 常 務 取 締 役          | 大 村 祐 司   | 情報システム本部管掌<br>株式会社バリューネットワークス取締役<br>株式会社バリューヘルスケア取締役                                            |
| 取 締 役              | 佐 々 木 康 介 | HRマネジメント事業本部兼西日本事業本部管掌                                                                          |
| 取 締 役              | 唐 澤 剛     | 佐久大学客員教授<br>慶応義塾大学大学院政策・メディア研究科特任教授<br>シミックホールディングス株式会社社外取締役                                    |
| 取<br>( 監 査 等 委 員 ) | 吉 益 裕 二   | 吉益公認会計士事務所代表<br>みずほ証券株式会社社外取締役（監査等委員）<br>ニッセイセットマネジメント株式会社社外監査役<br>ニッセイ・リス株式会社社外監査役             |
| 取<br>( 監 査 等 委 員 ) | 中 西 明 典   |                                                                                                 |
| 取<br>( 監 査 等 委 員 ) | 吉 成 外 史   | あかつき総合法律事務所所長<br>株式会社タカトミ社外監査役<br>アドール日進株式会社社外監査役                                               |

- (注) 1. 取締役唐澤剛氏、取締役（監査等委員）吉益裕二氏及び取締役（監査等委員）中西明典氏並びに取締役（監査等委員）吉成外史氏は、社外取締役であります。
2. 取締役（監査等委員）吉益裕二氏は公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
3. 当社は、監査等委員会の職務を補助するものとして、内部監査室を設置しており、同室が内部監査対応を専属で担当することで監査等委員会の機能を支援することが十分可能であると判断されるため、常勤の監査等委員を選定しておりません。
4. 当社は、取締役唐澤剛氏、取締役（監査等委員）吉益裕二氏及び取締役（監査等委員）中西明典氏並びに取締役（監査等委員）吉成外史氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

## ② 責任限定契約の内容の概要

当社は社外取締役唐澤剛氏及び各取締役（監査等委員）との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令の定める最低責任限度額であります。

## ③ 取締役の報酬等

当事業年度に係る報酬等の総額

| 区 分                        | 員 数       | 報 酬 等 の 額            |
|----------------------------|-----------|----------------------|
| 取締役（監査等委員を除く）<br>（うち社外取締役） | 7名<br>(1) | 168,004千円<br>(7,500) |
| 取締役（監査等委員）<br>（うち社外取締役）    | 3<br>(3)  | 21,750<br>(21,750)   |
| 合 計<br>（うち社外取締役）           | 10<br>(4) | 189,754<br>(29,250)  |

- (注) 1. 上表には、2019年3月27日開催の第18回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名を含んでおります。
2. 取締役の報酬等の額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
3. 取締役（監査等委員を除く）の報酬限度額は、2017年3月29日開催の第16回定時株主総会において、年額200百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない。）と決議いただいております。また、別枠でストック・オプション報酬額は年額60百万円以内と決議いただいております。
4. 取締役（監査等委員）の報酬限度額は、2017年3月29日開催の第16回定時株主総会において、年額30百万円以内と決議いただいております。

④ 社外役員に関する事項

イ. 他の法人等の重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係

- ・取締役唐澤剛氏は、佐久大学客員教授及び慶応義塾大学大学院政策・メディア研究科特任教授並びに、シミックホールディングス株式会社の社外取締役であります。当社と各兼職先との間には特別の関係はありません。
- ・取締役（監査等委員）吉益裕二氏は、吉益公認会計士事務所代表及びみずほ証券株式会社の社外取締役（監査等委員）、並びにニッセイアセットマネジメント株式会社、ニッセイ・リース株式会社の社外監査役であります。当社と各兼職先との間には特別の関係はありません。
- ・取締役（監査等委員）吉成外史氏は、あかつき総合法律事務所所長及び株式会社タカラトミー、アドソル日進株式会社の社外監査役であります。なお、当社は、アドソル日進株式会社と資本業務提携を締結しております。その他の各兼職先との間には特別の関係はありません。

## ロ．当事業年度における主な活動状況

|                |      | 出席状況及び発言状況                                                                                                                     |
|----------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 取締役            | 唐澤剛  | 2019年3月27日就任以降、当事業年度において開催された取締役会11回のうち10回に出席いたしました。出席した取締役会において、必要に応じ主に事業会社の社外取締役などでの豊富な経験と高い見識を活かし、議案・審議等につき適宜発言を行っております。    |
| 取締役<br>(監査等委員) | 吉益裕二 | 当事業年度において開催された取締役会16回のすべて、また、監査等委員会14回のすべてに出席いたしました。出席した取締役会及び監査等委員会において、必要に応じ主に公認会計士としての専門的見地から、議案・審議等につき適宜発言を行っております。        |
| 取締役<br>(監査等委員) | 中西明典 | 当事業年度において開催された取締役会16回のすべて、また、監査等委員会14回のすべてに出席いたしました。出席した取締役会及び監査等委員会において、必要に応じ主に長年にわたる企業経営の豊富な経験と実績を活かし、議案・審議等につき適宜発言を行っております。 |
| 取締役<br>(監査等委員) | 吉成外史 | 当事業年度において開催された取締役会16回のすべて、また、監査等委員会14回のうち13回に出席いたしました。出席した取締役会及び監査等委員会において、必要に応じ主に弁護士としての専門的な知識や経験を活かし議案・審議等につき適宜発言を行っております。   |

(注) 各社外役員は、経営会議に出席し議案審議等につき、専門知識・見地や豊富な経験による必要な助言を行い、取締役及び幹部社員の職務執行状況を確認しております。

## (5) 会計監査人の状況

### ① 名称

有限責任監査法人トーマツ

### ② 報酬等の額

|                                     | 報 酬 等 の 額 |
|-------------------------------------|-----------|
| 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額                 | 18,000千円  |
| 当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 18,000千円  |

(注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に準じた監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

2. 監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

### ③ 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある等、その必要があると判断した場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任します。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

### ④ 責任限定契約の内容の概要

当社は、会計監査人と責任限定契約を締結しておりません。

#### (6) 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、剰余金の配当等の決定機関を取締役会とする旨を定款に定めており、剰余金の配当等については取締役会で決議することとしております。

当社の剰余金の配当につきましては、経営体質の強化と将来の事業展開を考慮しつつ、安定的かつ継続的な配当を行うことを基本方針としております。

当事業年度の期末配当金につきましては、1株当たり20円00銭とすることを2020年2月14日開催の取締役会で決議しております。

更に、当社は2019年8月26日を効力発生日として1株当たり13円00銭の中間配当を実施しておりますので、当事業年度における配当額は1株当たり33円00銭となります。

また、当事業年度において、自己株式42,200株（取得価額総額109,961千円）を取得いたしました。

# 連結貸借対照表

(2019年12月31日現在)

(単位：千円)

| 科 目                    | 金 額               | 科 目                     | 金 額               |
|------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>(資 産 の 部)</b>       |                   | <b>(負 債 の 部)</b>        |                   |
| <b>流 動 資 産</b>         | <b>3,143,569</b>  | <b>流 動 負 債</b>          | <b>3,519,860</b>  |
| 現 金 及 び 預 金            | 2,364,210         | 買 掛 金                   | 110,480           |
| 売 掛 金                  | 408,552           | 一 年 内 返 済 予 定 の 金       | 256,335           |
| リ ー ス 投 資 資 産          | 34,531            | 長 期 借 入 金               | 10,190            |
| 商 品                    | 1,598             | リ ー ス 債 務               | 254,715           |
| 仕 掛 品                  | 4,058             | 未 払 金                   | 204,028           |
| 貯 蔵 品                  | 31,288            | 未 払 法 人 税 等             | 233,378           |
| 未 収 入 金                | 209,995           | 前 受 金                   | 1,630,672         |
| そ の 他                  | 89,335            | 預 り 金                   | 708,506           |
| <b>固 定 資 産</b>         | <b>8,686,382</b>  | 営 業 預 り 金               | 111,551           |
| <b>有 形 固 定 資 産</b>     | <b>7,588,315</b>  | そ の 他                   | <b>5,716,263</b>  |
| 建 物 及 び 構 築 物          | 836,223           | 固 定 負 債                 | 5,716,263         |
| 土 地                    | 6,224,802         | 長 期 借 入 金               | 5,547,610         |
| 建 設 仮 勘 定              | 428,251           | 長 期 リ ー ス 債 務           | 30,800            |
| そ の 他                  | 99,037            | 長 期 預 り 保 証 金           | 137,853           |
| <b>無 形 固 定 資 産</b>     | <b>304,782</b>    | <b>負 債 合 計</b>          | <b>9,236,124</b>  |
| ソ フ ト ウ エ ア            | 280,337           | <b>(純 資 産 の 部)</b>      |                   |
| ソ フ ト ウ エ ア 仮 勘 定      | 23,880            | 株 主 資 本                 | 2,525,424         |
| そ の 他                  | 565               | 資 本 金                   | 529,344           |
| <b>投 資 そ の 他 の 資 産</b> | <b>793,283</b>    | 資 本 剰 余 金               | 573,256           |
| 投 資 有 価 証 券            | 588,614           | 利 益 剰 余 金               | 1,740,260         |
| 営 業 保 証 金              | 42,967            | 自 己 株 式                 | △317,437          |
| 敷 金 保 証 金              | 119,339           | そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額   | 66,323            |
| 繰 延 税 金 資 産            | 7,158             | そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金 | 66,323            |
| そ の 他                  | 35,203            | 新 株 予 約 権               | 2,079             |
| <b>資 産 合 計</b>         | <b>11,829,951</b> | <b>純 資 産 合 計</b>        | <b>2,593,827</b>  |
|                        |                   | <b>負 債 純 資 産 合 計</b>    | <b>11,829,951</b> |

(注) 金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(2019年1月1日から  
2019年12月31日まで)

(単位：千円)

| 科 目             | 金 額       |
|-----------------|-----------|
| 売上高             | 4,283,630 |
| 売上原価            | 2,568,959 |
| 売上総利益           | 1,714,671 |
| 販売費及び一般管理費      | 966,246   |
| 営業利益            | 748,424   |
| 営業外収益           |           |
| 受取利息            | 10        |
| 受取配当金           | 5,843     |
| 投資有価証券売却益       | 85,613    |
| 補助金収入           | 3,438     |
| その他の            | 7,185     |
| 営業外費用           |           |
| 支払利息            | 39,115    |
| その他             | 5,218     |
| 経常利益            | 806,181   |
| 特別利益            |           |
| その他の            | 498       |
| 税金等調整前当期純利益     | 806,679   |
| 法人税、住民税及び事業税    | 262,394   |
| 法人税等調整額         | △8,831    |
| 当期純利益           | 553,116   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 553,116   |

(注) 金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

招集ご通知

株主総会参考書類

事業報告

計算書類

監査報告

# 連結株主資本等変動計算書

(2019年1月1日から)  
(2019年12月31日まで)

(単位：千円)

|                                              | 株 主 資 本 |         |           |          |                | その他の包括利益累計額          |                         | 新 株<br>予 約 権 | 純 資 産 合 計 |
|----------------------------------------------|---------|---------|-----------|----------|----------------|----------------------|-------------------------|--------------|-----------|
|                                              | 資 本 金   | 資本剰余金   | 利益剰余金     | 自己株式     | 株 主 資 本<br>合 計 | その他有<br>価証券評<br>価差額金 | その他の包<br>括利益累計<br>額 合 計 |              |           |
| 当連結会計年度<br>期 首 残 高                           | 515,796 | 559,707 | 1,355,904 | △207,476 | 2,223,932      | 37,643               | 37,643                  | 2,901        | 2,264,476 |
| 当連結会計年度<br>変 動 額                             |         |         |           |          |                |                      |                         |              |           |
| 新 株 の 発 行                                    | 13,548  | 13,548  |           |          | 27,097         |                      |                         |              | 27,097    |
| 剰余金の配当                                       |         |         | △168,760  |          | △168,760       |                      |                         |              | △168,760  |
| 親会社株主に<br>帰 属 す る<br>当 期 純 利 益               |         |         | 553,116   |          | 553,116        |                      |                         |              | 553,116   |
| 自己株式の取得                                      |         |         |           | △109,961 | △109,961       |                      |                         |              | △109,961  |
| 株主資本以外の<br>項目の当連結会<br>計 年 度 変 動 額<br>( 純 額 ) |         |         |           |          |                | 28,680               | 28,680                  | △821         | 27,858    |
| 当連結会計年度<br>変 動 額 合 計                         | 13,548  | 13,548  | 384,355   | △109,961 | 301,492        | 28,680               | 28,680                  | △821         | 329,350   |
| 当連結会計年度<br>末 残 高                             | 529,344 | 573,256 | 1,740,260 | △317,437 | 2,525,424      | 66,323               | 66,323                  | 2,079        | 2,593,827 |

(注) 金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

# 貸借対照表

(2019年12月31日現在)

(単位：千円)

| 科 目<br>(資 産 の 部)       | 金 額               | 科 目<br>(負 債 の 部)        | 金 額               |
|------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>流 動 資 産</b>         | <b>2,883,739</b>  | <b>流 動 負 債</b>          | <b>3,608,615</b>  |
| 現 金 及 び 預 金            | 2,133,494         | 買 掛 金                   | 88,147            |
| 売 掛 金                  | 371,911           | 短 期 借 入 金               | 180,000           |
| リ ー ス 投 資 資 産          | 34,531            | 一 年 内 返 済 予 定 の 金       | 256,335           |
| 仕 掛 品                  | 4,058             | 長 期 借 入 金               | 10,190            |
| 貯 蔵 品                  | 30,290            | リ ー ス 債 務               | 10,190            |
| 前 渡 金                  | 30,852            | 未 払 金                   | 253,620           |
| 前 払 費 用                | 52,687            | 未 払 費 用                 | 14,738            |
| 未 収 入 金                | 220,964           | 未 払 法 人 税 等             | 192,168           |
| そ の 他                  | 4,949             | 未 払 消 費 税 等             | 93,934            |
| <b>固 定 資 産</b>         | <b>8,745,688</b>  | 未 前 受 り 金               | 180,271           |
| <b>有 形 固 定 資 産</b>     | <b>7,586,057</b>  | 預 営 業 預 り 金             | 1,630,654         |
| 建 物                    | 825,604           | そ の 他                   | 708,506           |
| 構 築 物                  | 9,292             | <b>固 定 負 債</b>          | <b>5,716,263</b>  |
| 工 具 器 具 備 品            | 91,501            | 長 期 借 入 金               | 5,547,610         |
| リ ー ス 資 産              | 6,604             | 長 期 リ ー ス 債 務           | 30,800            |
| 土 地                    | 6,224,802         | 長 期 預 り 保 証 金           | 137,853           |
| 建 設 仮 勘 定              | 428,251           | <b>負 債 合 計</b>          | <b>9,324,878</b>  |
| <b>無 形 固 定 資 産</b>     | <b>303,167</b>    | <b>(純 資 産 の 部)</b>      |                   |
| ソ フ ト ウ エ ア            | 278,721           | 株 主 資 本                 | 2,236,145         |
| ソ フ ト ウ エ ア 仮 勘 定      | 23,880            | 資 本 金                   | 529,344           |
| そ の 他                  | 565               | 資 本 剰 余 金               | 573,256           |
| <b>投 資 そ の 他 の 資 産</b> | <b>856,463</b>    | 資 本 準 備 金               | 511,276           |
| 投 資 有 価 証 券            | 588,614           | そ の 他 資 本 剰 余 金         | 61,980            |
| 関 係 会 社 株 式            | 70,200            | <b>利 益 剰 余 金</b>        | <b>1,450,981</b>  |
| 営 業 保 証 金              | 42,450            | そ の 他 利 益 剰 余 金         | 1,450,981         |
| 敷 金 保 証 金              | 119,339           | 繰 越 利 益 剰 余 金           | 1,450,981         |
| 繰 延 税 金 資 産            | 5,556             | <b>自 己 株 式</b>          | <b>△317,437</b>   |
| そ の 他                  | 30,303            | 評 価 ・ 換 算 差 額 等         | 66,323            |
| <b>資 産 合 計</b>         | <b>11,629,427</b> | そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金 | 66,323            |
|                        |                   | <b>新 株 予 約 権</b>        | <b>2,079</b>      |
|                        |                   | <b>純 資 産 合 計</b>        | <b>2,304,548</b>  |
|                        |                   | <b>負 債 純 資 産 合 計</b>    | <b>11,629,427</b> |

(注) 金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

招集ご通知

株主総会参考書類

事業報告

計算書類

監査報告

# 損 益 計 算 書

(2019年 1 月 1 日から)  
(2019年12月31日まで)

(単位：千円)

| 科 目                     | 金 額       |
|-------------------------|-----------|
| 売 上 高                   | 4,016,708 |
| 売 上 原 価                 | 2,417,333 |
| 売 上 総 利 益               | 1,599,374 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費     | 899,933   |
| 営 業 業 利 益               | 699,441   |
| 営 業 外 収 益               |           |
| 受 取 利 息                 | 8         |
| 受 取 配 当 金               | 5,843     |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 益       | 85,613    |
| 補 助 金 収 入               | 3,438     |
| そ の 他                   | 5,144     |
| 営 業 外 費 用               |           |
| 支 払 利 息                 | 39,914    |
| そ の 他                   | 5,195     |
| 経 常 利 益                 | 45,110    |
| 特 別 利 益                 |           |
| そ の 他                   | 498       |
| 税 引 前 当 期 純 利 益         | 754,378   |
| 法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税 | 243,843   |
| 法 人 税 等 調 整 額           | △8,495    |
| 当 期 純 利 益               | 498       |
|                         | 754,877   |
|                         | 235,348   |
|                         | 519,528   |

(注) 金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

# 株主資本等変動計算書

(2019年 1 月 1 日から)  
(2019年12月31日まで)

(単位：千円)

|                  | 株 主 資 本 |           |             |         |                 |           |          |           | 評価・換算差額等              |                 | 新株予約権 | 純 資 産 計 合 |
|------------------|---------|-----------|-------------|---------|-----------------|-----------|----------|-----------|-----------------------|-----------------|-------|-----------|
|                  | 資 本 金   | 資 本 剰 余 金 |             |         | 利 益 剰 余 金       |           | 自己株式     | 株主資本計合    | そ の 他 有 価 証券 評価 差 額 金 | 評価・換算 差 額 等 合 計 |       |           |
|                  |         | 資本準備金     | そ の 他 資本剰余金 | 資本剰余金計合 | その他利益剰余金繰越利益剰余金 | 利益剰余金計合   |          |           |                       |                 |       |           |
| 当 期 首 高          | 515,796 | 497,727   | 61,980      | 559,707 | 1,100,213       | 1,100,213 | △207,476 | 1,968,241 | 37,643                | 37,643          | 2,901 | 2,008,785 |
| 当期変動額            |         |           |             |         |                 |           |          |           |                       |                 |       |           |
| 新 株 の 発 行        | 13,548  | 13,548    |             | 13,548  |                 |           |          | 27,097    |                       |                 |       | 27,097    |
| 剰 余 金 の 配 当      |         |           |             |         | △168,760        | △168,760  |          | △168,760  |                       |                 |       | △168,760  |
| 当 期 純 利 益        |         |           |             |         | 519,528         | 519,528   |          | 519,528   |                       |                 |       | 519,528   |
| 自己株式の取得          |         |           |             |         |                 |           | △109,961 | △109,961  |                       |                 |       | △109,961  |
| 株主資本以外項目の変動額(純額) |         |           |             |         |                 |           |          |           | 28,680                | 28,680          | △821  | 27,858    |
| 当期変動額合計          | 13,548  | 13,548    | －           | 13,548  | 350,767         | 350,767   | △109,961 | 267,904   | 28,680                | 28,680          | △821  | 295,762   |
| 当 期 末 高          | 529,344 | 511,276   | 61,980      | 573,256 | 1,450,981       | 1,450,981 | △317,437 | 2,236,145 | 66,323                | 66,323          | 2,079 | 2,304,548 |

(注) 金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

招 集 ご 通 知

株 主 総 会 参 考 書 類

事 業 報 告

計 算 書 類

監 査 報 告

## 連結計算書類に係る会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2020年2月27日

株式会社バリューHR

取締役会 御中

#### 有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任  
社員 業務執行社員  
指定有限責任  
社員 業務執行社員

公認会計士 加藤 克彦 ⑩

公認会計士 吉崎 肇 ⑩

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社バリューHRの2019年1月1日から2019年12月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

#### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社バリューHR及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 計算書類に係る会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2020年2月27日

株式会社バリューHR

取締役会 御中

#### 有限責任監査法人トーマツ

|                        |       |      |   |
|------------------------|-------|------|---|
| 指定有限責任<br>社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 加藤克彦 | 印 |
| 指定有限責任<br>社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 吉崎肇  | 印 |

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社バリューHRの2019年1月1日から2019年12月31日までの第19期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

#### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

招集ご通知

株主総会参考書類

事業報告

計算書類

監査報告

## 監査等委員会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2019年1月1日から2019年12月31日までの第19期事業年度における取締役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施しました。

- ① 監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部統制部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査しました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2020年3月3日

株式会社バリューHR 監査等委員会

監査等委員 中西明典 ⑩

監査等委員 吉益裕二 ⑩

監査等委員 吉成外史 ⑩

(注) 監査等委員中西明典及び吉益裕二並びに吉成外史は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以上

メ モ

Handwriting practice lines consisting of 15 horizontal dashed lines.

## ご参考

### 株主優待のご案内

当社のサービスをご利用いただき、より身近に当社をご理解いただくとともに、株主の皆様健康管理・健康生活への貢献を目的として、株主優待制度を実施しております。

#### バリューカフェテリア®とは？

カフェテリアポイントを使って人間ドックや各種健康診断をはじめ、150種類以上の健康管理サービスメニューをインターネット専用サイトからお申込み・ご利用いただけます。

◆優待 ① バリューカフェテリア®年会費6,000円が無料

◆優待 ② 保有株数・継続保有期間に応じてカフェテリアポイントを進呈

| 保有株数／継続保有期間       | 1年未満       | 1年以上       | 3年以上       |
|-------------------|------------|------------|------------|
| 100株以上 200株未満     | 2,500ポイント  | 3,500ポイント  | 5,000ポイント  |
| 200株以上 300株未満     | 5,000ポイント  | 7,500ポイント  | 10,000ポイント |
| 300株以上 500株未満     | 7,500ポイント  | 10,000ポイント | 12,500ポイント |
| 500株以上 1,000株未満   | 10,000ポイント | 12,500ポイント | 15,000ポイント |
| 1,000株以上 2,000株未満 | 15,000ポイント | 17,000ポイント | 20,000ポイント |
| 2,000株以上          | 30,000ポイント | 32,000ポイント | 35,000ポイント |

step 1

バリューカフェテリア®サイトへアクセス



step 2

カフェテリアポイントを使って好きなメニューを選んでお申込み

step 3

お選びいただいた商品等をお届け



- ※ 2014年12月31日現在の株主名簿に記載または記録された株主様より適用されます。
- ※ 継続保有期間とは、いずれの時点においても株主名簿に記載または記録された日から基準日（12月31日）までに同一株主番号で連続して保有した期間をいいます。
- ※ カフェテリアポイントは1ポイント1円です。

#### 株主優待のご利用にあたって

- ◆ 株主優待サイトのログインID・パスワードは、3月下旬に株主様へハガキでご案内いたします。
  - ◆ 新規の株主様は、2020年4月1日から株主優待サイトへアクセス・ご利用いただけます。
  - ◆ 継続保有の株主様は、すでにお届けのログインIDを継続してご利用いただけます。
  - ◆ カフェテリアポイントは、毎年4月1日に付与、有効期間は付与日から1年間です。
- 詳しくは、ホームページ (<https://www.valuehr.com/ir/benefits.html>) をご覧ください。



ホームページ  
アクセス用  
二次元  
バーコード

# 株主総会会場ご案内図

## 会場 明治記念館（1階 曙の間）

東京都港区元赤坂二丁目2番23号  
電話 (03) 3403-1171



### 交通

JR〔中央線・総武線〕  
信濃町駅下車  
徒歩3分

地下鉄〔銀座線・半蔵  
門線・大江戸線〕  
青山一丁目駅下車  
徒歩6分

地下鉄〔大江戸線〕  
国立競技場駅下車  
徒歩6分



見やすいユニバーサルデザイン  
フォントを採用しています。